

# Relazione NdV di accompagnamento al Bilancio 2023

Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

## Nucleo di Valutazione

DOCUMENTO APPROVATO IL 25/11/2024

Il **Nucleo di Valutazione di Ateneo** dell'Università di Bologna è composto da:

Prof. Paolo Collini, Università degli Studi di Trento - Presidente

Dott.ssa Paola Antonicelli, Università Humanitas di Milano

Prof.ssa Angela Stefania Bergantino, Università degli Studi di Bari

Prof.ssa Patrizia Lombardi, Politecnico di Torino

Prof. Bruno Moncharmont, Libera Università Mediterranea "Giuseppe Degennaro"

Prof. Gianfranco Pacchioni, Università di Milano Bicocca

Dott. Raul Tiani, Rappresentante del Consiglio degli Studenti

I documenti approvati dal Nucleo sono reperibili nel sito INTERNET

<http://www.unibo.it/nucleodivalutazione/default.aspx>

E-mail: [nucleovalutazione@unibo.it](mailto:nucleovalutazione@unibo.it)

Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione Tel. 051-2099753

## INDICE

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| 1. PREMESSA.....                               | 5  |
| 2. QUADRO DI RIFERIMENTO ANVUR .....           | 7  |
| 3. I RISULTATI DELLA GESTIONE .....            | 7  |
| 4. SOSTENIBILITÀ.....                          | 19 |
| 5. L'INFORMATIVA DI BILANCIO .....             | 20 |
| 6. LA RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI..... | 21 |
| APPENDICE .....                                | 23 |



## 1. PREMESSA

La presente Relazione di accompagnamento al bilancio del Nucleo di Valutazione è redatta ai sensi e per gli scopi di cui all'art.5 commi 21, 22 e 23 della Legge 537/1993 e tenendo conto dei compiti del Nucleo di Valutazione ribaditi nell'art. 1 della legge 370/1999. L'art. 1, comma 1 della legge 370 (valutazione interna degli Atenei) così recita: *"Le università adottano un sistema di valutazione interna della gestione amministrativa, delle attività didattiche e di ricerca, degli interventi di sostegno al diritto allo studio, verificando anche mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, il corretto utilizzo delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa."*

Norme e atti di indirizzo, a partire dalla Legge 370/1999, hanno via via adeguato la materia della valutazione, senza abrogare esplicitamente l'art. 5 c. 21, 22 e 23 della legge 537/1993; pertanto la relazione viene formulata in conformità alla norma del 1993, pur essendo attualmente disponibile, a seguito dell'introduzione del sistema di contabilità economico patrimoniale, la Nota integrativa al bilancio di esercizio con la relativa relazione sulla gestione, nonché l'attività di controllo sul bilancio in capo al Collegio dei Revisori.

Le attività del Nucleo di Valutazione in merito ai principali processi di Ateneo trovano collocazione naturale nella relazione annuale del Nucleo e nei diversi momenti nei quali il Nucleo esercita le proprie funzioni. Il ruolo del Nucleo nella redazione della relazione al bilancio consuntivo deve pertanto essere visto nel quadro delle complessive funzioni svolte. La relazione al bilancio consuntivo del Nucleo di Valutazione è peraltro espressamente richiamata dalle procedure di valutazione della qualità definite dall'Agenzia Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario, il cd. sistema AVA giunto alla seconda revisione (AVA3). Nel definire il perimetro di intervento del Nucleo è quindi necessario apprezzare il contesto nel quale si inserisce la relazione (le procedure di assicurazione della qualità dell'attività dell'Ateneo) tenuto conto delle competenze specifiche del Nucleo.

Le procedure di AVA3 rafforzano l'idea che la qualità dei suoi processi decisionali sia un presupposto al raggiungimento di elevati livelli di qualità dell'output dell'Università; questi, ponendosi "a monte" il raggiungimento di dati risultati, costituiscono la premessa per una gestione efficace in termini qualitativi ed efficiente in termini di utilizzo delle risorse. Tra i processi fondamentali trova un importante spazio il processo di allocazione delle risorse che si traduce, a livello annuale, nel bilancio di previsione dell'Ateneo. Dei processi di allocazione interni all'Ateneo il Nucleo di Valutazione dà contro nella propria relazione annuale.

Il bilancio consuntivo, invece, rappresenta il momento di verifica dell'effettivo impiego delle risorse e può fornire la possibilità di apprezzare la capacità dell'Ateneo di realizzare i programmi definiti in sede di pianificazione. In questo senso, un primo importante elemento di valutazione di interesse del Nucleo nello stilare la relazione al bilancio consuntivo è rappresentato non tanto dal modo in cui si svolgono i processi di programmazione, quanto dal mantenimento di un soddisfacente equilibrio economico della gestione e dalla capacità dell'Ateneo di indirizzare le risorse verso le sue missioni fondamentali (didattica, ricerca e la cosiddetta terza missione). Il Nucleo può pertanto valutare, nell'ambito delle sue competenze e in funzione delle informazioni disponibili, l'efficacia dell'azione

gestionale dell'anno concluso. Un secondo elemento importante cui il Nucleo deve prestare attenzione è quello della sostenibilità economico-finanziaria di medio e lungo termine delle attività, al di là dell'equilibrio istantaneo rappresentato nel bilancio annuale. Un terzo elemento, infine, attiene alla qualità dell'informativa di bilancio, ovvero l'ampiezza e la completezza dell'informazione restituita dal bilancio consuntivo.

In tale contesto è importante precisare che il Nucleo non ha compiti di verifica contabile (intesa sia quale correttezza tecnico-contabile e sia quale corretta applicazione dei principi di redazione del bilancio) né, in generale, di verifica del rispetto delle regole di amministrazione da parte dell'Ateneo, compiti che sono strutturalmente assegnati ad altri organi (in particolare al Collegio dei revisori). La composizione del Nucleo di Valutazione prevede infatti "elevata qualificazione scientifica e professionale anche nel campo della valutazione della didattica, della ricerca e della performance organizzativa delle pubbliche amministrazioni [...]" (art. 10 dello Statuto dell'Alma Mater) e non contempla competenze di natura contabile o strettamente amministrativa presenti al più solo in via accidentale. Conseguentemente, i compiti che il Nucleo di valutazione può svolgere, anche al fine di evitare conflitti di attribuzione con altri organi dell'Ateneo, nell'esprimersi sul bilancio consuntivo sono necessariamente circoscritti ai temi della valutazione dell'attività svolte, della sostenibilità e della qualità della rendicontazione.

## 2. QUADRO DI RIFERIMENTO ANVUR

Per approfondire il quadro di riferimento, il Nucleo si avvale dei molteplici documenti di programmazione assunti dall'Ateneo, come riportato nella tabella in **Appendice** e degli strumenti messi a punto per avviare e monitorare i processi di integrazione, come suggerito da ANVUR. Tra i documenti fondamentali, il Bilancio rappresenta un documento chiave per gli attori e gli organi di gestione degli Atenei che intendono incidere positivamente nella gestione integrata della programmazione, ed è naturale aspirare a una coerenza con il Piano strategico e a un collegamento stretto con il Piano Integrato (ora PIAO), che rappresenta lo strumento che declina in termini operativi le indicazioni del Piano Strategico. L'introduzione del PIAO che contiene e integra tutti gli atti di programmazione, ha comportato l'assorbimento di alcuni dei documenti citati nell'Appendice, tra gli altri del Piano triennale del fabbisogno del personale e il piano delle azioni positive.

## 3. I RISULTATI DELLA GESTIONE

Il bilancio 2023 dell'Università di Bologna chiude con un risultato di esercizio positivo pari a € 68.050.288,50 (in riduzione rispetto al risultato dell'anno precedente che era pari € 74.523.837), ma sempre molto significativo.

La **Relazione sulla Gestione** (capitolo 1 della "Nota integrativa al bilancio di esercizio 2023") fornisce una più dettagliata illustrazione delle ragioni che hanno portato all'avanzo di bilancio e in particolare:

- -maggiori proventi non finalizzati realizzati nell'esercizio 2023;
- -recuperi da Piano edilizio di Ateneo ed interventi sostitutivi temporanei;
- -scostamenti di budget esercizio 2023 (razionalizzazione del budget delle Aree dirigenziali scostamenti budget Dipartimenti e altre strutture) e margini di progetti conclusi;
- stanziamenti di risorse deliberati per interventi a carattere pluriennale a favore delle Strutture di Ateneo, che pertanto a fine esercizio 2023 evidenziano uno scostamento per le quote di competenza futura, che dovrà essere riconosciuto ad integrazione della gestione contabile 2024 per dare continuità agli interventi deliberati.

Se da un lato un risultato di esercizio pari all'7,1% delle risorse disponibili (i proventi operativi totali ammontano a 953 mln di euro) potrebbe apparire soddisfacente, dall'altro è necessario apprezzare il significato di questo risultato nell'ambito della particolare natura dell'Università la cui gestione non è orientata alla produzione di un risultato di esercizio (distinguendosi evidentemente da una impresa); il risultato testimonia però anche una gestione attenta, sia all'impiego delle risorse che alla capacità di autofinanziamento e comunque un quadro economico solido.

Si tratta di risultati che solo in parte si giustificano per il peculiare modello contabile delle università pubbliche italiane che accompagna, a un bilancio di previsione con natura sostanzialmente finanziaria con funzioni autorizzatorie, un bilancio consuntivo di tipo economico-patrimoniale ispirato al principio della competenza economica. È infatti fisiologico che una parte delle risorse stanziato non trovino completo impiego, in senso economico, nell'esercizio. Il risultato di esercizio testimonia in

ogni caso una disponibilità di risorse più che adeguata alle esigenze. Il risultato è il frutto sia di maggiori risorse rese disponibili (importo del FFO, maggiore contribuzione studentesca, lasciti, ecc.) e minori costi, sia per i tempi di realizzazione di alcuni programmi di spesa e sia per l'aumento delle tariffe e delle retribuzioni che è risultato inferiore a quanto programmato. Delle voci che concorrono alla formazione del risultato è data dettagliata illustrazione nella documentazione di accompagnamento del bilancio. In parte, al risultato d'esercizio concorre anche l'elevata capacità dell'Ateneo di attrarre fondi aggiuntivi dai programmi competitivi (programma nazionale "dipartimenti di eccellenza" e fondi di ricerca competitivi principalmente europei).

Una parte del risultato è destinata a riserve vincolate (principalmente per riassegnazioni e copertura di investimenti) e il risultato disponibile è pari a 52.827.015,75 (comprensivo di eredità e lasciti e eredità per 679.952,17).

Importante è la crescita nell'esercizio del capitale investito che passa da 1.700 mln a 1.918 mln (+ 218 mln) utilizzando mezzi propri (da 435,5 mln a 501,2 mln, con un +65,5 mln) e aumenti di passività, soprattutto per risconti passivi. Rilevanti le voci relative ai risconti passivi nel loro ammontare complessivo (da 188 mln a 249 mln risconti passivi per progetti e ricerche in corso si riferiscono a oneri di Dipartimenti e strutture assimilate).

Il bilancio 2023 è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.L. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08.06.2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali" (MTO), adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Nel 2023, alcune voci di conto economico che riguardano sia proventi che costi (in particolare i costi del personale), sono stati riclassificati in coerenza con le indicazioni contenute nell'aggiornamento del 18.12.2023 della NOTA TECNICA n. 1 "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico, elaborata dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università".

Si riporta quindi una sintesi delle voci oggetto di riclassificazione, per le quali si è optato di effettuare una riclassifica anche sul 2022 al fine di avere un confronto più significativo tra i due esercizi, 2022 e 2023.

- **Proventi per didattica** con finanziamenti competitivi. I proventi per didattica nell'ambito di progetti con bandi competitivi sono stati riclassificati dalla voce 1) Proventi per la didattica nella sezione II) CONTRIBUTI ed in particolare nella voce 6) Contributi da Altri (pubblici) in coerenza con il soggetto erogatore del finanziamento;
- **Proventi da brevetti e altre opere dell'ingegno**. I proventi di natura commerciale inerenti ai brevetti e le opere dell'ingegno sono stati riclassificati dalla sezione V. ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI nella voce 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico;

- **Manodopera Agricola.** I costi per manodopera agricola sono stati ricondotti da 2) Costi del personale dirigente e TA a 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica in e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica;

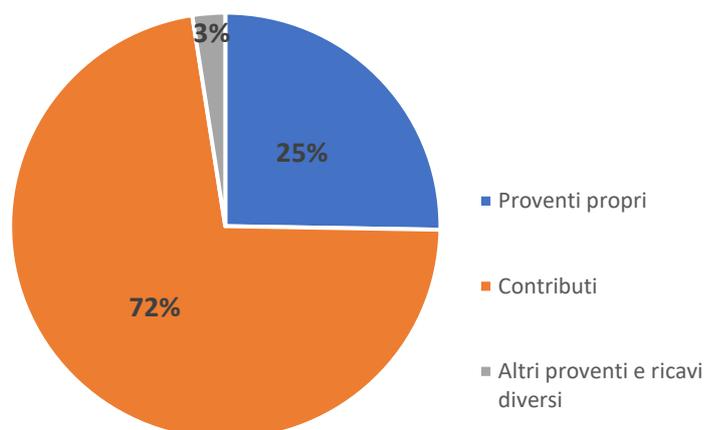
- **Accantonamento per rischi e oneri.** Le voci di accantonamento riconducibili ai costi del personale sono state ricondotte alla natura dei costi ai quali si riferiscono.

Di seguito si riporta il trend dell'ultimo biennio 2022-2023 dei **proventi operativi** e il dettaglio sulle quote del 2023 rappresentate nella Figura1.

**Tabella 1 - Proventi operativi biennio 2022-2023**

| <b>PROVENTI OPERATIVI</b>                                      | <b>2022<br/>(riclassificato)</b> | <b>2023</b>  |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|
| <b>PROVENTI PROPRI</b>                                         | <b>241,2</b>                     | <b>240,9</b> |
| Proventi per la didattica                                      | 134,0                            | 131,6        |
| Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 21,1                             | 14,3         |
| Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi             | 86,1                             | 95,0         |
| <b>CONTRIBUTI</b>                                              | <b>608,1</b>                     | <b>689,1</b> |
| Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali               | 548,9                            | 538,7        |
| Altri Contributi pubblici e privati                            | 59,1                             | 50,3         |
| <b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                         | <b>27,4</b>                      | <b>23,5</b>  |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni                 | 0,0                              | 0,0          |
| <b>TOTALE</b>                                                  | <b>876,8</b>                     | <b>953,5</b> |

**Figura 1 –Proventi operativi anno 2023 per voci**



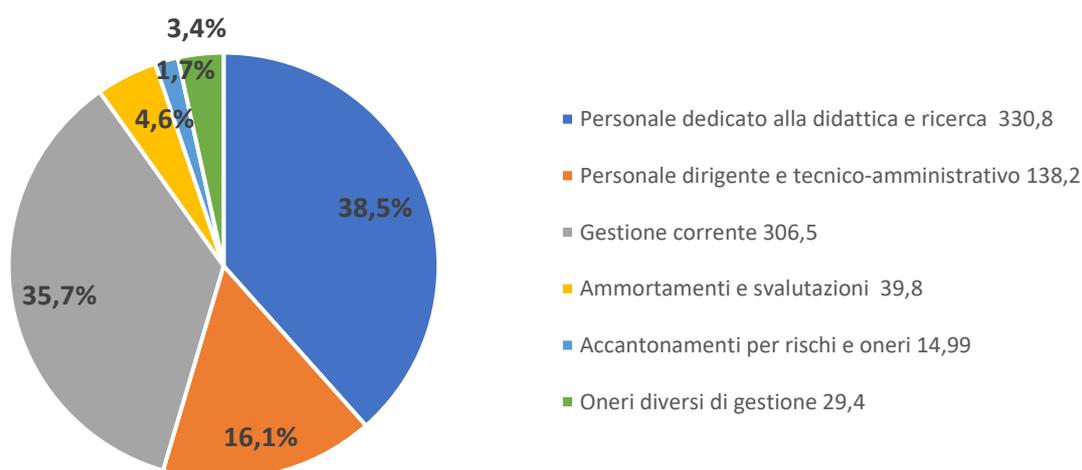
Fonte: Allegato 4 al Bilancio di Esercizio 2023 - Nota integrativa al bilancio di esercizio

Analogamente, si riporta il trend dell'ultimo biennio 2022-2023 dei **costi operativi** sostenuti dall'Ateneo con il dettaglio sulle quote del 2023 rappresentate graficamente.

**Tabella 2 - Costi operativi biennio 2022-2023**

| COSTI OPERATIVI                                | 2022<br>(riclassificato) | 2023         |
|------------------------------------------------|--------------------------|--------------|
| <b>PERSONALE</b>                               | <b>437,1</b>             | <b>469,2</b> |
| Dedicato alla didattica e ricerca              | 308,3                    | 330,8        |
| Dirigenti e tecnici amministrativi             | 128,8                    | 138,2        |
| <b>Gestione corrente</b>                       | <b>286,6</b>             | <b>306,5</b> |
| Sostegno agli studenti                         | 90,5                     | 103,3        |
| Diritto allo studio                            | 22,5                     | 20,5         |
| Servizi e collaborazioni tecnico gestionali    | 85,1                     | 81,1         |
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 34,9                     | 41,9         |
| Godimento beni di terzi                        | 6,4                      | 6,3          |
| Libri, periodici e materiale bibliografico     | 8,9                      | 9,3          |
| Materiale per laboratori                       | 5,9                      | 6,6          |
| Altri materiali                                | 3,9                      | 3,9          |
| Ricerca e attività editoriale                  | 1,9                      | 1,6          |
| Altri costi                                    | 26,6                     | 31,7         |
| <b>Ammortamenti e svalutazioni</b>             | <b>30,3</b>              | <b>39,8</b>  |
| <b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>       | <b>12,4</b>              | <b>15,0</b>  |
| <b>Oneri diversi di gestione</b>               | <b>10,7</b>              | <b>29,4</b>  |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>777,2</b>             | <b>859,8</b> |

**Figura 2 - Proventi operativi anno 2023 per Voci (con dettaglio costo personale)**



Fonte: Allegato 4 al Bilancio di Esercizio 2023 - Nota integrativa al bilancio di esercizio

Il trend degli ultimi tre anni del costo del personale rappresentato in tabella 3, mostra un incremento del costo del personale docente e del personale dirigente e tecnico amministrativo che riflette un reclutamento più massivo operato dall'Ateneo; inoltre per effetto della nuova riclassificazione 2023, una quota consistente della voce "accantonamenti per rischi e oneri", risulta attualmente valorizzata nelle voci del costo del personale (per l'anno 2022 per un totale di 24,8 mln rispettivamente 5,3 mln riclassificati alla voce "costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" e 19,5 mln riclassificati alla voce "costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo"). Non è disponibile il dato riclassificato secondo la Nota tecnica n. 1 del 18.12.2023 della Commissione Ministeriale per la contabilità economico –patrimoniale delle Università, in relazione agli anni antecedenti il 2022.

**Tabella 3 - Costo del personale 2021-2023 (valori 2021 non riclassificati)**

|                                                            | 2021         | 2022<br>(riclassifica<br>to) | 2023         |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 279,1        | 308,3                        | 330,9        |
| Costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo     | 104,9        | 128,8                        | 138,3        |
| <b>TOTALE</b>                                              | <b>384,0</b> | <b>437,1</b>                 | <b>469,2</b> |

Fonte: Allegato 4 al Bilancio di Esercizio 2023 - Nota integrativa al bilancio di esercizio

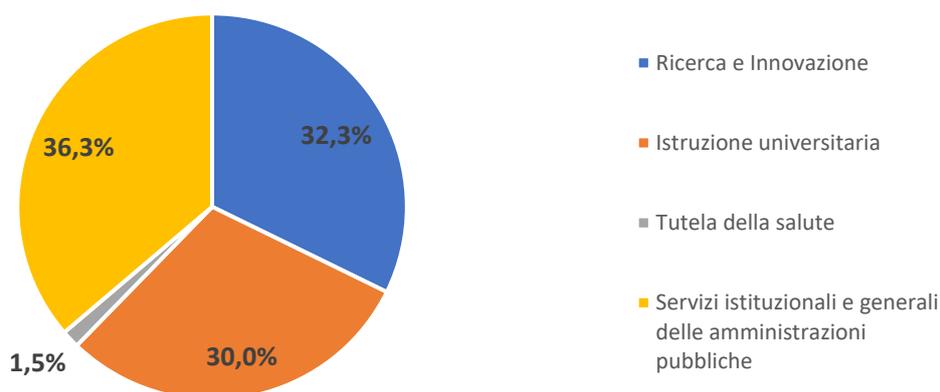
La classificazione delle spese per “missioni” secondo la nomenclatura di cui ai regolamenti del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), consente di percepire l’impegno dell’Ateneo nelle diverse macroaree di intervento definite dal Ministero. La rappresentazione delle spese per missioni e programmi è stata quindi redatta secondo le voci derivanti dalle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato dal MUR.

La tabella 4 riporta le spese riclassificate a confronto nel triennio 2021-2023 e la figura 3 rappresenta la quota delle singole voci per il solo anno 2023.

**Tabella 4 - Riclassificazione per missioni - Triennio 2021-2023**

| MISSIONI                                                         | 2021            | 2022            | 2023            |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Ricerca e Innovazione                                            | 330,0           | 391,0           | 406,0           |
| Istruzione universitaria                                         | 298,0           | 310,1           | 377,0           |
| Tutela della salute                                              | 14,5            | 17,8            | 18,7            |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 421,5           | 442,3           | 456,2           |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>1.064,00</b> | <b>1.161,20</b> | <b>1.257,98</b> |

**Figura 3- Riclassificazione per missioni anno 2023 per voci**



Fonte: Allegato 11 al Bilancio di Esercizio 2023 - Rendiconto finanziario per missioni e programmi

In merito alle disponibilità liquide, queste risultano sempre elevate e arrivano a 889 mln, in aumento di 85 mln rispetto al 31.12.2022 a riprova che a un risultato economico positivo si accompagna un *cash-flow* positivo.

Per quanto attiene alle risorse disponibili, il Nucleo rileva come l’Università di Bologna mostri, dai dati di bilancio consuntivo, una buona capacità di acquisire risorse attraverso progetti competitivi a livello europeo, da altre istituzioni e da soggetti privati. Il bilancio attinge per il 72% delle risorse al FFO del MUR che resta la principale fonte di ricavo, e ad altri fondi statali e regionali. Circa il FFO nel 2023 l’Ateneo ha registrato un incremento del 7,14% dell’assegnazione rispetto allo scorso anno a fronte di un incremento delle risorse di sistema del 3,76%, con conseguente incremento di peso sul sistema (5,75% peso UNIBO 2023 vs 5,57% peso UNIBO 2022). Il miglioramento è determinato da un significativo incremento del costo standard: gli iscritti dell’Università di Bologna sono aumentati di

quasi il 4%, dato molto al di sopra della crescita di sistema ferma allo 0,36%. Notevole è anche il miglioramento in quota premiale (6,15% vs 5,84%) per effetto dell'indicatore delle politiche di reclutamento che è passato dal 5,19% del 2022 al 6,09% (quest'anno sono stati considerati ingressi e movimenti del periodo 2016-2020) e dell'indicatore dei divari passato dal 6,10% al 6,77%. Nel complesso l'incremento di FFO 2023 (+26,55 mln - da 371,99 mln di euro a 398,55) dipende per 14 mln dall'incremento delle risorse di sistema e per 12,55 mln dal miglioramento di performance rispetto all'anno precedente.

I proventi propri riconducibili alle attività caratterizzanti: didattica, ricerca, terza missione sono pari al 25.27 % (del totale proventi operativi).

Si osserva un aumento sensibile dei proventi relativi ai fondi di ricerca competitivi e su committenza nonché alle azioni rientranti nella terza missione (brevetti, startup, ecc.). Questi proventi incrementano da 105,9 nel 2022 a 109,32 nel 2023, passando dal costituire dal 44% dei proventi propri dell'Ateneo alla quota del 45.37%.

Di conseguenza, il peso relativo della contribuzione studentesca sul totale dei proventi propri è lievemente calato dal 2022 al 2021, (da un 55,97% a un 54,62 del totale). Rimane rispettato limite del 20% sul Fondo di finanziamento ordinario della contribuzione studentesca, anche grazie all'aumento dell'FFO (rapporto contribuzione studentesca/FFO anno 2023: 16,10%).

Si riportano di seguito i conti consuntivi del Conto economico e dello Stato patrimoniale.

**Tabella 5 - Conto Economico biennio 2022-2023**

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                             |                          |              |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|
|                                                                    | 2022<br>(riclassificato) | 2023         |
| PROVENTI PROPRI                                                    | 241,3                    | 240,9        |
| CONTRIBUTI                                                         | 608,1                    | 689,1        |
| ALTRI PROVENTI E RICAVI                                            | 27,4                     | 23,5         |
| INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI               | 0,1                      | 0,0          |
| <b>PROVENTI OPERATIVI (A)</b>                                      | <b>876,9</b>             | <b>953,5</b> |
| COSTI DEL PERSONALE                                                | 437,1                    | 469,2        |
| COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE                                      | 286,6                    | 306,5        |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                                        | 30,3                     | 39,8         |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI                                  | 12,4                     | 15,0         |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                          | 10,7                     | 29,4         |
| <b>COSTI OPERATIVI (B)</b>                                         | <b>777,2</b>             | <b>859,8</b> |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A – B)                  | 99,6                     | 93,7         |
| PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)                                    | -0,5                     | -0,8         |
| RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)                  | 0,0                      | 0,0          |
| PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)                                  | 0,0                      | -0,1         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B + C + D + E)</b>           | <b>99,1</b>              | <b>94,4</b>  |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 24,5                     | 26,3         |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                      | <b>74,5</b>              | <b>68,1</b>  |

Fonte: Allegato 2 al Bilancio di Esercizio 2023 -Conto Economico al 31.12.2023

Tabella 6 - Stato Patrimoniale triennio 2021-2023

| STATO PATRIMONIALE                                                             |                |                |                |                                                                |                |                |                |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--|
| ATTIVO                                                                         | 2021           | 2022           | 2023           | PASSIVO                                                        | 2021           | 2022           | 2023           |  |
| Immateriali                                                                    | 48,6           | 53,1           | 60             | Fondo di dotazione                                             | 50,8           | 50,9           | 50,5           |  |
| Materiali                                                                      | 486,7          | 504,2          | 525,6          | Patrimonio vincolato                                           | 191,3          | 224,7          | 241,8          |  |
| Finanziarie                                                                    | 1,8            | 1,8            | 1,8            | Patrimonio non vincolato                                       | 122,1          | 159,9          | 208,9          |  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                        | <b>537,1</b>   | <b>559,1</b>   | <b>587,5</b>   | <i>Risultato gestionale dell'esercizio</i>                     | <i>85,5</i>    | <i>74,5</i>    | <i>68,05</i>   |  |
|                                                                                |                |                |                | <i>Risultato gestionale ad es. precedenti</i>                  | <i>36,6</i>    | <i>85,4</i>    | <i>141</i>     |  |
|                                                                                |                |                |                | <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                        | <b>364,2</b>   | <b>435,5</b>   | <b>501,2</b>   |  |
| Crediti                                                                        | 246,7          | 333,0          | 438,0          |                                                                |                |                |                |  |
| Disponibilità liquide                                                          | 748,1          | 803,1          | 888,8          | <b>FONDI RISCHI E ONERI</b>                                    | <b>59,0</b>    | <b>65,0</b>    | <b>76,6</b>    |  |
| Attività finanziarie                                                           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | <b>FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>                         | <b>0,2</b>     | <b>0,1</b>     | <b>0,1</b>     |  |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                       | <b>994,7</b>   | <b>1136,1</b>  | <b>1326,7</b>  | <b>DEBITI</b>                                                  | <b>179,1</b>   | <b>218,3</b>   | <b>222,4</b>   |  |
| <b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                                 | <b>3,6</b>     | <b>5,1</b>     | <b>3,3</b>     | <b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b> | <b>763,5</b>   | <b>793,3</b>   | <b>868,6</b>   |  |
| <b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE O COFINANZIATE IN CORSO</b> | <b>0,4</b>     | <b>0,6</b>     | <b>0,8</b>     | <b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI DI RICERCHE IN CORSO</b>      | <b>169,8</b>   | <b>188,6</b>   | <b>249,3</b>   |  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                           | <b>1.535,9</b> | <b>1.700,9</b> | <b>1.918,4</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                          | <b>1.535,9</b> | <b>1.700,9</b> | <b>1.918,4</b> |  |
| <i>Conti d'ordine dell'Attivo</i>                                              | <i>560,5</i>   | <i>562,9</i>   | <i>568,4</i>   | <i>Conti d'ordine del Passivo</i>                              | <i>560,5</i>   | <i>562,9</i>   | <i>568,4</i>   |  |

Fonte: Allegato 1 al Bilancio di Esercizio 2023 - Stato Patrimoniale al 31.12.2023

Dal 2023 trova applicazione il sistema contabile che l'Ateneo ha predisposto per la riclassificazione delle spese (costi) in funzione dei macro-obiettivi dell'Ateneo restituendo una lettura "strategica" del bilancio consuntivo. La riclassificazione per obiettivo strategico risponde a diverse esigenze informative dettate nell'ambito di: Piano Strategico 2022-2027, Piano Integrato di attività e organizzazione 2024-2026 e modello di accreditamento periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari (AVA 3).

Si riporta di seguito la riclassificazione dei costi di esercizio e di investimento del Bilancio di esercizio 2023 per ambito strategico (tabella 7) e per obiettivo strategico (tabella 8, 9, 10 e 11).

**Tabella 7 - Costi per ambito strategico**

| AMBITO STRATEGICO                | COSTI 2023    |
|----------------------------------|---------------|
| PERSONE*                         | 471,85        |
| RICERCA                          | 164,39        |
| DIDATTICA E COMUNITA STUDENTESCA | 146,47        |
| SOCIETA                          | 55,55         |
| GENERALI                         | 10,62         |
| <b>Totale complessivo</b>        | <b>848,88</b> |

\*nell'ambito Persone sono ricompresi i costi del personale TA, Docente, Ricercatore e Collaboratori linguistici per un importo pari a 322,56

**Tabella 8 - Costi per obiettivo strategico – ambito PERSONE**

| OBIETTIVO STRATEGICO  | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                                                                     | COSTI 2023    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| O.32                  | Valorizzare il ruolo delle persone come capitale umano su cui investire in un sistema circolare virtuoso                  | 334,37        |
| O.45                  | Agire per la prevenzione del rischio, la messa in sicurezza e l'incremento dell'accessibilità degli edifici e degli spazi | 67,62         |
| O.46                  | Valorizzare il patrimonio immobiliare                                                                                     | 55,98         |
| O.26                  | Valorizzare il merito nel reclutamento e nelle progressioni di carriera                                                   | 5,49          |
| O.42                  | Semplificare i processi, anche mediante la trasformazione digitale                                                        | 5,46          |
| O.43                  | Migliorare il benessere lavorativo                                                                                        | 2,48          |
| O.12                  | Incrementare la mobilità internazionale del personale docente e tecnico-amministrativo                                    | 0,25          |
| O.11                  | Incrementare e migliorare il reclutamento dall'esterno e dall'estero                                                      | 0,22          |
| <b>Ambito PERSONE</b> |                                                                                                                           | <b>471,85</b> |

Tabella 9 - Costi per obiettivo strategico – ambito RICERCA

| OBIETTIVO STRATEGICO  | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                                                                                                        | COSTI 2023    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| O.09                  | Tutelare la libertà e l'autonomia della ricerca di base e garantire l'etica e l'integrità della ricerca                                                      | 43,87         |
| O.23                  | Qualificare il dottorato in una dimensione internazionale e rafforzarne il ruolo nel mondo produttivo e nella pubblica amministrazione                       | 42,21         |
| O.20                  | Rafforzare la qualità della ricerca                                                                                                                          | 39,95         |
| O.22                  | Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale                                                 | 21,74         |
| O.10                  | Migliorare la qualità di spazi, attrezzature e infrastrutture per la ricerca in una logica di condivisione                                                   | 11,36         |
| O.41                  | Promuovere ricerca, formazione e terza missione sui principi di equità, sostenibilità, inclusione e rispetto delle diversità                                 | 3,57          |
| O.31                  | Favorire lo sviluppo dell'open science                                                                                                                       | 0,65          |
| O.21                  | Promuovere la ricerca interdisciplinare                                                                                                                      | 0,64          |
| O.24                  | Rafforzare la ricerca biomedica e traslazionale mediante il potenziamento delle piattaforme condivise e un più ampio coinvolgimento delle reti assistenziali | 0,36          |
| O.25                  | Aumentare la nostra consapevolezza sulle ricadute sociali della ricerca                                                                                      | 0,04          |
| <b>Ambito RICERCA</b> |                                                                                                                                                              | <b>164,39</b> |

Tabella 10 - Costi per obiettivo strategico – ambito DIDATTICA E COMUNITÀ STUDENTESCA

| OBIETTIVO STRATEGICO                           | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                                    | COSTI 2023    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| O.29                                           | Qualificare e potenziare i percorsi di formazione professionalizzante e permanente       | 67,09         |
| O.06                                           | Incrementare e qualificare gli spazi di studio e di socialità studentesca                | 23,88         |
| O.17                                           | Assicurare una didattica di qualità, innovativa, e sostenibile nel lungo periodo         | 20,20         |
| O.18                                           | Promuovere le esperienze di studio e formazione alla ricerca all'estero                  | 12,11         |
| O.01                                           | Incrementare gli interventi per il diritto allo studio                                   | 6,37          |
| O.03                                           | Accogliere e accompagnare studentesse e studenti durante tutto il loro percorso di studi | 3,23          |
| O.19                                           | Rafforzare la dimensione internazionale della didattica                                  | 3,15          |
| O.04                                           | Ridurre la dispersione studentesca e favorire la regolarità degli studi                  | 3,08          |
| O.05                                           | Potenziare i servizi per studentesse e studenti                                          | 2,46          |
| O.02                                           | Incrementare l'attrattività nazionale e internazionale dei corsi di studio               | 2,03          |
| O.07                                           | Incrementare la disponibilità e la qualità degli alloggi per studentesse e studenti      | 1,25          |
| O.28                                           | Promuovere i tirocini curriculari e formativi                                            | 0,73          |
| O.40                                           | Incrementare i servizi a favore di studentesse e studenti con disabilità e con DSA       | 0,33          |
| O.30                                           | Migliorare l'orientamento in uscita per aumentare l'occupazione dei laureati             | 0,28          |
| O.08                                           | Incentivare la partecipazione di studentesse e studenti alla vita accademica             | 0,26          |
| <b>Ambito DIDATTICA E COMUNITÀ STUDENTESCA</b> |                                                                                          | <b>146,47</b> |

**Tabella 11 - Costi per obiettivo strategico – ambito SOCIETA' E GENERALI** (Spese generali di funzionamento o non finalizzate ad obiettivi specifici)

| AMBITO STRATEGICO      | OBIETTIVO STRATEGICO | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                                                                                                   | COSTI 2023   |
|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                        | O.48                 | Ridurre i consumi energetici e promuovere l'efficiamento energetico degli edifici                                                                       | 16,32        |
|                        | O.38                 | Valorizzare e promuovere il patrimonio culturale dell'Alma Mater                                                                                        | 11,70        |
|                        | O.33                 | Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni     | 11,11        |
|                        | O.16                 | Rafforzare la programmazione congiunta con il Servizio sanitario per una più efficace integrazione di attività assistenziali, didattiche e scientifiche | 5,19         |
|                        | O.39                 | Rafforzare le attività di ricerca e formazione per migliorare l'efficacia dei modelli assistenziali e delle politiche per la salute                     | 2,75         |
|                        | O.37                 | Valorizzare e consolidare le azioni per l'imprenditorialità e il trasferimento tecnologico                                                              | 2,08         |
|                        | O.14                 | Valorizzare l'impatto sociale, economico e culturale dell'Alma Mater sul territorio                                                                     | 1,60         |
| SOCIETÀ                | O.27                 | Promuovere il dialogo con le istituzioni scolastiche a fini di orientamento e formazione                                                                | 1,57         |
|                        | O.36                 | Potenziare i progetti di cooperazione allo sviluppo sociale, economico e culturale                                                                      | 1,01         |
|                        | O.13                 | Assicurare la qualità e la trasparenza di tutte le informazioni all'interno e all'esterno della comunità universitaria                                  | 0,85         |
|                        | O.50                 | Adottare un modello di gestione ambientale efficiente, anche nell'ottica dell'economia circolare                                                        | 0,59         |
|                        | O.34                 | Incrementare e rendere più efficaci le iniziative di public engagement                                                                                  | 0,28         |
|                        | O.49                 | Promuovere una mobilità a basso impatto ambientale                                                                                                      | 0,28         |
|                        | O.47                 | Promuovere le attività scientifiche e didattiche sulla sostenibilità dei servizi alla persona e alla comunità                                           | 0,11         |
|                        | O.15                 | Valorizzare il ruolo dell'Alma Mater come luogo di accoglienza per chi si trovi minacciato, anche attraverso la partecipazione a reti internazionali    | 0,09         |
|                        | O.35                 | Promuovere iniziative di fundraising a favore di iniziative ad alto impatto sociale                                                                     | 0,01         |
| <b>SOCIETÀ Totale</b>  |                      |                                                                                                                                                         | <b>55,55</b> |
| GENERALI               | O.51                 | Spese generali di funzionamento o non finalizzate ad obiettivi specifici                                                                                | 10,62        |
| <b>GENERALI Totale</b> |                      |                                                                                                                                                         | <b>10,62</b> |

Nella Nota Integrativa viene fornita una dettagliata rappresentazione degli effetti sul bilancio delle attività istituzionali:

- Didattica e internazionalizzazione;
- Diritto allo studio e servizi agli studenti;
- Formazione Post lauream
- Internazionalizzazione
- Ricerca e terza missione
- Area ricerca
- Area innovazione
- Servizi trasversali e di supporto
- Bilancio e contabilità
- Servizi e servizi informatici

- Servizi bibliotecari e museali
- Gestione degli spazi, logistica ed edilizia
- Appalti e approvvigionamenti;
- Area medica

È altresì presente una sezione dedicata agli enti controllati e collegati nel quale si dà conto della consistenza numerica degli enti nei quali l'Ateneo è presente. Il numero degli enti (società di capitale e fondazioni) è aumentato a seguito dell'attuazione di quanto previsto dal PNRR. Inoltre, è disponibile una relazione riferita alla gestione dei lasciti di cui l'Ateneo è stato beneficiario.

#### 4. SOSTENIBILITÀ

Il Dlgs 49/2012 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei” ha previsto indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività dell'Ateneo nel medio periodo.

Ai fini delle determinazioni dell'assegnazione di punti organico ad oggi restano confermati gli indicatori definiti dal D.lgs. 49/12: “spese di personale”, “indebitamento”, “sostenibilità economico finanziaria”, nonché il meccanismo previsto dal D.lgs. 95/2012, che premia la distanza dell'indicatore “spese di personale” rispetto al target fissato dal MUR, pari all'80% delle entrate complessive.

Gli ultimi dati resi disponibili dal MUR nell'applicativo PROPER sono gli indicatori per il 2022, mentre con riferimento all'esercizio 2023, per tali valori non è ancora stata aggiornata la procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (PROPER), al fine del calcolo e certificazione di tali indicatori. L'Ateneo ha proceduto a una stima del calcolo degli indicatori 2023, in continuità con le indicazioni ministeriali fornite nel 2022:

- Spese di personale (< 80%): 66,48% nel 2023 (64,6% nel 2022);
- Sostenibilità economico finanziaria (> 1): 1,22 nel 2023 (1,23 nel 2022);
- Indebitamento (< 15%): 1,41% nel 2023 (4,73% nel 2022)<sup>1</sup>.

Le condizioni di equilibrio del bilancio, le riserve disponibili (in alcuni casi vincolate da delibere di destinazione del CdA non necessariamente irreversibili) e le grandi disponibilità liquide, in aggiunta ovviamente ai solidi livelli degli indicatori di stabilità finanziaria, non fanno presagire problemi di sostenibilità economica nel brevissimo termine. Le dinamiche dei prezzi e delle tariffe richiedono però una attenzione particolare per quanto riguarda i possibili incrementi dei costi futuri, anche se la “fiammata inflazionistica” dell'ultimo biennio sembra aver esaurito i suoi effetti nei mercati e alcune ripercussioni sui costi non hanno ancora mostrato tutta la loro portata. La voce di costo più preoccupante per la sua rigidità e i suoi automatismi è quella legata al costo del personale che è soggetta agli aumenti stipendiali per i rinnovi contrattuali del personale contrattualizzato e all'adeguamento delle retribuzioni del personale non contrattualizzato legato all'andamento delle retribuzioni del pubblico impiego, con effetto peraltro ritardato.

<sup>1</sup> Fonte: Delibera del CdA del 30/04/2024

Per il personale accademico, dopo anni di incrementi molto ridotti dei livelli stipendiali per l'adeguamento all'aumento delle retribuzioni del pubblico impiego (cosiddetto indice ISTAT), l'effetto degli aumenti del 2023 si è così tradotto in un aumento del 4,8% delle retribuzioni del personale non contrattualizzato nel 2024 (che quindi non ha effetto sul bilancio 2023) e ulteriori aumenti sono previsti nel 2025. A questi aumenti si aggiunge l'effetto degli scatti stipendiali del personale accademico che nella forma accelerata (assegnazione biennale degli scatti triennali) applicata in modo indistinto a tutto il personale, comporterà inevitabilmente un ulteriore aumento delle retribuzioni medie (a regime stimabile intorno al 7%).

L'effetto degli scatti stipendiali sarebbe, in condizioni di stabilità dell'organico (numerosità, composizione per fasce, età anagrafica e anzianità di servizio), annullato dal naturale bilanciamento tra i risparmi derivanti dalle uscite di personale con anzianità elevata e la somma degli oneri derivanti dall'ingresso di personale senza anzianità, nonché le progressioni del personale già in servizio. Questo equilibrio, tuttavia, viene meno quando l'organico cresce e il disequilibrio tende ad aumentare anche negli anni successivi quando la crescita si arresta. Un ulteriore effetto di aumento del disequilibrio è dato dal progressivo esaurimento del personale accademico inquadrato secondo la normativa previgente (L. 240/2010) cui era attribuita, in virtù del blocco degli scatti stipendiali del periodo 2011-2016, una retribuzione media inferiore (a parità di anzianità effettiva) a quella normalmente prevista per i neoassunti.

Il contratto per il personale non contrattualizzato siglato ad inizio 2024, relativo al triennio 2019-2021, prevede un aumento medio delle retribuzioni nell'ordine 4%, mentre le previsioni a livello nazionale per i rinnovi contrattuali del personale dipendente dello Stato fissano un aumento medio delle retribuzioni nell'ordine del 6%.

Sempre in chiave prospettica, sul versante delle entrate si deve registrare come la riduzione delle risorse complessivamente messe a disposizione del sistema universitario per il 2024, in controtendenza con gli aumenti registrati negli anni precedenti, comporti per l'Ateneo di Bologna una riduzione della quota di FFO di circa il 3%. A questa si aggiunge una riduzione analoga della contribuzione studentesca.

Questi elementi, da soli, fanno presagire - per l'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio - un aumento dei costi del personale nell'ordine del 5-6%, cui vanno aggiunti gli oneri derivanti dalle operazioni di reclutamento in corso o comunque programmate, e una riduzione dei proventi da FFO e contribuzione studentesca nell'ordine del 3%.

Le notevoli riserve dell'Ateneo e la solidità finanziaria complessiva non fanno presagire problemi immediati di sostenibilità finanziaria, ma la tendenza in atto, se confermata nel prossimo futuro, deve accompagnarsi ad una politica di bilancio attenta e rigorosa.

## 5. L'INFORMATIVA DI BILANCIO

Il bilancio, inteso nei suoi documenti fondamentali (stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa) è caratterizzato dalla **relazione sulla gestione** che ripercorre in modo analitico i fatti di gestione che sottendono ai risultati economico-patrimoniale dell'esercizio. La

relazione descrive i processi fondamentali quali il reclutamento e la formazione del personale, la didattica e l'internazionalizzazione, il diritto allo studio, l'internazionalizzazione, la formazione post-lauream, la ricerca e la cosiddetta terza missione. La relazione, inoltre si sofferma sulle funzioni abilitanti trasversali quali l'informatizzazione, la logistica e gestione degli spazi, lo sviluppo edilizio, i servizi bibliotecari e la gestione degli approvvigionamenti. Un'attenzione particolare, giustificata dalle sue peculiarità, è riservata all'area medica. Le diverse parti della relazione sono corredate da dati e informazioni che permettono di apprezzare la dimensione dell'impegno e i risultati conseguiti. Complessivamente la documentazione è ampia e articolata. Il documento è corredato di alcuni allegati di natura tecnica che descrivono in maggior dettaglio gli elementi del bilancio ed altri di natura più strettamente politica, quali il rendiconto delle attività di ricerca, di formazione alla ricerca e trasferimento tecnologico che ne descrive le attività, in parte i risultati, soprattutto in termini di capacità di attrazione di fondi e di sviluppo di attività di terza missione.

Complessivamente il Nucleo trova la documentazione ricca e ben articolata.

L'allegato fornisce un quadro ampio e completo delle risultanze di bilancio. La rappresentazione della relazione tra impieghi di risorse e risultati, che può utilmente arricchire l'analisi dei dati consuntivi in chiave di valutazione dell'efficacia, è nella documentazione in parte realizzata da una innovativa analisi dell'impiego delle risorse in relazione agli obiettivi strategici dell'Ateneo, che fornisce un quadro analitico dello sforzo realizzativo delle diverse direttrici strategiche.

## 6. LA RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

Il bilancio di esercizio e la documentazione sono oggetto di analisi da parte del Collegio dei revisori per le parti di propria competenza. Al Collegio dei Revisori spettano i compiti di "verifica della regolare tenuta delle scritture contabili e del regolare andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Ateneo" (art. 9, co. 1 dello Statuto).

La relazione si presenta ampia e articolata e riporta il seguente giudizio positivo sul bilancio e la documentazione di accompagnamento.

"Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché il rispetto dei principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale n. 19/2014 e nelle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO) in versione integrale che recepisce i contenuti delle due edizioni precedenti, elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019, consultabile nel sito <https://coep.MUR.it>.

Verificata altresì l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

**parere favorevole** all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio dell'esercizio 2023 che evidenzia un risultato pari a 68.050.288,50 euro;

**parere favorevole** alle modalità adottate dall'ateneo per garantire il corretto impiego delle risorse finanziarie assegnate nell'ambito delle misure del PNRR/PNC;

**la propria asseverazione** in merito al rispetto della normativa sul contenimento della spesa pubblica (ai sensi del co. 599 Legge 160 del 27/12/2019, successiva normativa e circolari RGS).

## APPENDICE

| Documento                                                 | Periodo di riferimento (più recente) | Eventuale data di Approvazione Consiglio di Amministrazione | Eventuale link                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Piano Strategico                                          | Sessennio 2022-2027                  | 28/06/2022                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/piano-strategico">https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/piano-strategico</a>                                                                                                                                                 |
| Programma triennale dei lavori pubblici                   | Triennio 2024-2026                   | 29/10/2024                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/programma-triennale-2024-2026-dei-lavori-pubblici">https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/programma-triennale-2024-2026-dei-lavori-pubblici</a>                                                                               |
| Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi | Triennio 2024-2026                   | 30/01/2024 (aggiornamento PD prot. 332135 del 25/10/2024)   | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/gare-appalto-e-vendita/programma-triennale-2024-2026-delle-acquisizioni-di-beni-e-servizi">https://www.unibo.it/it/ateneo/gare-appalto-e-vendita/programma-triennale-2024-2026-delle-acquisizioni-di-beni-e-servizi</a>                 |
| Programmazione offerta formativa                          | A.A. 2024/25                         | 30/01/2024                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/didattica/corsi-di-studio">https://www.unibo.it/it/didattica/corsi-di-studio</a>                                                                                                                                                               |
| Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale             | Anno 2024                            | 20/12/2023                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-previsione">https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-previsione</a>                                                                                                 |
| Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale           | Triennio 2024 - 2026                 | 20/12/2023                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-previsione">https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-previsione</a>                                                                                                 |
| Piano azioni positive                                     | Quadriennio 2022-2025                | 29/04/2022                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/organizzazione/organ/cug/azioni-positive-del-cug/azioni-positive">https://www.unibo.it/it/ateneo/organizzazione/organ/cug/azioni-positive-del-cug/azioni-positive</a>                                                                   |
| Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio                       | Anno 2023                            | 30/04/2024                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-esercizio">https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-esercizio</a>                                                                                                   |
| Bilancio consolidato                                      | Anno 2022                            | 29/10/2024                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-esercizio">https://www.unibo.it/it/ateneo/chisiamo/bilanci-di-ateneo/bilancio-di-esercizio</a>                                                                                                   |
| Relazione sulla performance                               | Anno 2023                            | 25/06/2024                                                  | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-e-trasparente/performance/relazione-sulla-performance/relazione-sulla-performance">https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-e-trasparente/performance/relazione-sulla-performance/relazione-sulla-performance</a> |
| Piano di formazione del personale tecnico-amministrativo  | Triennio 2024 - 2026                 | 30/04/2024 (i cui obiettivi sono ricompresi nel PIAO)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)       | Triennio 2024 - 2026                 | 30/01/2024                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Piano Triennale di Fabbisogno del Personale               | Triennio 2024 - 2026                 | Confluito nel PIAO                                          | <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-e-trasparente/disposizioni-general/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione">https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-e-trasparente/disposizioni-general/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione</a>     |
| Piano triennale di prevenzione della corruzione           | Triennio 2024 - 2026                 | Confluito nel PIAO                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |