

INFORMAZIONI
PERSONALI

Paolo Martinelli

| [Data di nascita](#) 26/04/1982 | [Nazionalità](#) Italiana| [Luogo di nascita](#) Bondeno (FE) | [Residenza](#) Bologna, Via Podgora 5 - 40131| [Telefono](#) 3494938437 | [Indirizzo mail](#) paolo.martinelli11@unibo.it| [CF](#) MRTPLA82D26A965XESPERIENZA
PROFESSIONALE30/5/2025 - posizione
attualeConsulente esperto senior in processi e realizzazione di
contenuti in e-learningEutalia - Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione
Pubblica<https://www.funzionepubblica.gov.it/it/il-dipartimento/>A.A. 2023/24 -
posizione attuale

Professore a contratto presso Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Titolare dell'insegnamento di Semiotica e Cultura della Trasformazione Digitale nel
corso di Laurea Magistrale in Semiotica per l'anno accademico 2023/24<https://www.unibo.it/sitoweb/paolo.martinelli11/didattica>A.A. 2023/24 -
posizione attuale

Assegnista di ricerca presso Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Assegno di ricerca in Semiotica della Trasformazione Digitale presso il
dipartimento di Filosofia e Comunicazione<https://www.unibo.it/sitoweb/paolo.martinelli11/didattica>A.A. 2023/24 -
posizione attuale

Professore a contratto presso NABA - Nuova Accademia di Belle Arti, sede di Roma

Titolare dell'insegnamento di Semiotica - Corso di Laurea Triennale

<https://www.naba.it>A.A. 2011 – Posizione
Attuale

Assistente alla cattedra di Filosofia del linguaggio

Università di Bologna; Corso di Laurea in Logopedia

<https://www.unibo.it/it/didattica/insegnamenti/insegnamento/2023/446901>

- Attività seminariali "Semiotica delle pratiche di apprendimento"

Attività o settore Istruzione Universitaria

A.A. 2022/23

Tutor Didattico nel LABORATORIO (2) (LM)
"Semiotica e cultura della Trasformazione Digitale"

Università di Bologna; Corso di Laurea Magistrale in Semiotica

Attività o settore Istruzione Universitaria

Dal 2017 al 2024

Consulente per l'inclusione digitale presso ART-ER Attrattività, ricerca e territorio

Società Consortile dell'Emilia-Romagna nata per favorire la crescita sostenibile della Regione attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale Via Morgagni, 6 – 40122 Bologna – P.I. 00569890379 - tel. 051/6450411 - fax 051/6450310 e-mail: info@ervet.it PEC: ervet@pec.it

Supporto alla progettazione dei contenuti dell'Agenda digitale regionale 2020-2025 per l'Asse Competenze digitali.

Consulenza nell'ambito delle attività e iniziative svolte dal Coordinamento regionale dell'Agenda Digitale in collaborazione con l'Ufficio Scolastico dell'Emilia Romagna;

Assistenza tecnica nell'attuazione dei progetti della Regione Emilia-Romagna per il contrasto al gap di genere nel digitale: iniziative con le scuole e con gli Assessorati regionali delle Pari Opportunità, Formazione professionale e scuola; ideazione e organizzazione di eventi per la promozione delle competenze digitali all'interno di After - Festival. Referente dell'organizzazione per il partenariato europeo All Digital.

Assistenza alla Regione Emilia Romagna nella progettazione e realizzazione degli interventi per la scuola digitale prevista dalla Strategia delle Aree Interne in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale.

Supporto nelle attività svolte all'interno del Comitato organizzativo e Comitato didattico del Laboratorio Territoriale per l'Occupabilità "Opus Facere" per le attività sui temi della trasformazione digitale per gli studenti e le studentesse presso la Fondazione Golinelli.

22/7/2011 – posizione
attuale

Presidente del Consiglio Di Amministrazione - Archilabò Società Cooperativa Sociale

1) Progettazione e ideazione delle attività nel contesto dei Decreti Ministeriali n. 65/2023 "Nuove competenze e nuovi linguaggi" della Missione 4 – Componente 1 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e n. 66/2023, investimento 2.1 "Didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale per il personale scolastico".

Il valore degli incarichi conferiti alla società è di euro 1.457.775,00 che corrisponde a più di 10.000 ore di attività formative, il 50% delle quali sono erogate in modalità e-learning (attraverso piattaforme pubbliche o proprietarie e in modalità sincrone, asincrone e ibride, che possono essere strutturate attraverso Mooc o UDA eterogenei).

In questo contesto, le mie responsabilità includono:

Sviluppo di direttive operative per la progettazione, gestione, validazione e monitoraggio dei percorsi formativi e scelta degli ambienti di apprendimento;

Progettazione di attività didattiche: creazione di percorsi formativi digitali personalizzati, utilizzando l'analisi dei bisogni formativi attraverso dati per adattare l'apprendimento alle esigenze dei corsisti.

Valutazione e sviluppo delle competenze: Implementazione di processi per la valutazione delle competenze acquisite (attestazioni, open badge), la formazione continua e la certificazione;

ideazione di metodologie innovative: applicazione di metodologie di apprendimento online, inclusi modelli di apprendimento attivo, micro-learning e gamification

2) Ideazione e coordinamento di Liquid Lab, progetto di kick off per la nuova Salaborsa Lab di Vicolo Bolognetti 2. Finanziamento di euro 315.000 a valere su fondi PON Metro del Comune di Bologna;

<https://www.bibliotecasalaborsa.it/salaborsa-lab>

3) Ideazione e coordinamento dell'Attivazione e gestione del polo Demo Lab Ciusa nell'Istituto Comprensivo Ciusa e adeguamento tecnologico dello stesso" - Gara d'appalto del valore di euro 526.000,00 finanziato con fondi POR FSE 2014/2020.

https://www.comune.cagliari.it/portale/page/it/gestione_del_polo_demo_lab_ciusa_nellistituto_comprensivo_ciusa?contentId=NVT27782

4) Ideazione e coordinamento del progetto Lunetta Park - Educazione Cultura e Territorio, progetto territoriale per il contrasto alle povertà educative orientato all'innovazione digitale dell'offerta culturale. Valore complessivo euro 413.000,00. Finanziato da ACRI e Fondazione Con i Bambini attraverso il Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile.

<https://percorsiconibambini.it/lunettapark/>

5) Responsabile dei partenariati strategici internazionali per l'istruzione, Azione Chiave 2 del programma Erasmus+ nella direzione indicata dalla Commissione Europea: "costruire uno Spazio Europeo dell'Istruzione entro il 2025". Progetti di mia responsabilità:

- Brand New Inclusion "programma Erasmus+ per l'azione KA220 "Cooperation Partnership in school education"- Soggetto capofila

<https://www.archilabo.org/progetti/brand-new-inclusion/#:~:text=Brand%20New%20Inclusion%20%C3%A8%20un,pandemica%20dovuta%20al%20Covid%2D19.>

- Check & Design: digital information literacy and collaborative learning at school Erasmus+ Strategic Partnership - Partner
<https://www.cremi.it/check-design-start-up/>
- GenZ: Developing competences and opportunities for social media entrepreneurship - Partner
<https://genz-project.eu/>
- Filling the Gap: OER For Supporting Teachers in Distance Learning - Partner
<https://filling-the-gap.eu/>

Attività o settore Servizi Sociali; Istruzione

16.8.2023 - 31.12.2025

Consulente per la trasformazione digitale nell'ambito dei progetti della Presidenza del Consiglio dei Ministri (misure 1.7.1 e 1.7.2 del PNRR)

Attività di consulenza, formazione e docenza per le seguenti società:

- **Digit'Ed S.p.A.**, società per azioni a socio unico, con sede legale in Milano, via San Vigilio n. 1, c.f. e iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 00902000769, P.I. 07490560633, REA MI-1948007, capitale sociale pari a Euro 774.600,00 i.v., soggetta a direzione e coordinamento di Digit'Ed Holding S.p.A.
- **Intellera Consulting S.p.A.**, Via Gaetano de Castillia, 23, 20124 Milano C. Fiscale e P. IVA 11088550964

settembre 2020 -
posizione attuale

Consigliere metropolitano di Confcooperative Bologna (carica elettiva)

Via A.Calzoni, 1/3
40128 BOLOGNA
t +39 051 4164450
f +39 051 4164444
segreteria.bologna@confcooperative.it
presidenza.bologna@confcooperative.it

settembre 2017 -
Posizione Attuale

Docente di ruolo presso Ministero dell'Istruzione e del Merito (in congedo straordinario per assegno di ricerca)

Funzione Strumentale per la formazione dei docenti; innovazione digitale per la didattica.

2020 - 2022 I.C.2 Bologna Dante Drusiani
Via Giovanni Segantini, 31, 40133 Bologna (BO)

Dal 15.2.2022 -
31.1.2023

Esperto di competenze digitali presso Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la trasformazione digitale

L'incarico consiste in una collaborazione con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale, la struttura di supporto al Presidente del Consiglio per la promozione ed il coordinamento delle azioni del Governo finalizzate alla definizione di una strategia unitaria in materia di trasformazione digitale e di modernizzazione del Paese attraverso le tecnologie digitali (Repubblica Digitale). Il mio contributo prevede la progettazione e l'attuazione di iniziative per l'inclusione digitale e per lo sviluppo delle competenze chiave per il futuro. In particolare mi sono occupato delle misure 1.7.1. e 1.7.2. del PNRR ("Rete dei punti di facilitazione digitale" e "Servizio Civile Digitale"); in questo contesto ho organizzato la formazione dei facilitatori e le attività di capacity building delle organizzazioni e degli enti coinvolti; inoltre è stata di mia competenza la relazione con i fornitori del Dipartimento (per la realizzazione della knowledge base e del materiale formativo per le due misure e le piattaforme di formazione e monitoraggio "Accedi" e "Facilita").

Nel contesto della strategia nazionale "Repubblica Digitale" ho coordinato il Gruppo di lavoro Nazionale per l'Inclusione Digitale (composto da centinaia di aziende e organizzazioni della coalizione nazionale), che ha portato alla redazione del documento "Linee Guida per l'Inclusione Digitale" che verrà presentato alla prossima assemblea nazionale di Repubblica Digitale (marzo 2023), all'interno del quale vengono presentate le indicazioni legate al profilo del "Facilitatore Digitale", e all'organizzazione dei servizi di facilitazione.

gennaio - dicembre
2017

Docente Esperto per l'azione a valere sul Fondo Sociale Europeo, Azione 10.8.4 "Formazione del personale della scuola su tecnologie e approcci metodologici innovativi" del PON – Programma Operativo Nazionale 2014IT05M2OP001 "Per la scuola competenze e ambienti per l'apprendimento".

Titolare dei seguenti corsi di formazione:

1. Fundraising e Crowdfunding per i Direttori dei Servizi Generali e Amministrativi;
2. Biblioteche innovative per la scuola digitale;
3. Competenze digitali degli studenti, imprenditorialità e lavoro;
4. Project Based Learning tra Byod, condivisione, collaborazione, apps e tecnologie;
5. Azioni del PNSD e opportunità di partecipazione a bandi nazionali ed europei; fundraising per la scuola e coinvolgimento della comunità;
6. Dirigenti Scolastici: School Networking;
7. Ambienti per la didattica digitale integrata;
8. Competenze digitali degli studenti, imprenditorialità e lavoro.

giugno 2016 -
Dicembre 2016

Professore a contratto

Civica scuola interpreti e traduttori Altiero Spinelli - Fondazione Milano

Insegnamenti:

Semiotica - Cultural and media translation

<http://www.fondazionemilano.eu/linque/>

via Francesco Carchidio 2 - 20144 Milano

Tel. 02 971523 - Fax 02 36661431

e-mail: info_lingue@scmmi.it

Attività o settore Istruzione Universitaria

Maggio 2016 -
Ottobre 2016

Formatore

Scuola Polo "I.C. San Pietro in Casale" - Via Massumatico, 67 – 40018 San Pietro in Casale (BO) – Tel 051.811226 – Fax 051.811205 Cod Fisc 91153540371

Docente nell'ambito della formazione intensiva per il Piano Nazionale Scuola Digitale Fase B1;

Docente nell'ambito della formazione intensiva per il Piano Nazionale Scuola Digitale Fase B2;

Aprile 2016

Docente nell'ambito del progetto "Viaggio nelle nuove competenze - Cultura e welfare: modelli di organizzazione e attivazione del territorio per il benessere di una comunità".

Presso COB Bologna.

<http://unacittaconte.org/viaggionellenuovecompetenze/>

Attività o settore Istruzione, innovazione sociale

28/2/2015 – 28/2/2016

Attivista per l'associazione nazionale "Digital Champion"

Help desk di alfabetizzazione digitale dei cittadini e della pubblica amministrazione.

<https://www.corrierecomunicazioni.it/digital-economy/riccardo-luna-presenta-i-pri-mi-100-digital-champions-italiani/>

Attività o settore Sviluppo digitale

PRINCIPALI INTERVENTI A CONVEGNI E SEMINARI

14 ottobre 2024 - Università di Tallinn. Intervento: *Remediating public archives: A semiotic perspective on identity, truthfulness, and new practices.*

26 settembre 2024 - XXIX Convegno della Società di Filosofia del Linguaggio (SFL), Università La Sapienza, Roma. Intervento: Piaget, Eco e Freud: fatica psichica, fatica fisica e attività cerebrale nell'acquisizione della lettoscrittura in età evolutiva

5 settembre 2024 - 16th World Congress of Semiotics, "Signs and Realities", Varsavia - Titolo dell'intervento: "On Serendipities".

2 dicembre 2023 – Ecosistemi digitali per la cultura - Fondazione Fitzcarraldo *Intervento:* "Quattro brevi storie di piattaformaizzazione della cultura"

- 29 novembre 2023** – Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Trasformazione Digitale - Evento di Capacity Building inaugurale per gli Enti di Servizio Civile Universale
Intervento: "Lesson learned (Servizio Civile Digitale)"
- 23 - 25 novembre 2023** – 51° Congresso AISS - Associazione Italiana Studi Semiotici
Intervento: "Scrivere l'enciclopedia. Competenze e negoziazione del senso nelle comunità digitali"
- 13 novembre 2023** – Associazione Hamelin - Progetto di promozione della lettura
Intervento: "Accedere alla lettoscrittura - Storie del cervello che legge"
- 8 novembre 2023** – Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Trasformazione Digitale - Evento di Capacity Building inaugurale per gli Enti di Servizio Civile Universale
Intervento: "La sfida delle competenze per l'inclusione digitale"
- 26 ottobre 2023** – Regione Emilia-Romagna - *After festival Presentazione della ricerca: "Skillady - Mappatura regionale delle attività formative in materia di innovazione e competenze digitali per donne e ragazze in Emilia-Romagna"*
- 3 ottobre 2023** – Regione Emilia-Romagna - *Progetto SAFE-ER Restituzione dei risultati delle attività formative su Transizione Digitale per i dipendenti della Regione Emilia-Romagna*
- 11 maggio 2023** – Formazione neoassunti Ministero dell'Istruzione e del Merito *Intervento: "La valutazione di sistema"*
- 13 marzo 2023** – Politecnico di Milano *Intervento: "Il quadro di riferimento per le competenze digitali della PA. Competenze di base e complementari: il syllabus e il test del Dipartimento della Funzione Pubblica"*
- 12 novembre 2022** – Biennale Tecnologia Torino, in collaborazione con Scuola Holden *Intervento: "Libri aperti" - Libri, biblioteche e digitalizzazione della cultura*
- 8 giugno 2022** – PRESENCE OF THE PASTS - SEMIOTIC AND DIGITAL APPROACHES TO MEMORY AND HERITAGE - International Workshop - Centro Internazionale di Studi Umanistici Umberto Eco
Intervento: "The Work Of Art In The Age Of Non-Fungible Token"
- 21 - 22 giugno 2021** – XXVI Convegno della Società Italiana di Filosofia del Linguaggio - *Narrazioni, confabulazioni e cospirazioni* *Intervento: "Due competenze semiotiche per la digital citizenship"*
- 3, 10, 17, 24 ottobre 2020** – XLVIII Convegno dell'Associazione Italiana di Studi Semiotici - *Futuro Passato* *Intervento: "Dal Crepuscolo di inizio millennio: le sceneggiature del futuro e i mondi possibili della narrazione post-apocalittica"*
- 25 - 27 ottobre 2019** – XLVII congresso dell'Associazione Italiana di Studi Semiotici - *L'enunciazione e le immagini* - Siena, Rettorato e Accademia Chigiana *Intervento: "Accedere alla lettoscrittura. Produzione segnica, enunciazione, exaptation"*
- 12 dicembre 2016** – Senato della Repubblica Italiana - *Relatore del discorso: "Paternità e Gender equality"* su invito della Ministra dell'Istruzione Valeria Fedeli, nell'evento U.N. Women - HeforShe, insieme verso la parità di genere.

ALTRE ATTIVITÀ ACCADEMICHE

- | | |
|--------------|--|
| A.A. 2020/21 | <p>Correlatore della tesi di laurea magistrale in Semiotica "La ricerca del sapere Prospettive semiotiche sull'educazione, la formazione e il sistema scolastico"</p> <p>Relatore: Prof. Claudio Paolucci
Presentata da: Umberto Pantarelli</p> |
| A.A. 2022/23 | <p>Correlatore della tesi di laurea magistrale in Semiotica "Can Machines Think?" Confronto fra il pensiero di C.S.Peirce e A.M.Turing in uno sfondo di teoria della menzogna</p> <p>Relatore: Prof. Claudio Paolucci
Presentata da: Francesca Borgato</p> |

A.A. 2022/23

Correlatore della tesi di laurea magistrale in Semiotica "Teorie dell'enunciazione nei Frammenti di un discorso amoroso di Roland Barthes"

Relatore: Prof. Claudio Paolucci
Presentata da: Nicolas Chiappucci

PUBBLICAZIONI PRINCIPALI

Martinelli, P. (2026) *Serendipity in Semiotics: The Logic of Abduction in Narrative Structures*. In press. (Semiotica. Degruyter Brill. Articolo accettato in attesa di pubblicazione)

Martinelli, P.(2026) *Fantasmî e segni dei fantasmî*. In Giacomazzi, M., Grinello, M., Lorusso, A. M., & Mazzucchelli, F. *Forme del silenzio*. E|C. Retrieved from <https://mimesisjournals.com/ojs/index.php/ec/article/view/5949>

Martinelli, P. (2025) *Literacy*. Semiotica evolutiva dell'apprendimento. Luca Sossella editore, Roma

Martinelli, P. (2024). Scrivere l'enciclopedia. Competenze e negoziazione del senso nelle comunità digitali. In G. Bassano, M. Denticò, & B. Terracciano (a cura di), E|C – Rivista dell'Associazione Italiana di Studi Semiotici, n. 41, Insieme. Ritmi dei collettivi e pratiche della convivenza (pp. 312–319). Milano-Udine: Mimesis Edizioni. ISBN: 9791222314440.

Paolucci, Claudio, Martinelli, Paolo and Bacaro, Martina. "Can we really free ourselves from stereotypes? A semiotic point of view on clichés and disability studies" *Semiotica*, vol. 2023, no. 253, 2023, pp. 193-226.
<https://doi.org/10.1515/sem-2022-0034>

Paolo Martinelli, Per una semiotica dell'apprendimento La produzione segnica e l'inferenza abduittiva nell'accesso alla literacy, in "Versus, Quaderni di studi semiotici" 1/2022, pp. 115-142, doi: 10.14649/104504

Martinelli, P. (2021). From the Twilight of the Millennium. Visions of a Futures Past with Edgar Allan Poe, Stephen King and Jack London. E|C, (32), 102-108. Retrieved from <https://mimesisjournals.com/ojs/index.php/ec/article/view/1508>

Martinelli, P. (2020). Accessing to "read-writing". Production of signs, enunciation, exaptation. E|C, (30), 43-51. Retrieved from <https://mimesisjournals.com/ojs/index.php/ec/article/view/741>

Martinelli, P., & Politi, F. (2020). Apprendimento cooperativo e cittadinanza digitale: il caso di Social Book Creator. Reports on E-Learning, Media and Education Meetings, 8(1), 70-75.

Bazzarin, V., & Martinelli, P. (2020). Open Data and Open Educational Resources. DigitCult - Scientific Journal On Digital Cultures, 5(1), 43-56.
doi:10.4399/97888255361645Bazzarin, V., & Martinelli, P. (2020). Open Data and Open Educational Resources. DigitCult - Scientific Journal On Digital Cultures, 5(1),

43-56. doi:10.4399/97888255361645

ISTRUZIONE E
FORMAZIONE

27/6/2022

Dottore di ricerca (PhD) in Philosophy, Science, Cognition and Semiotics

Titolo della tesi: Per una Semiotica Evolutiva dell'Apprendimento. Produzione segnica, abduzione ed exaptation nell'accesso alla literacy

Valutazione del percorso: eccellente (con Lode)

Dipartimento di Filosofia e Comunicazione - Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

(Anno 2020) Visiting research student presso "Centre for educational neuroscience" - Birkbeck University of London - Malet Street Bloomsbury, London WC1E 7HX Telephone: 020 7631 6386, Email: m.thomas@bbk.ac.uk
<https://www.unibo.it/sitoweb/paolo.martinelli11>

03/2009

Laurea Specialistica in Discipline semiotiche

Titolo della tesi: La Semiotica di Port-Royal
voto conseguito: 110/110 con Lode

Alma Mater Studiorum Università di Bologna

03/2005

09/1996 – 07/2001

Laurea in Scienze della Comunicazione

Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Competenze e abilità specifiche nei settori relativi ai mezzi di comunicazione di massa e ai diversi apparati delle industrie culturali (comunicazione sociale, pubblica e politica).

Maturità scientifica,

indirizzo socio-psico-pedagogico, conseguita c/o Istituto Morando Morandi, Finale Emilia (MO)

voto conseguito 97/100

COMPETENZE
PERSONALI

Lingua madre	Italiano				
Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	B1	B1	B1	B1	B1
Spagnolo	B1	B1	B1	B1	B1
	Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue				

Competenze
comunicative

- Competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di docente; capacità nella gestione del lavoro di gruppo e nella percezione delle esigenze individuali. Perseveranza, etica, consapevolezza, empatia e determinazione.

Competenze
organizzative e
gestionali

Per 12 anni sono stato responsabile di un team composto mediamente da 22 persone (tra le quali professionisti sanitari, docenti e personale amministrativo); credo nella condivisione degli obiettivi e nell'assunzione piena di responsabilità individuali.

Competenze
informatiche e digitali

Livello 8 (framework Digcomp 2.2) nelle seguenti aree di competenza:

Alfabetizzazione su informazioni e dati
Comunicazione e collaborazione
Creazione di contenuti digitali
Sicurezza
Problem Solving

Ottima gestione di reti e sistemi operativi. Buona padronanza di qualsiasi strumento software. Appassionato di *coding*, *I.O.T.* e schede di prototipazione.

Patente di guida

B

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di dichiarazioni mendaci, dichiara che quanto riportato nel presente curriculum vitae corrisponde a verità ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n.445/2000.

Bologna, 13/06/2026

