

# Franco Visani

- A. Generalità, formazione e affiliazioni universitarie
- B. Attività didattica
- C. Attività di ricerca, produzione scientifica e pubblicazioni scientifiche
- D. Attività di servizio all'Ateneo, istituzionali e organizzative

## A. Generalità, formazione e affiliazioni universitarie

nato a Forlì, il 18.08.1975

### residenza:

via Repubblica, 18 - 47015 Modigliana (FC)

Tel. 340.477.5094

francovisani@gmail.com

### recapiti in Università:

Università di Bologna – sede di Forlì

Facoltà di Economia

p.le Vittoria, 15 - 47121 Forlì (FC)

0543.374.636 (fax 0543.374.669)

franco.visani2@unibo.it

### Attuale posizione

Professore Associato presso la Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna e afferente al Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bologna, settore scientifico-disciplinare SECS-P07.

### Precedenti posizioni Accademiche

Ricercatore confermato presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna e afferente al Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bologna, settore scientifico-disciplinare SECS-P07.

Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna nel periodo 2007-2008. Titolo del progetto di ricerca "Supply Chain Management: impatti economico finanziari e tecniche di gestione strategica dei costi", tutor Prof. Riccardo Silvi.

### Dottorato di ricerca

Dottorato di ricerca in "Economia Aziendale" conseguito nel XVII ciclo (2002-2004) presso il Dipartimento di Economia Aziendale "Egidio Giannessi" della Facoltà di Economia di Pisa. Coordinatore Prof. Giovanni Padroni.

### Tesi di Dottorato

Tesi dal titolo "L'analisi dei costi fondata su attività e processi aziendali: tra flessibilità di utilizzo e criticità di implementazione", discussa il 12 maggio 2005. Tutor Prof. Giuseppe Farneti.

### Formazione Post Lauream

- Emerging International Scholars Summer School Accounting Research (EISSAR), Forlì, 13/6-16/6 2011, Scientific Committee: R. Silvi, J. Guthrie, H. Roberts, A. Starks, K. Moeller, L. Parker.
- Summer School in Management Accounting Research, Forlì, 16/6-20/6 2008, Scientific Committee: R. Silvi, L. Cinquini, P. Collini, J. Guthrie, D. Young.

- Partecipazione alla Scuola di Metodologia della Didattica, a Pinerolo (TO), diretta dal Prof. Umberto Bocchino per l'Accademia Italiana di Economia Aziendale nel periodo 12-23 settembre 2005.
- Partecipazione alla *Summer School* in Metodologia della ricerca, a Villagrazia di Carini (PA), diretta dal Prof. C. Sorci per l'Accademia Italiana di Economia Aziendale nel periodo 14-19 settembre 2003.
- Partecipazione alla Scuola di Storia della Ragioneria svoltasi presso la Certosa di Pontignano (SI), 2-4 maggio 2002.
- Permanenza nel periodo maggio – giugno 2001 presso il Lean Management Center dell'Università di Cardiff (Galles) finalizzata all'approfondimento dell'argomento della tesi di laurea.

### **Studi Universitari**

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli studi di Bologna - Sede di Forlì l'11 luglio 2000 con il punteggio di 110/110 e dichiarazione di lode.

### **Studi Secondari**

Diploma conseguito nell'anno scolastico 1993/1994 presso il Liceo Scientifico Statale "Francesco Severi" di Faenza con il punteggio di 60/60.

### **Affiliazioni Universitarie**

Membro della Associazione Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) e della Società Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA).

Membro della European Accounting Association (EAA)

## **B. Attività didattica**

### **Attività Didattica Universitaria**

#### **A.A. 2020-2021**

- Titolare del primo modulo (30 ore) del Corso di Controllo della Performance, Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio, presso la Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna, Campus di Forlì.

#### **A.A. 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021**

- Titolare del Corso in lingua inglese "Cost Accounting", Laurea in Economia e Commercio, presso la Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna, Campus di Forlì.

- Titolare del Corso di "Laboratorio di Gestione Strategica dei Costi", Laurea Magistrale in Economia e Management, presso la Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna, Campus di Forlì.

#### **A.A. 2015-2016 e 2016-2017**

- Titolare del Corso di "Laboratorio di Gestione Strategica dei Costi", Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna, Campus di Forlì.

- Titolare del Corso di "Controllo della Performance Aziendale", Laurea in Economia e Commercio, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna, Campus di Forlì.

#### **A.A. 2014-2015**

- Modulo di 10 ore nel Corso in Lingua Inglese "Strategic Management Accounting", Laurea Magistrale in Direzione Aziendale, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna, Campus di Bologna.

- Titolare del Corso di “Laboratorio di Gestione Strategica dei Costi”, Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell’Università di Bologna, Campus di Forlì.
- Titolare del Corso di “Controllo della Performance Aziendale”, Laurea in Economia e Commercio, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell’Università di Bologna, Campus di Forlì.

#### **A.A. 2013-2014**

- Titolare del Corso di “Sistemi di Controllo”, Laurea Magistrale in Economia e Commercio, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell’Università di Bologna, Campus di Forlì.
- Titolare del Corso di “Controllo Manageriale e dei Costi”, Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell’Università di Bologna, Campus di Forlì.

#### **A.A. 2011-2012 e 2012-2013**

- Titolare del Corso di “Programmazione e Controllo” (raggruppamento M-Z), Laurea Triennale in Economia e Commercio, Curriculum manageriale, presso la Facoltà di Economia di Forlì dell’Università di Bologna.
- Titolare del Corso di “Controllo Manageriale e dei Costi”, Corso di Laurea Magistrale, Corso di laurea in Economia e Gestione Aziendale, Curriculum Marketing e Management, presso la Facoltà di Economia di Forlì dell’Università di Bologna.

#### **a.a 2009-2010 e 2010-2011**

- Titolare del Modulo “Pianificazione e controllo strategico nelle imprese innovative e start up” nell’ambito del Corso Integrato “Controllo strategico nelle imprese innovative e start-up”, Corso di Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, Curriculum Imprenditorialità e Innovazione, presso la Facoltà di Economia di Forlì dell’Università di Bologna.
- Titolare del Corso di “Controllo Manageriale e dei Costi”, Corso di Laurea Magistrale, Corso di Laurea in Economia e Gestione Aziendale, Curriculum Marketing e Management, presso la Facoltà di Economia di Forlì dell’Università di Bologna.

#### **A.A. 2008-2009**

- Modulo nell’ambito del Corso di “Controllo Manageriale e dei Costi”, Corso di Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, Curriculum Management e Marketing, presso la Facoltà di Economia di Forlì dell’Università di Bologna. Titolare del corso Prof. Riccardo Silvi.

#### **A.A. 2005-2006; 2006-2007; 2007-2008**

- Titolare del corso di “Analisi dei costi per le strategie di e-business”, Corso di laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, presso la Facoltà di Economia di Forlì dell’Università di Bologna.

#### **a.a 2004-2005**

- Tutor del corso di “Programmazione e Valutazione d’Azienda”, presso l’Università di Bologna, Facoltà di Economia di Forlì (50 ore).

#### **a.a 2003-2004**

- Collabora al corso di “Gestione strategica dei costi”, titolare prof. Riccardo Silvi, presso la Facoltà di Economia dell’Università di Bologna.
- Collabora al corso di “Programmazione e Controllo”, titolare prof. Giuseppe Farneti, presso l’Università di Bologna, Facoltà di Economia – Sede di Forlì.

- Collabora al corso di “Programmazione e Valutazione d’azienda”, titolare prof. Giuseppe Farneti, presso l’Università di Bologna, Facoltà di Economia – Sede di Forlì.

#### a.a 2002-2003

- Tutor del corso di “Analisi e Contabilità dei Costi2, titolare prof. Riccardo Silvi, presso l’Università di Bologna, Facoltà di Economia – Sede di Forlì.
- Docente del precorso di Economia Aziendale, presso l’Università di Bologna, Facoltà di Economia – Sede di Forlì.

### VALUTAZIONI ATTIVITÀ DIDATTICA UNIVERSITARIA

Percentuale di risposte positive ai questionari di valutazione della didattica compilate dagli studenti:

#### Corso di Cost Accounting impartito in Lingua Inglese – Scuola di Economia, Management e Statistica Università di Bologna – Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio – Campus di Forlì

A.A.	Adeguatezza materiale didattico (D3)	Chiarezza modalità esame (D 4)	Rispetto orari (D 5)	Stimolo interesse (D6)	Chiarezza delle spiegazioni (D7)	Reperibilità per spiegazioni (D10)	Presidio delle lezioni da parte del docente (D13)	Soddisfazione complessiva (D 12)	Domanda 12 Media Facoltà/Scuola	N. risposte
2017-2018	100,0	100,0	100,0	94,4	100,0	94,9	97,6	94,4	80,7	18
2018-2019	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	96,0	100,0	81,8	25
2019-2020	100,0	100,0	96,7	100,0	100,0	100,0	96,7	100,0	83,3	30

#### Corso di Controllo della Performance – Scuola di Economia, Management e Statistica Università di Bologna – Corso di Laurea Triennale – Campus di Forlì

A.A.	Adeguatezza materiale didattico (D3)	Chiarezza modalità esame (D 4)	Rispetto orari (D 5)	Stimolo interesse (D6)	Chiarezza delle spiegazioni (D7)	Reperibilità per spiegazioni (D10)	Presidio delle lezioni da parte del docente (D13)	Soddisfazione complessiva (D 12)	Domanda 12 Media Facoltà/Scuola	N. risposte
2014-2015	87,2	82,1	97,4	89,7	87,2	94,7	100,0	79,5	76,6	39
2015-2016	84,8	95,7	97,9	97,9	91,3	100,0	100,0	93,6	78,0	47
2016-2017	88,1	100,0	100,0	94,9	91,5	98,3	100,0	89,8	80,4	59

#### Corso di Laboratorio di Gestione Strategica dei Costi – Scuola di Economia, Management e Statistica Università di Bologna – Corso di Laurea Magistrale – Campus di Forlì

A.A.	Adeguatezza materiale didattico (D3)	Chiarezza modalità esame (D 4)	Rispetto orari (D 5)	Stimolo interesse (D6)	Chiarezza delle spiegazioni (D7)	Reperibilità per spiegazioni (D10)	Presidio delle lezioni da parte del docente (D13)	Soddisfazione complessiva (D 12)	Domanda 12 Media Facoltà/Scuola	N. risposte
2014-2015	92,1	97,2	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	97,1	79,0	34
2015-2016	92,6	79,6	98,1	94,4	94,4	96,3	96,2	87,0	77,5	54
2016-2017	82,7	88,9	97,5	96,3	95,1	97,5	98,8	92,5	80,4	81
2017-2018	97,8	93,3	100,0	100,0	97,8	100,0	100,0	100,0	80,7	45
2018-2019	100,0	90,9	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	97,7	81,8	45
2019-2020	100,0	94,6	100,0	97,3	97,3	100,0	100,0	100,0	79,5	37

#### Corso di Sistemi di Controllo – Scuola di Economia, Management e Statistica Università di Bologna – Corso di Laurea Magistrale – Campus di Forlì

A.A.	Adeguatezza materiale didattico (D3)	Chiarezza modalità esame (D 4)	Rispetto orari (D 5)	Stimolo interesse (D6)	Chiarezza delle spiegazioni (D7)	Reperibilità per spiegazioni (D10)	Presidio delle lezioni da parte del docente (D13)	Soddisfazione complessiva (D 12)	Domanda 12 Media Facoltà/Scuola	N. risposte
2013-2014	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	76,4	9

**Corso di Controllo Manageriale e dei Costi – Scuola di Economia, Management e Statistica  
Università di Bologna – Corso di Laurea Magistrale – Campus di Forlì**

A.A.	Adeguatezza materiale didattico (D3)	Chiarezza modalità esame (D 4)	Rispetto orari (D 5)	Stimolo interesse (D6)	Chiarezza delle spiegazioni (D7)	Reperibilità per spiegazioni (D10)	Presidio delle lezioni da parte del docente (D13)	Soddisfazione complessiva (D 12)	Domanda 12 Media Facoltà/Scuola	N. risposte
2013-2014	73,6	83,7	100,0	90,8	93,1	98,9	100,0	78,8	76,4	87

**Corso di Controllo Manageriale e dei Costi – Scuola di Economia, Management e Statistica  
Università di Bologna – Corso di Laurea Magistrale – Campus di Forlì**

A.A.	Chiarezza obiettivi corso (D6)	Rispetto orari (D 7)	Presidio lezioni (D 8)	Chiarezza modalità esame (D9)	Reperibilità docente (D10)	Capacità di stimolare interesse per la disciplina (D12)	Chiarezza espositiva (D 13)	Soddisfazione complessiva (D 19)	Domanda 19 Media Facoltà/Scuola	N. risposte
2012-2013	91,8	100,0	100,0	93,4	98,4	88,5	96,7	93,4	78,6	61
2011-2012	87,5	96,9	96,9	90,6	87,5	87,5	96,9	90,6	76,0	32
2010-2011	92,8	94,2	94,2	92,8	95,7	87,0	87,0	84,1	74,1	69
2009-2010	81,0	100,0	100,0	97,6	97,6	86,0	88,1	85,7	76,4	43

**Corso di Programmazione e Controllo – Scuola di Economia, Management e Statistica  
Università di Bologna – Campus di Forlì - Corso di laurea Triennale**

2012-2013	95,0	95,0	100,0	97,5	100,0	95,0	92,3	90,0	79,2	40
2011-2012	75,6	95,1	97,6	92,7	97,6	80,5	82,9	85,4	76,0	41

**Pianificazione e controllo strategico nelle imprese innovative e start-up – Scuola di Economia, Management e Statistica  
Università di Bologna – Campus di Forlì - Corso di laurea Magistrale**

2010-2011	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)	n.d. (meno di 6 risposte)
2009-2010	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	76,4	7

**TESI DI LAUREA DI CUI IL SOTTOSCRITTO È STATO RELATORE NEL PERIODO 2010-2019**

Tra il 2010 e il 2020 sono stato relatore di 147 tesi di laurea, di cui 104 magistrali e 43 triennali. Di seguito il dettaglio.

LAUREA	Laureato	Titolo dissertazione	Data dissertazione
MAGISTRALE	ANGELA BIANCO	L'impatto della pandemia da covid-19 sulle imprese italiane	16/12/2020
MAGISTRALE	ALFREDO PAGLIARA	Impatto delle differenze settoriali sui valori economico - finanziari aziendali	22/10/2020
MAGISTRALE	FEDERICO FIORAVANTI	Il Business Plan a supporto di un progetto imprenditoriale: il caso B-PLAS	22/10/2020
MAGISTRALE	ANTONIO CACCAMO	Analisi economico-finanziaria di settore: la valenza manageriale	22/10/2020
TRIENNALE	ASHAR AFAQ QURESHI	Business analysis of the European airline industry: a comparison of Ryanair and easyJet	23/07/2020

TRIENNALE	FILIPPO VIGO SIRILLI	Analisi e confronto dei bilanci di Ferrari S.p.A & Automobili Lamborghini S.p.A	10/07/2020
MAGISTRALE	RENATA RUSSO	Valutare l'impatto dell'efficienza di prezzo sul successo degli alberghi: un approccio basato sul Data Envelopment Analysis	18/03/2020
MAGISTRALE	GIORGIA MOSCHINI	Analisi della dinamica di efficienza del prezzo nel settore alberghiero tramite il Malmquist Index	18/03/2020
MAGISTRALE	DAVIDE SEDIOLI	Analisi della transizione sostenibile in Europa: valutazione delle determinanti della riduzione della Carbon Emission Intensity	18/02/2020
TRIENNALE	FRANCESCA FUSSI	Due supermercati a confronto: il caso Esselunga S.p.A. e Coop Alleanza 3.0	18/12/2019
MAGISTRALE	ELISA DREI	L'analisi dell'efficienza dei prezzi degli hotel sulla base delle recensioni degli utenti: un approccio basato sulla Data Envelopment Analysis	18/12/2019
MAGISTRALE	EMIR VEJSELOVSKI	L'analisi economico-finanziaria dei fornitori nel processo degli acquisti: il caso Alfa S.p.A.	18/12/2019
TRIENNALE	SARA CASTELLANI	Due società produttrici di acque minerali a confronto: Ferrarelle e Fonti di Vinadio	23/10/2019
MAGISTRALE	ANGELICA AMADORI	Business Performance Analytics ed analisi dei prezzi nel settore alberghiero	23/10/2019
MAGISTRALE	JESSICA BENEDETTI	Data Envelopment Analysis e valutazione dei prezzi nel settore alberghiero	23/10/2019
MAGISTRALE	FEDERICA CIROCCHI	IL RAGGIUNGIMENTO DELL'EFFICIENZA GESTIONALE TRAMITE SISTEMI DI CONTABILITÀ ANALITICA E CONTROLLO DELLE PERFORMANCE. Soluzioni pratiche per il caso Elettrotecnica Imolese s.u.r.l.	23/10/2019
MAGISTRALE	MAGISTRALE	Il Cost Deployment per la World Class Manufacturing: analisi critica di un caso aziendale	17/09/2019
TRIENNALE	MARIA CLARA GAVELLI	Cost accounting systems: analysis and practical application to a small medium enterprise	24/07/2019
MAGISTRALE	YELIZAVETA MALEVICH	Controlling model in a commercial affiliate of a multinational company: the case of pharmaceutical company Alpha	29/03/2019
TRIENNALE	MATTEO CASADIO	Gardaland e Miradilandia, due parchi di divertimento a confronto	27/03/2019
TRIENNALE	FEDERICA DURANTE	Analisi economico-finanziaria con confronto tra due società: FAAC S.p.A. e BFT S.p.A.	27/03/2019
MAGISTRALE	GIADA VESPIGNANI	modelli di controllo di gestione per le piccole-medie aziende: il caso alfa s.r.l.	27/03/2019
MAGISTRALE	CHIARA BRESSAN	Business analytics al supporto del processo di servitization: il caso Alpha Ltd	24/10/2018
MAGISTRALE	MARTINA MENGHETTI	Il processo di Budgeting in sanità: il caso dell'Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori IRST-IRCCS.	24/10/2018
MAGISTRALE	EDOARDO PASQUALI	Activity-based Management operativo: la mappatura dei processi amministrativi in Camst	24/10/2018
MAGISTRALE	GABRIELE SERRAZANETTI	Impresa 4.0: Applicazioni, Opportunità e Rischi Il caso di Tissue Machinery Company (Ima Group)	24/10/2018
MAGISTRALE	GIORGIA CONENNA	Analisi strategica dei costi per la gestione dei servizi	19/07/2018
TRIENNALE	GIAN MARCO ZAMAGNA	Analisi economico-finanziaria: una valutazione comparata di aziende	28/03/2018
MAGISTRALE	MATTEO AMADUZZI	Cost Management e Risorse Umane: dalla teoria degli spilli all'organizzazione in formato smart	28/03/2018
MAGISTRALE	FEDERICO MATTIOLI	Analisi economico finanziaria per la gestione del parco fornitori	28/03/2018
TRIENNALE	SONIA VENTURINI	Analisi economico-finanziaria nel settore calzaturiero. Confronto tra Sergio Rossi Spa e Giuseppe Zanotti Spa	28/03/2018
MAGISTRALE	MATTEO BELLINI	L'analisi della performance delle aziende alberghiere tramite Business Performance Analytics: un'applicazione tramite Data Envelopment Analysis	28/03/2018
MAGISTRALE	DAVIDE MAGNANI	Analisi di bilancio dei fornitori in un'ottica strategica	28/03/2018
TRIENNALE	MARTA CARRERA	L'analisi dei costi come supporto alle decisioni aziendali: il caso pratico dell'Alfa S.p.A	14/02/2018
TRIENNALE	NICOLAS TOSARELLI	Industria 4.0: la quarta rivoluzione industriale	14/02/2018
TRIENNALE	DENISE BONA	La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance aziendali	19/12/2017
MAGISTRALE	RICCARDO CASAMENTI	Data Envelopment Analysis, uno strumento per il Performance Management: l'applicazione al caso dell'impresa Alfa	19/12/2017
MAGISTRALE	ELEONORA LOMBARDO	I sistemi di misurazione della performance aziendale - Applicazione nel settore alberghiero	19/12/2017
MAGISTRALE	MARTINA RONDINELLI	Applicazione del Data Envelopment Analysis per la misurazione dell'efficienza dei prezzi di fornitura. Analisi teorica e applicazione pratica.	19/12/2017
MAGISTRALE	MELISSA TINARELLI	Industry 4.0	19/12/2017
TRIENNALE	CHIARA TOMASI	L'analisi economico-finanziaria dei fornitori a supporto degli acquisti: il caso Woolrich Europe S.p.A.	19/12/2017
TRIENNALE	CLAUDIA PEDRELLI	Analisi di bilancio per indici e confronto tra società: Baldinini Srl e Calzaturificio Casadei Spa	25/10/2017
TRIENNALE	MICHEL ORLANDI	Analisi economico finanziaria con confronto OROGEL S.p.A e FRUTTAGEL S.C.P.A.	25/10/2017

TRIENNALE	ILARIA SCARNERA	La quarta rivoluzione industriale: opportunità di progresso e innovazione o minaccia per il settore manifatturiero? Analisi degli effetti socio-economici e delle prospettive future.	25/10/2017
TRIENNALE	ALBION BUCPAPAJ	Lo sviluppo di un'idea imprenditoriale tramite un Business Plan. Il caso di Eden Internacional Center	19/09/2017
TRIENNALE	SARA CASTAGNI	Analisi di bilancio tra due imprese leader nel settore dei riduttori	19/09/2017
TRIENNALE	DANIELE GIUSTI	Analisi economico-finanziaria: un confronto tra CAMST e CIR FOOD nel settore della ristorazione organizzata	19/09/2017
MAGISTRALE	KLINGSOR Fouassou Fopossi	Come " le contrôleur de gestion " può migliorare la gestione di capacità	19/09/2017
MAGISTRALE	ELENA GRAMEGNA	Analisi dell'efficienza dei prezzi di fornitura tramite Data Envelopment Analysis: caso Alfa S.p.A	19/09/2017
TRIENNALE	MATTEO BRIGANTI	Analisi e valutazione della Performance nei principali distretti Orafi italiani	18/07/2017
TRIENNALE	ELISA BROCCHI	Analisi economico-finanziaria: confronto tra imprese leader nel commercio di prodotti biologici Ecor S.P.A e Ki group S.P.A	18/07/2017
TRIENNALE	MARGHERITA CASADEI	Analisi di bilancio per la comprensione dei fattori critici di successo nel settore delle calzature	18/07/2017
TRIENNALE	RAMAZAN DERVISHAJ	Analisi di bilancio: confronto fra Sampierana Spa e Soilmec Spa	18/07/2017
TRIENNALE	MARCO LOMBARDINI	ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA CON CONFRONTO TOD'S S.p.A. E VICINI S.p.A.	18/07/2017
TRIENNALE	LINDA MACCOLINI	Analisi di bilancio: confronto tra Diennea SRL e Contactlab SPA	18/07/2017
TRIENNALE	MATTIA MARISI TORRE	Analisi di Business IMA S.P.A. vs SACMI S.C.	18/07/2017
TRIENNALE	AURORA MIGANI	L'analisi differenziale a supporto delle decisioni strategiche delle piccole e medie imprese: il caso della Società Italiana Compositi S.R.L.	18/07/2017
TRIENNALE	SARA PIETOSI	Il Business plan nelle start up innovative: definizione della domanda potenziale.	18/07/2017
TRIENNALE	MANUEL GORINI	Grande Distribuzione Organizzata, confronto fra leader: Esselunga e Coop Liguria.	29/03/2017
TRIENNALE	FEDERICO LUCCHI	Analisi economico finanziaria nel settore delle macchine per il packaging	29/03/2017
TRIENNALE	LAILA KAYBOUCI	La Grande Crisi: un'analisi settoriale.	29/03/2017
MAGISTRALE	LICIA BORGHETTI	Impatto delle differenze di genere sull'utilizzo opportunistico dei Non GAAP Financial Measures.	29/03/2017
MAGISTRALE	JESSICA MASOTTI	Dalla programmazione economica alla programmazione finanziaria in un'azienda operante per commessa	29/03/2017
MAGISTRALE	VALENTINA GHETTI	Business Analytics nella gestione del Total Cost of Ownership: un caso nel settore metalmeccanico	19/12/2016
MAGISTRALE	ENRICO MATTIOLI	L'analisi economico finanziaria a supporto della gestione degli acquisti	19/12/2016
MAGISTRALE	LINDA ROBOITI	Business Performance Analytics nel settore alberghiero. Sviluppo di un modello di Data Envelopment Analysis	19/12/2016
TRIENNALE	NICOLO' TANI	L'analisi economico-finanziaria: Marr spa e Orogel spa a confronto	26/10/2016
TRIENNALE	YIRAN XU	A study on the financial performance and development strategy of ZARA and H&M	26/10/2016
MAGISTRALE	GIULIA MONACO	L'operazione di acquisizione: una opportunità per ottimizzare il controllo strategico	26/10/2016
TRIENNALE	ARIANNA CRESSI	Carpisa e Campomaggi&CaterinaLucchi s.p.a.: un'analisi economico-finanziaria nel settore di borse e accessori.	29/09/2016
TRIENNALE	JESSICA GRECO	Controllo della performance aziendale nel settore dolciario: analisi economica-finanziaria-patrimoniale individuale e confronto tra Babbi S.p.a e Ferrero S.p.a	29/09/2016
TRIENNALE	RICCARDO NADIANI	analisi economico-finanziaria tra due aziende: Reggiana Riduttori e Brevini power transmission	29/09/2016
TRIENNALE	ALONA NERI LOYEVSKA	Analisi di bilancio per indici e confronto tra società: Onit Group srl e Diennea srl	29/09/2016
TRIENNALE	ERICA FABBRI	L'analisi di bilancio applicata al settore molitorio: Molino Naldoni e Molino Spadoni	14/07/2016
TRIENNALE	ILARIA TOSCHI	Analisi economico-finanziaria: un'applicazione al settore dei motoriduttori	14/07/2016
MAGISTRALE	ELEONORA BABBO	Business Performance Analytics: elementi teorici ed applicazione ad un caso aziendale.	14/07/2016
MAGISTRALE	SERENA MARCUCCI	Reazione degli analisti alla presentazione di non-gaap financial measure di natura opportunistica. Una difesa per gli investitori?	14/07/2016
MAGISTRALE	ANDREA ROSSI	Business Performance Analytics: analisi di un caso applicato al settore termale italiano	22/03/2016
MAGISTRALE	CARMINIA MUSONE	Dal Business Plan al Target Costing	22/03/2016
MAGISTRALE	LORENZO MIRRI	L'analisi strategica dei fornitori di una azienda: il caso Alfa S.p.a.	22/03/2016
MAGISTRALE	LUCA VENTURI	l'analisi economico-finanziaria in un'ottica strategica. un'applicazione nel settore dell'occhialeria.	08/02/2016
MAGISTRALE	MICHELANGELO TURCO	Analisi strategica del settore vitivinicolo, modelli di business a confronto	16/12/2015

MAGISTRALE	ISABELLA FUSAI	L'impiego di Data Envelopment Analysis come strumento per la valutazione della performance del personale: il caso	16/12/2015
MAGISTRALE	FILIPPO BOCCALI	Lo sviluppo di un progetto di Cost Management: elementi teorici e caso applicativo.	16/12/2015
TRIENNALE	FEDERICA DE PAOLI	indicatori alternativi di performance: comportamento delle imprese quotate e valutazioni degli analisti	16/12/2015
TRIENNALE	YELIZAVETA MALEVICH	L'analisi economico-finanziaria per la valutazione delle strategie nel settore petrolifero	16/12/2015
MAGISTRALE	DAVIDE ZUFFI	Analisi strategica ed economico-finanziaria del fornitore per la gestione della supply chain. Il caso Datalogic.	27/10/2015
MAGISTRALE	CHIARA UGOLINI	Il fabbisogno di controllo delle piccole e medie imprese e il ruolo del commercialista. Un'analisi empirica.	27/10/2015
MAGISTRALE	FAUSTO SERRA	Il processo decisionale come fattore innovativo di successo: il caso Fiorini Industries	27/10/2015
MAGISTRALE	ALESSIA BAGLIVO	Il controllo di gestione: fattore critico di successo per le PMI. Il caso della Beta Metalli S.r.l.	27/10/2015
TRIENNALE	JING LI	The role of the business plan	27/10/2015
TRIENNALE	VALERIO MALTONI	Analisi economico-finanziaria nel settore dell'occhialeria. Confronto tra Luxottica e Safilo.	23/09/2015
MAGISTRALE	ANDREA BENVENUTI	Performance measurement systems nel settore dei servizi: il caso Onit Group s.r.l.	23/09/2015
MAGISTRALE	PIETRO MIGANI	Il controllo di gestione in una piccola impresa. Analisi della Prosider s.p.a.	23/09/2015
TRIENNALE	FABIO MIGLIETTA	I sistemi di Cost Accounting per l'analisi dei costi aziendali. Applicazione a un caso concreto.	25/03/2015
MAGISTRALE	MELANIA CULAZZO	Il controllo di gestione nel settore moda: applicazione del modello delle leve di controllo di Simons	25/03/2015
MAGISTRALE	GIANMARCO TASSINARI	Big Data Analytics a supporto del digital marketing: il caso Diennea SRL	25/03/2015
MAGISTRALE	FEDERICA FABBRI	Indicatori Adjusted: nuove misure di analisi della performance aziendale e reazione degli analisti al loro utilizzo	11/02/2015
MAGISTRALE	ENRICO CUCCHI	La mappatura delle attività aziendali in ottica di efficientamento gestionale - Caso aziendale applicato ad una società di recupero crediti	17/12/2014
MAGISTRALE	FRANCESCA SANGIORGI	La gestione strategica delle relazioni di fornitura tra teoria e prassi	17/12/2014
MAGISTRALE	MARTINA CAPPIO	Activity-based Management Operativo per lo sviluppo dell'efficienza: il caso Bucchi S.r.L.	23/10/2014
MAGISTRALE	FRANCIA DEBORA	Il modello di controllo di gestione in Manutencoop	26/03/2014
MAGISTRALE	MALUSARDI SARA	Il modello di controllo di Simons applicato alle piccole e medie imprese: il caso SALL S.R.L.	26/03/2014
MAGISTRALE	MARCHESINI MANUELA	IL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ACCOUNTING	26/03/2014
MAGISTRALE	YOSHIDA KEIGO	L'impatto della strategia aziendale sui risultati economico finanziari Il caso del settore motorbike	26/03/2014
MAGISTRALE	DEGLI ESPOSTI ALICE	Lean Accounting. Opportunità e modalità di realizzazione del Lean Accounting: un caso nell'industria vinicola.	20/02/2014
MAGISTRALE	ALESSANDRINI VERONICA	La realizzazione di un dashboard del fornitore in una media azienda: il caso Dorelan.	18/12/2013
MAGISTRALE	CASALI MONICA	Principi e strumenti di Lean Management. Lean Office applicato ad un'azienda di marketing digitale.	27/03/2013
MAGISTRALE	CATANI MICHELE	Controllo di gestione nelle aziende di trasporto. Il caso Glorio e Catani S.n.C.	27/03/2013
MAGISTRALE	CAVALLARI SIMONE	Il modello di Simons per l'analisi del controllo organizzativo. Il caso della BCC Ravennate-Imolese.	27/03/2013
MAGISTRALE	GRAZIANI MATTEO	ANALISI DEI COSTI E DEI RICAVI DELLE IMPRESE RICETTIVE: IL CASO TATT' HOTEL	27/03/2013
MAGISTRALE	PINI MATTEO	ERP and Strategic Accounting: a literature review and opportunities for the future	27/03/2013
MAGISTRALE	ROCCHI IDA	Il controllo di gestione nelle aziende che lavorano per commessa: il caso Rosetti Marino S.p.A.	27/03/2013
MAGISTRALE	ROSSI ELISA	Analisi del sistema di controllo di gestione: il caso Fruttageil.	27/03/2013
MAGISTRALE	SACCOMANDI ANGELA	Risk Management: definitions, process application and a case study.	27/03/2013
MAGISTRALE	SOLMI ILARIA	Performance economico-finanziaria della grande distribuzione. Incidenza dell'elemento cooperativo.	27/03/2013
MAGISTRALE	LAMATTINA CARMEN	Valutazione delle aziende in crisi e operatività in campo fallimentare	21/02/2013
MAGISTRALE	VISANI LORENZO	Il ruolo dei business performance analytics nella gestione dell'innovazione.	21/02/2013
MAGISTRALE	CHIARINI MATTEO	Balanced Scorecard: aspetti teorici e risultati economici	19/12/2012
MAGISTRALE	GRILLI ANDREA	Il controllo di gestione nelle aziende di produzione: il caso Distillerie Mazzari S.p.A.	19/12/2012



MAGISTRALE	NALDONI RITA	LEAN ACCOUNTING: POTENZIALITA' E VINCOLI APPLICATIVI. IL CASO Cefla Dentale S.c.r.l."	19/12/2012
MAGISTRALE	NUVOLI NICOLA	Impatto economico-finanziario del Lean Management: analisi teorica e casi aziendali	07/11/2012
MAGISTRALE	SUCCI MARGHERITA	Controllo di gestione nella piccola impresa: il caso Tecnologie Ambientali s.r.l.	18/07/2012
MAGISTRALE	Casadei Federico	La valutazione del capitale economico nelle operazioni di trasformazione societaria.	28/03/2012
MAGISTRALE	Faedi Lorenzo	Balanced scorecard in sanità: un'applicazione pratica.	28/03/2012
MAGISTRALE	Guerreini Luis Miguel	Il controllo di gestione nelle piccole imprese famigliari. Rilevanza del tema e schemi applicativi.	28/03/2012
MAGISTRALE	Ulivi Simona	Il controllo di gestione a supporto del Lean Management. Modelli e tecniche di Lean Accounting.	28/03/2012
MAGISTRALE	Bonvino Valentina	La mappatura per lo sviluppo del valore . Il caso Virtualtrade srl.	22/02/2012
MAGISTRALE	Giorgini Giacomo	Lean Procurement: impatti operativi ed economici del Lean Management sul processo di approvvigionamento.	22/02/2012
MAGISTRALE	Farabegoli Andrea	Il processo di budgeting: un'analisi critica.	21/12/2011
MAGISTRALE	Orselli Stefano	Cost Management: dalla teoria alla pratica.	21/12/2011
MAGISTRALE	Santi Andrea	Customer value Analysys: un caso nel settore alberghiero.	21/12/2011
MAGISTRALE	Venieri Elena	Business Planning a supporto dell'imprenditorialità sociale: il caso Vitaever.	21/12/2011
MAGISTRALE	Zanoletti Andrea	Customer Relationship management . Teoria ed applicazione ad un caso aziendale.	03/11/2011
MAGISTRALE	Laghi Giulia	Analisi economico-finanziaria degli effetti della crisi sulle aziende industriali emiliano-romagnole.	29/09/2011
MAGISTRALE	Liverani Riccardo	Il controllo di gestione nel settore del trasporto merci.	28/03/2011
MAGISTRALE	Zanetti Giulia	Analisi dell'efficienza dei processi amministrativi con il Process Cost Mapping. Analisi teorica e caso applicativo.	28/03/2011
MAGISTRALE	Balzani Lisa	Il supporto informativo alle decisioni di natura strategica. Analisi del settore della business intelligence.	23/02/2011
MAGISTRALE	Chierici Francesca	Analisi delle relazioni tra dimensioni aziendali e performance economico-finanziaria. Il caso italiano.	20/12/2010
MAGISTRALE	Onorevoli Mattia	Il piano di sviluppo di una piccola realtà imprenditoriale : contenitore vini.	03/11/2010
MAGISTRALE	Sirri Diego	Business analytics : l'ultima frontiera del controllo strategico . Evoluzione teorica e analisi empirica.	03/11/2010
MAGISTRALE	Ugolini Elena	Data envelopment analysis per la misurazione dell'efficienza delle compagnie di marketing : il caso Alfa.	03/11/2010
MAGISTRALE	Locorotondo Jessica	La valutazione dei risultati delle cooperative agricole Forlivesi. Un'analisi economica-finanziaria.	29/09/2010
MAGISTRALE	Briamo Mattia	L'effetto della crisi economica sul settore meccanico : definizione di un modello previsionale di analisi economico-finanziaria.	23/03/2010
MAGISTRALE	Mazzotta Giulia	L'analisi economica dei processi per lo sviluppo dell'efficienza . Il caso Banca Credito Emiliano.	23/03/2010
MAGISTRALE	Pesaresi Nicola	La definizione del sistema di controllo in una piccola media azienda : il caso Euogomiti spa.	23/03/2010
MAGISTRALE	Savino Eugenio	Gestione documentale digitale : un'analisi economica fondata sulla configurazione dei processi aziendali.	23/03/2010
MAGISTRALE	Grassi Matteo	L'analisi economico-finanziaria per la gestione dei rapporti di fornitura : il caso Alfa srl.	24/02/2010

### Docenze presso percorsi di Dottorato

#### A.A. 2019-2020 e 2020-2021

Docenza nell'ambito del modulo in lingua inglese "The role of management studies in addressing climate change", del Ph.D. programme on "Future Earth, Climate Change and societal challenges" dell'Università di Bologna (<https://phd.unibo.it/future-earth-climate-change-societal-challenges/en>).

#### A.A. 2016-2017

Docenza nell'ambito del modulo di "Cost Management" del Dottorato in "Economia Aziendale e Management" dell'Università di Pisa (<http://dottorato.unipi.it/index.php/it/component/k2/item/7.html>).

### Docenza presso programmi di formazione esteri

**A.A. 2019-2020**

- Docenza nel corso “Creating Value with Suppliers” (code SMM621) del MSc Global Supply Chain Management di Cass Business School, Londra.

**Docenza presso percorsi di Master e Alta Formazione****A.A. 2019-2020 e 2020-2021**

- Docenza di “Strategic Accounting” nel Master in “Digital Marketing and Communication” – Bologna Business School.
- Docenza di “Strategic Accounting and Budgeting” nel Master in “Human Resource Management and Organization” – Bologna Business School.

**Master Executive**

- Dal 2020 Direttore dell’Hybrid MBA di Bologna Business School
- Dal 2020 Titolare del Corso di Financial and Management Accounting dell’Hybrid MBA di Bologna Business School
- Titolare del corso di “Strategic Management Accounting” presso l’Executive Master in Supply Chain and Operations (EMSCO) di Bologna Business School
- Titolare nel corso di “Performance Management” presso l’Executive Master in Business Administration (EMBA) di Bologna Business School

**A.A. 2017-2018 e 2018-2019****Master Universitari in lingua inglese:**

- Docenza di “Strategic Accounting” nel Master in “Marketing, Communication and New Media” – Bologna Business School.
- Docenza di “Strategic Accounting and Budgeting” nel Master in “Human Resources and Organization” – Bologna Business School.
- Docenza nel corso di “Performance Measurement Systems” del Master in “Data Science” – Bologna Business School.

**Master Universitari in lingua italiana:**

- Docenza di “Amministrazione e Controllo”, Master in Gestione di Impresa – Bologna Business School (solo 2017-2018).

**Master Executive**

- Docenza di “Accounting” nel Master in lingua inglese in “Digital Commerce” – Bologna Business School (solo 2017-2018).
- Docenza di “Cost Management” nell’ “Executive Master in Technology and Innovation Management” (EMTIM) -Bologna Business School (solo 2017-2018).
- Docenza di “Performance Management systems” nell’Executive Master in Business Administration (EMBA) – Bologna Business School.
- Docenza di “Strategic Management Accounting” nell’ “Executive Master in Supply Chain and Operations (EMSCO) – Bologna Business School.
- Docenza di “Pricing and Financial Issues for Marketing” nell’ “Executive Master in Sales and Marketing (EMSM) – Bologna Business School.
- Docenza di “Lean Accounting assessment e controllo delle opportunità di lean management” nel “Percorso Executive Lean Six Sigma 2018-2019” del Politecnico di Milano.

- **Nel 2018-2019 Votato miglior docente per gli International Master di Bologna Business School**
- Nel 2018-2019 Nominato direttore dell'Open Program in Amministrazione, Finanza e Controllo – Bologna Business School.
- Nel 2018-2019 Nominato direttore dell'Open Program in Finance for non Finance Managers – Bologna Business School.

#### **A.A. 2012-2013 / 2013-2014 /2014-2015/2015-2016**

##### **Master Universitari in lingua inglese:**

- Docente nel corso in lingua inglese di “Accounting” nel Master in “Marketing, Communications and New Media” di Alma Graduate School, Bologna (2015-2016).

##### **Master Universitari in lingua italiana:**

- Titolare del Corso di “Controllo di Gestione” presso il Master in “Amministrazione, Finanza e Controllo” svolto presso Alma Graduate School, Bologna.

##### **Master Executive**

- Titolare del Corso di “Strategic Cost Management” presso l'Executive Master in Business Administration (EMBA), svolto presso Alma Graduate School, Bologna.
- Titolare del Corso di “Amministrazione e Controllo” presso l'Executive Master in Business Administration dell'impresa cooperativa (EMBA-Coop), svolto presso Alma Graduate School, Bologna.
- Titolare del Corso di “Cost Management” nel Corso Executive di “Supply Chain Management” di Alma Graduate School, Bologna.

- **Nel 2015-2016 Votato miglior docente per i Graduate Programs di Bologna Business School**

#### **A.A. 2011-2012**

##### **Master Universitari in Lingua Inglese**

- Docente nel corso in lingua inglese di “Accounting” nel Master in “Marketing, Communications and New Media” di Alma Graduate School, Bologna.

##### **Master Universitari**

- Titolare del corso di “Controllo Strategico” presso il Master in “Amministrazione, Finanza e Controllo” di Alma Graduate School, Bologna.

##### **Executive Master**

- Titolare del Corso di “Strategic Cost Management” presso l'Executive Master in Business Administration, svolto presso Alma Graduate School, Bologna.
- Titolare del Corso di “Lean Accounting” presso il Master in “Lean Management” del CUOA di Vicenza.
- Titolare del Corso di “Lean Accounting” presso il “Lean Training Map” del CUOA di Vicenza.
- Titolare del Corso di “Cost Management” nel Corso Executive di “Supply Chain Management” di Alma Graduate School, Bologna.

#### **2010-2011**

- Titolare del Corso di “Amministrazione e Controllo” nei Master in “Marketing e Management” e in “Gestione delle Risorse Umane”, Alma Graduate School, Bologna.

- **Nel 2010-2011 Votato Miglior Docente dei Master Executive presso Alma Graduate School, Bologna.**

**A.A. 2009-2010 - 2010-2011**

- Titolare del Corso di Amministrazione e Controllo presso l'Executive Master in Business Administration dell'Impresa Cooperativa, svolto presso Alma Graduate School, Bologna.

**A.A. 2007-2008; 2008-2009; 2009-2010; 2010-2011; 2011-2012**

- Titolare del Corso di Lean Accounting presso il Master in Lean Management svolto presso il CUOA, Vicenza.
- Titolare del Corso di Controllo di Gestione, presso il Master in Amministrazione, Finanza e Controllo svolto presso Alma Graduate School, Bologna.
- Tutor del corso di Strategic Management Accounting nell'Executive Master in Business Administration svolto presso Alma Graduate School, Bologna.

**A.A. 2004-2005; 2005-2006; 2006-2007; 2007-2008; 2008-2009**

- Tutor e docente del Corso di Amministrazione e Controllo presso il Master MBA in Distance Learning svolto presso Alma Graduate School di Bologna;

**A.A. 2007-2008; 2008-2009; 2009-2010**

- Docente del Corso di Amministrazione e Controllo del Master in Gestione d'Impresa di Alma Graduate School, Bologna.

**A.A. 2007 – 2008**

- Coordinatore didattico del Master Executive in Amministrazione, Finanza e Controllo svolto presso Alma Graduate School di Bologna;
- Titolare del Corso di Controllo di Gestione presso il Master Executive in Amministrazione, Finanza e Controllo svolto presso Alma Graduate School;
- Docenze nei moduli di Controllo di Gestione e Analisi – Economico Finanziaria presso il Master in Amministrazione, Finanza e Controllo svolto presso Alma Graduate School. Direttore Scientifico del Master: Prof. Riccardo Silvi

**A.A. 2005-2006; 2006 – 2007**

- Docenze nei moduli di Controllo di Gestione e Analisi – Economico Finanziaria presso l'Executive Master in Amministrazione, Finanza e Controllo svolto presso Alma Graduate School. Direttore Scientifico del Master: Prof. Riccardo Silvi
- Docenza nei moduli di Analisi Economico-Finanziaria del Master in Amministrazione, Finanza e Controllo svolto presso Alma Graduate School. Direttore Scientifico del Master: Prof. Riccardo Silvi
- Docenza nel modulo di Amministrazione e Controllo del Master in Marketing e Comunicazione e MBA – Made in Italy svolti presso Alma Graduate School. Direttori Scientifici del Master: Prof. Costantino Marmo e Prof. Angelo Manaresi.
- Titolare del modulo di Introduzione ad Amministrazione e Controllo e docenza in quello di Amministrazione e Controllo del Master MBA in Distance Learning svolto presso Alma Graduate School. Direttore Scientifico del Master: Prof. Carlo Boschetti

**A.A. 2003 – 2004**

- Tutor del Modulo di *Amministrazione e Controllo* del Master Corporate MBA in Distance Learning svolto da Almaweb, Università di Bologna. Docente: Prof. Riccardo Silvi.
- Tutor del Modulo di *Programmazione e Controllo* del Master in Amministrazione, Finanza e Controllo svolto da Almaweb, Università di Bologna. Docente: Dott. Giacomo Iannelli

**A.A. 2002-2003; 2003-2004; 2004-2005; 2005 – 2006**

- Docenza nel modulo di *Controllo di Gestione* presso il Master in Business Studies svolto dall'Università di Modena e Reggio Emilia. Titolare del corso: Prof. Diego Maria Macri.

**C. Attività di Ricerca**

L'attività di ricerca ha riguardato prevalentemente le seguenti **aree di indagine**:

1. **Analisi delle potenzialità dei c.d. Business Analytics nel supporto alla misurazione della performance.** Il progetto prevede di effettuare un'approfondita analisi, sia metodologica che applicativa, dei potenziali utilizzi che metodi analitici di natura statistico-matematica possono ricoprire nel supportare il processo di performance measurement e management.
2. **Analisi dell'impatto economico-finanziario e delle modalità di gestione e controllo delle relazioni di fornitura.** Il progetto mira a valutare la rilevanza delle forniture in termini di impatto economico e finanziario e ad analizzare le modalità concretamente poste in essere dalle aziende, sia per la concreta gestione delle relazioni di fornitura, sia per il controllo delle relazioni con i fornitori. Un focus particolare è dedicato alle misurazioni del Total Cost of Ownership delle relazioni di fornitura.
3. **Lean Accounting:** inteso sia come strumenti di preventivazione delle ricadute economiche dei progetti di Lean Management, sia come analisi degli effetti auspicabili e reali delle metodologie lean sui sistemi di management accounting aziendali.
4. **Sistemi di controllo di gestione in differenti contesti aziendali:** analisi delle peculiarità dei sistemi di controllo in aziende di produzione, di servizi, cooperative e altri enti no profit;
5. **Analisi dei costi negli Enti Locali:** attuale diffusione e possibili modelli innovativi di cost management;
6. **Principi contabili negli Enti Locali:** possibili impatti organizzativi e influenza sulle pratiche di benchmarking;
7. **Analisi delle modalità di misurazione dell'efficienza delle filiali bancarie.** L'obiettivo è quello di sviluppare e testare un modello multidimensionale di misurazione dell'efficienza delle filiali bancarie che superi i limiti dei metodi tradizionalmente conosciuti mantenendone gli elementi positivi.
8. **Analisi delle modalità di reporting delle competenze aziendali e knowledge management,** con particolare riferimento all'analisi dei costi della conoscenza: definizione di modelli di analisi e applicazione a casi aziendali;
9. **Analisi sistemi innovativi di cost accounting e cost management;** valutazione della diffusione nel contesto emiliano – romagnolo e marchigiano, nonché analisi dei possibili ritorni informativi e dell'influenza sul sistema decisionale aziendale;

**Progetti di ricerca nazionali e internazionali****2020-2022**

- Partecipazione al gruppo di lavoro Università-aziende che ottenuto cofinanziamento dal consorzio pubblico-privato BI-REX (Big Data Innovation and Research Excellence) per un progetto dal titolo "L'Additive Manufacturing nella filiera produttiva dell'industria meccanica: dallo sviluppo del processo alla definizione del business model per la produzione di nuovi componenti". Il progetto coinvolge, sul fronte aziende private, IMA (capofila del progetto), SACMI, PHILIP MORRIS s.p.a., IL SENTIERO INTERNATIONAL CAMPUS s.r.l., SAMP S.p.a., SOCIETÀ ITALIANA ACETILENE E DERIVATI s.p.a., ALTAIR ENGINEERING s.r.l., NEXTEMA s.r.l.. Sul fronte universitario saranno coinvolti il Dipartimento CIRI-MAM (Centro Interdipartimentale per la Ricerca Industriale dell'Università di Bologna che opera nei settori della Meccanica Avanzata e dei Materiali) e il Dipartimento di Scienze Aziendali. Durata prevista del progetto: 24 mesi.

**2018-2021**

Membro del progetto Demonstrator “B-PLAS”, il progetto prevede finanziamenti complessivi per circa 1,7 milioni di € da parte della Climate KIC dell’Unione Europea, per la realizzazione e test commerciale di un impianto finalizzato alla produzione di bioplastiche da rifiuti organici industriali. Il progetto è stato ammesso al finanziamento sulla base di un bando che prevede la revisione tra pari.

Il team, coordinato dal Dott. Cristian Torri del Dipartimento di Chimica dell’Università di Bologna, coinvolge anche aziende private e consorzi di ricerca italiani ed esteri (Spagna ed Ungheria).

### **2018-2019**

Membro del progetto “Re-Industrialize”, finanziato dall’Unione Europea attraverso linee di finanziamento Climate KIC. Il progetto è stato ammesso al finanziamento sulla base di un bando che prevede la revisione tra pari.

Partner: Wuppertal Institute (Germania) – Principal Investigator, Università di Bologna (Italia), Provdavis Hochschule (Germania), The Climate Group (UK), Engie (Francia). Durata: 36 mesi.

L’obiettivo generale del progetto consiste nell’individuare possibili modelli di sviluppo industriale nei quali il progresso economico e sociale sia disaccoppiato dall’utilizzo di risorse naturali. In particolare, il progetto presenta tre sotto-obiettivi: 1) individuazione dei distretti industriali europei a “più alto impatto ambientale”; 2) sviluppo di metodologie quantitative di mappatura dell’impatto (di aziende e distretti); 3) sviluppo di politiche che supportino la transizione di tali distretti industriali a modelli di sviluppo a minore utilizzo di risorse. Grant approx: Euro 2,2 milioni

### **2017**

Membro del progetto Accelerator “B-PLAS: Developing Bio-PLastic from Sludge”, finanziato dall’Unione Europea attraverso linee di finanziamento Climate KIC. Il progetto è stato ammesso al finanziamento sulla base di un bando che prevede la revisione tra pari. Partner: Università di Bologna – Dipartimento di Chimica e Dipartimento di Scienze Aziendali, Pannon Pro Innovations (Ungheria), Caviro Distillerie (Italia), Sabio s.r.l. (Italia). Durata: 6 mesi.

L’unità operativa coordinata dal Prof. Matteo Mura ha lavorato allo sviluppo di modelli di business alternativi per l’industrializzazione e la diffusione della tecnologia a scopo commerciale. Grant: Euro 50.000 approx.

### **2016-2017**

Sviluppo di un progetto di ricerca dal titolo “The role of Business Analytics for Performance Measurement and Management” finalizzato ad analizzare le potenzialità dei sistemi analitici di indagine (matematico-statistici) nel supporto alla misurazione e gestione della performance aziendale. Il progetto, condotto con i colleghi Monica Bartolini e Riccardo Silvi, è finanziato dalla Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì.

### **2013-2015**

Sviluppo di un progetto di ricerca con il Lean Excellence Center del Politecnico di Milano (coordinatore Prof. Alberto Portioli Staudacher) circa le ricadute economico-finanziarie e manageriali del Lean Management. Il titolo provvisorio è “Lean Accounting: modelli di sviluppo e condizioni di efficacia”.

### **2008-2011**

Sviluppo di un progetto di ricerca dal titolo “Integrating financial and non-financial Performance Indicators in Supply Chain Management. A comparison of Italian and German Motorbike Industry” insieme alla Dott. A. Raffoni e al prof. R. Silvi e in collaborazione con il Prof. Klaus Moeller e il Dott. Tobias Flinspach del Dipartimento di Management Accounting dell’Università di Gottingen. Progetto presentato al Bando Vigoni 2008 dell’Ateneo Italo-Tedesco.

### **2006**

Dall’1 marzo al 30 giugno 2006: svolgimento di attività di ricerca presso l’International Manufacturing Research Centre e il Lean Enterprise Research Centre della Business School dell’Università di Cardiff (Wales-UK) sulla base del progetto

“Lean Accounting: how to identify the economic potential of lean thinking initiatives” finanziato dal Progetto Marco Polo dell’Università di Bologna. Il progetto ha riguardato l’elaborazione di un framework concettuale per la definizione dei potenziali economici di iniziative di lean management, successivamente testato tramite una survey fondata su questionari inviati a oltre 100 aziende britanniche che adottano in maniera più o meno estesa le tecniche di lean management e sull’analisi approfondita di due specifici case studies. La ricerca è proseguita con la medesima metodologia in Italia, coinvolgendo circa 30 aziende con l’invio dei questionari e tre case studies aziendali. La ricerca si è altresì concentrata sulle modalità di modifica dei sistemi di management accounting conseguenti l’introduzione dei progetti di lean management.

## 2005

Secondo classificato assoluto tra le Facoltà di Economia, Giurisprudenza, Scienze Politiche e Statistiche per l’attribuzione di borsa di studio all’estero nell’ambito del progetto Marco Polo dell’Alma Mater Studiorum di Bologna, IX Tornata. Il progetto presentato prevede la permanenza di 4 mesi al Lean Enterprise Research Centre di Cardiff per uno studio congiunto relativo al Lean Accounting, con particolare riferimento alle modalità di calcolo delle ricadute economiche di progetti di Lean Thinking applicati a differenti tipologie di aziende.

## Dal 2004

Partecipazione al progetto di ricerca “Teorie e prassi di cost management”, responsabile scientifico prof. Riccardo Silvi, ricerca fondamentale orientata ex quota 60%.

## Dal 2003

Partecipazione al progetto di ricerca “I principi contabili negli enti locali e l’impatto sui sistemi di misurazione”, responsabile scientifico prof. Giuseppe Farneti, progetto interuniversitario ex MURST 40% dal titolo “I principi di *reporting* per le pubbliche amministrazioni. L’evoluzione italiana e la prospettiva internazionale”, coordinatore nazionale prof. Giuseppe Farneti.

Partecipazione al progetto di ricerca “L’analisi strategica dei costi in un’ottica di benchmarking”, responsabile scientifico prof. Riccardo Silvi, ricerca fondamentale orientata ex quota 60%.

Partecipazione al progetto di ricerca “L’analisi dei costi in differenti contesti aziendali”, responsabile scientifico prof. Giuseppe Farneti, ricerca fondamentale orientata ex quota 60%.

## 2002 - 2003

Partecipazione al progetto di ricerca “Dinamiche competitive, modelli di sviluppo e sistemi di cost accounting: un’indagine conoscitiva tra le medie imprese marchigiane e romagnole”, coordinatori: Prof. Riccardo Silvi e Prof. Stefano Marasca.

Collaborazione esterna al progetto su “L’applicazione delle nuove metodologie di cost accounting e cost management agli Enti Locali”, Responsabili Scientifici: prof. Giuseppe Farneti (Università di Bologna) e prof.ssa Paola Miolo Vitali (Università di Pisa). Progetto finanziato dalla SSPAL (Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale).

## 2001

Partecipazione al progetto “Three Day Car”, presso il Lean Management Center dell’Università di Cardiff. Coordinatore: Prof. Peter Hines.

Borsa di studio concessa dal CRESEM (Centro Ricerche e Studi Economico-Manageriali e Giuridici, direttore scientifico Prof. Giuseppe Farneti), finalizzata alla ricerca sulla diffusione e l’efficacia dei sistemi innovativi di cost accounting, Coordinatore: Prof. Riccardo Silvi.

## Ruoli all’interno di Riviste e Journal nazionali e internazionali

Reviewer di *International Journal in Productivity and Performance Management (IJPPM)*, ISSN: 1741-0401, pubblicato da Elsevier Group.

Reviewer di *International Journal of Management Science and Engineering Management (IJMSEM)*, ISSN: 1750-9653, pubblicato da Taylor & Francis Group.

Reviewer di *Management Decision (MD)*, ISSN: 0025-1747, pubblicato da Elsevier Group.

Membro del Comitato Scientifico della rivista “Controllo di Gestione” edita da Wolters Kluwer

### Principali presentazioni e interventi a Convegni e Seminari

1. Paper “A framework for applying Machine Learning to Performance Measurement and Management”. 10<sup>th</sup> EIASM conference on performance measurement and management control. Nizza, 18-20 settembre 2019. Coautori Riccardo Silvi ed Emanuele Costa.
2. Paper “Modeling transition towards a low carbon society. A multi-dimensional perspective on European regions”. Sustainability, ethics, entrepreneurship conference, Miami, 28 febbraio-3 marzo 2019. Coautori Matteo Mura, Mariolina Longo, Laura Toschi, Filippo Boccali, Sara Zanni.
3. Paper “Analytical pricing for use-oriented servitized relationships”, presentato al convegno PMA 2018 “Performance measurement and management in a globally networked world”, Varsavia, 23-26 settembre 2018. Coautori Matteo Mura e Anna Raffoni.
4. Paper “Analytical pricing for use-oriented servitized relationships”, presentato al convegno “MANUFACTURING & SERVICE ACCOUNTING RESEARCH CONFERENCE”, Oslo, June 15-16, 2018. Coautori Matteo Mura e Anna Raffoni.
5. Paper “BUSINESS PERFORMANCE ANALYTICS & ICT. ISSUES and CHALLENGES”, presentato al EIASM 9<sup>th</sup> Conference on Performance Measurement and Management Control, Nizza, 13-15 September 2017. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini e Anna Raffoni.
6. Paper: “Setting prices in servitized businesses: algorithms and contextual factors”, presentato al convegno “Service business innovation: implications on governance, management accounting and control, Pisa, 29-30 giugno 2017. Coautori Matteo Mura e Anna Raffoni.
7. Paper: “Bridging the Gap Between Supplier Total Cost of Ownership and Data Envelopment Analysis”, presentato al 15<sup>th</sup> International Conference on Data Envelopment Analysis, Praga, 26-28 giugno 2017. Coautori: Amir Shabani, Paolo Barbieri, Wout Dullaert, Daniele Vigo.
8. Paper “Does the institutional context affect the level of opportunism in the disclosure of Non-GAAP financial measures?”, British Accounting and Finance Association Doctoral Masterclass, Herriot Watt University, Edinburgh 10-12 Aprile 2017. Coautori Silvia Gardini e Marta di Lascio.
9. Paper “Performance management in bank branches: a multivariate approach to efficiency measurement”, presentato al Management Accounting Research Group Conference 2016, Aston (UK), 24-25 Novembre 2016. Coautori Anna Grazia Quaranta e Anna Raffoni.
10. Paper “Opportunism in disclosing Non-GAAP indicators: rationale and institutional drivers” presentato al Convegno Nazionale SIDREA 2016 “Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”, Pisa, 15 e 16 settembre 2016. Coautori Silvia Gardini e Marta di Lascio.
11. Paper “The effect of institutional context on the opportunistic disclosure of Non-GAAP financial measures”, presentato a 7<sup>th</sup> EIASM Workshop on Accounting and Regulation, Siena, 7-9 Luglio 2016. Coautori Silvia Gardini e Marta di Lascio.
12. Paper “A multidimensional approach to bank branches efficiency measurement”, presentato a PMA Conference. “Performance Measurement and Management. New Theories for New Practices”, Edimburgo, 27-29 giugno 2016. Coautori Anna Grazia Quaranta e Anna Raffoni.
13. Paper “The potential of business analytics for performance measurement and management. The case study of a software company”, presentato al 5<sup>th</sup> Management Control Conference, “Sistemi di controllo e complessità ambientale. Innovazioni ed esperienze nelle aziende.”, Rimini, 23-24 giugno 2016.



14. Paper "Understanding the role of Business Performance Analytics for performance management" presentato a Management Accounting Research Group Conference, Aston Business School, Aston, UK, 19-20 novembre 2015. Coautori Anna Raffoni, Riccardo Silvi e Monica Bartolini.
15. Paper "Business Performance Analytics (BPA): a framework and evidence from the field" presentato a "PMA Symposium 2015 - Performance Measurement in Transition - Moving Beyond Control", Bologna (Italy) 23rd – 25th September 2015. Coautori Anna Raffoni, Riccardo Silvi e Monica Bartolini.
16. Paper "The use of Business Analytics for performance management: a framework and empirical evidence from a construction company" presentato a 8<sup>th</sup> conference on performance measurement and management control, Nizza, 30 settembre- 2 ottobre 2015. Coautori Anna Raffoni, Riccardo Silvi e Monica Bartolini.
17. Paper "Does inconsistency in "NON-GAAP" financial measures reveal opportunistic disclosure? An exploratory study in the clean energy industry." Presentato a SIW - Meditari Accountancy Research European Conference and Doctoral Colloquium 2015. University of Bologna, Italy. School of Economics, Management and Statistics Forlì Campus 2-3 luglio 2015. Coautrice Silvia Gardini.
18. Paper "The transition to (and from) Lean Accounting: an institutional perspective", 7th Conference on Performance Measurement and Management Control, Barcelona, Spain, September 18-20, 2013. Coautrice Anna Raffoni.
19. Paper "Business Performance Analytics: level of adoption and support provided to Performance Measurement Systems", Workshop della rivista Management Control dal titolo "Controlling and reporting for strategy", Pisa, 1 e 2 febbraio 2012. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini, Anna Raffoni.
20. "Business Performance Analytics: a blueprint for Performance Measurement Systems", 6th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nizza, 7-9 September 2011. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini, Anna Raffoni.
21. "Fashion Industry. A Value Creation Perspective", *Global Accounting and Organizational Change Conference*, Babson College, Boston, 21-24 July 2010. Coautori Lidija Polutnik e Riccardo Silvi.
22. "Multidimensional Performance Measurement Systems in theory and practice: a long "random approaching walk", *Workshop on Innovating Management & Accounting Practices*, Milan, 1-2 November 2009. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini, Anna Raffoni.
23. "Examining knowledge management in action: Italian ERP uptake and implications for management accounting, *1st Journal of Management and Governance Conference*, Venice, 8-10 October 2009. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini.
24. "Process-based management: a value creation perspective. *Management Accounting Research Conference 2007 - Cost and performance in services and operations*, Trento, 18- 20 giugno 2007.
25. "Strategic control and management accounting systems in Italian companies: evidences from the field", *4th Conference on "Performance Measurement and Management Control* dell'EIASM, Nizza, 26- 28 settembre 2007. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini, Anna Raffoni
26. "Cost management techniques in the public sector: evidences from Italian municipalities" accettato per la presentazione e la pubblicazione on line nel *trentesimo convegno nazionale della European Accounting Association* tenutosi a Lisbona dal 25 al 27 aprile 2007. Coautrice Rebecca Levi Orelli.
27. "Evaluating the economic potential of lean management projects: a process based framework", *IMRC Success meeting*, Cardiff, Wales (UK), 8 maggio 2006.
28. "Contabilità economica e analisi dei costi alla luce dei principi contabili", presso il convegno "*Reporting e controlli per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale*", tenutosi presso la Facoltà di Economia di Forlì l'11 e 12 Novembre 2005.
29. "L'evoluzione dell'informativa di bilancio del Monte di Pietà di Bologna dal XVI al XVIII secolo", *Convegno di Storia della Ragioneria* tenutosi a Teramo il 23 e 24 settembre 2005. Con Giuseppe Farneti, Massimo Fornasari, Rebecca Levi Orelli, Carlotta Del Sordo.

30. “Esperienze di cost management negli enti locali: il caso dello Sportello Unico per le Attività Produttive del Comune di Faenza”, *Workshop “L’innovazione nella Pubblica Amministrazione. Teoria e prassi”*, tenutosi presso la Facoltà di Economia dell’Università di Tor Vergata il 15 luglio 2005.
31. “Analisi di benchmarking nei servizi culturali: le dinamiche degli ultimi anni”, in occasione del convegno nazionale “*Nuove prospettive nel sistema dei controlli; il rinnovamento dell’Amministrazione Pubblica si realizza attraverso nuovi tipi di controllo, interno ed esterno*”, organizzato dal CRESEM (Centro Ricerche e Studi Economico-Manageriali e Giuridici) e tenutosi presso l’Euro P.A. – Salone della Pubblica Amministrazione Locale, Rimini 24 giugno 2005.
32. “Nuovi standard informativi per la gestione economica delle risorse negli enti locali. Un modello di Activity-based Management.”, presso il *Workshop AIDEA Giovani “I processi di standardizzazione in azienda. Aspetti istituzionali, organizzativi, manageriali, finanziari e contabili”*, tenutosi a Napoli, il 17-18 marzo 2005. Coautrice Rebecca Levy Orelli.
33. “Il ruolo della contabilità finanziaria nell’analisi dell’azienda comune: la valutazione degli equilibri finanziari”, presso il *Workshop “I bilanci pubblici”*, tenutosi a Siena, Colloge Santa Chiara, il 20 ottobre 2004.
34. “Il benchmarking per la gestione della conoscenza a supporto delle decisioni negli Enti Locali” nel corso del *workshop celebrativo AIDEA Giovani “La conoscenza nelle relazioni tra aziende”*, Venezia (Università Cà Foscari) il 28 maggio 2004.
35. “Analisi di attività e processi negli enti locali italiani: potenzialità informative, modalità operative, e criticità d’implementazione” in occasione del *Workshop Azienda Pubblica “L’innovazione nel governo e nel management dei sistemi di pubblica amministrazione”*, Università Cattaneo Castellanza LIUC, 20 maggio 2004. Coautrice Rebecca Levy Orelli.
36. “Informazioni di spesa e di costo ai fini del principio di comparabilità”, in occasione del *Convegno nazionale “Verso l’apertura degli Enti Locali al confronto: le proposte dell’Osservatorio Bilanci & Servizi”* sul tema “I nuovi principi contabili favoriscono il confronto fra gli enti locali” organizzato dal CRESEM (Centro Ricerche e Studi Economico-Manageriali e Giuridici) della Facoltà di Economia di Forlì tenutosi presso l’Euro P.A. – Salone della Pubblica Amministrazione Locale, Rimini, 26 marzo 2004. Coautrice Rebecca Levy Orelli.
37. “Le informazioni di costo a supporto della gestione della conoscenza”, *26° Convegno AIDEA dal titolo “Knowledge management e successo aziendale”*, Udine, 14 e 15 novembre 2003. Coautore Riccardo Silvi.
38. “Giovani imprese e giovani industriali: aspetti distintivi e dinamiche in atto”, *Workshop per il decennale dell’Associazione dei giovani industriali di Forlì – Cesena*, Cesena, 26 settembre 2003. Coautore Riccardo Silvi.
39. “Il budget espresso per attività e la matrice valore – capacità: un possibile strumento di controllo della strategia”, *Workshop AIDEA Giovani “L’evoluzione del controllo di gestione. Modelli ed esperienze”*, Forlì 18 luglio 2003.
40. “I sistemi di cost management: i risultati della ricerca”, *Convegno nazionale “Dinamiche competitive, modelli di sviluppo e sistemi di cost accounting: un’indagine conoscitiva tra le medie imprese marchigiane e romagnole”*, Ancona, 24 gennaio 2003. Coautori Riccardo Silvi e Monica Bartolini.

#### **Interventi in Workshop e Tavole Rotonde**

1. Convegno “NEXT. L’energia delle idee” realizzato da Nomisma a Bologna il 30/11/2017. Oggetto dell’intervento lo studio di fattibilità economica di un progetto innovativo di ottenimento di bioplastiche da rifiuti organici. Intervento nell’ambito del progetto “B-PLAS: bioplastics from sludge”. Intervento realizzato insieme alla Prof.ssa Paola Galletti (Dipartimento di Chimica, Università di Bologna).
2. Workshop “Cost Management Analytics. Analisi e modelli per la gestione dei costi e lo sviluppo del valore”, Golf Club di Bologna, 23 Settembre 2015. Intervento dal titolo “Gestire i costi sviluppando il valore, paradosso o possibilità?”.
3. Convegno “Come le metodologie Lean possono aiutarci nella gestione delle nostre realtà industriali”, presso MECSPE/Fiera di Parma il 28/03/2014. Intervento dal titolo “Lean Accounting: quantificare i benefici del Lean”. Intervengono Stefano Vitali (Morse Tec Europe) e il Prof. Alberto Portioli Staudacher (Politecnico di Milano).

4. Workshop su "Acquisti internazionali: trend e strategie" tenutosi il 18/03/2014 presso Alma Graduate School. Intervengono il Dott. Giovanni Contino (Founder Contino and Partners), il Dott. Paolo Barbieri (Università di Bologna) e il Dott. Cristian Finotti (Direttore Supply Chain Datalogic). Intervento dal titolo "Misurare valore, costi e rischi del global sourcing".
5. Workshop organizzato il 27/02/2014 presso il Dipartimento di Scienze Aziendali in collaborazione con il Lean Excellence Center del Politecnico di Milano sul tema del Lean Accounting e la quantificazione degli effetti economico-finanziari del lean Management. Intervento su "Lean Accounting: prevenire e controllare gli effetti economico-finanziari di un intervento di Lean Management.". Partecipano Alce Bush e Alberto Portioli Staudacher (Politecnico di Milano) e Marco Padovani (Presidente Associazione Meccanica)
6. Convegno organizzato da Associazione Meccanica, in collaborazione con Federmanager e ANDAF il 12/10/2013 dal titolo "Misurare il valore del Lean". Intervento dal titolo "Metodologie e tecniche per misurare gli effetti di un progetto lean: Exploring Lean Potential.". Partecipano il Prof. Alberto Portioli Staudacher (Politecnico di Milano) e la Dott.ssa Claudia Poli (CEFLA)
7. Workshop "Scenari e Strategie di Global Sourcing", presso Alma Graduate School il 14/03/2013. Partecipano il Prof. A. Zanoni (Università di Bologna), il Dott. Paolo Barbieri (Università di Bologna), il dott. Sandro Gattuso (former Chief Supply Chain Elica Group).
8. Intervento su "Sistemi informativi e di controllo a supporto del Lean Purchasing", nel Workshop su "Lean purchasing & Lean Production" organizzato dall'ADACI Tre Venezie il 10/5/2012 a Saonara (Padova).
9. Tavola Rotonda "Scenari globali e gestione della catena di fornitura tra efficienza e sostenibilità", Alma Graduate School, 06/10/2011. Partecipano il Prof. A. Zanoni (Università di Bologna), il Dott. Luca Guzzabocca (Monte dei Paschi di Siena), coordina il Dott. Giovanni Contino.
10. Workshop "Lean Purchasing e Lean Production", organizzato dall'ADACI il 12/5/2011 a Imola. Sono intervenuti C. Poli (CEFLA), L. Battezzati (LIUC), R. Laterza (HYPERION), Coordina P. Musso, presidente ADACI Emilia Romagna e Marche.
11. Convegno "La manifattura snella in Italia, dalla Serenissima ai giorni nostri. Le energie culturali della nostra tradizione per il rilancio economico del territorio.", Venezia, 28 giugno 2010.

## PUBBLICAZIONI

### Monografie

1. 2017 - *Il rischio di fornitura. Valutazione, mitigazione e gestione in catene di approvvigionamento complesse.*, Franco Angeli, Milano, pp.212, ISBN:9788891760340. Coautori Stefano, Rizzo; Silvia Cornaglia.
2. 2012 - *Strumenti per il controllo di gestione*, FrancoAngeli, Milano, 2012, ISBN 978-88-204-1671-3, pp. 262. Coautori Carlotta del Sordo e Benedetta Siboni.
3. 2011 - *Costi e Vantaggio Competitivo. L'uso delle informazioni di costo per la gestione del valore*, McGraw-Hill, Milano, 2011, ISBN 978-88-386-7280-4, pp. 306. Coautori. Riccardo Silvi, Monica Bartolini, Anna Raffoni

#### *Parti di diretta attribuzione*

Entro il Capitolo 3: L'analisi dei processi aziendali

Par. 3.1: Misurazione e gestione dei costi di processo, pp. 53-54

Par. 3.2: Cost accounting e cost management di processo, pp. 55-57

Par. 3.3: L'Activity - based Costing, pp. 58-62

Par. 3.7: Il costo della capacità non utilizzata, pp. 77-78

Par. 3.8: Modalità di calcolo della capacità inutilizzata, pp. 78-80

Par. 3.9: Inefficienza e capacità inutilizzata, pp. 80-82

Par. 3.10: Capacità inutilizzata e decisioni manageriali, pp. 82-83

Par. 3.11: Capacità inutilizzata e cost accounting, pp. 83-85

Capitolo 5: La gestione dei costi del processo di acquisto: supply chain management accounting, pp. 127-182.

4. 2011 - *La gestione degli acquisti. Strategia, implementazione, controllo*, Hoepli, Milano, ISBN 978-88-203-4624-9, pp. 321. Coautori Rizzo S., Serravalle L., Lucchini G., Riccardo Silvi  
*Parti di diretta attribuzione*  
 Capitolo 15: Il processo di acquisto: analisi economica e Total Cost of Ownership del venditore, pp. 253-282.
5. 2008 - *Activity-based Accounting. Potenzialità informative e criticità di applicazione*, CLUA, ISBN 978-88-87965-46-9, pp. 195.
6. 2004 - *Analisi e gestione dei costi negli enti locali. Stato dell'arte, modelli e applicazioni di cost management*, Franco Angeli, ISBN 978-88-46467-43-0, pp. 296. Coautrice Rebecca Levy Orelli.

### Articoli e Saggi in volumi collettanei

1. 2021 – “Un modello analitico di valutazione dei prezzi di fornitura per il contenimento dei costi di approvvigionamento”, contributo nell’ambito del testo: Tenucci A., Gannetti R. (a cura di) “Analisi, misurazione e gestione dei costi. Contesti e approcci emergenti nello studio dei costi”, FrancoAngeli, Milano, ISBN 9788835105947, pp. 195-222.
2. 2021 – “The role of geographical scales in sustainability transitions: An empirical investigation of the European industrial context”. *Ecological Economic (ISSN: 0921-8009)*, 183, 106968. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2021.106968>, pp. 1-15. Coautori Matteo Mura, Mariolina Longo, Sara Zanni, Laura Toschi e Silvia Bianconcini.  
 Il Journal è di categoria 3 star AJG/ABS, SJR 1.767; SNIP 1.864. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia A per VQR.
3. 2020 – “The Impact of Institutional and Cultural Factors on the use of Non-GAAP Financial Measures. International evidence from the Oil and Gas industry”. *Journal of International Accounting, Auditing and Taxation (ISSN: 1061-9518)*, 40, 100334. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.intaccudtax.2020.100334> , pp. 1-21. Coautrici F.Marta Di Lascio e Silvia Gardini.  
 Il Journal è di categoria 3 star AJG/ABS, SJR 0.563; SNIP 1.281. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia B per VQR.
4. 2020 - “Purchasing price assessment of leverage items: A Data Envelopment Analysis approach”. *International Journal of Production Economics (ISSN: 0925-5273)*, 223, 107521. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2019.107521>. Coautore Filippo Boccali.  
 Il Journal è di categoria 3 star AJG/ABS, SJR 2.475; SNIP 2.486. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia A per VQR.
5. 2019 – “Output diretti e indiretti dello sviluppo di un sistema di cost accounting tra teoria e pratica”. *Controllo di Gestione (ISSN:2532-1854)*, vol. 2 pp. 38-52. Coautore: Filippo Boccali.
6. 2019 - “Embedding eWOM into efficiency DEA modelling: An application to the hospitality sector”. *International Journal of Hospitality Management (ISSN 0278-4319)*, vol. 80, pp. 1-12. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2019.01.002>. Coautore Marcello Mariani.  
 Il Journal è di categoria 3 star AJG/ABS, SJR 0.603; SNIP 0.536. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia A per VQR.
7. 2018 - “Una nuova opportunità per l’Activity-based Costing. Un approccio fondato su ICT e Business Analytics”, *Controllo di Gestione (ISSN:2532-1854)*, vol. 4, pp. 32-42. Coautore: Filippo Boccali.
8. 2018 - “Reliable Estimation of Suppliers’ Total Cost of Ownership: An Imprecise Data Envelopment Analysis Model with Common Weights”, *Omega (ISSN 0305-0483)*, <https://doi.org/10.1016/j.omega.2018.08.002>. Coautori: Amir Shabani, Paolo Barbieri, Wout Dullaert, Daniele Vigo.

- Il Journal è di categoria 3 star AJG/ABS, SJR 2.411; SNIP 1.588. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia A per VQR.
9. 2018 - "A multidimensional approach to measuring bank branch efficiency", *European Journal of Operational Research*, (ISSN:0377-2217), 266(2), pp. 746-760. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2017.10.009>. Coautori: Anna Grazia Quaranta, Anna Raffoni.
- Il Journal è di categoria 4 star AJG/ABS, SJR 1.301; SNIP 1.062. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia A per VQR.
10. 2018 - "Business Performance Analytics: exploring the potential for Performance Management Systems", *Production, Planning and Control* (ISSN: 0953-7287), 29(1), pp. 51-67. DOI: <https://doi.org/10.1080/09537287.2017.1381887>. Coautori Anna Raffoni, Monica Bartolini e Riccardo Silvi.
- Il Journal è di categoria 3 star AJG/ABS, SJR -0.273; SNIP -0.530. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia B per VQR.
11. 2017 - "Applying business analytics for performance measurement and management. The case study of a software company.", *Management Control* (ISSN: 2239-0391), 2, pp. 89-123. DOI: <https://doi.org/10.3280/MACO2017-002006>.
- Il Journal è di categoria Fascia D per VQR.
12. 2017 - "L'analisi dei costi di fornitura e il total cost of ownership del fornitore", *Controllo di Gestione* (ISSN:2532-1854), 2, pp. 38-48. Coautore Filippo Boccali.
13. 2016 - "L'analisi economico - finanziaria dei fornitori: gestione di rischio e performance della Supply Chain", *Controllo di Gestione* (ISSN:2532-1854), 6, pp. 22-33. Coautore Filippo Boccali.
14. 2016 - "Business Analytics: nuove prospettive per il performance management", *Controllo di Gestione* (ISSN:2532-1854), 4, Inserto Speciale, I-XVIII. Coautore Riccardo Silvi.
15. 2016 - "Supplier's Total Cost of Ownership evaluation: a Data Envelopment Analysis approach", *Omega* (ISSN 0305-0483), 61, 141-154. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.omega.2015.08.001>. Coautori Paolo Barbieri, Marta Di Lascio, Anna Raffoni, Daniele Vigo.
- Il Journal è di categoria 3 star AJG/ABS, SJR 2.411; SNIP 1.588. Si trova in Fascia A ASN per il settore 13/B1 e Fascia A per VQR.
16. 2015 - "The practice of Strategic Performance Measurement Systems: models, drivers and information effectiveness.", *International Journal of Productivity and Performance Management* (ISSN: 1741-0401), 64(2), pp. 194-227. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJPPM-01-2014-0010>. Riccardo Silvi, Monica Bartolini e Anna Raffoni.
- Il Journal è di categoria 1 star AJG/ABS, SJR -0.416; SNIP -0.302. Si trova in Fascia B per VQR.
17. 2012 - "Management Accounting in a Lean Environment", in Gregoriou G.N., Finch N. (eds), *Best Practices in Management Accounting*, ISBN 978-02-303-5836-2, Palgrave Macmillan (UK), chap. 3, pp. 33-51. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini
18. 2012 - "Efficiency Measurement for Supplier Selection and Control: a Data Envelopment Analysis Approach", in Gregoriou G.N., Finch N. (eds), *Best Practices in Management Accounting*, ISBN 978-02-303-5836-2, Palgrave Macmillan (UK), chap. 9, pp. 133-145. Coautori Riccardo Silvi, Klaus Moeller.
19. 2012 - "Business Performance Analytics: level of adoption and support provided to Performance Measurement Systems", *Management Control* (ISSN: 2239-0391), vol. 3 (Special Issue), p. 117-142. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini e Anna Raffoni.
- Il Journal è di categoria Fascia D per VQR.
20. 2012 - Contributi nell'ambito del testo *Analisi di bilancio: la prospettiva manageriale* (ISBN 8838667381) di R. Silvi, McGraw-Hill Italia, Milano:
- Entro il Capitolo 6, "La sostenibilità finanziaria dell'impresa", par. 6.5.4 "Esempio di applicazione del rendiconto finanziario", pp. 199-207.

- Entro il Capitolo 8, “Equilibrio economico e sostenibilità finanziaria”, par. 8.4 “L’equilibrio economico e la sostenibilità finanziaria: una prospettiva integrata”, con R. Silvi, pp. 250-258.
- Entro il Capitolo 8, “Equilibrio economico e sostenibilità finanziaria”, Appendice 8.A. “Una visione approfondita dell’equilibrio finanziario”, pp. 261-268.
- Entro il Capitolo 9, “Modelli e tecniche di simulazione economico-finanziaria”, Appendice 9.A. “Esempio di pianificazione economico-finanziaria”, pp. 289-306.
21. 2011 - “Business Performance Analytics: il valore emergente nei sistemi di Management Accounting”, in *Management Control (ISSN 2239-0391)*, 3, pp. 17-37. Coautori Riccardo Silvi, Monica Bartolini, Anna Raffoni. Il Journal è di categoria Fascia D per VQR.
  22. 2011 - “Lean Accounting: cos’è, cosa non è, cosa dovrebbe essere”, *Budget (ISSN:1974-8086)*, vol.60, pp.5 - 41. Coautori Riccardo Silvi e Monica Bartolini.
  23. 2009 - “I rapporti con altre imprese”, in Giuseppe Farneti, Monica Bartolini, *Sistemi di controllo manageriale e medie imprese. Un'indagine nella provincia di Forlì-Cesena (ISBN 978-88-568-1526-9)*, FrancoAngeli, Milano, pp. 107-112.
  24. 2008 - “La mappatura dei costi di processo per sviluppare valore ed eliminare gli sprechi”, *Budget (ISSN:1974-8086)*, 54, pp. 33-58. Coautrice Anna Raffoni.
  25. 2007 - “Gestione documentale digitale: un’analisi di convenienza economica”, *Revisione Contabile (ISSN: 1974-8094)*, n. 72/2007, pp. 63-83. Coautrice Anna Raffoni.
  26. 2006 - “Nuovi standard informativi per la gestione economica delle risorse negli Enti Locali. Un modello di Activity-based Management” in AA.VV., *I processi di standardizzazione in azienda. Aspetti istituzionali, organizzativi, manageriali, finanziari e contabili (ISBN: 9788846477279)*, FrancoAngeli, Milano, pp. 723-740. Coautrice Rebecca Levy Orelli.
  27. 2006 - “Contabilità economica e analisi dei costi alla luce dei principi contabili” in Farneti G., Pozzoli S. (a cura di), *I principi del reporting per le pubbliche amministrazioni (ISBN: 9788846480736)*, FrancoAngeli, Milano, pp. 59-73. Coautrice Rebecca Levy Orelli.
  28. 2006 - Contributi nell’ambito del testo *Analisi di bilancio: la prospettiva manageriale* di Riccardo Silvi, McGraw-Hill Italia, Milano, 2006:
    - Entro il Capitolo 5, “La sostenibilità finanziaria dell’impresa”, par. 5.5.4 “Esempio di applicazione del rendiconto finanziario”, pp. 137-144.
    - Entro il Capitolo 6, “Equilibrio economico e sostenibilità finanziaria”, par. 6.4 “Equilibrio economico e sostenibilità finanziaria: una prospettiva integrata”, con Riccardo Silvi, pp. 172-179.
    - Entro il Capitolo 6, “Equilibrio economico e sostenibilità finanziaria”, Appendice 6.1. “Una visione approfondita dell’equilibrio finanziario”, pp. 180-187.
    - Entro il Capitolo 10, “Modelli e tecniche di simulazione economico-finanziaria”, Appendice 10.1. “Esempio di pianificazione economico-finanziaria”, pp. 277-294.
  29. 2006 - “I rischi insiti nell’utilizzo dell’Activity-based Costing: il caso Alfa S.p.A.”, *Budget (ISSN:1974-8086)*, 45, pp. 62-77.
  30. 2005 - “L’evoluzione dell’informativa di bilancio del Monte di Pietà di Bologna dal XVI al XVIII secolo”. In *Atti dell’VIII Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria*, Atri-Silvi 22-23 settembre 2005. Coautori Giuseppe Farneti, Massimo Fornasari, Carlotta Del Sordo e Rebecca Levy Orelli.
  31. 2005 - “Activity-based cost management nella pubblica amministrazione: una sfida possibile”, *Azienda Pubblica, (ISSN: 1127-5812)*, 3, Maggioli, Rimini, pp. 381-400. Coautrice Rebecca Levy Orelli
  32. 2005 - “L’analisi dei costi di processo a supporto di interventi di cost management”, in Miolo Vitali P. (a cura di), *Percorsi di analisi dei costi*, SEU, Pisa, pp. 105-122. Coautrice Benedetta Siboni.
  33. 2005 - “Activity-based Costing: dalla teoria alla pratica”, *Budget (ISSN:1974-8086)*, 40, pp. 80-100. Coautrice Monica Bartolini.

34. 2004 - “Strumenti di analisi e gestione dei costi: lo stato dell’arte nei Comuni italiani”, *Azienda Pubblica* (ISSN: 1127-5812), 4, Maggioli, Rimini, pp. 587-606. Coautore Rebecca Levy Orelli.
35. 2004 - “Il ruolo della contabilità finanziaria nell’analisi dell’azienda comune: la valutazione degli equilibri finanziari”, in M. Mulazzani (a cura di), *I bilanci pubblici*, SEU., Pisa, pp. 241-260.
36. 2004 - “Il budget espresso per attività e la matrice valore-capacità: un possibile strumento di controllo della strategia”, in AA.VV., *L’evoluzione del controllo di gestione* (ISBN: 9788846457882), FrancoAngeli, Milano, 2004, pp. 620-639.
37. 2004 - “Le informazioni di costo a supporto della gestione della conoscenza”, in Atti del 26° Convegno Aidea *Knowledge management e successo aziendale* - Università degli Studi di Udine, 14 - 15 novembre 2003, AGF Editore, Udine, pp. 239-263. Coautore Riccardo Silvi.
38. 2004 - “I sistemi di cost management”, in Marasca S. e Riccardo Silvi (a cura di), *Sistemi di controllo e cost management tra teoria e prassi* (ISBN: 978-8834844175), Giappichelli, Torino, pp. 151 - 219. Coautori Riccardo Silvi e Monica Bartolini.
39. 2004 - “Intangibles: rilevanza e rappresentazione del fenomeno”, in G. Farneti, *Ragioneria Pubblica. Il “nuovo” sistema informativo delle aziende pubbliche* (ISBN: 9788846457516), Franco Angeli, Milano, pp. 181 – 186. Coautore Emiliano Cantoni.
40. 2004 - “I sistemi informativi evoluti”, in G. Farneti, *Ragioneria Pubblica. Il “nuovo” sistema informativo delle aziende pubbliche* (ISBN: 9788846457516), Franco Angeli, Milano, pp. 209 – 215. Coautore Emanuele Padovani.
41. 2003 - “Il ruolo dei sistemi ERP per il controllo strategico”, in Marchi L. (a cura di), *Integrazione dei sistemi informativi, ruolo della tecnologia e condizioni di sviluppo aziendale*, SEU, pp. 111 - 136.
42. 2001 - “Nuovi strumenti di programmazione: l’Activity Based Budget. Un’esposizione teorica e un esempio di applicazione”, *Budget*, (ISSN:1974-8086), 28, pp. 4 – 19.

#### **Attività di organizzazione convegni**

- Membro del comitato organizzatore del 5<sup>th</sup> Management Control Conference, “Sistemi di controllo e complessità ambientale. Innovazioni ed esperienze nelle aziende.”, Rimini, 23-24 giugno 2016.

#### **D. ATTIVITA’ DI SERVIZIO ALL’ATENEO, ISTITUZIONALI E ORGANIZZATIVE E TERZA MISSIONE**

##### **A.A. 2020-2021**

- Partecipazione come socio fondatore dello spin off universitario “B-PLAS S.r.L.” che prende origine dall’omonimo progetto di ricerca europeo finanziato da Climate KIC e che si dedicherà alla realizzazione di plastiche biodegradabili partendo da rifiuti organici. La costituzione della società è avvenuta in data 11/02/2021 e prevede come ulteriori soci fondatori Aqseptence S.r.L, Almacube S.r.L., e i professori Cristian Torri, Paola Galletti e Matteo Mura.

##### **A.A. 2019-2020**

- Nominato membro del Comitato Scientifico della Biblioteca Centrale “Roberto Ruffilli” del Campus di Forlì dell’Università di Bologna. Il Comitato, presieduto dalla Prof.ssa Francesca Gatta, detta le linee di funzionamento e le modalità di gestione delle risorse della Biblioteca.
- Nominato dalla Regione Emilia-Romagna con determinazione 23638/2019 membro della Commissione di valutazione per la procedura selettiva pubblica per titoli ed esami per la copertura di n.83 posti di Cat.D. – posizione economica D.1 – famiglia professionale specialista in materie economiche e finanziarie. I candidati ammessi sono 2.901 e l’attività consisterà nel coordinamento e gestione di una prova di preselezione, una prova scritta e una orale. L’attività si svolgerà tra gennaio e giugno 2020.

- Coordinatore per la “Notte della ricerca 2019” per tutte le Scuole dell’Università di Bologna attive sul Campus di Forlì. L’attività rientra nel progetto Europeo “Society 2”, finanziato dalla Commissione Europea nell’ambito delle azioni Marie Sklodowska-Curie, Grant Agreement n.819090. Nell’ambito dell’attività ho coordinato l’azione delle differenti Scuole presenti nel Campus di Forlì (Economia e Management, Ingegneria, Scienze Politiche, Interpreti e Traduttori) per la predisposizione delle relazioni ed attività da porre in essere la notte del 27 settembre 2019 presso le 3 sedi della manifestazione forlivese (Musei San Domenico di Forlì, Teaching Hub di Forlì, Galleria Caproni di Predappio). Il progetto ha avuto durata di circa 5 mesi. Oltre al ruolo di coordinamento ho anche partecipato come relatore, portando il caso del progetto B-PLAS.
- Componente aggiunto alla Commissione Ricerca del Dipartimento di Scienze Aziendali dell’Università di Bologna per la predisposizione della “Giornata della Ricerca 2020”, iniziativa finalizzata a rappresentare l’attività di ricerca posta in essere dai membri del Dipartimento.
- Membro della commissione giudicatrice del premio “Leonardo Melandri” per la miglior tesi discussa presso tutte le Scuole del Campus di Forlì. La Commissione è stata presieduta dal prof. Guido Gambetta.
- Membro del Progetto di Ricerca Commissionata al Dipartimento di Scienze Aziendali: “Supporto nell’aggiornamento del Total Cost of Ownership di definite classi di macchine realizzate dal Committente, con specifico riferimento ai soli costi connessi alla ricambistica, e nell’inserimento di dette informazioni nel sistema informativo aziendale”. (REP.74-2019 del 05.09.2019). Soggetto Finanziatore: Marchesini Group SpA (C.F. 039439700370, P.IVA n. 00680201209). Importo finanziato: € 14.500. Ruolo: Co-investigatore. Gruppo di ricerca: Paolo Barbieri; Matteo Mura; Franco Visani.
- Membro della commissione per la redazione e realizzazione dei test d’accesso alla laurea magistrale, Scuola di Economia, Management e Statistica, Università di Bologna, Campus di Forlì.
- Membro della Commissione per la valutazione delle domande per bando di concorso per tutoraggi e docenze a contratto. Scuola di Economia, Management e Statistica dell’Università di Bologna, Campus di Forlì.

#### **A.A. 2017-2018**

- Membro del Progetto di Ricerca Commissionata al Dipartimento di Scienze Aziendali: “Sviluppo di Metodologie di analisi del Total Cost of Ownership (TCO) e dell’Overall Equipment Effectiveness (OEE)” dal 13/4/2016 al 31/12/2018. Soggetto Finanziatore: Marchesini Group SpA (C.F. 039439700370, P.IVA n. 00680201209). Importo finanziato: € 35.000. Ruolo: Co-investigatore. Gruppo di ricerca: Paolo Barbieri; Matteo Mura; Franco Visani
- Componente del gruppo di lavoro a supporto della commissione ricerca nell’ambito del progetto “Dipartimento di Eccellenza” del Dipartimento di Scienze Aziendali dell’Università di Bologna. Il gruppo di lavoro si è occupato di sviluppare e monitorare le iniziative da porre in essere con i fondi ottenuti dal Dipartimento di Scienze Aziendali in quanto riconosciuto come Dipartimento di Eccellenza. Coordinatrice dell’intero progetto è la Prof.ssa Paola Giuri.
- Membro della commissione per la redazione e realizzazione dei test d’accesso alla laurea magistrale, Scuola di Economia, Management e Statistica, Università di Bologna, Campus di Forlì.
- Membro della Commissione per la valutazione delle domande per bando di concorso per tutoraggi e docenze a contratto. Scuola di Economia, Management e Statistica dell’Università di Bologna, Campus di Forlì.

#### **A.A. 2015-2017**

- Membro della Commissione per l’assegnazione da parte di Confidi Emilia-Romagna di una Borsa di Studio alla miglior tesi di argomento finanziario dell’anno accademico precedente. Ruolo della Commissione è di definire criteri di giudizio e applicarli alla platea delle domande presentate per individuare l’elaborato meritevole del premio.
- Membro della Commissione per gli esami Test on Line Cisia (TOLC-E) per l’iscrizione al primo anno dei Corsi di laurea di Economia.
- Partecipazione, in qualità di rappresentante della Scuola di Economia, Management e Statistica, Vicepresidenza di Forlì, al Campus Orienta di Rimini del 22-23 aprile per illustrare l’offerta formativa della Scuola.



**A.A. 2013- 2015**

- Membro della Commissione Pratiche Studenti Scuola di Economia, Management e Statistica, Vicepresidenza di Forlì, Università di Bologna. Obiettivo della Commissione è valutare l'equiparabilità di programmi di studio svolti in Università/Master italiani ed esteri al fine del riconoscimento di crediti formativi nell'ambito dei Corsi di Laurea dell'Università di Bologna, Scuola di Economia, Management e Statistica, sede di Forlì. Il sottoscritto era in particolare referente per il settore scientifico disciplinare SECS-P07.

- Realizzazione di interventi presso le scuole Superiori del territorio di interventi di presentazione dell'offerta formativa della Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna, Vicepresidenza di Forlì.

**A.A. 2009-2013**

- Membro della Commissione E-learning Facoltà di Economia di Forlì, Università di Bologna. Ruolo della Commissione è di analizzare e promuovere l'utilizzo delle piattaforme di e-learning tra docenti e tutor della Facoltà.

- Membro della Commissione Tirocini, Facoltà di Economia di Forlì, Università di Bologna. Ruolo della Commissione è di approvare i progetti di tirocinio e di valutare l'equiparabilità di precedenti attività lavorative ai fini dello svolgimento del tirocinio curricolare.

**A.A. 2011-2012**

- Membro della Commissione per la Definizione degli Esami di Accesso alla Laurea Triennale, Facoltà di Economia di Forlì, Università di Bologna. Ruolo della Commissione è di definire i test d'accesso

**A.A. 2004-2005**

- Tutor del Corso di Laurea triennale in Economia e Gestione Aziendale, presso l'Università di Bologna, Facoltà di Economia di Forlì.

Forlì, 10/03/21

Dott. Franco Visani

