



## SCHEDA MASTER

<b>Titolo</b>	Funzioni direttive dei servizi sanitari e formazione manageriale per le direzioni generali
<b>Area disciplinare</b>	Medica
<b>Livello</b>	Il livello
<b>Direttore/Direttrice</b>	<b>Prof.ssa Cristina Ugolini</b>
<b>Scadenza Bando (iscrizione alla selezione)</b>	15 Novembre 2024
<b>Modalità di selezione</b>	Selezione per titoli Punteggio minimo 15 e punteggio massimo 60 In caso di ex-aequo precede il candidato con maggiore punteggio di laurea, in caso di ulteriore ex-aequo precede il candidato anagraficamente più anziano di età
<b>Data Pubblicazione della graduatoria</b>	12 Dicembre 2024  Le graduatorie sono consultabili su <a href="#">Studenti Online</a> inserendo il nome utente e la password
<b>Periodo di immatricolazione</b>	Dal 12/12/2024 al 17/01/2025
<b>Posti disponibili</b>	minimo 15 e massimo 50 con riserva di posti per min.10, max 20 studenti selezionati in base all'ultimo accordo operativo, rientrante nella convenzione 2022 e succ. rinnovi SGL8815-SSC, stipulata tra SSPS dell'UniBO e Università Andrés Bello (Cile)
<b>Costi</b>	Quota di partecipazione alla selezione: € 60,00 (contributo per prestazioni amministrative non rimborsabile, art. 1 del bando di ammissione)  Contributo totale 3.000,00 (tremila): prima rata 1.500,00 (millecinquecento) (da pagare tassativamente entro il 17/01/2025); seconda rata 1.500,00 (millecinquecento) (da pagare entro il 31/03/2025).  Nota bene: <ul style="list-style-type: none"><li>- per i candidati già in possesso del CAF formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse, attivato presso l'ateneo bolognese, il contributo ridotto, totale, sarà di euro 1.500,00 (millecinquecento) da pagare in rata unica al momento dell'immatricolazione.</li><li>- per gli studenti selezionati in base all'ultimo accordo operativo della convenzione 2022 e succ. rinnovi SGL8815-SSC, il contributo ridotto, totale, sarà di euro</li></ul>



	1.500,00 (millecinquecento) da pagare in rata unica al momento dell'immatricolazione.
<b>Posti riservati al personale TA e CEL dell'Alma Mater Studiorum (solo per i master con frequenza part time)</b>	<p>Due posti in sovrannumero sono riservati a personale tecnico amministrativo e CEL dell'Alma Mater Studiorum solo per i master con frequenza part time, con esonero dal pagamento del contributo di iscrizione al netto degli oneri fissi. Preferibilmente prima dell'iscrizione alla selezione, gli interessati devono compilare il modulo presente nella pagina intranet <a href="#">Misure per la partecipazione a iniziative di alta formazione riconosciute dall'Università di Bologna per tecnici amministrativi e CEL</a> .</p> <p>APOS comunicherà l'esito della valutazione, sia positivo sia negativo, direttamente al richiedente.</p> <p>Per ulteriori informazioni contattare: <a href="mailto:apos.master-ta@unibo.it">apos.master-ta@unibo.it</a></p>
<b>Sede amministrativa</b>	Bologna
<b>Sede di svolgimento</b>	Bologna, via San Giacomo, 12
<b>Lingua</b>	Italiano
<b>Durata</b>	Annuale
<b>CFU</b>	60
<b>Frequenza obbligatoria</b>	80%
<b>Modalità di erogazione della didattica</b>	in presenza, per i soli studenti cileni la didattica sarà erogata a distanza
<b>Modalità di svolgimento dello Stage o project work e della prova finale</b>	<p>Project work CFU 16, ore 400, è un lavoro sul campo di analisi e progettazione che prevede l'utilizzo delle conoscenze e degli strumenti appresi durante il master, viene svolto in gruppo, d'abitudine presso i servizi aziendali dei membri e si articola in quattro fasi:</p> <p>introduzione alle metodologie di progettazione e individuazione dell'area di indagine;</p> <p>analisi strategica, organizzativa e processuale;</p> <p>ri-progettazione strategica e organizzativa;</p> <p>discussione tra componenti del gruppo e tutor/supervisore.</p> <p>Prova conclusiva CFU 4, ore 100, è svolta sempre in gruppo e si sostanzia in</p> <p>revisione e stesura, in forma di articolo scientifico, delle risultanze del lavoro di indagine svolto durante il project work;</p>



	<p>strutturazione della comunicazione da presentare il giorno dell'esame finale</p> <p>organizzazione del lavoro di esposizione</p> <p>In particolare, il percorso di formazione manageriale per le direzioni generali che verrà attivato solo in presenza di minimo 5 studenti aventi le caratteristiche necessarie, si completa con un project work dedicato, da realizzare in gruppi di 4/5 elementi ciascuno, improntato all'individuazione e alla disamina di aree di miglioramento aziendali da un punto di vista manageriale, gestionale, organizzativo e all'individuazione di eventuali proposte migliorative, strutturate e motivate, utilizzando gli strumenti collezionati durante il percorso didattico, coniugati con le competenze pregresse dei singoli; per il coordinamento dei gruppi è previsto l'impegno di esperti e docenti destinati all'attività di tutoring, counseling e coaching in ambito manageriale e di supervisione.</p>
<p><b>Descrizione del master:</b> <b>obiettivi/target</b></p>	<p>L'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, sede amministrativa di Bologna, ai sensi del Decreto 22 ottobre 2004, n. 270 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, attiva, per l'anno accademico 2024- 2025, il Master universitario di II livello in "Funzioni direttive dei servizi sanitari e formazione manageriale per le direzioni generali"</p> <p>Il master è attivato su proposta del CRIFSP e in collaborazione con FAM</p> <p>Il master ha come obiettivo quello di: formare profili di professionisti (responsabili di struttura e/o macro-processi aziendali e Direttori generali) con competenze avanzate, funzionali a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- costruire una cornice concettuale per la governance delle organizzazioni sanitarie, al cui interno contestualizzare il confronto di diversi punti di vista;</li><li>- creare una visione innovativa e saperla condividere, con particolare attenzione alla comunicazione interna ed esterna, alle relazioni industriali, ai percorsi di sostenibilità economico-finanziaria e ambientale (green healthcare organization), di parità di genere e di equità sociale;</li><li>- sviluppare pensiero strategico e competenze, attitudini e pratica funzionali all'introduzione e alla promozione dei nuovi modelli assistenziali per realizzare continuità delle cure e percorsi di presa in carico orientati al paziente;</li><li>- saper assumere decisioni motivate in un contesto di cambiamento;</li><li>- conoscere e applicare strumenti gestionali opportuni per il governo dell'integrazione tra servizi ospedalieri e distrettuali,</li></ul>



	<p>sanitari e sociali, aree territoriali e inter e intra professionali;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- saper progettare, implementare, valutare reti cliniche e modelli assistenziali per la prevenzione e la promozione della salute;</li><li>- progettare macro e micro organizzazioni aziendali orientate all'innovazione digitale.</li></ul> <p>Il master di rivolge a: dirigenti medici di direzione ospedaliera e distrettuale, clinici con responsabilità di equipe; dirigenti delle professioni sanitarie non mediche; dirigenti di area sociale, in funzioni di responsabilità di struttura/servizio/processo; dirigenti di area amministrativa e tecnica.</p> <p><b>Con Prot. 29/05/2024.0548186.U</b>, il Settore Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali, Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto la conducibilità del diploma di master universitario di II° livello in "Funzioni direttive dei servizi sanitari e formazione manageriale per le Direzioni Generali" <b>all'attestato di formazione manageriale per le direzioni generali ai sensi della legge 5 agosto 2022, n. 118, articolo 21.</b></p>
<b>Titoli richiesti per l'accesso</b>	<p>LM-41; LM/SNT1; LM/SNT2; LM/SNT3; LM/SNT4; LM-42; LM-6; LM-13 o LM di ambiti disciplinari equivalenti. In base a valutazione positiva e a insindacabile giudizio della commissione giudicatrice possono essere ammessi alla selezione anche candidati in possesso di altre lauree specialistiche, magistrali e vecchio ordinamento, supportate da un percorso professionale coerente con gli obiettivi del master.</p> <p><b>Solo</b> i dirigenti con 5 anni di anzianità se dipendenti del SSN e con 7 anni di anzianità ed esperienza manageriale se provenienti dal settore privato italiano, potranno accedere al percorso di formazione manageriale abilitante per le direzioni generali.</p>
<b>Piano didattico</b>	<p>Sistemi sanitari nel mondo: i modelli principali. Assistenza socio-sanitaria in UE; CFU 4; docente titolare Federico Toth SSD SPS/04</p> <p>Sistemi di finanziamento e assetti istituzionali; CFU 4; docente titolare Cristina Ugolini SSD SECS-P/03</p> <p>Pianificazione e programmazione dei servizi sanitari; CFU 5; docente titolare Tiziano Carradori SSDMED/42</p> <p>Elementi di economia per la programmazione e la gestione; CFU 5; docente titolare Marco Tieghi SSD SECS-P/07</p> <p>Strumenti manageriali per l'organizzazione e l'integrazione delle cure territoriali e ospedaliere; CFU 4; docente titolare Tiziana Lavallo SSD MED/45</p>



	<p>La valutazione della qualità nelle organizzazioni sanitarie e sociali; CFU 4; docente titolare Maria Pia Fantini SSD MED/42</p> <p>Innovazione organizzativa e tecnologica. Digitalizzazione; CFU 4; docente titolare Davide Gori SSD MED/42</p> <p>Programmazione, gestione e valutazione delle risorse umane. Comunicazione; CFU 6; docente titolare Federica Bandini SSD SECS-P/07</p> <p>Responsabilità professionali, trasparenza e anticorruzione; CFU 4; docente titolare Stefano Canestrari SSD IUS/17</p>
<b>Inizio delle lezioni e informazioni sul calendario delle attività formative</b>	<p>29 gennaio 2025. La didattica impegnerà 3 giornate consecutive al mese, full time (9-13, 14-18), secondo il seguente calendario, passibile di eventuali modifiche: 29, 30, 31 gennaio; 26, 27, 28 febbraio; 2, 3, 4 aprile; 7, 8, 9 maggio; 11, 12 giugno; 10, 11, 12 settembre; 8, 9, 10 ottobre; 5, 6, 7 novembre; 3, 4 dicembre 2025</p>
<b>Per informazioni di carattere amministrativo</b>	<p>Contattare l'ufficio master <a href="mailto:master@unibo.it">master@unibo.it</a></p>
<b>Per informazioni di carattere scientifico-didattico</b>	<p>Coordinatore didattico, dott. Paola Sostegno, mobile 349 3413497, fisso 051 2094841, <a href="mailto:paola.sostegno@unibo.it">paola.sostegno@unibo.it</a></p>