CA 27/04/2021

ALL. 4

Pagg. 161 (parte integrante)

ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Nota integrativa
Bilancio Unico di Esercizio
31 dicembre 2020

Area Finanza e Partecipate



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale
Area Finanza e Partecipate
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2020

SOMMARIO

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 5

1.1. Introduzione 5
1.2. La programmazione dell'Ateneo 5
1.3. I principali finanziamenti: FFO e Contribuzione studentesca 6
1.4. La gestione del Personale 10
1.4.1. Gestione politiche di reclutamento e andamento del personale strutturato 10
1.4.2. Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012 14
1.4.3. Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e contratti di collaborazione 15
1.5. Analisi di bilancio 16
1.5.1. Il Risultato di Esercizio 16
1.5.2. Analisi patrimoniale finanziaria 17
1.5.3. Analisi economica 18
1.6. *Mission* e attività istituzionali dell'Ateneo 19
1.6.1. Didattica e Internazionalizzazione 20
1.6.1.1. Diritto allo studio e Servizi agli studenti 23
1.6.1.2. Formazione post lauream 26
1.6.1.3. Internazionalizzazione 27
1.6.2. Ricerca e Terza Missione 27
1.6.2.1. Area Servizi alla Ricerca 27
1.6.2.2. Area Rapporti imprese, Terza missione e Comunicazione 31
1.6.3. Servizi trasversali di supporto 34
1.6.3.1. Servizi informativi 34
1.6.3.2. Servizi bibliotecari 34
1.6.3.3. Gestione degli spazi, Logistica e Edilizia 34
1.6.3.4. Area Medica 35
1.7. Rapporti con enti controllati e collegati 36

2. SCHEMI DI BILANCIO 38

2.1. STATO PATRIMONIALE 2020 38
2.2. CONTO ECONOMICO 2020 39
2.3. RENDICONTO FINANZIARIO 2020 41

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA 42

3.1. FATTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO 43

4. CRITERI DI VALUTAZIONE 47

4.1. Nuova riclassificazione delle poste secondo normativa e conseguente esposizione in bilancio 47
4.2. Criteri di valutazione delle poste di bilancio 48

5. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE 59

5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A) 59
5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B) 70
5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI 81
5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI IN CORSO 82
5.5. PATRIMONIO NETTO (A) 82
5.6. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B) 94
5.7. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) 100
5.8. DEBITI (D) 100
5.9. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) 108
5.10. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) 111
5.11. CONTI D'ORDINE 112

6. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO 113

6.1. PROVENTI OPERATIVI (A) 113
6.2. COSTI OPERATIVI (B) 130
6.3. VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 150
6.3.1. Quadro normativo 150
6.3.2. Criteri Unibo per la definizione degli ambiti di contenimento e per il monitoraggio 151
6.3.3. Ambito di applicazione delle misure di contentimento 153
6.3.4. Monitoraggio al 31/12/2020 154
6.3.5. Versamenti al bilancio dello Stato 155
6.4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) 158
6.5. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) 159
6.6. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) 159
6.7. IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE 160

7. ALTRE INFORMAZIONI 160

7.1. STRUMENTI DI FINANZA DERIVATI 160
7.2. EVENTI SUCCESSIVI 160

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO 161

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1. Introduzione

Il Bilancio unico d'esercizio 2020 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università di Bologna.
Ai sensi dell'art. 1, c. 2, lett. c) del d.lgs 18/2012, la presente Relazione sulla gestione (di seguito Relazione) ha la finalità di dare conto dei risultati di bilancio conseguiti nell'esercizio 2020 e si pone come obiettivo quello di dare una visione unitaria dei risultati raggiunti dall'Ateneo nelle sue principali attività e missioni relativamente alla didattica, alla ricerca e alla terza missione, integrandole all'interno di una visione complessiva che ricomprende i risultati di bilancio.

La relazione sulla gestione propone:
- analisi degli aspetti economico-finanziari di sintesi, con particolare riguardo ai principali proventi dell' ateneo con riferimento al Fondo di Finanziamento Ordinario e alle contribuzioni studentesche, e relativamente alle voci di costo con riferimento al personale. Sono inoltre proposte le analisi relative al Risultato di gestione dell'esercizio 2020 e l'esposizione di alcuni indici di bilancio;
- analisi dei principali ambiti di attività dell'Ateneo con riguardo alle mission proprie dell' ateneo, ossia didattica e internalizzazione, ricerca e terza missione, con evidenza delle risorse finanziarie destinate ed utilizzate per il loro perseguimento (vedere eventuale richiamo a missioni e programmi).

A completamento dell'analisi proposta, sono richiamati i rapporti dell'Ateneo con gli enti controllati e collegati.
Il quadro complessivo che ne emerge è certamente positivo confermando la solidità patrimoniale dell'ateneo, la capacità di sostenere le attività in corso e la capacità di innovazione nell'ambito della ricerca e della didattica.

1.2. La programmazione dell'Ateneo

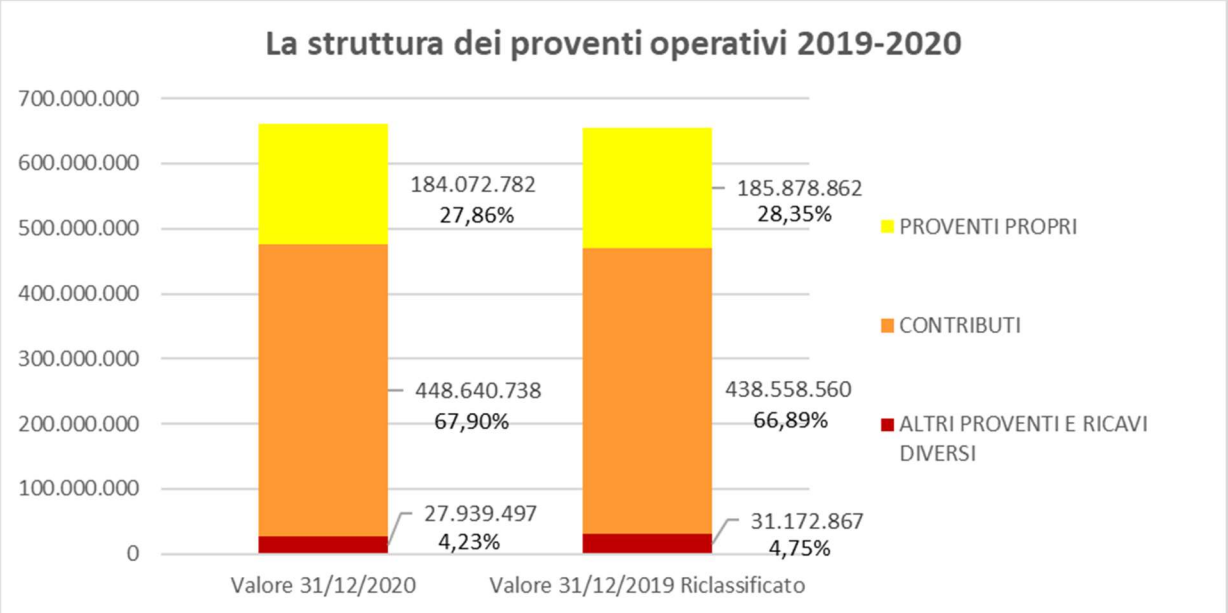
La programmazione economica e finanziaria rappresenta uno snodo fondamentale dell'attività di un Ateneo, in quanto culmine del processo di pianificazione strategica e operativa e quale presupposto basilare per una attenta e consapevole gestione futura.
Il **Piano Strategico** è il documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell'Ateneo e a giugno 2019 è stato approvato il Piano Strategico per il triennio 2019-2021. La programmazione strategica 2019-2021 continua il percorso virtuoso intrapreso dalle precedenti pianificazioni, introducendo nuove strategie per cogliere le sfide emergenti che la contemporaneità ci impone.
In coerenza con la letteratura in tema di pianificazione strategica, e con lo studio di analoghi processi posti in essere da altre istituzioni, l'Ateneo ha definito una mappa strategica conforme alle linee generali di indirizzo per la programmazione delle università pubblicate dal MIUR e ai vincoli normativi in vigore (legge 15/2009, decreto legislativo 150/2009, legge 43/2005, decreto legislativo 74/2017, DM 987/2016). La programmazione strategica 2019 - 2021 si è spinta fino all'individuazione di azioni, sintetizzata sul sito alma2021.unibo.it, in grado di dare attuazione agli obiettivi strategici e di essere prodromiche alla programmazione delle performance organizzative, coerentemente a quanto indicato da ANVUR nelle Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane.

Il **Piano integrato** mutua gli obiettivi dal Piano Strategico integrandoli con le dimensioni degli obiettivi strategici del "Piano Direzionale" e presenta gli obiettivi operativi (obiettivi dirigenziali) che includono parte dell'attività istituzionale ordinaria che ha carattere permanente, ricorrente o continuativo. Il "Piano Direzionale" si concentra sul miglioramento della qualità dei processi gestionali, pertanto è da considerarsi, in larga parte, trasversale agli obiettivi di formazione e ricerca inseriti nel Piano Strategico.

In particolare, al fine di integrare la programmazione strategica con la programmazione economica e finanziaria (come richiesto anche dall'Anvur), al fine di garantire il legame tra obiettivi assunti e impiego delle risorse, durante il processo di formulazione e costruzione del Bilancio di previsione di Ateneo annuale 2020 e triennale 2020-2022, ogni Centro di Responsabilità è stato chiamato a individuare nell'ambito delle proprie previsioni gli obiettivi strategici/direzionali cui le previsioni si riferiscono, al fine di realizzare un collegamento preciso fra obiettivi strategici/direzionali e budget. Questa riclassificazione in sede di previsione sarà poi propedeutica a una attività da recuperare in sede di operazioni di consuntivo, al fine di verificare l'effettiva realizzazione degli obiettivi in una prospettiva contabile e dimensione economico-finanziaria.

1.3. I principali finanziamenti: FFO e Contribuzione studentesca

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi operativi dell'Ateneo raffrontati con l'esercizio precedente.



I contributi (67,90% dei proventi operativi) sono, come di consueto, nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre fonti di finanziamento, infatti, la struttura dei finanziamenti a disposizione del sistema universitario pubblico italiano è fortemente condizionata dall'intervento del MIUR che, con il Fondo di Finanziamento Ordinario, rappresenta ancora il principale contributo di bilancio degli Atenei.

Si riporta di seguito l'andamento dell'assegnazione FFO per l'Ateneo di Bologna dal 2015 al 2020 e il posizionamento ottenuto dall'Ateneo nell'assegnazione complessiva del sistema universitario, con riferimento alle sole quote base, premiale e intervento perequativo:

Esercizio di assegnazione	FFO UNIBO Quota base + Quota premiale + Intervento perequativo	Delta FFO UNIBO vs anno prec.	Delta FFO tot Italia (atenei costo standard) vs anno prec.
FFO 2014	**369.170.249**		
FFO 2015	**367.645.314**	**-0,4%**	**1%**
FFO 2016	**362.580.554**	**-1,4%**	**-1,4%**
FFO 2017	**354.380.941**	**-2,3%**	**-0,6%**
FFO 2018	**350.338.801**	**-1,1%**	**-0,1%**
FFO 2019	**347.319.182**	**-0,9%**	**-0,1%**
FFO 2020	**349.953.292**	**0,76%**	**1,12%**

Per la prima volta dal 2014 l'assegnazione FFO destinata a Bologna è risultata in crescita in termini assoluti. Tuttavia anche se gli indicatori della quota premiale (6,19% vs 6,14%) e il peso di costo standard (5,48% vs 5,45%) registrano un miglioramento rispetto lo scorso anno, si registra un peggioramento significativo del peso di UNIBO in quota storica (5,47% vs 5,67%), che rappresenta la componente principale del FFO, e che nel complesso determina un calo, anche se lieve, dell'incidenza del finanziamento di UNIBO sul FFO (5,64 vs 5,66).

	Peso UNIBO sul totale Italia (Atenei con costo standard)					
	Peso Assegnazione su Tot Italia	**Peso Costo standard**	**Peso Quota storica su tot Italia**	**Peso Quota base su Tot Italia**	**Peso Quota Premiale su Tot Italia**	**Peso Intervento perequativo su tot Italia**
FFO 2014	**5,94%**	5,39%	5,71%	5,64%	7,18%	5,54%
FFO 2015	**5,64%**	5,34%	5,64%	5,57%	6,89%	5,51%
FFO 2016	**5,79%**	5,39%	5,57%	5,52%	7,03%	3,39%
FFO 2017	**5,76%**	5,39%	5,46%	5,44%	6,24%	10,62%
FFO 2018	**5,70%**	5,39%	5,60%	5,53%	5,83%	9,21%
FFO 2019	**5,66%**	5,45%	5,67%	5,59%	6,14%	2,50%
FFO 2020	**5,64%**	5,48%	5,47%	5,48%	6,19%	3,15%

Peso di UNIBO su costo standard, su quota premiale e su intervento perequativo

Il peso di Bologna sulla quota storica (che nel 2014 costituiva l'64% del finanziamento totale, mentre ora pesa circa il 40%) presenta un andamento oscillante negli ultimi anni a causa della sua modalità di calcolo: vengono considerati nella quota storica il totale assegnato l'anno precedente nella quota base, gli interventi consolidabili e l'intervento perequativo (tale somma viene calcolata per ogni Ateneo e il peso di ciascuno sul totale viene utilizzato per ripartire la quota storica). Negli anni dal 2014 al 2017 la quota storica di UNIBO è scesa per effetto del costo standard e dell'intervento perequativo. Nel biennio 2018/2019, invece, il peso in quota storica è cresciuto principalmente per effetto del peso notevole che l'Ateneo ha ottenuto nell'intervento perequativo. Tuttavia, tale effetto è transitorio, per natura stessa dell'intervento perequativo man mano che si abbassa la soglia di salvaguardia e già nel 2020 il peso di UNIBO in quota storica è sceso sensibilmente.

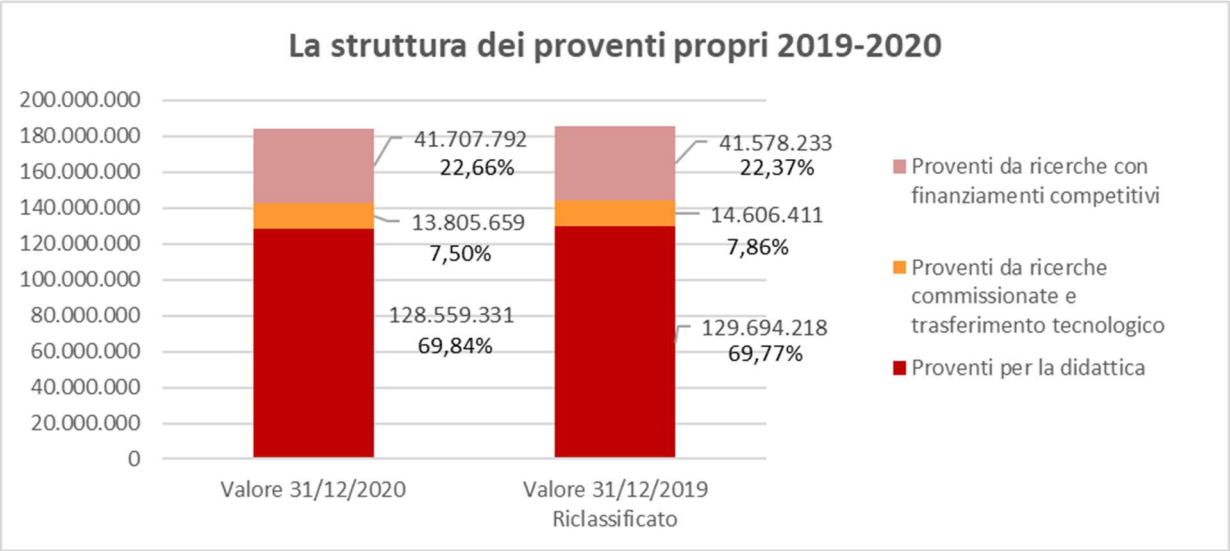
Per il 2021 è atteso un ulteriore calo della quota storica proprio per il meccanismo descritto.

Infine, a completamento dell'informativa, si riporta di seguito l'andamento delle assegnazioni FFO all'Ateneo di Bologna anche per le principali quote finalizzate, oltre che per la quota di base, premiale e perequativo.

Anno	Quota Base+Quota premiale+Intervento perequativo	Piani straordinari docenti	No TAX AREA (compensazione minor gettito contribuzione studentesca)	Quota programmazione triennale	Quota dipartimenti eccellenza 2018-2022	Fondo giovani	Quota dottorato e post laurea
2017	354.380.941	15.378.536	3.706.125	3.003.738			6.890.674
2018	350.338.801	15.950.058	4.537.603	3.003.738	22.761.285		8.360.675
2019	347.319.182	21.225.450	4.296.007		22.761.285	4.130.481	9.386.674
2020	349.953.292	24.730.817	12.102.129	3.600.220	22.761.285	4.045.344	9.648.264

Per una più approfondita analisi e maggiori dettagli sul Fondo di Finanziamento Ordinario 2020, si rimanda al capitolo 6.1 "Proventi operativi" del presente documento di Nota integrativa al bilancio di esercizio 2020.

I proventi propri (27,86% del totale proventi operativi) comprendono i ricavi riconducibili alle attività caratterizzanti l'Ateneo: didattica, ricerca e trasferimento tecnologico. Se ne rappresenta nel grafico seguente la composizione.



La parte rilevante dei proventi propri è costituita dai proventi per la didattica relativi prevalentemente alla contribuzione studentesca (69,84% dei proventi propri), relativi all'iscrizione a corsi di laurea e laurea specialistica, a corsi di formazione post laurea e ad latre contribuzioni.
In contesto normativo che disciplina il sistema delle contribuzioni studentesche è caratterizzato da:
- norme contenute nella legge di Bilancio 2017 (L. 11 dicembre 2016, n. 232 Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019). Tale norma ha innovato in misura rilevante il quadro normativo in materia di contribuzioni studentesche, con le disposizioni di cui all'art. 1 commi 252 – 260;
- a seguito dell'introduzione di tale norma, con delibera CA del 28/03/2017 pratica ABIS 08/01, l'Ateneo di Bologna ha introdotto, a partire dall'a.a 2017/2018, un sistema di contribuzioni studentesche coerente con i principi di gradualità e progressività fissati dalla normativa e migliorativo rispetto a quello ivi prefigurato, sia nell'individuazione del target da esonerare totalmente (estensione della "no tax area" da 13.000,00 euro a 23.000,00 euro di ISEE) sia nel garantire la progressività della tassazione in funzione del reddito e del merito;
- delibera del 24/04/2018 con cui il Consiglio di Amministrazione che ha introdotto alcune modifiche dall'anno accademico 18/19:

- incremento dei livelli massimi di contributo (ad eccezione di quei corsi che già prevedevano un massimale più elevato, per i quali sono stati operati semplici arrotondamenti);
- riduzione delle aliquote per il calcolo delle contribuzioni a carico degli studenti con redditi medi;
- introduzione di un regime contributivo agevolato in base alle sole condizioni economiche, a prescindere dal possesso dei requisiti di merito.

A questo quadro si è aggiunto nel corso dell'esercizio 2020 il decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonche' di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", con il quale sono state stanziate risorse al fine di riconoscere al maggior numero di studenti l'esonero, totale o parziale, dal contributo onnicomprensivo annuale. Infatti, rispetto alla Legge di Bilancio 2017, la norma prevede che: "le università statali, provvedono, con riferimento alle iscrizioni ai corsi di laurea e di laurea magistrale, per l'anno accademico 2020/2021 all'esonero totale dal contributo onnicomprensivo annuale degli studenti che appartengono a un nucleo familiare il cui indicatore della situazione economica equivalente (Isee), sia non superiore a 20.000 euro."

Per l'ateneo di Bologna tale modifica normativa non ha determinato modifiche sostanziali in quanto nel 2017 era già stato esteso il target da esonerare totalmente (estensione della "no tax area" da 13.000,00 euro a 23.000,00 euro di ISEE) per garantire la progressività della tassazione in funzione del reddito, unitamente al merito. In termini di entità dei proventi da tasse e contribuzioni studentesche, risultato quindi maggiormente significativo l'effetto dell'aumento del numero degli iscritti all'a.a.2020/2021.

Si riportano di seguito i dati sintetici relativi all'impatto dell'applicazione del sistema contributivo con riferimento al numero di studenti in esonero o che hanno presentato l'ISEE, attraverso il raffronto con la situazione dell'ultimo quinquennio.

Si evidenzia in particolare come il numero di studenti in esonero totale che ha avuto un trend crescente dall'a.a. 2016/2017 all'a.a. 2020/2021, con un incremento del 87,2%.

	Delta A.A. 2020/2021 vs 16/17	A.A. 2020/2021	A.A. 2019/2020	A.A. 2018/2019	A.A. 2017/2018	A.A. 2016/2017
Immatricolati (I^ e II^ ciclo e Ciclo Unico)	14,9%	27.254	25.359	24.355	23.770	23.719
Esoneri totali	87,2%	22.554	21.613	20.990	19.130	12.050
Studenti che hanno presentato l'ISEE	165,6%	46.152	43.835	40.981	33.707	17.379

Fonte dati: immatricolati ed esoneri Data Warehouse di Ateneo
(per l'a.a. 16/17 il numero di studenti per valori ISEE è stato elaborato da dati ER.GO al gennaio 2017)

Rapporto Contribuzione studentesca/FFO

Il D.P.R. 25 luglio 1997, n. 306 "Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari", che prevedeva che le tasse e i contributi non potessero superare il limite del 20% del FFO accertato in sede di consuntivo senza specificare criteri cui attenersi per il calcolo dello stesso indice, è stato aggiornato dal Decreto-Legge 6 luglio 2012, n. 95 (convertito con modificazioni dalla L. 7 agosto 2012, n. 135) che detta disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini (spending review).

Tale aggiornamento ha inciso nelle modalità di calcolo da adottare per determinare il rapporto tra le contribuzioni studentesche e il Fondo di Finanziamento Ordinario, soggetto al limite del 20%. L'art. 7 comma 42 ha previsto l'esclusione dal computo del 20% del gettito derivante dagli studenti iscritti oltre la durata

normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello ed una disciplina specifica per il possibile aumento dei contributi agli studenti fuori corso, modificando l'art. 5 DPR 306/97, che regola il limite della contribuzione studentesca.
Per un principio di trasparenza interna, l'Ateneo di Bologna, nelle relazioni al conto consuntivo di ciascun anno, ha reso evidenza:

- dell'entità del risultato ottenuto;
- delle somme che devono essere scorporate dal gettito degli studenti perché riferite a competenze pregresse o perché corrispondenti a successivi esoneri e rimborsi;
- del quadro degli interventi disposti a sostegno dei servizi agli studenti.

Con riferimento all'esercizio 2020 (posto a confronto con gli esercizi 2018 e 2019), è stato effettuato un calcolo sul rispetto del vincolo con i dati di seguito esposti. Come si evince dalla tabella, il limite imposto dalla normativa risulta rispettato.

Rapporto Contribuzione studentesca/FFO	2018	2019	2020
a) Contribuzioni studentesche con riferimento ai soli studenti regolari [1]	76,5	83,8	85,3
b) Esoneri e rimborsi [2]	3,28	0,56	1,47
c) Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (a-b)	**73,18**	**83,27**	**83,80**
d) FFO [3]	**407,02**	**417,85**	**446,77**
Rapporto (c/d)	**17,98%**	**19,93%**	**18,76%**

(1) Ammontare dei proventi relativi a contribuzioni versate da studenti regolari (studenti che risultano iscritti da un numero di anni inferiore o uguale alla durata legale del corso frequantato)

(2) Ammontare dei costi contabilizzati alla voce EC.05.01.06.01 "Rimborsi e restituzioni tasse e contribuzione studentesca" (dati Bilancio d'esercizio)

(3) Trasferimenti FFO

Incidenza 2018 – 2019 – 2020 contribuzione studentesca su FFO

1.4. La gestione del Personale

1.4.1. Gestione politiche di reclutamento e andamento del personale strutturato

Nella gestione delle politiche di reclutamento, anche nel corso del 2020 l'Ateneo ha agito nel rispetto dei diversi vincoli definiti dal D.Lgs. n. 49/2012 e dalla Legge n. 240/2010, e dal D.P.C.M. del 7 luglio 2016 "Indirizzi della programmazione del personale universitario per il triennio 2016- 2018".

Nel corso del 2020 per il personale docente e ricercatore, anche a tempo determinato, si registrano 332 cessazioni di docenti e ricercatori di cui 112 definitive e 220 scorrimenti che hanno riguardato 113 ricercatori a tempo indeterminato passati a professore associato e 1 ad ordinario 69 docenti di II^ fascia sono passati alla prima, complessivamente 332 unità in uscita e 384 in ingresso.
A fronte di 384 movimenti in entrata, i nuovi ingressi sono stati 164 di cui 108 RTD junior, 23 RTD senior, 11 ordinari e 22 associati. In particolare si segnala che dei 23 ricercatori senior, 2 sono stati assunti a completamento del piano straordinario 2019 e 3 sono stati finanziati da terzi per il nuovo polo della medicina in romagna.
Nelle seguenti tabelle sono riportati i dettagli dei movimenti di assunzioni, cessazioni e scorrimenti avvenuti nel 2020.

Assunzioni di personale docente e ricercatore distinte per RUOLO

Ruolo	Assunzioni		Punti organico
PO	**81**		
di cui nuovi ingressi	*11*		
di cui entrati per scorrimento	*70*		
PA	**163**		
di cui nuovi ingressi	*22*		
di cui entrati per scorrimento	*141*		
RTD senior	**32**		
di cui nuovi ingressi	*23*		
di cui entrati per scorrimento	*9*		
RTD junior	**108**		
Totale docenti e ricercatori	**384**		**83**

Assunzioni di personale contrattualizzto distinto per CATEGORIA

Categoria	Assunzioni	Variazione di categoria a seguito di concorso pubblico	Punti organico
Dirigenti			
EP		6	
D	33	8	
C	70	2	
B			
CL	4		
Totale TA	**107**	**16**	**28,2**

TOTALE COMPLESSIVO DOC/TA	**491**	**16**	**111,2**

Cessazioni di personale docente e ricercatore distinte per RUOLO

Ruolo	Cessazioni	Punti organico
PO	**42**	
PA	**100**	
di cui uscite per scorrimenti	*69*	
di cui uscite definitive	*31*	
Ricercatori	**132**	
di cui uscite per scorrimenti	*114*	
di cui uscite definitive	*18*	
RTD senior	**30**	
di cui per assunzione nel ruolo di PA	*28*	
di cui per assunzione nel ruolo di PO		
di cui uscite definitive	*2*	
RTD junior	**28**	
di cui per assunzione a RTD senior	*9*	
di cui per assunzione nel ruolo di PA	*0*	
di cui uscite definitive	*19*	
Totale docenti e ricercatori	**332**	**73,6**

Cessazioni di personale contrattualizzto distinto per CATEGORIA

Categoria	Cessazioni	Punti organico
Dirigenti		
EP	8	
D	40	
C	61	
B	19	
CEL	3	
LC	3	
Totale TA	**134**	**34,75**
TOTALE COMPLESSIVO	**466**	**108,35**

Nella tabella seguente sono riportati i passaggi di ruolo del personale docente e ricercatore, intercorsi nel 2020:

	ENTRATI	USCITI
RUOLO	**Entrati nel ruolo per scorrimento o passaggio da RTD junior a senior**	**Usciti nel ruolo per scorrimento o passaggio da RTD junior a senior**
RTD a)		9
RTD b)	9	28
RU		114
Totale Ricercatori	**9**	**151**
PA	141	69
PO	70	
Totale Docenti	**211**	**69**
Totale complessivo	**220**	**220**

Nelle tabelle precedenti sono anche evidenziati i punti organico utilizzati per le assunzioni avvenute nel corso del 2020 e quelli derivanti dalle cessazioni.

Le assunzioni e le cessazioni sono oggetto di una puntuale analisi da parte del Miur ai fini della quantificazione dei punti organico da assegnare per la programmazione 2021.

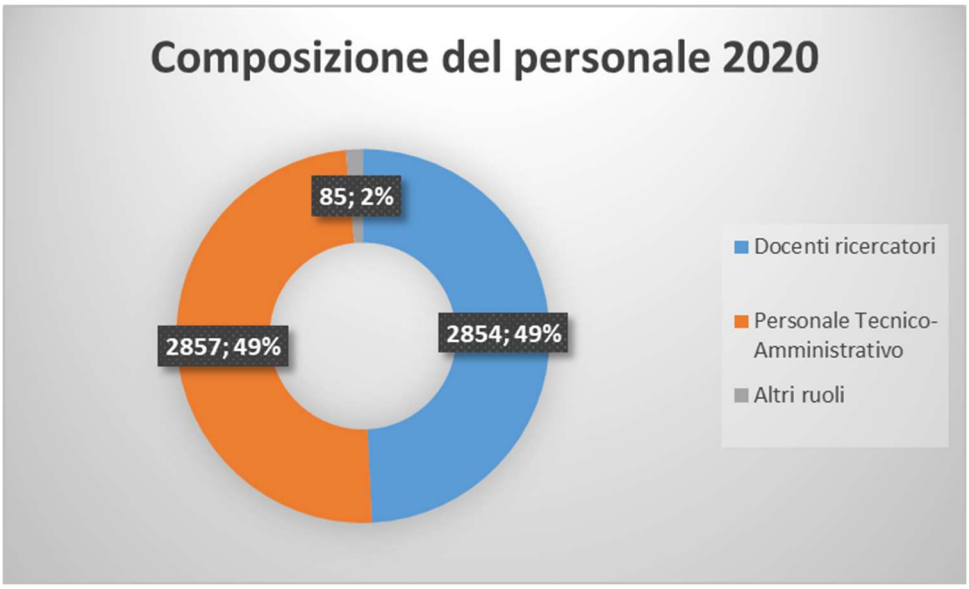
Infine, si riporta di seguito l'andamento del personale con riferimento alle unità di personale, distribuite per ruolo e per inquadramento, in servizio al 31 dicembre del 2020 e del 2019.

Tipo Ruolo	Ruolo	Categoria	Nr dip. 31-12-2019	Nr dip. 31-12-2020	Delta % 2020 vs 2019	Differenza 2020 vs 2019
Docenti ricercatori	Professori ordinari		732	771	5,30%	39
	Professori ordinari a tempo det		1	2	100,00%	1
	Professori associati		1.184	1.248	5,40%	64
	Ricercatori a tempo det.		416	497	19,50%	81
	Ricercatori		469	336	-28,40%	-133
	Totale		**2.802**	**2.854**	**1,90%**	**52**
Personale Tecnico-Amministrativo	Personale TA a tempo indet.	Cat. B	288	267	-7,30%	-21
		Cat. C	1401	1403	0,10%	2
		Cat. D	934	928	-0,60%	-6
		Cat. EP	172	168	-2,30%	-4
	Totale		**2.795**	**2.766**	**-1,00%**	**-29**
	Personale TA a tempo det.	Cat. C	47	47	0,00%	0
		Cat. D	36	44	22,20%	8
	Totale		**83**	**91**	**9,60%**	**8**
Altri ruoli	Collaboratori linguistici		64	65	1,60%	1
	Lettori		7	4	-42,90%	-3
	Dirigenti (compreso DG)		14	16	14,30%	2
	Totale		**85**	**85**	**0,00%**	**0**
Totale complessivo			**5.765**	**5.796**	**0,50%**	**31**

Il personale al 31 dicembre 2020 è di 5.796 unità. Rispetto al 2019 si registra un incremento complessivo di 31 unità.

A fronte di 112 cessazioni definitive di personale docente e ricercatore, la politica di reclutamento fa registrare un incremento di queste famiglie professionali di 52 unità con un aumento in particolare dei professori di II^ fascia e dei ricercatori a tempo determinato a fronte della contrazione dei ricercatori a tempo indeterminato, ruolo ad esaurimento in base al nuovo assetto legislativo. In controtendenza i dati sul reclutamento di personale tecnico-amministrativo dove si registra una riduzione di 29 unità personale. Aumenta di 8 unità il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato.

Il grafico che segue riporta il peso percentuale delle macro-famiglie professionali dell'Ateneo. In linea con lo scorso anno, la componente contrattualizzata – personale tecnico-amministrativo e altri ruoli – è di poco superiore a quella del personale dedicato alla ricerca e alla didattica.



1.4.2. Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012

Il Dlgs 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" ha previsto indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività dell'ateneo nel medio periodo.
A legislazione vigente il turn-over per il sistema universitario è al 100%.
Ai fini delle determinazioni dell'assegnazione di punti organico ad oggi restano confermati gli indicatori definiti dal D.lgs. 49/12: "spese di personale", "indebitamento", "sostenibilità economico finanziaria", nonché il meccanismo previsto dal D.lgs. 95/2012, che premia la distanza dell'indicatore "spese di personale" rispetto al target fissato dal MIUR, pari all'80% delle entrate complessive.
Gli indicatori per il 2019, ultimi dati resi disponibili dal MUR nell'applicativo Proper, presentano i seguenti valori:

- Spese di personale (< 80%): 60,39%
- Sostenibilità economico finanziaria (> 1): 1,31
- Indebitamento (< 15%): 4,27%

Si segnala che il Ministero ai fini dei suddetti indicatori 2019 considera il dato di cassa delle contribuzioni studentesche. Tuttavia l'incremento degli incassi realizzati nell'esercizio 2019 relativi per tali contribuzioni, è stato determinato da una modifica della regolamentazione interna circa le scadenze per il pagamento delle contribuzioni, anticipando a dicembre dell'anno di iscrizione la seconda rata, e a marzo dell'anno successivo quella relativa alla terza. Pertanto nelle tabelle sotto riportate, si considera l'incasso per competenza derivante dalla contribuzione studentesca al fine di neutralizzare l'effetto del maggior incasso nel 2019, a parità di valori delle altre variabili.
Con riferimento all'esercizio 2020, per tali valori invece non è ancora stata aggiornata la procedura informatica Miur per la Programmazione del fabbisogno del personale (PROPER), al fine del calcolo e certificazione di tali indicatori – è in corso la verifica dei dati resi disponibili dal Ministero nell'applicativo e al contempo la comunicazione da parte dell'Ateneo di una serie di valori utili al calcolo degli indicatori 2020 –.
Si è proceduto quindi a una stima del calcolo degli indicatori 2020, in continuità con le indicazioni ministeriali fornite nel 2019.

Di seguito l'andamento degli indicatori nel triennio 2018-2020.

Spese di personale (<80%)

INDICATORE DI PERSONALE	2018	2019	2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	**322.453.065,20**	**336.277.418,00**	**338.580.761,74**
FFO (B)	391.261.603,00	394.186.711,00	406.567.194,50
Programmazione Triennale (C)	3.003.738,00	3.606.707,00	3.600.220,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	113.101.532,00	124.331.751,03	123.768.640,93
TOTALE (E) = (B+C+D)	**507.366.873,00**	**522.125.169,03**	**533.936.055,43**
Rapporto (A/E)= < 80%	**63,55%**	**64,41%**	**63,41%**

Sostenibilità economico finanziaria (> 1)

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	2018	2019	2020
FFO (A)	391.261.603,00	394.186.711,00	406.567.194,50
Programmazione Triennale (B)	3.003.738,00	3.606.707,00	3.600.220,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	113.101.532,00	124.331.751,03	123.768.640,93
Fitti passivi (D)	4.295.974,00	3.752.268,00	3.012.301,55
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	**503.070.899,00**	**518.372.901,03**	**530.923.753,88**
Spese di personale a carico Ateneo (F)	322.453.065,20	336.277.418,00	338.580.761,74
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	9.131.817,00	9.248.296,00	9.218.220,67
TOTALE (H) = (F+G)	**331.584.882,20**	**345.525.714,00**	**347.798.982,41**
Rapporto (82% E/H)=>1	**1,24**	**1,23**	**1,25**

Indebitamento (< 15%)

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	2018	2019	2020
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	9.131.817,00	9.248.296,06	9.218.220,67
TOTALE (A)	**9.131.817,00**	**9.248.296,06**	**9.218.220,67**
FFO (B)	391.261.603,00	394.186.711,00	406.567.194,50
Programmazione Triennale (C)	3.003.738,00	3.606.707,00	3.600.220,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	113.101.532,00	124.331.751,03	123.768.640,93
Spese di personale a carico Ateneo (E)	322.453.065,20	336.277.418,00	338.580.761,74
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	4.295.974,00	3.752.268,00	3.012.301,55
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	**180.617.833,80**	**182.095.483,03**	**192.342.992,14**
Rapporto (A/G)= < 15%	**5,06%**	**5,08%**	**4,79%**

1.4.3. Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e contratti di collaborazione

La stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato continua ad essere condizionata dai vincoli giuridici e da vincoli finanziari.

Il quadro giuridico relativo alla stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato non è mutato nel corso del 2020 e può essere riassunto nei seguenti punti:

a. i contratti di lavoro a tempo determinato possono essere stipulati solo per esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale (art. 36, comma 2, del D.Lgs. 165/2001);

b. la durata del contratto non può essere superiore ai 3 anni; nel caso di durata inferiore ai 3 anni, sono ammesse fino a 5 proroghe senza soluzione di continuità tra contratto originale e contratto prorogato;
c. per le università sono consentite unicamente assunzioni a tempo determinato i cui oneri non risultino a carico del FFO, attivati per l'attuazione di progetti di ricerca, di innovazione tecnologica e di miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti (L. 266/2005 art. 1, comma 188).

Al 31 dicembre 2020 risultavano attivi n. 91 di contratti rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato.

Rispetto quanto sopra illustrato, l'Università di Bologna non colloca gli interventi di reclutamento del personale a tempo determinato e contratti di collaborazione in uno scenario di deroga rispetto a un vincolo di finanza pubblica, in quanto l'Ateneo non sostiene tali spese a valere su fondo di finanziamento ordinario. È pertanto garantito il rispetto dei limiti finanziari previsti dalla seguente normativa:

- Legge 122/2010 - articolo 9 comma 28 (conversione del Decreto legislativo 78/2010) stabilisce che le Università possono utilizzare il fondo di finanziamento ordinario per la stipula di contratti con personale a tempo determinato e per le collaborazioni coordinate e continuative nel limite del 50% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Nello stesso articolo e precisato che resta fermo quanto previsto dall'articolo 1, comma 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266.
- Legge 266 del 2005 - articolo 1 comma 188 (Legge Finanziaria 2006) stabilisce che per le università (oltre che per altri enti specificati) sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato ed i contratti di collaborazione i cui oneri non risultino a carico del fondo di finanziamento ordinario, attivati per l'attuazione di progetti di ricerca, di innovazione tecnologica e di miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti.

1.5. Analisi di bilancio

Si riporta innanzitutto l'illustrazione del **Risultato di esercizio** come primo elemento/indicatore di quello che è stato l'esito dell'andamento della gestione per l'esercizio 2020.

Di seguito un'analisi della solidità patrimoniale, della fluidità finanziaria e della economicità, che viene inserita nella Relazione sulla Gestione, in forma così strutturata:

- **analisi patrimoniale-finanziaria**: riclassificazione degli stati patrimoniali 2019 e 2020 secondo il criterio del tempo di ritorno in forma liquida, in valori assoluti e percentuali, con determinazione dei principali indici;
- **analisi economica**: riclassificazione dei conti economici 2019 e 2020 secondo un criterio natural-funzionale con estrapolazione dei costi fissi e dei costi variabili, in valori assoluti e percentuali, e determinazione dei principali indici.

1.5.1. Il Risultato di Esercizio

Il risultato di esercizio 2020 ammonta a 4.275.104,57 euro. Il risultato di gestione si è determinato in ragione dei maggiori proventi realizzati rispetto alle previsioni di budget con riferimento alla contribuzione studentesca, FFO e Altri proventi. Hanno inoltre concorso al risultato di gestione le economie generate principalmente dalle Aree dell'amministrazione generale, escluse le risorse richieste per le attività programmate nell'esercizio 2021 che hanno richiesto la contabilizzazione di risconti passivi. La complessiva

entità delle risorse realizzate oltre i valori previsti a budget, ha consentito di non applicare all'esercizio 2020 i risultati di esercizi precedenti, come illustrato nel capitolo 5.5 – Patrimonio Netto.

1.5.2. Analisi patrimoniale finanziaria

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli stati patrimoniali 2019 e 2020.

BILANCIO UNIBO	Valori Bilancio 2020	Valori Bilancio 2019
Immobilizzazioni	501.339.019	471.421.079
Crediti	189.206.426	157.532.217
Altre attività correnti	4.825.015	5.443.978
Attività finanziarie	103.126	103.167
Disponibilità liquide	705.591.230	578.001.490
TOTALE ATTIVO	**1.401.064.815**	**1.212.501.931**
Patrimonio vincolato	247.951.066	261.162.187
Patrimonio non vincolato	37.704.954	33.029.849
PATRIMONIO NETTO	**285.656.019**	**294.192.036**
Debiti e altre passività correnti	873.503.916	731.851.466
Debiti e altre passività non correnti	241.904.880	186.458.429
TOTALE PASSIVO	**1.401.064.815**	**1.212.501.931**

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli **indicatori patrimoniali-finanziari** rappresentativi della situazione strutturale del Bilancio Unibo.

Indicatori di bilancio	Valori Bilancio 2020	Valori Bilancio 2019
Indici di struttura patrimoniale e di liquidità		
Capitale Circolante Netto (CCN): *Crediti, disp.liquide e altre attività correnti - debiti e altre passività correnti*	26.221.880	9.229.386
Indice di disponibilità (current ratio): *(Crediti, disp.liquide e altre attività a BT/Debiti e altre passività correnti)*	1,03	1,01
Posizioni Finanziaria Netta (PFN): *(Disp. Liq.+ att. Fin. - Mutui e deb.verso banche)*	663.978.933	536.389.235
Autonomia finanziaria: *(Patrimonio netto/ Totale attivo) x100*	20,39%	24,26%
Margine di struttura primario: *Patrimonio netto / Attivo immobilizzato*	0,57	0,62
Margine di struttura secondario: *(Patrimonio netto+ debiti e altre passività non correnti / Attivo immobilizzato)*	1,05	1,02
Incidenza del Patrimonio non vincolato/ Patrimonio netto *x100*	13,20%	11,23%

Il ***capitale circolante netto*** **(CCN)** è dato dalla differenza tra le attività correnti e le passività correnti di stato patrimoniale. Rientrano tra le attività correnti: crediti, rimanenze finali, cassa, ratei e risconti attivi. Le passività correnti comprendono: debiti verso fornitori, debiti di natura operativa, ratei e risconti passivi.
Il CCN rappresenta l'ammontare di risorse che compongono e finanziano l'attività operativa di un'azienda/ente ed è un indicatore utilizzato allo scopo di verificare l'equilibrio finanziario nel breve termine. Per Unibo tale indicatore risulta essere positivo in quanto fortemente influenzato dalle liquidità in giacenza presso conti correnti bancari o investite in attività finanziarie a breve termine.
La ***Posizione Finanziaria Netta*** **(PFN)** calcolata come differenza tra disponibilità liquide e altre attività finanziarie a breve termine e i debiti finanziari è positiva confermando la solvibilità finanziaria di Unibo.
L'***Indice di disponibilità (current ratio)*** è costituito dal rapporto fra le attività correnti e le passività correnti. Esprime la capacità di Unibo di far fronte agli impegni a breve termine con le proprie risorse non immobilizzate che risulta essere positivo e sempre superiore all'unità, stando ad indicare che le attività

correnti coprono le passività correnti. Il valore 2020 pari a 1,03 si può dire in linea con il valore di riferimento 1,10.

*L'**indice di autonomia finanziaria*** è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale attivo. Segnala la solidità patrimoniale di Unibo indicando quanta parte dell'attivo è sostenuta dal capitale proprio (patrimonio netto). L'indice è decrescente nel periodo perché Unibo annualmente rilascia a conto economico le Riserve di natura ex-COFI (per le quali non è stato possibile determinare risconti passivi in sede di passaggio alla COEP), che le strutture utilizzeranno a copertura di costi di esercizi futuri. Tuttavia, nell'ambito della definizione di merito creditizio, un valore tra 20-30% è da considerarsi ottimo, pertanto il valore 2020 pari a 20,39% rientra in tale range.

Il ***Margine di struttura primario*** è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto e le immobilizzazioni al netto dei fondi ammortamento. Indica in quale percentuale gli investimenti in immobilizzazioni sono coperti con il capitale di proprietà (patrimonio netto). L'indice è decrescente nel periodo, per gli effetti dovuti al rilascio a conto economico delle Riserve ex COFI come sopra riportato (vd indice di autonomia finanziaria). Un indice inferiore a 1 deve essere compensato, ai fini di un corretto equilibrio, da altre fonti a medio termine quali, ad esempio, fondo TFR, altri fondi e debiti a M/L termine (si veda pertanto il successivo indice di margine di struttura secondario).

Il ***Margine di struttura secondario*** è costituito dal rapporto tra Patrimonio netto più Debiti e passività a M/L termine e l'attivo immobilizzato. Negli enti finanziariamente solidi, l'indice dovrebbe assumere valori superiori all'unità indicando che l'attivo immobilizzato è coperto completamente da fonti a M/L termine. Nell'ambito della valutazione del merito creditizio, un valore tra 1-1,20 è da considerarsi buono. Pertanto il valore 2020 pari a 1,05 rientra nel range.

L***'incidenza del Patrimonio non vincolato sul Patrimonio netto*** indica quanta parte del Patrimonio netto è costituita dai risultati gestionali conseguiti nell'esercizio in corso e nei precedenti.

1.5.3. Analisi economica

Si riassumono, di seguito, le principali variazioni nei valori assoluti e nell'incidenza percentuale rispetto ai proventi operativi totali, dei costi e dei ricavi dell'Università di Bologna tra il 2019 e il 2020.

BILANCIO UNIBO	Valori Bilancio 2020	Valori Bilancio 2019
Totale proventi operativi	660.700.846	655.610.289
Totale costi operativi	633.480.086	627.410.460
Risultato operativo (EBIT)	**27.220.760**	**28.199.829**
Risultato di esercizio	**4.275.105**	**6.947.458**

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli **indici di redditività**, che permettono di osservare la capacità di Unibo di produrre reddito e di generare risorse. Per quanto riguarda Unibo tali indicatori risultano positivi nei due esercizi posti a confronto.

Indicatori di bilancio	Valori Bilancio 2020	Valori Bilancio 2019
Indici di redditività		
Return on Equity (ROE): *Risultato d'esercizio/Patrimonio netto x 100*	1,5%	2,4%
Return on sales (ROS): *Risultato operativo/ Proventi operativi x 100*	4,1%	4,3%
Return on investment (ROI): *Risultato operativo/Totale attivo x100*	1,9%	2,3%

L'indice **Return on equity (ROE)** è un indice di redditività del capitale proprio. Costituisce uno degli indici più sintetici dei risultati economici dell'ente. È un indice di percentuale per il quale il reddito netto prodotto in un anno viene rapportato ai mezzi propri (patrimonio netto). Per Unibo l'indice è positivo e, anche se non molto elevato per la natura istituzionale della propria attività, è comunque superiore al tasso di inflazione garantendo quindi la stabilità del valore del patrimonio netto.

Il **tasso di rendimento lordo delle vendite/proventi operativi (ROS)** è l'indice di redditività che prende in considerazione i proventi operativi; viene calcolato rapportando il reddito operativo (EBIT) ai proventi operativi, ed esprime la capacità di Unibo di generare reddito attraverso l'attività caratteristica. E' un indicatore influenzato dal settore (di natura istituzionale) in cui opera Unibo e pertanto pur essendo positivo non assume valori elevati.

Il **tasso di incidenza del capitale investito (ROI)** è determinato dal rapporto tra Risultato operativo, evidenziato nel conto economico, ed il totale dell'attivo. Esprime la redditività del capitale investito nel Gruppo. In altre parole consente di misurare il ritorno finanziario dell'attività caratteristica che per essere considerato positivo deve risultare superiore alla redditività del capitale proprio (ROE) e dei tassi di interesse sui mezzi finanziari di terzi. Come si può notare nei due esercizi esaminati, tale indicatore risulta essere positivo per Unibo in quanto superiore al ROE e ai tassi di interesse applicati (Unibo ha acceso finanziamenti con istituti di credito si rimanda al capitolo 5.8 Debiti nella sezione Mutui e debiti verso banche in merito le posizioni accese di mutuo e le condizioni contrattuali previste per i relativi tassi di interesse.

1.6. *Mission* e attività istituzionali dell'Ateneo

L'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna è un Ateneo multicampus che si articola nelle sedi di Bologna, Cesena, Forlì, Ravenna, Rimini.

L'ateneo di Bologna si attiene alle indicazioni definite dalla legge che ha sancito l'autonomia didattica, scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile delle università italiane L.168/89 che all'art. 6, comma 4 recita: "Le università sono sedi primarie della ricerca scientifica e operano, per la realizzazione delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto della libertà di ricerca dei docenti e dei ricercatori nonché dell'autonomia di ricerca delle strutture scientifiche;" al comma 5 prosegue " ..[esse] provvedono all'istituzione, organizzazione e funzionamento delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio, anche per quanto concerne i connessi aspetti amministrativi, finanziari e di gestione".

Come anche richiamato nel Piano Integrato di Ateneo, Alma Mater si fonda su una vocazione alla formazione e alla ricerca che costituiscono i due fondamenti della sua vita e della sua autonomia. A questi, si accompagna una terza missione: l'esigenza di mantenere un vitale rapporto di confronto e di scambio con l'intera società e con il mondo del lavoro. Alma Mater, grazie alla sua struttura di Multicampus, può agire su un territorio molto vasto, e grazie alla sua vocazione internazionale è in rapporto con le più importanti università del mondo, in un continuo scambio di studenti e docenti.

Si riportano di seguito una sintesi delle principali attività condotte dall'Amministrazione Generale a supporto di quelle che sono le mission di Ateneo, Formazione e Ricerca, e delle principali attività relative ai servizi trasversali di supporto come Servizi informativi, Servizi Bibliotecari, Servizi logistici e gestione spazi, Edilizia e Sostenibilità, Area Medica.

1.6.1. Didattica e Internazionalizzazione

Le Aree dell'Amministrazione generale a supporto della didattica e dell'internazionalizzazione sono prioritariamente l'Area Formazione e Dottorato (AFORM) e l'Area Relazioni Internazionali (DIRI).
A seguire le principali attività e risultati. In particolare i dati illustrati hanno come fonte dati il Data Warehouse di Ateneo e l'applicativo di Programmazione didattica con aggiornamento dati al 22.03.2021.

Nel corso del 2020 l'Area della Formazione e Dottorato ha proseguito nelle sue attività di supporto necessarie all'amministrazione e assicurazione della qualità dell'offerta formativa per tutti i livelli di istruzione previsti dal sistema universitario, compresi i corsi professionalizzanti, la formazione linguistica e per la parte education i progetti internazionali.

L'offerta formativa presenta complessivamente, nell'anno accademico 2020/2021, 235 corsi di studio di cui 94 lauree triennali, 126 lauree magistrali e 15 lauree magistrali a ciclo unico.
La tabella che segue deriva dalla Programmazione Didattica delle attività formative erogate nell'ultimo triennio accademico, riassume quindi per ciascun Campus i Corsi di studio attivi in quel periodo, inclusi quelli ad esaurimento.

Campus Sede Didattica	2018/2019				2019/2020				2020/2021			
	L	LMCU	LM	totale	L	LMCU	LM	totale	L	LMCU	LM	totale
Bologna	63	9	77	149	63	9	79	151	64	9	88	161
Cesena	7	1	8	16	7	1	8	16	7	1	8	16
Forlì	6		12	18	6		12	18	6	1	13	20
Ravenna	7	2	8	17	7	2	8	17	8	3	8	19
Rimini	11	1	9	21	10	1	9	20	9	1	9	19
Totale	**94**	**13**	**114**	**221**	**93**	**13**	**116**	**222**	**94**	**15**	**126**	**235**

Didattica - Offerta formativa: corsi attivi (da Programmazione Didattica)

Le rilevazioni sul numero complessivo di iscritti/e forniscono un trend in aumento.
La Tabella seguente mostra i dati relativi ai valori degli studenti e delle studentesse iscritti/e nell'ultimo triennio (a.a. 2018/2019 – 2020/2021), illustrando la composizione della popolazione studentesca suddivisa per Campus.

Campus Sede Didattica	2018/2019		2019/2020		2020/2021	
	N. Iscritti	Di cui regolari(%)	N. Iscritti	Di cui regolari(%)	N. Iscritti	Di cui regolari(%)
Bologna	65.031	76,1	64.683	77,2	66.661	78,2
Cesena	4.688	77,3	4.609	79,9	4.865	78,5
Forlì	6.361	84,7	6.454	84,8	6.700	86,1

Ravenna	3.354	76,9	3.347	79,2	3.680	79,5
Rimini	4.935	81,9	5.010	82,7	5.155	82,4
Totale	**84.369**	**77,2**	**84.103**	**78,4**	**87.061**	**79,2**

Didattica - Trend iscrizioni per anno accademico e Campus

La tabella seguente mostra invece l'andamento degli immatricolati nell'ultimo triennio, includendo sia i corsi di primo ciclo e ciclo unico che quelli di secondo ciclo. Si evidenza anche la percentuale nei vari anni di studenti stranieri (individuati per cittadinanza non italiana e/o titolo precedente estero).
Il trend degli immatricolati è in progressivo in aumento.

Campus Sede Didattica	2018/2019		2019/2020		2020/2021	
	n. immatricolati	Di cui stranieri (%)	n. immatricolati	Di cui stranieri (%)	n. immatricolati	Di cui stranieri (%)
Bologna	18.252	6,9	18.912	6,8	20.505	6,9
Cesena	1.316	5,0	1.425	4,4	1.487	4,4
Forli	2.183	6,9	2.255	6,8	2.402	7,0
Ravenna	1.042	13,8	1.056	16,1	1.259	14,5
Rimini	1.565	15,4	1.711	16,4	1.683	17,0
Totale	**24.358**	**7,6**	**25.359**	**7,7**	**27.336**	**7,7**

Servizi di orientamento

Per quanto riguarda le azioni di orientamento in ingresso e di tutorato specificamente dedicato, nel 2020 queste hanno risentito fortemente dell'emergenza sanitaria COVID-19.
Con l'emergenza sanitaria e il successivo periodo di lockdown messo in atto dal 23/2/2020 l'Ateneo è stato obbligato ad annullare la manifestazione in presenza di Alma Orienta, per poi riprogrammarla successivamente (14 e 15 maggio 2020) trasformandola in evento online.
In conseguenza alla pandemia, tutte le attività di orientamento in presenza sono state necessariamente trasformate in attività online, in modo da garantire a tutti gli studenti adeguato supporto nella scelta del proprio percorso di crescita formativa e professionale. Sempre per venire incontro alle esigenze di orientamento in ingresso, numerosi (più di 80) sono stati gli Open Day virtuali, per i quali è stata utilizzata la piattaforma Microsoft Teams e sviluppata un sistema di iscrizione online.
Anche le attività di PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento - ex Alternanza scuola-lavoro) hanno subito una trasformazione in attività online.
Nell'ambito delle strategie per l'orientamento si ricordano inoltre le prove (d'orientamento o selettive) previste per accedere ai diversi corsi di studio che rivestono un ruolo rilevante. Fatta salva l'organizzazione dei test relativi ai corsi a numero programmato nazionale, disciplinati da apposito decreto ministeriale, già da diversi anni l'ateneo organizza le prove delle lauree triennali (sia di selezione sia di orientamento) per il maggior numero di corsi possibile appoggiandosi ad un consorzio nazionale (CISIA) tramite l'utilizzo del test *computer based* del CISIA (TOLC), che garantisce l'equivalenza delle prove nelle diverse sessioni e quindi la loro ripetibilità.
Infine, si richiamano le progettualità POT - Piani per l'orientamento e il tutorato facenti riferimento al bando MIUR che è uscito a ottobre 2018 per il primo anno e invita gli atenei a costituire cordate nazionali per realizzare progetti congiunti in tema di:

- orientamento inteso come scelta consapevole del percorso di studi, rivolto agli studenti degli ultimi due anni delle scuole superiori;
- tutorato inteso come successo formativo, rivolto agli studenti iscritti al primo anno.

Per tali progettualità, a causa dell'emergenza Covid-19 gli interventi previsti dal progetto sono stati prorogati all'A.S. 2020/21.

Assegni di tutorato a supporto della didattica mista

A seguito dell'emergenza sanitaria, a partire dal mese di febbraio 2020, l'Università di Bologna ha trasformato l'organizzazione e l'erogazione delle attività didattiche al fine di garantire il proseguimento delle attività in modalità a distanza e assicurare così a tutti gli studenti la possibilità di seguire regolarmente le lezioni e svolgere esami di profitto e prove finali. La trasformazione ha comportato la creazione di apposite piattaforme e strumenti tecnologici e la riorganizzazione delle attività dei corsi di studio di 1°, 2° e 3° ciclo: lezioni, verifiche dell'apprendimento orali e scritte, prove di ammissione, prove finali, seminari, tirocini ecc. Tali trasformazioni sono state rese possibili attraverso una serie di provvedimenti interni adottati in attuazione della normativa nazionale intervenuta e di rilevanti interventi di innovazione tecnologica e in ermini di servizi di supporto.

Per l'a.a. 2020/21, dopo aver individuato nella seduta del 28.04.2020 la modalità di erogazione mista – sia in presenza che a distanza - per le attività didattiche previste al 1° semestre, nella seduta del 30.06.2020 il CA ha approvato le linee guida per l'organizzazione e l'erogazione mista, identificando standard minimi, principi, criteri e opportunità da adottarsi da parte delle strutture nell'organizzazione ed erogazione della didattica, nonché opportune misure di supporto e relative risorse finanziarie.

AFORM e le altre aree interessate hanno messo in campo le misure di supporto deliberate: tra queste, in particolare, il supporto alla didattica mista in aula è stato realizzato tramite attribuzione di assegni di tutorato ai sensi dell'art. 1 lett. b) della L. n. 170/2003, nonché dell'articolo 2 del D.M. n. 198/200, a un cospicuo numero di studenti.

Internazionalizzazione dell'offerta formativa

Dall'A.A. 2007-2008 l'Ateneo promuove un programma d'incentivazione teso a sostenere l'attivazione di corsi di studio internazionali. In base al programma i corsi e i curricula internazionali ricevono finanziamenti specifici, sulla base di criteri progressivamente modificati nel tempo.

Si riporta di seguito l'andamento del numero dei corsi di studio internazionali attivati per gli aa.aa. 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021 e differenziati in base alle varie tipologie.

Corsi Internazionali			
Tipologie	**2018/2019**	**2019/2020**	**2020/2021**
In lingua inglese	33	42	47
In lingua inglese e titoli doppi o congiunti	19	20	21
Titoli doppi o congiunti non in lingua inglese	17	16	16
Totale	**69**	**78**	**84**

Didattica - Trend corsi internazionali nell'ultimo triennio

1.6.1.1. Diritto allo studio e Servizi agli studenti

Il sistema contributivo

Per l'anno accademico 2020/2021 è stato confermato l'impianto definito in precedenza per quanto riguarda sia i livelli massimi di contributo per i vari corsi di studio sia le modalità di calcolo delle contribuzioni a carico degli iscritti ai corsi di primo e secondo ciclo e a ciclo unico, evidenziato nelle tabelle seguenti.

CORSI DI LAUREA, DI LAUREA MAGISTRALE, DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO Iscritti da un numero di anni pari o inferiore alla durata normale del corso aumentata di uno		
Valore ISEE	**Studenti con numero di CFU minimi**	**Studenti senza numero di CFU minimi**
<= 13.000,00 euro	0	700,00 €
da 13.001,00 euro a 23.000,00 euro	0	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 700,00 €
da 23.001,00 euro a 33.000,00 euro	(ISEE-23.000,00) *9% MINIMO 100,00 €	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 700,00 €
da 33.001,00 euro a 45.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*5%)	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 700,00 €
da 45.001,00 euro a 60.000,00 euro	(ISEE+15.000,00)*2,67%	((ISEE+15.000,00)*2,67%) + 700,00 €
da 60.001,00 euro a 70.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*6%)	((ISEE – 13.000,00)*6%) + 700,00 €
> 70.001,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*7%)	((ISEE – 13.000,00)*7%) + 700,00 €
N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo previsto per il singolo corso		

CORSI DI LAUREA, DI LAUREA MAGISTRALE, DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO Iscritti da un numero di anni superiore alla durata normale del corso aumentata di uno	
ISEE	**Studenti con numero di CFU minimi**
<= 13.000,00 euro	200,00 €
da 13.001,00 euro a 30.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*10,50 €
N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo previsto per il singolo corso	

I CFU minimi richiesti per ottenere le agevolazioni più consistenti, in piena aderenza al dettato normativo di cui alla Legge sopra citata, sono:

- 10 per coloro che si iscrivono al secondo anno;
- 25 per coloro che si iscrivono ad anni successivi;

e devono essere acquisiti (ovvero risultare debitamente registrati in carriera) nei 12 mesi antecedenti la data del 10 agosto precedente la relativa iscrizione.

Il sistema contributivo così delineato – introdotto per la prima volta nell'anno accademico 2017/2018 – è coerente con i principi di gradualità e progressività definiti nella L. n. 232/2016 e migliorativo rispetto a quello ivi prefigurato, sia nell'individuazione del target da esonerare totalmente (estensione della "no tax area" da 13.000,00 euro a 23.000,00 euro di ISEE) sia nel garantire la progressività della tassazione in funzione del reddito e del merito.

Nella tabella seguente è rappresentata la consistenza della popolazione studentesca per valore di ISEE presentato (i raggruppamenti di ISEE sono stati elaborati al fine di consentire una rappresentazione sintetica, il sistema contributivo sopra delineato non prevede infatti algoritmi diversi per fasce di ISEE). È evidenziato

in particolare il confronto tra il dato dell'a.a. 2020/2021 rispetto a quello dell'a.a. 2016/2017, ovvero l'anno accademico precedente all'introduzione del sistema attuale.

Raggruppamento	Delta 20/21 vs 16/17	Delta 20/21 vs 19/20	Iscritti 20/21	Iscritti 19/20	Iscritti 18/19	Iscritti 17/18	Iscritti 16/17
ISEE < 13.000,00 euro	63,76%	6,46%	12.351	11.601	11.004	9.944	7.542
ISEE tra 13.000,01 euro e 23.000,00 euro	113,77%	5,62%	12.655	11.982	11.309	9.746	5.920
ISEE tra 23.000,00 euro e 33.000,00 euro	238,15%	4,18%	9.742	9.351	8.764	6.959	2.881
ISEE tra 33.000,00 euro e 45.000,00 euro	629,51%	7,38%	6.872	6.400	5.812	4.271	942
ISEE tra 45.000,00 euro e 60.000,00 euro	4215,85%	5,80%	3.539	3.345	2.926	1.759	82
ISEE tra 60.000,00 euro e 70.000,00 euro	7628,57%	-6,72%	541	580	565	438	7
ISEE > 70.000,00 euro	8940,00%	-21,53%	452	576	601	590	5
ISEE non presentato	-39,39%	0,18%	38.163	38.095	40.932	48.151	62.966
TOTALE	**4,94%**	**2,91%**	**84.315**	**81.930**	**81.913**	**81.858**	**80.345**

La contribuzione per i Corsi post lauream per l'a.a. 2020/2021 è stata determinata in continuità con gli anni precedenti per il dottorato di ricerca – prevedendo l'esonero totale – mentre per le Scuole di Specializzazione è stato introdotto un sistema progressivo in funzione dell'ISEE come di seguito rappresentato.

SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE MEDICHE Livello massimo contributo omnicomprensivo 2.100,00 euro	
Valore ISEE	**Contributo omnicomprensivo**
<= 13.000,00 euro	1000,00 euro
da 13.001,00 euro a 23.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 1000,00 euro
da 23.001,00 euro a 33.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 1000,00 euro
da 33.001,00 euro a 45.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 1000,00 euro
da 45.001,00 euro a 60.000,00 euro	((ISEE+15.000,00)*2,67%) + 1000,00 euro
da 60.001,00 euro a 70.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*6%) + 1000,00 euro
> 70.001,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*7%) + 1000,00 euro
N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo	
SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE NON MEDICHE Livello massimo contributo omnicomprensivo 2.200,00 euro	
Valore ISEE	**Contributo omnicomprensivo**
<= 13.000,00 euro	700,00 euro
da 13.001,00 euro a 23.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 700,00 euro
da 23.001,00 euro a 33.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 700,00 euro
da 33.001,00 euro a 45.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*5%) + 700,00 euro
da 45.001,00 euro a 60.000,00 euro	((ISEE+15.000,00)*2,67%) + 700,00 euro
da 60.001,00 euro a 70.000,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*6%) + 700,00 euro
> 70.001,00 euro	((ISEE – 13.000,00)*7%) + 700,00 euro
N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo	

Tenuto conto che per le Scuole di Specializzazione mediche nel 2020 è stato aperto l'anno accademico 2019/2020, sul nuovo sistema contributivo sono ad oggi disponibili solo i dati relativi alla Scuole di

Specializzazione non mediche. Nella tabella seguente si rappresenta per queste Scuole la distribuzione degli iscritti per fasce di ISEE.

Raggruppamento	Iscritti A.A. 2020/2021 (scuole di spec non mediche)
Meno 13000 ISEE	30
Meno 23000 ISEE	29
Tra 23000 e 33000 ISEE	33
Tra 33000 e 45000 ISEE	14
Tra 45000 e 60000 ISEE	10
Tra 60000 e 70000 ISEE	4
Oltre 70000 ISEE	3
ISEE non presentato	220
TOTALE	**343**

Fonte dati: Data Warehouse di Ateneo

I benefici economici per gli studenti

Le provvidenze a favore degli studenti comprendono le borse di studio per le collaborazioni a tempo parziale, per solo merito e per meriti sportivi, per condizioni di particolare disagio, i prestiti fiduciari, gli assegni di tutorato, gli incentivi per gli immatricolati a corsi di studio appartenenti ad aree disciplinari di particolare interesse nazionale.

I servizi per la generalità degli studenti

I servizi messi a disposizione degli studenti sono variegati e consistono sia in opportunità per studiare e passare il tempo libero, sia in attività a supporto dei singoli che si trovano in condizioni particolari.

Per lo studio individuale e di gruppo sono disponibili biblioteche e sale studio con orari di apertura prolungati anche nel fine settimana e in alcuni casi fino alla mezzanotte, attrezzate con postazioni informatiche e dotate di connessione wi-fi.

Per il tempo libero gli studenti possono fruire gratuitamente o a condizioni agevolate delle opportunità culturali offerte dalle strutture cittadine convenzionate con l'Ateneo e di quelle realizzate dalle associazioni studentesche, nonché delle strutture sportive che l'Ateneo mette a disposizione in quanto considera lo sport come complemento della formazione.

Sono inoltre organizzati il Servizio per gli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento, che garantisce un intervento personalizzato e mirato ad assicurare allo studente tutti gli strumenti necessari al completamento del percorso di studio, e il Servizio di Aiuto Psicologico che assiste i giovani che si trovano in difficoltà nella vita universitaria per problemi di tipo emotivo e relazionale, disturbi affettivi e comportamentali.

Dal giugno 2018 è stato attivato il servizio rivolto a studenti internazionali, il Servizio di consultazione transculturale finalizzato a prevenire, in una prospettiva transculturale, situazioni particolarmente critiche, relative ad adattamento, studio, eccessivi reclami e lamentele, isolamento, conflitti con altri studenti e/o docenti, problematiche ambientali pratiche, ecc.

Infine sono messi a disposizione degli studenti ulteriori appositi servizi: lo Sportello di consulenza e registrazione per i contratti di locazione e il Servizio di rilascio del codice fiscale.

1.6.1.2. Formazione post lauream

Master, Alta Formazione e Formazione permanente

Per quanto riguarda i Master, Alta Formazione e Formazione permanente le tabelle indicano i dati relativi al numero di corsi attivati e al numero degli iscritti fino all'a.a. 2019/2020, ultimo anno completo (le iscrizioni ai master e ai corsi di specializzazione sono posticipate rispetto alle iscrizioni ai corsi di laurea).

Numero corsi attivi

A.A.	2017/2018	2018/2019	2019/2020
MASTER 1 LIVELLO	44	45	50
MASTER 2 LIVELLO	28	32	23
Alta Formazione/Formazione Permanente	27	34	36
Totale	**99**	**111**	**109**
Numero iscritti			
A.A.	**2017/2018**	**2018/2019**	**2019/2020**
MASTER 1 LIVELLO	1.078	1.070	1.212
MASTER 2 LIVELLO	438	522	480
AltaFormazione/Formazione Permanente	628	1.046	841
Totale	**2.144**	**2.638**	**2.533**

Didattica – Master , AF/FP : numero corsi e iscritti per anno accademico

Scuole di specializzazione

Vengono riportati di seguito il numero di corsi e gli iscritti nell'ultimo triennio alle Scuole di Specializzazione, includendo sia quelle mediche che quelle non mediche.

Scuole Specializzazione Attive			
A.A.	**2017/2018**	**2018/2019**	**2019/2020**
Numero corsi	52	52	53
A.A.	**2017/2018**	**2018/2019**	**2019/2020**
Numero iscritti	1.417	1.565	1.985

Didattica – Scuole di specializzazione: corsi e iscritti per anno accademic

Dottorato di Ricerca

Il Settore Dottorato di Ricerca di AFORM ha curato nel corso del 2020 l'attivazione di n. 48 corsi di dottorato del XXXVI ciclo, nel rispetto dei requisiti per l'accreditamento previsti dal D.M. 45/2013 e dalle Linee Guida per l'accreditamento del MIUR. I dottorandi iscritti nell'a.a. 2020/2021 sono stati 648, di cui 583 beneficiari di borsa di studio e 65 con forma di sostegno finanziario equivalente alla borsa di studio quali dottorati industriali con imprese, alto apprendistato e dottorati intersettoriali con enti pubblici.
Le candidature ricevute in fase di selezione sono state 6.786.

1.6.1.3. Internazionalizzazione

Nel corso dell'esercizio 2020, l'Area Relazioni Internazionali ha svolto attività volte a **promuovere il processo di internazionalizzazione dell'Ateneo**, sintetizzabili in:

- gestione della mobilità degli studenti e del personale docente e tecnico amministrativo;
- supporto alla progettazione e gestione dei progetti di internazionalizzazione della formazione;
- supporto alla progettazione e gestione dei progetti di capacity building e di cooperazione allo sviluppo;
- miglioramento della capacità di attrazione di studenti e docenti internazionali;
- supporto alla promozione e comunicazione in ambito internazionale dell'offerta formativa di Ateneo;
- coordinamento della partecipazione dell'ateneo all'iniziative europea "European Universities Alliances" tramite l'alleanza Una Europa.

Nella tabella seguente vengono riepilogati i trend di mobilità in ingresso e uscita degli studenti nell'ultimo trienno completo, distinguendo per tipologia del programma di mobilità. Non si riportano i dati del 2020/21 perché non ancora completi.

	Programmi di mobilità	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Mobilità in uscita	*Erasmus*	2.328	2.365	2.309
	Tirocini Erasmus -Traineeship	467	580	508
	Altro	685	695	415
	Totale	**3.480**	**3.640**	**3.232**
Mobilità in ingresso	*Erasmus*	2.261	2.310	2.350
	Altro	838	789	703
	Totale	**3.099**	**3.099**	**3.053**

Didattica – Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale nell'ultimo triennio

1.6.2. Ricerca e Terza Missione

Le Aree dell'Amministrazione generale a supporto della ricerca e terza missione sono l'Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione (ARTEC) e l'Area Servizi alla Ricerca (ARIC).

1.6.2.1. Area Servizi alla Ricerca

L'Area Servizi alla ricerca (ARIC) presidia le partnership strategiche e la partecipazione dell'Ateneo a network e associazioni di interesse strategico; promuove le opportunità e l'accesso ai finanziamenti competitivi disponibili a livello regionale, nazionale, europeo e internazionale; organizza i processi e supporta la partecipazione dell'Ateneo ai programmi di finanziamento; supporta l'implementazione dei progetti, anche curando le relazioni e il coordinamento con le strutture.

Le attività che hanno determinato la rilevazione di ricavi, di costi correnti e di investimento nell'esercizio fanno riferimento alle linee di finanziamento direttamente presidiate e si articolano, coerentemente all'assetto organizzativo, nei seguenti punti:

- Sviluppo della ricerca e networking
- Finanziamenti di Ateneo

- Finanziamenti regionali e locali
- Centri interdipartimentali di ricerca industriale (CIRI), che dispongono di una propria articolazione di bilancio
- Finanziamenti ministeriali e altri finanziamenti a livello nazionale
- Finanziamenti europei
- Programmi e progetti extra-europei
- Accordi e partnership strategiche

Si riporta l'andamento dei proventi per finanziamenti competitivi da ricerca nell'ultimo triennio, con riferimento ai proventi realizzati, al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura.

Descrizione	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2018 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2020-2018)
Proventi da ricerca con finanziamenti competitivi	79.697.413,58	58.039.870,58	51.536.349,16	28.161.064,42

Per l'analisi di tale voce si rimanda al capitolo 6.1 dei Proventi Operativi (A) del presente documento.

SVILUPPO DELLA RICERCA E NETWORKING

Le unità di Research Development hanno seguito, promosso e coordinato le attività di direzione strategico-tematica dei 13 Gruppi Tematici di Ateneo a supporto del Magnifico Rettore, del Prorettore per la Ricerca e dei Delegati, nella definizione delle linee d'indirizzo di promozione dell'accesso ai finanziamenti competitivi e nell'implementazione delle relative azioni.

Nell'ambito delle attività di networking esterno, gli uffici hanno organizzato la partecipazione dell'Ateneo e contribuito alle attività di numerosi tavoli di lavoro, associazioni e network sui diversi ambiti di ricerca. L'Ateneo è inoltre coinvolto in network finalizzati alla promozione della ricerca e innovazione, nonché alla condivisione di buone pratiche nell'esercizio delle funzioni di supporto alla ricerca, sia a livello nazionale (Gruppo di lavoro ricerca del CODAU, rete APRE, tavoli di lavoro promossi da ART-ER) sia a livello europeo (Guild of Research Intensive Universities, European University Association, Coimbra Group, Science Business, EARMA - European Association of Research Managers and Adminstrators).

Attraverso UNA Europa, l'alleanza strategica di otto università europee nata alla fine del 2019, l'Ateneo si è impegnato nel 2020 nel progetto Una.Resin, finalizzato all'elaborazione di strategie congiunte di ricerca e innovazione, condivisione di infrastrutture, risorse e rafforzamento del capitale umano. Con circa 2 milioni di euro di finanziamento europeo, in 3 anni, le azioni pilota permetteranno di testare modelli innovativi di collaborazione transnazionale e interdisciplinare, contribuendo alla costruzione di un ecosistema comune di ricerca e innovazione, aperto e inclusivo.

Il 2020 ha visto infine il continuare e l'intensificarsi della partecipazione di ARIC e dei docenti identificati quali referenti nei numerosi gruppi di lavoro - nazionali e internazionali - dedicati alle attività di costruzione del futuro Programma Quadro europeo Horizon Europe.

FINANZIAMENTI DI ATENEO

Il Settore Programmi e Progetti Nazionali e di Ateneo nel corso del 2020 ha supportato i seguenti progetti finanziati a livello di Ateneo e gestiti contabilmente dalle Strutture:

- **N. 100 progetti Alma Idea**: Obiettivo del finanziamento Alma Idea - finanziamento a supporto della Ricerca di Base nell'ambito dell'esercizio 2017 - è l'ampliamento delle conoscenze scientifiche e tecniche, non connesse a obiettivi industriali e commerciali. Nel corso del 2020 è stata disposta la proroga con Decreto Rettorale rep. n. 506 prot. n. 84973 del 24 aprile 2020, emanato in considerazione dell'impatto dell'emergenza sanitaria sulle attività scientifiche.
- **N.14 "Progetti di Sviluppo Strategico dei Dipartimenti" (PSSD).** L'iniziativa è stata avviata il 01/02/2019. Obiettivo del finanziamento è favorire il miglioramento della qualità della ricerca e della progettualità scientifica dei Dipartimenti dell'Ateneo, a completamento di quanto sarà raggiunto dai Dipartimenti ammessi a finanziamento nell'ambito dell'iniziativa "Dipartimenti di Eccellenza" MIUR. Nel corso del 2020 gli uffici hanno supportato le strutture finanziate nell'attività di rendicontazione della prima annualità di progetto.

FINANZIAMENTI REGIONALI E LOCALI

Nel corso dell'anno, l'Unità di Processo Programmi e Progetti Regionali e Locali ha supportato proposte progettuali nell'ambito di diverse linee di finanziamento, predisponendo la documentazione amministrativa e gli atti autorizzatori interni necessari, collaborando con i gruppi di ricerca per la predisposizione dei budget e completando, generalmente per i progetti coordinati, tutte le fasi di presentazione agli enti finanziatori dei progetti stessi. Di seguito i progetti finanziati nel corso del 2020, nei principali bandi presidiati:

- Piano triennale Alte Competenze 2020 per la ricerca;
- Piano di Sviluppo Rurale della Regione Emilia-Romagna, Bando marzo 2020;
- Por-Fesr 2014-2020, Bando Regione Emilia-Romagna per Progetti di ricerca e innovazione industriale per soluzioni di contrasto alla diffusione del Covid-19;
- Bando Regione Emilia-Romagna nell'ambito dell'Attività 5.1 del Programma Triennale Attività Produttive 2012-2015 "sostegno allo sviluppo delle infrastrutture per la competitività del territorio
- Fondazione Carisbo, Bando Alta tecnologia
- Fondazione CARITRO, Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto, Bando sulle tematiche umanistiche e sociali.

Inoltre, sia in ambito dei programmi regionali sia in ambito dei bandi emessi da fondazioni bancarie, sono stati presentati numerosi altri progetti i cui esiti si rifletteranno sul bilancio di esercizio 2021.

Alle attività di supporto alla presentazione di proposte progettuali e avvio dei progetti approvati, si aggiunge il supporto alla gestione e rendicontazione dei progetti finanziati e in corso, gestiti dalle strutture, sui programmi PSR (Emilia-Romagna, Lombardia, Veneto e Umbria), POR-FESR infrastrutture, Iniziativa Justice-ER; Alte Competenze.

CENTRI INTERDIPARTIMENTALI DI RICERCA INDUSTRIALE - CIRI

Nel corso del 2020, ARIC, attraverso il Settore Centri Interdipartimentali di Ricerca Industriale, ha proseguito la gestione dei CIRI, nati in attuazione dell'Accordo di Programma 2010 e della convenzione attuativa per la creazione dei Tecnopoli Regionali firmata con la Regione Emilia-Romagna sempre nel 2010.

FINANZIAMENTI MINISTERIALI E ALTRI FINANZIAMENTI A LIVELLO NAZIONALE

Dipartimenti di Eccellenza

L'Università di Bologna ha partecipato al bando MIUR Dipartimenti di Eccellenza 2017, ottenendo il finanziamento di 14 progetti quinquennali, per oltre 113 milioni di euro di finanziamento, classificandosi come prima università italiana per numero di progetti approvati. Nel 2020 è continuato il presidio

dell'implementazione dei 14 progetti finanziati, attraverso il supporto alla produzione del monitoraggio (rendicontazione) MUR relativo all'annualità 2020, il coordinamento delle relazioni Amministrazione-Dipartimenti e l'organizzazione di incontri di coordinamento bilaterali per analisi, interventi e monitoraggio.

Finanziamenti ministeriali alla ricerca di base

Il Settore Programmi e progetti nazionali e di Ateneo ha dato supporto alla partecipazione ai bandi di finanziamento nazionali e ha supportato, laddove necessario, l'implementazione da parte delle Strutture di Ateneo.

Nel corso del 2020 è stato dato supporto all'implementazione dei progetti vinti nell'ambito dei seguenti bandi di finanziamento:

- Bandi Cluster 2012 e Smart Cities
- Bando PON Ricerca e Innovazione 2017
- Bandi PRIN 2015
- Bando PRIN 2017
- Bando MUR FISR 2019.

I progetti presentati nel 2020 sono:

- Bando MUR FISR 2020 COVID 19
- Bando MUR PRIN 2020.

Finanziamenti congiunti Europa-Italia e le iniziative ex art. 185

Nel corso del 2020 è stato dato supporto alla presentazione, nell'ambito di iniziative di joint programming EU-IT, JPI e ERANET. Nell'ambito del programma a finanziamento congiunto EUROHPC è stato finanziato 1 progetto a livello europeo, mentre è in attesa di esito di valutazione la parte del MISE.

Il programma PRIMA, ha visto la partecipazione di UNIBO alle call 2020 con:

- 28 proposte presentate: 20 sulla sezione 1 (EU) e 8 sulla sezione 2 (IT);
- 6 progetti presentati nella sezione 2 sono in fase di second stage di valutazione.

A questi si aggiungono 4 progetti presentati in risposta alla Call 2019 che sono stati finanziati nel corso del 2020 (1 sezione 1 e 3 sezione 2).

Nel corso del 2020, è proseguito il coordinamento del gruppo di lavoro AUDIT su linee di finanziamento FIRST: audit di 1 progetto SIR nel 2020 ed è stata impostata l'attività di audit prevista nel 2021 per i progetti PRIN 2015.

FINANZIAMENTI EUROPEI

Supporto alla progettazione nell'ambito di programmi europei

Nel 2020 è proseguito l'impegno dell'Ateneo a livello europeo sulle seguenti linee di attività.

- Informazione e formazione
- Presentazione delle proposte progettuali
- Supporto alla implementazione dei progetti LIFE e Interreg
- Supporto alla preparazione dei contratti dei progetti europei valutati positivamente
- Supporto alla implementazione dei progetti europei Horizon 2020
- supporto nella gestione e rendicontazione degli schemi KIC
- orientamento e accompagnamento ai gruppi di ricerca su aspetti trasversali della ricerca, in particolare Etica e Data Management Plan, in collaborazione con gli uffici preposti di ABIS

PROGRAMMI E PROGETTI EXTRA-EUROPEI

Le attività di internazionalizzazione extra-europea nel 2020 hanno riguardato:

- il supporto ai coordinatori nella fase di presentazione di progetti nell'ambito dei bandi del Ministero degli esteri e della Cooperazione internazionale (MAECI) per cooperazione scientifica e tecnologica
- il supporto per la partecipazione a bandi competitivi internazionali, adempimenti obbligatori e modulistica di accompagnamento del materiale scientifico (NATO, NASA, AXA)
- aggiornamento dei principali portali di accesso ai finanziamenti USA (es. NIH, NSF, DoD, Spencer Foundation, BBR Foundation, Johnson&Johnson), e l'ottenimento dell'Equivalency Determination certification (ED), valido fino a 12/2021.

ACCORDI E PARTNERSHIP STRATEGICHE

Le attività relative alle partnership strategiche hanno riguardato partnership con enti di ricerca e stakeholder significativi per la ricerca di ateneo. In particolare nel 2020 le attività hanno compreso:

- presidio di 81 tra associazioni e network la cui adesione è stata formalizzata negli anni precedenti;
- formalizzazione di 9 adesioni nel 2020 tra cui Joint Research Unit proposte per la Roadmap ESFRI 2021;
- stipula di 11 accordi istituzionali cui si aggiungono altri 3 in corso di negoziazione;
- intesa programmatica con la Fondazione Carisbo per il finanziamento e la realizzazione di progetti;
- definizione di convenzioni di collaborazione con OMS;
- rinnovo accordi quadro con CNR, ARTER per KIC RAW MATERIALS, ARPAE, INRAE, ATERSIR;
- negoziazione di laboratori congiunti in corso di approvazione: AOSP-AUSL BO, Consorzio Centro Ceramico, IOR.

A queste attività si aggiungono numerose altre, volte alla finalizzazione di accordi relativi ai finanziamenti competitivi seguiti dall'Area e attività di supporto legale alle Strutture di Ateneo.

1.6.2.2. Area Rapporti imprese, Terza missione e Comunicazione

L'Area Rapporti imprese, Terza missione Comunicazione cura le attività legate alla valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e alla gestione dei rapporti con le imprese volti a sviluppare gli obiettivi strategici di Ateneo concernenti la Terza Missione. Assicura altresì il presidio dell'identità istituzionale, il coordinamento delle azioni di comunicazione, gli eventi istituzionali, il sostegno delle iniziative di fundraising e la gestione e lo sviluppo del Sistema Portale.

Di seguito alcune delle principali attività dell'Area.

TUTELA E VALORIZZAZIONE PROPRIETA' INTELLETTUALE

Durante il 2020 le attività si sono articolate come segue:

Attività di protezione

- 26 nuove domande di brevetto depositate;
- 71 estensioni all'estero di brevetti già depositati negli anni precedenti;
- 6 estensioni all'estero di varietà vegetali già depositate;
- 3 marchi depositati all'estero, associati a varietà vegetali;
- 39 invenzioni identificate (invention disclosures);
- 13 procedimenti di secretazione tesi di laurea e/o di Dottorato di ricerca;
- 9 contratti di condivisione di titoli di proprietà intellettuale tra Unibo e contitolari.

Attività di sfruttamento e valorizzazione

- 6 contratti di licenza/opzione/prelazione di brevetto, 2 di software e 5 contratti di licenza/opzione/prelazione per varietà vegetali;
- 22 accordi di riservatezza..

Nel 2020, nell'ambito delle iniziative "Proof of Concept", ovvero opportunità di finanziamento per supportare sviluppo, test e validazione di innovazioni brevettate, l'Ateneo ha ottenuto dal Ministero dello Sviluppo Economico un finanziamento per un programma di valorizzazione denominato "AlmaValue", nell'ambito del quale verranno sviluppati 12 brevetti/domande di brevetto d'Ateneo.

Supporto all'imprenditorialità

In tema di supporto alla creazione di imprese innovative che nascono dallo sfruttamento dei risultati della ricerca, in collaborazione con l'incubatore Almacube srl, sono state accreditate 11 nuove imprese: 5 spin-off di cui 2 in corso di costituzione e 6 start up di cui 1 in corso di costituzione. I business plan di varie altre idee imprenditoriali basate su risultati di ricerca d'Ateneo sono in corso di sviluppo ed elaborazione per l'avvio di nuove aziende spin-off.

Sono state consolidate le iniziative di supporto alla diffusione e sviluppo della cultura imprenditoriale in Ateneo:

- AlmaEclub - club interdisciplinare di docenti e ricercatori dell'Università di Bologna a supporto dello sviluppo della cultura imprenditoriale
- Call for spin off ideas - iniziativa di mappatura dei progetti di ricerca con potenziale impatto a mercato al fine di offrire loro supporto per lo sviluppo di impresa
- Call for Business Plan - bando per analizzare i migliori Business plan di progetti di ricerca, premiati con un assegno di ricerca e l'accesso al makerspace dell'università e spese per missioni per lo sviluppo del progetto al fine del più veloce posizionamento a mercato
- Start up day: evento per favorire l'incontro delle competenze e lo sviluppo dell'imprenditorialità giovanile
- Programmi formativi dedicati a studenti con progettualità imprenditoriali al fine di supportarli nello sviluppo dell'idea di impresa (programma di accensione imprenditoriale);
- Organizzazione di eventi di sensibilizzazione sulla cultura imprenditoriale.

In ALMALABOR spazio di coworking e a laboratorio di prototipazione per la sperimentazione di idee di impresa sono stati ospitate alcune iniziative workshop, programmi di Open Innovation - challenge che partono da sfide lanciate da imprese e coinvolgono studenti appartenenti a diverse università e corsi di competenze trasversali (Innovare attraverso il fare e imprenditorilaità)

Inoltre il KTO è stato coinvolto nel progetto SMART, ospitando un workshop di 3 giorni sull'imprenditorialità.

RAPPORTI CON LE IMPRESE

- Stipula di 7 nuovi, e rinnovo/rinegoziazione di 5, Accordi Quadro con aziende e associazioni di imprese;
- supporto ai Dipartimenti nella stipula di numerosi Contratti Attuativi nell'ambito degli Accordi Quadro, nella stipula di Accordi Quadro di Dipartimento e nella definizione di ulteriori tipologie di Accordi di collaborazione;
- attivazione di numerosi comitati di coordinamento degli Accordi Quadro, e gestione di quelli già operativi, con relative attività di monitoraggio, istruttoria e follow-up degli incontri;
- aggiornamenti modelli contrattuali in italiano e inglese (es. Accordo Quadro di Ateneo, Accordo Quadro di Dipartimento, Accordo di Laboratorio Congiunto) e redazione nuovi modelli contrattuali (es. contratti

consulenza e ricerca commissionata attuativi di Accordo Quadro, contratto di servizio per attività di alta formazione a dipendenti aziendali in regime commerciale attuativo di Accordo Quadro);
- definizione, in collaborazione con AFORM e FAM, di un processo centralizzato (e relativi modelli contrattuali) per l'erogazione di formazione per dipendenti aziendali attraverso la creazione di Scuole di Alta formazione co-progettate con le aziende o l'erogazione di singoli corsi. Gestione dei primi casi pilota con 2 scuole e vari corsi singoli;
- attività di collaborazione con le associazioni industriali;
- organizzazione e promozione di eventi informativi e di networking con aziende ed altri stakeholder (es. evento "Dottorato di Ricerca: talenti, ricerca e innovazione");
- organizzazione di eventi tematici di facilitazione con aziende con cui è attivo un Accordo Quadro di Ateneo (es. workshop UNIBO-Thales Alenia Space Italia, workshop UNIBO-Eni, ecc.);
- revisione materiale comunicativo e informativo a supporto delle aziende;
- oltre 40 incontri con aziende o visite presso aziende;
- contributo al set-up e popolamento dei dati riferiti ai contatti attivi, attività e gestione Accordi Quadro con aziende nel sistema CRM di cui si sta dotando l'ateneo;
- presidio di iniziative e network nazionali ed internazionali rilevanti in tema rapporti università-imprese;
- avvio del progetto "University Business Engagement – A SMART Path for Development in Indonesia";
- partecipazione alla proposta progettuale SME CLUSTER GROWTH (presentata all'interno del programma europeo Erasmus Plus – Knowledge Alliaces) insieme a gruppi di ricerca di due dipartimenti di Ateneo.

ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DELLA RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel corso del 2020 l'Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione ha proseguito nelle attività di comunicazione e divulgazione della ricerca e della cultura.

Di seguito sono riportate, come esempio, alcune delle iniziative realizzate, progettate per diversi tipi di pubblici e con diversi obiettivi:
- "Alma Mater per immagini" - rassegna di video dedicata alla storia dell'Ateneo;
- "Un quarto d'ora da Ercole" - rassegna di video-interviste a esponenti del mondo cittadino, registrate nel suggestivo Cortile d'Ercole di Palazzo Poggi;
- "Meraviglie Blu: esploratori e scoperte" – L'Università di Bologna, in collaborazione con National Geographic, ha promosso e organizzato la tavola rotonda "Ricerche, esplorazioni e scoperte sul mondo sommerso", una conversazione con i ricercatori-esploratori Alma Mater e di altri atenei che hanno conseguito il prestigioso titolo di National Geographic Explorer.
- "La Notte dei Ricercatori" - il 27 novembre 2020 si è tenuta la Notte Europea dei Ricercatori, iniziativa che ha coinvolto ricercatori di Bologna, Cesena e Cesenatico, Forlì e Predappio, Ravenna e Rimini, organizzata nell'ambito del progetto europeo SOCIETYnext – Beyond the Horizon, finanziato dalla Comunità Europea nell'ambito delle azioni Marie Skłodowska-Curie Grant, Agreement n. 954949.

BRAND MANAGEMENT

L'attività nel 2020 ha riguardato la gestione del portfolio Marchi dell'Ateneo tramite il presidio di tre macro attività: Protection ossia il presidio di tutte le registrazioni dei marchi dell'Ateneo quali rinnovi, deposito di nuovi marchi e ricerche di anteriorità e studi sulla registrabilità; Exploitaion attraverso la conclusione di contratti di licensing, lo svolgimento di attività di merchandising in collaborazione con FAM e infine la consulenza nelle clausole relative all'uso del marchio nella contrattualistica dell'Ateneo; Enforcement tramite il presidio dell'applicazione delle Linee Guida del Marchio di Ateneo approvate dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 26 marzo 2013 e lo svolgimento di attività funzionali all'esperimento di

azioni giudiziali e stragiudiziali, in collaborazione con gli uffici competenti, tese a impedire usi non autorizzati dei Marchi dell'Ateneo.

1.6.3. Servizi trasversali di supporto

Si riportano i principali servizi tecnico-amministrativi erogati dall'Amministrazione Generale (Bologna e Campus della Romagna) che fungono da servizi trasversali e di supporto rispetto le mission principali di Ateneo, Formazione e Ricerca – Terza missione, e che garantiscono il funzionamento dell'organizzazione presidiando l'efficacia e l'efficienza della gestione.

1.6.3.1. Servizi informativi

I servizi informativi di Ateneo sono presidiati dall'Area Sistemi e Servizi informatici (CESIA) di cui si riportano le principali attività:

- progettare, realizzare, gestire e presidiare i servizi informatici dell'Ateneo, costituendo un punto riferimento e raccordo trasversale alla pluralità di strutture e servizi per quanto concerne infrastruttura di rete e sistemistica, applicazioni e servizi di supporto;
- presidiare inoltre i servizi di assistenza informatica delle strutture del Campus di Bologna e gestire i flussi documentali dell'Ateneo, del protocollo informatico e dell'archivio.

1.6.3.2. Servizi bibliotecari

I servizi bibliotecari di Ateneo sono presidiati dall'Area Biblioteche e Servizi allo Studio (ABIS) di cui si riportano le principali attività:

- garantire il presidio dell'organizzazione e dell'erogazione dei servizi bibliografico-documentali di Ateneo;
- favorire l'adozione e la sperimentazione di metodologie comuni di rilevamento della qualità dei servizi e di maggiore sinergia del personale che a vario titolo opera con riguardo all'utenza studentesca.

1.6.3.3. Gestione degli spazi, Logistica e Edilizia

Nell'ambito della gestione degli spazi e della logistica, si possono distinguere le seguenti macro-attività:
la gestione del patrimonio immobiliare che può essere intesa come attività di acquisizione/dismissione dei beni ed attività connesse all'utilizzo materiale dei beni stessi ed ai redditi da essi prodotti. Complessivamente il patrimonio immobiliare dell'Ateneo assomma più di 1 milione di mq di edifici detenuti a vario titolo (diritti reali, locazione e concessione) e circa 500 ettari SAU (superficie agricola utile) di terreno agricolo;
la gestione degli spazi didattici ovvero dei diversi "complessi polifunzionali", per cui nel corso degli ultimi esercizi si sono svolte tutte le attività necessarie all'individuazione e all'attivazione dei Responsabili di Plesso e oggi di Distretto;
la conduzione ordinaria dei servizi generali dell'Amministrazione generale: servizi di manutenzione e servizi di pulizia.

In particolare, in Ateneo le competenze inerenti la logistica e la gestione degli spazi sono ripartite tra diverse aree dell'Amministrazione Generale (Bologna e Campus della Romagna)

L'Area Patrimonio (APAT) è l'area amministrativa che ha come mission la gestione sotto il profilo organizzativo, giuridico, contabile, catastale e fiscale del patrimonio immobiliare dell'Ateneo e delle Fondazioni amministrate.

L'Area Edilizia e Sostenibilità (AUTC) è l'area amministrativa che detiene la competenza sullo sviluppo edilizio del patrimonio immobiliare, ossia presidia il coordinamento, la progettazione e la direzione di interventi edilizi e, allo stesso tempo, la programmazione ed esecuzione degli investimenti edilizi e delle manutenzioni nei distretti logistici dell'Ateneo in raccordo con l'Area Servizi Bologna e, per gli spazi di competenza, anche con le Aree di Campus. Inoltre, l'Area Edilizia e sostenibilità detiene tra le sue competenze la gestione integrata della sostenibilità di Ateno declinata in tutte le sue forme e il raccordo delle azioni sulla sostenibilità promosse da altre strutture di Ateneo anche sulla base del programma Multicampus sostenibile.

L'Area Servizi Bologna (ASB) - attivata a decorrere dal 3 ottobre 2017 - è competente principalmente per i servizi amministrativi inerenti la manutenzione e i servizi generali (portierato, pulizie, trasloco e facchinaggio, …) per le strutture presenti nelle sedi dei distretti di Bologna; gestisce i servizi manutentivi sugli impianti e minute manutenzioni presso i distretti di Bologna (compresi i parcheggi e le aree esterne), garantendo il raccordo con l'Area Edilizia e Sostenibilità, gestisce gli spazi polifunzionali e gli spazi comuni assegnati all'Area garantendo il raccordo per la gestione informatizzata dei calendari didattici con l'Area competente per i servizi informatici e l'Area competente per la didattica.

Con provvedimento del Direttore Generale prot. n. 76076 del 31/05/2018 attuativo delle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 7 e 14 novembre 2016 di approvazione della riorganizzazione delle Aree dell'Amministrazione Generale, è stata confermata l'attivazione dal 1 giugno 2018 dell'Area di Campus di Ravenna e Rimini (ACRR). In particolare, tra le competenze attribuite alla nuova area, in relazione alla logistica e gestione spazi vi è quella di presidiare localmente le attività connesse alla gestione delle manutenzioni (programmata e riparativa) degli immobili (incluse aree verdi e parcheggi) dei Campus e degli impianti di tutti gli edifici facenti parte dei Campus, inclusa la sede di Fano, con particolare riguardo a:

- raccolta delle esigenze manutentive da parte delle strutture;
- coordinamento e presidio delle manutenzioni programmate (es. impianti di raffreddamento/riscaldamento, illuminazione, ecc.) tenuto conto degli spazi interessati;
- attivazione delle procedure e delle relazioni interne necessarie per rispondere alle esigenze manutentive;
- presidio locale della corretta esecuzione.

1.6.3.4. Area Medica

Il 1° giugno 2018 è stata istituita l'area amministrativa SAM - Service Area Medica, che riflette l'evolversi dell'organizzazione dell'area medica e l'assunzione delle competenze relativamente alla gestione contabile dei fondi riconducibili a tale contesto.
Le competenze specifiche riconosciute a tale area dell'Amministrazione Generale hanno riguardato i seguenti ambiti:

- programmazione e gestione coordinata dei processi di approvvigionamento di forniture e servizi dell'Area e delle strutture di area medica;
- servizi logistici e gestione degli spazi per le strutture di area medica comprese nell'area Sant'Orsola, Bellaria e IOR;
- gestione delle attività di internazionalizzazione;

- gestione delle attività correlate a convenzioni, protocolli e accordi e della fase istruttoria per attivare nuove convenzioni, garantendo il monitoraggio di quelle in essere per i corsi di I, II ciclo e ciclo unico;
- gestione amministrativa, sotto i vari profili (incluso il contenzioso), delle carriere degli studenti iscritti alle Scuole di specializzazione mediche, dall'immatricolazione fino al diploma, ed il raccordo tra tutti i soggetti coinvolti all'interno di tali processi per i vari aspetti;
- gestione del budget relativo ai medici in formazione specialistica, presidiando sia i processi del bilancio che i processi dei cicli attivo e passivo e il presidio dei rapporti giuridici e dei connessi aspetti economico-finanziari, stipulando le convenzioni per lo svolgimento di attività formative presso Aziende Sanitarie/Enti e garantendo le attività ed i servizi trasversali a supporto dei medici in formazione specialistica nelle strutture in cui essa si svolge (tale gestione si riferisce a 44 scuole di specializzazione medica riferibili ai i Dipartimenti medici).

Oltre a tali competenze specifiche, l'Area svolge attività di supporto amministrativo e contabile a favore delle strutture Dipartimentali mediche, configurandosi come Area di Service Contabile.
Nel corso della gestione 2019 e 2020 sono state promosse azioni al fine di creare i presupposti per l'attività di supporto amministrativo e contabile a favore delle strutture Dipartimentali mediche. Nello specifico:

- nella prima fase sono stati attivati i settori dedicati rispettivamente ai servizi alla didattica di ambito medico (Settore Didattica di ambito medico) e alla gestione della carriera studenti della scuola di specializzazione di ambito medico (Settore Scuole di specializzazione mediche e relazioni esterne).
- dal 1° gennaio 2020 è stata perfezionata la seconda fase di attivazione dell'Area con l'avvio di tutti i Settori previsti e del service per i Dipartimenti:
    - Scienze Mediche e Chirurgiche – DIMEC
    - Scienze Biomediche e Neuromotorie – DIBINEM
    - Medicina Specialistica, Diagnostica e Sperimentale DIMES

Rientra nelle competenze di SAM anche la gestione contabile del CRBA – Centro di Biotecnologia Applicata.

1.7. Rapporti con enti controllati e collegati

Lo Statuto di Ateneo disciplina la partecipazione in enti terzi in termini generali all'art. 35 "Organismi strumentali e collaborazione dell'Ateneo con soggetti pubblici e privati", i cui punti fondamentali sono:

1. la coerenza con il perseguimento dei fini istituzionali e in primis lo svolgimento di attività strumentali e necessarie alle attività di didattica e ricerca; la partecipazione può essere attuata previa verifica della sostenibilità finanziaria e della capacità di perseguire efficacemente gli obiettivi istituzionali (requisiti di adeguatezza economico-patrimoniale, organizzativa e gestionale);
2. la previsione di un apposito Regolamento di Ateneo per la tutela del diritto a conseguire il brevetto e ogni altra forma di privativa per le invenzioni industriali realizzate utilizzando strutture e risorse di Ateneo;
3. l'impegno ad assicurare un'adeguata valorizzazione del marchio di Ateneo.

La politica in materia di partecipazioni seguita dall'Ateneo nel 2020 si è svolta attraverso un'attenta analisi delle situazioni patrimoniali e giuridiche degli enti terzi, resa indispensabile dalle rilevazioni annue richieste dal Ministero dell'Università e della Ricerca – MIUR e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – MEF e dalla normativa in tema di razionalizzazione, rappresentata in particolare dal D. Lgs. 175/2016.
Gli enti considerati nella situazione patrimoniale allegata al conto consuntivo sono società, consorzi, fondazioni e associazioni che presentano una forma di rilievo patrimoniale per l'Ateneo ovvero per le quali

l'Ateneo ha effettuato una partecipazione patrimoniale al capitale sociale, al fondo consortile o al fondo di dotazione dell'ente o nelle quali l'Ateneo risulta tra i fondatori.
Al 31 dicembre 2020 l'Ateneo deteneva una partecipazione in:

- ✓ 39 Consorzi, di cui 33 Consorzi Interuniversitari e 6 con privati;
- ✓ 8 società, di cui 3 in-house plurisoggettive (AR-TER Soc. Cons. p.a., LEPIDA Soc. Cons. p.a. e Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A. in liquidazione);
- ✓ 30 fondazioni in cui l'Università di Bologna risulta tra i fondatori, di cui 1 in-house (Fondazione Alma Mater) e 7 nelle quali esercita una posizione di controllo (Avoni, Castelvetri, Fanti Melloni, Salvioli, Sfameni, Toso Montanari e Zeri);
- ✓ 10 associazioni in cui l'Ateneo risulta tra i fondatori.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1. STATO PATRIMONIALE 2020

STATO PATRIMONIALE
31/12/2020

	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019		PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019
A)	**IMMOBILIZZAZIONI**			**A)**	**PATRIMONIO NETTO**		
I	IMMATERIALI			I	**FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO**	**50.529.646,64**	**50.435.873,67**
1)	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo						
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	1.409,00	2.134,97	II	PATRIMONIO VINCOLATO		
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	319.844,95	232.074,92	1)	Fondi vincolati destinati da terzi	820.812,76	820.812,76
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	8.299.591,60	7.698.127,52	2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.080.731,59	69.799.082,19
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	34.355.720,07	31.987.611,45	3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	139.519.874,57	140.106.418,41
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**42.976.565,62**	**39.919.948,86**		**TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO**	**197.421.418,92**	**210.726.313,36**
II	MATERIALI			III	PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1)	Terreni e fabbricati	313.963.594,01	317.299.700,06	1)	Risultato esercizio	4.275.104,57	6.947.458,48
2)	Impianti e attrezzature	18.631.354,88	14.736.412,30	2)	Risultati relativi ad esercizi precedenti	33.429.849,19	26.082.390,71
3)	Attrezzature scientifiche	12.360.663,85	9.192.746,40	3)	Riserve statutarie	-	0,00
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	16.354.908,39	16.025.494,11		**TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO**	**37.704.953,76**	**33.029.849,19**
5)	Mobili e arredi	4.212.623,97	3.936.413,28				
6)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	82.414.878,16	62.269.665,07		**TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)**	**285.656.019,32**	**294.192.036,22**
7)	Altre immobilizzazioni materiali	8.452.958,31	6.069.527,07				
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**456.390.981,57**	**429.529.958,29**	**B)**	**FONDI PER RISCHI E ONERI**		
					TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	**57.548.872,10**	**51.719.433,98**
III	FINANZIARIE						
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**1.971.471,97**	**1.971.171,97**				
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	**501.339.019,16**	**471.421.079,12**	**C)**	**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**	**404.444,70**	**468.100,07**
B)	**ATTIVO CIRCOLANTE**						
I	RIMANENZE						
	TOTALE RIMANENZE	**0,00**	**0,00**	**D)**	**DEBITI**		
II	CREDITI			1)	Mutui e debiti verso banche	73.951.127,83	41.437.245,03
1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	52.254.851,83	19.972.159,93	2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.459,09	1.200,00
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.738.681,38	12.220.015,31	3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	-	320,00
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.831.682,70	10.691.539,06	4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.094.462,42	2.110.118,47
4)	Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.200.128,68	2.349.242,56	5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.479.841,37	93.244,12
5)	Crediti verso Università	1.279.410,38	867.875,26	6)	Debiti verso Università	178.527,65	56.046,40
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	54.368.402,29	56.317.139,97	7)	Debiti verso Studenti	45.032,94	31.805,50
7)	Crediti verso società ed enti controllati	350.831,51	481.315,45	8)	Acconti	-	0,00
8)	Crediti verso altri (pubblici)	33.100.946,53	41.586.448,08	9)	Debiti verso fornitori	33.600.061,77	30.338.389,91
9)	Crediti verso altri (privati)	18.081.490,28	13.046.480,93	10)	Debiti verso dipendenti	92.822,75	167.520,84
	TOTALE CREDITI	**189.206.425,58**	**157.532.216,55**	11)	Debiti verso società o enti controllati	1.954.002,37	2.920.989,52
				12)	Altri debiti	45.694.687,89	40.486.358,40
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	103.125,82	103.167,33		**TOTALE DEBITI**	**158.096.026,08**	**117.643.238,19**
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	**103.125,82**	**103.167,33**				
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE						
1)	Depositi bancari e postali	705.578.417,24	577.992.601,80				
2)	Denaro e valori in cassa	12.812,45	8.888,22				
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**705.591.229,69**	**578.001.490,02**				
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	**894.900.781,09**	**735.636.873,90**				
C)	**RATEI E RISCONTI ATTIVI**			**E)**	**RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**		
c1)	Ratei e risconti attivi	**4.584.389,04**	**5.250.209,61**	e1)	Contributi agli investimenti	176.031.761,14	153.196.899,38
				e2)	Ratei e risconti passivi	554.349.246,44	452.805.578,30
					TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	**730.381.007,58**	**606.002.477,68**
D)	**RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**			**F**	**RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**		
d1)	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	**240.626,05**	**193.768,49**	f1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	**168.978.445,56**	**142.476.644,98**
	TOTALE ATTIVO	**1.401.064.815,34**	**1.212.501.931,12**		**TOTALE PASSIVO**	**1.401.064.815,34**	**1.212.501.931,12**
	Conti d'ordine dell'attivo	**562.958.669,72**	**549.404.140,78**		**Conti d'ordine del passivo**	**562.958.669,72**	**549.404.140,78**

2.2. CONTO ECONOMICO 2020

Conto economico 2020 – con 2019 non riclassificato

CONTO ECONOMICO 31/12/2020				
			31/12/2020	31/12/2019
A)		PROVENTI OPERATIVI		
I		PROVENTI PROPRI	184.072.782,42	185.878.862,23
	1)	Proventi per la didattica	128.559.331,13	124.893.225,04
	2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.805.658,85	19.407.404,19
	3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	41.707.792,44	41.578.233,00
II		CONTRIBUTI	448.640.738,29	438.558.559,87
	1)	Contributi Miur E Altre Amministrazioni Centrali	421.359.276,83	411.122.803,60
	2)	Contributi Regioni E Province Autonome	2.403.813,25	3.343.370,36
	3)	Contributi Altre Amministrazioni Locali	2.038.034,50	1.737.242,48
	4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.769.692,70	10.636.753,44
	5)	Contributi Da Università	597.795,55	919.105,44
	6)	Contributi Da Altri (Pubblici)	6.113.685,18	2.501.687,11
	7)	Contributi Da Altri (Privati)	7.358.440,28	8.297.597,44
III		PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE		
IV		PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO		
V		ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	27.939.496,71	31.172.866,74
VI		VARIAZIONE RIMANENZE		
VII		INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	47.828,70	0,00
		TOTALE PROVENTI (A)	660.700.846,12	655.610.288,84
B)		COSTI OPERATIVI		
VIII		COSTI DEL PERSONALE	364.100.138,11	360.354.527,81
	1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	260.754.291,03	256.695.174,62
	a)	docenti/ricercatori	217.560.813,11	215.329.265,05
	b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	30.813.560,09	28.727.913,15
	c)	docenti a contratto	7.848.215,86	6.972.510,90
	d)	esperti linguistici	2.984.532,88	3.061.749,32
	e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.547.169,09	2.603.736,20
	2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	103.345.847,08	103.659.353,19
IX		COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	210.316.352,67	211.227.627,31
	1)	Costi per sostegno agli studenti	57.540.522,92	52.842.378,37
	2)	Costi per il diritto allo studio	15.856.138,86	19.524.986,39
	3)	Costi per l'attività editoriale	1.503.653,10	1.040.548,65
	4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	30.165.350,48	21.289.709,73
	5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.453.918,21	5.218.022,07
	6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
	7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	7.329.473,54	7.919.673,36
	8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	63.726.783,94	67.711.794,72
	9)	Acquisto altri materiali	3.642.565,86	2.884.311,32
	10)	Variazioni rimanenze di altro materiale	0,00	0,00
	11)	Costi per godimento di beni di terzi	6.469.729,94	6.583.360,76
	12)	Altri costi	18.628.215,82	26.212.841,94
X		AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.193.520,76	18.972.278,27
	1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.700.681,97	1.574.172,16
	2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.764.348,53	15.074.101,06
	3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00
	4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.728.490,26	2.324.005,05
XI		ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	29.310.434,95	30.738.364,48
XII		ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.559.639,20	6.117.661,77
		TOTALE COSTI (B)	633.480.085,69	627.410.459,64
		DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	27.220.760,43	28.199.829,20
C)		PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-810.400,66	186.038,70
	1)	Proventi finanziari	48.774,48	1.232.167,90
	2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-853.506,41	-1.042.322,32
	3)	Utili e perdite su cambi	-5.668,73	-3.806,88
D)		RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
	1)	Rivalutazioni		
	2)	Svalutazioni		
E)		PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-120.360,82	649.374,18
	1)	Proventi	16.470,72	1.223.929,81
	2)	Oneri	-136.831,54	-574.555,63
		Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	26.289.998,95	29.035.242,08
F)		IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	22.014.894,38	22.087.783,60
		RISULTATO DI ESERCIZIO	4.275.104,57	6.947.458,48

Conto economico 2020 – con esercizio 2019 riclassificato come illustrato nel capitolo 4.1 – Nuova riclassificazione delle poste secondo normativa e conseguente esposizione in bilancio.

CONTO ECONOMICO 31/12/2020				
			31/12/2020	31/12/2019 Riclassificato
A)		PROVENTI OPERATIVI		
I		PROVENTI PROPRI	184.072.782,42	185.878.862,23
	1)	Proventi per la didattica	128.559.331,13	129.694.218,45
	2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.805.658,85	14.606.410,78
	3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	41.707.792,44	41.578.233,00
II		CONTRIBUTI	448.640.738,29	438.558.559,87
	1)	Contributi Miur E Altre Amministrazioni Centrali	421.359.276,83	411.122.803,60
	2)	Contributi Regioni E Province Autonome	2.403.813,25	3.343.370,36
	3)	Contributi Altre Amministrazioni Locali	2.038.034,50	1.737.242,48
	4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.769.692,70	10.636.753,44
	5)	Contributi Da Università	597.795,55	919.105,44
	6)	Contributi Da Altri (Pubblici)	6.113.685,18	2.501.687,11
	7)	Contributi Da Altri (Privati)	7.358.440,28	8.297.597,44
III		PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE		
IV		PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO		
V		ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	27.939.496,71	31.172.866,74
VI		VARIAZIONE RIMANENZE		
VII		INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	47.828,70	0,00
		TOTALE PROVENTI (A)	660.700.846,12	655.610.288,84
B)		COSTI OPERATIVI		
VIII		COSTI DEL PERSONALE	364.100.138,11	360.354.527,81
	1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	260.754.291,03	256.695.174,62
	a)	docenti/ricercatori	217.560.813,11	215.329.265,05
	b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	30.813.560,09	28.727.913,15
	c)	docenti a contratto	7.848.215,86	6.972.510,90
	d)	esperti linguistici	2.984.532,88	3.061.749,32
	e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.547.169,09	2.603.736,20
	2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	103.345.847,08	103.659.353,19
IX		COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	210.316.352,67	211.227.627,31
	1)	Costi per sostegno agli studenti	57.540.522,92	52.842.378,37
	2)	Costi per il diritto allo studio	15.856.138,86	19.524.986,39
	3)	Costi per l'attività editoriale	1.503.653,10	1.040.548,65
	4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	30.165.350,48	21.289.709,73
	5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.453.918,21	5.218.022,07
	6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
	7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	7.329.473,54	7.919.673,36
	8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	63.726.783,94	67.711.794,72
	9)	Acquisto altri materiali	3.642.565,86	2.884.311,32
	10)	Variazioni rimanenze di altro materiale	0,00	0,00
	11)	Costi per godimento di beni di terzi	6.469.729,94	6.583.360,76
	12)	Altri costi	18.628.215,82	26.212.841,94
X		AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.193.520,76	18.972.278,27
	1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.700.681,97	1.574.172,16
	2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.764.348,53	15.074.101,06
	3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00
	4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.728.490,26	2.324.005,05
XI		ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	29.310.434,95	30.738.364,48
XII		ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.559.639,20	6.117.661,77
		TOTALE COSTI (B)	633.480.085,69	627.410.459,64
		DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	27.220.760,43	28.199.829,20
C)		PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-810.400,66	186.038,70
	1)	Proventi finanziari	48.774,48	1.232.167,90
	2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-853.506,41	-1.042.322,32
	3)	Utili e perdite su cambi	-5.668,73	-3.806,88
D)		RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
	1)	Rivalutazioni		
	2)	Svalutazioni		
E)		PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-120.360,82	649.374,18
	1)	Proventi	16.470,72	1.223.929,81
	2)	Oneri	-136.831,54	-574.555,63
		Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	26.289.998,95	29.035.242,08
F)		IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	22.014.894,38	22.087.783,60
		RISULTATO DI ESERCIZIO	4.275.104,57	6.947.458,48

2.3. RENDICONTO FINANZIARIO 2020

RENDICONTO FINANZIARIO
31/12/2020

		31/12/2020	31/12/2019
	FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE	**30.234.408,08**	**23.596.301,12**
	RISULTATO NETTO	4.275.104,57	6.947.458,48
	Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
	AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	20.193.520,76	18.972.278,27
	VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	5.829.438,12	-2.319.931,66
	VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-63.655,37	-3.503,97
	FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	**103.200.679,04**	**124.947.454,65**
	(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-33.402.699,29	48.139.114,10
	(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE		
	AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	7.938.905,09	1.777.746,67
	VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	128.664.473,24	75.030.593,88
A)	**FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO**	**133.435.087,12**	**148.543.755,77**
	INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
	MATERIALI	-48.692.354,76	-68.888.537,59
	IMMATERIALI	-6.933.407,32	-21.921.168,70
	FINANZIARIE	-800,00	-63.268,35
	DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
	MATERIALI	5.066.982,95	40.181.348,43
	IMMATERIALI	2.176.108,59	18.859.346,79
	FINANZIARIE	500,00	79.500,00
B)	**FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO**	**- 48.382.970,54**	**- 31.752.779,42**
	ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
	AUMENTO DI CAPITALE (compreso utilizzo Riserve ex COFI)	-12.811.121,47	-17.222.062,53
	VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE:	55.348.744,56	12.362.352,59
	- MUTUI	32.513.882,80	-2.950.914,87
	-CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	22.834.861,76	15.313.267,46
C)	**FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO**	42.537.623,09	-4.859.709,94
D)	**FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)**	**127.589.739,67**	**111.931.266,41**
	DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	578.001.490,02	466.070.223,61
	DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	705.591.229,69	578.001.490,02
	FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	**127.589.739,67**	**111.931.266,41**

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2020 (d'ora in avanti "Bilancio 2020") rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università di Bologna Alma Mater Studiorum. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa oltre che della Relazione sulla gestione (parte integrante della Nota integrativa).

Il Bilancio 2020 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale n. 19/2014 (e successiva revisione e aggiornamento di cui al D.I. n.394 del 8 giugno 2017, d'ora in avanti solo "D.I. n.19/2014"), alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019 e delle note tecniche del MIUR (elaborati dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università), consultabili nel sito **https://coep.miur.it**.

Il MTO costituisce strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei derivanti dall'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Per quanto non espressamente disciplinato, il D.I. n. 19/2014 rinvia alle disposizioni del Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio 2020, in osservanza dell'art. 2 del D.I. n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014, la Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati.

3.1. FATTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

La gestione contabile dell'esercizio 2020 è stata caratterizzata dalle misure introdotte dall'ateneo di Bologna per far fronte all'**emergenza sanitaria COVID-19**.

Appare utile richiamare le principali azioni promosse, al fine comprenderne i risvolti contabili nei termini di entità e natura delle risorse utilizzate, modalità e tempi di utilizzo, effetti sulla programmazione di budget 2020 (approvata dal CdA il 17/12/2019 - BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE ANNUALE 2020 - TRIENNALE 2020-2022).

Ogni struttura dell'ateneo, ed in particolar modo le Aree Dirigenziali, hanno gestito una forte discontinuità rispetto alla programmazione 2020, con implicazioni a livello di budget i cui effetti possono così sintetizzarsi:

- rimodulazione del budget assegnato per le finalità diverse legate all'emergenza;
- esigenza di maggiori risorse per promuovere gli interventi richiesti;
- slittamento di interventi che sono stati riprogrammati nell'esercizio successivo, mantenendo le risorse destinate a copertura;
- sospensione o rallentamento delle attività ordinarie con mancato utilizzo di risorse programmate che a fine esercizio si sono tradotte in economie a favore del bilancio.

Misure adottate

In materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 sono state emanate numerose norme nazionali, la cui attuazione ha richiesto l'avvio di interventi ed azioni anche da parte dell'ateneo di Bologna, al fine di consentire il proseguimento delle attività istituzionali in ambito didattica, ricerca e organizzazione delle strutture amministrative.

La principale normativa di riferimento di interesse per il sistema universitario è la seguente:

- Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 febbraio 2020 "Ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 23 febbraio 2020, n. 6, recante misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19".

Nell'ambito delle disposizioni normative indicate, l'Ateneo ha progettato e attuato un insieme di azioni che ha coinvolto tutte le Strutture di Ateneo, con un'organizzazione e gestione coordinata dall'amministrazione generale. Gli Organi Accademici hanno deliberato ed approvato le azioni promosse che riferiscono principalmente a:

- misure di pianificazione delle attività per la didattica a distanza e/o mista e per la prosecuzione dell'attività di ricerca;
- misure per la continuità dell'azione amministrativa (presidio di sicurezza delle proprie sedi, modalità di accesso a corsi, abilitazioni, accesso a spazi bibliotecari);
- misure a sostegno degli studenti per garantire la prosecuzione del percorso di studi .

Sono state promosse quindi tutte le azioni utili a garantire:

- lo svolgimento delle **attività didattiche in modalità a distanza**, causa la sospensione in presenza (lezioni, esami di profitto e sedute di laurea);
- il ricorso al **lavoro agile emergenziale** (LAE) quale modalità ordinaria per lo svolgimento in continuità delle attività amministrative e gestionali;
- la conseguente riprogrammazione dell'**acquisizione di beni e servizi** per garantire la didattica a distanza e in prospettiva la didattica mista, la prosecuzione dell'attività di ricerca ed il funzionamento di tutte le strutture di ateneo, con l'obiettivo di garantire i parametri di sicurezza previsti sia per la fase emergenziale del primo semestre 2020 che per le successive fasi correlate all'avvio dell'anno accademico 2020/2021.

Per la progettazione e attuazione degli interventi sinteticamente richiamati, è stato necessario il sostenimento di costi non già oggetto di precedente programmazione, che hanno richiesto:

- utilizzo di risorse non vincolate disponibili a bilancio (risultati di gestione esercizi precedenti)
- utilizzo di finanziamenti ministeriali destinati all'emergenza
- riprogrammazione della finalità in merito a stanziamenti già autorizzati

Le prospettive di lettura delle azioni promosse sono le seguenti:

a) Ammontare delle risorse 2020 per tipologia di interventi

Tipologia Misura	Totale
Misure a sostegno degli studenti per garantire la prosecuzione del percorso di studi	1.750.000
Misure di pianificazione delle attività per la didattica a distanza e/o mista e per la prosecuzione dell'attività di ricerca	6.880.537
Misure per la continuità dell'azione amministrativa (presidio di sicurezza delle proprie sedi, modalità di accesso a corsi, abilitazioni, servizi bibl....)	4.770.172
Totale complessivo	**13.400.709**

Le misure hanno riguardato i seguenti interventi:

Misure a sostegno degli studenti per garantire la prosecuzione del percorso di studi:

- Bando per l'assegnazione di contributi a studenti iscritti all'anno accademico 2019/2020 che si trovano in condizioni disagiate a causa dell'emergenza epidemiologica da COVID-19: ammontare pari a 440 mila euro;
- Interventi a favore studenti - SIM studenti: ammontare pari a 1 mln di euro
- Iniziativa del Consiglio studentesco - SAP Supporto Psicologico: ammontare paria 60 mila euro;
- Unibo/Comune - misura su affitti brevi: ammontare pari a 250 mln di euro

Misure di pianificazione delle attività per la didattica a distanza e/o mista e per la prosecuzione dell'attività di ricerca:

- Allestimenti spazi didattici: ammontare pari a 1.445.240 euro
- Attrezzature per la didattica a distanza e mista: ammontare pari a 4.389.631 euro
- Interventi promossi dalle strutture dipartimentali: ammontare pari a 283.000 euro

- Tutorato a supporto dell'attività didattica: ammontare pari a 762.666 euro

Misure per la continuità dell'azione amministrativa (presidio di sicurezza delle proprie sedi, modalità di accesso a corsi, abilitazioni, accesso a spazi bibliotecari)

- Protocollo di sicurezza: pulizia, sanificazione e materiale igienizzante: ammontare pari a 1.626.454 euro
- Interventi per funzioni amministrative - personale e strumentazione: ammontare pari a 1.601.484 euro
- Interventi per test accesso, eventi, abilitazioni: ammontare pari a 1.114.000 euro
- Interventi servizi bibliotecari: ammontare pari a 428.234 euro

b) Ammontare delle risorse 2020 per tipologia di risorsa a copertura

Risorse a copertura	Totale
Fondo per le Esigenze emergenziali del sistema dell'Università Decreto legge 17 marzo 2020, n. 18 - (CURA ITALIA) e Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 - (RILANCIO)	3.593.881
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020 – interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche Legge 27 dicembre 2019, n. 160	2.787.045
Risorse già disponibili 2020 Budget Aree	4.274.801
Risorse già disponibili 2020 Budget Campus	384.500
Risultati di gestione esercizi precedenti	2.360.482
Totale complessivo	**13.400.709**

L'analisi delle risorse destinate a copertura degli interventi evidenzia che:

- I **fondi ministeriali per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università**, previsti dal decreto Cura Italia e Rilancio sono stati utilizzati per una serie di interventi oggetto di specifica rendicontazione al MIUR, certificata dal Collegio dei Revisori, a confermo del concreto utilizzo per le finalità previste. La "Rendicontazione dell'assegnazione ministeriale erogata ai sensi del DM 14 luglio 2020 n. 294 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca" è stata asseverata come da verbale n. 433 del 18/11/2020.
- il complessivo **fondo ministeriale destinato alla realizzazione di interventi di edilizia universitaria e grandi attrezzature** previsto dalla Legge di bilancio 2020, è stato principalmente destinato al finanziamento di interventi strutturali e impiantistici necessari per l'adeguamento degli spazi alla didattica a distanza e mista, oltre all'acquisto di attrezzature e impianti specifici;
- le risorse già disponibili nei budget delle Aree Dirigenziali e dei Campus, destinate agli interventi per fronteggiare l'emergenza COVID-19, di fatto hanno rappresentato la **rimodulazione e riprogrammazione** della finalità in merito a stanziamenti già autorizzati dal CDA del 17/12/2019 - BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE ANNUALE 2020 - TRIENNALE 2020-2022;
- con riferimento alle coperture garantite a valere sul risultato di gestione di esercizi precedenti, le autorizzazioni rinviano alla delibera del CdA 21/07/2020 QUADRO DEGLI INTERVENTI PROMOSSI NEL PERIODO FEBBRAIO-LUGLIO 2020 A FRONTE DELL'EMERGENZA COVID-19 E CORRELATE MISURE DI ASSESTAMENTO DEL BILANCIO 2020. In sede di chiusura dell'esercizio 2020, considerata l'entità delle risorse realizzate in misura superiore ai valori previsti a budget e le economie a favore del bilancio

generate dalle strutture di ateneo quale esito della gestione 2020, è stata avanzata la proposta da parte del Magnifico Rettore - d'intesa con il Delegato al Bilancio, il Direttore Generale ed il Dirigente ARAG - di revisione delle modalità di copertura della programmazione 2020 di tali interventi, in merito ai quali non risulterebbe più necessario applicare le risorse da risultati di gestione esercizi precedenti a garanzia del pareggio. La proposta è illustrata nel capitolo 5.5 – PATRIMONIO NETTO nella sezione PATRIMONIO VINCOLATO, al fine di sottoporre al CDA la misura di sostituzione delle coperture degli interventi per l'emergenza COVID-19 a concorrenza di 2.360.482,37 euro (la proposta di sostituzione delle coperture riguarda anche interventi legati al Bando MIUR edilizia per 6.923.457,22 euro, per complessivi 9.283.939,59 euro).

Economie da emergenza COVID

L'emergenza COVID_19 ha inoltre determinato effetti in merito agli stanziamenti assegnati alle strutture in sede di programmazione del budget 2020. La capacità di utilizzo delle risorse assegnate alle strutture è stata modificata in relazione alla diversa modalità di svolgimento delle attività istituzionali, che hanno riguardato anche l'organizzazione a supporto delle attività di didattica e ricerca e alla mancata frequentazione degli spazi di studio e lavoro.

Questo ha determinato una revisione sia nelle procedure di acquisizione di beni eservizi "ordinari", sia nella fruizione di servizi, principalmente legati alla logistica.

E' stata effettuata una ricognizione delle diverse economie generate che potessero essere ricondotte all'emergenza Covid_2019, soprattutto con riferimento alle Aree Dirigenziali di Bologna, che per competenza presidiano numerosi contratti centralizzati di acquisizione di beni, servizi e forniture.

Le principali economie hanno riguardato:

- servizi di portierato ed utenze
- organizzazione di eventi, seminari e convegni
- cerimoniali di laurea (Unibo in laurea)
- servizi di smaltimento rifiuti e sorveglianza sanitaria
- formazione esterna, iniziative formative e tirocini formativi
- concorsi e reclutamento personale
- locazioni spazi per didattica
- incoming - convenzioni servizio accoglienza studenti internazionali
- spese per missioni

Le Aree Dirigenziali che hanno determinato le maggiori economie nel corso della gestione 2020 sono state L'Area Servizi Bologna e L'Area del Personale, rispettivamente per:

- **utenze**: le economie si sono generate per i minori consumi relativi al periodo di chiusura, cui si aggiungono gli scostamenti rispetto ai criteri prudenziali di previsione del budget 2020 ed in parte al calo delle tariffe applicate;
- **vigilanza e portierato**: le economie si sono generate per le sospensioni dei diversi contratti causate dall'emergenza, che hanno interessato soprattutto il presidio degli accessi agli spazi unibo e i servizi di vigilanza delle sedute di laurea;
- **concorsi e reclutamento personale**: l'emergenza sanitaria ha comportato il rallentamento di alcune attività quali lo svolgimento di concorsi sia per il personale docente e RTD che per il personale tecnico

amministrativo, con una riduzione dei costi per commissioni di concorso, servizi vari annessi e affitto spazi;
- **formazione esterna, iniziative formative e tirocini formativi**: le iniziative formative e i tirocini formativi extracurriculari sono state fortemente ridotte nel rispetto delle indicazioni normative ed in parte posticipate al fine di riorganizzare i processi interni, accelerando il processo di dematerializzazione dei documenti.

Complessivamente le economie generate dalle Aree per effetto dell'emergenza COVID sono state quantificate nell'ordine di circa 6 mln di euro.

Tali economie hanno concorso alla realizzazione del buon esito della gestione contabile 2020, consentendo la formulazione delle proposte di revisione delle modalità di copertura della programmazione 2020 e della programmazione 2021-2023, come rappresentato nella sezione "Patrimonio Vincolato".

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali" (MTO), adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

4.1. Nuova riclassificazione delle poste secondo normativa e conseguente esposizione in bilancio

Nel 2020, alcune voci di Conto Economico sono state riclassificate in coerenza con la versione integrale definitiva del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019 e le note tecniche del MIUR, entrambi elaborati dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università.

In particolare, è stata operata la riclassificazione per la voce **Proventi da attività di didattica c/terzi – commerciale** dalla voce Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico alla voce Proventi per la didattica per le quali si è optato di effettuare una riclassifica anche sul 2019 al fine di avere un confronto più significativo tra i due esercizi, 2019 e 2020. L'importo riclassificato sul 2019 è pari a 4.800.993,41 euro.

Tale riclassificazione è stata valutata in ottemperanza di quanto riportato nella nota tecnica MIUR n. 1 del 17 maggio 2017 "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico", la quale prevede che tra i *Proventi per la Didattica* siano inclusi i "proventi per altri servizi didattici a pagamento".

In coerenza con questo la nota tecnica specifica infatti che:
- tra i *Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* siano ricompresi i proventi riferiti alla sola ricerca;
- tra gli *Altri proventi e ricavi diversi* siano riclassificati i proventi di carattere commerciale non riconducibili alla ricerca e alla didattica.

4.2. Criteri di valutazione delle poste di bilancio

Di seguito si espongono i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci rappresentata negli schemi di bilancio di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

I IMMOBILIZZAZIONI

I.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.
Sono valorizzate al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.
Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.
L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.
In relazione ai criteri di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono confermati i principi contabili e le aliquote di ammortamento approvati dal CdA del 28 aprile 2015 ("Modello di sistema contabile e di bilancio che sarà adottato in Ateneo a partire dal 1° gennaio 2016", pratica ARAG – 10/08), la nuova edizione del MTO ha confermato le aliquote già definite in precedenza, coerenti con le decisioni assunte dall'Ateneo.
Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente.

I) Immobilizzazioni immateriali	**Durata**	**Percentuale di ammortamento**
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	5 anni	20%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5 anni	20%
3) Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	- licenze d'uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 3 anni per le licenze d'uso software e 5 anni per altre licenze d'uso - marchi : 20 anni	- licenze d'uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 33,33% per licenze d'uso software e 20% anni per altre licenze d'uso - marchi: 5%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==
5) Altre Immobilizzazioni immateriali (Migliorie su beni di terzi)	33 anni - 3 anni	dal 3% al 33,33% in coerenza con la tipologia di bene (mobile o immobile) su cui è effettuata la miglioria
6) Altre Immobilizzazioni immateriali (software)	3 anni	33,33%
7) Altre Immobilizzazioni immateriali (altre)	5 anni	20%

Costi di impianto e ampliamento e sviluppo

I costi di impianto sono legati alla costituzione dell'Ateneo, mentre quelli di ampliamento indicano oneri sostenuti per l'espansione dell'Ateneo in direzioni ed attività precedentemente non perseguite.

Lo sviluppo è l'applicazione dei risultati della ricerca di base o di altre conoscenze possedute o acquisite in un piano o in un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente migliorati, prima dell'inizio della produzione commerciale o dell'utilizzazione. Rientrano I costi di sviluppo possono comprendere i costi per la progettazione, la costruzione e la verifica di prototipi o modelli che precedono la produzione o l'utilizzo degli stessi; i costi per la progettazione di mezzi, prove, stampi e matrici concernenti la nuova tecnologia; i costi per la progettazione, la costruzione e l'attivazione di un impianto pilota che non è di dimensioni economicamente idonee per la produzione commerciale; i costi per la progettazione, la costruzione e la prova di materiali, progetti, prodotti, processi, sistemi o servizi nuovi o migliorati; i costi per l'applicazione della ricerca di base. In particolare, sono in corso di redazione le linee guida di gestione contabile per la realizzazione interna di prototipi al fine di definire i requisiti per la rilevazione di tali costi di sviluppo a Stato Patrimoniale, in quanto la sola attinenza a specifici progetti di sviluppo non è condizione sufficiente affinché i relativi costi abbiano legittimità di capitalizzazione.

Diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno

I costi per "diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno" sono prudenzialmente iscritti a Conto Economico; tuttavia, se l'Ateneo risulta essere titolare del diritto e valutata l'utilità futura di tali costi, questi vengono capitalizzati.

Vengono capitalizzati i costi di acquisizione e costi di produzione interna dei diritti.

Si ricorda che nella ricognizione della situazione patrimoniale iniziale al 01/01/2016 non si è proceduto a valorizzare i brevetti detenuti dall'Ateneo, in quanto non vi erano elementi che potessero far ritenere che gli stessi avrebbero creato benefici economici mediante il loro sfruttamento. Anche per i brevetti acquisiti fino al 31.12.2020 si è proceduto, in assenza di evidenze relative alla generazione di benefici economici futuri, a iscrivere i costi di acquisizione o di registrazione direttamente in conto economico.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Sono iscritti in questa voce, i costi per l'ottenimento di concessioni su beni di proprietà degli enti concedenti, costi per l'acquisto o la produzione interna di marchi, costi di know-how per la tecnologia non brevettata, costi di licenze d'uso marchi, costi di licenze d'uso software e costi altre licenze d'uso.

Sono ammortizzate in relazione alla loro eventuale durata prevista o alla residua possibilità di utilizzazione.

I marchi sono ammortizzati sulla base del periodo di produzione e commercializzazione in esclusiva dei prodotti cui il marchio si riferisce e, se non prevedibile, entro un periodo massimo di 20 anni.

Le licenze d'uso sono ammortizzate in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 3 anni per le licenze d'uso software e 5 anni per altre licenze d'uso.

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso e acconti sono rappresentate da costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione di un bene immateriale per il quale non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi, software...) o riguardanti progetti/interventi (anche edilizi) non ancora completati su beni di terzi. I costi interni ed esterni sostenuti sono rappresentati ad es. dai costi di lavoro, materiali e consulenza specificamente utilizzati a tal fine. Gli acconti sono rappresentati dagli importi corrisposti ai fornitori per l'acquisto di una o più immobilizzazioni immateriali prima che si siano verificate le condizioni per la loro iscrizione in bilancio.

Tali costi sono capitalizzabili soltanto nel momento in cui si abbia la ragionevole certezza dell'ottenimento della piena titolarità del diritto (costi pluriennali sospesi). Il relativo processo di ammortamento inizia nel momento in cui i valori sono riclassificati alle rispettive voci di immobilizzazioni immateriali cui si riferiscono.

Altre immobilizzazioni immateriali

Sono compresi in questa voce i costi riferiti alle migliorie e alle spese che incrementano la vita utile, la sicurezza o la produttività dei beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (beni in diritto d'uso perpetuo e temporaneo, comodati, concessione amministrativa, concessione amministrativa in uso perpetuo e convenzione onerosa). Se le migliorie consistono nell'acquisto di un impianto che può avere una autonoma funzionalità ed è separabile dal bene di terzi, tali costi sono imputati alle immobilizzazioni materiali della categoria cui si riferiscono.

L'ammortamento di tali costi si effettua secondo la durata di ammortamento prevista per la categoria del bene sul quale è stato realizzato l'intervento.

Le migliorie su beni non soggetti ad ammortamento (es beni di valore storico artistico e culturale) sono comunque ammortizzate secondo i criteri definiti per le immobilizzazioni che perdono valore nel tempo (immobili, impianti, ecc..).

In coerenza con i principi contabili OIC e la nuova edizione del MTO, sono iscritti in questa voce anche i costi per acquisto a titolo di proprietà dei software applicativi e i costi di produzione interna di software applicativi tutelati ai sensi della legge sul diritto di autore. Il periodo di ammortamento non supera il limite massimo della durata legale del diritto.

Possono essere ricompresi in questa voce eventuali altri costi pluriennali che, per la loro natura non trovano collocazione nelle immobilizzazioni immateriali analizzate in precedenza come, i costi per la realizzazione interna di software non tutelati e i costi accessori sostenuti per ottenere finanziamenti (es. spese di istruttoria, imposta sostitutiva su finanziamenti a medio lungo termine).

I.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Sono comprese le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono normalmente valorizzate al costo d'acquisto o di produzione.

Il costo d'acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, deve essere iscritta a tale minor valore. Questo non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.
Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità l'Ateneo valorizza e capitalizza il bene sulla base del valore indicato nell'atto di donazione, lascito o testamento, o in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita nel patrimonio netto (sezione patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto. Recependo le indicazioni contenute nel D.I. n. 394/2017, nel caso di donazioni intervenute nell'esercizio 2020, nel caso di beni o immobili utilizzati per le attività istituzionali e soggetti ad ammortamento, il corrispondente valore è stato iscritto come provento al momento del ricevimento, per poi procedere al risconto passivo nel corso delle operazioni di chiusura.

Anche in relazione ai criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono confermati i principi contabili e le aliquote di ammortamento approvati dal CdA del 28 aprile 2015 ("Modello di sistema contabile e di bilancio che sarà adottato in Ateneo a partire dal 1° gennaio 2016", pratica ARAG – 10/08), la nuova edizione del MTO ha confermato le aliquote già definite in precedenza, coerenti con le decisioni assunte dall'Ateneo.
Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente.

II) Immobilizzazioni materiali	**Durata**	**Percentuale di ammortamento**
Terreni	==	==
Fabbricati	33 anni	3%
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	5 anni	15%
Attrezzature scientifiche	5 anni	20%
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	Inferiore ai 5 anni	Dal 21% al 35% a seconda della tipologia di bene acquistato su progetto di ricerca. La percentuale può anche essere superiore se adeguatamente giustificata e motivata.
Patrimonio librario che perde valore	==	Non viene ammortizzato ma è registrato tutto come costo di esercizio. L'effetto sul bilancio è il medesimo dell'applicare l'aliquota al 100% ma i beni non transitano dallo stato patrimoniale
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	==	==
Mobili e arredi	10 anni	10%
Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	3 anni	33,33%
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc..	11 anni - 4 anni	dal 9% al 25%
Altre immobilizzazioni materiali: bovini in allevamento	==	==

Terreni e fabbricati

I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti:

- al valore di acquisizione/ costruzione;
- al valore della rendita catastale rivalutata moltiplicata per i coefficienti fiscali ai fini IMU ove non disponibile il valore di acquisizione/costruzione o, sebbene rilevabile da atti di compravendita risalenti ad epoca remota il valore di acquisizione non risultasse adeguato a rappresentare il valore reale dell'immobile e non fosse stato possibile procedere ad un adeguamento sulla base degli interventi strutturali realizzati negli anni;
- al valore simbolico di 1 euro per casi residuali relativi a terreni, generalmente di minima dimensione (denominati "relitti" come porzioni di strada, di corte asfaltata, di giardino attiguo a un immobile) censite al catasto fabbricati in categoria F/1 "aree urbane", privi di rendita catastale.

Nella determinazione del valore si è verificato che i beni non avessero subito perdite durevoli di valore.

È stato determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. I terreni non sono soggetti ad ammortamento, pertanto l'area su cui insiste l'immobile è stata scorporata dal valore dell'immobile applicando una percentuale forfetaria del 20%, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del Decreto Legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006 e iscritta in separata voce dell'attivo patrimoniale.

Per i fabbricati come sopra individuati, che insistono su terreni in diritto di superficie da terzi (cosiddetta "proprietà superficiaria"), è stato scorporato il valore del terreno (come sopra esposto) e inserito lo stesso nei conti d'ordine in quanto il diritto di superficie non incorpora il valore del terreno.

I costi di manutenzione straordinaria che hanno prodotto un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, per i quali esiste il collaudo al 31 dicembre 2020, sono portati ad incremento del valore del fabbricato di riferimento e ammortizzati.

I terreni e/o fabbricati di valore storico non soggetti ad ammortamento di originaria proprietà dell'Ateneo o pervenuti da lasciti e donazioni, sono rilevati nel patrimonio netto in un fondo di riserva vincolata.

Impianti e attrezzature (non scientifiche)

Sono iscritti in questa posta gli impianti generici (ad esempio impianti di riscaldamento e condizionamento, impianti di allarme), gli impianti specifici (legati alle attività tipiche dell'Ateneo), altri impianti, macchinari automatici e non automatici, attrezzature informatiche, altre attrezzature non scientifiche.

Sono valorizzati al valore di acquisizione che può comprendere eventuali oneri accessori, ad es. i costi di progettazione, i trasporti, i dazi su importazione, i costi di installazione, i costi ed onorari di perizie e collaudi, i costi di montaggio e posa in opera, i costi di messa a punto.

I costi di manutenzione straordinaria, se producono un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, sono portati direttamente ad incremento del valore dell'impianto o dell'attrezzatura, e ammortizzati secondo l'aliquota prevista per il bene principale.

Attrezzature scientifiche

Il D.I. n. 19/2014 prevede la separata indicazione delle attrezzature scientifiche. La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di attrezzature impiegate in modo specifico nelle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Il MTO ha introdotto in tale categoria la voce "Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico" riferendosi ad attrezzature impiegate in ambito di attività scientifica e di ricerca che possono essere sottoposte ad un ammortamento in tempi più rapidi stante la loro spiccata obsolescenza. Tale nuova voce è

peraltro coerente con il criterio già adottato dall'Ateneo per le attrezzature scientifiche acquistate all'interno dei progetti di ricerca con intensificato utilizzo esaurendo la vita utile in tempi più brevi rispetto a quelli ordinari, e per le quali pertanto è possibile applicare una percentuale superiore di ammortamento. A partire dall'esercizio 2018, l'Ateneo ha adottato le aliquote previste dal MTO per tale categoria di beni, ossia il 20% per le Attrezzature scientifiche e dal 21% al 35% per le Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico, dando la possibilità per queste ultime di utilizzare una percentuale più alta se adeguatamente motivato e giustificato dalla struttura (in particolare dal Responsabile Scientifico del progetto) che richiede di poter avvalersi di tale possibilità.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce comprende il patrimonio librario e altri beni di valore artistico storico, culturale e museale che non perdono valore nel tempo. Per contro, il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto al costo. Il patrimonio librario non considerato di pregio dall'Ateneo, sulla base delle prime indicazioni fornite dal D.I. n. 19/2014 e dei metodi consentiti, è stato considerato quale costo annuale. La registrazione di tale patrimonio, e quindi la piena rappresentazione della consistenza patrimoniale è comunque garantita attraverso le banche dati bibliografiche.

L'Ateneo, ha convenzionalmente definito materiale che non perde valore, il "materiale antico" ovvero le monografie con data di pubblicazione dall'inizio della stampa fino al 1830. Tale criterio è stato proposto e approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2015. Successivamente, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2016, d'intesa con il Delegato del Rettore al Bilancio, si è convenuto di estendere la valorizzazione secondo tale criterio ai libri pubblicati fino al 1875, data convenzionale cui si riferisce l'introduzione dei registri inventariali nelle biblioteche governative/statali.

Sulla base di tali premesse, utili a contestualizzare il quadro decisionale da cui far discendere il lavoro di valorizzazione patrimoniale, va precisato che l'attività di valorizzazione potrà essere effettuata nella sua interezza solo dopo la ricognizione inventariale completa di tutto il materiale bibliografico di Ateneo e che terminerà in un arco temporale pluriennale secondo le modalità definite dal Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2016. Queste attività avranno durata pluriennale, stimata intorno ai cinque anni, in considerazione del gran numero di volumi coinvolti (circa 2.673.347 complessivi) e della necessità di non poter sottrarre personale alle attività ordinarie se non in parte e con contributi dilazionati nel tempo. Sulla base dei registri inventariali di SOL (SEBINA Openlibrary), applicativo di riferimento per gli inventari dei beni librari, sono state condotte le fasi iniziali della ricognizione inventariale, che proseguirà fino a che non saranno stati trattati tutti i volumi dell'Ateneo.

Si precisa che, in coerenza con quanto valutato in occasione della predisposizione del Primo Stato patrimoniale e confermato negli esercizi successivi, anche per il 2020 non si è proceduto ad alcuna valorizzazione delle collezioni museali sia indisponibili - che non hanno mercato in quanto inalienabili - che di quelle disponibili. Per queste ultime è in atto una progressiva ricognizione inventariale di tutto il patrimonio e della verifica dei consegnatari/responsabili dei beni, che potrebbe determinare una diversa valorizzazione della corrispondente voce di bilancio.

Mobili e Arredi

La voce comprende i mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Sono valorizzati al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Gli oneri accessori comprendono generalmente il trasporto e i dazi su importazione.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

La voce comprende il valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, per nuove costruzioni e/o manutenzione straordinaria su immobili/impianti esistenti, qualora tale manutenzione comporti un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile del bene e gli acconti a fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali che sono rilevati inizialmente alla data in cui tali importi sono corrisposti.

Sono rilevati in questa voce i costi sostenuti nell'ambito di interventi edilizi non conclusi in relazione a manutenzioni straordinarie su beni di proprietà esistenti o a nuove opere/costruzioni, i cui spazi non risultano pertanto collaudati al 31 dicembre dell'esercizio. Con riferimento a tale casistica, le immobilizzazioni sono state registrate sulla base dei costi di costruzione /realizzazione sostenuti fino al 31 dicembre dell'esercizio.

Tali costi sono capitalizzabili soltanto nel momento in cui l'intervento è concluso e collaudato, momento in cui i valori sono riclassificati da tale voce alle rispettive voci di immobilizzazioni materiali cui si riferiscono, iniziando il relativo processo di ammortamento.

Dal 2019 sono ricompresi in questa voce anche gli anticipi contrattuali in conto impianti (D.lgs. 50/2016, art. 35, co. 18), ossia anticipi per acquisto/realizzazione di immobilizzazioni materiali. Tali anticipi contrattuali del 20%, inizialmente erano previsti solo per i contratti pubblici di lavori, ma in base alle più recenti modifiche legislative l'istituto può trovare applicazione anche nei contratti pubblici di forniture e di servizi. In particolare, l'anticipo dell'importo del contratto di appalto è un istituto che ha avuto svariati interventi legislativi, dall'abrogazione (all'articolo 5 del decreto legge 28 marzo 1997 n. 79 convertito con modificazioni dalla legge 28 maggio 1997, n. 140.) alla reintroduzione come misura temporanea di sostegno alle imprese (articolo 26-ter della Legge 9 agosto 2013 n. 98 di conversione con modificazioni del Decreto Legge 21 giugno 2013, n. 69) fino a diventare una misura stabile di sostegno alle imprese (art. 35 comma 18 del D.Lgs. n. 50/2016, disposizione modificata dal DLgs n. 56/2017 e successivamente dal D.L. n. 32/2019 in vigore dal 19/4/2019 e confermata in sede di conversione in legge).

Altre immobilizzazioni materiali

Tale voce accoglie i costi di acquisto comprensivi degli oneri accessori dei beni che non trovano collocazione nelle immobilizzazioni materiali analizzate in precedenza, ad esempio autovetture, autocarri, altri automezzi, motoveicoli e simili, mezzi di trasporto interni, animali, toghe, casseforti, altro.

Se i beni sono acquisiti al patrimonio dell'Ateneo con una donazione sono iscritti al valore indicato nell'atto di donazione, o in mancanza secondo un valore di stima. Per i beni donati che perdono valore nel tempo viene registrato anche il ricavo di importo corrispondente al valore del bene, riscontato a copertura della quota annua di ammortamento per la durata della vita utile prevista.

Dal 2019, rientra in tale voce anche la valorizzazione dei "bovini in allevamento" della stalla dell'Azienda Agraria univesitaria di Bologna (AUB). Per l'Azienda Agraria, gli animali oltre a essere oggetto dell'attività istituzionale di didattica e ricerca, costituiscono beni strumentali alla produzione di altri beni oggetto dell'attività (ad es. uova, latte, miele, ecc..) che poi saranno commercializzati. Pertanto, possono essere considerati dei beni che durevolmente rientrano nel patrimonio dell'ateneo. In particolare, la valorizzazione a patrimonio dei Bovini in allevamento avviene considerando le caratteristiche e il relativo valore dei capi che costituiscono la mandria al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento.

La voce "bovini in allevamento" non è soggetta ad ammortamento e dopo la prima valorizzazione della mandria, a ogni fine esercizio viene acquisita la consistenza finale e la composizione della mandria da inventario extracontabile della stalla, e sulla base di tali informazioni extracontabili:

- da un lato viene effettuato l'adeguamento di tale consistenza finale a inventario, attraverso un aumento o un decremento del valore complessivo della mandria,

- dall'altro sono effettuate le opportune scritture libere in contabilità generale per la corretta valorizzazione della voce a Stato Patrimoniale e dell'Utile Lordo Stalla.

L'utile lordo di stalla (Uls) rappresenta l'incremento di valore del bestiame nel corso di un anno. L'incremento di valore può essere dovuto a variazioni quantitative, come l'aumento del numero di capi, o a variazioni qualitative, dovute a una diversa composizione della tipologia di bestiame. L'utile lordo di stalla è un componente positivo di reddito a Conto Economico sotto la voce "altri ricavi e proventi diversi".

I.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.
Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento ritenuto maggiormente aderente alla realtà delle istituzioni universitarie oltreché più prudenziale del "metodo del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del MTO, e comunque compatibilmente con i principi contabili nazionali OIC.
Tale metodologia di valutazione è coerente anche con le indicazioni della nota tecnica n.5 del Miur relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. n.394/2017.

II. ATTIVO CIRCOLANTE

II.1 RIMANENZE

La valutazione delle rimanenze, se rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, avviene al costo di acquisto o al costo di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
Il costo dei beni fungibili (sostituibili) è calcolato con il metodo della media ponderata.
Nel Bilancio 2018, come anche nel precedente esercizio, le rimanenze non sono state valorizzate, in attesa di implementare a regime una contabilità di magazzino.

II.2 CREDITI

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.
Per ciascun credito sono stati identificati, l'origine, la natura del debitore e la data di presumibile realizzo. Sono stati indicati separatamente i crediti già maturati verso studenti, verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e verso gli altri soggetti.
I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, al loro valore nominale, esposto nell'attivo, si sottrae infatti, l'importo di un apposito fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto dell'anzianità del credito e delle valutazioni di rischio in merito la recuperabilità di tali crediti effettuate dai vari centri di responsabilità.
I crediti verso studenti diventano certi ed esigibili, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico.

Il credito è iscritto per l'intero anno accademico e i correlativi proventi sono riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare.
I crediti verso studenti al pari degli altri sono valutati al loro presumibile valore di realizzo, per cui occorre determinare il fondo svalutazione crediti o rischi su crediti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore che verrà incassato.

II.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

In questa voce sono valorizzati i titoli acquistati per finalità di negoziazione o di temporaneo investimento e le partecipazioni destinate ad essere alienate nel breve termine. Sono iscritte inizialmente al costo di acquisizione comprensivo dei costi accessori; i costi accessori sono in genere costituiti da costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione, ovvero commissioni, spese imposte e bollo.
Negli esercizi successivi a quello di acquisto, secondo quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile al numero 9), i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

II.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono costituite da importi giacenti sui conti bancari, anche in tesoreria unica, depositi postali, assegni, denaro, valori bollati. Le poste sono iscritte al valore nominale o al tasso di cambio, se in valuta.

III. RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.
Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi che hanno avuto manifestazione finanziaria entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi con manifestazione finanziaria entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

La competenza assume particolare rilievo nelle seguenti gestioni:

- Progetti e ricerche finanziati o cofinanziati da terzi: i progetti dell'Ateneo sono valutati secondo il metodo della commessa completata che prevede alla fine di ogni esercizio il confronto tra ricavi (R) e costi (C). Se i Costi sono maggiori dei Ricavi, è iscritto un rateo attivo per la differenza (se invece i Ricavi sono maggiori dei Costi, deve essere iscritto un risconto passivo per la differenza).
- Contribuzione studentesca: l'Ateneo ha optato per la valorizzazione dell'intero credito per la contribuzione studentesca, con determinazione dei risconti passivi riferiti ai proventi contabilizzati nell'esercizio;
- Contributi da terzi e con risorse proprie per immobilizzazioni: nell'attivo dello stato patrimoniale sono determinati risconti passivi a copertura degli ammortamenti futuri riferiti agli interventi o acquisizioni realizzate, sia nel caso di contributi ricevuti da terzi che per finanziamenti con risorse interne;

- Proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali: le somme assegnate/percepite sono annualmente riscontate tenendo conto del costo sostenuto in ciascun esercizio, laddove operi il principio della competenza economica in base alla c.d. correlazione, o in base al tempo nel caso in cui il contributo sia stato assegnato sulla base di tale riferimento e presupposto. In alternativa, laddove sia impossibile la correlazione, si procede con l'iscrizione di riserve vincolate. Possono essere anche iscritti ratei attivi per crediti in corso di maturazione non ancora incassati.

IV. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola nelle seguenti voci:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico–patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato. Sono imputate in questa voce anche le liberalità non vincolate che rappresentano un aumento permanente del patrimonio.
- Patrimonio vincolato: è costituito da fondi vincolati per scelte operate da terzi donatori, fondi vincolati per decisioni degli organi costituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, altro.
  Il D.I. n. 19/2014 all'art. 5 "Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale", prevede che le poste del patrimonio vincolato che accolgono risorse vincolate comprese nell'avanzo di amministrazione della contabilità finanziaria, possono essere utilizzate nella gestione di competenza a copertura dei relativi costi.
- Patrimonio non vincolato: è costituito da riserve derivanti dai risultati realizzati nell'esercizio e nei precedenti e da riserve statutarie.

V. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.
I fondi per oneri futuri possono essere costituiti per far fronte a costi che l'Ateneo dovrà sostenere in futuro correlati ad attività presenti in bilancio, o per obbligazioni normative o di sicurezza.
Nella valutazione si tiene conto dei principi di prudenza e di competenza economica.
I fondi non possono essere utilizzati per rettificare valori dell'attivo o politiche con fondi senza giustificazione economica.

VI. FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato a favore della categoria dei lettori a contratto e del personale agricolo A.U.B. dell'Azienda Agraria.
Il fondo T.F.R. è determinato in conformità al disposto dell'articolo 2120 codice civile e dei contratti nazionali ed integrativi in vigore per le categorie di lavoro subordinato aventi diritto.
Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni, in regime di trattamento di fine servizio,

sono versate direttamente all'INPS (gestione ex INPDAP) che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

VII. DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale.
I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

VIII. CONTI D'ORDINE

Come previsto dal D.I. n. 19/2014 in calce allo Stato Patrimoniale sono esposte le garanzie prestate direttamente o indirettamente, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi e i beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito.
Inoltre nello Stato Patrimoniale sono inseriti nei conti d'ordine le quote aperte di ordini, contratti, incarichi, per cui a chiusura dell'esercizio non vi è stata la consegna del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione e che pertanto non costituiscono giuridicamente debito/costo di esercizio.

IX. OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

X. COSTI E RICAVI

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

Con riferimento ai proventi, i criteri generali adottati per la registrazione contabile sono i seguenti:
- registrazione dei ricavi per competenza economica;
- registrati solo se ragionevolmente certi in ordine alla loro esistenza e alla determinabilità dell'ammontare;
- per l'attività istituzionale la registrazione contabile avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti, di iscrizione perfezionata degli studenti ai corsi di studio, a fronte di sottoscrizione di contratti / convenzioni / accordi;
- per l'attività commerciale la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura o della nota proforma.

- nei casi non riconducibili alle precedenti casistiche, in attuazione del principio di prudenza, i ricavi sono registrati solo quando il processo produttivo dei beni e dei servizi è stato completato e la cessione del bene o l'erogazione del servizio è avvenuta;

Con riferimento ai costi, i criteri generali adottati per la registrazione contabile rinviano alla correlazione con i ricavi di esercizio o con le altre risorse disponibili per lo svolgimento delle attività istituzionali e commerciali dell'Ateneo.
Riguardano principalmente:
- competenze al personale di ruolo e non;
- acquisizione di beni, servizi e lavori, consegnati o forniti, accettati ed eventualmente collaudati in relazione alla singola tipologia merceologica;
- acquisizione di immobilizzazioni;
- tutti gli ulteriori accadimenti gestionali che comportano l'utilizzo di risorse correlate ai ricavi di esercizio.

XI. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sono stanziate sulla base degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce "Debiti tributari".

XII. GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

Nei conti d'ordine sono indicati:
- il valore delle garanzie prestate a terzi dall'Università;
- il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Università a qualsiasi titolo, iscritti al valore indicato nel contratto ovvero al valore catastale;
- il valore degli impegni verso terzi esistenti al termine dell'esercizio, costituiti da ordini a cui non ha fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione.

5. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio 2020 sono confrontate con quelle risultanti dal Bilancio 2019. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. n. 19/2014.

ATTIVITÀ

5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A)

I. Immobilizzazioni Immateriali

Il totale delle immobilizzazioni immateriali passa da un valore di 39.919.948,86 euro al 31/12/2019 ad un valore di 42.976.565,62 euro al 31/12/2020 con un incremento al netto delle quote di ammortamento maturate di 3.056.616,76 euro.

Saldo al 31/12/2019	39.919.948,86
Saldo al 31/12/2020	42.976.565,62
VARIAZIONE	**3.056.616,76**

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore lordo 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2020	F.do ammort. 31/12/2019	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2019	Valore netto cont. 31/12/2020
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**46.095.066,27**	**6.933.407,32**	**-2.221.273,49**	**50.807.200,10**	**-6.175.117,41**	**45.164,90**	**-1.700.681,97**	**-7.830.634,48**	**39.919.948,86**	**42.976.565,62**
1) COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO	0,00			**0,00**	0,00			**0,00**	0,00	**0,00**
2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNO	20.903,95			**20.903,95**	-18.768,98		-725,97	**-19.494,95**	2.134,97	**1.409,00**
3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	352.234,28	254.330,72	-14.805,03	**591.759,97**	-120.159,36	1.485,00	-153.240,66	**-271.915,02**	232.074,92	**319.844,95**
4) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	7.698.127,52	2.691.279,84	-2.089.815,76	**8.299.591,60**	0,00			**0,00**	7.698.127,52	**8.299.591,60**
5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	38.023.800,52	3.987.796,76	-116.652,70	**41.894.944,58**	-6.036.189,07	43.679,90	-1.546.715,34	**-7.539.224,51**	31.987.611,45	**34.355.720,07**

A.I.1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si sono rilevati costi di pertinenza per tale categoria.

A.I.2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

A Stato Patrimoniale Iniziale 2016, la voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" non era stata valorizzata con riferimento ai brevetti, in quanto l'Ateneo ha solo recentemente avviato una strategia di gestione e valorizzazione del portafoglio brevetti e per tale motivo, valutando l'utilità futura dei brevetti attualmente depositati ed in ossequio al principio della prudenza, si era quindi ritenuto opportuno non iscrivere nessun valore a patrimonio.

Al 31/12/2020, la voce *Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di* ingegno ammonta al a 1.409,00 euro al netto degli ammortamenti.

A.I.3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili" passa da un valore netto contabile di 232.074,92 euro a 319.844,95 euro al 31/12/2020. Gli incrementi sono dovuti ai costi per l'acquisto di licenze d'uso software.

A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

La voce comprende i costi sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di terzi non ancora conclusi, anche con riferimento alle "Grandi Opere"[1] e alla "Programmazione triennale"[2] che consistono in interventi di durata pluriennale. Tali costi saranno stornati a favore della voce relativa alla

[1] Per Grandi Opere si intendono gli interventi edilizi di rilevante interesse per l'Ateneo e rilevante importo a quadro economico, oggetto di finanziamenti in accordo di programma fra MIUR e Unibo (accordo stipulato il 14.07.1999) e che sono tuttora in corso.

[2] Per programmazione triennale si intende il complesso degli interventi edilizi con quadro economico complessivo superiore a 100 mila euro, distinti per nuove costruzioni, manutenzione straordinaria immobili/impianti e ristrutturazioni.

tipologia di immobilizzazione cui si riferiscono solo nel momento in cui il cespite sarà disponibile e pronto per l'uso. Da tale momento avrà anche inizio il relativo processo di ammortamento.
Il valore di tale voce passa da 7.698.127,52 euro al 31/12/2019 a un valore di 8.299.591,60 euro al 31/12/2020 con un incremento netto di 601.464,08 euro. In particolare, tale incremento netto è dato, nel corso del 2020, dalla somma algebrica di incrementi pari a 2,69 mln di euro e di decrementi pari a 2,09 mln di euro.
L'ammontare degli incrementi di 2,69 mln di euro si riferiscono:

- per 1,72 mln di euro alla registrazione di costi per lavori in corso per interventi edilizi su immobili di terzi, di cui 550,63 mila euro saranno anche ricompresi nei decrementi in quanto lavori iniziati e conclusi nell'esercizio i cui costi sono quindi stati stornati e imputati alla voce di Manutenzione straordinaria su beni di terzi;
- per 430,65 mila euro a costi di esercizio capitalizzati in quanto riferibili a servizi di ingegneria ed architettura accessori a lavori edilizi in corso (non ancora conclusi);
- per 540 mila euro a rettifiche di costi per errate contabilizzazioni, tali scritture stornano costi da immobilizzazioni immateriali in corso e acconti a immobilizzazioni materiali in corso e acconti. Tale incremento si elide infatti con il decremento di pari importo sulla medesima voce.

L'ammontare dei decrementi pari a 2,09 mln di euro si compone come segue:

- per 1,55 mln di euro da costi per lavori completati che sono quindi stati stornati dalla voce Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti per essere imputati alla voce di Manutenzione straordinaria su beni di terzi, in quanto riferibili a lavori di manutenzione straordinaria su immobili di terzi conclusi al 31/12/2020;
- per 540 mila euro da una errata contabilizzazione stornata con rettifica di pari importo sulla medesima voce, come illustrato tra gli incrementi.

A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" passa da 31.987.611,45 euro a 34.355.720,07 euro al 31/12/2020. Le variazioni positive lorde avvenute nel corso del 2020, per l'importo di 3,98 mln di euro, sono relative principalmente a:

- interventi edilizi per Manutenzione straordinaria su beni di terzi effettuati dall'Area Edilizia e Sostenibilità e conclusi nell'esercizio 2020 per 3,69 mln di euro, di cui 1,55 mln di euro hanno chiuso come voce di contropartita "immobilizzazioni immateriali in corso e acconti";
- acquisto di software applicativi per 290,7 mila euro.

II. Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali evidenziano un saldo contabile al 31/12/2020 pari a 456.390.981,57 euro rispetto ad un saldo di 429.529.958,29 euro al 31/12/2019, per una variazione positiva di 26.861.023,28 euro.

Saldo al 31/12/2019	429.529.958,29
Saldo al 31/12/2020	456.390.981,57
VARIAZIONE	**26.861.023,28**

Nella seguente tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

Descrizione	Valore lordo 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2020	F.do ammort. 31/12/2019	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2019	Valore netto cont. 31/12/2020
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**816.139.084,79**	**48.692.354,76**	**-7.394.166,78**	**857.437.272,77**	**-386.609.126,50**	**2.327.183,83**	**-16.764.348,53**	**-401.046.291,20**	**429.529.958,29**	**456.390.981,57**
1) TERRENI E FABBRICATI	465.447.788,17	2.089.467,44	-157.260,74	**467.379.994,87**	-148.148.088,11		-5.268.312,75	**-153.416.400,86**	317.299.700,06	**313.963.594,01**
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE (NON SCIENTIFICHE)	155.870.102,22	7.657.985,51	-1.663.159,07	**161.864.928,66**	-141.133.689,92	1.125.479,92	-3.225.363,78	**-143.233.573,78**	14.736.412,30	**18.631.354,88**
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	13.692.139,34	7.289.334,07	-705.308,61	**20.276.164,80**	-4.499.392,94	7.229,86	-3.423.337,87	**-7.915.500,95**	9.192.746,40	**12.360.663,85**
4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	16.025.494,11	329.548,48	-134,20	**16.354.908,39**	0,00			**0,00**	16.025.494,11	**16.354.908,39**
5) MOBILI E ARREDI	40.592.212,22	1.485.777,59	-538.000,57	**41.539.989,24**	-36.655.798,94	138.295,62	-809.861,95	**-37.327.365,27**	3.936.413,28	**4.212.623,97**
6) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	62.269.665,07	22.964.403,43	-2.819.190,34	**82.414.878,16**	0,00			**0,00**	62.269.665,07	**82.414.878,16**
7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	62.241.683,66	6.875.838,24	-1.511.113,25	**67.606.408,65**	-56.172.156,59	1.056.178,43	-4.037.472,18	**-59.153.450,34**	6.069.527,07	**8.452.958,31**

A.II.1) Terreni e Fabbricati

La voce Terreni e fabbricati è così composta:

Descrizione	Valore lordo 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2020	F.do ammort. 31/12/2019	Utilizzo F.do amm.to	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2019	Valore netto cont. 31/12/2020
1) TERRENI E FABBRICATI	**465.447.788,17**	**2.089.467,44**	**-157.260,74**	**467.379.994,87**	**-148.148.088,11**	**0,00**	**-5.268.312,75**	**-153.416.400,86**	**317.299.700,06**	**313.963.594,01**
1 a) TERRENI	69.520.745,39			69.520.745,39	0,00			0,00	69.520.745,39	69.520.745,39
1 b) FABBRICATI	395.879.535,98	2.089.467,44	-157.260,74	397.811.742,68	-148.138.573,73		-5.263.562,07	-153.402.135,80	247.740.962,25	244.409.606,88
1 c) COSTRUZIONI LEGGERE	47.506,80			47.506,80	-9.514,38		-4.750,68	-14.265,06	37.992,42	33.241,74

Complessivamente la voce *Terreni e Fabbricati* passa da 317.299.700,06 euro al 31/12/2019 a 313.963.594,01 euro al 31/12/20.

Il dettaglio della voce riferito ai Terreni ammonta al 31/12/2020 a 69.520.745,39 euro, non vi sono state variazioni nel corso del 2020.

Il dettaglio della voce relativo ai Fabbricati passa da 247.740.962,25 euro al 31/12/19 ad un valore di 244.409.606,88, al netto di ammortamenti per 5.263.562,07 euro, incrementi di esercizio per 2.089.467,44 euro e decrementi per 157.260,74 euro.

Si riporta il dettaglio degli incrementi e decrementi di esercizio:

- Fabbricati
  - Incrementi per 1,44 mln di euro si riferiscono a interventi di manutenzione straordinaria conclusi e portati a patrimonio, i cui costi sono sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità, di cui 408,34 mila euro hanno chiuso come voce di contropartita "immobilizzazioni materiali in corso e acconti".
  - Decrementi pari a 51,44 mila euro, di cui 31,39 mila euro si riferisce a uno scarico per errata attribuzione di categoria, mentre 20,05 mila euro sono storni di fatture di acquisto.
- Fabbricati di valore storico e artistico
  - Incrementi per 458,86 mila euro relativi a interventi di manutenzione straordinaria su fabbricati di valore storico e artistico conclusi e portati a patrimonio, i cui costi sono sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità, di cui 125,48 mila euro hanno chiuso come voce di contropartita "immobilizzazioni materiali in corso e acconti";
  - Incrementi per 77,26 mila euro relativo alla capitalizzazione di oneri condominiali sono sostenuti dall'Area del Patrimonio, in quanto riferiti a un intervento di manutenzione straordinaria su "Condominio Via Barberia 4 – Collegio di Spagna 7/3 Bologna";
  - Incremento per 31,39 mila euro relativo a un carico da precedente errata attribuzione categoria;
  - Decrementi per 28,54 mila euro relativi a nota di credito su fattura di acquisto.

L'elenco completo dei terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo è riportato nell'**Allegato 5 –Dettaglio di nota integrativa - Terreni e fabbricati**. Nell'allegato 5, è riportato anche il dettaglio degli immobili di proprietà dati in uso a terzi (in comodato).
Di seguito si riporta in tabella la composizione e i valori della voce *Terreni e Fabbricati* rispetto il dettaglio delle tabelle riportate nell'Allegato 5.

Dettaglio composizione Terreni e fabbricati	Tabelle Allegate	1a Terreni Valore netto 31/12/2019	1a Terreni Valore netto 31/12/2020	Variazione 2020	1b Fabbricati Valore netto 31/12/2019	1b Fabbricati Valore netto 31/12/2020	Variazione 2020
Fabbricati di proprietà senza vincoli di valore storico e artistico	***5_1***	35.442.862	**35.442.862**	0	73.722.708	**71.919.711**	-1.802.997
Fabbricati di proprietà derivanti da lasciti e donazioni senza vincoli di valore storico e artistico	***5_2***	1.445.586	**1.445.586**	0	2.328.419	**2.227.665**	-100.754
Fabbricati di proprietà con vincoli di valore storico e artistico	***5_3***	19.864.765	**19.864.765**	0	100.264.320	**100.741.191**	476.871
Fabbricati di proprietà derivanti da lasciti e donazioni con vincoli di valore storico e artistico	***5_4***	1.108.059	**1.108.059**	0	5.619.065	**5.616.631**	-2.434
Terreni edificabili di proprietà dell'Ateneo	***5_5***	5.804.002	**5.804.002**	0			0
Terreni agricoli di proprietà dell'Ateneo	***5_6***	4.978.032	**4.978.032**	0			0
Terreni agricoli di proprietà dell'Ateneo derivanti da lasciti e donazioni	***5_7***	877.432	**877.432**	0			0
Altri terreni di proprietà dell'Ateneo	***5_8***	6	**6**	0			0
Altri terreni di proprietà dell'Ateneo derivanti da lasciti e donazioni	***5_9***	2	**2**	0			0
Fabbricati di proprietà in proprietà superficiaria da terzi	***5_10***			0	65.782.173	**63.880.131**	-1.902.042
Interventi edilizi di manutenzione straordinaria eseguiti su Fabbricati di proprietà				0	**24.277**	**24.277**	0
Totale Terreni e fabbricati		**69.520.745**	**69.520.745**	**-**	**247.740.962**	**244.409.607**	**- 3.331.355**

A.II.2) Impianti e attrezzature (non scientifiche)

La voce Impianti e attrezzature (non scientifiche) è così composta

Descrizione	Valore lordo 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2020	F.do ammort. 31/12/2019	Riclassificazioni delle voci di bilancio	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2019	Valore netto cont. 31/12/2020
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE (NON SCIENTIFICHE)	**155.870.102,22**	**7.657.985,51**	**-1.663.159,07**	**161.864.928,66**	**-141.133.689,92**	**0,00**	**1.125.479,92**	**-3.225.363,78**	**-143.233.573,78**	**14.736.412,30**	**18.631.354,88**
2 a) Impianti e macchinari	13.151.777,78	2.796.644,43	-143.529,29	15.804.892,92	-4.617.722,22	33.120,42	52.069,26	-1.343.922,98	-5.876.455,52	8.534.055,56	9.928.437,40
2 b) Attrezzature	141.250.362,90	4.606.085,80	-1.389.817,65	144.466.631,05	-135.283.995,50	-33.120,42	988.848,93	-1.836.846,82	-136.165.113,81	5.966.367,40	8.301.517,24
2 d) Macchine e attrezzature agricole	1.467.961,54	255.255,28	-129.812,13	1.593.404,69	-1.231.972,20	0,00	84.561,73	-44.593,98	-1.192.004,45	235.989,34	401.400,24

Complessivamente, la voce *impianti e attrezzature (non scientifiche)* passano da un valore netto contabile al 31/12/2019 pari a 14.736.412,30 euro a un valore netto contabile al 31/12/2020 di 18.631.354,88 euro.

Con riferimento al dettaglio relativo a Impianti e macchinari, si passa da 8.534.055,56 euro al 31/12/2019 a 9.928.437,40 euro al 31/12/2020, al netto di ammortamenti per 1.343.922,98 euro, di incrementi di esercizio per 2,79 mln di euro e decrementi per 143,52 mila euro. In particolare, gli incrementi avuti nel corso del 2020 sono quasi tutti riferibili a costi sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità per la realizzazione di nuovi impianti o per la manutenzione straordinaria di impianti già esistenti, per un importo di 2,68 mln di euro, di cui 861 mila euro chiude la voce "immobilizzazioni materiali in corso e acconti".

Per quanto riguarda la voce Attrezzature, il valore al netto degli ammortamenti passa da 5.966.367,40 euro al 31/12/2019 a 8.301.517,24 euro al 31/12/2020. Analizzando, le variazioni intercorse nell'esercizio (al lordo degli ammortamenti pari a 1,83 mln di euro) si hanno incrementi per 4,6 mln di euro e decrementi per 1,38 mln di euro. In particolare, tra incrementi e decrementi 179,18 mila euro sono riferiti a trasferimenti di beni carico/scarico tra le strutture di Ateneo.
La restante quota di incrementi e decrementi riguardano invece rispettivamente nuovi acquisti e dismissioni di beni obsoleti o procedure di scarico.
In particolare, tra gli incrementi:

- 1,58 mln di euro si riferiscono a costi per acquisto di attrezzature sostenuti da strutture dipartimentali, centri interdipartimentali di ricerca e CIRI – Centri interdipartimentali di ricerca industriale;
- 2,33 mln di euro sono costi sostenuti dalle aree dirigenziali di Bologna per acquisto di attrezzature, di cui:
    - 727,96 mila euro da parte del CESIA – Area sistemi e servizi informatici. In particolare, a causa dell'emergenza covid-19 si ha un incremento di costi per tale voce per la realizzazione dell'allestimento delle aule didattiche dell'Ateneo al fine di poter erogare la didattica mista sin dal primo semestre dell'a.a. 2020-2021. Gli acquisti hanno riguardato attrezzature informatiche, microfoni, attrezzature per microscopia virtuale, attrezzature per video riprese, ecc). Inoltre, si ha avuto un significativo aumento rispetto agli ordinari acquisti di attrezzature informatiche per l'amministrazione generale dovuto alla realizzazione del progetto "smart working" e "telelavoro" che implica la dotazione di macchine in capo al personale TA partecipante ai progetti stessi.
    - 1,26 mln di euro da parte di AUTC – Area Edilizia e Sostenibilità, anche tale costo si può ricondurre in gran parte a interventi sulle aule per adeguamento per la didattica a distanza e/o mista (emergenza Covid-19).
    - 237,3 mila euro da parte di ASB – Area Servizi Bologna;
- 234,6 mila euro sono costi sostenuti dai Campus della Romagna;
- 188 mila euro si riferiscono a donazioni di beni a strutture dipartimentali e CIRI.

Tra i decrementi, principalmente:

- 912 mila euro sono dismissioni di attrezzature su strutture dipartimentali, centri interdipartimentali di ricerca e CIRI;
- 109,35 mila euro sono dismissioni su aree dirigenziali di Bologna;
- 18,28 mila euro sono dismissioni sui Campus della Romagna;
- 91,2 mila euro sono storni e note di credito su fatture di acquisto.

A.II.3) Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di Attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca, che possono anche avere un elevato contenuto tecnologico ed essere sottoposte ad un ammortamento in tempi più rapidi rispetto le ordinarie aliquote stante la loro spiccata obsolescenza (in coerenza con quanto previsto da MTO).

Descrizione	Valore lordo 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2020	F.do ammort. 31/12/2019	Utilizzo F.do amm.to	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2019	Valore netto cont. 31/12/2020
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	**13.692.139,34**	**7.289.334,07**	**-705.308,61**	**20.276.164,80**	**-4.499.392,94**	**7.229,86**	**-3.423.337,87**	**-7.915.500,95**	**9.192.746,40**	**12.360.663,85**
3a) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	13.141.255,32	6.775.493,03	-705.308,61	19.211.439,74	-4.376.532,24	7.229,86	-3.144.711,05	-7.514.013,43	8.764.723,08	11.697.426,31
3b) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO	550.884,02	513.841,04		1.064.725,06	-122.860,70		-278.626,82	-401.487,52	428.023,32	663.237,54

Il valore di tale voce passa da 9.192.746,40 euro a 12.360.663,85 euro al 31/12/2020. Le variazioni positive 2020 pari a 6,58 mln di euro (differenza tra incrementi e decrementi di esercizio) sono relative prevalentemente ad acquisti effettuati da strutture dipartimentali per 6,32 mln euro, dai Centri interdipartimentali di ricerca industriale (CIRI) per 108,62 mila euro, e per 154,52 da altre aree amministrative/strutture.

A.II.4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce si riferisce all'acquisizione di materiale bibliografico di pregio (libri antichi e i libri appartenenti a fondi omogenei), e beni di valore culturale, storico, artistico e museale, tra cui preziosi e gioielli da eredità.

In particolare, gli incrementi della voce Beni di valore culturale, storico, artistico, museale per 329.548,48 euro sono relativi per 93.772,97 euro alla progressiva ricognizione del patrimonio bibliografico di pregio operata successivamente alla fase di valorizzazione dello Stato Patrimoniale Iniziale, come previsto dalla delibera del CdA del 26/10/2016 richiamata nel capitolo 4 - Criteri di valutazione.

La ricognizione ha riguardato numero 502 volumi antichi per un valore complessivo di 39 mila euro e 11.679 Fondi librari per un valore complessivo di 55 mila euro rinvenuti nelle varie biblioteche di Ateneo.

La valorizzazione di queste poste che costituiscono elementi già presenti antecedentemente alla data di apertura dello SPI hanno comportato un incremento del Fondo di dotazione per lo stesso importo di 94 mila euro mila euro così come previsto da Manuale Tecnico Operativo del Miur.

Nell'**Allegato 6 – Dettaglio di Nota integrativa - Materiale bibliografico di pregio** si riporta il dettaglio del materiale bibliografico di pregio suddiviso tra Volumi antichi e Fondi librari per singola Biblioteca, oggetto della ricognizione inventariale, per un ammontare complessivo pari a 15.915.021,05 euro.

A.II.5) Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca dell'Ateneo, nonché al funzionamento.

Il valore di tale voce passa da 3.936.413,28 euro a un valore di 4.212.623,97 euro al 31/12/2020, al netto di ammortamenti. In particolare, le variazioni intercorse nell'esercizio sono date dalla somma algebrica di incrementi pari a 1.485.777,59 euro e decrementi pari a 538.000,57euro.

Per tale voce, si evidenzia come tali variazioni si riferiscano a trasferimenti di carico e scarico inventariale tra le diverse strutture/aree amministrative di Ateneo per un importo pari a per 273.398,51 euro.

Le restanti quote di incrementi, al netto di trasferimenti, si riferiscono principalmente:

- 870,47 mila euro a costi sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità per allestimenti di edifici di nuova costruzione, o su cui è stato effettuato un intervento di manutenzione straordinaria o ristrutturazione;
- 162,78 mila euro a costi sostenuti da strutture dipartimentali;
- 105,71 mila euro a costi sostenuti dai Campus della Romagna.

Le quote di decrementi, al netto di trasferimenti, sono relative invece principalmente a:

- 87,69 mila euro dismissioni su strutture dipartimentali;
- 45,26 mila euro dismissioni su aree dirigenziali di Bologna.

A.II.6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

La voce comprende principalmente costi sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà non ancora conclusi. Tali costi saranno stornati a favore della voce relativa alla tipologia di immobilizzazione cui si riferiscono, solo nel momento in cui il cespite sarà disponibile e pronto per l'uso. Da tale momento avrà anche inizio il relativo processo di ammortamento.

Il valore di tale voce passa da 62.269.665,07 euro a 82.414.878,16 euro al 31/12/2020 con un incremento netto di 20.145.213,09 euro. In particolare tale incremento netto è dato dalla somma algebrica di incrementi pari a 22,96 mln di euro e di decrementi pari a 2,81 mln di euro.

L'ammontare degli incrementi di 22,96 mln di euro si compone principalmente da:

- 22,3 mln euro relativi a costi sostenuti per lavori in corso dall'Area Edilizia e Sostenibilità, di cui 566,71 mila euro saranno anche compresi nei decrementi in quanto lavori iniziati e conclusi nell'esercizio i cui costi sono quindi stati stornati e imputati alla voce del cespite cui si riferiscono,
- 554,38 mila euro relativi a costi di esercizio capitalizzati in quanto in quanto riferibili a servizi di ingegneria ed architettura accessori a lavori edilizi in corso (non ancora conclusi) sempre sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità;
- 47,8 mila euro riferiti a costi di esercizio sostenuti dai CIRI che sono stati capitalizzati in quanto relativi a realizzazioni interne di prototipi di attrezzature non concluse nell'esercizio e pertanto i relativi costi sono stati sospesi.

L'ammontare dei decrementi pari a 2,81 mln euro si compone principalmente da costi per lavori completati che sono quindi stati stornati dalla voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti per essere imputati alla voce di immobilizzazione cui si riferiscono e iniziare il relativo ammortamento:

- 408,34 mila euro portati alla voce Fabbricati per lavori di manutenzione straordinaria o ristrutturazione conclusi;
- 125,48 mila euro portati alla voce Fabbricati di valore storico artistico per lavori di manutenzione straordinaria o ristrutturazione conclusi;
- 861,13 mila euro portati alla voce Impianti per lavori di manutenzione straordinaria o nuova realizzazione conclusi;
- 658,8 mila euro portati alla voce Attrezzature scientifiche per un intervento cominciato nel 2019 e concluso nel 2020.

A.II.7) Altre Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo per la voce *Altre immobilizzazioni materiali* passa da 6.069.527,07 euro a un valore di 8.452.958,31 euro al 31/12/2020.

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili.

Descrizione	Valore lordo 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2020	F.do ammort. 31/12/2019	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2019	Valore netto cont. 31/12/2020
7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**62.241.683,66**	**6.875.838,24**	**-1.511.113,25**	**67.606.408,65**	**-56.172.156,59**	**1.056.178,43**	**-4.037.472,18**	**-59.153.450,34**	**6.069.527,07**	**8.452.958,31**
7 a) Mezzi di trasporto	2.577.624,44	305.340,69	-125.706,20	2.757.258,93	-2.573.917,19	91.427,90	-53.763,01	-2.536.252,30	3.707,25	221.006,63
7 b) Altre immobilizzazioni materiali	571.087,22	53.207,72	-5.357,49	618.937,45	-524.610,68	374,40	-21.550,58	-545.786,86	46.476,54	73.150,59
7 c) Attrezzature informatiche	58.909.192,00	6.502.029,83	-1.380.049,56	64.031.172,27	-53.073.628,72	964.376,13	- 3.962.158,59	-56.071.411,18	5.835.563,28	7.959.761,09
7 d) Bovini in allevamento	183.780,00	15.260,00		199.040,00				0,00	183.780,00	199.040,00

La voce di *Attrezzature informatiche* presenta incrementi di esercizio pari a 6,5 mln euro e decrementi di esercizio pari a 1,38 mln euro. Anche per tale voce, si evidenzia come tali variazioni di esercizio si riferiscano a trasferimento di carico e scarico inventariale tra le diverse strutture/aree amministrative di Ateneo per un importo pari a 340,44 mila euro.

Al netto dei trasferimenti, gli incrementi sono relativi prevalentemente a nuovi acquisti ammontano a 6,1 mln euro, di cui 3,47 mln euro effettuati da strutture dipartimentali, 1,93 mln di euro dell'Area Sistemi e servizi informatici, 507,93 mila euro delle Aree di Campus della Romagna e 160,84 mila euro di Centri interdipartimentali di ricerca e CIRI; mentre i decrementi relativi a dismissioni sono pari a 977,27 mila euro, di cui 783,37 mln euro relativi a dismissioni beni per obsolescenza sulle strutture dipartimentali.

La voce *Bovini in allevamento* (valorizzata a partire dal 2019) al 31.12.2020 è pari a 199.040 euro con un incremento di 15 mila euro per effetto della composizione della stalla mantenuta dall'Azienda Agraria universitaria (AUB), a seguito dell'inventario effettuato a fine esercizio 2020. Si segnala che non sono stati acquistati capi dall'esterno.

Per quanto riguarda il valore di iscrizione si rimanda al capitolo 4 relativo ai Criteri di valutazione delle poste.

III. Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie pari a 1.971.471,97 euro sono costituite da investimenti di natura finanziaria rappresentati da Partecipazioni e Titoli e da Crediti finanziari per depositi cauzionali.

Saldo al 31/12/2019	1.971.171,97
Saldo al 31/12/2020	1.971.471,97
VARIAZIONE	**300,00**

Nel bilancio dell'Ateneo sono così composte:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**1.971.471,97**	**1.971.171,97**	**300,00**
TITOLI E PARTECIPAZIONI	**1.907.403,62**	**1.907.903,62**	**-500,00**
Partecipazioni in società ed enti controllati		-	0,00
Partecipazioni in società ed enti collegati	67.528,00	67.528,00	0,00
Partecipazioni in altre società ed enti	1.084.747,00	1.085.247,00	-500,00
Titoli	755.128,62	755.128,62	0,00
DEPOSITI CAUZIONALI	-	755.128,62	-755.128,62
CREDITI FINANZIARI	**64.068,35**	**63.268,35**	**800,00**
DEPOSITI CAUZIONALI UNIBO PRESSO TERZI (VERSAMENTO E RIMBORSO)	64.068,35	63.268,35	800,00

La voce *depositi cauzionali Unibo presso terzi (versamento e rimborso)* pari a 64.068,35 euro è relativa principalmente al deposito cauzionale pari a 63.070,00 euro versato nel 2019 a garanzia del contratto di affitto stipulato con Unicredit S.p.A. per l'immobile di via Marsala 49 a Bologna per il periodo 1/10/2019 - 30/09/2020 e prorogato fino al 30/06/2021.

Il decremento evidenziato nella voce *Partecipazioni in altre società ed enti* pari a 500 euro è relativo al rimborso della quota di capitale sociale di Romagna Innovazione S.C.Ar.L a seguito della messa in liquidazione e scioglimento della società (Consiglio di Amministrazione del 31/03/2020 pratica 14.05).
Si riporta di seguito la tabella con la composizione della voce Partecipazioni che è relativa alle quote possedute nelle società di capitali, mentre secondo il principio della prudenza non sono state iscritte le quote di partecipazione in consorzi e fondazioni:

Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% capitale posseduta 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto 31/12/2019	Utile/(perdita) di esercizio 2019	Utile/(perdita) di esercizio 2019 (importo)
AlmaCube s.r.l	società collegata	Attività di incubazione di start-up innovative secondo quanto previsto dal D. L. 18 ottobre 2012 n. 179 convertito in Legge 17 dicembre 2012 n. 221 e successive modifiche.	5.000	50%	nessun contributo	318.407	utile d'esercizio	5.567
Ce.U.B. soc. cons. a r.l - Centro Residenziale Universitario di Bertinoro	società collegata	Compito di promuovere, organizzare, gestire, anche in collaborazione con Enti, Istituzioni, Organismi pubblici e privati, iniziative di formazione e di ricerca che contribuiscano a qualificare e potenziare il Centro Universitario e le attività scientifiche e didattiche dell'Alma Mater, gestire le iniziative di carattere formativo e culturale, promosse dall'Alma Mater o da altri soggetti, presso il Centro Universitario.	24.790	30%	30.165	506.751	perdita d'esercizio	- 58.859
Bononia University Press - B.U.P. s.r.l.	società collegata	Attività editoriale da realizzarsi con la pubblicazione, anche attraverso strumenti informatici e multimediali, e la diffusione nazionale ed internazionale di testi, periodici, collane tematiche ed opere caratterizzati da un'alta qualificazione scientifica e/o didattica e da rilevante valore culturale, con particolare riferimento ai prodotti e ai risultati delle attività di ricerca e di insegnamento.	37.738	29,29%	nessun contributo	498.175	utile d'esercizio	4.354
Totale partecipazioni in società collegate			**67.528**					
ART-ER SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	altre società	Favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale	74.747	10%	nessun contributo	9.545.673	utile d'esercizio	8.937
FBM - Finanziaria Bologna Metropolitana s.p.a	altre società	Oggetto esclusivo ha lo svolgimento nei confronti degli enti pubblici soci di attività strumentali e servizi connessi allo studio, promozione e realizzazione di iniziative e di interventi di interesse generale negli ambiti territoriali di operatività dei Soci e finalizzati allo sviluppo economico degli stessi.	9.000	0,5%	nessun contributo	8.828.323	utile d'esercizio	- 180.559
LEPIDA S.C.P.A.	altre società	Svolgimento di attività inerenti alla fornitura della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi della Legge Regionale n. 11/2004.	1.000	0,0016%	nessun contributo	73.235.604	utile d'esercizio	88.539
I.R.S.T. S.r.l.	altre società	Gestione di attività di assistenza sanitaria e di ricerca in ambito oncologico.	1.000.000	6,08%	nessun contributo	29.245.750	utile d'esercizio	850.425
Totale partecipazioni in altre società			**1.084.747**					
Totale Partecipazioni			**1.152.275**					

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisizione/sottoscrizione. Non si evidenziano perdite durevoli di valore da recepire nell'importo iscritto in bilancio.
Il valore di iscrizione è stato confrontato con il patrimonio netto della società partecipata come risultante dall'ultimo bilancio approvato che è quello del 31/12/2019.

L'elenco completo delle partecipazioni di Ateneo è riportato nell'**Allegato 7 - Dettaglio di Nota Integrativa - Elenco Partecipazioni.**

La voce Titoli si compone di titoli (azioni e fondi) derivanti da eredità pari a 421.128,62 euro, destinati ad investimento durevole iscritti al valore di carico dello Stato Patrimoniale Iniziale eventualmente rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

Provenienza	STRUMENTO	ISIN	DESCRIZIONE	QUANTITA' / VALORE NOMINALE	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	AZIONI	IT0000062072	GENERALI	23.522,00	400.151,56	400.151,56	-
	AZIONI	IT0000072618	INTESA SANPAOLO	571,00	1.772,21	1.772,21	-
	AZIONI	IT0001389631	BENI STABILI	183,00	128,61	128,61	-
	AZIONI	IT0003128367	ENEL	87,00	340,37	340,37	-
	AZIONI	IT0003153415	SNAM RETE GAS	366,00	1.774,51	1.774,51	-
	AZIONI	IT0003856405	ITALGAS	73,00	-	-	-
	AZIONI	IT0003856405	FINMECCANICA	46,00	592,68	592,68	-
TOTALE					**404.759,95**	**404.759,95**	-
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	FONDI	LU0513839588	ABERED EU S/T BD	111,00	16.368,67	16.368,67	-
TOTALE					**421.128,62**	**421.128,62**	-

Completano la voce, i titoli facenti parte del Fondo di garanzia pari a 334 mila euro iscritti al valore nominale e così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
Titoli di Stato italiani:			
BTP 01 AGO 2023 4.75 %	133.000,00	133.000,00	-
BTP SET 2021 4,75 %	150.000,00	150.000,00	-
BTP SET 2021 4,75%	51.000,00	51.000,00	-
TOTALE FONDO DI GARANZIA	**334.000,00**	**334.000,00**	**-**

Il fondo di garanzia è costituito da titoli di Stato e titoli obbligazionari sottoscritti a garanzia del servizio offerto agli studenti, i quali possono richiedere un prestito fiduciario "UniCredit ad Honorem", senza necessità di presentare garanzie reali o personali di terzi, tramite l'accordo sottoscritto con Unicredit S.p.A.

5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B)

I. Rimanenze

Il modello contabile adottato, in base alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo, non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

II. Crediti

I crediti evidenziano un saldo contabile, al netto del fondo svalutazione crediti, di 189.206.425,58 euro al 31/12/20 rispetto a 157.532.216,55 euro al 31/12/19 con un incremento di 31.674.425,58 euro.

Saldo al 31/12/2019	157.532.216,55
Saldo al 31/12/2020	189.206.425,58
VARIAZIONE	**31.674.209,04**

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
II) CREDITI (entro l'esercizio successivo)	**189.206.425,58**	**157.532.216,55**	**-31.674.209,04**
1) CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	52.254.851,83	19.972.159,93	-32.282.691,90
2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	15.738.681,38	12.220.015,31	-3.518.666,07
3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	10.831.682,70	10.691.539,06	-140.143,65
4) CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	3.200.128,68	2.349.242,56	-850.886,12
5) CREDITI VERSO UNIVERSITÀ	1.279.410,38	867.875,26	-411.535,12
6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	54.368.402,29	56.317.139,97	1.948.737,68
7) CREDITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	350.831,51	481.315,45	130.483,94
8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)	33.100.946,53	41.586.448,08	8.485.501,55
9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)	18.081.490,28	13.046.480,94	-5.035.009,35

Il totale dei crediti sopra esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti sopra esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti, per esprimere il rischio di mancata esigibilità, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei crediti lordo e la ripartizione del Fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Credito lordo al 31/12/2020	Fondo svalutazione crediti 2020	Valore 31/12/2020
II) CREDITI (entro l'esercizio successivo)	**195.730.124,37**	**-6.523.698,79**	**189.206.425,58**
1) CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	52.391.916,73	-137.064,90	**52.254.851,83**
2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	15.873.167,83	-134.486,45	**15.738.681,38**
3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	10.831.682,70	0,00	**10.831.682,70**
4) CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	3.206.667,67	-6.538,99	**3.200.128,68**
5) CREDITI VERSO UNIVERSITÀ	1.279.427,98	-17,60	**1.279.410,38**
6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	58.486.548,51	-4.118.146,22	**54.368.402,29**
7) CREDITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	350.831,51	0,00	**350.831,51**
8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)	34.627.563,45	-1.526.616,92	**33.100.946,53**
9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)	18.682.317,99	-600.827,71	**18.081.490,28**

In particolare, al fine di determinare al 31/12/20 la corretta consistenza finale del fondo svalutazione crediti, è stato chiesto alle diverse strutture/Aree amministrative di Ateneo di fare una analisi specifica delle singole posizioni creditorie risultanti ancora aperte per effettuare in maniera puntuale una analisi di recuperabilità e conseguente valutazione del rischio.
Le analisi e valutazioni condotte sono state differenziate per:

a. Dipartimenti, le Altre strutture e i Campus (con riferimento alla sola gestione relativa al supporto alle strutture per iniziative di ricerca e di didattica);
b. Aree dirigenziali (Bologna e Campus della Romagna), dove per i Campus le valutazioni hanno avuto a riferimento la sola gestione propria di area di campus, escludendo le gestioni relative al supporto alle strutture per iniziative di ricerca e didattica che sono state analizzate invece secondo i criteri definiti nel punto a. Rientrano nell'analisi dei crediti dell'Amministrazione Generale anche i crediti inerenti Eredità e Lasciti di Ateneo. Non sono state invece prese in considerazione ai fini dell'analisi le posizioni di credito aperte verso studenti per tasse e contributi, per le quali è condotta un'analisi a sé stante (vedi punto c.);
c. Crediti verso studenti per tasse e contributi.

Con riferimento al punto a, è stato richiesto a Dipartimenti, Altre strutture e Campus di valutare il rischio di inesigibilità delle singole posizioni di credito, sulla base di quanto disciplinato anche dalle Linee guida per la gestione dei ricavi propri (delibera CdA del 26 luglio 2016 - pratica 10/03 ARAG, aggiornata con delibera Cda del 27 marzo 2018 - pratica 10/03 – ARAG), che prevedono sia in ambito istituzionale sia in ambito commerciale la costituzione e mantenimento rispettivamente di un adeguato Fondo Rischi rendicontuali da ricerca scientifica e di un adeguato Fondo Rischi rendicontuali da attività commerciali. La consistenza finale al 31.12.20 di tali fondi deve essere congrua alle valutazioni di rischio che ogni struttura ha effettuato sulle proprie posizioni di credito aperte (si rimanda al paragrafo 5.6 Fondi per rischi e oneri per il dettaglio degli adeguamenti, utilizzi e accantonamenti effettuati nel corso del 2020). Tali valutazioni pertanto non incidono sull'ammontare del Fondo svalutazione crediti al 31.12.20.

Con riferimento invece al punto b., è stato richiesto alle Aree dirigenziali (Bologna e Campus della Romagna) di analizzare la recuperabilità delle singole posizioni di credito aperte al 31.12.20 (al netto dei crediti verso studenti oggetto di una puntuale analisi a sé stante) e di valutare il correlato rischio di inesigibilità, rispetto allo stato delle pratiche amministrative correlate, con l'obiettivo di:

- esprimere valutazioni in sede di consuntivazione, in merito alla sussistenza ed esigibilità dei crediti registrati;

- valutare misure a copertura del rischio di mancato incasso su crediti aperti, correlando le analisi allo stato della pratica.

Sulla base della valutazione del rischio espressa dalle aree, si è proceduto con le cancellazioni dei crediti laddove richiesto e adeguatamente motivato (vedi **Allegato 9 – Dettaglio di nota integrativa – crediti e debiti da cancellare**), ed è stata valutata la congrua consistenza finale al 31.12.20 del Fondo svalutazione crediti predisposto a livello di bilancio di Ateneo.

Con riferimento ai crediti verso studenti (punto c.), che ammontano complessivamente a 58,48 milioni di euro al lordo del fondo svalutazione crediti, le valutazioni per l'opportuna iscrizione di un accantonamento a fondo svalutazione crediti verso studenti, al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore che si presume verrà incassato, hanno determinato una quantificazione del fondo al 31/12/2020 pari a 4.118.146,22 euro. Rispetto all'esercizio 2019, la quantificazione del fondo è stata modificata da due operazioni distinte:

- un utilizzo del fondo per un ammontare pari a 1.103.787,14 euro per effetto della valutazione di inesigibilità di crediti verso studenti riferiti all'a.a.19/20;
- una integrazione del fondo pari ad 1,5 milione di euro a garanzia dei mancati incassi stimati con riferimento all'a.a.20/21.

Precisamente:

- con riferimento all'utilizzo del fondo svalutazione crediti verso studenti a copertura di mancati incassi a fronte di crediti registrati a SP 31/12/2019, sono stati verificati gli stati carriera delle matricole iscritte all'a.a.19/20 che risultavano non paganti e per le quali sono state promosse registrazioni di storno con cancellazione del relativo credito. Si propone la sintesi delle estrazioni effetuate con riferimento agli studenti iscritti all'a.a.19/20 interessati dalle operazioni di storno, posti a confronto con le registrazioni 2019:

STATO CARRIERA		Ammontare storno 2019	Ammontare storno 2020
RN	Rinunciatario	343.302	290.715
AN	Annullato	28.525	8.670
DC	Decaduto	172.292	69.804
SP	Sospeso	14.150	10.695
TR	Terminato		158
AT	Attivo	417.634	225.462
CC	Condizionato		
TU	Trasferito in uscita		3.778
DD	Deceduto	2.500	1.092
LT	Laureati	145.118	493.413
		1.123.521	1.103.787

Dal confronto fra le determinanti il DG storno 2019 - 2020, appare confermata la valenza delle modalità di contabilizzazione adottate con riferimento allo stato carriera LT Laureati, sebbene con riferimento alla gestione 2020 le esigenze di storno sono incrementate per effetto della proroga della scadenza dell'a.a. 2019/2020. Diversi studenti paganti hanno completato il percorso di studi entro l'a.a., beneficiando della proroga dei termini. Anche con riferimento all'a.a. 2020/2021 la registrazione del credito complessivo nei confronti degli studenti, con contabilizzazione dei DG Apertura, ha visto applicata l'esclusione della contabilizzazione del credito per le carriere che hanno inoltrato domanda di laurea entro l'ultima sessione dell'a.a. precedente (stato pratica COMP o ELAB).

- Successivamente a tale operazione sono state valutate le esigenze di accantonamento a garanzia della corretta esposizione dei crediti al 31/12/2020. In continuità con le valutazioni di accantonamento effettuate lo scorso esercizio, in merito alle stime effettuate dei crediti registrati che potrebbero risultare inesigibili, con riferimento all'a.a.2020/21, è stata confermata la stima di mancati incassi pari al valore di incidenza del 1,2%, come desunto lo scorso esercizio dal modello di stima basato sulla serie storica di mancati incassi realizzatisi negli esercizi precedenti.
  I Documenti Gestionali "Apertura" registrati nell'esercizio 2020 con riferimento all'a.a. 2020/2021 ammontano complessivamente a 119,2 mln di euro, così distinti per ciclo:

Tipo documento	CICLO	A.A.2020/2021
Apertura Tasse	I e II CICLO	106.373.251
	POST LAUREAM	5.353.841
	SCUOLE SPEC	3.465.050
	ALTRE CONTRIBUZIONI	4.055.146
Apertura Tasse		119.247.289

  Si ritiene opportuno confermare l'entità dell'accantonamento in considerazione anche del fatto che anche per l'a.a.2019/2020 la scadenza per laurearsi entro l'a.a. è stata protratta a giugno 2021, pertanto le modalità di previsione esposte - con esclusione dello stato carriera LT - potrebbero non essere state sufficienti al fine di intercettare i possibili laureati. E' pertanto possibile che nel corso della gestione 2021 debbano essere stralciati ulteriori crediti a.a.2019/2020.

Si riporta pertanto la movimentazione complessiva avuta per il Fondo svalutazione crediti nel corso del 2020, a seguito di tutte le analisi e valutazioni precedentemente illustrate:

Descrizione	Valore 31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore 31/12/2020
Fondo svalutazione crediti	6.447.017,59	1.728.490,26	-1.599.193,64	-52.615,42	6.523.698,790

Di seguito un maggior dettaglio della movimentazione avuta distinguendo le operazioni inerenti il fondo svalutazione per i crediti verso studenti e per gli altri crediti (aree dirigenziali Bologna e Campus della Romagna):

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2019	**6.447.017,59**	**3.721.933,36**	**2.725.084,23**
+ Accantonamenti anno 2020	1.728.490,26	1.500.000,00	228.490,26
- Utilizzi anno 2020	-1.599.193,64	-1.103.787,14	-495.406,50
- Rilasci anno 2020	-52.615,42		-52.615,42
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2020	**6.523.698,79**	**4.118.146,22**	**2.405.552,57**

- Utilizzo del Fondo pari a 1.599.193,64 euro a copertura di perdite su crediti risultati inesigibili nel corso dell'esercizio di cui:
  - 495.406,5 euro relativi ai crediti divenuti inesigibili nel 2020 con contestuale costituzione del Fondo a copertura degli importi stralciati. L'elenco è riportato nell'**Allegato 9 - Dettaglio di Nota Integrativa - Crediti e Debiti;**

  - 1.103.787,14 euro relativi a perdite rilevate per crediti verso studenti per tasse e contributi a.a. 2019/2020 in base a valutazioni puntuali su singole matricole;
- Accantonamenti a Fondo per un importo pari a 1.728.490,26 euro relativo a:
  - 1.500.000 euro per i crediti verso studenti per tasse e contributi registrati che potrebbero risultare inesigibili con riferimento alle complessive posizioni di credito vs studenti registrate nell'esercizio 2020 con riferimento all'a.a.2020/2021 (come illustrato in precedenza);
  - 177.000 euro per rischi di riduzione di finanziamenti su interventi edilizi;
  - 51.490,26 euro per crediti aperti su Lasciti ereditari;
- Rilasci del Fondo pari a 52.615,42 euro a seguito delle analisi di recuperabilità e valutazione del rischio delle singole posizioni creditorie aperte delle Aree amministrative (Bologna e campus della Romagna).

In particolare, le valutazioni e le analisi effettuate dalle aree dirigenziali hanno riguardato un ammontare complessivo di crediti aperti al 31.12.20 per l'Amministrazione Generale (comprensivi dei crediti aperti su lasciti ereditari) pari a 106.332.922,72 euro (al netto dei crediti cancellati in quanto inesigibili). Dalle valutazioni fatte - al netto della quota inerente ai crediti aperti verso studenti per contribuzione studentesca - è stato valutato che la consistenza finale al 31.12.20 del Fondo svalutazione crediti fosse congrua per un importo pari a 2.405.552,57 euro (corrispondente al 2,26% dei crediti aperti analizzati). L'importo necessario all'adeguamento del fondo è stato determinato pertanto tenendo in considerazione la consistenza del Fondo svalutazione crediti (al netto della quota inerente ai crediti aperti verso studenti per contribuzione studentesca) pari a 2.725.084,23 euro al 31.12.19 e considerando le altre operazioni effettuate nel 2020 descritte sopra (utilizzi per cancellazione crediti pari a 495.406,50 euro e accantonamenti pari a 228.490,26 euro, si è proceduto con l'adeguamento del fondo al 31.12.20 per l'ammontare di 52.615,42 euro.

I **crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali** pari a 52.254.851,83 euro, al netto del Fondo svalutazione crediti, sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
1) CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI	**52.254.851,83**	**19.972.159,93**	**- 32.282.691,90**
Crediti verso Miur	50.106.756,04	18.536.604,12	-31.570.151,92
Crediti verso altre amministrazioni centrali	2.285.160,69	1.826.019,46	-459.141,23
Fondo svalutazione crediti	**- 137.064,90**	**- 390.463,65**	**-253.398,75**

I *crediti verso il MIUR* pari a 50,11 mln di euro comprendono prevalentemente i crediti per:
- Contratti di formazione specializzandi medici per 19,89 mln di euro, dei quali
  - 9,21 mln di euro per l'assegnazione ministeriale a.a. 2019/2020 quota a saldo;
  - 7,94 mln di euro per l'assegnazione ministeriale a.a. 2018/19 - quota a saldo;
  - 2,74 mln di euro per le assegnazioni ministeriali a.a. 13/14 14/15 15/16 16/17 - Nota MIUR prot 40915/2019;
- Fondo Edilizia Universitaria MUR Decreto n. 857 del 16-11-2020 per 25,92 mln di euro;
- FFO per 2,78 mln di euro così suddiviso:
  - 1,2 mln di euro per FFO 2020 - Residuo assegnazione quota base 2020;
  - 438 mila euro per FFO 2020 - D.M. 442/2020 Art. 11 "Ulteriori interventi" - Assegnazione per la realizzazione di tre progetti:"Il monitoraggio della didattica mista sincrona" euro 100.000 - "Rafforzamento dell'Infrastruttura CICLoPe" euro 210.000 - "Progetto Open Teaching" euro 128.000 (Min. prot. 4950 del 12.01.2021);

- 411,2 mila euro per FFO 2020 - Assegnazioni nell'ambito del FFO dei Fondi relativi al Piano Lauree Scientifiche (PLS) e Piani per l'Orientamento e Tutorato (POT) quota 2019 (D.M. 435/2020);
- 351,17 mila euro per FFO 2020 - D.M. 442 del 10/08/2020 Art. art. 9 lettera d) studenti diversamente abili;
- 228 mila euro per FFO 2018 - Programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - Bando 2018;
- 150 mila euro per FFO 2019 - DM 738_2019 art. 11 "Ulteriori Interventi" - Assegnazione per Progetto "Realizzazione della sede del GOAL (Green Office dell'ALma mater) Bologna per lo sviluppo delle politiche della Sostenibilità dell'Università e il coordinamento delle attività di una rete europea sulla Sostenibilità".

L'assegnazione complessiva di FFO è esposta nell'analisi delle voci di Conto Economico al paragrafo 6.1 Proventi Operativi (A) - II. Contributi.

I *crediti verso Altre amministrazioni centrali* pari a 2,28 mln euro sono principalmente riferiti a:

- 1,77 mln di euro crediti su strutture dipartimentali su progetti prevalentemente di ricerca,
- 347,75 mila euro crediti su Centri interdipartimentali e CIRI
- 170,1 mila euro crediti dell'Amministrazione Generale per rimborso oneri di personale in comando.

I **crediti verso Regioni e Province Autonome** pari a 15.738.681,38 euro al netto del Fondo svalutazione crediti sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	**15.738.681,38**	**12.220.015,31**	**-3.518.666,07**
Crediti verso Regione Emilia Romagna	12.485.968,51	9.072.966,26	265.953,20
Commissario delegato alla ricostruzione D.L. 74/2012	2.666.543,82	2.666.543,82	-6.406.422,44
Regione del Veneto - Unità Organizzativa AdG Italia-Croazia	453.319,23	453.319,23	-2.213.224,59
Crediti verso Regione Sicilia	104.595,38	104.595,38	-348.723,85
Crediti verso Regione Lombardia	58.364,00	35.470,00	-46.231,38
crediti verso Regione Molise	43.950,00	0,00	8.480,00
Crediti verso Regione Abruzzo	15.000,00	8.200,00	15.000,00
Crediti verso Regione Puglia	10.050,00	10.000,00	1.850,00
Crediti verso Regioni e province minori importi	35.376,89	17.720,40	27.176,89
Fondo svalutazione crediti	**-134.486,45**	**-148.799,78**	**-14.313,33**

I *crediti verso la Regione Emilia Romagna* sono il dettaglio principale che ammonta a 12.485.968,51 euro e sono costituiti principalmente da:

- 4,66 mln di euro crediti aperti dell'Area Edilizia e Sostenibilità per finanziamenti su progetti in ambito edilizio, in particolare si richiamano 3,61 mln di euro per il progetto Lazzaretto "Area Lazzaretto-Bertalia realizzazione studentato, dipartimento, uffici" (finanziamento modificato in incremento con nuovo accordo tra Regione Emilia Romagna e Unibo - Protocollo RER RPI/2019/753 del 20/12/2019 - prot. Unibo 327695 del 20/12/2019); 529,56 mila euro per un intervento edilizio su Palazzo Malvezzi; 210,58 mila euro per interventi edilizi sul Centro sportivo universitario Record- piscine; 264,4 mila euro per interventi edilizi sul Centro sportivo universitario Record;
- 2,8 mln di euro crediti per finanziamenti scuole di specializzazioni mediche di diversi anni accademici;
- 2,6 mln di euro crediti aperti verso Regione Emilia Romagna - Servizio Politiche di Sviluppo Economico - per finanziamenti su progetti dei CIRI – centri interdipartimentali di ricerca industriale;
- 1,34 mln di euro crediti aperti su progetti di strutture dipartimentali.

I *crediti verso delegato alla ricostruzione D.L 74/2012* sono dell'Area Edilizia e Sostenibilità per 2,09 mln di euro per l'intervento di "Adeguamento normativa antincendio, messa in sicurezza e miglioramento sismico Laboratori Ingegneria" e 577,5 mila euro per Palazzo Poggi Ca' Grande Malvezzi Consolidamento Torre della Specola - Opere strutturali - Bologna - via Zamboni, 33.

I **crediti verso altre Amministrazioni locali** pari a 10.831.682,70 euro al netto del fondo svalutazione crediti accantonato per tale voce, sono così composti:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	**10.831.682,70**	**10.691.539,06**	**-140.143,64**
Comune di Cesena	6.509.077,75	6.500.000,00	9.077,75
Comune di Forlì	3.654.135,14	3.641.135,14	13.000,00
Azienda ospedaliero universitaria di Bologna Policlinico S.Orsola-Malpighi	239.212,43	119.073,46	120.138,97
Azienda USL di Bologna	111.538,37	205.000,00	-93.461,63
Comune di Ravenna	47.888,72	-	47.888,72
Comune di Bologna	23.147,04	57.623,57	-34.476,53
Crediti verso altre amministrazioni locali minori importi	246.683,25	168.712,11	77.971,14
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**-5,22**	**5,22**

Tali tipologie di crediti sono relativi principalmente a contributi riconosciuti da vari enti locali per progetti di edilizia, di ricerca, formazione o per distacco temporale di personale.
Principalmente si richiamano:

- I crediti verso il Comune di Forlì pari a 3,6 mln di euro. Nel corso dell'esercizio 2018, l'Area Edilizia e Sostenibilità ha stipulato con il Comune di Forlì e con la Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, l'Accordo Attuativo di sviluppo dell'area "Ex Ospedale Morgagni" Forlì rep. 254/2018 prot. 3349 del 10/01/2018 rilevando un contributo per investimenti per il Restauro e Risanamento Padiglione Sauli Saffi per per un totale complessivo di 6,1 milioni di euro di cui 3,6 milioni di euro dal Comune di Forlì.
- I crediti verso il Comune di Cesena pari a 6,5 mln di euro, relativi al cofinanziamento per la realizzazione sul Campus di Cesena della nuova sede di Psicogia - Accordo Rep. 9786 - Prot. 189939 del 20/12/2018.

I **crediti verso Unione Europea e il resto del Mondo** sono pari a 3.200.128,68 euro al netto del fondo svalutazione crediti e sono riferiti a progetti di ricerca di Dipartimenti, Altre strutture e Campus.

I **crediti verso Università** pari a 1.279.410,38 al netto del fondo svalutazione crediti sono prevalentemente riferiti a progetti di ricerca realizzati con altri Atenei italiani e stranieri.

I **crediti verso studenti per tasse e contributi** passano da 56.317.139,97 euro a 54.368.402,29 euro al 31/12/20, al netto del fondo svalutazione crediti. Il confronto 2020 vs 2019 evidenzia lo scostamento a regime rispetto alle rimodulazioni delle scadenze di pagamento introdotte con la delibera del 26/03/2019 "Contribuzioni studentesche a.a.2019/2020 - Modifiche al regolamento sulle contribuzioni studentesche", pratica ABIS 08/01. Con tale delibera fu disposta la modifica delle scadenze per il pagamento delle contribuzioni, anticipando a dicembre dell'anno di iscrizione la seconda rata, e a marzo dell'anno successivo la scadenza per il pagamento della terza, al fine di migliorare le analisi previsionali sulle entrate da contribuzioni studentesche e a ridurre l'impatto delle rinunce/interruzioni degli studi, mantenendo inalterati

termini e modalità per la presentazione dell'ISEE e consentire la valutazione della condizione economica del singolo studente.

I **crediti verso società ed enti controllati** pari a 350.831,51 euro sono principalmente relativi per 182 mila euro a crediti verso Fondazione Alma Mater per residui della gestione dei master e corsi professionalizzanti da trasferire a strutture dipartimentali di Ateneo; per 35,78 mila euro a rimborsi oneri personale in comando presso Fondazione F. Zeri, Fondazione Alma Mater e Fondazione Luisa Fanti Melloni; per 26,8 mila euro a recupero IMU e IRES per il complesso Mentana in comodato.

La voce dei **crediti verso altri (pubblici)** pari a 33.100.946,53 euro al netto del fondo svalutazione crediti accantonato per tale voce, sono così composti:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)	**33.100.946,53**	**41.586.448,08**	**8.485.501,55**
Iva a credito	86.535,18	75.393,47	-11.141,71
Crediti vs/erario IRES	200.247,40	847.267,40	647.020,00
Crediti vs/erario IRAP	0,00	317,70	317,70
Crediti vs/erario per ritenute fiscali	1.845,85	6.381,17	4.535,32
Crediti vs/ istituti previdenziali	255.506,31	219.462,19	-36.044,12
Crediti vs/INAIL	423.808,88	410.754,37	-13.054,51
Crediti verso altri soggetti pubblici	33.659.619,83	41.530.924,04	7.871.304,21
Fondo svalutazione crediti	**-1.526.616,92**	**-1.504.052,26**	**22.564,66**

In particolare, si richiamano le principali voci di credito aperte della sottovoce *crediti verso altri soggetti pubblici* pari a 33,65 mln di euro:

- 22,46 mln di euro di crediti dell'Area Edilizia e Sostenibilità verso Cassa Depositi e Prestiti nell'ambito dei seguenti interventi: 18,4 mln di euro sul progetto "Area Lazzaretto-Bertalia realizzazione studentato, dipartimento, uffici"; 2,43 mln di euro sul progetto "Realizzazione studentato area Ex Zuccherificio Maraldi – cesena" e 1,4 mln di euro sul progetto "Realizzazione della Residenza Universitaria - Studentato 3 - presso l'edificio denominato Ex-Croce Rossa".
- 3,48 mln di euro di crediti dell'Area Edilizia e Sostenibilità verso ER.GO Azienda regionale per il diritto degli studi superiori nell'ambito dell'intervento edilizio "Area Lazzaretto-Bertalia realizzazione studentato, dipartimento, uffici". In particolare, ER.GO doveva erogare a Unibo un contributo di € 6.100.000,00, in base invece al nuovo accordo tra Unibo ed ER.GO ns Rep. 3178 prot. 95282 del 12/05/2020, ER.GO deve erogare a Unibo un contributo di soli € 3.483.000, a fronte di un maggior finanziamento per il medesimo intervento da parte invece di RER (Regione Emilia Romagna);
- 351 mila euro di crediti verso l'Agenzia nazionale per lo sviluppo dell'autonomia scolastica Ex Indire a sull'Area Relazioni internazionali per assegnazioni Erasmus+;
- 200 mila euro di crediti dell'Area Edilizia e Sostenibilità verso l'Azienda ospedaliero universitaria di Bologna Policlinico S.Orsola-Malpighi per contributo intervento edilizio inerente Anatomia – Istologia (Decreto Dirigenziale n.2395 del 06/09/2005);
- 208 mila euro di crediti verso l'Azienda Usl di Bologna - IRCCS - ISBN "Istituto delle Scienze Neurologiche dell'AUSL di Bologna" per il finanziamento di RTD-a;
- 500 mila euro di crediti dell'Area Edilizia e Logistica verso INAF -istituto nazionale di astrofisica nell'ambito dell'intervento edilizio "Navile" per i nuovi insediamenti Chimica e Osservatorio Astronomico;

- 4,75 mln di euro di crediti aperti sulle strutture dipartimentali verso diversi soggetti pubblici nell'ambito di finanziamenti su progetti.

Rispetto alla voce prevalente relativa a Crediti verso altri soggetti pubblici, si riporta di seguito un'analisi sulla composizione del saldo e sulla capacità di incasso per tipologia di struttura. La capacità di incasso è calcolata come il totale dei crediti chiusi sul totale crediti aperti nel 2020 per ogni tipologia struttura.

Tipologia struttura	Composizione del saldo 2020 per tipo struttura	inc. %	Totale crediti 2020	Totale crediti chiusi nel 2020	Capacità di incasso (crediti chiusi/ totale crediti)
Altre Strutture	1.116.453,22	3,32%	3.290.634,86	2.174.181,64	66,07%
Aree amministrative Bologna	27.734.965,57	82,40%	44.786.252,66	17.051.287,09	38,07%
Campus della Romagna	29.041,15	0,09%	448.341,99	419.300,84	93,52%
Dipartimenti	4.779.159,89	14,20%	9.731.342,07	4.952.182,18	50,89%
Totale complessivo	**33.659.619,83**	**100,00%**	**58.256.571,58**	**24.596.951,75**	**42,22%**

I **crediti verso altri (privati)** pari a 18.081.490,28 euro al netto del fondo svalutazione accantonato per tale voce sono così composti:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)	**18.081.490,28**	**13.046.480,94**	**5.035.009,35**
Crediti verso altri soggetti privati	17.189.545,94	11.291.399,51	5.898.146,43
Crediti verso altre società ed enti	742.411,48	1.189.702,79	-447.291,31
Crediti per fatture da emettere	509.470,62	791.776,05	-282.305,43
Crediti verso altri privati di minore importo	240.889,95	455.357,74	-214.467,79
Fondo svalutazione crediti	**- 600.827,71**	**- 681.755,15**	**80.927,45**

In particolare, si riporta l'analisi della principale sotto-voce *crediti verso altri soggetti privati* pari a 17.189.545,94 euro. Tale voce si compone di crediti vantati verso varie tipologie di soggetti privati sia in ambito commerciale per contratti di consulenza, contratti per attività di ricerca commissionata o per prestazioni a tariffario (11,08% del totale) che istituzionale (88,92% del totale) per il finanziamento di progetti di ricerca, borse di studio e interventi edilizi. In particolare si segnalano i seguenti crediti in ambito di interventi edilizi:

- 2,5 milioni di euro verso la Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì per il contributo per lo sviluppo dell'area "Ex Ospedale Morgagni" Forlì - Restauro e Risanamento Padiglione Sauli Saffi sulla base dell'Accordo attuativo firmato insieme al comune di Forlì (si veda commento nei Crediti verso altre Amministrazioni locali);
- 1,9 mln di euro verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Imola per il progetto edilizio studentato Osservanza - Imola;
- 1,94 mln di euro verso Osservanza s.r.l. sempre per il progetto edilizio stuedentato Osservanza - Imola;
- 1,32 mln di euro verso Sport e Salute S.p.a. per Contributo su Fondo "Sport e Periferie" - Accordo Rep. N. 8288 Prot. n. 263482 del 12/11/2020

Per tale voce si riporta di seguito un'analisi della composizione del saldo e della capacità di incasso per tipologia. La capacità di incasso è calcolata come il totale dei crediti chiusi sul totale crediti del 2020 per ogni tipologia struttura.

Tipologia Struttura	Composizione del saldo al 31.12.20 per tipo struttura	inc. %	Totale crediti 2020	Totale crediti chiusi nel 2020	Capacit di incasso (crediti chiusi/ totale crediti)
Altre Strutture	1.905.780,99	11,09%	8.233.476,01	6.327.695,02	76,85%
Aree amministrative Bologna	9.034.935,93	52,56%	59.441.863,41	50.406.927,48	84,80%
Campus della Romagna	175.624,42	1,02%	685.571,96	509.947,54	74,38%
Dipartimenti	6.073.204,60	35,33%	31.918.869,33	25.845.664,73	80,97%
Totale complessivo	**17.189.545,94**	**100,00%**	**100.279.780,71**	**83.090.234,77**	**82,86%**

La voce crediti verso altre società ed enti pari a 742.411,48 euro si compone di crediti vantati principalmente verso società (SpA, Srl, Soc. coop. e Società estere) sia in ambito commerciale, per contratti di consulenza, contratti per attività di ricerca commissionata o per prestazioni a tariffario che istituzionale per il finanziamento di attività di ricerca e altri minori.

III. Attività finanziarie

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano al 31/12/2020 complessivamente a 103.125,82 euro rispetto a 103.167,33 euro al 31/12/2019.

Saldo al 31/12/2019	103.167,33
Saldo al 31/12/2020	103.125,82
VARIAZIONE	**-41,51**

Si riporta di seguito il dettaglio di composizione delle attività finanziarie:

Provenienza	STRUMENTO	DESCRIZIONE	QUANTITA' 2020	QUANTITA' 2019	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
EREDITA' LEILA RAFFUZZI	OBBLIGAZIONI	IBRD TMMM USD 2026 (WB FR 26 USD TLX) - scadenza 11/08/26	2.000,00	2.000,00	1.519,89	1.519,89	-
	AZIONI	Cassa di Risparmio di Ravenna SpA	428,00	428,00	7.276,00	7.276,00	-
	AZIONI	TREVI FIN.INDUSTR.SPA	25,00	25,00	780,75	780,75	-
	AZIONI	INTESA SAN PAOLO	16.912,00	16.912,00	32.045,75	32.045,75	-
	AZIONI	ENI SPA	500,00	500,00	6.932,10	6.932,10	-
	TITOLI DI STATO	BTP 4,75% - SC. 2021	10.000,00	10.000,00	11.585,50	11.585,50	-
	CERTIFICATI/DERIVATI	BNP SMART STOXX50	60,00	60,00	6.384,60	6.384,60	-
	AZIONI	UNICREDIT ORD	250,00	250,00	3.923,88	3.923,88	-
	AZIONI	FIAT CHRISLER AUTOMOBILES	1.000,00	1.000,00	15.016,30	15.016,30	-
	AZIONI	MPS raggruppate	25,00	27,00	97,98	105,81	- 7,83
	AZIONI	FERRARI ORDINARY SHARES NEW	100,00	100,00	8.802,67	8.802,67	-
	Fondi comuni	LYXOR UCITS ETF FTSE MIB DAILY	1.100,00	1.100,00	8.760,40	8.760,40	-
	AZIONI	GEDI	-	48,00		33,68	- 33,68
				TOTALE	**103.125,82**	**103.167,33**	**- 41,51**

Le attività finanziarie si compongono di varie tipologie di titoli che formavano le disponibilità finanziarie del lascito della sig.ra Leila Raffuzzi. Tali titoli sono stati oggetto di inventario notarile dei beni a rogito della Dott.ssa Silvia Deflorian, Notaio in Forlì, in date 13 e 19/12/2016, sono entrati nelle disponibilità del conto titoli dell'Ateneo nel corso del 2017 e sono stati iscritti al valore di quotazione del 31/12/2017. Il CdA del

31/01/2017 (pratica APAT 13/01) ha autorizzato l'alienazione di tali attività finanziarie, pertanto si è proceduto all'iscrizione di tali titoli nell'attivo circolante.

Non si è proceduto ad alcun adeguamento di valore al 31/12/2020. Il DM 17 luglio 2020 ha, infatti, esteso all'esercizio 2020 la disposizione derogatoria contenuta l'art. 20-quater del DL 119/2018 (conv. L. 136/2018). Tale norma ha previsto una deroga ai criteri di valutazione, consentendo ai soggetti che non adottano i principi contabili internazionali, di mantenere i titoli iscritti nell'attivo circolante ai medesimi valori risultanti dal bilancio precedente, evitando la svalutazione al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, fatta salva l'ipotesi in cui la perdita abbia carattere durevole.
La deroga, originariamente introdotta per l'esercizio 2018 per far fronte alla situazione di turbolenza dei mercati finanziari, è stata successivamente estesa all'esercizio 2019.
La proroga all'esercizio 2020 si giustifica in considerazione del "permanere di una situazione di volatilità dei corsi", peraltro accentuata dall'emergenza sanitaria conseguente alla diffusione del coronavirus.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2019	578.001.490,02
Saldo al 31/12/2020	705.591.229,69
VARIAZIONE	**127.589.739,67**

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	**705.591.229,69**	**578.001.490,02**	**127.589.739,67**
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	705.578.417,24	577.992.601,80	127.585.815,44
2) DENARO E VALORI IN CASSA	12.812,45	8.888,22	3.924,23

La voce depositi bancari e postali accoglie le giacenze finali di cassa depositate presso il conto di Tesoreria Unica (conto di tesoreria presso la Banca d'Italia per il tramite dell'istituto tesoriere Unicredit S.p.A.) alla data del 31 dicembre 2020.
Si evidenzia che nel conto di Tesoreria Unica è presente il sezionale Riserva di Vincolo (conto riserva vincoli 9201 - fruttifero di interessi al tasso lordo previsto dalla convenzione con l'Istituto Cassiere indicizzato all' EURIBOR) per la gestione delle disponibilità di cassa da lasciti. Tale Riserva è fuori dalla tesoreria unica in virtù della deroga riconosciuta dalla Ragioneria Generale dello Stato, in quanto sussistono "disposizioni testamentarie che esplicitamente indicano le modalità con cui gestire tali liquidità" (nota protocollo n.0035792 del 10 maggio 2012).
La riserva di vincolo all'interno del conto di Tesoreria Unica è pari a 24.030.148,11 euro ed è così composta:

CONTO RISERVA VINCOLI 9201			
Descrizione	**Valore 31/12/2020**	**Valore 31/12/2019**	**Variazione**
ESTELLA CANZIANI LASCITO	262.505,27	262.738,37	- 233,10
EREDITÀ CARATI	532.183,79	532.000,00	183,79
LEGATO CARAVITA ZITA	1.420.243,37	1.421.463,52	- 1.220,15
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	3.434.090,34	3.454.368,32	- 20.277,98
DONA ORA	2.048,78	1.103,13	945,65
LEGATO FANTI MELLONI	4.463,13	4.461,05	2,08
LEGATO FERRETTI MARIA TERESA	554.687,03	554.427,85	259,18
FIORINI RINO BORSA	334.598,68	339.440,10	- 4.841,42
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	228.769,94	177.041,50	51.728,44
LEGATO PAOLA GIOVANNINI	2.459,20	2.458,05	1,15
EREDITA' MASI CARDUCCI	899.674,94	900.780,30	- 1.105,36
MATTEUZZI GIORDANA LASCITO	109.676,06	112.578,21	- 2.902,15
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	3.480.036,33	3.474.425,32	5.611,01
EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	197.782,28	196.775,87	1.006,41
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	3.696.321,70	3.699.570,55	- 3.248,85
EREDITA' PONZI	593.878,96	593.601,47	277,49
EREDITA' LEILA RAFFUZZI	37.554,18	40.017,02	- 2.462,84
RICERCHE SUI TUMORI	643.164,02	643.106,62	57,40
EREDITA' GESINA RONCA	32.542,76	31.241,70	1.301,06
LEGATO SENKMANIS	391.256,13	391.121,00	135,13
EREDITA' WANDA VANINI	6.257.111,89	6.262.488,12	- 5.376,23
VEGGETTI LASCITO	319.466,61	319.741,06	- 274,45
EREDITA' LIDIA VERONESI	81.094,00	53.683,34	27.410,66
EREDITA' ELENA VIOLANI	514.538,72	511.616,68	2.922,04
Totale	**24.030.148,11**	**23.980.249,15**	**49.898,96**

Si precisa che nelle disponibilità liquide finali dell'Ateneo sono compresi anche 12.812,45 euro oltre la giacenza presso i conti correnti bancari al 31/12/2020. Tali fondi rappresentano la disponibilità liquida al 31/12/2020 (plafond) non ancora utilizzata per acquisti con carta di credito.

5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	**4.584.389,04**	**5.250.209,61**	**-665.820,57**
RATEI ATTIVI SU TASSE UNIVERSITARIE	987.162,74	811.391,19	175.771,55
ALTRI RATEI ATTIVI	268.009,64	168.767,72	99.241,92
RISCONTI ATTIVI	2.760.754,05	3.826.370,83	-1.065.616,78
RATEI ATTIVI PER BENI MIGRATI	568.462,61	443.679,87	124.782,74

I ratei e risconti attivi, pari a 4.584.389,04 euro sono relativi principalmente a:

- Risconti attivi determinati da pratiche gestite dalle Aree dell'amministrazione generale e Campus per 2.332.960,98 euro. Riguardano principalmente contratti di noleggio e locazione attrezzature e licenze, locazioni immobili, contratti assicurativi e contratti per incarichi;
- Risconti attivi determinati da pratiche gestite dalle strutture dipertimentiali, strutture assimilate e altre strutture per 426.535,89 euro. Riguardano principalmente contratti per assegni di ricerca, borse di studio e collaborazioni per attività di ricerca;
- Risconti attivi determinati da pratiche gestite dalle Eredità per 628,59 euro. Si tratta di un servizio di manutenzione conservativa tomba e fornitura fiori freschi tomba Sig.ra Rafuzzi Leila a Forlì;

- Ratei attivi su tasse universitarie per 987.162,74 euro per corretta attribuzione di competenza nell'ambito della gestione corsi professionalizzanti, in coerenza con la gestione contabile degli enti gestori i corsi di master;
- Altri ratei attivi per 268 009,64 euro relativi a scritture automatiche del sistema informativo contabile in merito a pratiche per donazioni gestite dalle Aree dell'amministrazione generale;
- Ratei attivi per beni migrati da precedente sistema contabile per 568.462,61euro.

5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI IN CORSO

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**240.626,05**	**193.768,49**	**46.857,56**
d1) Ratei per progetti e ricerche in corso	240.626,05	193.768,49	46.857,56

La voce Ratei attivi per progetti e ricerche in corso si riferisce a ratei su proventi da attività di ricerca che, nel caso di commesse pluriennali, sono assoggettate al metodo della commessa completata, per un ammontare complessivo pari a 240.626 euro. In generale, tale importo risulta essere non elevato in quanto l'Ateneo ha adottato linee guida per la rilevazione dei ricavi, con specifico riferimento ai ricavi propri delle strutture di Ateneo legate alle attività progettuali. In base a tali regole, al fine di disporre l'utilizzo delle risorse destinate alle attività progettuali, è necessario un accertamento delle ragioni del credito nei confronti dell'ente/soggetto finanziatore e la verifica di accordi/convenzioni/contratti. Prevalentemente, si possono quindi verificare operazioni di fine esercizio di risconto passivo su proventi da attività di ricerca, che - nel caso di commesse pluriennali assoggettate al metodo della commessa completata - sono promosse automaticamente dal sistema informativo contabile.

PASSIVITÀ

5.5. PATRIMONIO NETTO (A)

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2020 secondo l'impostazione propria dei principi contabili e degli schemi per le università:

Saldo al 31/12/2019	294.192.036,22
Saldo al 31/12/2020	285.656.019,32
VARIAZIONE	**-8.536.016,90**

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO	**285.656.019,32**	**294.192.036,22**	**-8.536.016,90**
I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**50.529.646,64**	**50.435.873,67**	**93.772,97**
II) PATRIMONIO VINCOLATO	**197.421.418,92**	**210.726.313,36**	**- 13.304.894,44**
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.812,76	820.812,76	-
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	57.080.731,59	69.799.082,19	- 12.718.350,60
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	139.519.874,57	140.106.418,41	- 586.543,84
III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	**37.704.953,76**	**33.029.849,19**	**4.675.104,57**
1) RISULTATO ESERCIZIO	4.275.104,57	6.947.458,48	- 2.672.353,91
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	33.429.849,19	26.082.390,71	7.347.458,48
3) RISERVE STATUTARIE	-	-	-

Si riporta di seguito la movimentazione intervenuta nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2020.

Descrizione	Valore 31/12/2019	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni			Risultato di esercizio	Valore 31/12/2020
			Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**50.435.873,67**		**93.772,97**				**50.529.646,64**
II) PATRIMONIO VINCOLATO	**210.726.313,36**	-	**0,00**	**-12.904.894,44**	**- 400.000,00**	-	**197.421.418,92**
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.812,76						820.812,76
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	69.799.082,19			-12.718.350,60			57.080.731,59
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	140.106.418,41			-186.543,84	-400.000,00		139.519.874,57
III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	**33.029.849,19**	-	-	-	400.000,00	**4.275.104,57**	**37.704.953,76**
1) RISULTATO ESERCIZIO	6.947.458,48	-6.947.458,48				4.275.104,57	4.275.104,57
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	26.082.390,71	6.947.458,48			400.000,00		33.429.849,19
3) RISERVE STATUTARIE	0,00						0,00
A) TOTALE PATRIMONIO NETTO	**294.192.036,22**	-	**93.772,97**	**-12.904.894,44**	-	**4.275.104,57**	**285.656.019,32**

Non è stata effettuata alcuna movimentazione dei "Fondi Vincolati destinati da terzi".

La movimentazione riferita a "Fondi Vincolati per decisione degli Organi Istituzionali" attiene complessivamente alle operazioni effettuate per utilizzo delle riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria, a copertura dei costi sostenuti nell'esercizio.

Al fine di rilevare i ricavi derivanti dall'utilizzo dei Fondi vincolati, sono state effettuate analisi con riferimento all'unità economica Ateneo sulla base dei seguenti criteri:

- sono state assunte a riferimento le riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria a livello di ateneo, a concorrenza dei 69.799.082,19 euro risultanti a Stato Patrimoniale 2019;
- sono state considerate le programmazioni effettuate su tali fondi da parte delle strutture di Ateneo in occasione delle operazioni di budget 2021 e le richieste di riporto degli scostamenti effettuate in sede di operazioni di chiusura;
- sono stati calcolati per differenza i fondi utilizzabili a copertura dei costi dell'esercizio 2020, rilevando pertanto gli importi utili alla contabilizzazione di ricavi per "utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria". Sono state pertanto registrate le scritture in riduzione del fondo con le seguenti modalità:
    - a copertura dei costi d'esercizio 2020 per 10.466.137,74 euro

- a copertura dei costi di investimento realizzati per 2.252.212,86 euro. La voce di ricavo valorizzata è la voce "ER.05.01.06.10 Contributi COFI per investimenti", successivamente oggetto di risconto passivo al netto delle quote di ammortamento 2020 eventualmente maturate.

Si riporta la tabella richiesta dal MIUR, riportante l'andamento del Patrimonio Netto dall'esercizio 2019 all'esercizio 2023.

Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno x-1*			Gestione e Bilancio esercizio 2020**		Bilancio di previsione 2021***			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 31/12/2019	Approvazione CdA 31/12/2019: destinazione utile/copertura perdita	P.N. 31/12/2019 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (Durante l'esercizio 2020) con effetto sull'alimentanzione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 31/12/2020 Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2019 e VARIAZIONI EVENTUALI anno 2020 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2020 dato di bilancio 2020	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2021 e variazioni relative	VALORE RESIDUO PN 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2023 e variazioni relative	VALORE RESIDUO PN fine triennio anno 2023
	A	B	C= A+-B	D	E= (C+-D)	F	G	H=E+-F+-G	I	L	M	N	0=H+-I+-L+-M+-N
I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**50.435.874**	**0**	**50.435.874**	**93.773**	**50.529.647**	**0**	**0**	**50.529.647**	**0**	**0**	**0**	**0**	**50.529.647**
II) PATRIMONIO VINCOLATO	**210.726.313**	**0**	**210.726.313**	**13.304.894**	**197.421.419**	**11.593.598**	4.400.279	**181.427.542**	**660.496**	**10.434.497**	**268.381**	**4.360.032**	**165.704.136**
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.813	0	820.813	0	820.813			**820.813**					**820.813**
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	69.799.082	0	69.799.082	12.718.351	57.080.732	11.593.598	4.400.279	**41.086.855**	660.496	10.434.497	268.381	4.360.032	**25.363.448**
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	140.106.418	0	140.106.418	586.544	139.519.875	0	0	**139.519.875**					**139.519.875**
III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	**33.029.849**	**0**	**33.029.849**	**4.675.105**	**37.704.954**	**0**	**0**	**37.704.954**	**0**	**0**	**21.391.605**	**0**	**16.313.349**
1) RISULTATO ESERCIZIO	6.947.458	-6.947.458	0	4.275.105	4.275.105	0	0	**4.275.105**			0		**4.275.105**
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	26.082.391	0	26.082.391	0	30.757.495	0	0	**30.757.495**			21.391.605		**9.365.890**
di cui COEP	23.142.694	6.947.458	30.090.152	0	27.417.798	0	0	**27.417.798**			20.991.605		**6.426.193**
DI cui COFI	2.939.697		2.939.697	400.000	3.339.697	0	0	**3.339.697**			400.000		**2.939.697**
3) RISERVE STATUTARIE	0	0	0	0	0			**0**					**0**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**294.192.036**	**0**	**294.192.036**	**8.723.563**	**285.656.019**	**11.593.598**	**4.400.279**	**269.662.143**	**660.496**	**10.434.497**	**21.659.986**	**4.360.032**	**232.547.131**

Note
* Valori relativi all'ultimo bilancio di esercizio approvato alla data di compilazione della nota integrativa bilancio d'esercizio 2019: Bilancio d'esercizio 2019 (Cda del 28/04/2020 - pratica 10/01)
** Gestione e bilancio d'esercizio 2020 - valori riferiti alla pratica "Bilancio unico di esercizio 31/12/2020"
*** Valori delle previsioni di budget economico e budget degli investimenti 2021_2023 (CdA del 17/12/2020 - pratica 10/1)

I. Fondo di Dotazione dell'Ateneo

Nel fondo di dotazione, ai sensi di quanto previsto dal D.I. n. 19/2014 è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale 01/01/2016. Dal 2016 ad oggi si è proceduto ad un incremento dell'attivo patrimoniale a seguito della progressiva ricognizione del patrimonio bibliografico di pregio su elementi già presenti antecedentemente alla data di apertura dello SPI, in accordo a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo del Miur.
Precisamente:

- nel 2018 l'incremento è intervenuto per un ammontare pari a 959.418,06 euro;
- nel 2019, l'incremento registrato è stato pari a 192.336,29 euro;
- per la chiusura dell'esercizio 2020 , l'incremento è stato pari a 93.772,97 euro

Il Fondo di dotazione al 31/12/2020 risulta pertanto pari a 50.529.646,64 euro.

II. Patrimonio vincolato

È costituito da fondi vincolati per scelte operate da terzi donatori, fondi vincolati per decisioni degli organi costituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

Fondi vincolati da terzi: I fondi vincolati destinati da terzi è composto da varie poste derivanti dalla contabilità finanziaria, iscritte per effetto della riclassificazione dell'avanzo vincolato, e considerano le somme riconosciute all'Ateneo da terzi vincolate ad uno specifico scopo.
In particolare, la voce è relativa a Fabbricati e terreni derivanti da donazione e lascito con vincolo di carattere permanente. Si tratta di immobili relativi all'eredità Canziani, come evidenziato nell'**Allegato 5 - Dettaglio di Nota Integrativa - Terreni e Fabbricati** (Fabbricati di valore storico, artistico, culturale da lascito), ed alla donazione dell'artista Sapo.

Fondi vincolati per decisioni degli organi costituzionali: si tratta delle risorse derivanti dalla contabilità finanziaria per le quali non è stato possibile determinare risconti passivi e che costituiscono disponibilità che le strutture di Ateneo, in ragione del carattere vincolato ad esse riconosciuto, potranno utilizzare a copertura dei costi degli esercizi futuri.
Comprende:

- le risorse gestite dalle Aree dell'amministrazione Generale dalla cui analisi è stato rilevato il carattere vincolato delle risorse, a beneficio principalmente di interventi edilizi, servizi agli studenti, fondi per dottorato di ricerca riferiti ai cicli attivi, fondi per internazionalizzazione ecc..
- risorse gestite dalle strutture di Ateneo relative a dotazioni di Ateneo ed economie generate da entrate proprie;
- risorse riconducibili alla gestione dei progetti di ricerca delle strutture di Ateneo: comprende le disponibilità residue al 31/12/2015 che sono state incluse nelle riserve vincolate, per consentirne l'utilizzo con le modalità indicate dalla norma.

La gestione contabile 2020 ha richiesto la reiscrizione a conto economico di quota parte delle riserve per euro 12,71 milioni di euro, che al 31/12/2020 ammontano a 57,08 milioni di euro.

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2020
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	69.799.082,19	- 12.718.350,60		57.080.731,59

Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro: sono state registrate in corrispondenza del valore residuo degli immobili di valore storico artistico e culturale, comprensivo del valore dei terreni ad essi relativo. Il dettaglio degli immobili e dei terreni è riportato nell'Allegato 5.

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2020
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	140.106.418,41	- 586.543,84		139.519.874,57

La movimentazione della voce nell'esercizio 2020 è dovuta a:

- Rilascio Riserve vincolate in ottemperanza a quanto deliberato nel CdA del 29/09/2020 (odg 13/01) relative all'immobile del Legato Senkmanis per 186.543,84 euro
- Al giroconto per ripristino di Riserve disponibili, a seguito di assegnazione di Bando Mur DM 857 16.11.2020, in precedenza vincolate per 400.000 euro per progetti edilizi dell'Area Edilizia e Sostenibilità (Intervento di Manutenzione Straordinaria e miglioramento di resistenza al fuoco – Dipartimento FILCOM e Intervento di riqualificazione del sistema di condizionamento estivo al servizio della centrale termica di Palazzo Poggi via Zamboni, 33 Bologna).

III. Patrimonio non vincolato

Risultato di esercizio: Il risultato di esercizio 2020 ammonta a 4.275.104,57 euro. Si è determinato in ragione dei maggiori proventi realizzati rispetto alle previsioni di budget con riferimento a FFO, contribuzione studentesca e altri proventi. Hanno inoltre concorso al risultato di gestione le economie generate principalmente dalle Aree dell'amministrazione generale, escluse le risorse richieste per le attività programmate nell'esercizio 2021 che hanno richiesto la contabilizzazione di risconti passivi.

La complessiva entità delle risorse realizzate in misura superiore ai valori previsti a budget e le economie a favore del bilancio generate dalle strutture di ateneo quale esito della gestione 2020, oltre a consentire le operazioni di riporto promosse dalle strutture di ateneo nel rispetto dei criteri deliberati dal CdA, consente la formulazione da parte del Magnifico Rettore - d'intesa con il Delegato al Bilancio, il Direttore Generale ed il Dirigente ARAG - di alcune proposte di revisione delle modalità di copertura della programmazione 2020 e della programmazione 2021-2023, con riferimento a specifici ambiti.
La proposta di revisione delle risorse a copertura degli interventi programmati sono le seguenti:

- risultati di gestione esercizi precedenti applicati alla gestione di budget 2020: la proposta consiste nella mancata applicazione alla gestione 2020 dei risultati derivanti dagli esercizi precedenti, in merito ad interventi per i quali il ricorso al patrimonio non vincolato aveva consentito di avviare con tempestività diversi interventi urgenti. Precisamente, gli ambiti entro i quali sono emerse nel corso della gestione 2020 le esigenze di copertura per interventi deliberati dal CdA che hanno richiesto il ricorso alle coperture da risultati di gestione degli esercizi precedenti, riguardano la partecipazione al Bando MIUR Edilizia 2020 e gli interventi per fronteggiare l'emergenza COVID_19.

Nel dettaglio:

1) CDA del 26/05/2020 AUTORIZZAZIONE ALLA PARTECIPAZIONE AL BANDO MIUR DI EDILIZIA UNIVERSITARIA DI CUI AL D.M.N.1121 DEL 05.12.2019 E APPROVAZIONE DI DUE PROGRAMMI UNITARI DI INTERVENTI E ALL' AGGIORNAMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE LAVORI 2020–2022 - APPROVAZIONE SEDUTA STANTE, AUTC (punto odg 12/01) e CDA del 30/06/2020 RATIFICA DEL DECRETO RETTORALE DI URGENZA PER L'APPROVAZIONE DI ELEMENTI ESSENZIALI DELL'INTERVENTO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DELLA TORRE BIOMEDICA PRESSO IL COMPLESSO OSPEDALIERO S. ORSOLA – VIA MASSARENTI – BOLOGNA, AUTC (punto odg 12/04). L'approvazione delle proposte contenute nelle delibere citate ha richiesto la copertura di specifici interventi per complessivi 6,92 mln di euro, di seguito dettagliati.

Ambito	Codice Progetto Edilizio	Ammontare
Bando MIUR 2020_CDA maggio	EA_ORTOBOTANICO_AUTC	88.689,63
	EA2017_PSICOECAMPUS_CE_BENAGLI_AUTC	1.936.239,78
	EA2017_PSICOECAMPUS_CE_BENAGLI_AUTC	1.983.760,22
	EA2018_PALLARETI_BENAGLI	490.606,00
	EA_IMPIANTIMAT_AUTC	50.000,00
	EA2017_ASILO_FILIPPORE_TARTARI_PROVINCIA	374.161,59
Bando MIUR 2020_CDA giugno	EA_PROPEDEUTICHE_TORREBIO_AUTC	2.000.000,00
TOTALE		**6.923.457,22**

2) CDA del 21/07/2020 QUADRO DEGLI INTERVENTI PROMOSSI NEL PERIODO FEBBRAIO-LUGLIO 2020 A FRONTE DELL'EMERGENZA COVID-19 E CORRELATE MISURE DI ASSESTAMENTO DEL BILANCIO 2020, ARAG punto odg 10/04. Con tale delibera sono stati autorizzati interventi per fronteggiare l'emergenza COVID_19 che hanno richiesto la copertura per complessivi 3,51 mln di euro, di seguito dettagliati:

Ambito	Descrizione Intervento	Totale	Ammontare confermato	Ammontare non confermato
Emergenza COVID: Delibera CDA 21/07/2020	A favore del CUSB e CeUB (pratica assestamento CdA 21 luglio 2020)	350.000,00	350.000,00	
	Unibo/Comune - misura su affitti brevi	250.000,00	250.000,00	
	Padiglione fiera - aule e spazi per test scuole di specializzazione mediche	500.000,00	500.000,00	
	Dottorato - Richiesta di proroga, non superiore a due mesi, del termine finale del corso	1.150.000,00		1.150.000,00
	Reclutamento straordinario 15 posti personale PTA a TD aggiuntivi per esigenze varie connesse all'emergenza	30.816,00	30.816,00	
	Test sierologici - Servizio Medicina del Lavoro	70.000,00	70.000,00	
	Nuove modalità di svolgimento del tirocinio post lauream per l'abilitazione alla professione di medico-chirurgo, a seguito dell'entrata in vigore di disposizioni normative emanate a causa dell'emergenza COVID-19	222.200,00	222.200,00	
	Nuove modalità di svolgimento del tirocinio post lauream per l'abilitazione alla professione (escluso medico-chirurgo), a seguito dell'entrata in vigore di disposizioni normative emanate a causa dell'emergenza COVID-19	174.800,00	174.800,00	
	Didattica Mista/INTEGRAZIONE INTERVENTO SPECIFICO PER TUTORATO DM 198 - risorse aggiuntive a supporto dell'attività didattica (Assegni di tutorato - DM 198)	762.666,37	762.666,37	
TOTALE		**3.510.482,37**	**2.360.482,37**	**1.150.000,00**

A fronte di 3,51 mln di euro, non è stato necessario confermare la copertura per la proroga dei corsi di dottorato, in quanto l'intervento ha trovato copertura a valere sui fondi ministeriali 2020 destinati al dottorato.

Pertanto, gli stanziamenti confermati ammontano complessivamente a 9.283.939,59 euro.
In considerazione degli esiti della gestione 2020, non risulta necessaria l'applicazione dei risultati degli esercizi precedenti a concorrenza di 9.283.939,59 euro, da effettuarsi in caso di evidenza di perdite di esercizio.

- copertura dell'intervento sostitutivo temporaneo richiesto con risorse del bilancio per dare avvio ai progetti edilizi ammessi a cofinanziamento a valere su Finanziamento MIUR L. 338/2000 – IV Bando, per alloggi e residenze universitarie. Nello specifico gli interventi da avviare riferiscono ai progetti per Studentato Battiferro e Studentato Re Viola (ammessi a cofinanziamento in Fase 1) in merito ai quali, in ragione delle tempistiche previste per la stipula della convenzione con il Ministero e conseguentemente in mancanza del Decreto Direttoriale di assegnazione del finanziamento registrato alla Corte dei Conti, è opportuno reperire le risorse a bilancio per dare avvio alle opere, in attesa di acquisire gli atti utili al perfezionamento della registrazione del corrispondente credito verso MIUR per il finanziamento accordato. L'avvio delle gare correlate a detti interventi, unitamente alle modalità di copertura previste per il budget degli investimenti a concorrenza dell'intero intervento, richiedono una copertura complessiva pari a 19 milioni di euro. Tali risorse rientreranno nella disponibilità del bilancio in occasione di registrazione del credito complessivo verso MIUR;
- coperture deliberate dal CdA per reclutamento di personale: CDA 30/03/2021 PROPOSTA DI CHIAMATA DI N. 25 RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO, 20 DI TIPO B) (SENIOR) E 5 DI TIPO A) (JUNIOR), APOS punto odg 11/11 che richiede complessivamente copertura a concorrenza di 125.056 euro per anticipo di presa servizio nell'ambito del primo PS 2020 RTD b);
- stanziamento destinato a garantire la copertura di una proposta di reclutamento personale di ulteriori p.o. su quota indivisa che sarà sottoposta al CDA nella medesima seduta di approvazione del Bilancio d'esercizio 2020; la stima delle risorse richieste ammonta complessivamente a 1.740.465 euro;
- stanziamento pari a 327.500 euro destinato all'intervento di finanziamento degli investimenti programmati dall'Azienda Agraria - AUB nell'ambito delle possibilità previste di accesso al credito di imposta Transizione 4.0, a concorrenza del 50% dell'investimento complessivo. Lo stanziamento previsto consente ad AUB di realizzare un piano di rinnovo articolato di diverse attrezzature, perseguendo obiettivi di sostenibilità ambientale e di economicità della gestione al tempo stesso, con l'acquisto di attrezzature a livelli di emissione secondo i nuovi standard europei, per l'agricoltura digitale di precisione. Lo stanziamento Unibo si tradurrà in un credito di imposta (corrispondente al 50% dell'investimento) che sarà recuperato da Unibo in sede di dichiarazione annuale, utilizzato in compensazione dei pagamenti annuali nell'arco di 3 anni. Sarà presentata specifica pratica al CdA di aprile, nella medesima seduta di approvazione del Bilancio d'esercizio 2020, con rinvio alla copertura prevista per l'iniziativa a valere su fondi Unibo.

Con riferimento alle attività la cui esecuzione è stata rinviata all'esercizio 2021, tutte le proposte avanzate dalle strutture di Ateneo per il riconoscimento delle risorse destinate alla programmazione 2021 (con conseguente contabilizzazione di risconti passivi) sono state esaminate dal delegato al bilancio, che ha autorizzato il riporto degli scostamenti limitatamente alle proposte coerenti con i requisiti espressi dal Consiglio di Amministrazione con la delibera del 27 ottobre 2020 – pratica ARAG 10/02 *"ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO UNICO D'ATENEO DI ESERCIZIO 2020 ".*
A tal fine si richiamano i criteri di consuntivazione a beneficio delle operazioni di chiusura 2020, in coerenza con i criteri adottati nelle operazioni di preconsuntivo 2020 (propedeutiche alle operazioni di budget 2021), la cui valutazione è affidata al delegato al bilancio:

- costituiscono riserva vincolata il Budget didattica e servizi agli studenti, assegnato nel 2020, per il quale è ammesso un utilizzo biennale a partire dall'esercizio di assegnazione;
- costituiscono riserva vincolata il Budget integrato della ricerca, assegnato nel 2019 e 2020, per il quale è ammesso un utilizzo triennale;
- costituiscono riserva vincolata i fondi stanziati sui progetti RFO 2017 e 2018 in base alla delibera del CdA del 17 dicembre 2019 – pratica SSRD 07/04 e successivo Decreto Rettorale 506 del 24 aprile 2020 la cui scadenza è prevista per il 31 dicembre 2021;
  In merito ai fondi stanziati sui progetti RFO 2016 e precedenti si applicheranno le regole di gestione introdotte dalla delibera del CdA del 31/12/2019 «le disponibilità RFO non utilizzate al 31 dicembre dell'anno di scadenza del relativo BIR e risultanti dal Bilancio unico di esercizio approvato dal Consiglio di Amministrazione entro il 30 aprile successivo, a prescindere dall'importo, confluiranno in un apposito progetto contabile di Dipartimento. Le risorse ivi confluite potranno essere utilizzate dalla Struttura per finanziare attività di ricerca previste dal BIR (assegni di ricerca, Marco Polo, contributi per convegni e pubblicazioni, cofinanziamento di borse di dottorato, Fondo Dipartimentale per ricerca), con esclusione della voce RFO. Le risorse confluite in questo progetto che non risultino utilizzate dalla Struttura entro il 31 dicembre successivo (2021), saranno oggetto di restituzione all'Amministrazione Generale mediante variazione di budget per storno tra centri».
- costituiscono riserva vincolata le disponibilità residue derivanti da finanziamenti di terzi inclusa l'attività commerciale - finalizzate alle attività di didattica e ricerca delle strutture di riferimento;
- costituisce riserva vincolata il BINT - "budget di internazionalizzazione" assegnato nel 2020, per il quale è ammesso un utilizzo biennale a partire dall'esercizio di assegnazione. Per il budget di internazionalizzazione relativo al 2019 si consente l'utilizzo fino al 2021, poiché l'assegnazione è avvenuta nel 2020. Non costituisce riserva vincolata il BINT - "budget di internazionalizzazione" non utilizzato entro il biennio consentito;
- non costituiscono riserva vincolata il Budget di funzionamento assegnato a Dipartimenti, Campus per le quote dai Dipartimenti e Funzionamento CdS e Altre strutture non utilizzato entro l'esercizio di assegnazione e le disponibilità residue dei BDSS non utilizzate entro il biennio consentito, ad eccezione delle risorse su Budget di funzionamento 2015 e 2016 e BDSS 2015 (e precedenti) strettamente necessarie a garantire la copertura delle estensioni future legati a ordini/contratti già stipulati in esercizi precedenti al 2020, per le quali è data facoltà di utilizzo in sede di budget e autorizzate dal delegato al bilancio nella fase di operazioni di preconsuntivo;
- per le Aree Dirigenziali e Campus, con riferimento alle disponibilità derivanti da assegnazioni di ateneo, sarà valutata la natura vincolata o meno di tutte le riserve risultanti al termine della gestione contabile 2020, in coerenza con quanto valutato e autorizzato in sede di operazioni di preconsuntivo.

In coerenza con i criteri adottati - già dalla fase di preconsuntivo - le autorizzazioni al riporto degli scostamenti all'esercizio 2021 sono state valutate dal delegato al bilancio e fatte confluire in specifici provvedimenti dirigenziali dell'Area Finanza e Partecipate.
L'ammontare complessivo del riporto degli scostamenti vincolati conformi ai criteri di consuntivazione deliberati dal Consiglio di Amministrazione e degli scostamenti delle Aree Dirigenziali e delle strutture di ateneo per le attività non legate a progetti specifici, su cui il delegato al bilancio ha espresso parere favorevole, è pari a euro 405.101.508,12.
I riporti vincolati su progetti di ricerca e su altre attività progettuali gestiti dai Dipartimenti, Altre Stutture, Campus, Aree ed Eredità è pari a euro 273.757.307,04.

Il totale degli altri riporti non legati ad attività progettuali ed autorizzati dal delegato al bilancio è pari ad euro 131.344.201,08.

Il seguente prospetto riporta l'ammontare dei riporti suddiviso per tipologia di struttura:

TIPO STUTTURA	TOTALE RIPORTI VINCOLATI SU ATTIVITA' PROGETTUALI	TOTALE RIPORTI AUTORIZZATI SU ATTIVITA' NON PROGETTUALI	TOTALE COMPLESSIVO
AREE	144.574.161,67	130.760.740,46	275.334.902,13
CAMPUS	1.507.279,18	147.950,38	1.655.229,56
DIPARTIMENTI	88.333.426,01	163.146,76	88.496.572,77
ALTRE STRUTTURE	15.301.274,06	272.363,48	15.573.637,54
LASCITI EREDITARI E DONAZIONI	24.041.166,12	-	24.041.166,12
TOTALE COMPLESSIVO	**273.757.307,04**	**131.344.201,08**	**405.101.508,12**

In merito ai riporti vincolati su progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti, dalle Altre Strutture e dai Campus per un ammontare pari a 105.141.979,25 euro, si tratta esclusivamente di progetti di ricerca finalizzati.
In merito ai riporti degli scostamenti relativi ai Lasciti Ereditari e Donazioni, per un ammontare pari a 24.041.166,12 euro, si tratta esclusivamente di fondi vincolati inclusivi delle rendite pecuniarie da erogare ai beneficiari.
Per quanto riguarda le Aree Amministrative i principali riporti degli scostamenti vincolati relativi ai progetti, per un ammontare pari a 144.574.161,67 euro, sono stati:

- Progetti di edilizia gestiti dall'Area Edilizia e Sostenibilità – AUTC per un ammontare complessivo di circa 91 mln di euro (comprese le disponibilità correlate a mezzi di indebitamento)
- Progetti Dipartimenti Eccellenti per le quote gestite a livello di Amministrazione Generale per un ammontare complessivo di circa 28 mln di euro;
- Progetti relativi alla Programmazione Didattica gestiti dall'Area Finanza e Partecipate – ARAG per un ammontare complessivo di circa 6 mln di euro
- Progetti relativi all'Internazionalizzazione - mobilità e formazione - gestiti dall'Area Relazioni Internazionali – DIRI per un ammontare complessivo di circa 8 mln di euro
- Progetti di Formazione finanziati da Enti Pubblici e da Privati gestiti dall'Area Formazione e Dottorato – AFORM per un ammontare complessivo di circa 3 mln di euro
- Progetti di formazione e cooperazione internazionale e contratti conto terzi gestiti dall'Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione – ARTEC per un ammontare complessivo di circa 1,7 mln di euro
- Progetti Europei di ricerca gestiti dall'Area Staff Rettore e Direttore Generale – Unità professionale Ricerca e Finanziamenti Competitivi per un ammontare complessivo di circa 1 mln di euro. Tali risorse nel 2021 sono confluite nella gestione dell'Area Servizi alla Ricerca.
- Progetti relativi agli Specializzandi Medici gestiti dal Service Area Medica – SAM per un ammontare complessivo di circa 0,3 mln di euro.

Per quanto riguarda, infine, il riporto degli scostamenti non correlati ad attività progettuali ed autorizzati dal delegato al bilancio, con la predisposizione di specifici Provvedimenti Dirigenziali a firma del Dirigente dell'Area Finanza e Partecipate, l'importo complessivo è pari ad euro 131.344.201,08. L'importo prevalente di tali riporti riguarda le Aree per un ammontare complessivo di euro 130.760.740,46, la restante somma pari a euro 583.460,62 è relativa al riporto degli scostamenti dei Dipartimenti, Campus e Altre Strutture.
Per le Aree Amministrative i principali riporti hanno riguardato:

- Bilancio di Ateneo – per circa 48,8 mln di euro. Il riporto prevalente è riferito a stanziamenti destinati all'intervento sostitutivo temporaneo per interventi edilizi L.338 - studentato Battiferro e Studentato Re Viola – 19 ml di euro; seguono, il riporto delle disponibilità vincolate relative al F.do Edilizia Universitaria e Grandi Attrezzature MIUR Decreto n. 857 del 16-11-2020 – circa 13 ml di euro; il riporto vincolato per acquisto ramo d'azienda/impianti fotovoltaici FBM – circa 2 ml di euro; il riporto di disponibilità a favore della costituzione di stanziamenti prudenziali 2021 correlati all'obiettivo di razionalizzazione 2021 del budget delle Aree dirigenziali Bologna e Campus – circa 3,19 ml di euro; il riporto del budget per scuole di specializzazione derivante da proventi di contribuzione studentesca es. 2020 e riporti es. 2019 – circa 1,9 ml di euro; il riporto delle disponibilità vincolate per escussione garanzia fideiussoria incassata a seguito di ordinanza RG n. 4400/2016 del Tribunale Ordinario di Bologna e da accantonare in attesa di esito dell'appello proposto da Generali Italia, la causa è tuttora in corso – circa 1,6 ml di euro; il riporto delle disponibilità vincolate relative a FFO 2018 - 2019 - 2020 per la Costituzione presso l'Ateneo di un Centro di Formazione manageriale per la sostenibilità e i cambiamenti climatici – circa 1,3 ml di euro; il riporto delle disponibilità vincolate per misure a garanzia richieste in fase di avvio di nuove attività progettuali di ricerca – circa 1 ml di euro; il riporto delle disponibilità vincolate per trasferimento a BBS per lavori di manutenzione straordinaria Villa Guastavillani - delibera del CDA 10.4/ARAG del 31/01/2018 – circa 0,6 ml di euro; il riporto delle disponibilità vincolate a garantire l'intervento di incremento dei bandi 2021 per studenti disagiati per 0,6 ml di euro;
- Area Finanza e Partecipate - per circa 35 mln di euro. La quasi totalità dei riporti, pari a circa 34 mln di euro si riferisce alla Programmazione del Personale per gli esercizi futuri e per circa 0,6 ml di euro al riporto del budget per Corsi internazionali a.a.2020/2021 (delibera CA 26/11/2019 ARAG 10/01).
- Area Formazione e Dottorato – per circa 27 mln di euro. Il principale riporto, pari a circa 23 mln di euro si riferisce alla copertura dei costi per il dottorato di ricerca 2021-2023 per i cicli di dottorato già avviati. A queste disponibilità si aggiungono risorse individuate nel corso delle operazioni di consuntivo a concorrenza di 9,2 mln di euro, destinate ad estendere all'intero triennio 2021 -2023 la copertura pluriennale dei cicli di dottorato che saranno avviati nei rispettivi esercizi. Seguono, come principali riporti, circa 3,3 mln di euro provenienti dalla contribuzione studentesca per iscrizione a corsi professionalizzanti A.A. 2020/21 e master BBS a copertura degli incarichi didattici del personale docente strutturato e dei trasferimenti agli enti gestori esterni; circa 0,82 ml di euro relativi alla riassegnazione fondi POT/PLS 2019/20 - Assegnazioni nell'ambito del FFO dei Fondi relativi al Piano Lauree Scientifiche (PLS) e Piani per l'Orientamento e Tutorato (POT) quote 2019 e 2020 (D.M. 435/2020) trasferiti a fine 2020,
- Area Servizi Bologna – per circa 2,6 ml di euro necessari a coprire il budget 2022-2023 e per garantire lo slittamento di attività che saranno svolte nel 2021;
- Area Edilizia e Sostenibilità – per circa 1,6 mln di euro. La quasi totalità del riporto è necessario per coprire la seconda tranche dell'accordo bonario Navile (euro 1.270.000) la restante quota è riferita ad interventi posticipati e che non trovano copertura nel budget 2021 incluso il trasferimento alla RER per cofinanziamento lavori San Giorgio di Piano e al CEUB per la realizzazione del volume sulla sostenibilità.
- Area Biblioteche e Servizi allo Studio – per circa 1,3 mln di euro. Il principale riporto, pari a circa 1 mln di euro, è riferito ai fondi per il Diritto allo Studio ed in particolare riguarda il riporto per pagare gli studenti risultati assegnatari di una borsa part-time nell'ambito dei bandi 2018/2019 e 2019/2020 che a causa dell'emergenza epidemiologica porteranno a termine la loro attività e potranno essere pagati nel corso della prima parte del 2021 (circa 0,54 ml di euro), cui si aggiunge un'ulteriore quota di circa 0,38 mln di euro - proveniente dal FFO 2020 - espressamente finalizzato al sostegno degli studenti con disabilità e D.S.A.;

- Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione – per circa 1 mln di euro. Le disponibilità riportate si riferiscono agli incassi delle fatture attive in ambito commerciale (circa 0,55 ml di euro); la restante quota è relativa ai fondi della campagna 5X1000 IRPEF - anno 2018 (circa 0,42 ml di euro);
- Staff Rettore e Direttore Generale – per circa 0,47 ml di euro. La quasi totalità del riporto riguarda l'Unità professionale Ricerca e Finanziamenti Competitivi ed è riferita ai fondi dei progetti PRIN. Tali risorse nel 2021 sono confluite nella gestione dell'Area Servizi alla Ricerca.
- Area del Patrimonio – per circa 0,37 ml di euro. La quasi totalità del riporto è relativo a costi generati da proventi da terzi che saranno utilizzati per rimborsare spese di manutenzione straordinaria sostenute da CNAF che andranno a patrimonio Unibo (Cda del 02.10.2018), nelle more del rinnovo delle convenzioni in essere (prot. n. 9090 e 9091 del 22.12.2011), in ottemperanza alla proroga pattuita delle stesse.

Per quanto riguarda il riporto degli scostamenti autorizzati dal delegato al bilancio relativi ai Dipartimenti, Campus e Altre Strutture le motivazioni sono da ricondurre principalmente alla posticipazione e prosecuzione di interventi deliberati.

Risultati relativi ad esercizi precedenti: si propone il prospetto che evidenzia la complessiva entità del patrimonio non vincolato al 31/12/2020.
La tabella pone in evidenza la consistenza dei risultati di gestione distinti per:

- risultati derivanti dalla gestione cofi
- risultati derivanti dalla gestione coep.

La consistenza del patrimonio non vincolato al 31/12/2020 ammonta a 37.704.953,76 euro (colonna a);

- misure di utilizzo del patrimonio non vincolato già oggetto di delibere precedenti (colonna b);
- ammontare dei risultati non già applicati a misure di pareggio o oggetto di autorizzazioni all'utilizzo con delibere del CdA (colonna c).

Descrizione	Ammontare disponibile al 31/12/2020	Utilizzi per il pareggio 2021_2023 *	Utilizzi deliberati da CDA del 30 marzo 2021**	Ammontare disponibile al 31/12/2020
	a	b	c	d=a-b-c
Risultato d'esercizio cofi	3.339.697	400.000	160.072	2.779.625
Risultati di esercizio coep 2016-2019	30.090.152	20.991.605		9.098.547
Risultato di esercizio 2020	4.275.105			4.275.105
Patrimonio non vincolato al 31/12/2020	**37.704.954**	**21.391.605**	**160.072**	**16.153.277**

* CDA 17/12/2020 BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE ANNUALE 2021 - TRIENNALE 2021-2023, ARAG 10/01

** CDA 30/03/2021 APPROVAZIONE POSTI SECONDO PIANO STRAORDINARIO RTD B) 2020, APOS 11/12

5.6. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.
La voce passa complessivamente da 51.719.433,98 euro al 31/12/2019 a un valore pari a 57.548.872,10 euro al 31/12/2020, in incremento di 5,83 mln di euro.

Saldo al 31/12/2019	51.719.433,98
Saldo al 31/12/2020	57.548.872,10
VARIAZIONE	**5.829.438,12**

Descrizione	Valore 31/12/2019	Accantonamenti 2020	Corretta attribuzione a fondo	Adeguamenti 2020	Utilizzi 2020	Valore 31/12/2020
FONDI PER RISCHI ED ONERI	**51.719.433,98**	**29.302.207,01**	**- 80.411,57**	**- 5.700.237,80**	**- 17.692.119,52**	**57.548.872,10**
FONDI PER RISCHI	15.733.670,48	656.092,01	0,00	-493.027,92	-49.137,38	15.847.597,19
FONDI PER ONERI	35.985.763,50	28.646.115,00	-80.411,57	-5.207.209,88	-17.642.982,14	41.701.274,91

Si segnala che l'importo di 80.411,57 euro per la corretta attribuzione a fondo, corrisponde a un giroconto contabile effettuato da Fondo oneri a altri debiti c/liquidazione per allineamento contabile di operazioni effettuate sulla base di configurazioni dell'applicativo CSA che sono state oggetto di revisione.

Si riporta il dettaglio di composizione del **Fondo per Rischi** che al 31/12/2020 ammonta a 15.847.597,19 euro:

Descrizione	Valore 31/12/2019	Accantonamenti 2020	Corretta attribuzione a fondo	Adeguamenti 2020	Utilizzi 2020	Valore 31/12/2020
FONDI PER RISCHI	**15.733.670,48**	**656.092,01**	**-**	**- 493.027,92**	**- 49.137,38**	**15.847.597,19**
ALTRI FONDI RISCHI	1.132.582,74	47.741,30				1.180.324,04
FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA	1.457.355,61	577.505,57	-11.236,24	-372.341,52	-45.708,59	1.605.574,83
FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALI	41.538,13	2.703,26	11.236,24	-6.186,40	-3.428,79	45.862,44
FONDO RISCHI REGOLAMENTO PREMIALITÀ PROGETTI ARTT. 4-5		28.141,88				28.141,88
FONDO PER CONTENZIOSI IN CORSO	13.102.194,00			-114.500,00		12.987.694,00

Gli *Altri Fondi rischi* ammontano al 31/12/2020 a 1.180,324,04 euro e accoglie:

- 404.633,05 euro destinato a garantire operazioni di rivalsa nei confronti dell'Ateneo, a fronte di cancellazione di debiti o errata valutazione in sede di passaggio e migrazione alla COEP
- 734.375,62 euro relativi alle quote accantonate da AUTC per accordi bonari sui lavori.

Il *Fondo per rischi rendicontuali da ricerca scientifica* pari a 1.605.574,83 euro è stato costituto da Dipartimenti, Altre Strutture e Campus (i campus con riferimento alla sola gestione relativa al supporto alle strutture per iniziative di ricerca e di didattica) sui progetti di ricerca dell'Ateneo in ottemperanza alle linee guida sui ricavi propri (CdA del 26 luglio 2016 - pratica 10/03 ARAG) ove è prevista la costituzione di detti fondi a garanzia dei minori trasferimenti da parte degli enti finanziatori che dovessero verificarsi in esito ad attività di rendicontazione. Il fondo è stato costituito in sede di migrazione da contabilità finanziaria a contabilità economico patrimoniale, a fine 2015, per un ammontare pari al 5% degli accertamenti di natura istituzionale aperti e non incassati. Al 31/12/2020:

- i rilasci (adeguamenti) pari a 372.341,52 euro si riferiscono a quote liberate dal fondo in quanto i crediti, per i quali i fondi erano stati costituiti, sono stati incassati nel corso del 2020;
- gli utilizzi pari a 45.708,59 euro si riferiscono a minori trasferimenti da parte degli enti finanziatori ossia crediti aperti valutati inesigibili, per i quali erano state accantonate risorse e quindi la relativa cancellazione ha gravato sul fondo costituito;
- gli accantonamenti pari a 577.505,57 euro si riferiscono a nuovi accantonamenti anche a fronte di nuovi crediti aperti nel corso del 2020, al fine di avere una consistenza finale del fondo al 31.12.2020 adeguata alle valutazioni effettuate sull'ammontare complessivo dei crediti aperti in coerenza con quanto previsto dalle "Linee guida per la gestione dei ricavi propri".

Il *Fondo per rischi rendicontuali da attività commerciali* pari a 45.862,44 euro è stato costituito dalle strutture di ateneo sempre in ottemperanza delle linee guida per la previsione dei ricavi propri (delibera CA 26/07/2016, pratica ARAG 10/03), a garanzia di minori trasferimenti da parte degli enti finanziatori che dovessero verificarsi a conclusione delle attività. In particolare, diversamente dal precedente fondo, si ricorda che le necessità di accantonamento a fondo in ambito commerciale, si ravvisano solamente nel caso la struttura abbia utilizzato totalmente o parzialmente le disponibilità in un momento antecedente all'effettivo incasso del finanziamento (CA del 27/03/2018). Laddove infatti le strutture non rendono disponibili le risorse fino alla chiusura del credito verso i soggetti terzi coinvolti, non si rende necessario effettuare alcun accantonamento a tutela del rischio del mancato incasso, in quanto la misura prudenziale è già assolta dal comportamento prudenziale nell'utilizzo delle risorse. Pertanto al 31.12.20:

- i rilasci pari a 6.186,4 euro si riferiscono a quote liberate dal fondo in quanto i crediti, per i quali i fondi erano stati costituiti, sono stati incassati nel 2020;
- gli accantonamenti pari a 2.703,26 euro si riferiscono a crediti aperti nel corso del 2020 e non incassati al 31.12.2020;
- gli utilizzi per 3.428,79 euro si riferiscono a crediti aperti valutati inesigibili, per i quali erano state accantonate risorse e quindi la relativa cancellazione ha gravato sul fondo costituito.

Il *Fondo rischi regolamento premialità artt. 4-5* è stato istituito in virtù del Regolamento per la disciplina del fondo per la premialità (Art. 9 Legge 30.12.2010 n. 240 e ss.mm.ii.) in vigore dal 01.10.2019. L'art.4 è relativo ai Compensi premiali a favore del personale docente e ricercatore nell'ambito dei programmi competitivi; l'art. 5 si riferisce ai Compensi premiali per Principal Investigator di ERC.

Le risorse con cui sono erogati i compensi art. 4 sono quelle derivanti dalle economie di gestione, che si realizzano compiutamente solo al termine del progetto e solo a seguito dell'incasso del contributo finale.

Le economie di gestione sono quelle che risultano dai contributi che sono stati erogati sulle voci spese generali (overhead) e/o costo del personale strutturato.

Nel caso in cui il Responsabile scientifico del progetto decida di ripartire le economie, l'1% dell'ammontare complessivo delle stesse concorre alla costituzione di uno specifico fondo rischi di Ateneo.

I compensi art. 5 possono invece essere riconosciuti sia nel corso della durata del progetto secondo i parametri stabiliti dal regolamento per ogni periodo di rendicontazione, sia al termine del progetto destinando una quota delle ulteriori economie di gestione secondo le modalità disciplinate per i compensi premiali per progetti competitivi. Se si decide di erogare tali compensi, anche in questo caso è previsto l'accantonamento dell'1% a fondo rischi di Ateneo.

Gli accantonamenti 2020 al fondo rischi regolamento premialità artt. 4-5 sono pari a 28.141,88 euro e sono relativi ai Dipartimenti per 23.741,21 euro ai Campus per 4.400,67.

Il *Fondo per contenziosi in corso* ammonta complessivamente a 12.987.694,00 euro al 31.12.20 ed è stato valutato come segue.
Il fondo accoglie gli accantonamenti destinati a coprire i costi futuri che abbiano natura determinata, certa o probabile, ma con data di sopravvenienza ed ammontare non determinabili. Pertanto le passività accantonate alla data di bilancio, sono state stimate, in virtù di situazioni esistenti la cui competenza economica è quindi dell'esercizio in chiusura, ma legate ad eventi futuri. La stima è stata fatta, prendendo in considerazione le indicazioni dei principi contabili, del manuale tecnico operativo e della nota tecnica n.2 licenziati dal MIUR.
Con riguardo alle cause già oggetto di valorizzazione nel fondo rischi al 31 dicembre 2019, l'analisi ha condotto a confermare buona parte degli stanziamenti/accantonamenti esistenti , non essendo emersi, per la maggior parte delle pratiche, elementi di novità tali da comportare sostanziali modifiche.
Per alcune significative posizioni per cui nel corso del 2020 vi è stata archiviazione o passaggio in giudicato di sentenze favorevoli è venuta meno la necessità di garantire una copertura del fondo contenzioso e sì è operata una riduzione dello stesso di pari importo (per complessivi euro 1.799.000)
A fronte delle riduzioni di cui sopra, derivanti dai contenziosi cessati o conclusisi favorevolmente, si è al contempo reso necessario valorizzare alcune ulteriori posizioni rientranti nei criteri di classificazione adottati (per complessivi euro 1.664.500).
Infine, una quota esigua del fondo è stata utilizzata per riconoscere le somme spettanti alla controparte in controversie in cui l'Ateneo è risultato soccombente.
La sommatoria delle movimentazioni sopra descritte è pari a -114.500. Pertanto, l'ammontare del fondo per contenziosi in corso è pari a euro 12.987.694.

Si riporta di seguito il dettaglio di composizione del **Fondo per Oneri** pari a 41.701.274,91 euro suddiviso per fondi collegati al Personale e altri fondi oneri.

Descrizione	Valore 31/12/2019	Accantonamenti 2020	Corretta attribuzione a fondo	Adeguamenti 2020	Utilizzi 2020	Valore 31/12/2020
Fondi area personale						
FONDO CONTRIBUTI INAIL - GESTIONE PER CONTO STATO	1.581.061,54	600.000,00			-545.713,79	1.635.347,75
FONDO ACCESSORIO DIRIGENTI	353.392,81	320.194,21			-319.848,46	353.738,56
FONDO ACCESSORIO TA TI e TD	6.716.579,81	6.316.116,73			-6.259.467,04	6.773.229,50
FONDO COMPENSI VARI	36.452,30	199.523,14			-8.122,04	227.853,40
FONDO SUSSIDI	840.002,16	15.664,20			-658.616,22	197.050,14
FONDO ACCESSORIO DOCENTI E RICERCATORI	162.545,59	90,00		-118.731,99	-23.813,60	20.090,00
FONDO MERLONI	246.469,05				-39.862,34	206.606,71
FONDO SUPPLENZE	3.321.642,67	1.712.316,83			-1.506.701,69	3.527.257,81
FONDO COMPENSI COMMISSIONI	665.611,82	461.491,37		-54.000,00	-424.832,95	648.270,24
FONDO DA PROVENTI COMMERCIALI PER IL PERSONALE	2.833.448,10	2.618.203,42			-2.827.303,64	2.624.347,88
FONDI RICOSTRUZIONI DI CARRIERA	1.083.261,26				-149.525,83	933.735,43
FONDO DI ATENEO ART. 9 L. 240/10	1.078.797,42	1.060.747,00			-1.076.921,71	1.062.622,71
FONDO ACCANTONAMENTO INCREMENTI RETRIBUTIVI	1.316.693,75	5.867.919,28				7.184.613,03
FONDO ACCESSORIO COLLABORATORI LINGUISTICI	26.465,83	49.305,86			-23.642,78	52.128,91
FONDO AVANZAMENTI CARRIERA DOCENTI E RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO	5.591.355,10	2.777.930,97		-3.838.747,63	-1.614.804,24	2.915.734,20
Totale fondi area personale	**25.853.779,21**	**21.999.503,01**	**0,00**	**-4.011.479,62**	**-15.479.176,33**	**28.362.626,27**
Altri fondi						
ALTRI FONDI ONERI	3.866.251,06	303.000,00	-80.411,57	-1.193.570,26	-371.127,65	2.524.141,58
FONDO CONVENZIONI AZ. OSPEDALIERA E ALTRI	3.319.665,03	2.885.000,00			-260.808,82	5.943.856,21
FONDO CORSI PROFESSIONALIZZANTI	2.946.068,20	3.458.611,99		-2.160,00	-1.531.869,34	4.870.650,85
Totale Altri fondi	**10.131.984,29**	**6.646.611,99**	**-80.411,57**	**-1.195.730,26**	**-2.163.805,81**	**13.338.648,64**
TOTALE FONDI ONERI	**35.985.763,50**	**28.646.115,00**	**- 80.411,57**	**-5.207.209,88**	**-17.642.982,14**	**41.701.274,91**

I fondi inerenti la gestione del Personale sono così dettagliati:

Il *Fondo contributi INAIL* pari a euro 1.635.347,75 euro è relativo ai versamenti da effettuare, nell'ambito del sistema della "Gestione per conto dello Stato", attuato presso l'INAIL. Si tratta di risorse che l'Ateneo dovrà elargire solo a seguito di una comunicazione puntuale da parte dell'INAIL. Nel corso del 2020 l'utilizzo pari ad euro 545.713,79 si riferisce al rimborso delle prestazioni economiche erogate per l'anno 2015. L'accantonamento pari ad euro 600.000,00 sarà utilizzato a copertura delle prestazioni economiche erogate dall'Istituto negli anni successivi.

Il *Fondo accessorio dirigenti* pari a euro 353.738,56 è relativo alla retribuzione di risultato erogabile dopo la valutazione sul raggiungimento degli obiettivi con riferimento all'esercizio 2020. Ordinariamente tale emolumento è erogato l'anno successivo a quello di competenza, al termine del processo di valutazione.

Il *Fondo accessorio tecnici amministrativi TI e TD* pari a euro 6.773.229,50 è relativo a somme da erogare al personale in relazione alla valutazione delle prestazioni previa verifica degli indicatori, alla rilevazione delle effettive presenze, in particolare degli ultimi mesi dello scorso anno, per l'erogazione degli emolumenti connessi a particolari prestazioni che arrecano disagio, rischio oltre a quelle derivanti da prestazioni orarie aggiuntive.

Il *Fondo compensi vari*, pari a euro 227.853,40, è relativo a compensi per attività svolte nel corso degli anni fino al 2020, per i quali il procedimento non è ancora concluso e non è possibile quantificarne il relativo debito.

Il *Fondo sussidi* pari a euro 197.050,14. Rispetto i precedenti esercizi si ha un decremento della consistenza di tale fondo in applicazione del vigente accordo in materia di sussidi sottoscritto il 18/12/2019, che prevede che l'ammontare complessivo destinato annualmente all'istituto dei sussidi sia pari a euro 140.000. In particolare, per i sussidi al personale TA per l'anno 2020 che verrà erogato nel 2021 a seguito degli esiti valutativi della Commissione preposta, è stato effettuato un accantonamento pari a 15.664,20 euro. Tale accantonamento risulta inferiore alla somma stanziata pari a 140.000 euro, in ragione di una compensazione con residui di stanziamenti precedenti.

Il *Fondo accessorio docenti e ricercatori* si riferisce ad emolumenti la cui manifestazione finanziaria avviene in un esercizio successivo a quello di competenza e ciò è dovuto alla necessità di rilevare le presenze, in particolare degli ultimi mesi dell'anno, come nel caso del personale che svolge attività soggette a rischio. Nel corso del 2020, la competenza relativa al lavoro di gestione ed inserimento delle richieste per il pagamento dell'indennità di rischio è passata dall'Area del Personale all'area Finanza e Partecipate. In particolare, sono stati standardizzati i tempi per la messa in pagamento eliminando i ritardi accumulatisi nel tempo che non consentivano una quantificazione congrua delle somme da accantonare. Pertanto, il valore del fondo viene allineato all'esigenza per il solo 2020 per un ammontare pari a 20.090 euro.

Il *Fondo Merloni* risulta pari ad euro 206.606,71 e riferisce agli incentivi al personale con incarichi di responsabilità nell'ambito di interventi per lavori edilizi.

Il *Fondo supplenze* pari ad euro 3.527.257,82 è relativo agli oneri dovuti per gli affidamenti didattici relativi a diversi anni accademici. Il pagamento degli affidamenti didattici avviene previa verifica della regolare esecuzione dell'attività e quantificazione del carico didattico effettivamente svolto dal docente da parte del Responsabile della struttura didattica preposta. Il fondo accoglie oltre alle supplenze di programmazione didattica anche quelle relative a:

- Scuole di specializzazione mediche e non mediche
- Ricercatori entro le 60 ore
- Corsi di formazioni per insegnanti
- Contratti di docenza e tutorato svolti dal personale TA per gli anni pregressi

Nel corso del 2020 è stata anche fatta una ricognizione volta a verificare la corretta quantificazione del fondo. Sono state individuate tutte le posizioni ancora da pagare relativamente vari anni e la somma accantonata corrisponde esattamente alle posizioni ancora aperte.
Il *Fondo compensi commissioni*, pari a euro 648.270,24, è relativo a compensi e rimborsi spese a favore di componenti delle Commissioni esaminatrici degli esami di stato, delle lauree abilitanti alle professioni sanitarie, dei dottorati di ricerca e dei concorsi per personale TA, Docenti e Ricercatori, istituite a norma di legge, i cui emolumenti, non ancora quantificabili nell'ammontare, sono corrisposti successivamente allo svolgimento delle attività e a seguito della verifica delle presenze e delle attività svolte.

Il *Fondo da proventi commerciali per il personale* pari a euro 2.624.347,88 è costituito dalla quota di prelievo stabilito dal relativo regolamento sugli incassi 2020 al netto di IVA per lo svolgimento di attività di ricerca e consulenza, di prestazioni a tariffa. Tale fondo è destinato, ai sensi del Regolamento sulle modalità di ripartizione dei proventi di cui all'art. 66 del DPR 382/80, al personale TA e Collaboratore linguistico. Il riparto del Fondo, ai sensi del citato Regolamento, è corrisposto nell'esercizio successivo a quello di riferimento in quanto occorre tener conto delle effettive presenze in servizio e del raggiungimento dei risultati per le posizioni di responsabilità; elementi noti e certi solo a consuntivo.

I *Fondi ricostruzione di carriera di docenti e ricercatori* pari ad euro 933.735,43 sono relativi a somme da riconoscere a seguito della conclusione del procedimento di ricostruzione di carriera del personale docente ricercatore assunto ai sensi delle norme antecedenti la L. n. 240/2010.

Il *Fondo di Ateneo art. 9 L. 240/2010* pari ad euro 1.062.622,71, quantificato ai sensi dell'art. 8 comma 6 del Regolamento in materia di corsi professionalizzanti, è relativo all'erogazione di compensi aggiuntivi al personale TA ai sensi dell'art. 8 comma 2 lett. A) del Regolamento per la disciplina del fondo per la premialità. Il riparto del Fondo, ai sensi del citato Regolamento, è corrisposto nell'esercizio successivo a quello di riferimento in quanto occorre tener conto delle effettive presenze in servizio; dato noto e certo solo a consuntivo.

Il *Fondo accantonamento incrementi retributivi* pari a euro 7.184.613,03 euro accoglie gli oneri legati alla stima degli incrementi retributivi per il personale contrattualizzato – tecnico-amministrativo anche a tempo determinato, collaboratore linguistico e dirigente, per gli anni 2019 e 2020 oltre a quelli per il personale docente e ricercatore, anche a tempo determinato, relativi all'anno 2020.

Il *Fondo accessorio collaboratori linguistici* pari a euro 52.128,91 è costituito, in base a quanto dispone il CCIL sottoscritto il 28.07.2017, dalle somme da attribuire per la produttività collettiva relativa al 2020, al netto del risparmio per assenze dovute a malattia e previo accertamento del raggiungimento degli indicatori di perfomance così come definiti nel relativo contratto integrativo; accertamento che avviene nel corso del 2021.

Il *Fondo avanzamenti carriera docenti e ricercatori a tempo indeterminato* pari a euro 2.915.734,57 euro è relativo al pagamento a favore del personale docente e ricercatore dela progressione di classe di cui alla L.

240/10. Tale avanzamento di carriera è subordinato al superamento della procedura di valutazione di cui al Regolamento di Ateneo emanato ai sensi dell'art. 6 comma 14 della L. 240/10.
A fine esercizio 2020 si è valutato il rilascio con imputazione di provento nel conto economico per un importo pari a euro 3.838.747,63 a fronte di analisi di consuntivo 2020.
L'accantonamento del 2020 pari a euro 2.777.931,34 euro è la stima della spesa relativa al 2020 per la progressione di classe del personale docente e ricercatore che ha maturato i requisiti per presentare domanda, ma le cui procedure di valutazione si concludono nel corso del 2021.

Gli **Altri fondi oneri** che riguardano oneri diversi di competenza dell'esercizio 2020 ma che non sono stati erogati nell'esercizio si dettagliano come segue.

La voce *Altri fondi oneri* pari a euro 2.524.141,58 euro accoglie accantonamenti per diverse tipologie di oneri maturati ma che avranno manifestazione finanziaria futura. Nel corso delle operazioni di chiusura del bilancio 2019, era sorta l'esigenza di approfondire la composizione dei fondi rischi ed oneri in particolare con riferimento al conto Altri Fondi oneri , in modo da poter avviare un'istruttoria che portasse ad un adeguamento dell'attuale composizione dei Fondi, alle concrete esigenze di accantonamento necessarie all'ateneo. Pertanto nel corso del 2020 si sono avviate le interlocuzioni con le diverse aree coinvolte che hanno portato ad un adeguamento del fondo con rilasci pari a 1,19 mln di euro principalmente relativi alle grandezze migrate in sede di passaggio alla COEP.
Attualmente il fondo si compone di grandezze accantonate principalmente negli esercizi 2018-2020, come dettagliato di seguito.

Descrizione			Valore 31/12/2019	Accantonamenti 2020	Giroconti 2020	Rilasci 2020	Utilizzi 2020	Valore 31/12/2020
CG.EP.02.02.03 Altri fondi oneri			**3.866.251,06**	**303.000,00**	**- 80.411,57**	**- 1.193.570,26**	**- 371.127,65**	**2.524.141,58**
Varie UE	**SPI**	Accantonamenti migrati da CIA in sede di SPI	1.080.172,63	-	- 80.411,57	- 927.891,47	- 1.434,25	70.435,34
AFORM	**2016**	Accantonamenti 2016	62.000,00	-	-	- 60.000,00	-	2.000,00
UE.A.CAMPCEFOCE	**2017**	Contributo nell'ambito dell'accordo quadro con Biblioteca Malatestiana	4.000,00	-	-	-	-	4.000,00
Varie UE	**2018**	Accantonamenti vari 2018	1.203.574,00	-	-	- 13.574,00	-	1.190.000,00
Varie UE	**2019**	Accantonamenti vari 2019 -2020	1.516.504,43	303.000,00	-	- 192.104,79	- 369.693,40	1.257.706,24

Sono relativi principalmente a:

- accantonamenti per mandati di pagamento inestinti in fase di migrazione in corrispondenza dei quali dovranno essere ripetute le operazioni di liquidazione;
- accantonamenti predisposti nel 2018 per un valore residuo di 1.190.000 euro dei quali 1 mln di euro dell'Area Edilizia e Sostenibilità, confermato anche per il 2020, per progetti edilizi in corso per i quali è in corso di valutazione e quantificazione degli importi dovuti per futuri allacciamenti al comparto del teleriscaldamento e i costi per le opere di urbanizzazione, a seguito del completamento di interventi di nuova costruzione/manutenzione straordinaria;e 190 mila euro per prestazioni rese dal SSN per il quale non è stata ricevuta nota contabile dell'ente;
- accantonamenti prediposti nel 2019 e nel 2020 per un valore residuo di 1.257.706,24 euro dei quali:
  - 300.000 euro per l'incentivo del 2% per gare d'appalto svolte ma non erogate al personale (anni 2019-2020), in quanto si è in attesa dell'emanazione del regolamento a cura di un gruppo di lavoro creato ad hoc (AAGG);
  - 610.706,25 euro per l'accantonamento 2019 pari al valore del Fabbricato storico artistico SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI RAVENNA IMM. 775 acquisito in diritto di superficie quindicinale (dal 6.12.2019 fino al 5.12.2034) che sarà utilizzato al momento del rilascio dell'immobile a copertura del valore della dismissione del fabbricato non soggetto ad ammortamento (APAT);

- 200.000 euro per contributo anno 2019 e 2020 per spese conduzione Villa Cassoli Guastavillani a FONDAZIONE BOLOGNA BUSINESS SCHOOL – BBS di competenza dell'esercizio 2019 e 2020 con erogazione successiva a rendicontazione delle spese come da delibera CdA del 30/01/2018 (pratica ARAG 10/04);
- 130.000 euro a copertura della garanzia da prestare ad Unicredit nei casi di insolvenza dei beneficiari del prestito fiduciario, che si potrebbe determinare nel lungo periodo (per la restituzione del prestito erogato gli studenti con restituzione fino a 12 anni) (ABIS);
- 16.999,99 euro per accantonamenti di minore importo dei quali 5,6 mila euro di APOS e 11,4 mila del Campus di Cesena.

Il *Fondo convenzioni az. ospedaliera e altri* pari a euro 5.943.856,21 accoglie gli accantonamenti legati al rimborso delle spese per gestione spazi, utenze, materiali all'azienda Ospedaliera S. Orsola - Malpighi e all'Istituto Ortopedico Rizzoli in base alla convenzione sottoscritta tra le parti. Lo stanziamento viene fatto sulla base di previsioni e il fondo viene utilizzato sulla base di rendicontazioni periodiche ricevute dai due enti.

Il *Fondo corsi professionalizzanti* pari a 4.870.650,85 euro è stato costituito a fine esercizio 2019 al fine di rilevare per competenza economica gli oneri legati all'organizzazione e gestione di master e corsi professionalizzanti affidati ad enti gestori esterni compresa la quota delle docenze su tali corsi. In particolare l'accontonamento 2020 riguarda i fondi residui derivanti da contribuzione studentesca es. 2020 per corsi professionalizzanti A.A. 2019/20 e anteriori, a copertura degli incarichi didattici del personale docente strutturato e dei trasferimenti agli enti gestori.

5.7. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Descrizione	Valore 31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore 31/12/2020
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	468.100,07	8.227,94	- 71.883,31		404.444,70

Il Fondo TFR di lavoro subordinato pari a 404.444,70 euro è relativo all'accantonamento per il trattamento maturato al 31/12/2020 a favore della categoria dei lettori a contratto e degli operai agricoli che prestano servizio presso l'Azienda Agraria, uniche tipologie di personale dipendente dell'Ateneo alla quale viene erogato direttamente il TFR.
Nel corso dell'esercizio 2020 è stato liquidato il TFR a tre unità di lettori per un ammontare complessivo di euro 71.883,31 a seguito della cessazione del rapporto di lavoro.
L'accantonamento dell'esercizio pari a 8.227,94 euro è imputato a Conto Economico alla voce *Altri accantonamenti a fondo oneri.*

5.8. DEBITI (D)

I debiti iscritti al valore nominale sono pari a 158.096.026,08 euro al 31/12/2020. Nel corso dell'esercizio 2020 si sono operate cancellazioni di debiti non più aventi i requisiti di sussistenza per 424.146,35 euro, si riporta il dettaglio nell'**Allegato 9 - Dettaglio di Nota Integrativa - Crediti e Debiti da cancellare.**

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura.

Saldo al 31/12/2019	117.643.238,19
Saldo al 31/12/2020	158.096.026,08
VARIAZIONE	**40.452.787,89**

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
DEBITI	**158.096.026,08**	**117.643.238,19**	**40.452.787,89**
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	73.951.127,83	41.437.245,03	32.513.882,80
2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	5.459,09	1.200,00	4.259,09
3) DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME		320,00	-320,00
4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.094.462,42	2.110.118,47	-1.015.656,05
5) DEBITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	1.479.841,37	93.244,12	1.386.597,25
6) DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	178.527,65	56.046,40	122.481,25
7) DEBITI VERSO STUDENTI	45.032,94	31.805,50	13.227,44
8) ACCONTI			0,00
9) DEBITI VERSO FORNITORI	33.600.061,77	30.338.389,91	3.261.671,86
10) DEBITI VERSO DIPENDENTI	92.822,75	167.520,84	-74.698,09
11) DEBITI VERSO SOCIETA' E ENTI CONTROLLATI	1.954.002,37	2.920.989,52	-966.987,15
12) ALTRI DEBITI	45.694.687,89	40.486.358,40	5.208.329,49

Mutui e debiti verso banche (1)

Voce	Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
CG.EP.04.14	MUTUI	73.793.446,99	41.159.067,81	32.634.379,18
CG.EP.04.01	DEBITI VERSO BANCHE	157.680,84	278.177,22	-120.496,38
	1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	**73.951.127,83**	**41.437.245,03**	**32.513.882,80**

Si riporta il dettaglio delle posizioni di Mutuo con l'indicazione dell'Istituto bancario di riferimento.

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA	QUOTA INTERESSI AL 31.12.2020 *
MUTUO BEI-anno 2020	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	41.000.000,00	2.428.072,78	41.000.000,00	-
MUTUO BEI-anno 2019	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	5.000.000,00	431.085,72	5.000.000,00	35.450,00
MUTUO BEI-anno 2018	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	10.000.000,00	2.083.452,93	10.000.000,00	168.300,00
MUTUO BEI- BIIS anno 2012	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	60.000.000,00	10.944.357,42	16.296.422,18	631.754,53
MUTUO BPM - ex Irnerio (CAAB)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	2.002.425,98	211.372,81	1.410.478,61	15.616,70
MUTUO INTESA - ex Irnerio (CARISBO BARBERIA 1)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	343.911,43	3.657,63	86.546,20	600,97
MUTUO INTESA - ex Irnerio (CARISBO BARBERIA 2)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	249.252,84	2.163,23	-	270,43
MUTUO UNICREDIT - ex Irnerio (BARBERIA)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	536.294,18	9.972,61	-	607,22
	Totale Debiti			**73.793.446,99**	**852.599,85**

* la differenza rispetto al saldo del conto CG.FI.02.01.01 - INTERESSI PASSIVI è relativa a interssi passivi su altre posizioni di debito.

Di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.20	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
MUTUO BEI-anno 2020	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	41.000.000,00	41.000.000,00			3.592.248,09	37.407.751,91
MUTUO BEI-anno 2019	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	5.000.000,00	5.000.000,00	-	143.093,51	577.464,71	4.279.441,78
MUTUO BEI-anno 2018	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	10.000.000,00	10.000.000,00	-	799.183,28	1.097.315,63	8.103.501,09
MUTUO BEI- BIIS anno 2012	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare	60.000.000,00	16.296.422,18	8.032.926,30	8.263.495,88		
MUTUO BPM - ex Irnerio (CAAB)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	2.002.425,98	1.410.478,61	205.300,50	423.063,57	440.241,65	341.872,89
MUTUO INTESA - ex Irnerio (CARISBO BARBERIA 1)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	343.911,43	86.546,20	86.546,20	-		
MUTUO INTESA - ex Irnerio (CARISBO BARBERIA 2)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	249.252,84	-	-	-		
MUTUO UNICREDIT - ex Irnerio (BARBERIA)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobliare ex Irnerio*	536.294,18	-	-	-		
	Totale complessivo		**73.793.446,99**	**8.324.773,00**	**9.628.836,24**	**5.707.270,08**	**50.132.567,67**

- **Mutuo BEI** anno 2020 con un debito residuo pari a 41.000.000 euro relativo al terzo tiraggio (avvenuto in data 16/11/2020) nell'ambito del contratto di prestito stipulato in data 10 aprile 2018 così come deliberato dal CdA del 24/07/2018 (Contratto con la banca europea degli investimenti: procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte. Definizione del primo tiraggio). Il Mutuo ha un tasso di interesse pari al 0,489%, durata ventennale (comprensivo di quattro anni di preammortamento) con rate semestrali scadenti a giugno e dicembre.

- **Mutuo BEI** anno 2019 con un debito residuo pari a 5.000.000 euro relativo al secondo tiraggio (avvenuto in data 13/12/2019) nell'ambito del contratto di prestito stipulato in data 10 aprile 2018 così come deliberato dal CdA del 24/07/2018 (Contratto con la banca europea degli investimenti: procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte. Definizione del primo tiraggio). Il Mutuo ha un tasso di interesse pari al 1,68%, durata ventennale (comprensivo di quattro anni di preammortamento) con rate semestrali scadenti a giugno e dicembre.
- **Mutuo BEI** anno 2018 con un debito residuo pari a 10.000.000 euro relativo al primo tiraggio (avvenuto in data 29/10/2018) nell'ambito del contratto di prestito stipulato in data 10 aprile 2018 così come deliberato dal CdA del 24/07/2018 (Contratto con la banca europea degli investimenti: procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte. Definizione del primo tiraggio). Il Mutuo ha un tasso di interesse pari al 1,68%, durata ventennale (comprensivo di quattro anni di preammortamento) con rate semestrali scadenti ad aprile e ottobre.
- **Mutuo BEI-BIIS** con un debito residuo pari a 16.296.422,18 euro stipulato nel 2012 per la realizzazione di nuovi insediamenti universitari lungo il canale il Navile di Bologna (Navile) e al nuovo insediamento della Scuola di Ingegneria e Architettura all'interno dell'area denominata Ex Zuccherificio Maraldi a Cesena (Ex Zuccherificio). Il Mutuo del valore originario di 60 milioni di euro ha un tasso di interesse pari al 2,85%, durata decennale (comprensivo di due anni di preammortamento) con decorrenza 15 novembre 2012 e rate semestrali scadenti a maggio e novembre. Tutto il debito residuo ha rate in scadenza entro i prossimi 3 anni.
- **Mutui ex Irnerio** con debito residuo pari a 1.497.024,81 euro accollati con Atto di Assegnazione ai soci del patrimonio immobiliare della controllata Irnerio S.r.l. rep. 14802 del 21 dicembre 2017.

Debiti verso Miur e Altre amministrazioni centrali (2)

I debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali pari a 5.459,09 euro relativi a debiti di importo modesto verso Il Ministero della Salute, Scuola nazionale dell'amministrazione e CREA - Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria.

Debiti verso Regione e Province autonome (3)

I debiti verso regione e province autonome sono pari a zero nel 2020.

Debiti verso Altre amministrazioni locali (4)

I Debiti verso altre amministrazioni locali pari ad euro 1.094.462,42 comprendono principalmente debiti verso Aziende del SSN. Il saldo è composto principalmente da 859 mila euro di debito verso Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi (dei quali 500 mila euro per liquidazione contributo ai sensi dell'accordo Prot. 271283 del 04/11/2019 per la realizzazione della Torre Biomedica e 289 mila euro per erogazione contributo per il recupero del corpo G Pad. 23 Polo cardio toraco vascolare e realizzazione di una nuova aula magna e spazi per la didattica - accordo Rep 8919/2018), 148 mila di debiti verso Er.Go. per convenzione spazi e residenze per studenti.

Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo (5)

I Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo pari a 1.479.841,37 euro sono relativi a a convenzioni e progetti con enti europei ed esteri, come enti di ricerca, università e società estere.

Debiti verso Università (6)

I Debiti verso università pari a 178.527,65 euro sono relativi a a convenzioni e progetti con altre Università nazionali.

Debiti verso Studenti (7)

I Debiti verso studenti ammontano al 31/12/2020 a 45.032,94 euro sostanzialmente in linea con il dato al 31/12/2019.

Debiti verso fornitori (8)

I debiti verso fornitori pari a 33.600.061,77 euro sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
9) DEBITI VERSO FORNITORI	**33.600.061,77**	**30.338.389,91**	**3.261.671,86**
DEBITI VERSO FORNITORI	14.034.290,23	12.749.823,89	1.284.466,34
DEBITI VERSO FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	19.565.771,54	17.588.566,02	1.977.205,52

La voce debiti verso fornitori e verso fornitori per fatture da ricevere accoglie tutti i debiti dell'Ateneo relativi a forniture di servizi (pulizie, vigilanza, utenze, manutenzioni, ecc..) e beni da società ed enti privati.
Tale voce si compone prevalentemente di debiti di tipo istituzionale.

Tipologia Debito	Valore al 31/12/2020	inc. % su totale debiti
Commerciale	301.043,66	0,90%
Istituzionale	33.270.220,24	99,02%
Promiscuo	28.797,87	0,09%
Totale complessivo	**33.600.061,77**	**100,00%**

In particolare, si segnala che la voce Debiti verso fornitori accoglie il debito residuo verso ENAV S.p.A. pari a 1,5 mln di euro (importo complessivo pari a 4,5 mln di euro di cui 1,5 mln di euro pagati alla stipula dell'atto) per l'acquisto del 50% del complesso immobiliare sito in Comune di Forlì, via Luciano Montaspro n.97 (denominato ENAV Academy), il cui pagamento è previsto in rate annuali di 750 mila euro con prima rata scadenza il 28 giugno 2019 e ultima rata 28 giugno 2022.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Di cui Entro l'esercizio	Di cui Oltre l'esercizio
Debiti verso ENAV per acquisto Immobile Forlì	1.500.000,00	750.000,00	750.000,00

Debiti verso Dipendenti (10)

I debiti verso dipendenti pari a 92.822,75 euro sono relativi principalmente a debiti per rimborsi spese al personale per missioni non ancora liquidate a fine anno.

Debiti verso Società ed enti controllati (11)

I debiti verso società ed enti controllati pari a 1.954.002,37 euro sono relativi al debito verso la Fondazione Alma Mater per servizi di natura didattica per 1.803 mila euro, al debito verso la Fondazione Castelvetri di 143 mila euro per il finanziamento concesso all'Azienda Agraria nel 2013, al debito di 2 mila euro verso la Fondazione Toso Montanari per rimborso oneri condominiali dell'immobile in locazione di via Marsala 26 a Bologna e al debito di 5 mila euro verso il Consorzio Alphabet per spese di gestione anno 2020.

Altri debiti (12)

Gli altri debiti passano da euro 40.486.358,40 a euro 45.694.687,89 e sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
12) ALTRI DEBITI	**45.694.687,89**	**40.486.358,40**	**5.208.329,49**
Debiti tributari e previdenziali	41.567.232,87	36.185.912,50	5.381.320,37
Altri debiti	4.127.455,02	4.300.445,90	-172.990,88

La voce *Debiti tributari e previdenziali* è così dettagliata:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
Debiti tributari e previdenziali	**41.567.232,87**	**36.185.912,50**	**5.381.320,37**
IVA a debito	103.826,40	89.180,45	14.645,95
Debiti vs/erario IVA istituzionale	54.866,18	26.062,67	28.803,51
Debiti vs/erario IVA istituzionale c/liquidazione	-652,84		- 652,84
Debito c/Iva split payment	1.617.044,85	901.042,53	716.002,32
Debito Iva su Acq Split Payment c/liquidazione	2.111.313,10	1.781.796,83	329.516,27
Debiti vs/erario IRES	80.000,00	650.000,00	- 570.000,00
Debiti vs/erario IRES e ritenute di acconto subite c/liquidazione	163.154,72	174.803,88	- 11.649,16
Debiti vs/erario IRAP	3.144.393,09	3.031.535,04	112.858,05
Debiti vs/erario IRAP c/liquidazione	51.587,79	32.538,33	19.049,46
Debiti vs/erario imposta di bollo	127.058,04	133.617,00	- 6.558,96
Debiti vs/erario imposta di bollo c/liquidazione	194.790,00	260.317,28	- 65.527,28
Debiti vs/erario per ritenute fiscali	10.257.360,48	10.120.291,40	137.069,08
Debiti vs/erario per ritenute fiscali c/liquidazione	134.351,37	88.268,75	46.082,62
Debiti vs/istituti previdenziali	17.318.044,47	16.474.913,70	843.130,77
Debiti vs/istituti previdenziali c/liquidazione	325.565,17	204.074,81	121.490,36
Debiti vs/INAIL	986,74		986,74
Debiti vs/INAIL c/liquidazione	6.538,15	1.986,06	4.552,09
Debiti vs/Enpav	230.045,24	106.380,86	123.664,38
Debiti vs/Enpav c/liquidazione	14.223,70	96.475,05	- 82.251,35
Debiti per tassa regionale c/liquidazione	5.627.944,00	1.894.672,78	3.733.271,22
Altri debiti tributari	14,62		14,62
Altri debiti tributari c/liquidazione		1.114,88	- 1.114,88
Debiti vs/erario IVA Commerciale	31.962,45	116.840,20	- 84.877,75
Debiti vs/erario IVA Commerciale c/liquidazione	-27.184,85		- 27.184,85

Le voci relative ai Debiti IVA si riferiscono:

- *IVA a debito*: IVA delle autofatture generate dalle fatture di acquisto commerciali in regime di split payment non ancora pagate;
- *Debiti vs/erario IVA istituzionale*: IVA istituzionale intra ed extra UE relativa al mese di dicembre 2020 versata in gennaio 2021;
- *Debito c/iva split payment*: IVA istituzionale italiana soggetta a split payment relativa al mese di dicembre 2020 versata in gennaio 2021;
- *Debito IVA su acq split payment c/liquidazione*: IVA su fatture di acquisto istituzionali in regime di split payment non ancora pagate;
- *Debiti vs/erario IVA commerciale*: IVA commerciale relativa al mese di dicembre 2020 versata in gennaio 2021;
- *Debiti vs/erario IVA commerciale c/liquidazione*: credito IVA dato dalla differenza tra il pro-rata di detraibilità provvisorio applicato nel 2020 (89%) e il pro-rata effettivo dell'esercizio 2020 (93%) calcolato in sede di Dichiarazione IVA. Tale credito verrà utilizzato nel 2021 contestualmente alla presentazione della Dichiarazione IVA.

I Debiti vs Erario IRES accolgono il saldo dell'imposta stimato per l'esercizio 2020 che verrà liquidato a luglio 2021 previa verifica del saldo effettivo dovuto per l'anno.
I Debiti vs Erario IRAP derivano dalla liquidazione degli stipendi e dei compensi di Ateneo di competenza dicembre 2020 e degli stipendi dell'Azienda Agraria di competenza del mese di novembre e dicembre 2020 versati con F24 EP il 15 gennaio 2021.
I Debiti vs Erario per ritenute fiscali sono relativi alla liquidazione degli stipendi e dei compensi di Ateneo di competenza dicembre 2020 e degli stipendi dell'Azienda Agraria di competenza del mese di novembre e dicembre 2020 versati con F24 EP il 15 gennaio 2021.
I Debiti vs Erario Imposta di Bollo sono relativi al saldo dell'imposta di bollo 2020 assolta in modo virtuale (Art.15 D.P.R. del 26 ottobre 1972 n. 642) ed all'imposta di bollo sui documenti i informatici assolta ai sensi dall'art. 6 del D.M. 17 giugno 2014 e successive modificazioni.
I Debiti vs Istituti previdenziali sono relativi a contributi previdenziali su stipendi e compensi di Ateneo di competenza dicembre 2020 versati con F24 EP il 15 gennaio 2021, per contributi Inps III e IV trimestre 2020 e per contributi previdenziali CIMAAV di competenza 2020, entrambi riferiti all'Azienda Agraria versati nel corso dell'esercizio 2021.
I Debiti vs ENPAV sono relativi al contributo 2% Enpav incassato dall'Ateneo negli anni 2015-2016-2017 da rimborsare ai medici veterinari e da versare a favore dell'ente previdenziale.
I Debiti per ritenute extraerariali sono relativi alla liquidazione degli stipendi dell'Azienda Agraria di competenza del mese di dicembre 2020 versati a gennaio 2021.
I Debiti vs Inail sono relativi all'Inail Gestione Conto Stato e al Saldo Inail Autoliquidazione 2020 - 2021 da versare nel corso dell'esercizio 2021.
I debiti per tassa regionale sono relativi alla tassa regionale di diritto allo studio. L'incremento rispetto allo scorso esercizio è riferibile al passaggio al sistema Pagopa per il pagamento in modalità elettronica dei contributi studenteschi. La presenza di numerosi disallineamenti nei flussi Pagopa ha richiesto l'intervento dei diversi interlocutori tecnologici per riconciliare i rendiconti con i sospesi d'entrata e ha rallentato l'emissione degli ordinativi d'incasso di settembre, ottobre e novembre.
Non è stato pertanto possibile trasferire ad ER.GO entro l'11/12/2020, data ultima per l'emissione degli ordinativi di pagamento di fine anno, la quota dovuta.

La voce *Altri debiti* comprende l'ammontare netto percipiente da corrispondere a soggetti esterni all'Ateneo per compensi, da attività professionale, collaborazioni coordinate e continuative, incarichi di formazione e borse di studio, per i quali è sorto il debito ma avranno la loro chiusura con il pagamento nel 2021. Sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
Altri debiti	**4.127.455,02**	**4.300.445,90**	**- 172.990,88**
Debiti per ritenute extraerariali	113,55	196,58	- 83,03
Debiti per ritenute extraerariali c/liquidazione	-6.439,50		- 6.439,50
Debiti per assicurazione c/liquidazione	112.153,23	110.777,34	1.375,89
Altri debiti	3.198.610,70	2.192.550,07	1.006.060,63
Debiti verso società ed enti collegati	7.810,00	23.200,00	- 15.390,00
Debiti verso altre società ed enti			-
Altri debiti c/liquidazione	304.455,11	29.564,98	274.890,13
Debiti per tuition fees e costi assicurazione c/liquidazione	146.267,77	129.290,38	16.977,39
Debiti verso le aziende per emolumenti al personale in convenzione c/liquidazione	332.703,55	1.806.009,22	- 1.473.305,67
Ritenuta a garanzia c/liquidazione	2.040,14	811,86	1.228,28
Depositi cauzionali	29.740,47	8.045,47	21.695,00

I *debiti per tuition fees e costi di assicurazione c/liquidazione* sono relativi a trattenute sulle borse di studio Erasmus Mundus EMCLE gestiti direttamente dal Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Moderne.

La voce *debiti verso le aziende per emolumenti al personale in convenzione c/liquidazione* pari a 332.703,55 euro e accoglie gli anticipi ricevuti a dicembre 2020 da parte delle aziende ospedaliere per gli emolumenti da erogare a gennaio 2021 al personale in convenzione con il SSN.

La voce di dettaglio *Altri debiti*, pari a 3,2 mln euro, comprende una pluralità di debiti di diversa natura con tipologie di soggetti differenti così ripartiti:

- 1,38 mln di euro relativi a debiti verso persone fisiche (0,87 mln di euro al 31/12/2019);
- 0,42 mln di euro verso la Johns Hopkins University School of Advanced International Studies - SAIS Europe per i contributi 2019-2020 non ancora liquidati;
- 0,38 mln di euro verso CUSB principalmente per il contributo straordinario ai sensi della L. 394/1977 ES. 2020 - CdA del 17.12.2020;
- 0,26 mln di euro verso enti di ricerca dei quali 253 mila euro verso Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione del Consiglio Nazionale delle Ricerche (ISTC) per un progetto H2020 del Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie;
- 0,12 mln di euro verso Fondazioni diverse;
- 0,64 mln di euro verso altri tipologie di soggetti diversi da quelli sopra menzionati.

Di seguito vengono riepilogati i Debiti in base alla loro scadenza.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
DEBITI	**91.781.869,49**	**66.314.156,59**
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	8.482.453,84	65.468.673,99
2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	5.459,09	0,00
3) DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	0,00	0,00
4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.094.462,42	0,00
5) DEBITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	1.479.841,37	0,00
6) DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	178.527,65	0,00
7) DEBITI VERSO STUDENTI	45.032,94	0,00
8) ACCONTI	0,00	0,00
9) DEBITI VERSO FORNITORI	32.850.061,77	750.000,00
10) DEBITI VERSO DIPENDENTI	92.822,75	0,00
11) DEBITI VERSO SOCIETA' E ENTI CONTROLLATI	1.858.519,77	95.482,60
12) ALTRI DEBITI	45.694.687,89	0,00

5.9. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	**730.381.007,58**	**606.002.477,68**	**-124.378.529,90**
e1) CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	176.031.761,14	153.196.899,38	-22.834.861,76
e2) RATEI E RISCONTI PASSIVI	554.349.246,44	452.805.578,30	-101.543.668,14

Contributi agli investimenti (e1)

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2019	**153.196.899,38**
diminuzioni correlate a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2020 del patrimonio migrato da precedente sistema contabile	2.522.188,17
aumento correlato a investimenti 2020 realizzati nell'ambito di progetti/unità contabili non soggette a metodo della commessa completata, al netto della sterilizzazione degli ammortamenti 2019	18.692.130,68
aumento correlato a investimenti 2019 realizzati nell'ambito di progetti soggetti a metodo della commessa completata, al netto della sterilizzazione degli ammortamenti 2020	6.664.919,25
Risconti passivi al 31/12/2020	**176.031.761,14**

Nella voce riclassificata di SP "Contributi agli investimenti e1", concorrono le operazioni di risconto effettuate con riferimento al patrimonio migrato dal precedente sistema contabile e alle complessive operazioni di investimento che si sono realizzate nel corso del 2020, complessivamente pari a 47,98 mln di euro (di queste, 11,6 mln di auro hanno riguardato investimenti realizzati su risorse da indebitamento).
I risconti sono riferiti ai seguenti ambiti:

- RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI PER BENI MIGRATI: le operazioni attengono al patrimonio migrato da precedente sistema contabile. In occasione della predisposizione dello Stato patrimoniale Iniziale 2016 furono identificate le poste correlate alle immobilizzazioni soggette ad ammortamento già registrate nel precedente sistema informativo contabile adottato in contabilità finanziaria. Le operazioni automatiche promosse ad ogni chiusura di esercizio, garantiscono la sterilizzazione degli ammortamenti correlati a detti beni. Tale automatismo incide quindi in riduzione dell'entità dei risconti registrati correlati a detti beni. Complessivamente i risconti passano da 40,70 mln di euro euro a 38,17 mln di euro, con una riduzione di 2,52 mln di euro;
- RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI su progetti gestiti contabilmente con il metodo della commessa completata; le operazioni attengono agli investimenti realizzati su risorse di progetto le cui operazioni di risconto sono registrate automaticamente in ragione dell'entità degli ammortamenti contabilizzati sulla coordinata contabile dei singoli progetti. Complessivamente i risconti passano da 25,05 mln di euro euro a 31,17 mln di euro, con un incremento di 6,64 mln di euro. Le registrazioni di risconto correlate ad interventi dell'area Edilizia e Sostenibilità incidono per mln 30,74 mln di euro;
- RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI su unità analitica o progetti non gestiti contabilmente con il metodo della commessa completata; le operazioni attengono agli investimenti realizzati su risorse le cui operazioni di risconto sono registrate in ragione dell'entità degli ammortamenti contabilizzati sulla coordinata contabile delle unità analitiche o singoli progetti. Complessivamente i risconti passano da 87,44 mln di euro a 106,3 mln di euro.

Ratei e risconti passivi (e2)

Movimentazione dei ratei e risconti passivi

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2019	**452.805.578,30**
aumento dei risconti relativi a ordini registrati in UGOV cui corrisponderanno costi di competenza dell'esercizio 2021	2.727.011,82
aumento dei risconti relativi a pratiche gestite dalle strutture di ateneo cui corrisponderanno costi di competenza dell'esercizio 2021	99.019.569,34
aumento dei risconti registrati con scritture automatiche del sisteme informativo contabile con riferimento ai proventi per tasse e contribuzioni studentesche	296.697,00
diminuzioni correlate a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2021 del patrimonio migrato da precedente sistema contabile	-499.610,02
Risconti passivi al 31/12/2020	**554.349.246,44**

L'ammontare complessivodei risconti riferisce a:

- RISCONTI PASSIVI SU TASSE UNIVERSITARIE: i risconti relativi alle contribuzioni studentesche riferite all'a.a. 2020/2021 ammontano a 98.318.017 euro;
- ALTRI RISCONTI PASSIVI: i risconti in tale voce ammontano a 454.816.643,98 euro, relative gestioni delle strutture di ateneo cui corrisponderanno costi che saranno sostenuti per competenza dall'esercizio 2021. L'ammontare complessivo è da ricondurre alle seguenti casistiche:

- rinvio all'esercizio futuro di risorse destinate ad investimenti ma non utilizzate nel corso della gestione 2020, soprattutto con riferimento agli stanziamenti per gli interventi edilizi;

- risconti relativi a progetti non gestiti con il "metodo della commessa completata", sia con riferimento ai progetti migrati dalla contabilità finanziaria che con riferimento ai progetti avviati nel corso degli esercizi 2016 - 2020 dalle strutture dell'ateneo.

Rispetto a tali casistiche, l'ammontare complessivo dei risconti è così suddiviso in base alle tipologie di strutture:

TIPOLOGIA STRUTTURA	Ammontare
AREE DIRIGENZIALI	302.294.720
DIPARTIMENTI	127.398.683
ALTRE STRUTTURE	17.054.253
CAMPUS	6.289.500
EREDITA'	1.779.488
Totale complessivo	**454.816.644**

Aree Dirigenziali: le quote principali sono riferite ai fondi per edilizia universitaria, coperture a garanzia di tutti i cicli di dottorato attivi, risorse vincolate per il personale 2021_2023, risorse gestite centralmente derivanti dal progetto Dipartimenti eccellenti, risorse gestite centralmente derivanti dal finanziamento Bando Edilizia MUR. Si aggiungono le risorse oggetto della proposte di revisione delle modalità di copertura della programmazione 2020 e della programmazione 2021-2023, con riferimento a specifici ambiti, come richiamato nela sezione Patrimonio Vincolato. A queste si aggiungono risorse minori per le quali, in sede di chiusura d'esercizio, le Aree hanno sottoposto al Delegato al bilancio le proposte di riporto all'esercizio successivo, in merito alle quali è stata dichiarata la natura vincolata delle risorse.
Dipartimenti: con riferimento ai dipartimenti si propone la lettura distinguendo la classificazione in base alle tipologie di progetti:

Tipo Progetto	Descrizione progetto	Ammontare
AUTOFIN	Progetti autofinanziati su economie	29.004.183
ACT_PR	Contratti conto terzi da fondi privati	26.542.869
BIR_RFO	RFO	11.272.049
ECO_RIC_TER	Progetti su economie da progetti di ricerca finanziata da terzi	11.134.614
BIR	BIR	10.673.739
VARI	VARI	6.364.844
CNTR_LB_PR	Contributi liberali da fondi privati	5.724.214
SPP_PR	Contratti a tariffario da fondi privati	4.339.136
F_SCUOL_SP	Fondi per scuole di specializzazione	4.312.649
FO_ASS_AEP	Fondazioni, associazioni e altri enti privati	3.685.551
ALTRI_PD	Altri progetti di didattica	3.240.795
FP7	Settimo Programma Quadro	3.188.286
BDSS	BDSS	2.848.602
ACT_PU	Contratti conto terzi da fondi pubblici	2.608.849
CDS_INT	Corsi internazionali	1.521.021
Altri….		937.282
Totale		**127.398.683**

Campus Altre strutture, Eredità: con riferimento a tali strutture le operazioni di risconto sono relative a risorse di natura vincolata legate a progetti finanziati da terzi, oltre alle gestioni di risorse derivanti da assegnazioni di ateneo per le quali è ammesso un utilizzo in un arco di tempo pluriennale.

Concorrono all'entità complessiva dei risconti, una quota residua relativa alle operazioni di migrazione di beni dal precedente sistema informativo contabile, con una entità di risconti pari a 1.214.584,54 euro.

5.10. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

I Ratei e Risconti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento dei relativi oneri o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Con riferimento a progetti e ricerche, la variazione dei risconti evidenzia un aumento determinato dalle operazioni di risconto automatico dei progetti gestiti con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**168.978.445,56**	**142.476.644,98**	**-26.501.800,58**
f1) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO	168.978.445,56	142.476.644,98	-26.501.800,58

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Descrizione	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31/12/2019	**142.476.644,98**
aumenti risconti su finanziamenti progetti di ricerca assoggettati al metodo della commessa completata	26.501.800,58
Risconti passivi al 31/12/2020	**168.978.445,56**

Si propone una prospettiva di lettura che consente di distiguere le operazioni per "tipologia" di struttura:

TIPOLOGIA STRUTTURE	Totale
DIPARTIMENTI	87.824.330
AREE DIRIGENZIALI	69.233.978
ALTRE STRUTTURE	11.348.265
CAMPUS	571.872
Totale complessivo	168.978.446

Una ulteriore prospettiva consente di distingue i risconti con riferimento alle "tipologie" di progetto interessate:

Codice Tipo Progetto	Descrizione Tipo Progetto	Ammontare
EDIL_ACPR	Accordo di Programma	58.571.703
H2020	Horizon 2020	51.315.769
ECC_QDIP	Progetti Dipartimenti eccellenti Quota Dipartimenti	13.077.721
PRIN	Progetti di rilevante interesse nazionale	9.322.761
ALTRI_PN	Altri progetti di ricerca e contributi nazionali (compresi progetti da altri ministeri)	8.404.567
EDILIZIA_N	Nuove costruzioni	7.277.000
ALTRI_PE	Altri progetti europei di ricerca (compresi Eurostars e KIC)	5.569.978
FESR_FSE	PORFESR - PORFSE	3.332.387
ALTRI_PR	Altri progetti di ricerca regionali	3.103.701
ERAS_P_INT	Erasmus plus (istruzione, formazione e cooperazione internazionale)	2.463.719
RIC_INTRNZ	Programmi di ricerca finanziati da organismi internazionali	1.933.150
FO_ASS_COMP	Progetti di Ricerca a carattere competitivo finanziati da fondazioni, associazioni e altri enti privati	1.355.176
ALTRI_INT	Altri progetti di istruzione, formazione e cooperazione internazionale	663.001
HEU	Progetti di Ricerca Horizon Europe	601.998
EM_INT	Erasmus Mundus (istruzione, formazione e cooperazione internazionale)	553.092
EDILIZIA_R	Ristrutturazioni	423.131
FIRBFIRSIR	FIRB, FIR e SIR	343.850
FP7	Settimo Programma Quadro	291.686
EDILIZIA_S	Manutenzioni straordinarie	264.412
LLP_INT	Lifelong Learning Programme (istruzione, formazione e cooperazione internazionale)	47.530
ERAS_P_MOB	Erasmus plus (mobilità)	26.628
EM_MOB	Erasmus Mundus (mobilità)	23.000
F_SPP	Formazione non istituzionale	12.486
Totale complessivo		**168.978.446**

5.11. CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influendo quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Si segnala che è stato aggiornato il valore complessivo dei conti d'ordine nello schema di stato patrimoniale al 31.12.2019 con l'effettivo importo come da descrizione contenuta nella nota integrativa 2019, in quanto vi era un refuso nella tabella riportata in Nota 2019.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
Conti d'ordine dell'attivo	538.336.843,59	528.128.876,47	10.207.967,12
Conti d'ordine del passivo	24.621.826,13	21.275.264,31	3.346.561,82
Totale	**562.958.669,72**	**549.404.140,78**	**13.554.528,94**

La voce Conti d'ordine dell'attivo accoglie i Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo che sono così suddivisi:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
Terreni in diritto di superficie	33.764.375,98	28.120.209,28	5.644.166,70
Beni in diritto d'uso perpetuo e temporaneo	425.972.765,58	425.972.765,58	0,00
Concessione amministrativa	51.892.797,54	46.227.936,25	5.664.861,29
Concessione amministrativa in uso perpetuo	8.903.917,89	8.903.917,89	0,00
Comodati	17.802.986,60	18.904.047,47	-1.101.060,87
Totale	**538.336.843,59**	**528.128.876,47**	**10.207.967,12**

I dettagli delle singole voci sono contenuti nell' **Allegato 8 - Dettaglio di Nota integrativa - Conti d'ordine**.

I conti d'ordine del passivo ammontano al 31/12/2020 a 24.621.826,13 euro così suddivisi:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazione
Garanzie prestate	137.856,84	110.077,27	27.779,57
Ordini aperti	24.483.969,29	21.165.187,04	3.318.782,25
Totale	**24.621.826,13**	**21.275.264,31**	**3.346.561,82**

Sono rappresentati da quote aperte di ordini, contratti e incarichi per cui giuridicamente è stato assunto un impegno dall'Ateneo verso terzi, ma non vi sono le condizioni per iscrivere il costo e il relativo debito in contabilità, in quanto prestazioni non ancora eseguite e/o beni non ancora ricevuti per 24.483.969,29 euro e da fideiussioni rilasciate a vari soggetti terzi per 137.856,84 euro (tra cui 60 mila euro a Poste Italiane per il contratto di servizio di affrancaposta).

6. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

La struttura del Conto economico è coerente con lo schema prescritto dal D.I. n. 19/2014.
Si veda di seguito l'analisi delle singole voci. Si ricorda che l'esercizio 2019 è stato riclassificato in alcune voci come illustrato al paragrafo "Nuova riclassificazione delle poste secondo normativa e conseguente esposizione in bilancio". Le tabelle che riportano dei saldi riclassificati vengono individuate con apposita denominazione "Valore 31/12/2019 Riclassificato".

6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)

Nella tabella sono riepilogati i proventi operativi determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

	Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019 Riclassificato	Variazioni	Var. %
A)	**PROVENTI OPERATIVI**	**660.700.846,12**	**655.610.288,84**	**5.090.557,28**	**1%**
I.	PROVENTI PROPRI	184.072.782,42	185.878.862,23	-1.806.079,81	-1%
II.	CONTRIBUTI	448.640.738,29	438.558.559,87	10.082.178,42	2%
III.	PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00	0%
IV.	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0%
V.	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	27.939.496,71	31.172.866,74	-3.233.370,03	-10%
VI.	VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	0%
VII.	INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	47.828,70	0,00	47.828,70	100%

I. Proventi propri

I proventi propri comprendono i ricavi da gestione ordinaria che possono derivare dalla realizzazione di attività poste in essere dall'Ateneo nell'ambito della didattica e della ricerca, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale.
Sono riconducibili a tre macro categorie:

	Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019 Riclassificato	Variazioni	Var. %
I.	**PROVENTI PROPRI**	**184.072.782,42**	**185.878.862,23**	**-1.806.079,81**	**-1%**
1)	Proventi per la didattica	128.559.331,13	129.694.218,45	-1.134.887,32	-1%
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.805.658,85	14.606.410,78	-800.751,93	-5%
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	41.707.792,44	41.578.233,00	129.559,44	0%

Proventi per la didattica (1)

I proventi per la didattica, come da nota tecnica Miur n. 1 "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico", sono relativi alla contribuzione studentesca – proventi per corsi di laurea (inclusi i corsi singoli), proventi per corsi post laurea, tasse esame di stato e contributi diversi, diritti di segreteria, proventi per recuperi e penalità da tasse e contributi, proventi per corsi di formazione - , recuperi e rimborsi specifici dell'attività didattica, proventi derivanti da servizi CLA e proventi per altri servizi didattici a pagamento. Pertanto, come illustrato nel capitolo 4.1, dal 2020 è stata riclassificata tra i proventi per la didattica la voce Proventi da attività di didattica c/terzi – commerciale ed è stata istituita la nuova voce Proventi per didattica con finanziamenti competitivi.
Di seguito si riporta la ripartizione dei Proventi per la didattica:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019 Riclassificato	Variazioni	Var. %
1) PROVENTI PER LA DIDATTICA	**128.559.331,13**	**129.694.218,45**	**-1.134.887,32**	**-1%**
TASSE E CONTRIBUTI DI ISCRIZIONE CORSI DI LAUREA	**108.504.516,68**	**107.624.744,58**	**879.772,10**	1%
Tasse e contributi per corsi di laurea triennali	57.527.913,25	56.834.703,04	693.210,21	1%
Tasse e contributi per corsi di laurea specialistici e magistrali	28.384.275,00	27.519.218,45	865.056,55	3%
Tasse e contributi per corsi di laurea a ciclo unico	21.438.644,99	21.975.163,10	-536.518,11	-3%
Tasse e contributi diplomi e corsi di laurea vecchio ordinamento	1.139.540,21	1.279.077,37	-139.537,16	-12%
Contributi per corsi di studio teledidattici	14.143,23	16.582,62	-2.439,39	-17%
TASSE E CONTRIBUTI CORSI POST LAUREA	**11.202.717,39**	**11.825.986,40**	**-623.269,01**	**-6%**
Contributi per dottorati di ricerca			0,00	-100%
Tasse e contributi scuole di specializzazione	3.430.853,46	2.846.662,53	584.190,93	17%
Contributi formazione insegnanti	152.723,79	628.364,76	-475.640,97	-311%
Master - quota Ateneo	1.368.119,98	1.307.955,87	60.164,11	4%
Master - quota Enti Gestori	5.185.187,08	5.588.825,49	-403.638,41	-8%
Contributi alta formazione, continua e permanente - quota Ateneo	122.072,82	155.717,32	-33.644,50	-28%
Contributi alta formazione, continua e permanente - quota Enti Gestori	615.212,67	868.409,77	-253.197,10	-41%
Contributi corsi di lingue e Summer/Winter School	328.547,59	430.050,66	-101.503,07	-31%
ALTRI PROVENTI DA STUDENTI	**5.470.929,30**	**5.442.494,06**	**28.435,24**	**1%**
Contributo esami di stato	797.651,38	817.657,04	-20.005,66	-3%
Contributo laureati frequentatori	5.595,36	6.914,76	-1.319,40	-24%
Contributo per corsi singoli e attività pratica tirocini	263.536,78	260.366,67	3.170,11	1%
Indennità di mora e di congedo	2.349.486,90	2.204.062,35	145.424,55	6%
Contributo per organizzazione procedure esami di ammissione e orientamento	1.519.735,79	1.610.525,82	-90.790,03	-6%
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	97.795,49	93.051,96	4.743,53	5%
Altre tasse e contributi	437.127,60	449.915,46	-12.787,86	-3%
ALTRI PROVENTI PER LA DIDATTICA	**3.381.167,76**	**4.800.993,41**	**-1.419.825,65**	**-42%**
Proventi da attivita' di didattica c/terzi - commerciale	3.322.590,09	4.800.993,41	-1.478.403,32	-44%
Proventi per didattica con finanziamenti competitivi	58.577,67	-	58.577,67	100%

Complessivamente la voce *Proventi per la didattica* registra un decremento pari a 1.134.887,32 euro, dovuto alle sotto-voci inerenti "altri proventi per la didattica" riclassificate dal 2020 in tale voce.
In particolare:

- *Proventi da attività di didattica c/terzi – commerciale* è stata riclassificata dalla voce Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico alla voce Proventi per la didattica. Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate nell'ambito di didattica svolte per scopi complementari e/o strumentali rispetto all'attività istituzionale di didattica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di formazione, di didattica e di servizio ma anche di vendita di beni/servizi di propria produzione svolte da strutture didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, dietro pagamento di un corrispettivo/tariffa che non abbia carattere speculativo ma che copra almeno i costi sostenuti. Tale voce ammonta al 31.12.20 a 3,32 mln di euro, con un decremento di 1,47 mln di euro rispetto al 31.12.19.
- *Proventi per didattica con finanziamenti competitivi,* rappresenta un nuovo dettaglio del piano dei conti dal 2020, al fine di isolare i proventi per didattica nell'ambito di progetto con bandi competitivi

e imputarli correttamente tra i proventi per la didattica, mentre precedentemente erano rilevati tra i Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi. Tale voce ammonta al 31.12.20 a 58,57 mila euro.

Con riferimento al decremento di 1,4 mln di euro complessivo per gli Altri proventi per la didattica di cui sopra, trattandosi principalmente di attività di natura progettuale, il decremento da un esercizio all'altro non è sempre riconducibile a minori entrate avute, ma può essere imputabile alle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura, che stornano dall'esercizio una quota di ricavi correlati a costi che saranno sostenuti in altri esercizi, rinviando pertanto tali ricavi all'esercizio successivo, al fine di avere una corretta imputazione dei ricavi correlati ai costi sull'esercizio secondo i principi di competenza economica.
È opportuna pertanto un'ulteriore analisi, al fine di cogliere le contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2020 con riferimento ai proventi realizzati, al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura. Questa vista, in ottica finanziaria di accertamento del credito, consente di rilevare l'attrattività delle risorse per le attività comprese, indipendentemente dalle tempistiche di utilizzo delle risorse stesse. Dai valori sotto riportati, è confermato anche in ottica finanziaria l'andamento decrescente sul 2020.

Descrizione	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2018 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2020-2018)
Proventi da attività di didattica c/terzi - commerciale	3.280.717,10	4.578.822,03	4.716.141,20	-1.435.424,10

Tasse e contribuzioni studentesche

Con riferimento alle altre voci dei Proventi per la didattica, queste si riferiscono prevalentemente alle contribuzioni studentesche. Per tasse e contribuzioni 2020, come per lo scorso esercizio, è stato valorizzato l'intero credito per tali contribuzioni, per poi procedere alle operazioni di risconto con riferimento ai ricavi contabilizzati nell'esercizio, in coerenza con la competenza economica per anno accademico.
I proventi a bilancio d'esercizio 2020 riferiscono di conseguenza per quota parte alle contabilizzazioni promosse con riferimento all'a.a. 2019/2020 (per 10 mensilità) e all'a.a. 2020/2021 (per 2 mensilità), oltre ad eventuali proventi relativi ad anni accademici precedenti, interamente attribuiti all'esercizio 2020.
La voce di *Proventi per la didattica* al netto della voce Altri proventi per la didattica registra un incremento pari a 284.938,33 euro.
Tale incremento è stato determinato sia dalle misure adottate dall'ateneo successivamente all'introduzione del nuovo sistema contributivo progressivo dall'a.a. 2017/2018, sia dall'incremento del numero degli iscritti all'ateneo di Bologna, come richiamato nel capitolo 1 - Relazione sulla gestione 2020.

Gli importi relativi alle contribuzioni studentesche presentano inoltre contabilizzazioni confluite nella voce Sopravvenienze attive, relative a incassi realizzati con riferimento ad anni accademici precedenti all'anno accademico 19/20, per un ammontare complessivo pari 936.921,17 euro.

Si propone la seguente tabella con evidenza dello scostamento rispetto alla previsione assestata di budget delle contribuzioni studentesche che hanno determinato maggiori proventi a favore del bilancio:

Ciclo	PREVISIONE ASSESTATA	Totale complessivo	Scostamento vs previsione assestata
TASSE E CONTRIBUTI DI ISCRIZIONE CORSI DI LAUREA	105.303.187	108.504.517	3.201.330
TASSE E CONTRIBUTI POST LAUREA	10.677.597	11.202.717	525.120
ALTRI PROVENTI DA STUDENTI	4.316.832	5.529.507	1.212.675
Totale	**120.297.616,01**	**125.236.741**	**4.939.125**

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019 Riclassificato	Variazioni	Var. %
2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	**13.805.658,85**	**14.606.410,78**	**-800.751,93**	**-5%**
Proventi da attivita' di ricerca c/terzi - commerciale	13.805.658,85	14.606.410,78	-800.751,93	-5%

I *Proventi da ricerche commisionate e trasferimento tecnologico*, dal 2020 ricomprende solo la voce Proventi da attività di ricerca c/terzi – commerciale, in quanto la voce Proventi da attività didattica c/terzi – commerciale è stata riclassificata nei Proventi per la didattica.

La voce Proventi da attività di ricerca c/terzi - commerciale comprende sia l'attività di ricerca art.66 del DPR 382/80 sia l'erogazione di prestazioni a tariffa come da art.49 RD 1592/33 e al 31.12.2020 ammonta a 13,8 mln euro (in ottica di costi di competenza), con un decremento di 800,75 mila euro rispetto al 31.12.2019, e comprende sia le Fatture attive sia le Fatture proforma emesse dalle diverse strutture Dipartimenti, Aree, Campus e Altre Strutture.
Il decremento da un esercizio all'altro non è sempre riconducibile a minori entrate avute, ma a volte è imputabile principalmente a alle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura, che stornano dall'esercizio una quota di ricavi correlati a costi che saranno sostenuti in altri esercizi, riportando pertanto tali ricavi all'esercizio successivo, al fine di avere una corretta imputazione dei ricavi correlati ai costi sull'esercizio secondo i principi di competenza economica.
È opportuna pertanto un'ulteriore analisi, al fine di cogliere le contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2020 con riferimento ai proventi realizzati, al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura. Questa vista, in ottica finanziaria di accertamento del credito, consente di rilevare l'attrattività delle risorse per le attività comprese, indipendentemente dalle tempistiche di utilizzo delle risorse stesse. Dalla tabella sotto riportata emerge che in ottica di contratti di ricerca in essere non ci sono significative variazioni tra 2018 e 2019, mentre è confermato un decremento tra 2019 e 2020.

Descrizione	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2018 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2020-2018)
Proventi da attivita' di ricerca c/terzi - commerciale	18.844.636,64	20.879.606,90	20.677.670,12	-1.833.033,48

Si riporta il dettaglio delle strutture che nel corso del 2020 hanno registrato principalmente questa tipologia di ricavi, gli importi sono al lordo delle quote riscontate:

- 2,65 mln di euro registrati dal Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agro-Alimentari;
- 1,14 mln di euro registrati dal Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche;

- 2,24 mln di euro registrati dal Dipartimento di Medicina Specialistica, Diagnostica e Sperimentale;
- 1,84 mln di euro registrati dal Dipartimento di Ingegneria Industriale;
- 1,27 mln di euro registrati dal Dipartimento di ingegneria civile, chimica, ambientale e dei materiali;
- 909,5 mila euro registrati dal Dipartimento di ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi";
- 927 mila euro registrati dal Dipartimento di informatica – scienza e ingegneria;
- 3,67 mln di euro registrati dalle altre strutture dipartimentali;
- 493,73 mila euro registrati dal Centro interdipartimentale Alma Mater Research Institute for human-centered artificial intelligence (Alma AI);
- 1,02 mln di euro registrati da ARTEC – Area Rapporti imprese, terza missione e comunicazione;
- 1,83 mln di euro registrati dai CIRI – Centri interdipartimentali di ricerca industriale.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	**41.707.792,44**	**41.578.233,00**	**129.559,44**	**0%**

Alla voce Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi pari a 41.707.792,44 euro sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca con dettaglio per tipologia di ente finanziatore.
Dal 2020, è stata creata una voce *ad hoc* per i Proventi da didattica con finanziamenti competitivi che è stata riclassificata nei proventi per la didattica.
In particolare, l'art. 4 del D.I. n. 19/2014 prevede che le commesse pluriennali relative a progetti finanziati o cofinanziati da terzi, soggetti a rendicontazione, siano valutati al costo applicando il metodo della commessa completata. I ricavi di esercizio sono quindi iscritti fino a concorrenza dei costi sostenuti per la loro realizzazione in base al piano delle attività allegato all'Agreement di Progetto o, in assenza di questo, dividendo l'ammontare del contributo per gli esercizi di durata del Progetto. La quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nel corso dell'esercizio viene riscontata a fine anno in sede di assestamento.
Tale voce ammonta al 31.12.20 a 41,7 mln di euro, in leggero incremento di 129,5 mila euro rispetto al 31.12.19. Al fine di cogliere le contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2020 con riferimento ai proventi realizzati, si riporta anche per tale voce l'analisi al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura. Questa vista, in ottica finanziaria di accertamento del credito, consente di rilevare l'attrattività delle risorse per le attività comprese, indipendentemente dalle tempistiche di utilizzo delle risorse stesse.
Dalla tabella sotto riportata si evince come i proventi realizzati nel 2020 da ricerche con finanziamenti competitivi siano in incremento per 21,65 mln di euro rispetto al 2019 e 28,16 mln di euro rispetto al 2018. Le operazioni di assestamento hanno inciso per 37,98 mln di euro, al fine di avere corretta correlazione ricavi e costi nell'esercizio e una conseguente rilevazione dei ricavi secondo i principi di competenza economica.

Descrizione	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2018 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2020-2018)
Proventi da ricerca con finanziamenti competitivi	79.697.413,58	58.039.870,58	51.536.349,16	28.161.064,42

Si riporta il dettaglio delle strutture che nel corso del 2020 hanno registrato principalmente questa tipologia di ricavi, gli importi sono al lordo delle quote riscontate:

- 6,49 mln di euro registrati dal Dipartimento di di ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi";
- 6,56 mln di euro registrati dal Dipartimento di Fisica e Astronomia;
- 6 mln di euro dal Dipartimento di Informatica – Scienza e ingegneria;
- 2,92 mln di euro dal Dipartimento di Farmacia e Biotecnologie;
- 2,87 mln di euro dal Dipartimento di Chimica "G. Ciamician";
- 3,57 mln di euro dal Dipartimento di ingegneria civile, chimica, ambientale e dei materiali;
- 3,58 mln di euro dal Dipartimento di Ingegneria industriale;
- 3 mln di euro dal Dipartimento di scienze biomediche e neuromotorie;
- 31,08 mln di euro registrati sulle altre strutture dipartimentali;ù
- 10,37 mln di euro registrati dai CIRI – centri interdipartimentali di ricerca industriale;
- 2,1 mln di euro registrati su altre strutture.

II. Contributi

I contributi complessivamente ammontano a 448.640.738,29 euro al 31.12.2020, in incremento di 10,08 mln di euro rispetto allo scorso esercizio. Di seguito si riporta un dettaglio relativo a ciascun ente finanziatore. L'articolazione dei contributi per Ente Finanziatore si suddivide a sua volta in base alla finalità del contributo.

Descrizione		Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
II.	**CONTRIBUTI**	**448.640.738,29**	**438.558.559,87**	**10.082.178,42**	**2%**
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	421.359.276,83	411.122.803,60	10.236.473,23	2%
2)	Contributi Regioni e Province autonome	2.403.813,25	3.343.370,36	-939.557,11	-39%
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	2.038.034,50	1.737.242,48	300.792,02	15%
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.769.692,70	10.636.753,44	-1.867.060,74	-21%
5)	Contributi da Università	597.795,55	919.105,44	-321.309,89	-54%
6)	Contributi da altri (Pubblici)	6.113.685,18	2.501.687,11	3.611.998,07	59%
7)	Contributi da altri (Privati)	7.358.440,28	8.297.597,44	-939.157,16	-13%

Anche le voci inerenti i contributi, come i proventi propri, sono soggetti ad operazioni di assestamento in sede di chiusura al fine di correlare tali ricavi con i costi cui sono finalizzati e imputare sull'esercizio solo i ricavi da contributi secondo il principio di competenza economica. Pertanto l'andamento di tali ricavi sui diversi esercizi e le relative variazioni evidenziate, dipendono anche dal sostenimento o meno dei costi cui tali ricavi sono correlati.

Ad esempio, sul 2020 sono state operate operazioni di assestamento pari a 103,52 mln di euro che hanno pertanto inciso negativamente sull'esercizio, rimandando tali quote di contributi all'esercizio successivo.

Si riporta una tabella di analisi complessiva per i Contributi al lordo delle operazioni di apertura e chiusura dell'esercizio, con il confronto tra 2019 e 2020.

Descrizione	Valore al 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore al 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazioni
CONTRIBUTI	551.142.370,41	500.367.806,33	50.774.564,08

Contributi Miur e Altre amministrazioni centrali (1)

La voce *Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali* è tra i contributi la più rilevante ed è pari a un importo complessivo di euro 421.359.276,83 al 31.12.2020 dettagliati come segue.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
1) CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	**421.359.276,83**	**411.122.803,60**	**10.236.473,23**	**2%**
Fondo per il Finanziamento Ordinario - FFO	387.306.045,16	371.595.139,91	15.710.905,25	4%
Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre Amministrazioni centrali	27.907.531,62	29.416.593,86	-1.509.062,24	-5%
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da Miur e altre Amministrazioni centrali	1.711.945,61	473,48	1.711.472,13	
Contributi per attività sportiva da Miur e altre Amministrazioni centrali	422.840,30	293.563,61	129.276,69	44%
Contributi per investimenti da Miur e altre Amministrazioni centrali	362.431,09	545.839,39	-183.408,30	-34%
Altri contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	3.648.483,05	9.271.193,35	-5.622.710,30	-61%

I ricavi ministeriali, rilevati per competenza economica, derivano principalmente dal fondo di finanziamento Ordinario (FFO) che ammonta al 31/12/2020 a 387.306.045,16 euro.
Inoltre, nel 2020, sono stati trasferiti:

- 27,9 mln di euro da Miur relativi ai contributi per medici in formazione specialistica, in decremento di 1,5 mln di euro rispetto al 2019, decremento riconducibile a maggiori contributi registrati sul 2019 riferiti a assegnazione ministeriale per anni accademici precedenti;
- 459,27 mila euro da Miur relativi al finanziamento cinque per mille anno 2018 per studenti meritevoli - CdA 26/02/2019;
- 139,93 mila euro da Miur per Contributo emergenziale prot. 271839 del 19.11.2019 (DECRETO MIUR Legge 394/1977- fondi emergenziali L.17.7.2020 NR. 77);
- 282,9 mila euro da Miur per contributo potenziamento attività sportiva anno 2020 – prot. n. 97319 del 15.5.2020;
- 307,8 mila euro per Convenzione MAECI: trasferimenti ministeriali per borse di studio offerte dal Governo italiano a stranieri e cittadini italiani residenti all'estero.

Hanno inoltre concorso alla determinazione dell'ammontare complessivo le operazioni di risconto relative sia all'apertura che alla chiusura dell'esercizio 2020.

Di seguito si riporta un'analisi di dettaglio con riferimento al **Fondo di Finanziamento ordinario**.
Si allegano, in particolare, le tabelle relative ai trasferimenti di cassa effettuati dal Ministero nel corso dell'esercizio 2020, una tabella rappresentativa delle assegnazioni comunicate ad Unibo in merito al FFO 2020 oltre ad un'ulteriore tabella che mette a confronto i trasferimenti ministeriali 2020 verso i trasferimenti ministeriali ricevuti nel 2019.
Si riportano di seguito i trasferimenti di cassa nell'esercizio 2020.

Trasferimenti di cassa competenza 2020 - DM 442 del 10/08/2020	Ammontare
Art. 2 - Interventi quota base FFO	**224.420.186**
Art. 3 - Quota premiale FFO	**118.865.396**
Art. 4 - Intervento perequativo FFO	**5.518.552**
Art. 7 - Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	**331.330,00**
Art. 9 Interventi a favore degli studenti	**27.011.801**
lettera a) Borse post Lauream - quote di competenza	9.648.264,00
lettera b) Proroga Dottorandi d.l.n. 34/2020 converito con L. 77/2020	804.862,00
lettera c) 1_- Fondo per sostegno giovani e mobilità studenti	2.999.145,00
lettera c) 1_ Fondo per sostegno giovani - Tutorato e attività didattiche integrative	594.740,00
lettera c) 1_ Fondo per sostegno giovani - Classi di Laurea di area scientifico - tecnologica	451.459,00
lettera c) 1_ Fondo per sostegno giovani - inclusa quota PLS	154.201,00
lettera c) 2_ Finalità di cui all'art. 1 commi da 290 a 293 della legge 11 dicembre 2016, n. 232, per attuare piani pluriennali di interventi integrati di orientamento pre-universitario, di sostegno didattico e di tutorato - Assegnazione fondi POT 2020	257.001,00
Lettera d) studenti diversamente abili (ABIS.HANDICAP)	
lettera e) compensazione minor gettito contribuzione studentesca - NO TAX AREA	4.784.723,00
lettera f) ulteriore compensazione minor gettito contribuzione studentesca - NO TAX AREA - d.l.n. 34/2020 converito con L. 77/2020 - COVID	7.317.406,00
Articolo 10 - Interventi previsti da disposizioni legislative	**59.729.852,00**
lettera a) Piano straordinario PO L.208/2015 - art.1 comma 206 - Chiamata di Professori di I° fascia	231.722,00
lettera b) Piano straordinario RTD b) L.208/2015 - art.1 comma 247	2.932.803,00
Lettera c) - L. 240/2010 - chiamata professori II fascia	12.095.873,00
Lettera d) Programmazione triennale	3.600.220,00
lettera e) finanziamento secondo anno del quinquennio 2018-2022 dipartimenti di eccellenza	22.761.285,00
lettera f) art.1 comma 633 L.205/2017 ***Assunzione Ricercatori*** *di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia*	4.396.554,00
Lettera g) istituzione del Centro di formazione Manageriale per la sostenibilità dei cambiamenti climatici	1.000.000,00
lettera h) contenzioso ex lettori lingua straniera	
lettera i) commissione abilitazione scientifica	
Lettera j) Integrazione maternità corrisposta dall'INPS ad assegniste di ricerca	175.972,00
Lettera k) Oneri connessi all'astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca	78.970,00
lettera l) scuola sup meridionale	
lettera m) PIANO STRAORDINARIO RTD DM 204/2019 (***piano straordinario ricercatori tipo b 2019*** *)*	4.633.865,00
lettera n) Scuola SISSA Trieste	
lettera o) PIANO STRAORDINARIO RTI CON ABILITAZIONE SCIENTIFICA NAZIONALE (DM 364/2019)	440.000,00
lettera p) PROGRESSIONI STIPENDIALI DOCENTI MATURATI NEL 2020 - L. 205/2017	3.788.707,00
lettera q) bilancio di genere	
lettera r) esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza (criteri decreto 14 luglio 2020 n. 294)	3.593.881,00
TOTALE	**435.877.117,00**

Trasferimenti di cassa competenza 2016-2019	Ammontare
Art. 9 lettera c) FFO 2019	338.807,00
Art. 5 FFO 2018	942.401,00
Incrementi stipendiali 2018-2019	466.000,00
Art. 10 lett. d) FFO 2019	3.606.707,00
Art. 1 lett.a) FFO 2019	500.000,00
Recuperi Uff V ex DGSIFS	(6.968,00)
Recuprero fondo giovani - tirocini curriculari PRO3	(25.099,00)
saldo Art. 2 Quota Base FFO 2019	1.487.956,00
Riassegnazione recuperi Tirocini curriculari	488.867,00
Assegnazione chiamate dirette 2018 CONS	56.504,00
storno erroneo trasferimento visite fiscali	77,00
Riassegnazione quota Accordo Cassino	52.446,00
Riassegnazione recuperi PRO3 2016-2018	352.431,00
Totale	**8.260.129,00**

Con riferimento alle assegnazioni di competenza 2020, si riporta la tabella sintetica che pone a confronto le previsioni 2020, il dato di assegnazione confermato dai decreti ministeriali, le contabilizzazioni effettuate ed i trasferimenti di cassa effettuati dal Miur.

Decreto Ministeriale 442 del 10/08/2020	Previsione 2020	Assegnazione 2020	Scostamento (assegnazione - previsione)	Contabilizzazioni 2020	Trasferimenti di cassa su quote competenza 2020
Quota base		225.431.066		225.431.066	224.420.186
Quota premiale	347.231.179	118.865.396		118.865.396	118.865.396
Intervento perequativo		5.518.552	2.781.243	5.518.552	5.518.552
Piano straordinario associati	12.095.873	12.095.873		12.095.873	12.095.873
Importo una tantum a favore del perequativo		138.278		138.278	
Importo una tantum a favore della quota base		59.130		59.130	
TOTALE	359.327.052	362.108.295	2.781.243	362.108.295	360.900.007

Ulteriori assegnazioni di competenza 2020	Previsione 2020	Assegnazione 2020	Scostamento (assegnazione - previsione)	Contabilizzazioni 2020	Trasferimenti di cassa su quote competenza 2020
Piano straordinario PO L.208/2015 - art.1 comma 206	231.722	231.722	-	231.722	231.722
Piano straordinario RTD b) L.208/2015 - art.1 comma 247	2.932.803	2.932.803	-	2.932.803	2.932.803
Piano straordinario RTD a) L.205/2017 - art.1 comma 633	4.396.554	4.396.554	-	4.396.554	4.396.554
Piano straordinario RTD DM 204/2019	4.633.865	4.633.865	-	4.633.865	4.633.865
Piano straordinario RTD con abilitazione scientifica nazionale (DM 364/2019)	440.000	440.000	-	440.000	440.000
Progressione stipendiale per classi - L.205/2017 Legge di bilancio 2017	4.400.000	3.788.707	- 611.293	3.788.707	3.788.707
Compensazione minore gettito da contribuzione studentesca (no tax area)	4.296.007	4.784.723	488.716	4.784.723	4.784.723
Assegnazione prima quota delle risorse per il sostegno degli ulteriori interventi di esonero totale e parziale dal contributo onnicomprensivo degli studenti universitari ai sensi art. 2, c. 2, del d.m. 234 del 26 giugno 2020		7.317.406	7.317.406	7.317.406	7.317.406
Programmazione triennale 2020	3.000.000	3.600.220	600.220	3.600.220	3.600.220
TOTALE ULTERIORI ASSEGNAZIONI	24.330.951	32.126.000	7.795.049	32.126.000	32.126.000
TOTALE QUOTA A FAVORE DEL BILANCIO	383.658.003	394.234.295	10.576.292	394.234.295,00	393.026.007

FFO 2020 - Quote Finalizzate	Previsione 2020	Assegnazione 2020	Scostamento (assegnazione - previsione)	Contabilizzazioni 2020	Trasferimenti di cassa su quote competenza 2020
Progetto Politiche Linguistiche - quota MIUR			-		
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità	168.487,94	168.487,94	-	168.488	
Assegni di tutorato	65.610,00	182.683,06	117.073,06	182.683	
Borse dottorato e post Lauream - quote di competenza	509.211,99	9.648.264,00	9.139.052,01	9.648.264	9.648.264,00
Assegnazioni risorse proroga Corsi di Dottorato a.a. 2019/2020 ai sensi dell'art. 236, comma 5 del D.l. n. 34/2020		804.862,00	804.862,00	804.862	804.862,00
Altre finalizzate 2019 - I° quota Dipartimenti di Eccellenza 2019		22.761.285,00	22.761.285,00	22.761.285	22.761.285,00
Fondo Giovani 2020 - Mobilità Internazionale		2.999.145,00	2.999.145,00	2.999.145	2.999.145,00
Fondo Giovani 2020 - Tutorato e Attività Didattiche Integrative		594.740,00	594.740,00	594.740	594.740,00
Fondo giovani 2020 - Classi di Laurea di Area Scientifica Tecnologica		451.459,00	451.459,00	451.459	451.459,00
Art. 10 - Lettera g) istituzione del Centro di formazione Manageriale per la sostenibilità dei cambiamenti climatici		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000	1.000.000,00
PLS - POT 2020 (DM 435/2020 art. 2)		411.202,00	411.202,00	411.202	411.202,00
FFO 2020 - Art. 10 lett. J - Integrazione maternità corrisposta dall'INPS ad assegniste di ricerca		175.972,00	175.972,00	175.972	175.972,00
FFO 2020 - Art. 10 lett. K - Oneri connessi all'astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca		78.970,00	78.970,00	78.970	78.970,00
Esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza sanitaria		3.593.881,00	3.593.881,00	3.593.881	3.593.881,00
Gestione Rete GARR - CESIA		331.330,00	331.330,00	331.330	331.330,00
Art. 11 "Ulteriori Interventi" Assegnazione per realizzazione progetti: "Il monitoraggio della didattica mista sincrona" euro 100.000 - "Rafforzamento dell'Infrastruttura CICLoPe" euro 210.000 - "Progetto Open Teaching" euro 128.000		438.000,00	438.000,00	438.000	
TOTALE QUOTE FINALIZZATE	743.309,93	43.640.281,00	42.896.971,07	43.640.281	42.851.110,00
TOTALE ASSEGNAZIONE FFO 2020	384.401.312,93	437.874.576,00	53.473.263,07	437.874.576	435.877.117,00

Ulteriori assegnazioni di competenza esercizi precedenti	Previsione 2020	Assegnazione 2020	Scostamento (assegnazione - previsione)	Contabilizzazioni 2020	Trasferimenti di cassa su quote competenza 2020
PLS - POT 2019 (DM 435/2020 art. 2)		411.202,00	411.202,00	411.202,00	
Programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - Bando 2018 - Finanziamento dott.ssa Lardo Carmela - Quota stipendi		180.081,44	180.081,44	180.081,44	
Programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - Bando 2018 - Finanziamento dott.ssa Lardo Carmela - Quota ricerca		48.000,00	48.000,00	48.000,00	
FFO 2019 - Progetto Politiche Linguistiche		500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Recuperi Uff V ex DGSIFS		-6.968,00	-6.968,00	-6.968,00	
Recuprero fondo giovani - tirocini curriculari PRO3		-25.099,00	-25.099,00	-25.099,00	
saldo Art. 2 Quota Base FFO 2019 - Chiusura credito 2019			-	-	1.395.102,00
saldo Art. 2 Quota Base FFO 2019		92.854,00	92.854,00	92.854,00	60.787,00
Riassegnazione recuperi PRO3 2016-2018		352.431,00	352.431,00	352.431,00	352.431,00
Riassegnazione recuperi Tirocini curriculari		488.867,00	488.867,00	488.867,00	488.867,00
Assegnazione chiamate dirette 2018 CONS		56.504,00	56.504,00	56.504,00	56.504,00
storno erroneo trasferimento visite fiscali		77,00	77,00	77,00	77,00
Riassegnazione quota Accordo Cassino		52.446,00	52.446,00	52.446,00	52.446,00
FFO 2019 - art 9 lett c) - Interventi di sostegno agli studenti con disabilità			0,00	-	338.807,00
FFO 2019 - ART 10) LETT d) - Programmazione Triennale		3.606.707,00	3.606.707,00	3.606.707,00	3.606.707,00
FFO 2018 Art. 5: Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo		942.401,00	942.401,00	942.401,00	942.401,00
FFO 2019: Incrementi stipendiali DPCM 3.9.2019 "Adeguamento del trattamento economico del personale non contrattualizzato a decorrere dal 1° gennaio 2018."		466.000,00	466.000,00	466.000,00	466.000,00
TOTALE	-	7.165.503,44	7.165.503,44	7.165.503,44	8.260.129,00
TOTALE	384.401.312,93	445.040.079,44	60.638.766,51	445.040.079,44	444.137.246,00

Si riporta di seguito Tabella proposta dal MIUR con confronto FFO 2020 vs 2019

RIPARTO FFO 2020 (DM 442 del 10/08/2020	ANNO 2020	ANNO 2019	VARIAZIONI 2020 vs 2019
Art. 1 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici			-
Art. 2 - Interventi quota base FFO	**225.431.066**	**234.905.588**	**- 9.474.522**
	135.154.604,00	153.190.038,00	**- 18.035.434**
	90.276.462,00	81.715.550,00	**8.560.912**
			-
Art. 3 - Quota premiale FFO	**118.865.396**	**107.964.451**	**10.900.945**
	71.697.569,00	65.818.101,00	**5.879.468**
	23.426.457,00	20.763.302,00	**2.663.155**
	23.741.370,00	21.584.831,00	**2.156.539**
		201.783,00	**- 201.783**
Art. 4 - Intervento perequativo FFO	**5.518.552**	**4.366.775**	**1.151.777**
Correttivi una tantum	**197.408**	**409.700**	**- 212.292**
Art. 5 Incentivi chiamate dirette L. 230/2005 e docenti esterni all'ateneo			-
Art. 6 - Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"			-
Art. 7 - Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	**331.330**	**329.010**	**2.320**
Art. 8 Interventi specifici a favore dell' ANVUR			-
Art. 9 Interventi a favore degli studenti	**27.362.972**	**18.640.836**	**8.722.136**
lettera a) Borse post Lauream - quote di competenza	9.648.264,00	**9.386.674**	**261.590**
lettera b) Proroga Dottorandi d.l.n. 34/2020 converito con L. 77/2020	804.862,00		**804.862**
Totale Fondo giovani	**4.456.546**	**4.130.481**	**326.065**
lettera c) 1_- Fondo per sostegno giovani e mobilità studenti - DM 989/2019	2.999.145,00	3.109.784,00	**- 110.639**
lettera c) 1_ Fondo per sostegno giovani - Tutorato e attività didattiche integrative DM 989/2019	594.740,00	617.848,00	**- 23.108**
lettera c) 1_ Fondo per sostegno giovani - Classi di Laurea di area scientifico - tecnologica DM 989/2019	451.459,00	402.849,00	**48.610**
D M 2019 - Riassegnazione Tirocini curriculari		**488.867**	**- 488.867**
lettera c) 1_ Fondo per sostegno giovani - inclusa la quota 2020 per i PLS	154.201,00		**154.201**
lettera c) 2_ Finalità di cui all'art. 1 commi da 290 a 293 della legge 11 dicembre 2016, n. 232, per attuare piani pluriennali di interventi integrati di orientamento pre-universitario, di sostegno didattico e di tutorato - Assegnazioni Fondi POT 2020	257.001,00		**257.001**
Lettera d) studenti diversamente abili	351.171,00	338.807	12.364,00
lettera e) compensazione minor gettito contribuzione studentesca - NO TAX AREA	4.784.723,00	4.296.007	488.716,00
lettera f) ulteriore compensazione minor gettito contribuzione studentesca - NO TAX AREA - d.l.n. 34/2020 converito con L. 77/2020	7.317.406,00		7.317.406,00
Articolo 10 - Interventi previsti da disposizioni legislative	**59.729.852**	**47.426.833**	**12.303.019**
lettera a) Piano straordinario PO L.208/2015 - art.1 comma 206 - Chiamata di Professori di I° fascia	231.722,00	231.722	-
lettera b) Piano straordinario RTD b) L.208/2015 - art.1 comma 247	2.932.803,00	2.932.803	-
Lettera c) - L. 240/2010 - chiamata professori II fascia	12.095.873,00	12.095.873	-
Lettera d) Programmazione triennale	3.600.220,00		**3.600.220**
lettera e) finanziamento secondo anno del quinquennio 2018-2022 dipartimenti di eccellenza	22.761.285,00	22.761.285	-
***D M 2019** - Art. 1 comma 629 L. 205/2017 - parziale compensazione blocco scatti stipendiali 2011 - 2015*		2.136.160	**- 2.136.160**
*lettera f) art.1 comma 633 L.205/2017 **Assunzione Ricercatori** di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia (**piano straordinario ricercatori tipo b 2018)***	4.396.554,00	4.396.554,00	-
Lettera g) istituzione del Centro di formazione Manageriale per la sostenibilità dei cambiamenti climatici	1.000.000,00	1.000.000,00	-
lettera h) contenzioso ex lettori lingua straniera			-
lettera i) commissione abilitazione scientifica		44.626,00	**- 44.626**
Lettera j) Integrazione maternità corrisposta dall'INPS ad assegniste di ricerca	175.972,00	174.523,00	**1.449**
Lettera k) Oneri connessi all'astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca	78.970,00	84.789,00	**- 5.819**
lettera l) scuola sup meridionale			-
lettera m) Piano straordinario RTD DM 204/2019 - (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	4.633.865,00	1.568.498,00	**4.633.865**
lettera n) Scuola SISSA Trieste			-
lettera o) Progressioni di carriera dei ricercatori a tempo determinato in possesso di abilitazione scientifica nazionale	440.000,00		**440.000**
lettera p) Progressioni stipendiali Docenti Maturati nel 2020 L. 205/2017	3.788.707,00		**3.788.707**
lettera q) bilancio di genere			-
lettera r) esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza (criteri decreto 14 luglio 2020 n. 294)	3.593.881,00		**3.593.881**
Art. 11 - Ulteriori interventi	**438.000**	**150.000**	**288.000**
TOTALE	**437.874.576**	**414.193.193**	**23.681.383**

Il Fondo di Finanziamento Ordinario, rispetto all'ammontare assegnato, evidenza un saldo contabile di 387.306.045,16 euro, determinato - oltre che dalle contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2020 - dalle operazioni di risconto (apertura e chiusura d'esercizio 2020).

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
2) CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	**2.403.813,25**	**3.343.370,36**	**-939.557,11**	**-28%**
Contributi per medici in formazione specialistica da Regioni e Province autonome	1.293.680,72	2.199.585,06	-905.904,34	-41%
Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	67.944,36	111.815,69	-43.871,33	-39%
Altri contributi da Regioni e Province autonome	998.636,97	991.969,61	6.667,36	1%

La voce Contributi Regioni e Province autonome ammonta a euro 2.403.813,25 euro composto da contributi per medici in formazione specialistica per euro 1,29 mln di euro provenienti totalmente da Regione Emilia Romagna, cui si aggiungono altri contributi provenienti sia dalla Regione Emilia Romagna che da altre Regioni ed Enti per specifiche iniziative per un importo pari a 1,06 mln di euro.

Contributi altre amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
3) CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	**2.038.034,50**	**1.737.242,48**	**300.792,02**	**17%**
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da altre Amministrazioni locali	36.660,22	64.398,04	-27.737,82	-43%
Contributi per investimenti da altre Amministrazioni locali	850.771,78	25.449,41	825.322,37	
Altri contributi da altre Amministrazioni locali	1.150.602,50	1.647.395,03	-496.792,53	-30%

La voce Contributi altre Amministrazioni locali pari a euro 2.038.034,50 accoglie i contributi provenienti da una pluralità di amministrazioni locali nell'ambito delle attività che vedono coinvolte sia le aree dell'amministrazione generale che le strutture di Ateneo.

Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
4) CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	**8.769.692,70**	**10.636.753,44**	**-1.867.060,74**	**-18%**
Contributi per mobilità, borse, premi di studio e programmi di internazionalizzazione da UE e altri Organismi internazionali	1.089.473,97	5.560.321,00	-4.470.847,03	-80%
Contributi per borse di dottorato da UE e altri Organismi internazionali	676.448,06	215.865,56	460.582,50	213%
Contributi per investimenti da UE e altri Organismi internazionali	620.244,80	505.571,31	114.673,49	23%
Altri contributi da UE e altri Organismi internazionali	6.383.525,87	4.354.995,57	2.028.530,30	47%

La voce *Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo* pari a euro 8.769.692,70 accoglie i contributi da UE e dal Resto del Mondo per specifiche iniziative e attività, come le borse di studio, borse di dottorato, progetti di internazionalizzazione e di ricerca, investimenti, o altro.
Il decremento di 1,8 mln di euro non è significativo in quanto totalmente imputabile alle scritture contabili di assestamento che rimandano i ricavi all'esercizio successivo correlandoli ai corrispondenti costi cui sono finalizzati e che saranno sostenuti negli esercizi successivi.
Si riportano i valori 2019 e 2020 al lordo delle operazioni di assestamento, che mostrano un trend tendenzialmente in linea tra i due esercizi.

Descrizione	Valore al 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore al 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazioni
4) CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	**15.387.524,36**	**15.906.815,50**	**-519.291,14**

In particolare, la quota di contributi più significativa è di 6,4 mln di euro da European Commission prevalentemente per progetti di internazionalizzazione e di ricerca.
Altra quota di contributi rilevante per il 2020 è costituita dal finanziamento da parte dell'Agenzia nazionale per lo sviluppo dell'autonomia scolastica - EX INDIRE – per il progetto Erasmus+ per il quale si sono registrati 5,6 mln euro.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
5) CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	**597.795,55**	**919.105,44**	**-321.309,89**	**-54%**
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da Università	47.051,76	47.582,35	-530,59	-1%
Altri contributi da Università	501.516,92	863.423,09	-361.906,17	-42%

La voce *Contributi da Università* di euro 597.795,55 risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2020 dei contributi ricevuti da Università italiane, sulla base di apposite convenzioni (euro 501,5 mila) e per il finanziamento delle borse di studio (euro 47 mila circa).

Contributi da altri (Pubblici) (6)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
6) CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	**6.113.685,18**	**2.501.687,11**	**3.611.998,07**	**144%**
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da altri soggetti pubblici	63.460,17	253.866,30	-190.406,13	-75%
Contributi per borse di dottorato da altri soggetti pubblici	774.982,76	14.340,21	760.642,55	
Contributi per medici in formazione specialistica da altri soggetti pubblici	1.327.100,00	331.708,01	995.391,99	300%
Contributi per investimenti da altri soggetti pubblici	279.565,46	248.191,54	31.373,92	13%
Altri contributi da altri soggetti pubblici	3.668.576,79	1.653.581,05	2.014.995,74	122%

La voce Contributi da altri (Pubblici) di euro 6.113.685,18 accoglie principalmente contributi sulla base di convenzioni con una molteplicità di enti ed è in incremento di 3,6 mln di euro rispetto al 2019. I contributi più rilevanti sono riferibili a rapporti con:

- CNR per 582,64 mila euro, di cui 322,16 mila euro per borse di dottorato e 260,48 mila euro per altri contributi;
- Fondazione Istituto italiano di tecnologia per 510,37 mila euro come contributi per borse di dottorato;
- INFN – Istituto nazionale di Fisica Nucleare per 417,65 mila euro, di cui circa 339,93 mila per borse di dottorato e la restante quota per cofinanziamento assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato e altri contributi su progetti di ricerca;
- INFN CNAF per 427,24 mila euro per convenzione n. 1284 3a del 22/12/2011- dal 18/3/2011 al 17/3/2018 nelle more della nuova convenzione, per viale Berti Pichat, 6;
- INAF – Istituto nazionale di Astrofisica per 214,59 mila euro, di cui 192,04 mila euro per Borse di dottorato di ricerca;
- Azienda USL di Bologna per 953 mila euro, di cui 575 mila euro per medici in formazione specialistica, 136,8 mila euro per borse di dottorato e la restante quota riferita ad altri contributi.

Come per le altre voci, si riporta il confronto 2019 e 2020 al lordo delle operazioni di assestamento dell'esercizio.

Descrizione	Valore al 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore al 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazioni
6) CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	**7.445.302,30**	**5.844.244,17**	**1.601.058,13**

Contributi da altri (Privati) (7)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
7) CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	**7.358.440,28**	**8.297.597,44**	**-939.157,16**	**-11%**
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da soggetti privati	327.067,92	578.899,56	-251.831,64	-77%
Contributi per borse di dottorato da soggetti privati	1.160.486,34	245.910,12	914.576,22	79%
Contributi per medici in formazione specialistica da soggetti privati	0,00	26.614,86	-26.614,86	
Contributi per investimenti da soggetti privati	1.719.474,22	323.306,95	1.396.167,27	81%
Altri contributi da soggetti privati	3.132.732,05	4.587.900,00	-1.455.167,95	-46%
Donazioni e lasciti c/esercizio	1.018.679,75	2.534.965,95	-1.516.286,20	-149%

La voce *Contributi da altri (Privati)* è pari a euro 7.358.440,28, con un decremento pari a 939,15 mila euro rispetto al 2019.

Per quanto riguarda le altre voci di dettaglio di Contributi da altri (privati), si fornisce un dettaglio delle voci più rilevanti:

- *Altri contributi da soggetti privati* pari a 3,13 mln di euro, tra cui:
    - 1,03 mln di euro dal Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso
    - 1,85 mln di euro da Fondazione cassa di risparmio di Bologna, di cui 1,59 mln di euro per contributi agli investimenti per interventi edilizi

  - 2,18 mln di euro da Fondazione cassa di risparmio di Imola, di cui 1,9 mln di euro per contributi agli investimenti per interventi edilizi
  - 451,23 da Fondazione Flaminia
  - 375,75 mila euro da Fondazione cassa dei risparmi di Forlì
  - 154,98 mila euro da Fondazione Del Monte di Bologna e Ravenna
  - 186 mila euro da UNI.RIMINI S.p.A.-Società Consortile per l'Università nel Riminese
- *Donazioni e lasciti c/esercizio* pari a 1,02 mln euro, voce su cui nel 2020 incidono 134 mila euro di risconti da esercizio precedente.

III. Proventi per attività assistenziale

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.
Infatti, come da nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 - Commissione per la COEP delle università, i proventi da Azienda ospedaliera e i corrispondenti costi relativi al trattamento economico ospedaliero erogato al personale universitario in convenzione col SSN sono gestiti contabilmente rispettivamente come crediti nei confronti delle aziende ospedaliere e debiti verso i dipendenti.

IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

I proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio non sono valorizzati.

V. Altri proventi e ricavi diversi

La voce Altri proventi e ricavi diversi ammonta complessivamente al 31/12/2020 a 27.939.496,71 euro, ripartiti secondo il dettaglio fornito in tabella.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**27.939.496,71**	**31.172.866,74**	**-3.233.370,03**	**-12%**
PROVENTI PER SPONSORIZZAZIONI - COMMERCIALE	**154.836,07**	**262.821,49**	**- 107.985,42**	**-70%**
PROVENTI DA BREVETTI E ALTRE OPERE DELL'INGEGNO - COMMERCIALE	**592.966,15**	**491.601,56**	**101.364,59**	**17%**
PROVENTI DA MARCHI, LICENZE E DIRITTI SIMILI DIVERSI DA BREVETTI - COMMERCIALE	**226.037,48**	**2.630,87**	**223.406,61**	**100%**
PROVENTI DA ATTIVITA' DI RICERCA A TARIFFARIO C/TERZI COMMERCIALE (EX. ART. 49)	**1.819.337,56**	**27.461,23**	**1.791.876,33**	**100%**
PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	**546.681,00**	**740.676,82**	**- 193.995,82**	**-35%**
PROVENTI DA CONCESSIONE SPAZI A TERZI - COMMERCIALE	70.566,61	326.509,70	- 255.943,09	-363%
Proventi da concessione spazi a terzi	476.114,39	414.167,12	61.947,27	13%
PLUSVALENZE ORDINARIE DA ALIENAZIONI	**902.985,90**	**9.525,88**	**893.460,02**	**99%**
SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE ORDINARIE	**4.069.490,73**	**2.181.973,03**	**1.887.517,70**	**46%**
Sopravvenienze attive ordinarie	4.065.660,97	2.154.688,61	1.910.972,36	47%
Insussistenze attive ordinarie	3.829,76	27.284,42	- 23.454,66	-100%
RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI	**3.806.240,58**	**3.777.111,75**	**29.128,83**	**1%**
Recuperi utenze da terzi	10.828,74	17.693,29	- 6.864,55	-63%
Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	3.795.411,84	3.759.418,46	35.993,38	1%
ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	**15.820.921,24**	**23.679.064,11**	**- 7.858.142,87**	**-33%**
Resi, abbuoni e sconti attivi	4,05	9.257,13	- 9.253,08	-100%
Arrotondamenti	11,84	5,55	6,29	53%
Penali	23.870,89	7.609,26	16.261,63	68%
Ricavi vari	5.420.189,27	2.519.388,39	2.900.800,88	54%
Utile lordo stalla	15.260,00	-	15.260,00	100%
Ricavi da regolarizzazione sospesi da attribuire	626,00	13.419,94	- 12.793,94	-2044%
Ricavi per beni migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	624.109,13	1.862.776,73	- 1.238.667,60	-198%
Ricavi per beni immobili migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	2.512.421,88	2.492.069,50	20.352,38	1%
Contributi COFI per investimenti (conto tecnico per operazioni di chiusura)	1.463.020,91	2.658.963,66	- 1.195.942,75	-82%
Ricavi per beni e immobili (conto tecnico per operazioni di chiusura)	8.554,05	635.318,23	- 626.764,18	100%
Adeguamento Fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica	284.978,17	299.230,01	- 14.251,84	-5%
Adeguamento Fondo rischi su progetti commerciali	6.186,40	34.460,43	- 28.274,03	100%
Adeguamento altri fondi rischi e oneri	5.461.688,65	13.146.565,28	- 7.684.876,63	100%

L'aggregato *Altri ricavi e proventi diversi* contiene una pluralità di voci diverse aventi carattere residuale e non inerenti proventi caratteristici per gli Atenei tra i quali le voci di provento di natura commerciale non afferenti a didattica e ricerca.

Le voci più rilevanti sono:

- **Rimborsi, Recuperi e Restituzioni** ammonta a 3.806.240,58 euro e principalmente accoglie ricavi relativi a rimborsi assicurativi, rimborsi di oneri di personale in comando e altri recuperi.
- **Altri ricavi e proventi diversi** ammonta a 15.820.921,24 euro e accoglie per lo più conti di proventi di natura varia e conti tecnici per le operazioni di chiusura, come ad esempio i ricavi derivanti da risconti passivi a copertura delle quote di ammortamento di beni mobili e immobili migrati con il passaggio al nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale al 01/01/2016 (4,6 mln di euro). Si segnala inoltre la voce *Utile lordo stalla* pari a 15 mila euro che corrisponde all'incremento di valore della stalla

mantenuta dall'Azienda Agraria universitaria (AUB), a seguito dell'inventario effettuato a fine esercizio 2020, come dettagliato al paragrafo A.II.7) Altre immobilizzazioni materiali.

Tale voce registra un decremento complessivo di 7,86 mln euro dovuto alla somma algebrica dei seguenti principali scostamenti :

- per 2,9 mln euro all'incremento registrato sulla voce *Ricavi* vari che accoglie una molteciplità di registrazioni diverse relative ad attività accessorie (ad esempio ricavi per affidamento servizio di distribuzione automatica di snack e bevande per 248 mila euro, vendita di latte crudo, di sementi e arboree, vitelli e altre attività dell'Azienda Agraria per 744 mila euro, ed altre tipologie di servizi e prodotti per importi di inferiore importo.
- per 7,68 mln di euro ai minori rilasci dei fondi rischi ed oneri relativi ad accantonamenti operati negli esercizi precedenti per le quali le ragioni che ne avevano determinato l'accantonamento sono venute meno. Per un dettaglio più puntuale delle somme rilasciate si veda il paragrafo *Fondi Per Rischi Ed Oneri (B)* e *Crediti (Ii).*

VI. Variazione Rimanenze

La voce è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce Rimanenze di magazzino.

VII. Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende tutti i costi capitalizzati, che danno luogo ad iscrizioni all'Attivo dello Stato Patrimoniale nelle voci delle categorie A.I - Immobilizzazioni immateriali e A.II - Immobilizzazioni materiali, purché si tratti di costi interni (es. costi di personale, ammortamenti) e di costi esterni (es. acquisti di materie e materiali vari) sostenuti per la realizzazione, con lavori interni, delle immobilizzazioni indicate (es. un impianto costruito all'interno dell'ateneo, con personale proprio). Pertanto, gli importi imputati alla voce A) VII sono stati già rilevati in una o più voci dell'aggregato B - Costi operativi.

	Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
VII.	**INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**	**47.828,70**	**-**	**47.828,70**	**100%**
	INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	47.828,70	0,00	47.828,70	100%

In particolare nel 2020, la voce è stata valorizzata per rilevare nello Stato patrimoniale costi relativi a costruzioni in economia di attrezzature nell'ambito di progetti di ricerca dei CIRI e del Dipartimento di Ingegneria Industriale. I costi capitalizzati sono relativi ad acquisti di componenti dei prototipi di attrezzature che sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali in corso e acconti in quanto non ancora terminati al 31/12/2020.

6.2. COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.
Si veda di seguito l'analisi delle singole voci.

Descrizione		Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
B)	**COSTI OPERATIVI**	**633.480.085,69**	**627.410.459,64**	**6.069.626,05**	**1%**
VIII.	COSTI DEL PERSONALE	364.100.138,11	360.354.527,81	3.745.610,30	1%
IX.	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	210.316.352,67	211.227.627,31	-911.274,64	0%
X.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.193.520,76	18.972.278,27	1.221.242,49	6%
XI.	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	29.310.434,95	30.738.364,48	-1.427.929,53	-5%
XII.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.559.639,20	6.117.661,77	3.441.977,43	56%

VIII. Costi del personale

I costi del personale sono al 31/12/2020 pari a 364.100.138,11 euro e pari al 57,59% del totale dei costi operativi rispetto al 57,44% al 31/12/2019.

I costi del personale si suddividono nelle due macro aree sotto riportate:

Descrizione		Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
VIII.	**COSTI DEL PERSONALE**	**364.100.138,11**	**360.354.527,81**	**3.745.610,30**	**1%**
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	260.754.291,03	256.695.174,62	4.059.116,41	2%
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	103.345.847,08	103.659.353,19	-313.506,11	0%

Nella tabella è esposto il **costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica** pari a 260.754.291,03 euro, comprensivo degli oneri a carico dell'Ateneo, IRAP esclusa.
I costi per il personale docente e ricercatore, comprendono:

- gli stipendi corrisposti nell'esercizio;
- supplenze e affidamenti didattici;
- i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi (commerciale) o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (ad esempio, i compensi per i corsi di Master);
- i compensi premiali al personale docente e ricercatore ai sensi degli artt. 4 e 5 del Regolamento per la disciplina del Fondo per la premialità, previsto dall'art. 9 Legge 30.12.2010 n. 240 e ss.mm.ii.

Si riporta di seguito il dettaglio per questa voce.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	**260.754.291,03**	**256.695.174,62**	**4.059.116,41**	**2%**
a) Docenti / Ricercatori	**217.560.813,11**	**215.329.265,05**	**2.231.548,06**	**1%**
Stipendi docenti e ricercatori a tempo indeterminato	191.036.116,27	192.867.770,99	-1.831.654,72	-1%
Stipendi docenti e ricercatori a tempo determinato	22.614.025,85	19.755.785,73	2.858.240,12	14%
Docenti e ricercatori - compensi da attività commerciale	2.604.823,07	2.705.708,33	-100.885,26	-4%
Regol.- premialità progetti artt. 4-5	1.009.823,16	-	1.009.823,16	100%
Regol. - premialità dipartimenti eccellenti	296.024,76	-	296.024,76	100%
b) Collaborazioni Scientifiche	**30.813.560,09**	**28.727.913,15**	**2.085.646,94**	**7%**
Assegni di ricerca	25.230.377,57	23.543.301,43	1.687.076,14	7%
Assegni di ricerca - Oneri previdenziali a carico Ente	5.583.182,52	5.184.611,72	398.570,80	8%
c) Docenti a contratto	**7.848.215,86**	**6.972.510,90**	**875.704,96**	**13%**
Personale docente esterno	43.601,72	38.235,88	5.365,84	14%
Personale docente esterno - Oneri previdenziali a carico Ente	10.819,21	8.922,71	1.896,50	21%
Professori a contratto	4.005.713,82	3.667.037,80	338.676,02	9%
Professori a contratto - Oneri previdenziali a carico Ente	587.518,41	524.191,93	63.326,48	12%
Tutor alla didattica	2.713.799,79	2.325.954,62	387.845,17	17%
Tutor alla didattica - Oneri previdenziali a carico Ente	486.762,91	408.167,96	78.594,95	19%
d) Esperti linguistici	**2.984.532,88**	**3.061.749,32**	**-77.216,44**	**-3%**
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	2.984.532,88	3.060.569,95	-76.037,07	-2%
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-	1.179,37	-1.179,37	-100%
e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**1.547.169,09**	**2.603.736,20**	**-1.056.567,11**	**-41%**
Lettori di scambio	198.221,45	180.898,20	17.323,25	10%
Collaborazioni correlate a progetti di ricerca, istruzione e formazione	1.348.947,64	2.422.838,00	-1.073.890,36	-44%

Dal 2019 al 2020 si registra un incremento dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica del 2%, determinato dalla somma algebrica di variazioni positive e negative sulle sotto-voci di dettaglio. Si riporta pertanto l'analisi dell'andamento delle sotto-voci di costo.

La voce **Docenti/Ricercatori** – **Stipendi docenti e ricercatori a tempo indeterminato** accoglie il trattamento stipendiale, che fa capo all'Amministrazione Generale, inteso come sommatoria delle voci fisse e continuative e di quelle accessorie, altri emolumenti accessori, gli affidamenti didattici e i contributivi previdenziali associati a ciascuna delle voci di costo elencate. Al 31.12.2020 tale voce ammonta a 191.036.116,27 euro, con un decremento di 1,83 mln di euro rispetto al 31.12.2019, dovuto al fatto che nel corso del 2019 erano stati erogati:

- l'una tantum a titolo di parziale compensazione del blocco degli scatti stipendiali disposto per il quinquennio 2011-2015 per 2,136 mln di euro;
- l'incremento retributivo di competenza del 2019 previsto dal DPCM 03.09.2019 per un costo di poco superiore a 5 mln di euro.

Si segnala pertanto che nel 2020, anche in assenza di pagamenti analoghi, il costo lordo dipendente del trattamento fisso è aumento di circa 0,280 mln di euro. L'incremento è riconducibile alle seguenti tipologie di costo: progressioni di classe e assunzioni intese sia come scorrimenti sia come nuovi ingressi.

La voce **Docenti/Ricercatori** – **Stipendi docenti e ricercatori a tempo determinato** pari a 22.614.025,85 euro al 31.12.2020 registra un incremento di 2,85 mln di euro riconducibile al reclutamento di ricercatori a tempo determinato di tipo a) e tipo b) che determina 81 unità in più a fine 2020 rispetto alla fine del 2019.

Nell'ambito della macro voce di costo Docenti/Ricercatori, dal 2020 si registra il pagamento di poco superiore ad 1 mln di euro, da parte dei dipartimenti, del **compenso premiale al personale docente e ricercatore ai sensi degli artt. 4 e 5 del Regolamento per la disciplina del Fondo per la premialità**, previsto dall'art. 9 Legge 30.12.2010 n. 240 e ss.mm.ii., emanato con D.R. Rep. n. 1611 del 9/9/2019. Inoltre, le strutture dipartimentali hanno pagato un importo complessivo di quasi 300 mila euro al personale docente e ricercatore, per la quota premiale prevista nell'ambito dei progetti dei Dipartimenti di Eccellenza, in applicazione dell'art. 7 del citato regolamento per il fondo premialità.

La voce **Collaborazioni Scientifiche** accoglie i costi per gli assegni di ricerca, e sono pari a 30.813.560,09 euro in incremento di 2,08 mln di euro rispetto ai costi sostenuti nel 2019. L'incremento è riconducibile principalmente a:

- 799,8 mila euro a strutture dipartimentali;
- 1,26 mln di euro ai CIRI – Centri interdipartimentali di ricerca industriale.

La voce **Docenti a contratto** pari a 7.848.215,86 euro comprende i costi per i compensi dei professori a contratto, docenti esterni e tutor alla didattica reclutati per il sostegno dell'offerta formativa. Rispetto al 2019, si rileva un incremento di 875,7 mila euro dipendente dalle tempistiche di liquidazione delle pratiche da un esercizio a un altro. Inoltre, sono stati accantonati 1,71 mln di euro a *fondo compensi vari e fondo supplenze* (come si può vedere nella sezione XI Accantonamenti per rischi ed oneri) per compensi di competenza 2020 ma non liquidati al 31.12.20.

La voce **Esperti linguistici** pari a 2.984.532,88 euro accoglie i costi per le retribuzioni di collaboratori linguistici a tempo indeterminato che mostra una leggera flessione a causa delle cessazioni e l'assenza di contratti a tempo determinato.

La voce **Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica in campo attività istituzionale** pari a 1.547.169,09 euro è relativo ai compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, lettori di scambio e le collaborazioni correlate a progetti di ricerca. Tale voce è in decremento rispetto al 2019 di 1,05 mln di euro, con particolare riferimento alle collaborazioni correlate a progetti di ricerca, istruzione e formazione.

I **costi del personale dirigente e tecnico amministrativo** sono pari a 103.345.847,08 euro contro i 103.659.353,19 euro del 2019 e rappresentano il 28,38% del totale costi per il personale. Si riporta di seguito la composizione dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo e l'analisi per le voci più rilevanti.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	**103.345.847,08**	**103.659.353,19**	**-313.506,11**	**0%**
Personale dirigente*	**1.830.647,35**	**1.847.647,22**	**-16.999,87**	-1%
Dirigenti a tempo indeterminato	994.462,04	1.053.930,15	-59.468,11	-6%
Dirigenti a tempo determinato	62.813,71	-	62.813,71	
Dirigenti tempo indet. e det. - accessori	773.371,60	793.717,07	-20.345,47	-3%
Personale Tecnico-Amministrativo	**100.116.150,11**	**100.360.344,99**	**-244.194,88**	0%
Tecnici-amministrativi a tempo indeterminato	90.403.211,23	90.689.029,16	-285.817,93	0%
Tecnici-amministrativi a tempo determinato	3.091.773,32	2.474.439,84	617.333,48	25%
Tecnici-amministrativi tempo indet. e det. - accessori	4.136.389,90	4.182.905,12	-46.515,22	-1%
Tecnici-amministrativi - compensi da attività commerciale	299.603,39	393.777,44	-94.174,05	-24%
Costi per buoni pasto	2.185.172,27	2.620.193,43	-435.021,16	-17%
Mandopera agricola	**1.399.049,62**	**1.451.360,98**	-52.311,36	-4%
Manodopera agricola - salari	1.022.634,73	1.062.759,03	-40.124,30	-4%
Manodopera agricola - Contributi previdenziali e pensionistici a carico Ente	376.414,89	388.601,95	-12.187,06	-3%

*comprende il Direttore Generale

La voce **Personale dirigente a tempo indeterminato,** pari a 994.462,04 euro al 31.12.20, accoglie il costo per tale ruolo che mostra una leggera flessione dovuta ad una cessazione negli ultimi mesi del 2020.

La voce **Tecnici-amministrativi a tempo indeterminato,** pari a 90.403.211,23 euro al 31.12.20, accoglie il costo per tale ruolo che si mantiene sostanzialmente invariato.

La voce **Tecnici-amministrativi a tempo determinato,** pari a 3.091.773,32 euro, accoglie il costo per tale ruolo, registrando un incremento di 617,3 mila euro rispetto al 2019 riconducibile all'incremento del numero posizioni attive al 31.12.20.

Per l'informativa inerente l'andamento della consistenza del personale al 31.12 per gli esercizi 2020 e 2019, si rimanda al paragrafo 1.4.1 "Gestione politiche di reclutamento e andamento del personale".

IX. Costi della gestione corrente

In tale categoria rientrano tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività istituzionale svolta dall'Ateneo. Per tali costi, si registra un decremento dello 0,4% pari a 911,27 mila euro al 31/12/2020 rispetto i costi sostenuti nel 2019. Si riportano di seguito i macro-aggregati.

	Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
IX.	**COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**	**210.316.352,67**	**211.227.627,31**	**-911.274,64**	**0%**
1)	Costi per sostegno agli studenti	57.540.522,92	52.842.378,37	4.698.144,55	8%
2)	Costi per il diritto allo studio	15.856.138,86	19.524.986,39	-3.668.847,53	-23%
3)	Costi per l'attività editoriale	1.503.653,10	1.040.548,65	463.104,45	31%
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	30.165.350,48	21.289.709,73	8.875.640,75	29%
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.453.918,21	5.218.022,07	235.896,14	4%
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	0%
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	7.329.473,54	7.919.673,36	-590.199,82	-8%
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	63.726.783,94	67.711.794,72	-3.985.010,78	-6%
9)	Acquisto altri materiali	3.642.565,86	2.884.311,32	758.254,54	21%
10)	Variazioni rimanenze di altro materiale	-	-	-	0%
11)	Costi per godimento di beni di terzi	6.469.729,94	6.583.360,76	-113.630,82	-2%
12)	Altri costi	18.628.215,82	26.212.841,94	-7.584.626,12	-41%

Costi per il sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
1) COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	**57.540.522,92**	**52.842.378,37**	**4.698.144,55**	**8%**
Borse di studio per dottorato di ricerca	23.202.074,21	19.855.639,07	3.346.435,14	14%
Compensi per medici in formazione specialistica - finanziati da MIUR	27.891.882,78	26.623.505,74	1.268.377,04	5%
Compensi per medici in formazione specialistica - finanziati da Altri Enti	2.941.281,92	2.542.215,23	399.066,69	14%
Borse di studio specialistiche non mediche	462.598,40	301.113,33	161.485,07	35%
Viaggi di istruzione studenti	26.784,05	254.811,62	-228.027,57	-851%
Iniziative culturali gestite da studenti	215.134,47	339.467,29	-124.332,82	-58%
Prestiti fiduciari	-	4.963,16	-4.963,16	100%
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	2.541.671,16	2.920.662,93	-378.991,77	-15%
Borse di studio per attività di ricerca post-lauream	259.095,93	-	259.095,93	

Nella voce Costi per sostegno agli studenti sono riportati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Rispetto al 2019, la voce complessivamente registra un incremento pari a 4,69 mln di euro, al quale concorrono in misura diversa le varie voci di dettaglio.

Nel 2020 è stata introdotta, come ulteriore voce di dettaglio dei costi per sostegno agli studenti, la voce *Borse di studio per attività di ricerca post-lauream* che nel 2020 ammonta a 259.095,93 euro. Tale voce accoglie i costi sostenuti per borse di studio post-laurea finalizzate allo svolgimento di attività di ricerca scientifica presso l'Università di Bologna, nonché alla partecipazione a gruppi o progetti di ricerca, ai sensi dell'articolo 18, comma 5, lett. f), della L. 30 dicembre 2010, n. 240 e ss.mm.ii. Per l'istituzione di questa tipologia di borse è stato emanato apposito Regolamento interno con DR Rep.n. 136/2020 del 05/02/2020.

Tra gli incrementi più significativi si segnalano i costi sostenuti per le *Borse di studio per dottorati di ricerca,* i *Compensi per medici in formazione specialistica* e le *Borse di studio specialistiche non mediche.*

La voce *Borse di studio per dottorati di ricerca* registra un incremento di 3,34 mln di euro, dovuto a:

- l'incremento numerico dei beneficiari delle borse di dottorato: il numero di borse attive è passato da 1512 nel 2019 a 1620 nel 2020;
- la proroga di due mesi per i dottorandi con termine nell'a.a. 2019/2020. Il Decreto "Rilancio" (D.L. 19 maggio 2020, n. 34), all'art. 236, comma 5, convertito con la L. 17 luglio 2020, n. 77, ha previsto all' art. 5 che i dottorandi titolari di borse di studio ai sensi del decreto del Ministro dell'istruzione, dell'universita' e della ricerca 8 febbraio 2013 n. 45, e dell'articolo 4 della legge 3 luglio 1998, n. 210, che terminano il percorso di dottorato nell'anno accademico 2019/2020, possono presentare richiesta di proroga, non superiore a due mesi, del termine finale del corso, con conseguente erogazione della borsa di studio per il periodo corrispondente. Il termine previsto dall'articolo 8, comma 1, primo periodo, del citato decreto del Ministro dell'istruzione, dell'universita' e della ricerca 8 febbraio 2013 n. 45, e' differito, per l'anno 2020, al 30 novembre.

Le voci di *Compensi per medici in formazione specialistica* registrano un incremento di 1,27 mln euro per i compensi *finanziati da MIUR* e di 399 mila euro per i compensi *finanziati da Altri Enti.* Il costo di tali compensi è legato al numero degli iscritti alle scuole mediche per gli anni accademici di riferimento, che in generale ha

un trend crescente. Il numero degli iscritti è determinato dai posti messi a bando dal MIUR e dai posti aggiuntivi finanziati da enti pubblici e privati.
Di seguito l'andamento degli iscritti per i diversi a.a. fino al 2018/2019, tenuto conto che l'a.a. 2019/2020 sarà costo riferito principalmente all'esercizio 2021 in quanto i posti sono stati banditi in dicembre 2020.

Iscritti alle Scuole di Specializzazioni Mediche per A.A.							
2018/2019	**2017/2018**	**2016/2017**	**2015/2016**	**2014/2015**	**2013/2014**	**2012/2013**	**2011/2012**
1261	1109	1038	965	935	905	903	815

La voce *Borse di studio specialistiche non mediche* registra un incremento di 161,48 mila euro, imputabile all'incremento numerico dei beneficiari di borse. Si passa da 28 borsisti nel 2019 a 40 borsisti nel 2020.

Nella voce di Costi per sostegno agli studenti, rientrano anche i costi sostenuti sulle seguenti voci di dettaglio:

- *viaggi di istruzione studenti* ammonta a 26,8 mila euro nel 2020, in decremento di 228 mila euro rispetto al 2019, per effetto dell'impossibilità a condurre laboratori in esterna e/ tesi e borse di studio all'estero a seguito delle misure di contrasto al contagio Covid-19;
- *iniziative culturali gestite da studenti* ammonta a 215 mila euro nel 2020, in decremento di 124,3 mila rispetto al 2019 sempre a causa dell'impossibilità di effettuare eventi a seguito delle misure di contrasto al contagio Covid-19;
- *altri interventi a favore di studenti e borsisti* ammonta al 31/12/2020 a 2.541.671,16 euro, con un decremento pari a 378,99 mila euro, dovuto principalmente a slittamenti di attività/interventi all'esercizio successivo, come confermato in sede di approvazione del budget 2021-23. I costi sostenuti al 31.12.20 si riferiscono principalmente a:
    - 545,26 mila euro sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità come contributo per le agevolazioni agli studenti inerenti gli abbonamenti autobus e treno;
    - 516,45 mila euro sostenuti dall'Area Biblioteche e servizi allo studio come contributo al Comune di Bologna per i servizi bibliotecari;
    - 144,19 mila euro sostenuti dall'Area Biblioteche e servizi allo studio per servizi a favore degli studenti con disabilità;
    - 131,69 mila euro sostenuti sempre dall'Area Biblioteche e servizi allo studio per Contributo Er.Go. per collaborazione nella gestione dei bandi per le provvidenze del diritto allo studio (122.689,00 euro) e per sala studio temporanea presso il punto ristoro Scuderia (9.002,00 euro);
    - 498,98 mila euro sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato per l'erogazione dei test TOLC;
    - 294 mila euro sostenuti dal Centro Linguistico di Ateneo - Area Formazione e Dottorato per le certificazioni IELTS;
    - 62,5 mila euro per la sorveglianza sanitaria degli studenti di medicina e chirurgia equiparati ai lavoratori (D.lgs.81/08) ai fini della sicurezza sul lavoro;
    - 25 mila euro dall'Area Biblioteche e servizi allo studio come contributo alla Fondazione Teatro Comunale di Bologna come da protocollo di intesa rep n. 152/2019 del 17/01/2019;
    - 7 mila euro per finanziamenti iniziative promosse dal Consiglio Studentesco. In particolare, i contributi erogati si riferiscono all'iniziativa Almafest per 5 mila euro e per l'iniziativa Uniradio Music Festival per 2 mila euro, in entrambi i casi le iniziative sono state approvate dal Consiglio Studentesco nel 2019 ma il sostenimento dei costi e la relativa liquidazione sono avvenuti solo nell'estate del 2020 perché le associazioni hanno consegnato la documentazione di rendiconto con molto ritardo rispetto alla realizzazione delle attività;

- 5,22 mila euro dall'Area Biblioteche e servizi allo studio per il contributo a favore di CUSB per agevolazioni tariffarie a favore delle matricole nell'ambito dell'evento accoglienza matricole.

Costi per il Diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
2) COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	**15.856.138,86**	**19.524.986,39**	**-3.668.847,53**	**-23%**
Collaborazioni per attività a tempo parziale	1.876.689,75	2.509.667,94	-632.978,19	-34%
Assegni di tutorato	1.071.555,39	881.074,22	190.481,17	18%
Oneri previdenziali a carico Ente per assegni di tutorato	242.564,63	198.704,54	43.860,09	18%
Borse e contributi per mobilità internazionale	7.777.710,68	9.936.761,20	-2.159.050,52	-28%
Borse per tirocinio formativo	102.404,70	163.666,43	-61.261,73	-60%
Altre borse di studio e premi	4.785.213,71	5.835.112,06	-1.049.898,35	-22%

La voce Costi per il diritto allo studio pari a 15.856.138,86 euro include, oltre alle borse di studio, i compensi per le attività di "150 ore" degli studenti, gli assegni di tutorato e le borse e contributi per la mobilità internazionale (progetto Erasmus Mundus, borse di studio e tirocini all'estero ecc..). Rispetto al 2019, la voce ha registrato un decremento del 23% pari a 3,67 mln di euro.

I decrementi 2020 per i costi di Diritto allo Studio riguardano principalmente le seguenti voci e sono tutti riconducibili prevalentemente alla situazione emergenziale Covid-19 per la quale molte attività/mobilità sono state sospese a causa delle misure anticontagio previste per l'emergenza sanitaria:

- *Borse e contributi per mobilità internazionale*. Tali costi sono sostenuti prevalentemente dall'Area Relazioni internazionali (per un importo pari a 6,4 mln di euro) e comprendono:
  - Borse erogate agli studenti per la mobilità Erasmus in Europa: circa 5.061.000 euro;
  - Borse erogate agli studenti per la mobilitò Erasmus in paesi extra UE: 205.000 euro;
  - Borse erogate agli studenti per la mobilità overseas: circa 247.000 euro;
  - borse di studio UNIBO Azione 2 a favore degli studenti internazionali iscritti: circa 760.000 euro.

  Il forte decremento di questa voce è riconducibile principalmente da una riduzione dei costi per mobilità Erasmus (progetto contabile 20ERASMOB) conseguenti all'emergenza sanitaria Covid-19.
- *Altre borse di studio e premi.* Nel 2020 registra un decremento di 1,05 mln di euro. Tale voce comprende:
  - premi di studio per studenti meritevoli, borse di studio di mobilità, incentivi per immatricolati a corsi di studio di interesse nazionale (DM 198/2003) e altre borse di studio, i cui costi sono sostenuti dall'Area Biblioteche e Servizi allo Studio – ABIS e che rimangono pressochè costanti a 1,09 mln di euro nel 2020 rispetto a 1,02 mln di euro nel 2019.
  - borse di studio erogate sui Campus della Romagna per un importo 2020 circa pari a 120,86 mila euro;
  - borse di studio dell'Istituto degli studi Superiori (ISS) per un importo pari a 213,35 mila euro nel 2020;
  - borse di tirocini curriculari per un importo pari 56,8 mila euro sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato;
  - borse di tesi all'estero per un importo pari a 149 mila euro sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato;
  - sostegni economici regionali per interruzione tirocini post-laurea per un importo pari a 67,95 mila euro sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato.
- le *collaborazioni a tempo parziale* presentano un decremento 632,9 mila euro nel 2020 rispetto al 2019;

- le *borse per tirocinio formativo* registrano un decremento di 61,26 mila euro nel 2020.

La voce relativa agli *assegni di tutorato* presenta un incremento di 190,48 mila euro comprensivi degli oneri previdenziale a carico ente. Con riferimento ai costi sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato, si segnala come per questa voce da un lato vi è stato un sostenimento di costi minori per slittamenti di attività dal 2020 al 2021 (assegni di tutorato per l'orientamento, assegni di tutorato per l'assistenza ai TOLC), mentre dall'altro c'è stata un'assegnazione straordinaria per la copertura degli assegni di tutorato a supporto della didattica mista.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
3) COSTI PER L'ATTIVITÀ EDITORIALE	**1.503.653,10**	**1.040.548,65**	**463.104,45**	**31%**
Pubblicazioni	1.503.653,10	1.040.548,65	463.104,45	31%

In merito ai costi per l'attività editoriale, la voce inerente le *pubblicazioni* registra un incremento di 463 mila euro rispetto al 2019, per un importo complessivo di costi sostenuti pari a 1.503.653,10 euro.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	**30.165.350,48**	**21.289.709,73**	**8.875.640,75**	**42%**
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD ALTRE UNIVERSITÀ	6.924.033,27	7.347.672,29	-423.639,02	-6%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD UE E AL RESTO DEL MONDO	14.575.122,01	3.419.875,61	11.155.246,40	77%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD AZ. OSPEDALIERA, AZ. OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA, AZIENDE SANITARIE LOCALI E POLICLINICI	442.217,79	87.060,00	355.157,79	80%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD ALTRI ENTI PUBBLICI	2.673.589,61	4.299.479,23	-1.625.889,62	-61%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI A SOGGETTI PRIVATI	5.550.387,80	6.135.622,60	-585.234,80	-11%

Nella voce Trasferimenti a partner di progetti coordinati sono iscritte le somme che i responsabili scientifici, di progetti coordinati da più unità, trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, in presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui svolge il ruolo di capofila, acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire, agli altri partner, le quote di loro spettanza.

Complessivamente la voce ha un saldo pari a 30.165.350,48 euro con un incremento di 8,87 mln di euro rispetto al 2019. Nel corso degli esercizi, gli scostamenti in incremento e decremento sono dovuti in particolare al fatto che i progetti di ricerca hanno una durata prevalentemente pluriennale, con diverse tranches di finanziamento e diversi trasferimenti a partners sugli esercizi di durata progetto, a seconda degli accordi/contratti sottoscritti, pertanto non ci può essere una linearità di costi sostenuti su tali voci negli anni.

Nel 2020, lo scostamento positivo di 8,87 mln di euro è dato dalla somma algebrica di incrementi e decrementi sulle diverse voci di dettaglio. Si riportano di seguito le principali voci che hanno determinato lo scostamento:

- la voce *Trasferimenti esterni su progetti corrdinati ad UE e al resto del Mondo* ammonta nel 2020 a 14,57 mln di euro e presenta un significativo incremento pari a 11,15 mln di euro rispetto al 2019, principalmente riconducibile a molti progetti di ricerca Horizon 2020 per i quali i Dipartimenti UNIBO sono risultati coordinatori. Si richiamano i Dipartimenti che principalmente hanno inciso su questa voce: il Dipartimento di Fisica e Astronomia per 2,63 mln di euro, il Dipartimento di Scienze e tecnologie agro-alimentari per 2,66 mln di euro, il Dipartimento di scienze mediche e veterinarie per 1,43 mln di euro, il Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi" per 1,25 mln di euro, il Dipartimento di Filologia classica e italianistica per 1,11 mln di euro, il Dipartimento di Chimica "Ciamician" per 1,05 mln di euro, il Centro interdipartimentale di ricerca industriale (CIRI) Edilizia e costruzioni per 1,01 mln di euro;
- La voce *trasferimenti esterni su progetti coordinati ad altri enti pubblici* ha subìto un decremento di 1,6 mln di euro principalmente riconducibile al Dipartimento di Scienze e tecnologie agro-alimentari che neò 2019 ha effettuato trasferimenti per 3,13 mln di euro contro i 783 mila euro effettuati nel 2020;
- I *trasferimenti esterni ad altri enti privati* hanno registrato un decremento di 585 mila euro dato dalla somma algebrica di incrementi e decrementi sui diversi dipartimenti.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
5) ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	**5.453.918,21**	**5.218.022,07**	**235.896,14**	**5%**
Materiale di consumo per laboratori	5.453.918,21	5.218.022,07	235.896,14	5%

La voce Acquisto materiale di consumo per laboratori pari a 5.453.918,21 euro in lieve incremento rispetto al 2019 (5%), accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori sia per uso didattico che per uso commerciale che non è più distinto in un conto specifico.

Il materiale di consumo ad uso didattico viene acquistato prevalentemente dai Dipartimenti di Area Medica (Medicina specialistica, diagnostica e sperimentale; Scienze mediche e chirurgiche, Scienze biomediche e neuromotorie e Scienze mediche e veterinarie), dal Dipartimento di Farmacia e biotecnologie e dal Dipartimento di Scienze e Tecnologie agro-alimentari. Il materiale di consumo per l'attività commerciale dell'Ateneo viene acquistato prevalentemente dal Dipartimento di scienze mediche veterinarie e dal Dipartimento di Scienze e Tecnologie agro-alimentari.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce variazioni rimanenze di altro materiale è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce Rimanenze di magazzino.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
7) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	**7.329.473,54**	**7.919.673,36**	**-590.199,82**	**-7%**
Materiale bibliografico - escluse risorse elettroniche	1.995.617,99	2.257.254,91	-261.636,92	-12%
Risorse elettroniche	5.062.443,95	5.457.013,21	-394.569,26	-7%
Giornali e riviste	271.411,60	205.405,24	66.006,36	32%

Nella voce Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico sono rilevati gli acquisti relativi ad abbonamenti e banche dati on line (Elsevier, JSTOR, Wiley online library, ecc..) oltre che acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico non di pregio iscritti direttamente a costo. L'ammontare complessivo di tali costi ammonta al 31/12/2020 a 7.329.473,54 euro in decremento pari al 7% rispetto ai costi sostenuti nel 2019.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	**63.726.783,94**	**67.711.794,72**	**-3.985.010,78**	**-6%**
Costi per tutela brevetti, marchi e altri beni immateriali di proprietà	566.114,19	488.367,92	77.746,27	
Consulenza, studi e indagini	901.993,98	877.786,48	24.207,50	3%
Collaborazioni esterne	3.735.463,32	3.366.130,18	369.333,14	10%
Servizi di ingegneria e architettura	338.238,31	199.412,61	138.825,70	41%
Servizi per il personale	2.192.856,99	2.632.272,52	-439.415,53	-20%
Pubblicità	99.462,72	103.221,68	-3.758,96	-4%
Altri servizi	8.946.857,69	10.582.011,10	-1.635.153,41	-18%
Gestione immobili	20.179.824,34	21.474.350,21	-1.294.525,87	-6%
Gestione utenze	16.985.216,77	19.417.305,35	-2.432.088,58	-14%
Manutenzione e gestione beni mobili	3.583.613,17	3.757.342,73	-173.729,56	-5%
Altre manutenzioni	6.197.142,46	4.813.593,94	1.383.548,52	22%

Nella voce **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali** sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento. Rispetto al 2019, la voce complessivamente registra un decremento del 6% pari a 3.985.010,78 euro, al quale concorrono in misura diversa le varie voci di dettaglio come sopra riportato.

Si riporta di seguito il dettaglio delle sottovoci più significative.

La voce *Collaborazioni esterne* ha avuto un incremento di 369,33 mila euro rispetto al 2019 e riguardano aumenti principalmente registrati su strutture dipartimentali e CIRI.

La voce *Servizi di ingegneria e architettura* passa da 199,4 mila euro nel 2019 a 338 mila euro nel 2020. Tale voce si riferisce a servizi affidati all'esterno, riservati ad operatori economici esercenti una professione regolamentata, e sono inerenti le attività di progettazione, direzione lavori, direzione dell'esecuzione, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, collaudo, indagine e attività di supporto. Si tratta di costi sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità di norma in fase di avvio degli interventi edilizi. Il decremento/aumento di tale voce di spesa dipende quindi dall'avvio dei progetti e dallo stato avanzamento dei lavori che hanno spesso durata pluriennale o comunque a cavallo d'esercizio che determina un andamento non costante dei costi da un esercizio a un altro.
Per completezza di informazione si segnala anche che nel corso dell'esercizio sono stati considerati costi accessori a lavori edilizi e quindi capitalizzati a fine esercizio costi per servizi di ingegneria e architettura per un importo pari a 985,03 mila euro (a fronte di 922,28 mila di euro del 2019), che quindi non hanno più evidenza in tale voce del conto economico, ma sono stati portati a stato patrimoniale in quanto costi accessori a interventi edilizi. I costi per servizi di ingegneria e architettura rimasti a conto economico non sono univocamente associati ad un intervento edilizio che avrà sicura realizzazione. Si tratta quindi di costi che non soddisfano i requisiti per la capitalizzazione.

Nella voce *Servizi per il personale* sono rilevati i costi per attività ricreative personale dipendente, benefit al personale amministrativo (convenzione per abbonamenti treni e autobus), per iniziative formative rivolte al personale e per servizi di prevenzione e protezione sanitaria formazione del personale.
Tale voce presenta un decremento di 439,41 mila euro su 2020. Tale decremento è dovuto principalmente (per 330 mila euro) alla sottovoce relativa ai benefit al personale - abbonamenti treni e autobus, che passano da 1,09 mln di euro nel 2019 a 783 mila euro nel 2020.
Tale scostamento è imputabile al decremento avuto per il numero degli abbonamenti TPER acquistati dal personale docente e tecnico amministrativo rispetto agli scorsi anni, probabilmente a causa sempre dell'emergenza sanitaria Covid-19 per la quale gli spostamenti casa-lavoro si sono fortemente ridotti. Di seguito i dati numerici riferiti agli abbonamenti.

	2020			2019		
Tipo di abbonamento	**TA**	**Docenti**	**totale**	**TA**	**Docenti**	**totale**
n° Abbonamenti Trenitalia	238	371	**609**	240	379	**619**
n° Abbonamenti TPER	1.124	155	**1.279**	1.685	274	**1.959**
n° Abbonamenti START	48	1	**49**	57	4	**61**
Totale complessivo	**1.410**	**527**	**1.937**	**1.982**	**657**	**2.639**

La voce *Altri servizi,* pari a 8.946.857,69 euro, registra un decremento pari a 1,6 mln di euro nel 2020 rispetto al 2019. Si riporta di seguito un dettaglio per tale voce.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
Altri servizi - dettaglio voci	**8.946.857,69**	**10.582.011,10**	**-1.635.153,41**	**-15%**
Assicurazioni	1.037.306,13	1.427.429,22	-390.123,09	-27%
Lavanderia	9.915,82	16.551,61	-6.635,79	-40%
Servizio civile	105.985,56	183.463,01	-77.477,45	-42%
Acquisizione e fornitura servizi ILL e Document Delivery	11.049,78	50.175,05	-39.125,27	-78%
Commissioni bancarie e postali	492.075,95	1.227.574,57	-735.498,62	-60%
Altri servizi	6.135.636,50	6.090.134,51	45.501,99	1%
Servizi postali e di spedizione	294.875,46	285.837,90	9.037,56	3%
Servizi tipografici e di rilegatura	407.756,90	909.340,90	-501.584,00	-55%
Lavorazioni agricole	75.494,73	68.233,26	7.261,47	11%
Analisi di laboratorio	356.407,16	304.208,57	52.198,59	17%
Servizi di restauro e di conservazione di beni di valore culturale, storico, artistico e museale	20.353,70	19.062,50	1.291,20	7%

Tra i decrementi della voce *Altri Servizi* si riportano i costi per:

- Premi assicurativi pari a 1,04 mln di euro con un decremento di 390 mila euro dal 2019 al 2020 dovuto a un minor costo sostenuto dall'Area del Patrimonio riconducibile principalmente
    - per 120.000 euro a un risparmio sulla regolazione del premio, da un lato grazie al lavoro fatto con le procedure di gara, che ha consentito di attivare le garanzie con premi *flat* (senza regolazione), dall'altro al fatto che i dati, su cui tale quota viene calcolata, non hanno un andamento costante di anno in anno, per es. le acquisizioni patrimoniali dell'Ateneo, le immatricolazioni, nuovi accordi di collaborazione con nuovo personale che necessita di garanzie. Inoltre, le missioni o le stesse garanzie attivate da personale esterno che frequenta le strutture universitarie Unibo, hanno registrato numeri inferiori a causa delle chiusure e della sospensione delle attività in presenza nel periodo di lockdown per l'emergenza sanitaria Covid-19, in questo

caso si è lavorato con le Compagnie per concedere l'estensione alle garanzie già attivate evitando di riattivarle pagando nuovamente il premio alla riapertura;
    - per oltre 170.000 euro al non avvio della gara del lotto RCT patrimoniale, a causa dell'incertezza del mercato assicurativo, che era andata deserta in due procedure precedenti. La stessa sarà ripresentata nel 2021.
- Commissioni bancarie e postali pari a 492 mila euro sostenuti dall'Area Finanza e Partecipate in decremento di 735,5 mila euro rispetto al 2019. Tale decremento è dovuto
    - da un lato alla modifica al regolamento delle contribuzioni studentesche avvenuta nel 2019 che ha comportato l'anticipo della scadenza della seconda rata a.a. 2019/20 al mese di dicembre 2019. Tale modifica ha comportato sul 2019 un maggior flusso in entrata di contribuzione e conseguentemente l'aumento delle commissioni bancarie per i maggiori volumi transati dell'anno;
    - dall'altro al passaggio nel 2020 a PagoPA per gli incassi relativi alla contribuzione studentesca a partire dal 1° luglio 2020, che ha comportato l'azzeramento delle commissioni dovute all'Istituto cassiere calcolate sui volumi transitati (mav, carte di debito e di credito), e riconosciuto un compenso forfettario sostitutivo minore.
- Servizi tipografici e di rilegatura che registrano complessivamente un decremento di costi pari a 501,58 mila euro nel 2020, prevalentemente riconducibili
    - all'Area Biblioteche e Servizi allo studio che nel 2020 ha registrato costi per 358,77 mila euro a fronte di costi pari a 725,7 mila euro nel 2019 con un decremento di 366,9 mila dovuto principalmente al servizio di tipografia per i diplomi di laurea per il quale nei primi mesi del 2020 è cessato il contratto di appalto del servizio in essere da diversi anni ed è stata aggiudicata la gara per il nuovo contratto che è stato possibile avviare solo nel mese di settembre. Pertanto il minor costo registrato è dovuto da un lato ai minori costi previsti dal nuovo contratto rispetto al precedente e dall'altro al fatto che, visti i tempi di aggiudicazione della gara, si ha cominciato a sostenere i costi da settembre 2020;
    - all'Area Affari Generali che nel 2020 ha registrato un decremento per questa voce pari a 107,85 mila euro;

La sotto-voce di dettaglio *Altri servizi* comprende servizi di varia natura non compresi in voci di servizio specifiche e rimane pressocchè costante dal 2019 al 2020 attestandosi sui 6,13 mln di euro. Tale voce è composta dai costi sostenuti da tutte le strutture di Ateneo come segue:

- 2,5 mln di euro sono costi sostenuti dalle Aree amministrative di Bologna;
- 2,3 mln di euro sono costi sostenuti complessivamente sulle strutture dipartimentali;
- 120 mila euro sono costi sostenuti dai Campus della Romagna;
- 1,2 mln di euro sono costi sostenuti da Altre Strutture.

La *Gestione utenze* riguarda il sostenimento dei costi per telefonia, gas riscaldamento, comprensivo di teleriscaldamento, energia elettrica e acqua, per tutto l'Ateneo, compresa la Romagna, a cui si aggiungono le forniture di gasolio e dell'olio combustibile da riscaldamento per alcuni edifici che necessitano di queste forniture almeno finché non sarà completato il passaggio al teleriscaldamento di tutte le centrali. I costi complessivi per le utenze nel 2020 sono stati di 16.985.216,77 euro, in decremento di 2,4 mln di euro rispetto ai costi sostenuti nel 2019 pari a 19.417.305,35 euro.
Si riporta il dettaglio per le singole voci di utenza:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
Gestione utenze - dettaglio voci	**16.985.216,77**	**19.417.305,35**	**-2.432.088,58**	**-13%**
Telefonia	605.644,37	880.530,95	-274.886,58	-31%
Reti di trasmissione	62.726,29	124.592,66	-61.866,37	-50%
Energia elettrica	8.127.139,18	8.998.836,42	-871.697,24	-10%
Acqua	1.096.890,96	653.605,84	443.285,12	68%
Gas - riscaldamento	6.865.629,17	7.659.045,30	-793.416,13	-10%
Altri canoni	227.186,80	1.100.694,18	-873.507,38	-79%

- *Telefonia e reti di trasmissioni dati* hanno registrato un decremento complessivo pari a 336,7 mila euro;
- *Energia elettrica* ha subìto un decremento pari a 871,69 mila euro. Il decremento è dovuto in parte dai minor consumi e in parte dal calo della tariffa. I provvedimenti approvati dal Governo in seguito all'emergenza sanitaria internazionale Covid-19 verificatasi a partire da marzo 2020 hanno portato ad una minor presenza, se non una totale assenza in alcuni periodi, dell'intera comunità accademica all'interno delle sedi della nostra amministrazione. Ciò ha comportato una diminuzione dei consumi e quindi una minor spesa nell'anno (Effetto disposizioni urgenti in materia di contenimento e prevenzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19). Confrontando i dati su consumi e spese ricevuti dal fornitore per l'anno 2020, possiamo anche affermare che il costo medio unitario dell'energia elettrica risulta inferiore rispetto all'anno 2019; tale costo è passato da 0,1770 €/kWh (0,2160 €/kWh IVA inclusa) a 0,1625 €/kWh (0,1983 €/kWh IVA inclusa). Tale diminuzione di prezzo è dovuta dal prezzo maggiormente conveniente al momento della stipula del contratto rispetto all'anno precedente;
- *Gas – riscaldamento* ha registrato un decremento di 793 mila euro. Lo scostamento è dovuto in parte dai minor consumi e in parte dal calo della tariffa. I provvedimenti approvati dal Governo in seguito all'emergenza sanitaria internazionale verificatasi a partire da marzo 2020 hanno portato ad una minor presenza, se non una totale assenza in alcuni periodi, dell'intera comunità accademica all'interno delle sedi della nostra amministrazione. Ciò ha comportato una diminuzione dei consumi e quindi una minor spesa nell'anno (Effetto disposizioni urgenti in materia di contenimento e prevenzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19). Confrontando i dati su consumi e spese ricevuti dal fornitore per l'anno 2020, possiamo anche affermare che i costi medi unitari del gas naturale, del gasolio da riscaldamento, del GPL e del servizio di teleriscaldamento risultano inferiori rispetto all'esercizio 2019, a causa di una diminuzione dei prezzi su mercato;
- *Acqua* ha registrato un incremento di 443 mila euro nel 2020 rispetto a quanto registrato sul 2019. In particolare, si segnala che nel 2019 il fornitore ha dovuto effettuare un ricalcolo delle tariffe applicate, in linea con quanto stabilito dall'Autorità nazionale di regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA), e ha emesso pertanto nel corso del 2019 conguagli (note di credito) a favore del cliente a seguito di una nuova rilevazione dei consumi effettivi di tutte le utenze attive. Tali conguagli hanno avuto decorrenza retroattiva a partire dal 1° gennaio 2018. Quindi riassumendo la spesa 2019 ha beneficiato della riduzione dei costi conseguente all'emissione di molteplici note di credito nel medesimo esercizio che hanno abbattuto il valore contabile complessivo.
- *Altri canoni*, che comprende principalmente i costi per i pedaggi Telepass, ha registrato un decremento di 873 mila euro, dovuto all'attuale emergenza sanitaria Covid-19 per la quale si sono ridotti fortemente gli spostamenti lavorativi, mantenendosolamente quelli strettamente necessari.

Per quanto concerne l'analisi della voce *Gestione immobili,* la lettura dei dati è oltremodo complessa, in quanto le competenze sono ripartite tra diverse aree dell'Amministrazione Generale: l'Area Servizi Bologna

– ASB, l'Area Edilizia e Sostenibilità – AUTC e l'Area di Campus di Ravenna e Rimini, secondo le competenze e funzioni ad ognuna attribuite.

Inoltre i costi sostenuti per la *Gestione immobili* vanno analizzati unitamente alle voci di *Manutenzione e gestione beni mobili* (in cui rientra ad esempio la manutenzione ordinaria impianti riferiti sempre agli immobili) e alla voce di *Altre manutenzioni* (dove rientra la manutenzione ordinaria su beni di terzi e altri interventi di manutenzione ordinaria in cui rientrano tutti quegli interventi/contratti per i quali non è possibile stabilire la quota di intervento su immobili/beni di terzi rispetto la quota su immobili/beni di proprietà). In particolare, si riporta il dettaglio delle suddette voci:

- i costi sostenuti per la *Gestione Immobili* mostrano un saldo complessivo pari a 20.179.824,34 euro al 31/12/2020 (rispetto ai 21.474.350,21 euro al 31/12/2019), al quale concorrono le voci di costo riportate nella tabella sottostante:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
Gestione immobili - dettaglio voci	**20.179.824,34**	**21.474.350,21**	**-1.294.525,87**	**-6%**
Manutenzione ordinaria fabbricati	894.375,90	776.676,58	117.699,32	15%
Spese condominiali su immobili di proprietà	31.939,96	39.106,94	-7.166,98	-18%
Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	686.618,60	806.144,60	-119.526,00	-15%
Servizi tecnico gestionali e manutentivi	5.710.691,87	4.185.804,30	1.524.887,57	36%
Pulizia	6.780.642,23	7.997.067,77	-1.216.425,54	-15%
Smaltimento rifiuti	272.909,60	355.369,92	-82.460,32	-23%
Sorveglianza e custodia	5.802.646,18	7.314.180,10	-1.511.533,92	-21%

- i costi per la *Manutenzione e gestione beni mobili* è 3.583.613,17 euro al 31/12/2020 (rispetto ai 3.757.342,73 eruo al 31/12/2019);
- i costi per le *Altre manutenzioni* è pari a 6.197.142,46 euro nel 2020 (rispetto ai 4.813.593,94 euro sostenuti nel 2019).

Si riporta quindi un'analisi delle voci di dettaglio che hanno rilevato nel 2020 scostamenti significativi: *Manutenzione ordinaria* (comprendendo *manutenzione ordinaria fabbricati, manutenzione e gestione beni mobili e altre manutenzioni)*, *Servizi tecnico gestionali e manutentivi, Sorveglianza e Custodia* e *Pulizia.*

I costi sostenuti nell'ambito della *Manutenzione ordinaria* riferiscono a tutte le strutture universitarie e sono a cura quasi totalmente dell'Area Edilizia e Sostenibilità, dell'Area Servizi Bologna e dell'Area di Campus di Ravenna e Rimini, nel rispetto delle competenze attribuite ad ognuna, a seguito della Riorganizzazione delle aree dell'Amministrazione Generale. Come anticipato precedentemente, nell'analisi sono state ricomprese tutte le voci del piano dei conti inerenti la manutenzione ordinaria: manutenzione ordinaria fabbricati (che rientra nella Gestione Immobili), manutenzione ordinaria beni mobili (che comprende prevalentemente la manutenzione ordinaria impianti e macchinari) e altri interventi di manutenzione ordinaria (che comprende manutenzione su beni di terzi, manutenzione ordinaria software e interventi di manutenzioni su diversi immobili che non possono essere imputati puntualmente a immobili di proprietà o di terzi).

Complessivamente i costi sostenuti in ambito di manutenzione ordinaria hanno registrato un incremento pari a 1,33 mln di euro (14%).

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
Manutenzione ordinaria - dettaglio voci	**10.675.131,53**	**9.347.613,25**	**1.327.518,28**	**14%**
Manutenzione ordinaria fabbricati	894.375,90	776.676,58	117.699,32	15%
totale manutenzione ordinaria fabbricati	894.375,90	776.676,58	117.699,32	15%
Manutenzione ordinaria e gestione mezzi di trasporto	85.931,64	97.287,12	-11.355,48	-12%
Manutenzione ordinaria e gestione impianti, macchinari e attrezzature	3.435.802,13	3.548.650,49	-112.848,36	-3%
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	61.879,40	111.405,12	-49.525,72	-44%
totale manutenzione e gestione beni mobili	3.583.613,17	3.757.342,73	-173.729,56	-5%
Manutenzione ordinaria su beni di terzi	403.851,06	581.713,02	-177.861,96	-31%
Manutenzione ordinaria software	385.895,69	259.462,58	126.433,11	49%
Altri interventi di manutenzione	5.407.395,71	3.972.418,34	1.434.977,37	36%
totale altre manutenzioni	6.197.142,46	4.813.593,94	1.383.548,52	29%

Rispetto a tali importi di manutenzione ordinaria, si riporta l'andamento dei soli costi sostenuti dalle Aree amministrative di Bologna e Campus competenti per tali interventi.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
Manutenzione ordinaria	**8.490.097,29**	**7.184.002,53**	**1.306.094,76**
ASB - AREA SERVIZI BOLOGNA	5.996.649,56	4.372.926,07	1.623.723,49
AUTC - AREA EDILIZIA E SOSTENIBILITA'	1.317.204,26	1.464.415,92	(147.211,66)
CAMPUS DI RIMINI	1.176.243,47	1.346.660,54	(170.417,07)

I costi sostenuti nel 2020 alla voce *Servizi tecnico gestionali e manutentivi* ammontano a 5.710.691,87 euro e sono in incremento rispetto al 2019 per un importo pari a 1,52 mln di euro.
Tale voce accoglie prevalentemente contratti tecnico gestionali e manutentivi stipulati dall'Area Servizi e Sistemi informatici – CESIA -, che sul 2020 ammontano a 5,36 mln di euro e in via residuale altri contratti per servizi tecnico gestionali e manutentivi dei Campus della Romagna (148,8 mila euro) e dei Dipartimenti (176,65 mila euro). L'incremento di tale voce è imputabile principalmente ai maggiori costi sostenuti dal Cesia (+1,78 mln di euro nel 2020 rispetto al 2019), dovuti all'acquisizione di servizi tecnico gestionali quali servizi di installazione nuove attrezzature, servizi di supporto per l'installazione, manutenzioni delle attrezzature, acquisto materiale di consumo per allestimenti, ecc. Tali acquisizioni di servizi sono conseguenza diretta dell'emergenza covid-19 per la realizzazione dell'allestimento delle aule didattiche dell'Ateneo al fine di poter erogare la didattica mista sin dal primo semestre dell'a.a. 2020-2021.

La voce relativa alla *Pulizia* ammonta a 6.780.642,23 euro al 31.12.20, in dimunizione di 1,2 mln di euro rispetto al 2019. Per tale voce la gestione centralizzata delle pulizie è in capo all'Area Servizi Bologna che nel 2020 ha sostenuto un costo pari a 6,42 mln di euro con un decremento di 868,3 mila euro rispetto al 2019, riconducibile al fatto che nel corso del 2020 è stato sottoscritto e avviato il contratto unico di servizio centralizzato delle pulizie con la chiusura al 31/03/2020 di tutti i contratti in essere, più volte prorogati, nelle more della definizione della causa in corso, con il vecchio fornitore. L'ulteriore decremento per la voce di Pulizia è sui Dipartimenti (-228,32 mila euro), sui Campus della Romagna (-38,64 mila euro) e su Altre strutture (- 90,8 mila euro).

La voce *Sorveglianza e Custodia* ammonta a 5.802.646,18 euro al 31.12.20, in dimunizione di 1,5 mln di euro rispetto al 2019. Tale decremento è imputabile principalmente a minori costi registrati su tale voce per i contratti centralizzati di vigilanza e portierato gestiti nel 2020 dall'Area Servizi Bologna (decremento di 1,08

mln di euro). Tale decremento è principalmente dovuto al minor servizio erogato per il 2020. I provvedimenti approvati dal Governo in seguito all'emergenza sanitaria internazionale verificatasi a partire da marzo 2020 hanno portato ad una minor presenza, se non una totale assenza in alcuni periodi, dell'intera comunità accademica all'interno delle sedi della nostra amministrazione. Molte delle attività si sono svolte a distanza (es. lezioni e lauree). Le sospensioni dei diversi contratti causate dalla pandemia hanno interessato soprattutto il servizio di portierato e la vigilanza lauree. Dalla fine di febbraio è stato sospeso il servizio di portierato di diverse sedi fino a data da destinarsi, compresi i contratti per palazzo Paleotti e per Imola e Ingegneria. Il servizio è ricominciato a settembre con la ripresa delle lezioni. Questo ha causato molte economie, soprattutto per i contratti attivi fino al 31/07/2020.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
9) ACQUISTO ALTRI MATERIALI	**3.642.565,86**	**2.884.311,32**	**758.254,54**	**26%**
Materiale di consumo	2.831.312,95	2.692.934,78	138.378,17	5%
Acquisto beni durevoli < 100 euro	737.283,12	177.190,18	560.092,94	316%
Beni durevoli acquistati per conto di terzi	-	10.098,36	-10.098,36	-100%
Acquisto componenti prototipi	73.969,79	4.088,00	69.881,79	100%

La voce acquisto altri materiali pari a 3.642.565,86 euro è relativa principalmente a materiale di consumo come materiale per colture e stalla, cancelleria, materiale informatico oltre che costi sostenuti per beni come mobili e arredi, macchine d'ufficio del valore inferiore a 100 euro. Rispetto al 2019, la voce rileva un incremento del 26% pari a 758,25 mila euro riconducibile alle voci Materiale di consumo e Acquisto beni durevoli di valore inferiore ai 100 euro.

Variazioni rimanenze di altro materiale (10)

La voce variazioni rimanenze di altro materiale è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce Rimanenze di magazzino.

Costi per godimento di beni di terzi (11)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
11) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	**6.469.729,94**	**6.583.360,76**	**-113.630,82**	**-2%**
Utilizzo beni immobili di terzi	3.196.886,22	3.888.667,47	-691.781,25	-18%
Utilizzo beni mobili di terzi	1.264.661,09	1.083.984,53	180.676,56	17%
Noleggi licenze software e altri beni immateriali di terzi	2.005.234,63	1.610.708,76	394.525,87	24%
Costi per cessioni, concessioni, licenze e simili di opere dell'ingegno	2.948,00	-	2.948,00	

La voce costi per godimento di beni di terzi è relativa principalmente a costi legati ai canoni di locazione degli immobili di terzi in uso all'Ateneo oltre che costi per licenze software annuali e noleggi macchinari e attrezzature. Rispetto al 2019, la voce registra un decremento complessivo pari a 113 mila euro riconducibile alla somma algebrica de:

- il decremento pari a 691,78 mila euro, dovuto per rilasci e minori canoni per locazioni passive su immobili di terzi avvenuti nel corso del 2020 (come da delibera del CA del 29/10/2019);

- l'incremento di 394,52 mila euro per maggiori noleggi di licenze d'uso software;
- l'incremento di 180,67 mila euro per utilizzo beni mobili di terzi.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
12) ALTRI COSTI	**18.628.215,82**	**26.212.841,94**	**-7.584.626,12**	**-29%**
Compensi e indennità organi istituzionali	441.649,74	503.554,33	-61.904,59	-12%
Commissioni concorso	114.680,55	202.676,17	-87.995,62	-43%
Convegni, seminari e altre manifestazioni	1.325.611,59	3.468.156,80	-2.142.545,21	-62%
Servizi per rappresentanza	23.428,57	6.992,10	16.436,47	235%
Missioni e trasferte	2.860.843,96	7.736.081,14	-4.875.237,18	-63%
Rimborsi spostamenti intra - ateneo	17.097,57	64.274,05	-47.176,48	-73%
Altri costi per il personale	160.907,63	136.664,94	24.242,69	18%
Trasferimenti, accordi e convenzioni	10.015.263,38	11.051.524,63	-1.036.261,25	-9%
Altri costi	3.668.732,83	3.042.917,78	625.815,05	21%

La voce Altri costi pari a 18.628.215,82 euro riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di costo analizzate. Complessivamente rispetto al 2019, sull'aggregato altri costi si rileva un decremento del 29%, pari a 7,58 mln di euro, dato dalla somma algebrica di scostamenti positivi e negativi avuti su questa voce. Di seguito si riportano le principali variazioni.

La voce *Trasferimenti, accordi e convenzioni* registra un decremento di 1,03 mln di euro nel 2020 rispetto al 2019. Si riportano di seguito le variazioni sul dettaglio delle sotto-voci:

- *Accordi e convenzioni Master e corsi alta formazione* registra un decremento di 3,5 mln di euro nel 2020, riconducibile
    - da un lato all'allineamento delle operazioni infragruppo tra Unibo e la Fondazione Alma Mater – FAM (previa analisi e verifica delle reciproche posizioni creditorie e debitorie) effettuato nel 2019 e portando all'imputazione di maggiori costi su tale esercizio,
    - dall'altro nel 2020, è stato operato un accantonamento di 3,5 mln di euro al fondo oneri per corsi professionalizzanti. Il fondo è stato costituito a titolo di accantonamento delle risorse finanziarie corrispondenti alla contribuzione studentesca delle edizioni dei corsi anteriori all'anno accademico corrente e destinato alla copertura dei costi per programmazione didattica e trasferimenti agli enti gestori esterni, qualora i relativi importi non siano ancora stati definiti;
- *Trasferimenti a soggetti sovvenzionati da Ateneo* registra
    - un incremento di 1,8 mln di euro con riferimento ai trasferimenti al Centro Universitario Sportivo di Bologna (costi sostenuti dall'Area del Patrimonio);
    - un incremento di 294 mila euro sono relativi al contributo per la gestione della sede di Buenos Aires che l'anno scorso era confluita fra gli accantonamenti a fondo oneri,
    - un incremento di 114 mila euro per contributi a FAM per anticipo 2020 "Campagna di promozione online dell'offerta formativa internazionale 2019-2020" (Prot n. 71002 del 01/04/2020);

Le altre due voci di dettaglio dell'aggregato Altri Costi che hanno visto rilevanti scostamenti sul 2020 sono:

- *Missioni e trasferte* con un decremento di 4,87 mln di euro rispetto al 2019;
- *Convegni, seminari e altre manifestazioni* con un decremento di 2,14 mln di euro rispetto al 2019.

Entrambi i decrementi sono dovuti principalmente all'emergenza sanitaria Covid-19 e alle misure anticontagio previste dai provvedimenti/decreti del Governo che hanno visto la sospensione di eventi e manifestazioni e hanno limitato fortemente gli spostamenti su territorio nazionale e internazionale.

Si allega la tabella riassuntiva dei compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali così come previsto dalle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo del MUR.
I valori inseriti nella colonna "compenso annuo" debbono intendersi come annuali e lordi così come previsto dai singoli contratti/convenzioni. I gettoni e i rimborsi spese sono relativi alle presenze dei membri interni ed esterni alle sedute svolte nel 2020 e i rimborsi spese sono quelli liquidati nel 2020.

FUNZIONE	COMPENSO ANNUO*	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	50.000,00	----	----	01/11/2015	31/10/2021
Consiglio di Amministrazione	----	60.500,00	407,20	14/06/2018	13/06/2021
Senato Accademico	----	42.445,00	----	24/04/2018	23/04/2021
Collegio Revisori dei Conti	79.400,00	----	3.428,10	21/12/2018	20/12/2021
Nucleo di valutazione	46.182,33	----	7.276,08	18/01/2019	17/01/2022

* compenso lordo percipiente
** liquidato anno 2020

X. Ammortamenti e svalutazioni

	Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
X.	**AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**	**20.193.520,76**	**18.972.278,27**	**1.221.242,49**	**6%**
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.700.681,97	1.574.172,16	126.509,81	8%
2)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	16.764.348,53	15.074.101,06	1.690.247,47	11%
3)	Svalutazioni immobilizzazioni			0,00	
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.728.490,26	2.324.005,05	-595.514,79	-26%

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. Gli ammortamenti riguardano sia le quote di competenza relative ai beni mobili ed immobili migrati dal precedente sistema contabile, cui si aggiungono le quote relative a beni ed immobili per i quali è stato promosso l'avvio dell'ammortamento nel 2020, relativamente a nuove acquisizioni o conclusione di interventi edilizi e manutenzione straordinaria su beni di proprietà e di terzi.
La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante, pari a 1.728.490,26, riflette le operazioni di accantonamento effettuate e le operazioni di adeguamento. Precisamente:

- è stato registrato un accantonamento pari a 1.500.000 euro a fondo svalutazione dei crediti verso studenti. Per le motivazioni si rinvia al 5.2 Attivo Circolante – sezione Crediti;
- è stato accantonato a fondo svalutazione per gli altri crediti un ammontare pari a 228.490,26 euro. Per le motivazioni si rinvia al paragrafo 5.2 Attivo Circolante – sezione Crediti

Per maggiori dettagli, si veda il commento allo Stato patrimoniale.

XI. Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**29.310.434,95**	**30.738.364,48**	**-1.427.929,53**
Accantonamenti a fondo rischi	**656.092,01**	**1.536.099,81**	**- 880.007,80**
Accantonamento a fondo rischi	47.741,30	458.448,23	- 410.706,93
Accantonamento fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica	577.505,57	1.073.217,47	- 495.711,90
Accantonamento fondo rischi su progetti commerciali	2.703,26	4.434,11	- 1.730,85
Accantonamento a fondo rischi regolamento premialità artt. 4-5	28.141,88	0,00	28.141,88
Accantonamento a fondo per contenziosi in corso			-
Accantonamento a fondi oneri	**28.654.342,94**	**29.202.264,67**	**-547.921,73**
Altri accantonamenti a fondo oneri	311.227,94	1.527.515,53	- 1.216.287,59
Accantonamento a fondo contributi inail - gestione per conto stato	600.000,00	1.500.000,00	- 900.000,00
Accantonamento a fondo accessorio dirigenti	320.194,21	327.331,15	- 7.136,94
Accantonamento a fondo accessorio ta ti e td	6.331.780,93	6.884.243,46	- 552.462,53
Accantonamento a fondo compensi vari e fondo supplenze	1.911.839,97	1.742.939,65	168.900,32
Accantonamento a fondo accessorio docenti e ricercatori	90,00		90,00
Accantonamento a fondo merloni		60.000,00	- 60.000,00
Accantonamento a fondo compensi commissioni	461.491,37	671.953,83	- 210.462,46
Accantonamento a fondo convenzioni az. ospedaliera e altri	2.885.000,00	2.935.000,00	- 50.000,00
Accantonamento a fondo di ateneo art. 9 l. 240/10	1.060.747,00	1.077.119,22	- 16.372,22
Accantonamento a fondo da proventi commerciali per personale	2.618.203,42	2.827.024,46	- 208.821,04
Accantonamento a fondo incrementi retributivi	5.867.919,28	1.123.336,73	4.744.582,55
Accantonamento a fondo accessorio collaboratori linguistici	49.305,86	25.595,34	23.710,52
Accantonamento a fondi ricostruzioni di carriera			
Accantonamento a fondo avanzamenti carriera docenti e ricercatori TI	2.777.930,97	5.554.137,10	- 2.776.206,13
Accantonamento a fondo corsi professionalizzanti	3.458.611,99	2.946.068,20	512.543,79

Le voci di accantonamento sono puntualmente definite e associate a ciascun Fondo rischi ed oneri con le quali vengono alimentati. Per una disamina completa sulle movimentazioni e la composizione dei Fondi per rischi ed oneri si rimanda all'apposita sezione dello Stato patrimoniale.

XII. Oneri diversi di gestione

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**9.559.639,20**	**6.117.661,77**	**3.441.977,43**	**56%**
Minusvalenze ordinarie da alienazioni	3.660,52	172.660,33	-168.999,81	-98%
Sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie	490.875,52	456.207,70	34.667,82	8%
Perdite su crediti	2.718.457,98	61.475,42	2.656.982,56	4322%
Imposte, tasse e altri oneri indiretti	2.393.909,88	2.722.551,85	-328.641,97	-12%
Versamenti al bilancio dello stato	1.531.161,46	1.477.898,74	53.262,72	4%
Rimborsi e restituzioni	2.382.555,48	1.092.207,37	1.290.348,11	118%
Altri oneri diversi di gestione	39.018,36	134.660,36	-95.642,00	-71%

Gli **oneri diversi di gestione** ammontano a 9.559.639,20 euro e accolgono varie voci di costo non rientranti nelle categorie dei costi della gestione corrente. Rispetto al 2019, si evidenzia un incremento complessivo della voce pari al 56%, determinata dalla somma algebrica di diversi fattori, di cui si riportano di seguito le voci che hanno avuto scostamenti più rilevanti.

La voce *Minusvalenze ordinarie da alienazioni* pari a 3.660,52 euro è relativa alla dismissione di beni di dipartimenti e campus che non avevano ancora completato il periodo di ammortamento.

La voce *sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie* è tendenzialmente in linea con il 2019, registrando un incremento di 35 mila euro, prevalentemente dovuto alla registrazione nel 2020 di Note di credito relative a Fatture di vendita registrate in esercizi precedenti al 2020, che essendo rettifiche di ricavi di esercizi precedenti sono state classificate come sopravvenienze.

La voce *Perdite su crediti* ammonta nel 2020 a 2.718.457,98 euro rispetto ai 61.475,42 euro registrati nel 2019. Tale voce accoglie i costi determinati da cancellazioni di crediti in quanto valutati al 31.12.2020 non esigibili e per i quali, negli esercizi precedenti, non erano stati effettuati opportuni accantonamenti a fondo rischi o a fondo svalutazione crediti. Al 31.12.20, tutte le strutture di Ateneo (dipartimenti, aree, campus e altre strutture) hanno infatti effettuato un'analisi puntuale di tutte le posizioni creditorie aperte, al fine di valutare:

- la riduzione del valore nominale dei crediti attraverso la creazione di un apposito fondo svalutazione, nel caso vi siano elevate probabilità della loro insussistenza per inesigibilità totale o parziale;
- la cancellazione dei crediti con la contestuale rilevazione di una perdita su crediti, nel caso in cui vi sia certezza della loro insussistenza per inesigibilità solo dopo che siano stati esperiti tutti gli atti idonei per ottenerne la riscossione.

Il significativo incremento rispetto al 2019 è dovuto principalmente alla cancellazione di un credito dell'Area Edilizia e Sostenibilità per 2,44 mln di euro nei confronti di ER.GO per avvenuta modifica degli accordi tra le parti in relazione all'intervento edilizio Studentati ex Lazzaretto - nuovo accordo tra Unibo ed ER.GO ns Rep. 3178 prot. 95282 del 12/05/2020. Si segnala come a fronte di questo minor finanziamento da parte di ER.GO, si ha ottenuto un maggior finanziamento di pari importo per il medesimo intervento da parte di RER (Regione Emilia Romagna) - in base alla delibera di Giunta regionale n. 2247 del 22/11/2019.

La voce *Imposte, tasse e altri oneri indiretti,* nella quale vengono rilevati IMU, TASI, imposta di bollo, TARI, imposta di registro, contributo per le gare AVCP, bollo auto, ritenute fiscali sul conto corrente e altri tributi, che registra un decremento di 329 mila euro rispetto al 2019 è principalmente riconducibile a:

- minori imposte sul patrimonio per 140 mila euro dovuti anche a dismissioni di immobili;
- minore imposta di registro per 83 mila euro;
- minori Tasse rimozione rifiuti solidi urbani per 42 mila euro, dovute anche all'incidenza della scontistica applicata su alcune posizioni per il ridotto conferimento di rifiuti a causa dell'emergenza Covid-19.

La voce rimborsi e restituzioni registra un incremento di 1,29 mln di euro, dovuto principalmente all'incremento rimborsi e restituzioni tasse e contribuzione studentesca per 907 mila euro. Tale effetto è determinato dalla tempistica delle scadenze di pagamento della contribuzione studentesca I e II rata (prevista entro il mese di dicembre) e dalla proroga dei termini di chiusura dell'anno accademico 2019/2020, posticipato a giugno 2020. Per tali motivi, è stato necessario rimborsare le tasse agli studenti in ragione delle modifiche dello stato di carriera intervenute successivamente al pagamento. Seguono altri rimborsi per 384 mila euro principalmente per spese del Dipartimento di Storia cultura e civiltà per 298 mila euro (64 mila euro nel 2019), per restituzione quota residua cofinanziamento nazionale programma Erasmus a.a. 2015/16 registrata dall' Area Relazioni Internazionali per 163 mila euro (nessun importo nel 2019) e vari altri rimborsi di minore entità registrati da dipartimenti e aree.

Per quanto riguarda la voce Versamenti al Bilancio dello Stato, si specifica trattasi dei trasferimenti allo Stato dovuti per l'anno 2020 ai sensi dell' art.61, comma 17 D.L.112/08 per 141.630 euro, ai sensi dell'art.67, comma 6 D.L.112/08 per 913.741,10 euro e ai sensi dell'art.6, comma 21 D.L.78/2010 per 422.527,65 euro.

Per quanto riguarda la voce *Versamenti al Bilancio dello Stato*, si riporta quanto segue.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
Versamenti al bilancio dello stato	1.531.161,46	1.477.898,74	53.262,72	4%

6.3. VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

La legge di bilancio 2020 (L. 160 del 27 dicembre 2019) ha disposto un "aggiornamento" delle misure di contenimento previste con precedenti vincoli di finanza pubblica.
La normativa non introduce nuovi limiti o soglie massime di spesa con riferimento a specifiche nature di costi, ma delinea una diversa gestione dei vincoli di finanza pubblica. La norma identifica un ambito di applicazione delle misure di contenimento riferite all'acquisizione di beni e servizi riconducibili a "costi di funzionamento". L'applicazione di tale norma è demandata alla responsabilità degli amministratori ed alla verifica da parte dell'organo interno di controllo.

In occasione della redazione del bilancio d'esercizio, a decorrere dall'esercizio 2020, è richiesta la verifica ed asseverazione da parte degli organi di controllo del rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previste.

Per consentire le opportune verifiche, è stata predisposta la relazione per il Collegio dei Revisori che espone:
- la normativa di riferimento
- il modello adottato dall'ateneo di Bologna per il monitoraggio in corso di esercizio e la verifica a termine dell'esercizio di riferimento
- i dati contabili relativi alla verifica del rispetto delle misure di razionalizzazione e contenimento previste con riferimento alla gestione contabile 2020.

6.3.1. Quadro normativo

La normativa di riferimento rinvia sia alla Legge di bilancio 2020 che ha promosso le misure di razionalizzazione delle misure di contenimento, sia alla successiva circolare RGS che contiene le principali indicazioni per l'attuazione e applicazione delle norme a decorrere dalla gestione contabile 2020. A queste norme fanno seguito le indicazioni contenute nei decreti emanati per fronteggiare l'emergenza COVID_19, che hanno previsto sospensioni o deroghe alle misure introdotte.
A conclusione dell'esposizione delle principali norme di riferimento, si richiama la nota del MIUR prot.83817 del 23 aprile 2020, avente oggetto le "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020", che richiamava l'imminente emanazione di una nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'economia e delle finanze. Al momento tale nota esplicativa non risulta pervenuta.
La normativa è la seguente:

A. Legge di bilancio 2020 (L. 160 del 27 dicembre 2019):
   - commi 590-602: volti alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, in continuità con i precedenti vincoli di finanza pubblica;
   - commi 616-619: volti a conseguire ulteriori risparmi di spesa con riferimento alla spesa per contratti di locazione passiva, con richiamo delle procedure previste dalla nota 1105/2020 dell'Agenzia del Demanio;

B. RGS - circolare n. 9 del 24 aprile 2020 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni";
C. Legge di conversione (L. 27 del 24 aprile 2020) del DL n. 18 del 17 marzo 2020 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
D. Decreto Rilancio (Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34) recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19". art. 238 comma 6;
E. Nota MIUR prot.83817 del 23 aprile 2020 : "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020 - - circolare n. 9 del 21 aprile 2020.

6.3.2. Criteri Unibo per la definizione degli ambiti di contenimento e per il monitoraggio

La prima fase seguita per la definizione dei criteri UNIBO è stata quella di identificare l'ambito di applicazione della norma, definito sulla base delle seguenti indicazioni normative:

a) Commi 590-602 : Acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento

Le misure operano solo per costi di acquisizione beni/servizi, non per investimenti. La norma definisce un tetto unico sulla macrocategoria relativa alle voci B6) B7) e B8) del conto economico MEF, che per le università corrispondono alle voci riclassificate nella voce B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE numeri 5) - 7) - 8) - 9) - 11) dello schema di conto economico di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014.
Sono escluse dalla misura le spese per acquisto di beni e servizi imputabili a specifici progetti finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati aventi vincolo di destinazione. L'esclusione si estende anche alle attività finanziate con margini di progetti, in quanto riconducibili a maggiori entrate con tale provenienza. Per differenza, resterebbero inclusi nelle misure di contenimento i costi sostenuti a valere su FFO e contribuzione studentesca (escluso post laurea) ed altri proventi che non hanno una destinazione vincolata per natura: rimborsi e recuperi, alienazioni patrimoniali, ecc.
La norma rinvia implicitamente alla possibilità di una precisa correlazione proventi-costi, tale da consentire di individuare ciò che è vincolato per destinazione e quindi non soggetto a misure di contenimento.
Le voci interessate dalla misura sono comprese nelle seguenti voci CE:

Tabella 1 – Voci del Conto Economico

	Conto Economico	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
IX	**COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**	**192.946.766,57**	**199.358.203,46**	**215.674.284,91**	**211.227.627,31**
1)	Costi per sostegno agli studenti	40.317.850,22	41.014.668,75	47.038.907,02	52.842.378,37
2)	Costi per il diritto allo studio	17.880.110,53	18.783.699,41	19.969.270,04	19.524.986,39
3)	Costi per l'attività editoriale	1.141.219,90	1.389.566,90	1.014.988,00	1.040.548,65
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	18.784.005,29	17.850.576,36	30.290.463,24	21.289.709,73
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.098.228,79	5.249.452,26	5.033.784,27	5.218.022,07
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laborat	-	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	7.824.933,31	8.020.911,56	8.175.656,31	7.919.673,36
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	67.679.982,35	68.416.930,25	69.481.727,67	67.711.794,72
9)	Acquisto altri materiali	2.597.087,90	3.165.846,70	3.438.287,72	2.884.311,32
10)	Variazioni rimanenze di altro materiale	-	-	-	-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	11.140.455,73	11.397.378,10	7.063.531,29	6.583.360,76
12)	Altri costi	20.482.892,55	24.069.173,17	24.167.669,35	26.212.841,94

La norma indica, quale misura di contenimento, l'impossibilità di effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.
Il superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi è ammesso in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018 (comma 593). A tal fine si precisa che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori di rendiconto o di bilancio d'esercizio 2019, rapportati ai medesimi valori conseguiti nel 2018. Il superamento del limite di spesa di cui trattasi può essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio, non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui trattasi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Il modello di calcolo adottato da Unibo per identificare il margine di flessibilità ammesso a decorrere dall'esercizio 2020, si fonda sulla coerenza rispetto all'intento della norma, il cui obiettivo è orientare le misure di contenimento su costi finanziati da risorse pubbliche e non finalizzate a specifici interventi.
Ciò porta ad individuare quali maggiori proventi utili a definire il margine di flessibilità quelli relativi a:

- FFO: valore riferito all'assegnazione annuale non finalizzata (quota base, premiale, perequativo);
- tasse e contribuzioni studentesche (escluso la gestione post lauream, destinata a finanziare i corsi specifici);
- eventuali altri proventi che finanziano indistintamente il bilancio.

b) Commi 610-613: Spesa per la gestione corrente del settore ICT (Information and Communication Technology)

La legge di bilancio 2020, con riferimento a questo specifico ambito, prevede che "per il triennio 2020-2022 è atteso un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017, anche attraverso il riuso dei sistemi e degli strumenti

ICT (Informatìon and Communication Technology). La percentuale di risparmio può essere ridotta al 5% ove ricorrano le condizioni menzionate al comma 611."
Ai fini dl cacolo richiesto sono state selezionate le voci di spesa che la norma include nelle misure di contenimento, alle quali corrispondono specifiche voci del piano dei conti Unibo.

c) Commi 616-619 - Spesa per contratti di locazione passiva

Le misure sono volte a conseguire ulteriori risparmi di spesa connessi alla possibilità, riconosciuta solo per un limitato periodo di tempo, di rinegoziare, laddove conveniente, i contratti di locazione passiva in immobili di proprietà privata, sia in essere sia scaduti alla data di entrata in vigore della legge di bilancio 2020 (nota n. 2020/1105 del 20 gennaio 2020 afferenti la procedura da seguire per la rinegoziazione dei contratti in locazione passiva in attuazione dell'articolo l, commi da 616 a 619, della legge n. 160/2019). Con riferimento a tale ambito si precisa che Unibo ha perseguito, nel corso degli ultimi esercizi, l'obiettivo di ridurre in misura considerevole l'entità dei costi sostenuti per tali tipologie di contratti. I dati desunti dagli ultimi bilanci di esercizio evidenziano l'effetto delle azioni promosse, con una costante riduzione dei costi per "Utilizzo di beni immobili di terzi": nel 2018 il costo ammontava a 4,63 mln di euro, nel 2019 a 3,88 mln di euro (- 745 mila euro), nel 2020 il costo risulta pari a 3,20 mln di euro (- 690 mila euro).

6.3.3. Ambito di applicazione delle misure di contentimento

Per una analisi degli ambiti di contenimento previsti ai commi 590-602, non possono essere assunti i valori riportati a Conto Economico.
Con riferimento a tali macroaggregati è necessario:
- individuare le voci di costo non correlate a proventi finalizzati
- individuare le voci per le quali era già prevista una deroga o una esclusione dalla precedente normativa
- individuare le voci correlate agli interventi ICT, oggetto di specifiche misure previste ai commi 610-613.

L'identificazione dell'ambito di applicazione delle misure di contenimento ha consentito di estrarre le informazioni contabili utili:

- sono stati assunti a riferimento i dati dell'intero ateneo, confluiti nello schema di Conto Economico;
- i dati sono stati estratti per "tipologia di progetto": sono stati inclusi nel calcolo i soli progetti o unità analitiche che costituiscono progetti di "solo costo". Questo criterio rappresenta al momento l'unico modo per dedurre una correlazione proventi-costi: si assume che il progetto che non evidenzia una voce di provento specifica sia finanziato con fondi di ateneo.

I progetti inclusi/esclusi sono stati identificati sulla base della Tipologia Progetto. E' sulla base di questa distinzione che il modello Unibo fonda l'identificazione dell'ambito delle misure di contenimento, riconoscendo alle coordinate contabili o progetti che non gestiscono direttamente proventi o finanziamenti propri e finalizzati i requisiti per l'applicazione delle misure di razionalizzazione e contenimento.
Un ulteriore passaggio è rappresentato dalla verifica dell'esclusione delle spese di investimento che non confluiscono nelle voci aggregate di Conto Economico e che - in quanto tali - risultano escluse dall'ambito di applicazione della norma.

Il passaggio successivo ha richiesto la chiara identificazione delle voci di costo dettagliate che sono riclassificate nelle voci aggregate di Conto Economico. Questa verifica ha consentito di confermare la correttezza delle analisi effettuate, dirette a cogliere tutte le voci di costo riconducibili alle voci di acquisizione di beni e servizi.

La determinazione del valore medio di riferimento ha portato a queste evidenze:

Voci CE - Acquisti di beni e servizi		
B) 5-7-8-9-11	Soglia= Media 2016 - 2018	**76.275.995,91**

Voci CE - ICT		
ICT VOCI SPECIFICHE	Riduzione 10% media 2016-2017	**6.078.761,53**

6.3.4. Monitoraggio al 31/12/2020

In assenza di indicazioni specifiche e note esplicative da parte del MIUR per l'applicazione al sistema universitario delle misure di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica, l'ateneo ha provveduto al monitoraggio e verifica 2020 sulla base dei criteri espressi.
Le esigenze di monitoraggio e verifica sono state modificate in corso d'esercizio in seguito alla normativa emanata per affrontare l'emergenza epidemiologica COVID_2019.
In considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati nei mesi di febbraio, marzo e maggio 2020, sono state previste regole di esclusione o deroga dalle misure di contenimento.
Con riferimento alle voci di costo relative all'acquisizione di beni e servizi, il Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 prevede che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle misure per l'emergenza (si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smart working per i lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:

a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;
c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Con riferimento alle voci ICT, il DL Rilancio n. 34 all'art. 238 comma 6 esonera le università per l'anno 2020 al rispetto delle misure di contenimento introdotte.
Pertanto, le azioni di monitoraggio e verifica del rispetto delle misure di contenimento sono state di fatto "semplificate" in ragione delle motivazioni espresse, tali da non richiedere l'applicazione dei criteri nella modalità più estensiva, con la valutazione di eventuali margini di flessibilità rispetto all'entità dei proventi realizzati.

Voci CE - Acquisti di beni e servizi	Ammontare 2020
B) 5-7-8-9-11	68.409.123,95

Voci CE - ICT	Ammontare 2020
ICT VOCI SPECIFICHE	8.283.936,14

I dati evidenziano che i costi sostenuti nell'esercizio 2020 in corrispondenza delle voci soggette a misure di contenimento per acqisto di beni e servizi risultano inferiori al valore medio assuntoa riferimento.
Pertanto, non risulta necessario procedere ad ulteriori analisi per identificare le voci di costo sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID_19 al fine di escluderle dal montante del calcolo complessivo. Parimenti non è necessario procedere ad identificare il margine di flessibilità derivante dall'andamento dei proventi.
I dat ICT evidenziano invece un superamento della soglia assunta a riferimento, in ragione dei numerosi interventi promossi per garanire la didattica a distanza e/o mista e il lavoro agile emergenziale. Ma in virtù della deroga concessa in merito a tali interventi, non è necessario procedere ad ulteriori analisi.

6.3.5. Versamenti al bilancio dello Stato

Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente a favore del bilancio dello Stato le somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese. La norma ha previsto l'incremento del 10% su alcune tipologie di vincolo, come desumibile dal nuovo modello della scheda "Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A".
Si propongono le le sezioni della scheda interessate al versamento da parte di Unibo:

Versamenti al bilancio dello Stato ai sensi dell'art.1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 All.A

PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**versamento**
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	12.608,89	1.260,89	13.869,78
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	129.021,10	12.902,11	141.923,21
Totale	141.629,99	14.163,00	155.792,99
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare 2020**
Art. 6 comma 3 *come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)* ***NB:*** *per le* ***Autorità portuali*** *tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012*	147.848,85	14.784,89	162.633,74
Art. 6 comma 8 *(Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)*	243.148,34	24.314,83	267.463,17
Totale	390.997,19	39.099,72	430.096,91
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			**585.889,90**

Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili

SECONDA SEZIONE	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	**versamento**
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	**913.741,10**
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	**versamento**
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio de	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	**31.530,46**
TOTALE VERSAMENTI DA EFFETTUARE	**1.531.161,46**

L'ammontare del versamento allo Stato per l'anno 2020 è stato complessivamente pari a 1.531.161,46 Euro. Nella scheda riepilogativa dei versamenti 2020 sulla falsariga della scheda di monitoraggio relativa gli enti ed organismi di cui al comma 590 della legge n.160/20 19, è previsto l'inserimento nella prima sezione gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle singole norme, maggiorati del 10% per il successivo versamento al Bilancio dello Stato (capitolo 3422 Capo X). Per le restanti voci della scheda di monitoraggio -seconda sezione- i versamenti al bilancio dello Stato sono stati effettuati con imputazione ai capitoli indicati.

Complessivamente i versamenti sono stati effettuati con l'emissione dei seguenti ordinativi di pagamento:

ORDINATIVO DI PAGAMENTO	AMMONTARE
ordinativo di pagamento n. 23959 del 20/03/2020	141.629,99
ordinativo di pagamento n. 42312 del 8/06/2020	475.790,37
ordinativo di pagamento n. 70766 del 8/10/2020	913.741,10
TOTALE	**1.531.161,46**

Di seguito si riporta la scheda integrale relativa alle quote da versare al bilancio dello Stato.

PRIMA SEZIONE						
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A						
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				Importo versamento	capo X capitolo	ordinativi - versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento			
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	12.608,89	1.260,89	13.869,78			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			-			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	129.021,10	12.902,11	141.923,21			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)						
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)						
Totale	141.629,99	14.163,00	155.792,99	141.629,99	3492	ordinativo U-Gov n. 23959 del 20/03/20
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010						
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	147.848,85	14.784,89	162.633,74			
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)		-	-			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	243.148,34	24.314,83	267.463,17			
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			-			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			-			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)						
Totale	390.997,19	39.099,72	430.096,91			
L. n. 244/2007 modificata L. n. 122/2010						
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020			
Art. 2 commi 618° e 623 L. n. 244/2007 - °come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0			
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012						
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020			
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0			
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)						
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020			
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate		0	0			
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014						
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020			
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010		0	0			
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			585.889,90	444.259,91	3422	ordinativo U_Gov n.42312 del 8/06/20
SECONDA SEZIONE						
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:						
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008						
Disposizioni di contenimento			versamento			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 c						
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			913.741,10	913.741,10	3348	ordinativo U_Gov n. 70766 del 8/10/20
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010						
Disposizioni di contenimento			versamento			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato e						
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			31.530,46	31.530,46	3422	ordinativo U_Gov n.42312 del 30/06/20
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011						
Disposizione di contenimento			versamento			
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato						
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011						
Disposizione di contenimento			versamento			
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bila						

6.4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione		Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
C)	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**- 810.400,66**	**186.038,70**	**-996.439,36**
1)	Proventi finanziari	48.774,48	1.232.167,90	-1.183.393,42
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-853.506,41	-1.042.322,32	188.815,91
3)	Utili e perdite su cambi	-5.668,73	-3.806,88	-1.861,85

Nelle tabelle sotto esposte, viene riportato il dettaglio delle singole voci che compongono il saldo dei proventi e oneri finanziari dell'Ateneo.

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
1) PROVENTI FINANZIARI	**48.774,48**	**1.232.167,90**	**-1.183.393,42**
Proventi da partecipazioni	-	1.135.522,63	-1.135.522,63
Interessi attivi	21.998,50	41.757,26	-19.758,76
Altri proventi finanziari	26.775,98	54.888,01	-28.112,03

Interessi ed altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	**853.506,41**	**1.042.322,32**	**-188.815,91**
Interessi passivi	852.648,74	1.041.120,07	-188.471,33
Altri oneri finanziari	857,67	1.202,25	-344,58

Nella voce Interessi passivi pari a 852.648,74 euro sono stati rilevati gli interessi passivi su mutui di competenza dell'esercizio 2020 pagati, per il rimborso delle due rate semestrali del Mutuo BEI-BIIS per 631.754,53 euro, per il rimborso delle rate dei mutui ex Irnerio per 17.095,32 euro, per il rimborso del nuovo mutuo BEI sottoscritto nel 2018 per 168.300,00 euro e per il rimborso del nuovo mutuo BEI sottoscritto nel 2019 per 35.450 euro.
La composizione dell'indebitamento di Ateneo è descritta nel paragrafo 5.8 Debiti (D) sezione (1) Mutui e Debiti verso Banche.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
3) UTILI E PERDITE SU CAMBI	**- 5.668,73**	**- 3.806,88**	**-1.861,85**
Utili su cambi	5.926,18	3.498,06	2.428,12
Perdite su cambi	- 11.594,91	- 7.304,94	-4.289,97

Gli **utili e le perdite su cambi** si sono generate per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'Utile o della perdita.

6.5. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie.

6.6. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione		Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
E)	**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**	**- 120.360,82**	**649.374,18**	**-769.735,00**
1)	Proventi	16.470,72	1.223.929,81	-1.207.459,09
2)	Oneri	-136.831,54	-574.555,63	437.724,09

Proventi (1)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
1) PROVENTI	**16.470,72**	**1.223.929,81**	**-1.207.459,09**
Sopravvenienze e insussistenze attive	14.183,69	1.148.904,55	-1.134.720,86
Altri proventi straordinari	2.287,03	75.025,26	-72.738,23

Le Sopravvenienze e insussistenze attive ammontano a euro 14.183,69 euro con un significativo decremento rispetto al 2019 dovuto ad una più adeguata contabilizzazione della chiusura dei debiti che valorizza la voce sopravvenienze attive ordinarie, in accordo con le indicazioni normative che raccomandano l'utilizzo delle voci della sezione straordinaria per le sole poste non ricorrenti di carattere eccezionale che non rientrano nella gestione ordinaria dell'ente.

Oneri (2)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
2) ONERI	**136.831,54**	**574.555,63**	**-437.724,09**
Imposte relative ad esercizi precedenti	95.531,21	563.368,57	-467.837,36
Sopravvenienze e insussitenze passive	41.300,33	11.187,06	30.113,27

Gli oneri straordinari ammontano a euro 136.831,54 e scaturiscono da diverse registrazioni contabili di varia natura. Principalmente la voce si compone di:

- oneri scaturiti da imposte relative ad esercizi precedenti pagate nel 2020 per 95.531,21 euro principalmente per conguagli TARI, IMU e TARIFFA PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI esercizi precedenti.
- oneri scaturiti da rettifiche di errori di esercizi precedenti per il residuo importo.

Il decremento è dovuto al fatto che sul 2020 ci sono stati minori conguagli da versare relativi a esercizi precedenti.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**26.289.998,95**	**29.035.242,08**	**-2.745.243,13**

6.7. IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**22.014.894,38**	**22.087.783,60**	**-72.889,22**
IRES ESERCIZIO CORRENTE	586.035,00	650.000,00	-63.965,00
IRAP ESERCIZIO CORRENTE	21.428.859,38	21.437.783,60	-8.924,22

L'IRAP è calcolata con il metodo retributivo e deriva dai costi del personale sostenuti dell'esercizio.
Per quanto riguarda l'IRES, il decremento è dovuto principalmente al saldo di un credito che ha determinato minori costi sostenuti sul 2020.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	26.289.998,95	29.035.242,08	-2.745.243,13
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-22.014.894,38	-22.087.783,60	72.889,22
RISULTATO DI ESERCIZIO	**4.275.104,57**	**6.947.458,48**	**-2.672.353,91**

7. ALTRE INFORMAZIONI

7.1. STRUMENTI DI FINANZA DERIVATI

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

7.2. EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2020 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del Risultato di Esercizio.

	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile anno 2020	Valore post destinazione utile
	Al 31.12.2020		
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	50.529.646,64		50.529.646,64
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**50.529.646,64**	**0**	**50.529.646,64**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	820.812,76		820.812,76
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.080.731,59		57.080.731,59
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	139.519.874,57		139.519.874,57
II – Patrimonio vincolato	**197.421.418,92**	**0**	**197.421.418,92**
1) Risultato gestionale esercizio	4.275.104,57	- 4.275.104,57	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	33.429.849,19	4.275.104,57	37.704.953,76
3) Riserve statutarie			
III – Patrimonio non vincolato	**37.704.953,76**	**0**	**37.704.953,76**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**285.656.019,32**	**0**	**285.656.019,32**

Con riferimento al risultato di gestione dell'esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ne dispone la registrazione alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti", rinviandone la destinazione alle valutazioni nell'ambito delle operazioni di predisposizione del budget per il triennio 2022-2024, fatte salve eventuali esigenze di utilizzo che dovessero presentarsi precedentemente alle operazioni di previsione.

5_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
8	IMM. 8 "Collegio Irnerio" -Piazza Vittorio Puntoni, 1; Via San Giacomo BO	Fg.190 Part.38 Sub 6 7 10 Cat.D/1 B/1 D/8	-	-	-	-	-	444.693,15	444.693,15	444.693,15	444.693,15
23	IMM.23 - edificio in Bo - Mura Anteo Zamboni 7 - BO	Fg.190 Part.158 160 Sub 7 Cat.B/5 BCNC	37.142,28	-	-	1.213,88	35.928,40	85.060,08	122.202,36	85.060,08	120.988,48
29	IMM.29 - Complesso Sportivo Terrapieno - BO	Fg.130 Part.16 Sub 2, 4, 5, 6, 7 Cat.C/4 A/3 C/2	848.126,19	41.522,68	-	121.890,15	767.758,72	786.019,26	1.634.145,44	786.019,26	1.553.777,97
36	IMM.36 - Locali in Bo - via E. Zago 20 studentato ''Carducci'' - BO	Fg.164 Part.220 Sub dal 73 al 192 Cat.C/6 A/3	0,00	-	-	-	0,00	735.458,08	735.458,08	735.458,08	735.458,08
37	IMM.37 - Via del Pilastro, 15/5 - Studentato Marconi - BO	Fg.130 Part.284 Sub dal 15 al 24 e 58 59 Cat.C/6 A/3	-	-	-	-	-	225.133,16	225.133,16	225.133,16	225.133,16
55	IMM.55 - Corso della Repubblica, 134-136-138 - FORLI'	Fg.179 Part.317 Sub 8 Cat. B/5	200.900,27	-	-	23.568,86	177.331,41	154.123,13	355.023,40	154.123,13	331.454,54
112	IMM.112 - v.le Berti Pichat, 10 - BO	Fg.167 Part.344 Sub 17 Cat. B/4	93.959,56	-	-	7.733,64	86.225,92	51.025,17	144.984,73	51.025,17	137.251,09
126	IMM.126 - Via Armando Diaz, 36-38; Vicolo degli Ariani, 1 - Palazzo Strocchi - RA	Fg.76 Part.83 Sub 1 E 2 Cat. B/5 D/1	384.140,73	-	-	31.461,12	352.679,61	196.361,52	580.502,25	196.361,52	549.041,13
133-133	IMM.133 - Via Zamboni, 34-36 - BO	Fg.190 Part.108 Sub - Cat. B/5	225.036,79	-	-	4.294,30	220.742,49	1.337.431,73	1.562.468,52	1.337.431,73	1.558.174,22
185	IMM.185 - Via Capo di Lucca, 30 Palazzina delle Lavandaie - BO	Fg.189 Part.25 Sub 17 Cat. C/2	109.801,54	-	-	6.337,55	103.463,99	41.832,00	151.633,54	41.832,00	145.295,99
186	IMM.186 - Via Capo di Lucca, 34 - BO	Fg.189 Part.41 Sub 2, 3 Cat. D/1 B/5	1.373.291,72	-	-	78.381,51	1.294.910,21	504.588,28	1.877.880,00	504.588,28	1.799.498,49
191	IMM.191 - Piazza Antonino Scaravilli, 1-2 - BO	Fg.190 Part. 125 Sub - Cat. B/5	658.548,97	47.885,00	-	22.068,30	684.365,67	1.409.667,04	2.068.216,01	1.409.667,04	2.094.032,71
193	IMM.193 - Via delle Belle Arti, 41 - BO	Fg.190 Part. 124 Sub 19 Cat. B/5	70.091,42			2.300,33	67.791,09	722.940,12	793.031,54	722.940,12	790.731,21
195	IMM.195 - Via delle Belle Arti, 33 BIBLIOTECA "W.BIGIAVI" - BO	Fg.190 Part. 123 Sub 12 Cat. B/5	669.847,42	23.860,76		22.858,59	670.849,59	576.871,12	1.246.718,54	576.871,12	1.247.720,71
219	IMM.219 - Viale Carlo Berti Pichat, 6-6/2 - BO	Fg.167 Part. 30 Sub 5, 6, 7, 12, 13, 14, 15 Cat. D/1 B/5 F/5	449.171,56	12.319,56		14.950,99	446.540,13	4.268.672,63	4.717.844,19	4.268.672,63	4.715.212,76
221	IMM.221 - Viale Carlo Berti Pichat, 8 - BO	Fg.167 Part. 30 Sub 8 Cat. B/5	-	32.820,44		327,13	32.493,31	277.713,14	277.713,14	277.713,14	310.206,45
226	IMM.226 - via Zamboni, 67 - BO	Fg.190 Part. 153 Sub 43 Cat. B/5	19.233,57	32.830,20		949,46	51.114,31	143.107,44	162.341,01	143.107,44	194.221,75
229	IMM.229 - Piazza di Porta San Donato, 5 - BO	Fg.190 Part. 153 Sub 42, 44 Cat. B/5 A/3	91.832,61			3.012,73	88.819,88	1.442.045,26	1.533.877,87	1.442.045,26	1.530.865,14
305	IMM.305 - Via San Donato, 19/2 - BO	Fg.191 Part. 6 Sub 2, 3 Cat. B/5 D/1	17.493,43			577,09	16.916,34	208.795,16	226.288,59	208.795,16	225.711,50
327	IMM.327 - Viale Antonio Aldini, 210 - BO	Fg.228 Part. 15 Sub 1 Cat. B/5	-				-	94.451,18	94.451,18	94.451,18	94.451,18
331-325	IMM.331 - Via Vallescura / Viale Risorgimento 2 - BO	Fg.228 Part. 46 Sub - Cat. B/5	565.257,76			3.402,11	561.855,65	232.818,60	798.076,36	232.818,60	794.674,25
347	IMM.347 - Via Fontanelle, 40 - FORLI'	Fg.223 Part. 2001 Sub 6, 7 Cat. B/5 C/2	572.697,23			38.473,99	534.223,24	247.346,44	820.043,67	247.346,44	781.569,68
351	IMM.351 - Via Fontanelle, 40 - FORLI'	Fg.223 Part. 18 Sub 13 Cat. B/5	370.640,84			30.641,16	339.999,68	195.975,50	566.616,34	195.975,50	535.975,18
401	IMM.401 - Viale del Risorgimento, 4 - BO	Fg.228 Part. 30 Sub 6, 2, 4 Cat. A/4 B/5	52.126,46	48.722,92		1.699,16	99.150,22	2.085.539,51	2.137.665,97	2.085.539,51	2.184.689,73

5_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
501	IMM.501 - Lastrici solari in Via Gandolfi, 19 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.7.2012	Fg.34 Part. 79 Sub da 33 a 40 Cat. D/1 F/5 Fg.34 Part. 51 Sub 4, 5 Cat. D/1 F/5	-				-	-	-	-	-
501	IMM.501 - Via Gandolfi, 19 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1966	Fg.34 Part. 79 Sub 26, 2, 3, 5, 41 Cat. A/3, C/6, B/5	51.625,96	58.415,66		2.922,51	107.119,11	806.661,73	858.287,69	806.661,73	913.780,84
501	IMM.501 - Via Gandolfi, 19 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1992	Fg.34 Part. 51 Sub 1 Cat. C/2	36.792,21			3.039,10	33.753,11	20.060,04	56.852,25	20.060,04	53.813,15
521	IMM.521 - Via Gandolfi, 17/2 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 30/09/1959 31/12/1970 31/12/1974	Fg.34 Part. 95 Sub 2, 11, 13, 14, 16, 17, 18 Cat. A/3, B/5, D/10	47.736,23	41.599,56		2.597,50	86.738,29	116.908,09	164.644,32	116.908,09	203.646,38
521	IMM.521 - Via Gandolfi, 17/2 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1991	Fg.34 Part. 95 Sub 12, 15 Cat. D/10	1.710,70			327,43	1.383,27	2.161,25	3.871,95	2.161,25	3.544,52
521	IMM.521 - Via Gandolfi, 17/2 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.2001	Fg.34 Part. 189 Sub - Cat. B/5	3.074,90			203,18	2.871,72	1.341,13	4.416,03	1.341,13	4.212,85
525	IMM.525 - Via Cadriano, snc (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA	Fg.33 Part. 42 Sub dal 1 al 7 Cat. B/5 D/10 Fg.33 Part. 43 Sub - Cat. D/10 Fg.33 Part. 44 Sub - Cat. D/10 Fg.33 Part. 45 Sub - Cat. D/10	48.675,44			1.508,12	47.167,32	43.573,23	92.248,67	43.573,23	90.740,55
615	IMM.615 - Via Tolara di Sopra, 72 - OZZANO DELL'EMILIA - 11.11.1965	Fg.46 Part. 21 Sub 2, 3, 4 Cat. D/10, A/3	-				-	31.307,01	31.307,01	31.307,01	31.307,01
615	IMM.615 - Via Tolara di Sopra, 72 - OZZANO DELL'EMILIA - 17-5-1991	Fg.46 Part. 208 Sub - Cat. B/5	2.348,88			509,92	1.838,96	3.365,81	5.714,69	3.365,81	5.204,77
618	IMM.618 - Via Tolara di Sopra - OZZANO DELL'EMILIA	Fg.41 Part. 320 Sub 1 Cat. E/9	-				-	10.817,10	10.817,10	10.817,10	10.817,10
629	IMM.629 - Via Tolara di Sopra, 73 FONDO S.ANTONIO - OZZANO DELL'EMILIA - 25.7.2002	Fg. 38 Part. 103 Sub 4, 3, 8 Cat. B/5, A/3, D/10	289.390,07	23.899,80		15.210,59	298.079,28	96.429,69	385.819,76	96.429,69	394.508,97
629	IMM.629 - Via Tolara di Sopra, 73 FONDO S.ANTONIO - OZZANO DELL'EMILIA - 11.6.2007	Fg. 38 Part. 103 Sub 7 Cat. B/5	63.626,16			4.948,26	58.677,90	20.460,20	84.086,35	20.460,20	79.138,09
633	IMM.633 COLLABENTE - Via Sant'Andrea, 55 FONDO QUERCETO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 48 Sub 3, 4, 5 Cat. F/2	-				-	0,17	0,17	0,17	0,17
637	'IMM.637 - Via Sandro Pertini, 6-8 FONDO CA' DEL RIO, STALLA APERTA e COLLABENTE - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 1059 Sub - Cat. D/10 'Fg. 34 Part. 1061 Sub - Cat. C/2 'Fg. 34 Part. 1062 Sub 1, 2 Cat. B/5, F/2	-				-	33.617,68	33.617,68	33.617,68	33.617,68
639	IMM.639 - Via Sandro Pertini, 4-2 CA' DUE RII e COLLABENTE - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 27 Sub - Cat. A/6 Fg. 34 Part. 30 Sub 6 Cat. F/2 Fg. 34 Part.117 Sub - Cat. F/2	-				-	2.198,00	2.198,00	2.198,00	2.198,00
640	IMM.640 - Via Tolara di Sopra, 50 cabina elettrica - OZZANO DELL'EMILIA - 21.5.1993	Fg. 34 Part. 75 Sub 6 Cat. D/1	30.494,10			1.358,94	29.135,16	2.349,85	32.843,95	2.349,85	31.485,01
640	IMM.640 - Via Tolara di Sopra, 50 cabina elettrica - OZZANO DELL'EMILIA - 17.6.2013	Fg. 34 Part. 75 Sub 32 Cat. D/1	2.465,01				2.465,01	614,25	3.079,26	614,25	3.079,26
642	IMM.642 - Lastrici solari in Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub da 26 a 31 Cat. D/1, F/5	- 0,16				- 0,16	-	- 0,16	-	- 0,16
642	IMM.642 - Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA - 31.12.1990	Fg. 34 Part. 75 Sub da 13 a 16, 18, 10 Cat. C/1, B/5	2.414.671,14	444.401,16		407.427,16	2.451.645,14	2.415.629,48	4.830.300,62	2.415.629,48	4.867.274,62
642	IMM.642 - Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA - 31.12.1992	Fg. 34 Part. 75 Sub 17 Cat. B/5	32.540,40				32.540,40	34.545,98	67.086,38	34.545,98	67.086,38

5_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
642	IMM.642 - Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA - 31.12.1991	Fg. 34 Part. 75 Sub 20 Cat. E/9	48.895,68				48.895,68	5.622,75	54.518,43	5.622,75	54.518,43
654	IMM.654 - Via Tolara di Sopra - palazzina custode - asilo - foresteria - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub 11, 12 Cat. A/3, B/5	116.247,32			5.750,07	110.497,25	28.268,38	144.515,70	28.268,38	138.765,63
655	IMM.654 - Via Tolara di Sopra 50 OSPEDALE DIDATTICO VETERINARIO E PRONTO SOCCORSO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub 19 Cat. B/5	210.332,40			11.909,40	198.423,00	70.748,16	281.080,56	70.748,16	269.171,16
660	IMM.660 - Via Sandro Pertini - inceneritore - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub 21 Cat. E/9	39.098,70	38.817,84		2.793,89	75.122,65	7.809,38	46.908,08	7.809,38	82.932,03
670	IMM.670 - Via del Florio, 2 - CENTRO AVICOLO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 911 Sub - Cat. D/1 Fg. 34 Part. 917 Sub 1, 2 Cat. B/5, F/3	1.103.599,42	47.482,40		51.623,45	1.099.458,37	336.745,22	1.440.344,64	336.745,22	1.436.203,59
752	IMM.752 - Via Gandolfi, 16 (località Cadriano) - CADRIANO VECCHIO - CENTRO TORI + STALLA CON FIENILE - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1966 27.02.1961	Fg. 41 Part. 9 Sub 4, 5, 6, 13, 14, 15, 16 Cat. D/10, B/5, A/3	19.745,08			1.164,13	18.580,95	139.789,04	159.534,12	139.789,04	158.369,99
752	IMM.752 - Via Gandolfi, 16 (località Cadriano) - CADRIANO VECCHIO - CENTRO TORI + STALLA CON FIENILE - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1990	Fg. 41 Part. 9 Sub 17 Cat. D/10	2.262,20				2.262,20	3.526,25	5.788,45	3.526,25	5.788,45
915	IMM.915 - Via San Giacomo, 14 - BO	Fg. 190 Part. 169 Sub 1, 3, 2 Cat. C/6, A/4, B/5	25.214,40	19.739,60		1.413,39	43.540,61	698.540,26	723.754,66	698.540,26	742.080,87
921	IMM.921 - Via San Giacomo, 12 - BO	Fg. 190 Part. 167 Sub 1, 2 Cat. A/3, B/5	230.435,57	48.312,85		7.905,86	270.842,56	643.830,22	874.265,79	643.830,22	914.672,78
933	IMM.933 - Via Irnerio, 47-49-51 - BO	Fg. 190 Part. 63 Sub 5 Cat. B/5	90.388,71			2.892,19	87.496,52	599.571,11	689.959,82	599.571,11	687.067,63
1004	IMM. 1004 - Via del Pilastro, 8 COMPLESSO "CENTRO SPORTIVO RECORD" - BO	Fg. 129 Part. 125 Sub - Cat. C/4 Fg. 129 Part. 137 Sub 2, 3 Cat. C/2, C/7	4.188.831,94			255.443,90	3.933.388,04	1.534.139,53	5.722.971,47	1.534.139,53	5.467.527,57
5007	IMM. 5007 - Via Sandro Pertini -Impianti sportivi Ozzano - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 1006 Sub - Cat. D/6	130.108,64			13.982,96	116.125,68	51.892,75	182.001,39	51.892,75	168.018,43
5014	IMM. 5014 - Via Nazionale, 11 (località Monte Orzale)FORESTERIA - LOIANO	Fg. 40 Part. 37 Sub 4, 5, 6, 7 Cat. C/6, A/3, B/1 Fg. 40 Part. 39 Sub - Cat. B/5 Fg. 40 Part. 211 Sub - Cat. B/5	-				-	93.068,61	93.068,61	93.068,61	93.068,61
6044-6218	IMM. 6044 COLLABENTE - vicolo del pellegrino, 6 -edificio collabente su aree Quartiere Navile per insediamento Farmacia - BO	Fg. 50 Part. 624 Sub 5, 6, 7 Cat. F/2	21.345,93			690,52	20.655,41	0,17	21.346,09	0,17	20.655,57
445	IMM. 445 - Via Filippo Re, 10 - BO	Fg. 163 Part. 111 Sub 1, 2 Cat. B/5 C/1	24.478,05			1.580,44	22.897,61	621.456,85	645.934,90	621.456,85	644.354,46
935	IMM. 935 - Viale Carlo Berti Pichat, 5 - BO	Fg. 163 Part. 365 Sub 1, 2 Cat. B/5 A/3	52.742,55			1.686,65	51.055,90	649.039,86	701.782,41	649.039,86	700.095,76
475	Cessione diritto di superficie e ricongiungimento alla nuda proprietà fabbricato denominato Centro Direzionale come da atto di assegnazione del 21/12/2017 lettera d) :	Fg. 87 Part. 524 sub.1 - 4 - 5 - 6	19.442.457,44	44.652,00		627.446,62	18.859.662,82	7.429.521,23	26.871.978,67	7.429.521,23	26.289.184,05

5_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
6057-6140	EX 6057 SERRE - Cessione piena proprietà edificio Serre sito in Comune di Bologna via Fanin 50, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera a)	Fg. 87 Part.698 sub.1 graf.sub.2	1.154.905,69			37.255,02	1.117.650,67	245.907,80	1.400.813,49	245.907,80	1.363.558,47
14	ex 14 - edificio in BO Via Acri 8 Cessione piena proprietà di porzione di fabbricato ad uso pensionato sito in Comune di Bologa via Acri 8, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera f)	Fg. 190 Part. 202 sub 9	1.045.047,10			33.711,20	1.011.335,90	165.756,11	1.210.803,21	165.756,11	1.177.092,01
188-188	EX 188 - edificio in Bo - via C. Ranzani 14 Cessione piena proprietà complesso immobiliare sito in Comune di Bologna via Ranzani 14, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera e)	Fg. 167 Part. 403 sub. 13 - 6 - 7 - 8 - 9 - 11 - 12 - 15p - 16p - 17p - 82	3.684.238,28	10.423,68		118.960,59	3.575.701,37	1.182.919,00	4.867.157,28	1.182.919,00	4.758.620,37
6018-6137	Nuovo Edificio in Cesena per Ingegneria e Architettura	Fg 109 part. 2925 sub 2-3-4-5	28.078.848,80	191.194,78		874.933,32	27.395.110,26		28.078.848,80		27.395.110,26
6184-6444	6184-6444 50% complesso immobiliare sito in Comune di Forli, via Luciano Montaspro n.97(denominato ENAV Academy	Fg 204 mappale 2100 sub 3-5-7-8 particella 2155 sub 3-4-5-6-7-8.	4.178.992,56	28.829,82		133.389,04	4.074.433,34	825.000,00	5.003.992,56	825.000,00	4.899.433,34
Totale complessivo			**73.722.707,87**	**1.237.730,71**	**-**	**3.040.727,40**	**71.919.711,18**	**35.442.861,97**	**109.165.569,84**	**35.442.861,97**	**107.362.573,15**

5_2 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO DA LASCITI

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI DI LASCITI al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI DI LASCITI al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
18	IMM. 18 -eredità Veronesi Lidia - Via Achille Mauri, 28 - ROMA	Fg. 191 Part. 8 Sub 3, 6, 7, 10, 18, 16, 504/5/6/7/8/9 502 Cat. A/2, C/6	480.244,96			29.262,90	450.982,06	193.154,25	673.399,21	193.154,25	644.136,31
30	IMM. 30 -Eredità Minelli Anella - via degli Estensi 1 - ROMA	Fg. 421 Part. 677 Sub 520, 521 Cat. A/3	90.642,01			9.414,16	81.227,85	61.458,60	152.100,61	61.458,60	142.686,45
33	IMM. 33 -Eredità Violani Elena - via G. Petroni , 26 - BO	Fg. 189 Part. 325 Sub 32 Cat. B/4	11.567,05			875,29	10.691,76	5.172,69	16.739,74	5.172,69	15.864,45
40	IMM.40 - Legato F.Zeri - Via Trentani, 38 (località Cianfroni) - MENTANA DAL 1/3/2019 NO VINCOLO	Fg. 17 Part. 120 Sub 2 Cat. A/5 'Fg. 17 Part. 595 Sub 501, 502, 503 Cat. C/6, A/8 'Fg. 17 Part. 596 Sub 1 Cat. C/2 'Fg. 17 Part. 597 Sub 1 Cat. C/2 'Fg. 17 Part. 598 Sub 1 Cat. C/2 'Fg. 17 Part. 599 Sub 1 Cat. E/9 'Fg. 17 Part. 600 Sub 1 Cat. -	940.884,87			29.249,73	911.635,14	191.873,08	1.132.757,95	191.873,08	1.103.508,22
42	IMM. 42 -Eredità Michelangelo Maltese - via Pieve 7 - Castel di Casio	Fg. 17 Part. 287 Sub 5, 7, 8 Cat. C/6, A/3	70.593,69			6.384,68	64.209,01	42.143,08	112.736,77	42.143,08	106.352,09
45	IMM. 45 -Eredità Pallotti Cornelia - Via de' Griffoni, 12; Via Val d'Aposa, 7- BO	Fg. 200 Part. 151 Sub 17, 18, 20, 21, 25, 26, 32, 33 Cat. C/3, C/2, A/3	8.202,47			258,10	7.944,37	309.540,42	317.742,89	309.540,42	317.484,79
48	IMM. 48 -Eredità Ronca Gesina - Via Ca' de' Barozzi, 30 - VIGNOLA	Fg. 2 Part. 564 Sub 1, 3, 4 Cat. A/4, D/10	13.171,93			447,10	12.724,83	19.506,13	32.678,06	19.506,13	32.230,96
357	IMM. 357 -Eredità Masi Carducci - Via dei Colli, 16 (località Montecuccolino) - BO	Fg. 287 Part. 193 Sub - Cat. D/1 Fg. 287 Part. 236 Sub - Cat. B/5	57.841,30			1.813,29	56.028,01	566.102,88	623.944,18	566.102,88	622.130,89
5009	IMM. 5009 -Eredità Ferretti - Via Sammarina, 2 - BENTIVOGLIO	Fg. 55 Part. 603 Sub - Cat. D/10 Fg. 55 Part. 182 Sub - Cat. F/1	- 0,00				- 0,00	4.914,00	4.914,00	4.914,00	4.914,00
6112	IMM. 6112 -Eredità Ponzi Bruna - Via S. Martino, 30 - MONTE SAN PIETRO (BO)	Fg. 3 Part. 90 Sub 1, 2, 3 Cat. A/3, C/6, A/7	203.709,27			7.835,65	195.873,62	51.720,48	255.429,75	51.720,48	247.594,10
6143	RAFFUZZI 1° piano Via Torricelli	Fg 202 Part.795 sub 13-16	92.340,93			6.538,74	85.802,19		92.340,93		85.802,19
6143	RAFFUZZI 3° piano Via Torricelli	Fg 202 Part.795 sub 19-22	101.691,92				101.691,92		101.691,92		101.691,92
6144	RAFFUZZI 1° piano Via Gordini	Fg 201 Part 1087 sub 5-18	67.434,96			2.272,50	65.162,46		67.434,96		65.162,46
6163	RAFFUZZI Via Regnoli 63	Fg 181 Part 247 sub 33-91	87.665,45			2.954,25	84.711,20		87.665,45		84.711,20
6164	RAFFUZZI Via Sara Levi Nathan 30 -	Fg 180 Part 86 sub 6	52.689,18			1.775,58	50.913,60		52.689,18		50.913,60
6165	RAFFUZZI GATTEO A MARE Via Milano	Fg 1 Part 78 sub 39	30.750,34			1.036,26	29.714,08		30.750,34		29.714,08
6166	RAFFUZZI SARSINA LOC. RANCHIO POGGIO	Fg 24 Part 30	18.988,91			635,90	18.353,01		18.988,91		18.353,01
Totale complessivo			**2.328.419,24**	**-**	**-**	**100.754,13**	**2.227.665,11**	**1.445.585,60**	**3.774.004,85**	**1.445.585,60**	**3.673.250,72**

5_3 FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
67	IMM.67 - Viale Quirico Filopanti, 1-3-5 - BO	Fg.190 Part. 155 Sub 4, 5, 6 Cat. B/5, D/1	4.329.701,62			3.137,44	4.326.564,18	846.326,25	5.176.027,87	846.326,25	5.172.890,43
6	IMM.6 - Via Francesco Acri, 3 - BO	Fg.190 Part. 250 Sub - Cat. B/4	543.434,83			1.103,20	542.331,63	102.176,03	645.610,85	102.176,03	644.507,65
171	IMM.171 - Strada Maggiore, 45 - PALAZZO HERCOLANI- BO	Fg. 204 Part. 218 Sub 46, 47, 48, 49 Cat. B/5, D/1, A/3	14.937.912,50			3.052,51	14.934.859,99	2.960.484,59	17.898.397,09	2.960.484,59	17.895.344,58
175	IMM.175 - Piazza Giuseppe Verdi, 3 - BO	Fg. 190 Part. 214 Sub 7 Cat. B/5 Fg. 190 Part. 215 Sub 15 Cat. B/4	1.277.571,97			1.316,97	1.276.255,00	245.828,10	1.523.400,06	245.828,10	1.522.083,09
231	IMM.231 - via Zamboni, 94 - BO	Fg. 190 Part. 537 Sub 3 Cat. B/5	1.027.062,98	26.059,20		934,56	1.052.187,62	189.642,01	1.216.704,98	189.642,01	1.241.829,62
901	IMM.901 - Via Ugo Foscolo, 7 - BO	Fg. 198 Part. 11 Sub 1, 2 Cat. A/4, B/2	7.641.396,31	86.448,26		5.393,86	7.722.450,71	1.490.129,97	9.131.526,28	1.490.129,97	9.212.580,68
939	IMM.939 - Viale Quirico Filopanti, 22 /Via Antonio Zanolini, 6 - BO	Fg. 191 Part. 40 Sub - Cat. A/4 Fg. 191 Part. 41 Sub - Cat. B/2 Fg. 191 Part. 43 Sub - Cat. B/5	562.362,36			194,83	562.167,53	110.000,42	672.362,77	110.000,42	672.167,94
114	IMM.114 - Via San Vitale, 114-116, 118 - BO	Fg. 190 Part. 377 Sub 11, 19, 20, 21, 22, 25, 26, 34 Cat. A/4, B/6, C/3, B/1 Fg. 190 Part. 378 Sub 18 Cat. C/2	2.258.167,49			562,22	2.257.605,27	448.122,96	2.706.290,44	448.122,96	2.705.728,22
133-101	IMM.133 - Via Zamboni, 38 - BO	Fg. 190 Part. 116 Sub 1, 2 Cat. B/5, A/3	6.371.127,27	817,16		3.064,43	6.368.880,00	1.267.743,26	7.638.870,53	1.267.743,26	7.636.623,26
151	IMM.151 - Via Zamboni, 22; Via Marsala, 53 - BO	Fg. 189 Part. 252 Sub 18 Cat. B/5	7.039.211,12	72.429,57	28.548,00	1.192,29	7.081.900,40	1.401.466,40	8.440.677,51	1.401.466,40	8.483.366,79
168	IMM.168 - Via San Petronio Vecchio, 30/A-30/B-30/C-32 - BO	Fg. 204 Part. 221 Sub - Cat. B/2	1.532.869,54			1.670,29	1.531.199,25	287.532,49	1.820.402,03	287.532,49	1.818.731,74
173	IMM.173 - Corso Armando Diaz, 64-66 - PALAZZO ALBICINI DALLE VACCHE - PAGANELLI - FORLI'	Fg. 180 Part. 48 Sub 46, 48, 49, 50, 52, 58, 64 Cat. A/10	945.376,00				945.376,00	188.876,10	1.134.252,10	188.876,10	1.134.252,10
331-331	IMM.331 - Viale del Risorgimento, 2 - BO	Fg. 228 Part. 34 Sub - Cat. A/4 Fg. 228 Part. 62 Sub - Cat. C/6 Fg. 228 Part. 31 Sub 5, 6, 7, 8, 10 Cat. A/4, C/6, B/5, C/1	31.256.739,72	130.304,05		16.991,68	31.370.052,09	6.251.347,94	37.508.087,66	6.251.347,94	37.621.400,03
447	IMM.447 - Via Filippo Re, 2/2 - 4 - BO	Fg. 163 Part. 107 Sub - Cat. A/3 Fg. 163 Part. 190 Sub - Cat. B/5 Fg. 163 Part. 106 Sub - Cat. EU	1.539.880,88				1.539.880,88	304.169,78	1.844.050,65	304.169,78	1.844.050,65
551	IMM.551 - Via Fratelli Carlo e Nello Rosselli, 84 (località Coviolo)'Villa Levi - REGGIO NELL'EMILIA	Fg. 207 Part. 94 Sub 1, 2 Cat. B/5, A/3 Fg. 207 Part. 91 Sub - Cat. B/5 Fg. 207 Part. 92 Sub - Cat. B/5 Fg. 207 Part. 90 Sub - Cat. C/2 Fg. 207 Part. 242 Sub 1, 2, 3 Cat. B/5, A/3, D/1 Fg. 209 Part. 939 Sub 2, 3, 4 Cat. A/4, B/5, D/10 Fg. 209 Part. 1 Sub - Cat. B/7	3.846.398,68	31.761,14		443,20	3.877.716,62	769.279,74	4.615.678,41	769.279,74	4.646.996,35
605	IMM.605 COLLABENTE - Via Tolara di Sopra, 76 Pieve di Pastino - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 46 Part. 39 Sub 3, 4, 5, 6 Cat. F/2	0,83				0,83	0,17	1,00	0,17	1,00

5_3 FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
625	IMM.625 - Via Tolara di Sopra, 60-62-64 -FONDO PALAZZO - VILLA GUIDALOTTI - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 38 Part. 145 Sub 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 Cat. C/2, C/6, A/5, A/4, A/8 Fg. 38 Part. 126 Sub - Cat. B/7 Fg. 38 Part. 175 Sub - AREA RURALE Fg. 38 Part. 176 Sub - AREA RURALE	788.359,25				788.359,25	157.671,85	946.031,10	157.671,85	946.031,10
635	IMM.635 - Via Sant'Andrea, 47-49-51-53 - FONDO VILLA POGGIOLINA e SERRE - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 37 Sub 1, 2 Cat. A/8, D/10 Fg. 34 Part. 1060 Sub - Cat. D/10	923.695,09			2.368,87	921.326,22	169.646,24	1.093.341,34	169.646,24	1.090.972,47
907	IMM.907- Via San Vitale, 59 - BO	Fg. 204 Part. 36 Sub 10, 11 Cat. B/5, A/3	6.760.353,17	62.783,44	31.391,72	1.282,24	6.790.462,65	1.342.392,98	8.102.746,14	1.342.392,98	8.132.855,62
5023	IMM.5023 COLLABENTE - Via Cadriano, 58 (località Cadriano)PODERE CASINO - GRANAROLO DELL'EMILIA	Fg. 33 Part. 7, 199 Sub - Cat. F/2, FAB DIRUTO	0,83				0,83	0,17	1,00	0,17	1,00
102	EX 102-Palazzo Brazetti Marescotti - Bologna via Barberia n. 4 - Via Collegio di Spagna 7/3	acquisizione immobile Fg 200 Part. 365 sub 104-106-108-109 Part. 370 Part.372 sub 18 Part.492	6.682.697,32	171.355,02		2.438,09	6.851.614,25	1.331.927,40	8.014.624,72	1.331.927,40	8.183.541,65
Totale complessivo			**100.264.319,72**	**581.957,84**	**59.939,72**	**45.146,68**	**100.741.191,16**	**19.864.764,80**	**120.129.084,53**	**19.864.764,80**	**120.605.955,97**

5_4 FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI PROPRIETA' DELL'ATENEO DA LASCITI

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI LASCITI al 31/12/2019	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI LASCITI al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
45	IMM. 45 -Eredità Pallotti Cornelia - Via de' Griffoni, 12; Via Val d'Aposa, 7- BO	Fg. 200 Part. 150 Sub 1, 2, 3 Cat. C/6, A/3 Fg. 200 Part. 151 Sub 13, 14, 15, 16, 19, 22, 23, 24, 27, 28, 29, 30, 31 Cat. C/1, A/4, A/2, A/3	1.761.610,90				1.761.610,90	352.322,18	2.113.933,08	352.322,18	2.113.933,08
120 -119	IMM. 120 -Lascito Canziani - Via de' Chiari, 25 - BO	Fg. 203 Part. 148 Sub 23 Cat. B/1 Fg. 203 Part. 435 Sub 5, 6 Cat. D/1, A/4	732.593,41			1.881,55	730.711,86	135.385,46	867.978,87	135.385,46	866.097,32
155	IMM. 155 -Eredità Gaudenzi - Via Galliera, 3; Via de' Monari, 3/E-3/F-/3G - BO	Fg. 188 Part. 210 Sub 32 Cat. B/5	2.190.217,36			552,17	2.189.665,19	433.422,40	2.623.639,75	433.422,40	2.623.087,58
1061	IMM. 1061 -Legato Giovannini - Via Oberdan 16, S.Nicolò 3/C - BO	Fg. 188 Part. 267 Sub 9, 11, 14, 16 Cat. A/2, A/4, C/6	934.643,50				934.643,50	186.928,70	1.121.572,20	186.928,70	1.121.572,20
Totale complessivo			**5.619.065,17**	**-**	**-**	**2.433,72**	**5.616.631,45**	**1.108.058,74**	**6.727.123,90**	**1.108.058,74**	**6.724.690,18**

5_5 TERRENI EDIFICABILI

codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2019
29 Totale	IMM.29 - Area Complesso Sportivo Terrapieno - BO	Fg. 173 Part. 587, 588, 589 Sub - Cat. SEM Fg. 174 Part. 2050 Sub - Cat. SEM	30.513,31
5010 Totale	IMM.5010 - Area OZZANO EMILIA	Fg. 34 Part. 978 Sub - Cat. SEM	184.860,00
6044 Totale	IMM.6044 - area + edificio Galluzzi al Navile - BO	Fg. 50 Part. 30, 40, 49, 50, 51, 605, 607, 621, 623 Sub - Cat. SEM, EU	1.500.000,00
6018 Totale	IMM. 6018 - Area in Cesena - via Pavese - Ex zuccherificio - CESENA	Fg. 109 Part. 2916, 2918, 2920, 2922, 2924, 2925 Sub - Cat. F/1	3.892.628,63
6183-6443 inv.10637	EX Irnerio - Cessione piena proprietà aree edificabili site in Comune di Bologna via Fanin 50, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera b)	Fg. 87 Part.511 e 699	196.000,00
Totale complessivo			**5.804.001,94**

5_6 TERRENI AGRICOLI

codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.02 TERRENI AGRICOLI al 31/12/2019
29 Totale	IMM.29 - Terreno Area Complesso Sportivo Terrapieno - BO	Fg. 173 Part. 583 Fg. 174 Part. 2043, 2053, 2202	10.221,19
1004 Totale	IMM.1004 - Terreno COMPLESSO "CENTRO SPORTIVO RECORD"- BO	Fg. 129 Part. 524	6.717,94
5001 Totale	IMM.5001 - Terreno area ceduta dal Comune per palestra studenti - BO	Fg. 126 Part. 824, 826	6.611,63
5010 Totale	IMM.5010 - Terreni ''Azienda Sperimentale Ozzano'' gestiti da AUB - OZZANO EMILIA	Fg. 34, 38, 41, 42, 46, 47, 48 Part. Varie	2.751.760,78
5020 Totale	IMM.5020 - terreni ''Azienda Sperimentale Cadriano'' gestiti da AUB - GRANAROLO DELL'EMILIA	Fg. 33, 41, 34 Part. Varie	1.743.265,13
6022 Totale	IMM.6022 - terreni al Navile donati da Gallotti - BO	Fg. 50 Part. 46, 435	13.069,69
6029 Totale	IMM.6029 - terreni, fabbricati rurali circostanti e collabenti Villa Besenzi-Levi - REGGIO EMILIA	Fg. 207, 146, 208, 209 Part. Varie	400.005,00
331 Totale	IMM.331 - terreni e collabenti Via Risorgimento 2 - BO	Fg. 228, 229 Part. Varie	14.370,75
5014 Totale	IMM.5014 - terreni Stazione Osservativa - LOIANO	Fg. 32, 40 Part. Varie	32.010,19
Totale complessivo			**4.978.032,28**

5_7 TERRENI AGRICOLI DA LASCITI

codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.02 TERRENI AGRICOLI al 31/12/2019
40 Totale	IMM.40 - Legato F.Zeri - Terreni Via Trentani, 38 (località Cianfroni) - MENTANA	Fg. 17 Part. Varie	47.781,56
42 Totale	IMM. 42 -Eredità Michelangelo Maltese - Terreni via Pieve 7 - Castel di Casio	Fg. 9, 17 Part. Varie	3.965,63
48 Totale	IMM. 48 -Eredità Ronca Gesina - Terreni Via Ca' de' Barozzi, 30 e COLLABENTE - VIGNOLA	Fg. 2 Part. Varie	136.876,50
357 Totale	IMM. 357 -Eredità Masi Carducci - Terreni Via dei Colli, 16 (località Montecuccolino) - BO	Fg. 287 Part. Varie	1.626,75
5009 Totale	IMM. 5009 -Eredità Ferretti - Terreni Via Sammarina, 2 - BENTIVOGLIO	Fg. 55 Part. Varie	674.281,13
6166	TERRENO AGRICOLO - LASCITO TESTAMENTARIO "RAFFUZZI LEILA" DI IMMOBILE SITO IN SARSINA LOC. RANCHIO POGGIO - PAL N. 6166-6375	Fg.19 Part.46-47 Fg.24 Part.60 Fg.25 part.75	12.900,00
Totale complessivo			**877.431,56**

5_8 ALTRI TERRENI

codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.03 ALTRI TERRENI al 31/12/2019
305 Totale	IMM.305 - Area in Via San Donato, 19/2 - BO	Fg.191 Part. 6 Sub 4 Cat. F/1	1,00
475 Totale	IMM.475 - Area in Bo via Fanin 40-50 (CAAB) - BO	Fg.87 Part. 531, 532 Sub - Cat. F/1	1,00
475 Totale	IMM.475 - Terreno in Bo via Fanin 40-50 (CAAB) - BO	Fg. 131 Part. 344, 345	1,00
633 Totale	IMM.633 - Area in Via Sant'Andrea, 55 FONDO QUERCETO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 48 Sub 8 Cat. F/1	1,00
605 Totale	IMM.605 - Area Via Tolara di Sopra, 76 Pieve di Pastino - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 46 Part. 39 Sub 7 Cat. F/1	1,00
5010 Totale	IMM.5010 - Relitti stradali e Aree ''Azienda Sperimentale Ozzano'' gestiti da AUB - OZZANO EMILIA	Fg. 47, 48 Part. Varie	1,00
Totale complessivo			**6,00**

5_9 ALTRI TERRENI DA LASCITI

codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.03 ALTRI TERRENI al 31/12/2019
5009 Totale	IMM. 5009 -Eredità Ferretti - Area in Via Sammarina, 2 - BENTIVOGLIO	Fg. 55 Part. Varie	1,00
40 Totale	IMM.40 - Legato F.Zeri - Corte di Via Trentani, 38 (località Cianfroni) - MENTANA	Fg. 17 mapp. 619	1,00
Totale complessivo			**2,00**

5_10 FABBRICATI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 FABBRICATI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA BILANCIO 10 al 31/12/2019	Fondo Ammortamento al 31.12.19	Valore lordo FABBRICATI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA BILANCIO 10 al 31.12.19	Incremento 2020	Decremento 2020	Ammortamento 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 FABBRICATI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA BILANCIO 10 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2019	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2019	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020
24	IMM.24 - VILLA CASSOLI - GUASTAVILLANI - Via degli Scalini, 18 - BO -	Fg. 265 Part. 130 Cat. B/1	15/05/2102	2.475.943,52	5.841,06	2.481.784,58			1.759,80	2.474.183,72	0,00	2.475.943,52	0,00	2.474.183,72
38	IMM.38 - Studentato Ghigi - Via dello Scalo, 21- BO -	Fg. 156 Part. 212 Sub. 3 Cat. B/1	05/05/2072	0,00	1.557.634,05	1.557.634,05				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70	IMM.70 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM - Via Azzo Gardino, 19-23-25-27- BO -	Fg. 158 Part. 1676 Sub. 1, 2, 3 Cat. D/1, B/5, A/3	27/01/2097	3.680.718,74	8.075,98	3.688.794,72	49.361,20		3.328,69	3.726.751,25	0,00	3.680.718,74	0,00	3.726.751,25
73	IMM.73 - STUDENTATO CASTELLACCIO - Via Castellaccio, 5 - BO -	Fg. 158 Part. 93 Sub. da 107 a 127, 178 Cat. C/6	25/07/2035	1.504.028,93	0,00	1.504.028,93				1.504.028,93	0,00	1.504.028,93	0,00	1.504.028,93
75	IMM.75 - EX MACELLO COMUNALE - Dipartimento ARTI - Piazza Pasolini, 5 - BO	Fg. 158 Part. 518 Sub. 9, 24 Cat. B/5, D/1	17/01/2098	2.265.466,51	4.505,44	2.269.971,95			2.034,99	2.263.431,52	0,00	2.265.466,51	0,00	2.263.431,52
120	IMM.120 - Dipartimento LINGUE - Dipartimento ARTI - Via Cartoleria, 5 - BO -	Fg. 203 Part. 148 Sub. 22 Cat. B/5	02/03/2072	5.675.791,35	625,94	5.676.417,29			308,56	5.675.482,79	0,00	5.675.791,35	0,00	5.675.482,79
339	IMM.339 - EX "E.SIRANI" SEGRETERIA E AULE SCUOLA DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, e CIRAM - Via Saragozza, 8; Via dei Tessitori, 2- BO -	Fg. 201 Part. 123, 421 Sub. 3, 21, 22 Cat. D/1, A/4, B/5, F/1	02/03/2072	1.884.910,87	0,00	1.884.910,87	21.121,25		235,79	1.905.796,33	0,00	1.884.910,87	0,00	1.905.796,33
341	IMM.341 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 34-Ex Via del Lazzaretto 10 - BO -	Fg. 41 Part. 301 Sub da 17 a 24, da 1 a 5, 7, 8 Cat. F/5, D/1, B/5, A/3	26/11/2074	3.040.602,19	6.578.825,00	9.619.427,19			291.468,64	2.749.133,55	0,00	3.040.602,19	0,00	2.749.133,55
342	IMM.342 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 28 - BO -	Fg. 41 Part. 633 Sub da 2 a 5, 14 Cat. B/5, C/1, D/1	25/01/2079	13.536.099,15	7.608.856,10	21.144.955,25			640.692,15	12.895.407,00	0,00	13.536.099,15	0,00	12.895.407,00
345	IMM.345 - Area Lazzaretto - BO - edificio 6448 Area comparto Bertalia-Lazzaretto - Via Terracini snc - Edificio DIPARTIMENTALE - LOTTO C - PROPRIETA' superficiaria dal 20.2.2014 scad. 19.2.2113 Comparto Lazzaretto R5.3	inserito dal 1.1.2019	19.2.2113	16.756,66	525,37	17.282,03			523,65	16.233,01	0,00	16.756,66	0,00	16.233,01
346	IMM.346 - Area 'EX TECNOCUPOLE - INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 24-26 - BO -	Fg. 41 Part. 319 Sub 12 Cat. B/5	19/09/2046	827.371,91	1.803.124,33	2.630.496,24	58.131,99		79.986,34	805.517,56	0,00	827.371,91	0,00	805.517,56
947	IMM.947 - 6412 - NUOVA COSTRUZIONE - PLESSO NAVILE UE2 - via Gobetti 91 Bologna	Fg 70 Part. 1508 sub 1-2		1.758.557,27	169.336,71	1.927.893,98			426.263,90	1.332.293,37	0,00	1.758.557,27	0,00	1.332.293,37
947	IMM.947 - 6289 - NUOVA COSTRUZIONE - UE 3 PLESSO NAVILE UE3 - via Gobetti 93 Bologna	Fg 70 Part.1508 sub 4-5		11.102.462,92	1.060.309,08	12.162.772,00	17.989,19		684,75	11.119.767,36	0,00	11.102.462,92	0,00	11.119.767,36
948	IMM.948 -6332 - CENTRALE POLISERVIZI - PLESSO NAVILE - Area Navile (ovest) - BO	Fg 51 Part. 1007 sub 2-3-6		5.465.005,03	329.527,95	5.794.532,98				5.465.005,03	0,00	5.465.005,03	0,00	5.465.005,03
948	IMM.948 - Fabbricato U.E. 1 AULE - Area Navile (ovest) - BO -	Fg. 50 Part. 743 SUB 1, 3 Cat. B/5, F/1	24/01/2104	7.718.124,83	1.270.512,51	8.988.637,34	7.198,00		447.930,67	7.277.392,16	0,00	7.718.124,83	0,00	7.277.392,16
1047	IMM.1047 -STUDENTATO acquisito da Pentagruppo S.p.A - Via Cleto Tomba 18 - BO -	Fg. 120 Part. 797 Cat. B/1	30/07/2102	1.303.961,73	797.883,47	2.101.845,20			63.685,91	1.240.275,82	0,00	1.303.961,73	0,00	1.240.275,82
4000	IMM.4000 - 'LABORATORI SARTORI - Dipartimento BIGEA, CIRSA - Via Sant'Alberto, 163 - RA -	Fg. 47 Part. 432 Sub 1, 2 Cat. B/5, D/1	26/04/2094	1.174.039,38	602.969,95	1.777.009,33	1.659,20		53.843,82	1.121.854,76	0,00	1.174.039,38	0,00	1.121.854,76
5007	IMM.5007 - COD. EDI 5008 - PALAZZINA SPOGLIATOI - Via Sandro Pertini n.c - OZZANO DELL'EMILIA - BO -	Fg. 34 Part. 1007 Cat. D/6	29/07/2022	108.366,29	93.653,71	202.020,00				108.366,29	0,00	108.366,29	0,00	108.366,29
6024	IMM.6024 - COD. EDI 6231 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM -Via Azzo Gardino, 33-33/2 - BO -	Fg. 158 Part. 1675, 758 Cat. B/5, F/1	25/07/2104	1.589.514,09	337.303,21	1.926.817,30	16.997,04		58.820,21	1.547.690,92	0,00	1.589.514,09	0,00	1.547.690,92
775	775-locali in Ra - Via Guglielmo Oberdan 1	acquisito il 6.12.2019 fabbricato di valore storico artistico (no amm.to) fg.75 map. 276 sub 17 - 18 -27 - 29 B/5 E/7	05.12.2034	622.051,71	216,66	622.268,37				622.051,71	0,00	622.051,71	0,00	622.051,71
775	775-locali in Ra - Via Guglielmo Oberdan 1	acquisito il 6.12.2019 fabbricato fg.75 map. 274 sub 2 - 3 -4 B/6 A/4	05.12.2034	32.400,00	0,00	32.400,00			2.932,27	29.467,73	0,00	32.400,00	0,00	29.467,73
Totale complessivo				**65.782.173,08**	**22.229.726,52**	**88.011.899,60**	**172.457,87**	**-**	**2.074.500,14**	**63.880.130,81**	**-**	**65.782.173,08**	**-**	**63.880.130,81**

Comodati e concessioni a terzi di porzioni di immobili in proprietà al 31.12.2020

Codice Atto	Descrizione Classe Atto	Data Atto	Descrizione	Ufficio di Registrazione	Data di Stipula	Immobile	Nome immobile
40	Concessione amm.va	26/10/1992	SCAD.31.12.2018 RINNOVO AL 31.12.2038	BOLOGNA	26/10/1992	37	Studentato Marconi (proprietà) in concessione ad ERGO
142	Concessione amm.va	23/05/2007	SCAD. 22.5.2026 RINNOVABILE - ARSTUD	ENTRATE DI BOLOGNA	23/05/2007	1047	studentato - via Cleto Tomba 18 (proprietà superficiaria) in concessione ad ERGO
156	Concessione amm.va	26/10/1992	SCAD. 31.12.2018 RINNOVO AL 31.12.2038	REGISTRO BOLOGNA ATTI PRIVATI	26/10/1992	38	Studentato Ghigi (proprietà superficiaria) in concessione a ERGO
233	Contratto di comodato a tempo indeterminato	15/06/2000	INDETERMINATO A FONDAZIONE ZERI	BOLOGNA	15/06/2000	40	Villa Zeri (proprietà) concessa a Fondazione Zeri
248	Contratto di comodato a tempo determinato	23/12/1998	SCAD. 11.12.2048 FOND. SCIENZE RELIGIOSE	BOLOGNA	23/12/1998	114	Locali in Bo - via San Vitale 114-116-118 (proprietà) in comodato a Fondazione per le Scienze Religiose
310	Contratto di comodato a tempo determinato	25/09/2014	SCAD. 24.9.2017 CENTRO DELLA POESIA IN FASE DI RINNOVO	AGENZIA ENTRATE UFF. BO 2	25/09/2014	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in comodato a Centro di Poesia
316	Contratto di cessione diritto d'uso civilistico	01/01/1987	SCAD.31.12.95 TACITO RINNOVO QUINQUENNALE OSS.AST	UFFICIO ATTI PRIVATI BOLOGNA	10/12/1986	5014	Stazione Osservativa di Loiano in concessione a INAF
412	Concessione amm.va	19/12/2018	scad. 31/12/2038 CONCESSIONE AD ERGO - MENSA scad.31/7/2021 RES.IRNERIO	AGENZIA ENTRATE BOLOGNA	19/12/2018	8	Collegio universitario Irnerio (proprietà) in concessione a ERGO
413	Concessione amm.va	26/10/1992	SCAD. 14.10.2029	ATTI PRIVATI BOLOGNA	26/10/1992	36	Studentato Carducci BO - via E. Zago 20 (proprietà) in concessione a ERGO
523	Concessione amm.va	18/10/2011	SCAD.25.7.2035 CASTELLACCIO - ERGO	BOLOGNA 2	18/10/2011	73	Studentato Edificio in Bo - via Castellaccio 3 (proprietà superficiaria) in concessione e ERGO
604	Contratto di comodato a tempo determinato	01/10/2013	SCAD. 30.9.2014 CONSORZIO ALMA - oggi FONDAZIONE BBS (vedi delibera cda ARAG 30/1/2018)	AGENZIA ENTRATE BO 2	17/04/2014	24	Villa Cassoli Guastavillani (proprietà superficiaria) comodato a Fondazione Bologna Business School
668	Contratto di comodato a tempo determinato	01/08/2016	scadenza 31/7/2020 LE FAVOLE	AGENZIA ENTRATE BO2	01/08/2016	654	Edificio in Ozzano (asilo) via Tolara di Sopra 50/58 (proprietà) comodato a gestore dell'asilo aziendale
669	Concessione amm.va	05/03/2014	SCADENZA 4/3/2043	AGENZIA ENTRATE BOLOGNA 2	05/03/2014	5014	Stazione Osservativa di Loiano in concessione a INAF
690	Contratto di comodato a tempo determinato	16/06/2015	SCAD. 29.3.2020 - BUB BONONIA UNIVERSITY	AG.ENTRATE BOLOGNA 2	30/03/2015	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in concessione e Bologna University Press
709	Contratto di comodato a tempo determinato	22/08/2016	SCAD. 21.8.2017 SOC. MED. CHIRURGICA	AG. ENTRATE BO2	22/08/2016	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in comodato a Società Medica Chirurgica
803	Concessione amm.va	15/12/2017	Scad. 14/12/2021 Conc. Amm. Gratuita Almacube	Agz. Entrate BO 2	15/12/2017	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in concessione a incubatore AlmaCube
816	Contratto di comodato a tempo determinato	27/03/2018	Scad 26/03/2022 Comodato Grat- Almacube	Agz. Entrate BO 2	27/03/2018	475	Edificio in Bo via Fanin 40-50 (CAAB) (proprietà) porzione in concessione a incubatore AlmaCube
842	Concessione amm.va	13/11/2018	scad. 14.11.37 ERGO CONCESS.AMM.VA	AG.ENTRATE UFF. BO 1	13/11/2018	6184	Edificio in Forlì - via Montaspro 97 (proprietà) porzione mensa in concessione a ERGO
868	Contratto di comodato a tempo determinato	25/07/2019	scad 31/05/2020 Comodato Rethinking e Malaconsilia (proroga fino a 30/11/2020)	Agz. Entrate Bo2	25/07/2019	447-431	edificio in Bo - via Filippo Re 2/2 (COD.447 proprietà) porzione in comodato ad associazioni studentesche
872	Concessione amm.va	01/03/2019	SCAD. 28.2.2028 CONCESS.SPAZI ERGO PER BAR	AGENZIA ENTRATE BO 1		6018-6137	Cesena Nuovo edificio Via dell'Università 50 (proprietà) porzione bar in comodato ad ERGO
932	Contratto di comodato a tempo determinato	28/10/2019	Scad. 31/05/2020 Comodato ImmAss. Stud. UniLGBTQ (proroga fino a 30/11/2020)	Ag Entrate BO 2	28/10/2019	447-431	edificio in Bo - via Filippo Re 2/2 (COD.447 proprietà) porzione in comodato ad associazioni studentesche
	CONVENZIONE	26/7/2019	prot. n.166776 del 26/07/2019 Rep. n.5769/2019 è stata stipulata la Convenzione tra il Comitato per lo Sport Universitario (C.S.U.) e il Centro Universitario Sportivo Italiano (C.U.S.I.) in seno alla quale il C.S.U. affida al C.U.S.I., per gli anni dal 2019 al 2023, la realizzazione delle attività sportive per il tramite del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.)			1004	Edificio in Bo - via del Pilastro 8 (proprietà) in concessione a CUSI / CUSB
	CONVENZIONE	26/7/2019	prot. n.166776 del 26/07/2019 Rep. n.5769/2019 è stata stipulata la Convenzione tra il Comitato per lo Sport Universitario (C.S.U.) e il Centro Universitario Sportivo Italiano (C.U.S.I.) in seno alla quale il C.S.U. affida al C.U.S.I., per gli anni dal 2019 al 2023, la realizzazione delle attività sportive per il tramite del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.)			29	Complesso Sportivo Terrapieno (proprietà) in concessione a CUSI / CUSB

MATERIALE BIBLIOGRAFICO DI PREGIO

Denominazione biblioteche	Totale valore 2018	Numero Inventari/Volumi Antichi (incremento 2019)	Valore volumi antichi (incremento 2019)	Numero Inventari /Volumi Fondi (incremento 2019)	Fondi: valore (incremento 2019)	Totale inventari 2019	Totale valore 2019	Numero Inventari/Volumi Antichi (incremento 2020)	Valore volumi antichi (incremento 2020)	Numero Inventari /Volumi Fondi (incremento 2020)	Fondi: valore (incremento 2020)	Totale inventari 2020	Totale valore 2020
Biblioteca del Dipartimento di Scienze statistiche "Paolo Fortunati" - STAT	91.113,71					2.088	91.113,71					2.088	91.113,71
Biblioteca del Dipartimento di Farmacia e Biotecnologie - FaBiT	384,88					4	384,88					4	384,88
Biblioteca "Ezio Raimondi" del Dipartimento di Filologia classica e Italianistica - FICLIT	942.872,95	8	868,88	1.311	7.260,62	82.090	951.002,45	7	758,66	11.609	49.159,53	93.706	1.000.920,64
Biblioteca del Dipartimento di Filosofia e Comunicazione - FILCOM. Sezione di Filosofia	38.046,62					412	38.046,62					412	38.046,62
Biblioteca del Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture moderne - LILEC	214.691,48					2.349	214.691,48					2.349	214.691,48
Biblioteca "Silvana Contento" del Dipartimento di Psicologia - PSI	96,22					1	96,22					1	96,22
Biblioteca del Dipartimento di Scienze biologiche, geologiche e ambientali - BiGeA. Sezione di Biologia	183.301,36					3.138	183.301,36	6	129,38			3.144	183.430,74
Biblioteca del Dipartimento di Scienze biologiche, geologiche e ambientali - BiGeA. Sezione di Geologia	43.234,34	169	5.958,84			618	49.193,18	44	940,00			662	50.133,18
Biblioteca di Scienze dell'Educazione "Mario Gattullo"	39.048,19					500	39.048,19					500	39.048,19
Biblioteca "Nicola Matteucci" del Dipartimento di Scienze politiche e sociali - SPS	132.711,06					1.397	132.711,06					1.397	132.711,06
Biblioteca del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia - SDE. Sezione di Diritto dell'economia	3.079,62					25	3.079,62					25	3.079,62
Biblioteca del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia - SDE. Sezione di Sociologia	96,22					1	96,22					1	96,22
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DiSCi. Sezione di Archeologia	52.019,49	4	434,44			561	52.453,93					561	52.453,93
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DiSCi. Sezione di Medievistica	12.907,26					136	12.907,26					136	12.907,26
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DiSCi. Sezione di Orientalistica e Antropologia	21.507,06					224	21.507,06	1	15,00			225	21.522,06
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DiSCi. Sezione di Storia antica	7.630,87	2	217,22			82	7.848,09	2	216,76			84	8.064,85
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DiSCi. Sezione di Scienze del Moderno	502.618,40	164	17.812,04	1	43,44	6.910	520.473,88	162	17.557,56			7.072	538.031,44
Biblioteca Giuridica "Antonio Cicu" - Sezione Centrale	6.518.708,71	2	217,22			17.663	6.518.925,93	14	1.428,94			17.677	6.520.354,87
Biblioteca Giuridica "Antonio Cicu", Sezione Informatica giuridica e Bioetica (CIRSFID)	27.951,78					674	27.951,78					674	27.951,78
Biblioteca di Matematica, Fisica, Astronomia e Informatica. Sezione di Astronomia "Guido Horn d'Arturo"	3.774.819,42					2.452	3.774.819,42					2.452	3.774.819,42
Biblioteca di Matematica, Fisica, Astronomia e Informatica. Sezione di Fisica	64.756,06					673	64.756,06					673	64.756,06
Biblioteca di Matematica, Fisica, Astronomia e Informatica. Sezione di Matematica	119.640,80					1.266	119.640,80					1.266	119.640,80
Biblioteca di Veterinaria "G.B. Ercolani"	128.239,48					1.283	128.239,48	12	1.300,56	24	1.040,40	1.319	130.580,44
Biblioteca di Agraria "Gabriele Goidanich"	642.281,93					12.045	642.281,93	1	50,00			12.046	642.331,93
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica. Fondo di Microbiologia e Virologia	1.154,64					12	1.154,64					12	1.154,64
Biblioteca di Medicina. [Biblioteca Biomedica. Fondo] Sezione di Anatomia umana	39.161,54					407	39.161,54					407	39.161,54
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica. Fondo di Fisiologia Umana e Generale	13.855,68					144	13.855,68					144	13.855,68
Biblioteca di Medicina. Sezione di Scienze odontostomatologiche	900,00					18	900,00					18	900,00
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica. Fondo di Medicina legale	3.656,36					38	3.656,36					38	3.656,36
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Clinica "F. B. Bianchi". Sezione Centrale	33.980,70	4	434,44			355	34.415,14					355	34.415,14
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica	12.727,00					78	12.727,00	1	8.331,31			79	21.058,31
Biblioteca di Chimica. Sezione "Giacomo Ciamician"	36.727,68					382	36.727,68					382	36.727,68
Biblioteca di Chimica. Sezione di Chimica industriale	1.005,28					15	1.005,28					15	1.005,28
Biblioteca di discipline umanistiche	530.987,04	53	5.756,33			5.331	536.743,37					5.331	536.743,37
Biblioteca di Discipline economico-aziendali "Walter Bigiav	60.049,13					633	60.049,13					633	60.049,13
Biblioteca di discipline economico-aziendali "Walter Bigiavi". Sezione di Scienze economiche	23.906,24					249	23.906,24					249	23.906,24
Biblioteca di discipline economico-aziendali "Walter Bigiavi". Sezione di Scienze aziendali	2.524,64					26	2.524,64					26	2.524,64
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Ingegneria civile "Giovanni Michelucci"	57.657,08	21	2.280,81			617	59.937,89	48	5.202,24			665	65.140,13
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Architettura "Giovanni Michelucci"	2.744,16					30	2.744,16					30	2.744,16
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Ingegner	292.663,69	2	217,22			2.382	292.880,91			1	200,00	2.383	293.080,91
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Ingegner	2.597,94					27	2.597,94					27	2.597,94
Biblioteca delle Arti - Sezione di Arti Visive I.B. Supino	108.438,42					1.125	108.438,42					1.125	108.438,42
Biblioteca delle Arti - Sezione di Musica e Spettacolo	42.424,13	10	538,61			477	42.962,74	70	2.598,00	4	140,00	551	45.700,74
Biblioteca Universitaria di Bologna	8.000,02	1	30.000,00			66	38.000,02	131	412,00			197	38.412,02
Biblioteca Universitaria di Bologna. Sezione Archivio Storico	120.158,64					734	120.158,64	1	90,00			735	120.248,64
Biblioteca Centrale del Campus di Ravenna. Sezione Centrale di Palazzo Corradini	8.769,07	1	1.900,00			105	10.669,07	2	216,76			107	10.885,83
Biblioteca Centrale "Roberto Ruffilli" del Campus di Forlì	658.313,20					14.831	658.313,20					14.831	658.313,20
Biblioteca Centrale del Campus di Cesena. Sezione Centrale	111.504,38					2.881	111.504,38					2.881	111.504,38
Biblioteca Centrale del Campus di Cesena. Sezione di Acquacoltura e igiene delle produzioni ittiche	2.662,41					105	2.662,41					105	2.662,41
Biblioteca Centrale del Campus di Rimini	5.634,94			49	3.346,05	59	8.980,99			41	3.985,87	100	12.966,86
	15.743.961,92	441	66.636,05	1.361	10.650,11	167.719,00	15.821.248,08					179.900	15.915.021,05

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2020

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2019	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
CONSORZI								
Consorzi con privati								
1	Consorzio Alphabet	Consorzio	5.000,00	0,00	-	5.000,00		Costituito in data 18 dicembre 2019 con Bononia University Press S.r.l. e Fondazione Federico Zeri per sviluppare la pubblicazione e promuovere la valorizzazione ad accesso aperto di contributi scientifici e culturali. La quota di fondo di dotazione è stata versata nel 2020. Da Statuto i consorziati possono contribuire in denaro o in natura
2	Consorzio BI-REX Big Data Innovation and Research Excellence	Consorzio	8.000,00	-	-	8.000,00		Costituito nel 2018, con atto registrato a Forlì il 27.12.2018, previa delibera del CdA di Ateneo del 27.11.2018, con durata fino al 2028. Gli altri consorziati sono le 3 università dell'Emilia-Romagna e l'Università del Sacro Cuore, varie fondazioni (tra cui BBS e Golinelli), altri enti di ricerca (tra cui CNR e IFN) e innumerevoli imprese private del territorio. Lo Statuto prevede che: - l'obbligo di versare contributi annui a copertura dei costi di gestione ricada solo sui Consorziati che non sono Enti Pubblici o soggetti a controllo pubblico (art. 5) - che la partecipazione di Università ed Enti di ricerca pubblici, oltre che dalla quota di adesione sia rappresentata esclusivamente da apporti di prestazioni di opera scientifica (art. 20)
3	Consorzio Centro di Ricerca e Sperimentazione per l'Industria Ceramica	Consorzio	0,00			0,00		Ateneo ha reso disponibili strumenti scientifici, mobilio, attrezzatura bibliografica e varia e personale universitario non docente
4	Consorzio Italbiotec	Consorzio	0,00			0,00		Art.5a) Statuto: prevede obbligo del versamento della quota al Fondo Consortile solo per i soggetti privati
5	Consorzio MED3	Consorzio	0,00			0,00		Art.5.2 Statuto: esclude UNIBO dal fondo consortile. Solo apporto scientifico culturale e risorse in natura
6	Consorzio T3LAB	Consorzio	0,00			0,00		Art. 5.2 Statuto: esenta UNIBO da ogni contribuzione in denaro ed in natura
Totale Consorzi con privati			**13.000,00**	**0,00**	**0,00**	**13.000,00**		
Consorzi Interuniversitari								
1	Consorzio Interuniversitario Alma Laurea	Consorzio Interuniversitario	5.165,00			5.165,00		10.000.000 lire (CdA 26 settembre 2000)
2	Consorzio Biotecnologie CIB	Consorzio Interuniversitario	10.329,14			10.329,14		20.000.000 lire - CdA 12 febbraio 1991
3	Consorzio per il Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata "GUIDO BACCI" CIBM	Consorzio Interuniversitario	413,17			413,17		800.000 lire (v. Statuto 1967, CdA 25 luglio 1996)
4	Consorzio Interuniversitario Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia e l'Ambiente CIMIS	Consorzio Interuniversitario	1.000,00			1.000,00		CdA 3 febbraio 2004 (adesione) Il consiglio direttivo del 16.07.2020 ha deliberato lo scioglimento (Cda Unibo del 24/11/2020)
5	Consorzio Interuniversitario per la Bioncologia CINBO	Consorzio Interuniversitario	500,00			500,00		CdA 11 maggio 2004 (adesione)
6	Consorzio Iteruniversitario Gestione Centro di Calcolo Italia Nord Orientale CINECA	Consorzio Interuniversitario	12.911,43			12.911,43		Comunicazione CINECA 23 settembre 2013 Portale MEF
7	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere CINFAI	Consorzio Interuniversitario	2.582,28		2.582,28	-		5.000.000 lire - CdA 2 aprile 199 Recesso deliberato dall'Ateneo (Cda 31/03/2020), con efficacia dopo 6 mesi
8	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica CINI	Consorzio Interuniversitario	15.493,70			15.493,70		30.000.000 lire - Cda 10 dicembre 1991
9	Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia CINID	Consorzio Interuniversitario	3.000,00			3.000,00		3.000 euro - Cda 28 aprile 2017
10	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse - CINIGEO	Consorzio Interuniversitario	5.164,57			5.164,57		10.000.000 lire - Cda 31 gennaio 1989
11	Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi CINMPIS	Consorzio Interuniversitario	5.164,77			5.164,77		10.000.000 lire (Cda 30 novembre 1993)
12	Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali CINSA	Consorzio Interuniversitario	-			-		Adesione a costo nullo, in quanto la Fondazione Flaminia di Ravenna si è accollata l'impegno di 15.000.000 lire (SA 28 luglio 1995)
13	Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari CIPE in liquidazione	Consorzio Interuniversitario	16.900,00			16.900,00		Il Cda Ateneo del 31.02.2017 ha deliberato lo scioglimento del consorzio e sono tutt'ora in corso le procedure di liquidazione.
14	Consorzio Interununiversitario Nazionale per Reattività Chimica e Catalisi CIRCC	Consorzio Interuniversitario	5.164,56			5.164,56		10.000.000 lire versati al momento di costituzione come da Statuto originario (deliberati 20.000.000 lire - Cda 23 dicembre 1992)
15	Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici CIRCMSB	Consorzio Interuniversitario	5.164,57			5.164,57		10.000.000 lire - CdA 16 giugno 1992
16	Consorzio Interuniversitario Risonanze Magne tiche di Metalloproteine Paramagnetiche CIRMMP	Consorzio Interuniversitario	1.549,37			1.549,37		3.000.000 lire - CdA 3 marzo 1994
17	Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Tecnologica Nucleare - CIRTEN	Consorzio Interuniversitario	30.000,00			30.000,00		(20.000.000 lire in Atto Costitutivo del 24 marzo 1994) (CdA 5 ottobre 2010) - Essendo indicato l'importo di 30.000 euro da diversi anni si preferisce non modificare

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2020

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2019	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
CONSORZI								
Consorzi con privati								
18	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso CISIA	Consorzio Interuniversitario	15.000,00			15.000,00		5.000 euro per quante Scuole o Facoltà (CdA 2 maggio 2012) - le Scuole sono state versate dalle Facoltà di Ingegneria, II Fac. Di Ingegneria e di Architettura (delibere dei Consigli di Facoltà rispettivamente del 26 marzo 2010, 18 febbraio 2010 e 24 febbraio 2010)
19	Consorzio Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia CNISM in liquidazione	Consorzio Interuniversitario	15.000,00			15.000,00		Il Cda Ateneo del 25.07.2017 ha deliberato lo scioglimento del consorzio e sono tutt'ora in corso le procedure di liquidazione.
20	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni CNIT	Consorzio Interuniversitario	5.164,57			5.164,57		10.000.000 lire - CdA 22 novembre 1994 (a carico Dipartimento Elettronica, Informatica e Sistemistica)
21	Consorzio Interuniversitario Cooperazione Universitaria sulla Formazione COINFO	Consorzio Interuniversitario	1.549,38			1.549,38		3.000.000 lire - CdA 15 febbraio 1994
22	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare CONISMA	Consorzio Interuniversitario	15.493,71			15.493,71		30.000.000 lire - CdA 29 marzo 1994 (a carico Dipartimento Biologia Evoluzionistica Sperimentale)
23	Consorzio Nazionale Interuniversitario Elettrificazione Della Mobilita' - ELMO	Consorzio Interuniversitario	5.000,00	-		5.000,00		Costituito 8 maggio 2019 - Ateneo ha contribuito al fondo di dotazione con 5.000 euro suddivisi tra i Dipartimenti proponenti DEI, DICAM e DIN
24	Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi elettrici ENSIEL	Consorzio Interuniversitario	5.000,00			5.000,00		Cda 18 gennaio 2011 (adesione)
25	Consorzio Interuniversitario ICoN - Italian Culture on the Net	Consorzio Interuniversitario	13.000,00			13.000,00		CdA 29 ottobre 2013 (adesione)
26	Consorzio Interuniversitario Ottimizzazione e Ricerca Operativa ICOOR	Consorzio Interuniversitario	4.000,00			4.000,00		CdA 8 luglio 2008 (costituzione, a carico DEIS)
27	Consorzio Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi INBB	Consorzio Interuniversitario	5.164,57			5.164,57		10.000.000 lire - CdA 29 luglio 1992
28	Consorzio Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare INRC	Consorzio Interuniversitario	7.800,00			7.800,00		7.800 euro indicati nello statuto rep. 135771 fasc. 27762 del 19 luglio 2006 - Cda 11 ottobre 1994 (adesione con 15.000.000 lire)
29	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali INSTM	Consorzio Interuniversitario	7.746,84			7.746,84		15.000.000 lire Statuto rep. 16933 fasc. 9843 del 16 luglio 1993 - Cda 27 maggio 1998 (fusione di 3 consorzi)
30	Consorzio Interuniversitario "Istituto Superiore Oncologia" ISO	Consorzio Interuniversitario	15.493,71		15.493,71	-		30.000.000 lire - CdA 25 giugno 1990 Recesso da parte di UNIBO (Cda 24/11/2020) senza recupero del conferimento iniziale
31	Consorzio Interuniversitario per la Nanoelettronica IUNET	Consorzio Interuniversitario	3.000,00			3.000,00		Decreto Rettorale rep. n. 332 del 15 febbraio 2005 (adesione)
32	Consorzio Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica NITEL	Consorzio Interuniversitario	5.164,56			5.164,56		Cda 12 maggio 2006 (adesione)
33	Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative TEFARCO INNOVA	Consorzio Interuniversitario	2.065,83			2.065,83		CdA 11 ottobre 2005 (adesione a carico del Dipartimento di Scienze Farmaceutiche)
Totale Consorzi interuniversitari			**246.145,73**	**0,00**	**18.075,99**	**228.069,74**		
TOTALE CONSORZI			**259.145,73**	**-**	**18.075,99**	**241.069,74**		

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2020

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2019	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
CONSORZI								
Consorzi con privati								
SOCIETA'								
Società di capitali								
1	Almacube s.r.l.	Società	5.000,00			5.000,00	50,00%	
2	AR-TER S.c.p.a (nata da operazioni di razionalizzazione di ASTER Soc. Cons. p.a. (in-house plurisoggettivo)	Società consortile	74.747,00	9.833,00		84.580,00	5,292%	Nel corso del 2018 la società ASTER si è fusa con ERVET S.p.A., dopo l'acquisizione da parte di quest'ultima di un ramo d'azienda di F.B.M. S.p.A. e si è trasformata in AR-TER S.c.p.A. La partecipazione dell'Ateneo nel nuovo assetto è passata da 74.747 euro a 84.580 e dal 10,101% al 5,292% senza comportare un ulteriore versamento da parte dell'Ateneo.
3	Bononia University Press - BUP S.r.l.	Società	37.738,00			37.738,00	0,00%	Con cda del 24/11/2020 è stata deliberata la trasformazione da società in fondazione di partecipazione e sotto il profilo patrimoniale, la trasformazione determina una svalutazione delle Immobilizzazioni finanziarie dello Stato Patrimoniale registrate alla voce di Conto Economico "D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 2) Svalutazioni", per l'importo corrispondente alla quota detenuta in B.U.P. S.r.l. che confluirà nella Fondazione e non sarà più in alcun modo recuperabile; L'ammontare della svalutazione sarà pari a 37.738,00 euro, corrispondenti al 29,03% del capitale sociale.
4	Centro Residenziale Universitario di Bertinoro di Formazione e Ricerca CE.U.B. Soc. Cons. a r.l.	Società consortile	24.790,00	6.197,31		30.987,31	0,00%	Con Cda del 24/11/2020 è stata deliberata la trasformazione della socità in fondazione di partecipazione e sotto il profilo patrimoniale, la trasformazione determina una svalutazione delle Immobilizzazioni finanziarie dello Stato Patrimoniale registrata alla voce di Conto Economico "D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 2) Svalutazioni", per l'importo corrispondente alla quota detenuta in Ce.U.B. S.c.a r.l. che confluirà nella Fondazione e non sarà più in alcun modo recuperabile. L'ammontare della svalutazione sarà pari al valore registrato nello Stato Patrimoniale di Ateneo di 24.790 euro, che non è stato aggiornato con la variazione intervenuta a seguito della redistribuzione a titolo gratuito delle quote conseguente al recesso del socio SER.IN.AR. S.c.p.A.; tale redistribuzione ha infatti determinato un valore attuale di 30.987,31 euro, corrispondenti al 37,50% della quota di partecipazione dell'Università di Bologna.
5	Finanziaria Bologna metropolitana s.p.a. in liquidazione (in-house plurisoggettivo)	Società	9.000,00			9.000,00	0,50%	La società opera in regime di liquidazione dal 25 settembre 2018
6	ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI (I.R.S.T.) s.r.l.	Società	1.000.000,00			1.000.000,00	6,08%	acquisto a seguito delibera del CdA del 27/03/2018
7	**Lepida S.c.p.a. (modificata ragione sociale da S.p.A. a S.c.p.A. a seguito di operazione di fusione)** in-house plurisoggettivo	Società	1.000,00			1.000,00	0,0014%	Dal 1 Gennaio 2019, a seguito della fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida S.p.A., la società ha mutato ragione sociale in Lepida S.c.p.A. La quota versata di 1.000 euro, rimasta immuata, determina però una % di partecipazione pari allo 0,0014% (prima era 0,0015%)
8	RInnova - Romagna Innovazione Soc. Cons. a R.L. -	Società consortile	500,00		500,00	-	0,00%	Con delibera CDA Unibo del 3/4/2020 e 29/6/2020 è stato approvato lo scioglimento della società. Le operazioni di scioglimento e liquidazione della società Romagna Innovazione, in presenza del mero recupero della quota di partecipazione al valore nominale di 500 euro e in assenza di acquisizione di una nuova partecipazione societaria, determina sotto il profilo economico-finanziario un decremento del valore dell'attivo patrimoniale a fronte di maggiore disponibilità liquida
Totale Società di capitali			**1.152.775,00**	**16.030,31**	**500,00**	**1.168.305,31**		
TOTALE SOCIETA'			**1.152.775,00**	**16.030,31**	**500,00**	**1.168.305,31**		

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2020

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2019	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
CONSORZI								
Consorzi con privati								
FONDAZIONI								
Fondazioni partecipate rientranti nell'area di consolidamento del Gruppo Unibo (CdA del 27/10/2020)								
1	Fondazione Alma Mater (organismo in-house)	Fondazione	500.000,00			500.000,00		Con la trasformazione in "organismo in-house", il fondo patrimoniale di garanzia indicato alla Prefettura risulta pari a 500.000 euro
2	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione						
3	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione						
4	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione						
5	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione						
6	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione						
7	Fondazione Luisa Fanti Melloni	Fondazione						
8	Fondazione Zeri (ente controllato)	Fondazione	51.645,69			51.645,69		Nel 1999 all'atto di fondazione Unibo ha versato 100.000.000 lire
Totale Fondazioni consolidate			**551.645,69**	**0,00**	**0,00**	**551.645,69**		
Altre Fondazioni partecipate								
1	Bologna Business School	Fondazione	300.000,00			300.000,00		Con la trasformazione del Consorzio Alma in Fondazione con le caratteristiche di "organismo in-house", il fondo consortile indicato come "Fondo di dotazione" risulta pari a 300.000 euro (verbale assemblea straordinaria 28 febbraio 2014)
2	Fondazione Centro Ricerche Marine	Fondazione	35.710,00			35.710,00		
3	Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui cambiamenti climatici - CMCC	Fondazione	56.000,00			56.000,00		Adesione come co-fondatore previa delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 30.10.2018 (seguita da ARFI - SSRD)
4	Fondazione Culturale **Italo-Brasiliana FIBRA**	Fondazione	-	100.000		100.000,00		Rilevazione da 2019 conferiti 100.000 euro al fondo di dotazione sul budget DIRI nel 2011
5	"Fundacion Observatorio PyMES" - FOP	Fondazione	195,66			195,66		Fondazione costituita con delibera CdA 26.04.2005 mediante il conferimento di 12.000 pesos
6	Fondazione Universitaria per la formazione delle Amministrazioni Pubbliche - FUAP	Fondazione	30.000,00		-	30.000,00		La Fondazione ha avviato le procedure di scioglimento in data 5 dicembre 2018 previa delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 2 ottobre 2018; le procedure sono tuttora in corso
7	Fondazione "Dott. Carlo Fornasini"	Fondazione	-					Rilevazione dal 2020. Cda Unibo del 17/9/2013 dove si precisa che il patrimonio iniziale è stato conferito con beni della Fornasini
8	Fondazione **Grameen Italia**	Fondazione	-			-		Rilevazione da 2019. Unibo non ha conferito nessuna somma al fondo di dotazione
9	"Fondazione per la Formazione Universitaria in Paesi Africani" "Fondazione IHEA"	Fondazione	-	20.000		20.000,00		Delibera di costituzione Cda 21/7/2020 atto costitutivo 8/10/2020 conferendo 20.000 euro al fondo di dotazione
10	Fondazione per l'Innovazione Urbana	Fondazione	-			-		Costituzione - Cda 21.12.2017 con il patrimonio attivo derivante dalla trasformazione del Comitato Urban Center.
11	Fondazione **Istituto sui Trasporti e la Logistica – ITL**	Fondazione	-			-		Rilevazione da 2019, nessun conferimento al fondo di dotazione
12	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore Meccanica, Meccatronica, Motoristica, Packaging (già per le nuove tecnologie per il made in Italy - sistema meccanica-automazione industriale")	Fondazione	100,00			100,00		
13	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore Territorio, Energia, Costruire (già ITS per l'Energia e l'Ambiente con sede nella provincia di Ravenna)	Fondazione	100,00			100,00		
14	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore - ITS - Turismo e Benessere" della provincia di Rimini	Fondazione	100,00			100,00		

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2020

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2019	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
CONSORZI								
Consorzi con privati								
15	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore - ITS - Tecnologie Industrie Creative FITSTIC	Fondazione	-			-		Adesione con D.R. Rep. n. 194/2017 Prot. n. 17585 del 21.02.2017 ratificato da CdA 28.02.2017. Qualifica di Partecipante Istituzionale acquisita con un contributo al fondo di dotazione tramite il conferimento di attività professionali per un valore di 2.000,00 euro annui per il primo triennio; dal 2020 sarà richiesto il versamento di una quota annuale di 500,00 euro annui. Dal 2021 muta la qualifica e diventiamo fondatori con un conferimento di attività professionali per 7.000 euro e niente più quota annua. NON CI SEMBRA CHE VADA AD INFLUIRE SUL PATRIMONIO UNIBO
16	Fondazione Osservatorio Magna Charta Universitatum	Fondazione	-			-		Costituita nel 2000 senza conferimenti al fondo di dotazione. L'Ateneo eroga ogni anno un contributo per il funzionamento
17	Fondazione **Parco Archeologico di Classe – Ravennantica**	Fondazione	-			-		Rilevazione da 2019, non siamo riusciti a trovare delibere di costituzione e quindi conferimenti
18	Fondazione "RE SOIL"	Fondazione	-	20.000		20.000,00		Costituita il 23 dicembre 2020 (Cda Unibo30/06/2020 conferendo 20.000 euro al fondo di dotazione)
19	Fondazione Roberto Ruffilli	Fondazione	2.582,28			2.582,28		
20	Fondazione **Scuola di Pace Montesol**e	Fondazione	-			-		Rilevazione da 2019 (con Cda Unibo del 1/7/2003 è stato sancito nessun conferimento all'atto della costituzione)
21	Fondazione **TICHE**	Fondazione	5.000,00	-		5.000,00		Adesione nel 2018
22	Fondazione Villa Ghigi	Fondazione	51.645,69			51.645,69		
Totale Altre Fondazioni partecipate			**481.433,63**	**140.000,00**	**0,00**	**621.433,63**		
TOTALE FONDAZIONI PARTECIPATE			**1.033.079,32**	**140.000,00**	**0,00**	**1.173.079,32**		

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2020

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2019	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
CONSORZI								
Consorzi con privati								
ASSOCIAZIONI FONDATE DA UNIBO								
1	**A.I.C.C.ON** Associazione Italiana per la promozione della **Cultura della Cooperazione e del Non Profit**	Associazione	5.164,57			5.164,57		Rilevazione da 2019
2	Associazione **Collegio di Cina -** Centro per la cooperazione con la Cina sulla ricerca, formazione, cultura e sviluppo d'impresa	Associazione	10.000,00			10.000,00		Rilevazione da 2019
3	Centro di formazione e iniziativa sulla **cooperazione e l'etica d'impresa - ALMA VICOO**	Associazione	-	-		-		Rilevazione da 2019 L'Ateneo contribuisce esclusivamente mediante prestazione di attività scientifica e consentendo l'accesso alle proprie risorse strumentali, da disciplinare mediante apposite convenzioni
4	Consorzio Interuniversitario Italiano per **l'Argentina – C.U.I.A.**	Associazione	14.239,00			14.239,00		Rilevazione come associazione da 2019
5	Centro **Diego Fabbri** di Studi, Ricerche e Formazione sul Teatro e i Linguaggi dello Spettacolo	Associazione	-	-		-		Rilevazione da 2019. Cda 27/4/2004 ha deliberato il non conferimento di somme di denaro da parte di UNIBO
6	Associazione **Ibby Italia**	Associazione	1.000,00			1.000,00		Rilevazione da 2019
7	Associazione "**Motor Vehicle University of Emilia Romagna – MUNER"**	Associazione	5.000,00			5.000,00		Rilevazione da 2019
8	Associazione **"Agenzia locale di sviluppo Pilastro/distretto Nord Est ONLUS"**	Associazione	1.000,00			1.000,00		Rilevazione da 2019
9	Segretariato Europeo per le **Pubblicazioni Scientifiche - SEPS**	Associazione	25.822,84			25.822,84		Rilevazione da 2019
10	Associazione **URBAN@IT –** Centro Nazionale di Studi per le **Politiche Urbane**	Associazione	-	-		-		Rilevazione da 2019 (Cda Unibo del 28/10/2014 ha deliberato il non coferimento di somme di denaro da parte di unibo)
TOTALE ASSOCIAZIONI FONDATE DA UNIBO			**62.226,41**	**0,00**	**0,00**	**62.226,41**		
TOTALE GENERALE			**2.507.226,46**	**156.030,31**	**18.575,99**	**2.644.680,78**		

8_1 CONTI D'ORDINE - TERRENI IN DIRITTO DI SUPERFICIE

TERRENI EDIFICABILI IN DIRITTO DI SUPERFICIE

codice Immobile	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2020
345 Totale	IMM.345 - Area Lazzaretto - BO -	Fg. 41 Part. 532, 536, 552, 563, 98, 535, 538, 562, 662, 104, 549, 568, 584, 588, 590, 595, 597, 599, 601, 605, 608 Cat. SEM, PRATO, STAGNO, AREA FAB, AREA RUR	19/02/2113	9.723.000,00	0,00	9.723.000,00
947 Totale	IMM.947 -Area Navile (est) - BO -	Fg. 51, 70 Part. 576, 963, 1404, 1405, 1421, 1422, 1423 Cat. F/1	22/12/2080	9.429,01	0,00	9.429,01
948 Totale	IMM.948 -Area Navile (ovest) - BO -	Fg. 50, 51, 70 Part. 563, 564, 616, 617, 618, 619, 24, 28, 962, 1402, 1403, 1411, da 1416 a 1420, 1460, 566, 567, 572, 573, 748, 1509 Cat. F/1, BCNC, E.U., SEM, BOSCO	24/01/2104	171.748,92	-83.880,51	87.868,41
6018	IMM. 6018 6441 Area in diritto di superficie a Cesena - Studentato - via Vico, Pavese e Quasimodo	Fg. 109 part. 3027 sub 1	12/04/2047	797.630,40	0,00	797.630,40
6018	IMM. 6018 6442 Area in diritto di superficie a Cesena per Psicologia - via Vico, Pavese e Quasimodo (atto 15/6/2020)	Fg. 109 part. 3027 sub 2 e part.2612 sub 1	14/06/2119	0,00	2.951.047,20	2.951.047,20
957	IMM 957 6464 Area Sant'Orsola per Torre Biomedica (atto 15/6/2020)	Fg.207 part.405	14/06/2070	0,00	2.777.000,00	2.777.000,00
Totale complessivo				10.701.808,33	5.644.166,69	16.345.975,02

TERRENI IN DIRITTO DI SUPERFICIE

codice Immobile	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2020
6025 Totale	IMM.6025 - Area Parco Cavaticcio - BO -	Fg. 158 Part. 120, 157, 725, 743 Cat. F/1, SEM	30/03/2098	3.781,69	0,00	3.781,69
6044 Totale	IMM.6044 - area ex-Soc. Irnerio - BO -	Fg. 50 Part. 34, 39 Cat. SEM, ORTO AR IRR	28/06/2105	99.792,35	0,00	99.792,35
Totale complessivo				103.574,04	-	103.574,04

SEDIME DI EDIFICI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA

codice Immobile	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2020
341 Totale	Sedime 'IMM.341 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 34-Ex Via del Lazzaretto 10 - BO -	Fg. 41 Part. 301 Sub da 17 a 24, da 1 a 5, 7, 8 Cat. F/5, D/1, B/5, A/3	26/11/2074	1.901.304,27	0,00	1.901.304,27
342 Totale	Sedime IMM.342 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 28 - BO -	Fg. 41 Part. 633 Sub da 2 a 5, 14 Cat. B/5, C/1, D/1	25/01/2079	4.209.697,75	0,00	4.209.697,75
346 Totale	Sedime IMM.346 - Area 'EX TECNOCUPOLE - INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 24-26 - BO -	Fg. 41 Part. 319 Sub 12 Cat. B/5	19/09/2046	488.856,10	0,00	488.856,10
24 Totale	Sedime IMM.24 - VILLA CASSOLI - GUASTAVILLANI - Via degli Scalini, 18 - BO -	Fg. 265 Part. 130 Cat. B/1	15/05/2102	484.741,08	0,00	484.741,08
38 Totale	Sedime IMM.38 - Studentato Ghigi - Via dello Scalo, 21- BO -	Fg. 156 Part. 212 Sub. 3 Cat. B/1	05/05/2072	311.526,81	0,00	311.526,81
70 Totale	Sedime IMM.70 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM - Via Azzo Gardino, 19-23-25-27 - BO -	Fg. 158 Part. 1676 Sub. 1, 2, 3 Cat. D/1, B/5, A/3	27/01/2097	715.284,40	0,00	715.284,40
73 Totale	Sedime IMM.73 - STUDENTATO CASTELLACCIO - Via Castellaccio, 5 - BO -	Fg. 158 Part. 93 Sub. da 107 a 127, 178 Cat. C/6	25/07/2035	300.805,79	0,00	300.805,79
75 Totale	Sedime IMM.75 - EX MACELLO COMUNALE - Dipartimento ARTI - Piazza Pasolini, 5 - BO -	Fg. 158 Part. 518 Sub. 9, 24 Cat. B/5, D/1	17/01/2098	440.562,12	0,00	440.562,12
120 Totale	Sedime IMM.120 - Dipartimento LINGUE - Dipartimento ARTI - Via Cartoleria, 5 - BO -	Fg. 203 Part. 148 Sub. 22 Cat. B/5	02/03/2072	1.133.246,77	0,00	1.133.246,77
339 Totale	Sedime IMM.339 - EX "E.SIRANI" SEGRETERIA E AULE SCUOLA DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, e CIRAM - Via Saragozza, 8; Via dei Tessitori, 2- BO -	Fg. 201 Part. 123, 421 Sub. 3, 21, 22 Cat. D/1, A/4, B/5, F/1	02/03/2072	376.982,17	0,00	376.982,17
947 Totale	Sedime IMM.947 -Fabbricati UE2 UE3 Area Navile (est) - BO -	Fg. 70 Part. 1508 sub 1, 2, 4, 5, 6 Cat. B/5, F/4, BNC, B/5, F/1	22/12/2080	2.810.126,55	0,00	2.810.126,55
948 Totale	Sedime IMM.948 - Fabbricato U.E. 1 AULE - Area Navile (ovest) - BO -	Fg. 50 Part. 743 SUB 1, 2 Cat. B/5, F/1	24/01/2104	1.782.107,14	0,00	1.782.107,14
948 Totale	Sedime IMM.948 - Fabbricato Centrale Poliservizi - Area Navile (ovest) - BO -	Fg. 51 Part. 1007 SUB 1, 2, 3, 4 Cat. F/1, D/1, BCNC	24/01/2104	1.158.906,60	0,00	1.158.906,60
1047 Totale	Sedime IMM.1047 -STUDENTATO acquisito da Pentagruppo S.p.A - Via Cleto Tomba 18 - BO -	Fg. 120 Part. 797 Cat. B/1	30/07/2102	420.369,04	0,00	420.369,04
4000 Totale	Sedime IMM.4000 - 'LABORATORI SARTORI - Dipartimento BIGEA, CIRSA - Via Sant'Alberto, 163 - RA -	Fg. 47 Part. 432 Sub 1, 2, 3, 4 Cat. B/5, D/1	26/04/2094	290.887,56	0,00	290.887,56
5007 Totale	Sedime IMM.5007 - COD. EDI 5008 - PALAZZINA SPOGLIATOI -Via Sandro Pertini n.c - OZZANO DELL'EMILIA - BO -	Fg. 34 Part. 1007 Cat. D/6	29/07/2022	40.404,00	0,00	40.404,00

6024 Totale	Sedime IMM.6024 - COD. EDI 6231 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM -Via Azzo Gardino, 33-33/2 - BO -	Fg. 158 Part. 1675, 758 Cat. B/5, F/1	25/07/2104	379.808,80	0,00	379.808,80
775	Area esterna Via Guglielmo Oberdan 1 Ravenna	area Fg 75 Mapp 276 sub 26 F/1	05/12/2034	69.210,00	0,00	69.210,00
Totale complessivo				**17.314.826,91**	**-**	**17.314.826,91**

Totale complessivo	**28.120.209,29**	**5.644.166,69**	**33.764.375,98**

8_2 CONTI D'ORDINE - BENI D'USO TEMPORANEO E PERPETUO

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	119.085,12	0,00	119.085,12
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	26.714.187,99	0,00	26.714.187,99
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	6.691.206,27	0,00	6.691.206,27
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	78.088,08	0,00	78.088,08
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	187.412,40	0,00	187.412,40
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	0/1/1900	109.324,32	0,00	109.324,32
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	101.514,00	0,00	101.514,00
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	71.581,44	0,00	71.581,44
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	area	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	109.324,32	0,00	109.324,32
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	451.177,44	0,00	451.177,44
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	140.558,88	0,00	140.558,88
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	305.845,68	0,00	305.845,68
13	AMMINISTRAZIONE	Largo Alfredo Trombetti, 3; Via Francesco Acri, 10-12	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.776.506,76	0,00	1.776.506,76
100	EX CONVENTO S. GIOVANNI IN MONTE Dipartimento DISCI - CLA Centro Linguistico Ateneo	Piazza S.Giovanni in Monte 2-6, V.Cartoleria 1/4, Vicolo .De' Chiari 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	5.123.195,91	0,00	5.123.195,91
105	Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia SDE	Via San Giacomo, 3	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.134.003,57	0,00	1.134.003,57
123	"CASA TRAVERSARI" - Dipartimento DISCI	Via San Vitale, 28	RAVENNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	683.757,27	0,00	683.757,27
124	PALAZZO CORRADINI - CAMPUS, SCUOLA DI LETTERE E BENI CULTURALI	Via Angelo Mariani, 5	RAVENNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.747.596,27	0,00	1.747.596,27
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	165.651,36	0,00	165.651,36
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.289,84	0,00	65.289,84
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	218.646,96	0,00	218.646,96
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	203.029,68	0,00	203.029,68
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	387.404,64	0,00	387.404,64
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	19.142.228,28	0,00	19.142.228,28
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.704.099,96	0,00	4.704.099,96
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	158.780,16	0,00	158.780,16
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
209	EX ISTITUTO DI BOTANICA - Dipartimento BIGEA - Dipartimento FABIT	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	5.251.183,98	0,00	5.251.183,98
210	CASA DEI BENTIVOGLIO - Dipartimento BIGEA	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.169.630,01	0,00	4.169.630,01
210	CASA DEI BENTIVOGLIO - Dipartimento BIGEA	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	255.087,84	0,00	255.087,84
211	AULA PREFABBRICATA	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	327.197,01	0,00	327.197,01
212	SERRA MURATURA SEMICIRCOLARE	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	251.049,54	0,00	251.049,54
213	SERRA PIANTE SUCCULENTI	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	129.881,85	0,00	129.881,85
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	94.017,84	0,00	94.017,84
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.073,12	0,00	65.073,12
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	12.502.358,82	0,00	12.502.358,82

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	672.860,16	0,00	672.860,16
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	100.734,48	0,00	100.734,48
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	9.988.113,45	0,00	9.988.113,45
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.289,84	0,00	65.289,84
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	591.301,20	0,00	591.301,20
225	Dipartimento BIGEA - MUSEO GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA "G.CAPELLINI"	Via Zamboni, 61-63-65	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.074.071,51	0,00	2.074.071,51
225	Dipartimento BIGEA - MUSEO GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA "G.CAPELLINI"	Via Zamboni, 61-63-65	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	105.406,35	0,00	105.406,35
225	Dipartimento BIGEA - MUSEO GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA "G.CAPELLINI"	Via Zamboni, 61-63-65	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	352.044,42	0,00	352.044,42
226	Dipartimento BIGEA - GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA	Via Zamboni, 67	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.089.641,59	0,00	3.089.641,59
226	Dipartimento BIGEA - GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA	Via Zamboni, 67	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	26.098,80	0,00	26.098,80
231	Ex-Mineralogia	piazza di Porta San Donato, 1	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.082.657,78	0,00	2.082.657,78
231	Ex-Mineralogia	piazza di Porta San Donato, 1	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.703.597,22	0,00	4.703.597,22
301	Dipartimento FABIT	Via Belmeloro, 4-6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	294.999,60	0,00	294.999,60
301	Dipartimento FABIT	Via Belmeloro, 4-6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	234.264,24	0,00	234.264,24
301	Dipartimento FABIT	Via Belmeloro, 4-6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.073,12	0,00	65.073,12
432	Dipartimento di SCIENZE DELL'EDUCAZIONE e SCUOLA DI PSICOLOGIA E SCIENZE DELLA FORMAZIONE	Via Filippo Re, 6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	7.604.928,87	0,00	7.604.928,87
441	AULE, UFFICI AMMINISTRAZIONE, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	Via San Giacomo, 5-5/2-7	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	132.316,80	0,00	132.316,80
451	SCUOLA DI LINGUE E LETTERATURE, TRADUZIONE E INTERPRETAZIONE	Via Filippo Re, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.963.805,18	0,00	2.963.805,18
454	serre via Filippo Re	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
454	serre via Filippo Re	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
454	serre via Filippo Re	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
454	serre via Filippo Re	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
701	Dipartimento DIBINEM , Dipartimento FABIT, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	Via Belmeloro, 8/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.471.539,09	0,00	1.471.539,09
701	Dipartimento DIBINEM , Dipartimento FABIT, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	Via Belmeloro, 8/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	45.551,52	0,00	45.551,52
701	Dipartimento DIBINEM , Dipartimento FABIT, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	area	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	45.551,52	0,00	45.551,52
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.714.652,10	0,00	1.714.652,10
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	52.058,16	0,00	52.058,16
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.736.699,16	0,00	1.736.699,16
715	Dipartimento MATEMATICA E DIP SCIENZE STATISTICHE	Viale Quirico Filopanti, 5	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.253.169,12	0,00	1.253.169,12
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	10.237,50	0,00	10.237,50
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	658.203,00	0,00	658.203,00
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	10.237,50	0,00	10.237,50
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	658.203,00	0,00	658.203,00
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.770.580,87	0,00	3.770.580,87
718	FABBRICATO PER A.U.B.	Viale Quirico Filopanti, 5	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	137.956,56	0,00	137.956,56
723	"AMMINISTRAZIONE - ASDD	Viale Quirico Filopanti, 7	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	758.568,51	0,00	758.568,51
725	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Viale Quirico Filopanti, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.634.385,69	0,00	1.634.385,69
729	Dipartimento CHIMICA CIAMICIAN, Dipartimento FABIT	Via San Giacomo, 11	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.323.201,39	0,00	1.323.201,39
733	CUSB, CIRCOLO DIP.UNIVERS., ORGANIZZAZ.SINDACALI - Dipartimento BIGEA JOHNS HOPKINS UNIVERSITY	Via San Giacomo, 9/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.018.530,66	0,00	1.018.530,66
909	PLESSO VIA IRNERIO 48 - Dipartimento FABIT, Dipartimento DIBINEM, SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA, SCUOLA DI FARMACIA, BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE	Via Irnerio, 48	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	12.641.917,68	0,00	12.641.917,68

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020
909	PLESSO VIA IRNERIO 48 - Dipartimento FABIT, Dipartimento DIBINEM, SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA, SCUOLA DI FARMACIA, BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE	Via Irnerio, 48	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	132.316,80	0,00	132.316,80
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.881.136,79	0,00	2.881.136,79
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.073,12	0,00	65.073,12
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	111.926,64	0,00	111.926,64
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.071.170,88	0,00	4.071.170,88
957	Sant'Orsola	Via Giuseppe Massarenti, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	244.970.838,63	0,00	244.970.838,63
957	Sant'Orsola	Via Giuseppe Massarenti, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.685,50	0,00	3.685,50
957	Sant'Orsola	Via Giuseppe Massarenti, 9	BOLOGNA	DIRITTO USO PERPETUO PER L'AREA	no	0,00	0,00	0,00
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Quintino Sella, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	369.346,32	0,00	369.346,32
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Quintino Sella, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.034.968,20	0,00	1.034.968,20
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Carlo Cattaneo, 17	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	305.574,78	0,00	305.574,78
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Carlo Cattaneo, 17	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	352.959,60	0,00	352.959,60
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Quintino Sella, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	953.924,16	0,00	953.924,16
992	EX CONVENTO DEI TEATINI - Dipartimento SCIENZE STATISTICHE E AULE	Piazzetta dei Teatini, 10	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.062.868,80	0,00	1.062.868,80
994	AULE CAMPUS E VICEPRESIDENZA SCUOLA DI FARMACIA BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE, Dipartimento CHIMIND, Dipartimento QUVI	Via dei Mille, 39	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.467.555,39	0,00	1.467.555,39
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	18.506,81	0,00	18.506,81
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	32.832,00	0,00	32.832,00
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	80.525,81	0,00	80.525,81
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	17.840,25	0,00	17.840,25
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.235,63	0,00	4.235,63
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	22.276,69	0,00	22.276,69
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	5.182,31	0,00	5.182,31
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.788,44	0,00	3.788,44
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
6061	Sant'Orsola	Via Giuseppe Massarenti, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
57	SCUOLA SUPERIORE DI LINGUE MODERNE PER INTERPRETI E TRADUTTORI	Via Guglielmo Oberdan, 2	FORLI'	DIRITTO USO TEMPORANEO	31/1/2022	0,00	0,00	0,00
71	Palazzo Mazzini Marinelli (CESSATO 12/12/2019)	Via Sacchi, 3	CESENA	DIRITTO USO TEMPORANEO	30/9/2016	0,00	0,00	0,00
176	Campus Universitario - Padiglione Morgagni	Via Giacomo della Torre, 5	FORLI'	DIRITTO USO TEMPORANEO	18/11/2021	3.182.788,14	0,00	3.182.788,14
937	EX ARRIGONI Dipartimento DISTAL	Piazza Aldo Moro, 90	CESENA	DIRITTO USO TEMPORANEO	1/10/2016	2.460.413,97	0,00	2.460.413,97
1006	STUDENTATO	Via Roma 47	RIMINI	DIRITTO USO TEMPORANEO	30/10/2037	2.681.776,86	0,00	2.681.776,86
6023	studentato Fioravanti	via Fioravanti	BOLOGNA	DIRITTO USO TEMPORANEO	13/4/2109	0,00	0,00	0,00
6023	studentato Fioravanti	via Fioravanti	BOLOGNA	DIRITTO USO TEMPORANEO	13/4/2109	0,00	0,00	0,00
6023	studentato Fioravanti	via Fioravanti	BOLOGNA	DIRITTO USO TEMPORANEO	13/4/2109	0,00	0,00	0,00
990	Complesso Leon Battista Alberti - aule e studi docenti 2.6 e 2.7	Piazzetta dei Teatini, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.577.389,38	0,00	1.577.389,38
6187	Centrale Teleriscaldamento San Giacomo	via San Giacomo, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	378.439,43	0,00	378.439,43
Totale complessivo						**425.972.765,58**	-	**425.972.765,57**

8_3 CONTI D'ORDINE - BENI IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2020
174	Campus Universitario - Padiglione Melandri	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	1.727.183,85	0,00	1.727.183,85
174	Campus Universitario - Padiglione Celtico	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	416.721,48	0,00	416.721,48
174	Campus Universitario - Padiglione Pneumologia F/3	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	0,00	0,00	0,00
174	Campus Universitario - Padiglione Pallareti F/3	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	0,00	0,00	0,00
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	10.920,00	0,00	10.920,00
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	4.777,50	0,00	4.777,50
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	682,50	0,00	682,50
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	682,50	0,00	682,50
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	4.914,00	0,00	4.914,00
6115	Campus Universitario - Padiglione Sauli Saffi e Aule Trefolo Teaching Hub	Via F. Corridoni, 20	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	6.219.096,66	0,00	6.219.096,66
6115	Campus Universitario - Padiglione Sauli Saffi e Aule Trefolo Teaching Hub	Via F. Corridoni, 20	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	518.939,40	0,00	518.939,40
6115	Campus Universitario - Padiglione Sauli Saffi e Aule Trefolo Teaching Hub	Via F. Corridoni, 20	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	0,00	0,00	0,00
Totale complessivo					**8.903.917,89**	-	**8.903.917,89**

8_4 CONTI D'ORDINE - BENI IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020
17	Aula Magna Santa Lucia	via Castiglione, 34/A	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2039	416.270,40	0,00	416.270,40
17	Aula Magna Santa Lucia	via Castiglione, 36	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2039	21.957.592,86	0,00	21.957.592,86
59	Plesso Economia Forlì	Piazzale della Vittoria, 15	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/1/2028	3.254.568,24	0,00	3.254.568,24
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	2.994.544,35	0,00	2.994.544,35
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	6.941,76	0,00	6.941,76
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	70.279,44	0,00	70.279,44
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	198.574,95	0,00	198.574,95
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	0,00	0,00	0,00
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	342.063,12	0,00	342.063,12
61	Palazzo Mazzini Marinelli (CESSATO IL 12/12/2019)	Via Sacchi, 3	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	30/9/2016	0,00	0,00	0,00
92	PALAZZINA - CLA Centro Linguistico Ateneo sede Cesena (CESSATO IL 7/3/2019)	Via Martiri della Libertà, 14	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	12/4/2021	0,00	0,00	0,00
92	PALAZZINA - CLA Centro Linguistico Ateneo sede Cesena (CESSATO IL 7/3/2019)	Via Martiri della Libertà, 14	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	12/4/2021	0,00	0,00	0,00
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	486.215,73	0,00	486.215,73
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	85.408,47	0,00	85.408,47
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	68.327,07	0,00	68.327,07
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	14.029,68	0,00	14.029,68
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	0,00	0,00	0,00
245	Dipartimento BIGEA - LABORATORI BIOLOGIA MARINA E PESCA	Viale Adriatico 1/n	FANO	CONCESSIONE DA DEMANIO MARITTIMO	indeterminato	911.035,44	0,00	911.035,44
300	SERRE DELL' ISTITUTO TECNICO AGRARIO "SCARABELLI" - "GHINI"	Via Ascari, 15	IMOLA	CONVENZIONE	7/3/2026	284.696,37	0,00	284.696,37
300	SERRE DELL' ISTITUTO TECNICO AGRARIO "SCARABELLI" - "GHINI"	Via Ascari, 15	IMOLA	CONVENZIONE	7/3/2026	65.594,34	0,00	65.594,34
304	Istituto Tecnico Agrario "Scarabelli-Ghini"	via Antonio Ascari, 17	IMOLA	CONVENZIONE	7/3/2026	3.661.317,24	0,00	3.661.317,24
349	Dipartimento DIN - HANGAR IN ZONA AEROPORTO	Via Carlo Seganti, 103	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	9/8/2024	3.159.744,00	0,00	3.159.744,00
349	Dipartimento DIN - HANGAR IN ZONA AEROPORTO	terreno	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	9/8/2024	75,94	0,00	75,94
349	Dipartimento DIN - HANGAR IN ZONA AEROPORTO	terreno	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	9/8/2024	95.482,13	0,00	95.482,13
937	EX ARRIGONI Dipartimento DISTAL	Piazza Aldo Moro, 90	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	1/10/2016	365.274,00	0,00	365.274,00
937	EX ARRIGONI Dipartimento DISTAL	Piazza Aldo Moro, 90	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	16/5/2021	723.710,03	0,00	723.710,03
942	PALAZZO URBINATI - PORZIONE IN SUB-CONCESSIONE AMM.VA DA ARSTUD	Via Montalti 67	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	19/10/2035	710.600,94	0,00	710.600,94
946	Ex fornace Galotti	via della Beverara, 123/2	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2037	1.062.865,86	0,00	1.062.865,86
5014	FORESTERIA	terreno	LOIANO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	indeterminato	3.496,50	0,00	3.496,50
5014	FORESTERIA	terreno	LOIANO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	indeterminato	695,25	0,00	695,25
6019	area antistante Gallerie Caproni	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	273,38	0,00	273,38
6019	Visitor Center	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	119.808,36	0,00	119.808,36
6019	cabina elettrica	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	12.831,00	0,00	12.831,00
6020	Gallerie Caproni	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	0,00	0,00	0,00
6026	Area Cavaticcio Consorzio della Chiusa di Casalecchio	terreno	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	indeterminato	0,00	0,00	0,00
6062	Biologia Marina e Pesca	mare	FANO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	indeterminato	0,00	0,00	0,00
6065	SEDE DI BUENOS AIRES	Marcelo T. de Alvear, 1119	BUENOS AIRES	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/8/2026	0,00	0,00	0,00
6067	Dipartimento DIMEVET Capannone per nuove aule / laboratori e area antistante	Via Magrini, 31	CESENATICO	CONCESSIONE DA DEMANIO MARITTIMO	31/12/2040	886.797,67	0,00	886.797,67
6114	Tecnopolo	Via Fontanelle, 67	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	30/11/2025	763.504,77	0,00	763.504,77
6116	Tecnopolo	via Dario Campana, 71	RIMINI	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/04/2026	1.259.043,24	0,00	1.259.043,24
6116	Tecnopolo	via Dario Campana, 71	RIMINI	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/04/2026	1.510,32	0,00	1.510,32
6116	Tecnopolo	via Dario Campana, 71	RIMINI	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/04/2026	7.548,24	0,00	7.548,24
6117	Tecnopolo	Via Quinto Bucci, 336	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/07/2025	0,00	1.072.568,70	1.072.568,70
6119	Stazione Veneta	Via Zanolini 41	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	23/7/2044	853.158,60	0,00	853.158,60
6184	ex ENAV Academy	via Montaspro, 97	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	6/12/2048	1.376.276,06	0,00	1.376.276,06
6184	ex ENAV Academy	via Montaspro, 99	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	6/12/2048	7.780,50	0,00	7.780,50
62	AULE CAMPUS (da comodato a concessione)	Viale Rasi e Spinelli, 176	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2059	0,00	494.691,75	494.691,75
179	Santa Cristina (da locazione a concessione)	Via Fondazza	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2037	0,00	3.926.782,44	3.926.782,44
180	Santa Cristina (da locazione a concessione)	Via Fondazza	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2037	0,00	170.818,41	170.818,41
Totale complessivo						**46.227.936,24**	**5.664.861,30**	**51.892.797,54**

8_5 CONTI D'ORDINE - BENI IN COMODATO

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2019	Variazione 2020	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2020
9	Palazzo Paleotti	Via Zamboni, 25	BOLOGNA	COMODATO	31/12/2043	6.830.685,97	0,00	6.830.685,97
62	AULE CAMPUS (da comodato a concessione)	Viale Rasi e Spinelli, 176	CESENA	COMODATO	31/1/2018	494.691,75	-494.691,75	0,00
112	AFORM - ASB	viale Carlo Berti Pichat, 10	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	1.140.088,32	0,00	1.140.088,32
124	PALAZZO CORRADINI	Via Angelo Mariani, 5	RAVENNA	COMODATO	2/12/2042	260.145,16	0,00	260.145,16
128	Ex Istituto musicale "G. Verdi"	Via Giuseppe Pasolini, 23	RAVENNA	COMODATO	20/3/2053	191.319,03	0,00	191.319,03
298	Palazzo Vespignani	Via Garibaldi 24	IMOLA	COMODATO	16/3/2028	1.176.366,03	0,00	1.176.366,03
355	"AULE "G. MARCONI" (dismesse 7/8/2020)	viale Guglielmo Marconi, 7	FORLI'	COMODATO	indeterminato	526.121,82	-526.121,82	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	78.088,08	0,00	78.088,08
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	433.042,89	0,00	433.042,89
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	1.152.452,07	0,00	1.152.452,07
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	terreno	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	2.332,13	0,00	2.332,13
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	terreno	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	1.247,06	0,00	1.247,06
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	378.214,83	0,00	378.214,83
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	40.997,04	0,00	40.997,04
772	AULE CAMPUS, Dipartimento ARCHITETTURA , Dipartimento DICAM	Via Tombesi dall'Ova, 55	RAVENNA	COMODATO	16/7/2016	564.632,88	0,00	564.632,88
988	LABORATORI DIDATTICI per SCUOLA DI FARMACIA BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE e per SCUOLA DI SCIENZE	Via Bastioni Settentrionali, 45	RIMINI	COMODATO	indeterminato	1.007.067,60	0,00	1.007.067,60
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
6010	Locali ex Arpa per Laboratori di Ricerca - Dipartimento CHIMICA INDUSTRIALE, Dipartimento QUVI e CIRI (dismessi 26/11/2020)	Piazza Malatesta 29	RIMINI	COMODATO	indeterminato	1.098.475,14	-1.098.475,14	0,00
6014	SALA DI LETTURA	Via Mulini, 23	CESENA	COMODATO	30/4/2029	290.458,77	0,00	290.458,77
6058	Ex ospedale "Lolli"	p.le Giovanni Dalle Bande Nere, 11	IMOLA	COMODATO	12/9/2023	593.948,20	0,00	593.948,20
6060	Dipartimento DIT	Corso della Repubblica, 144	FORLI'	COMODATO	29/1/2030	181.881,00	0,00	181.881,00
6088	Palazzo Dal Pero	piazza Duomo, 9	IMOLA	COMODATO	31/3/2039	1.386.282,03	0,00	1.386.282,03
6089	Villa Borra	terreno	MONTE SAN PIETRO	COMODATO	14/6/2025	0,00	0,00	0,00
6089	Villa Borra	via Pradalbino, 40	MONTE SAN PIETRO	COMODATO	14/6/2025	8.458,80	0,00	8.458,80
6090	Tecnopolo	via Albert Einstein, 8	FAENZA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6118	Rocca delle Caminate	strada San Lorenzo, snc	MELDOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6122	laboratorio CIRI Scienze della Vita e Tecnologie della Salute	via Tolara di sopra, 41/e	OZZANO DELL'EMILIA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - corte Padiglioni 17-19	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - corte Padiglioni 3-5	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - corte Padiglioni 6-8	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - ex voliera	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	2.341,92	0,00	2.341,92
6188	Osservanza - marciapiede Padiglioni 17-19	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - Padiglioni 17-19	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	167.630,40	0,00	167.630,40
6188	Osservanza - Padiglioni 6-8	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	881.876,52	0,00	881.876,52
6189	Casa della Salute	via fratelli Cardinali Cicognani, 76	BRISIGHELLA	COMODATO	nd	15.202,04	0,00	15.202,04
6190	Palazzo Talenti Framonti	piazza Aurelio Saffi, 45	FORLI'	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
196	CAMPUS RIMINI	via Domenico Angherà, 22	RIMINI	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
1100	AULE CAMPUS (da locazione a comodato da 1/1/2020)	via Clodia, 43	RIMINI	COMODATO	31/12/2025	0,00	1.018.227,84	1.018.227,84
6191	Aule Centro Studi (Fondazione Garzanti da Serinar) In comodato da 29/9/2020	via Giovanni Fronticelli Baldelli, 16	FORLI'	COMODATO	28/9/2029	0,00	0,00	0,00
Totale complessivo						**18.904.047,48**	**- 2.119.288,71**	**17.802.986,60**

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
530467	09/01/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	41,07	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
530477	09/01/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	41,07	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
530499	09/01/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	111,99	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
530508	09/01/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	103,28	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
566282	09/02/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	80,88	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
578347	16/02/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	41,06	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
643907	23/03/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,22	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
643910	23/03/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,22	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
698902	27/04/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	68,44	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
707302	03/05/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	115,72	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
714875	07/05/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,22	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
719520	10/05/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	105,77	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
768453	08/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	93,33	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
779851	14/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	43,55	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
796388	16/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	115,71	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
796949	20/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	125,65	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
796955	20/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	41,07	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
796992	20/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	113,28	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
797449	21/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	53,50	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
797873	23/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	31,11	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
800130	27/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	74,66	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
801441	28/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	140,59	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
801467	28/06/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	41,05	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
806705	02/07/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,22	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
869554	04/08/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	65,95	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
886432	23/08/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	78,40	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
911112	12/09/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	74,65	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
925106	18/09/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	113,88	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
926671	19/09/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	108,26	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
951940	09/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	65,95	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
956324	11/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	87,10	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
956345	11/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	98,30	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
957875	12/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	41,07	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
961055	13/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	110,75	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
961089	13/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,22	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
969484	18/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	87,10	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
971969	19/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	134,39	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
992757	31/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	68,44	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
992759	31/10/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	31,11	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
992937	02/11/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	24,88	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
992967	02/11/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	43,56	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
992976	02/11/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,21	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
996489	03/11/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	65,94	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1000195	07/11/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	53,50	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1003409	08/11/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	16,18	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1003439	08/11/2017	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	103,29	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
				Totale crediti da cancellare a fondo rischi rendicontuali da attività commerciale		**3.428,79**		
818494	11/07/2017	Partecipazione al corso "Open data per il Teritorio" Summer School CULTA -UNIBO	UE.A.AI	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA AI)	PALMI13008	100,00	soggetto non rintracciabile	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1602575	09/11/2018	ANTICIPO Fin.to progetto ALTE COMPETENZE regione E.R. determina n.19429 del 30.11.2017 cod. 2016-8374- per assegno ricerca n. 9 rateSaldo del contributo per il progetto "Mappatura (...)"	UE.A.AI	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA AI)	ALTE_COMPETENZE_2016-8374-RER_-_Prof.ssa_Palmirani	0,45	errore materiale: arrotondamento nell'iscrizione anticipata ricavo rispetto a incasso effettivo	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2252336	31/12/2019	incasso quota regione Emilia Romagna progetto ALTE COMPETENZE 2016-8345-RER Resp. Prof. Jacopo Gaspari	UE.A.DIP.N1	DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA	ALTE_COMPETENZE_2016_8345_RER	0,45	saldo finale inferiore alla previsione	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2252338	31/12/2019	Incasso quota Regione Emilia Romagna progetto ALTE COMPETENZE 2016-8384-RER Resp. Prof. Danila Longo	UE.A.N1	DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA	ALTE_COMPETENZE_2016-8384-RER_-PROF.DANILA_LONGO	0,03	saldo finale inferiore allla previsone	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2252354	31/12/2019	Contratto attivo progetto Climate-KIC's PhD Summer School 2019 Resp. Prof. Jacopo Gaspari	UE.A.N1	DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA	Climate_KIC_PhD_Summer_School_2019	9.923,44	saldo finale del progetto inferiore alla previsione per rimodulazione di budget tra i partner	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1383479	18/06/2018	BANDO VINCI ANNO 2016 Finanziamento per borsa di dottorato Università italo-Francese 2° tranche del contributo (pari al 40% dell'importo assegnato) Prof. G. Capranico	UE.A.N4	DIPARTIMENTO DI FARMACIA E BIOTECNOLOGIE		1.605,08	credito parzialamente incassato a fronte di una minore rendicontazione della somma prevista	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1674995	10/12/2018	Anticipo 70% Regione Emilia-Romagna per finanziamento progetto ONCOPENTA - Prof.Marco Caprini	UE.A.N4	DIPARTIMENTO DI FARMACIA E BIOTECNOLOGIE	ALTE COMPENTENZE_2016-8426-RER-Prof.Caprini	1.387,53	credito parzialamente incassato a fronte di una minore rendicontazione della somma prevista	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1632977	23/11/2018	Copernicus Building Skills – RawMaterials Copernicus(RawMATCop) Programme 2018-2020	UE.A.N9	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, CHIMICA, AMBIENTALE E DEI MATERIALI	COPERNICUS	5.017,85	ricevuto saldo finale del progetto - minore incasso	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1819973	01/04/2019	CONTRATTO PER IL FINANZIAMENTO DI N.1 ASSEGNO DI RICERCA SUL TEMA "SISTEMI ROBOTICI PER APPLICAZIONI COMPLESSE IN PRESENZA DI OPERATORI UMANI", A VALERE SUL PIANO TRIENNALE PER LA RICERCA, IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E L'IMPRENDITORIALITÀ	UE.A.P1	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'ENERGIA ELETTRICA E DELL'INFORMAZIONE "GUGLIELMO MARCONI"	ALTE_COMPETENZE_2016-8381-RER_PROF.G.PALLI	19,27	PROGETTO RENDICONTATO - minore incasso	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2216128	31/12/2019	Recupero bollo da fornitore - Trattativa diretta MEPA n. 860383-2019 COSEPURI' SOC. COOP. p.a.	UE.A.P8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI	ECOIDIPART	16,00	Bollo versato dal fornitore. Non vi sono presupposti per il reintroito	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1401129	28/06/2018	Anticipazione su progetto Hey con deroga per l importo a concorrenza della quota prevista a saldo	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	hey16sandr	4.489,97	chiusura definitiva con minore incasso del contributo	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1391781	25/06/2018	Anticipazione su progetto STEP a garanzia dello svolgimento delle attivita previste fini a fine anno	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	STEP15BORG	16.020,20	chiusura definitiva con minore incasso del contributo	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2229808	21/01/2020	PROGETTO DI RICERCA CORRENTE 2019 IZSLER 09/19	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IPELI19IZSLER	2,00	bollo su nota contabile non incassato	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2462158	18/08/2020	ANTICIPO DEL 50% PROGETTO DI RICERCA CORRENTE 2019 IZS SA 06/19	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IPELI20IZSSA	2,00	bollo su nota contabile non incassato	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1862590	06/05/2019	Anticipo DIMEVET 25% contributo progetto contro gli sprechi alimentari Decreto direttoriale MIPAAF	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IFORMI19MIPAAF	2.117,61	chiusura definitiva con minore incasso del contributo	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1788847	12/03/2019	Convenzione Rep.6/2019 per attività di ricerca corrente IZS SI 17/16 Resp.Prof.Sarli scad.31/10/2019	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	ISARLI19IZSSI	4.005,90	Somma non spesa, non rendicontata, non incassata	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1367896	08/06/2018	COFIN 70% ASSEGNO DI RICERCA ALTE COMPETENZE 2016 RER - DETERMINA N.19429 DEL 30/11/17 PROF.SARLI - 2018	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	ALTE_COMPETENZE_2016-8434-RER-Rrof.Sarli_Giuseppe	0,81	Somma non spesa, non rendicontata, non incassata	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1920821	11/06/2019	Maggiore entrata. LEPORE / Fondi MAECI 2019 - PHOINIKE. € 14.998,00	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	H420_SNGR	1.000,00	Minor ricavo determinato dal mancato riconoscimento da parte del MAECI di una parte del finanziamento a causa del superamento del limite del 70% nella rendicontazione al MAECI del contributo richiesto per le campagne di scavo 2019	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
Totale crediti da cancellare a fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica						**45.708,59**		
2244012	31/12/2019	Rimborso oneri comando - Di Michele G.- 2019	UE.A	BILANCIO UNICO DI ATENEO		460,60	inopportunità di aprire un contenzioso	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2243995	31/12/2019	Rimborso oneri comando - Di Michele G.- 2019	UE.A	BILANCIO UNICO DI ATENEO		248,02	inopportunità di aprire un contenzioso	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
36626	31/12/2015	Rimborso consumo (dal 01/01/2017 al 30/09/2007) come da contratto, per le attrezzature installate presso le strutture Universitarie	UE.A.AAGG	AREA AFFARI GENERALI		707,62	inopportunità di aprire un contenzioso dato l'importo esiguo e la alta aleatorietà dello stesso, vedi mail Ufficio servizi legali inoltrata a settore bilancio dall'ufficio iva il 5/3/2020 8:26	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1174219	31/12/2017	SAL Progetto di ricerca Society - Notte dei Ricercatori 2016	UE.A.ARIC	AREA DELLA RICERCA	SOCIETY_ARIC	13.647,35	Duplicazione documento - Registrati doc. n. 26 e 27 del 20/07/2018	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
58163	31/12/2015	PREFINANZIAMENTO PROGETTO SEDIPO P.D.505/2011	UE.A.ARIC	AREA DELLA RICERCA		18.067,69	Credito indicato come da non migrare da CIA a Ugov (credito originario 2011) e verosimilmente migrato per errore e riportato negli anni seguenti. Essendo passati 10 anni si propone la cancellazione.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
48132	31/12/2015	P.D.4040/2015 - ANTICIPAZIONE PER COPERTURA JTU AENEAS - ARTEMISIA - PAGAMENTO FEE ENIAC ARTEMIS	UE.A.ARIC	AREA DELLA RICERCA		156.709,21	Accertamento di cui è stata chiesta la cancellazione con VdB 6130	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2244510	31/12/2019	Accordo di licenza avente ad oggetto il brevetto "Indumento Sensorizzato"	UE.A.ARTEC	AREA RAPPORTI IMPRESE, TERZA MISSIONE E COMUNICAZIONE	ARTEC_ENTRATE_BREVETTI	2.500,00	Duplicazione documento - Emesso id dg n. 2274432 / 2020	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2216814	31/12/2019	PARCHEGGIO BELMELORO - Canone per l'affitto annuale dello stallo n. 37 dal 06/11/2019 al 05/12/2020 e per l'emissione di n.1 badge aggiuntivo - Sig.ra Emilia Milazzo	UE.A.ASCB	AREA SERVIZI BOLOGNA		0,01	si tratta di un arrotondamento non incassato su una fattura attiva	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1681603	13/12/2018	Convenzione Multicampus sostenibile - Prot. 96243 - Rep. 5524 18/07/2018	UE.A.AUTC	AREA EDILIZIA E SOSTENIBILITA'	S2A_scarl	40.000,00	Nel CdA di fine febbraio 2021 Autc porterà il riferimento avente ad oggetto la risoluzione consensuale della convenzione tra Unibo ed S2A scarl.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1813193	27/03/2019	Assegnazione Erasmus + Contributi a studenti/staff con esigenze speciali	UE.A.DIRI	AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18ERASTUD	10.872,00	Fondi attribuiti, accertati, non spesi causa Covid, non rendicontati e mai trasferiti da Agenzia Indire.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1813244	27/03/2019	Assegnazione Erasmus + Contributi a studenti/staff con esigenze speciali	UE.A.DIRI	AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18ERASTIR	957,00	Fondi attribuiti, accertati, non spesi causa Covid, non rendicontati e mai trasferiti da Agenzia Indire.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1971503	16/07/2019	Assegnazione Erasmus+ 18/19 INDIRE post monitoraggio	UE.A.DIRI	AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18ERASMOB	19.200,00	Fondi attribuiti, accertati, non spesi causa Covid, non rendicontati e mai trasferiti da Agenzia Indire.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1971508	16/07/2019	Assegnazione Erasmus+ 18/19 INDIRE post monitoraggio	UE.A.DIRI	AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18ERASTIR	1.222,00	Fondi attribuiti, accertati, non spesi causa Covid, non rendicontati e mai trasferiti da Agenzia Indire.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1971510	16/07/2019	Assegnazione Erasmus+ 18/19 INDIRE post monitoraggio	UE.A.DIRI	AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18ERASTUD	47.658,00	Fondi attribuiti, accertati, non spesi causa Covid, non rendicontati e mai trasferiti da Agenzia Indire.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2009665	08/08/2019	Assegnazione Erasmus+ 19/20 INDIRE - saldo 20%	UE.A.DIRI	AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI		179.025,00	Fondi attribuiti, accertati, non spesi causa Covid, non rendicontati e mai trasferiti da Agenzia Indire.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2301831	31/12/2019	Bollo - Convenzioni per formazione specialistica (Centro Gruber)	UE.A.SAM	SERVICE AREA MEDICA		32,00	Si tratta di n. 2 bolli, ma la registrazione si è rivelata errata (gli accordi finali presi con l'Azienda erano che ognuno apponeva sulla convenzione cartacea i bolli a proprio carico, pertanto non è più necessario recuperare la quota di loro spettanza, € 32)	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
33711	31/12/2015	Acc.to 2015/33101 19/06/15 MARZO_GIUGNO 2015 Locazione via Mauri 28 int. 6 RM- Restituzione canoni MORENO ANDRADE NESTOR JAVIER	UE.A.VERONESIL	EREDITA' LIDIA VERONESI		3.200,00	(E-mail di SSRD - Unità Professionale Servizi Legali del 19-02-2020) "....non sapendo l'entità dell'asse ereditario (ma se gli eredi hanno rinunciato sarà senza dubbio di importo minore dei debiti), considerata l'entità del nostro credito e la complessità della procedura per il recupero a carico dello Stato, che probabilmente non è nemmeno tenuto a pagarci nulla vista la norma sopra citata, non vale la pena mantenerlo in essere, salvo contrario avviso di Apat a seguito di loro eventuali diverse valutazioni." APAT concorda con SSRD alla rinuncia alla procedura di tentativo di recupero del credito data la sua modesta entità e dubbia esigibilità.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
33724	31/12/2015	Acc.to 2015/33090 19/06/15 MARZO 2015 - Locazione via Mauri 28 int.10 Rm - Restituzione canone ANDREOTTI LUCIA imm.18 atto 1258	UE.A.VERONESIL	EREDITA' LIDIA VERONESI		900,00	(E-mail di SSRD - Unità Professionale Servizi Legali del 19-02-2020) "....non sapendo l'entità dell'asse ereditario (ma se gli eredi hanno rinunciato sarà senza dubbio di importo minore dei debiti), considerata l'entità del nostro credito e la complessità della procedura per il recupero a carico dello Stato, che probabilmente non è nemmeno tenuto a pagarci nulla vista la norma sopra citata, non vale la pena mantenerlo in essere, salvo contrario avviso di Apat a seguito di loro eventuali diverse valutazioni." APAT concorda con SSRD alla rinuncia alla procedura di tentativo di recupero del credito data la sua modesta entità e dubbia esigibilità.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
					Totale crediti da cancellare a fondo svalutazione crediti	**495.406,50**		
2252549	06/02/2020	stipendio 01/2020 - Carriero A. restituzione per c/c chiuso	UE.A	BILANCIO UNICO DI ATENEO		2.771,22	inopportunità di aprire un contenzioso	PERDITA SU CREDITI

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1157564	31/12/2017	ANTICIPO 40% progetto Erasmus Mundus V ciclo -II rata - per Budget 2018-2019-2020	UE.A.AI	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA AI)	5716PALM07	16.800,00	errore materiale nell'allineamento ricavi - doppia registrazione per errore	PERDITA SU CREDITI
34682	31/12/2015	CREDITO da Regione ER -IVA su fatt. n. 14/2015	UE.A.AI	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA AI)		1.105,50	Errore materiale indicazione importo IVA da versare a CIRSFID; versato invece dalla Regione ER all'erario per introduzione split payment	PERDITA SU CREDITI
217279	31/12/2015	RATA Acct.to 2015/69754 02/11/2015 -CdA 27/10/2015 AUTC 12.3 - Accordo 25/07/2011- Delibera ER.GO 33/2015 - Accordo Rep. 7048 del 23/12/2015	UE.A.AUTC	AREA EDILIZIA E SOSTENIBILITA'	EA2016_LAZZARETTO_TORTORELLA_ERGO	2.440.000,00	Studentati ex Lazzaretto - - RIDUZIONE FINANZIAMENTO DA PARTE DI ER.GO A FRONTE DI UN MAGGIORE FINANZIAMENTO DA PARTE DI R.E.R. - La svalutazione del credito per € 2.617.000,00 è conseguente alla modifica degli accordi tra le parti - vedi Convenzione tra Unibo e ER.GO Rep. n. 3178 prot. n. 95282 del 12/05/2020 - ossia Si segnala che in base alla delibera di Giunta regionale n. 2247 del 22/11/2019 la Regione E.R. (Risorse FSC) finanzia il progetto per € 2.617.000 ed ERGO per € 3.483.000,00.	PERDITA SU CREDITI
2528904	21/10/2020	Restituzione borsa di studio Erasmus (MAKTOUM SOKAINA - BE 09/2020)	UE.A.DIRI	AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI		0,51	importo incassato inferiore al dovuto	PERDITA SU CREDITI
1774263	01/03/2019	Donazione di modico valore per REALIZZAZIONE DEL PERCORSO FORMATIVO "L'INSEGNAMENTO DELLE DISCIPLINE STEAM PER SVILUPPARE COMPETENZE DI FUTURO: IL PROGETTO I SEE	UE.A.N7	DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA	STEAM_MORGAGNIOL	1.500,00	generico di entrata emesso per errore	PERDITA SU CREDITI
1722439	31/12/2018	Quota regionale finanziamento Assegno di ricerca ALTE_COMPETENZE_2016-8452-RER	UE.A.N8	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA - SCIENZA E INGEGNERIA	ALTE_COMPETENZE_2016-8452-RER_-_Prof.Vitali_Fabio	10,91	Minore incasso dalla Regione ER per rimborso ass.ricerca, rispetto alla previsione (dovuto a minor importo costo globale assegno di ricerca, rispetto alla previsione)	PERDITA SU CREDITI
1722446	31/12/2018	Quota regionale finanziamento Assegno di ricerca ALTE_COMPETENZE_2016-8410-RER	UE.A.N8	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA - SCIENZA E INGEGNERIA	ALTE_COMPETENZE_2016-8410-RER_-_Prof._Corradi	38,29	Minore incasso dalla Regione ER per rimborso ass.ricerca, rispetto alla previsione (dovuto a minor importo costo globale assegno di ricerca, rispetto alla previsione)	PERDITA SU CREDITI
2028353	04/09/2019	Quota regionale finanziamento Assegno di ricerca ALTE_COMPETENZE_2016-8386-RER	UE.A.N8	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA - SCIENZA E INGEGNERIA	ALTE_COMPETENZE_2016-8386-RER_dott.Dilorio	15,37	Minore incasso dalla Regione ER per rimborso ass.ricerca, rispetto alla previsione (dovuto a minor importo costo globale assegno di ricerca, rispetto alla previsione)	PERDITA SU CREDITI
2319839	17/03/2020	Progetto di ricerca H2020 - PERCEIVE	UE.A.N8	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA - SCIENZA E INGEGNERIA	PERCEIVE_DISI	0,79	minor incasso dovuto ad arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
2602386	13/12/2020	Progetto H2020 SIMDOME-Incasso condiviso sospeso 49206 Quota DISI	UE.A.N8	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA - SCIENZA E INGEGNERIA	H2020SIMDOME_DISI	0,01	minor incasso dovuto ad arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
1739791	07/02/2019	Anticipazione per Bando ALTE COMPETENZE 2016 RER-8456 - 70% finanz. da RER - CdD 15/05/2018 p.8 - Prof. Parenti Castelli	UE.A.P2	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE	ALTE_COMPETENZE_2016-8456-RER-Prof._PARENTI_CASTE	0,46	minor incasso dovuto ad arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
1738423	06/02/2019	Anticipazione per Bando ALTE COMPETENZE 2016 RER-8393 interamente finanz. da RER - CdD 17/09/2018 p.8 - Prof. Cavina - QUOTA 2019	UE.A.P2	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE	ALTE_COMPETENZE_2016-8393/RER-Prof._Cavina	6.572,99	assegno di ricerca Alte Competenze, l'assegnista ha rinunciato	PERDITA SU CREDITI

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
2605793	14/12/2020	Accordo di collaborazione ai sensi dell'art. 15 della legge 241/90 tra MiSE e UNIBO per la promozione del progetto della Scuola europea di industrial engineering and management e il sostegno di progetti innovativi di formazione in industrial engineering e management di impresa" .- Resp. Prof. Croccolo	UE.A.P2	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE	FD20CROC00	0,33	minor incasso dovuto ad arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
37680	31/12/2015	FATTURA N. 46V0B6 DEL 20/10/2008 II RATA A SALDO CONTRATTO DIENCA REP. N. 27/2008 - RESP. PROF.SSA PULVIRENTI	UE.A.P2	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE	022PULV08	4.818,04	Perdita residua a seguito del riparto finale dell'attivo fallimentare - Prot. n. 0122063 del 24/06/2020	PERDITA SU CREDITI
1970796	16/07/2019	Contratto di Consulenza Rep. DIN n.125/2019 del 01/07/2019 - Resp. Prof. Alessandro FORTUNATO.-Rif. Vs. Ordine n.053050787 del 21/5/2019.	UE.A.P2	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE	CT19FORT02	24,00	minor incasso dovuto ad arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
26897	31/12/2015	FATT. N. 97/2015 DEL 21/10/2015 - I RATA CONTRATTO REP. 91/2015 RESP. PROF. PARENTI CASTELLI	UE.A.P2	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE	CT15PACA00	100.000,00	L'avvocatura di stato ha giudicato inopportuno e antieconomico avviare un'azione giudiziale - rif. comunicazione del Settore Legale UNIBO del 7/6/2019 - prot. 345 del 10/2/2021	PERDITA SU CREDITI
395822	27/10/2016	H2020GLYCO GA676421 Marie Curie Action ITN - Prof. Dall'Olio	UE.A.P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	H2020GLYCO	34.119,20	in sede di incasso del saldo, per errore è stato creato un documento di competenza invece di chiudere il documento aperto. Il precedente va chiuso perché non ha più ragione d'essere	PERDITA SU CREDITI
1871888	09/05/2019	TRITON_IT_7001 Patients' travel costs 22Mar2019	UE.A.P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	SPCARGALIE	3.875,21	in seguito all'invio al debitore è risultato non corretta l'intestazione, pertanto è stato necessario emettere un nuovo DG perché nel frattempo era cambiato esercizio	PERDITA SU CREDITI
2346853	15/04/2020	anticipazione dipartimentale (delibera Consiglio 15/04/20 e decreto Dir. 03/09/20) progetto RER alte competenze	UE.A.P8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI	I19FINANZ-ASSEGNOALTECOMP-RER_Lipparini	11.499,12	saldo non versato dalla Regione Emilia Romagna in quanto il programma Alte Competenze prevedeva l'obbligo di attivare un assegno di ricerca per almeno 6 mesi ma l'assegnista ha comunicato il recesso prima dei sei mesi. NB: In base a delibera CdA il 30% di questo specifico credito inesigibile è da adddebitare al dipartimento mentre il 70% è a carico della sede centrale. Il debito totale è di euro 11.499,12 (qui calcolato quindi al 30%).	PERDITA SU CREDITI
1314490	10/05/2018	Cofinaziamento Regione Emilia Romagna progetto Alte competenze -Oncopenta, Determinazione n. 19429 del 30/11/2017	UE.A.Q1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE	ALTE_COMPETENZE_2016-8432/RER_Prof._Zaffagnini	0,59	Differenza sull'incasso finale per somme non spese	PERDITA SU CREDITI
1341248	25/05/2018	Cofinaziamento Regione Emilia Romagna progetto Alte competenze -Oncopenta, Determinazione n. 19429 del 30/11/2017 assegno di ricerca Integrazione tra biomateriali ben caratterizzati e di qualità garantita, e i dati loro associati per favorire lo studio di malattie rare (scheletriche ed oncologiche) ed individuare nuovi biomarkers tutor Prof. Lodi	UE.A.Q1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE	ALTE_COMPETENZE_2016-8428/RER-Prof._LODI_Raffaele	0,59	Differenza sull'incasso finale per somme non spese	PERDITA SU CREDITI
1341367	25/05/2018	Cofinaziamento Regione Emilia Romagna progetto Alte competenze -Oncopenta, Determinazione n. 19429 del 30/11/2017 assegno di ricerca L'INTEROPERABILITà DEI DATI NEL SETTORE BIOMEDICO tutor Prof. Lodi	UE.A.Q1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE	LTE_COMPETENZE_2016-8429/RER-Prof._LODI_Raffaele	0,59	Differenza sull'incasso finale per somme non spese	PERDITA SU CREDITI
1549552	09/10/2018	Cofinaziamento Regione Emilia Romagna progetto Alte competenze -Oncopenta, Determinazione n. 19429 del 30/11/2017: ALTE COMPETENZE 8430/RER PROF ZAFFAGNINI	UE.A.Q1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE	ALTE_COMPETENZE_2016-8430/RER-Prof.-ZAFFAGNINI	3.122,00	Differenza sull'incasso finale per somme non spese	PERDITA SU CREDITI

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
2238806	31/12/2019	Utile su cambi 1° annualità BIEKER - prof.ssa Migliaccio	UE.A.Q1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE	ICAHN_SCHOOL_BIEKER	35,51	Errata registrazione	PERDITA SU CREDITI
628435	31/12/2016	Anticipazione saldo contributo Progetto ALLMEET	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	ALL MEET13C	119,95	CHIUSURA DEFINITIVA PROGETTO	PERDITA SU CREDITI
630387	31/12/2016	Anticipazione saldo contributo Progetto SOCCESS quota 2016	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	SOCCES15LU	912,00	CHIUSURA DEFINITIVA PROGETTO	PERDITA SU CREDITI
684938	18/04/2017	Quota contributo progetto EXPERES anno 2017	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	EXPERES16G	6.239,00	CHIUSURA DEFINITIVA PROGETTO	PERDITA SU CREDITI
2078470	08/10/2019	Maggiori ricavi registrati con vdb 1620 del 07/03/2019	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	2016RERCALDIN	1.912,37	MINOR CREDITO SPETTANTE A SEGUITO DI ALIQUITA RIDOTTA SU CONTRIBUTI PREVIDENZIALI CALCOLATI SU Assegno di ricerca	PERDITA SU CREDITI
684948	18/04/2017	Quota contributo progetto MUSE anno 2017	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	MUSE15CALD	6.705,32	CHIUSURA DEFINITIVA PROGETTO	PERDITA SU CREDITI
1710056	16/01/2019	Quota RER progetto Alte competenze per assegno di ricerca	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	ALTE_COMPETENZE_2016-8388-RER_Prof.DinelliGiovanni	0,60	Perdita su credito per scostamento non riconosciuto dal finanziatore	PERDITA SU CREDITI
2309861	09/03/2020	Maggiori ricavi e correlati costi (anticipazione) progetto BEE-RER, Bando Regione Emilia-Romagna Apicoltura, prof. Fontanesi	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	BEE_RER	187,84	Perdita su credito per acquisto non corrisposto dall'ente finanziantore	PERDITA SU CREDITI
2216361	09/01/2020	Previsione di maggiori ricavi e correlati costi saldo progetto E+ Gardens to Grow - Prof. Orsini	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	GARDENS_TO_GROW	764,64	Perdita su credito per quota non corrisposta dall'ente finanziantore	PERDITA SU CREDITI
946948	05/10/2017	anticipazione progetto PSR Suini (CDD 28-9-17) per assegno di ricerca	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	Trevisi_PSR5005479	639,42	Perdita su credito per quota non corrisposta dall'ente finanziantore	PERDITA SU CREDITI
133944	31/12/2015	accertamento per anticipo progetto INNOVAGEN (Mipaf) Prof. Fontanesi RUSS11PUB	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	RUSS11PUB	4.775,14	Perdita su credito per quota non corrisposta dall'ente finanziantore	PERDITA SU CREDITI
124443	31/12/2015	TRASF. ACCERTAMENTI APERTI DA DISA A DISTAL APQOLIO2	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	APQOLIO2	29.416,91	Perdita su credito per quota non corrisposta dall'ente finanziantore	PERDITA SU CREDITI
2643398	31/12/2020	Incasso 15% del credito fallimento AZ.AGR.SPERIM.MARIO MARANI FATT.N.78 e 19 del 2/2/2015	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	COMMERCIALE2015	11.522,04	Fallimento Azienda Maraldi	PERDITA SU CREDITI
2409138	25/06/2020	Vs. richiesta analisi tecniche effettuate nel 2019 dal laboratorio Laras - CAMPIONE N. 5655	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	LARASTARIF	0,60	Minore importo riconosciuto per arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
2235683	24/01/2020	Visiting Researcher Agreement rep. 381/2019 dtd November 25, 2019 - PhD student Amina Ameer - PIN: IRSIP 43 BMS 86 - Scientific Responsible Prof. Tuberosa	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	VISITINGSTUDENTSTUBEROSA	30,00	Addebito spese bancarie	PERDITA SU CREDITI
2322032	18/03/2020	Letter of assignment dated 20/01/2020, for carrying out molecular analyzes on 1 sample of pear leaves - Prof. L. Dondini	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	DONDINTARIF	14,50	Addebito spese bancarie	PERDITA SU CREDITI
910355	12/09/2017	Prof.ssa Rhoden - Convenzione 13/RE-2011-02350857 Rep. 60/2015	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	RFAUSL11A	3.650,86	mancato incasso per mancate spese	PERDITA SU CREDITI
2431551	16/07/2020	Test su mascherine Lab. Medicina del Lavoro Prof. Violante.	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE		0,80	Minore importo riconosciuto per arrotondamento	PERDITA SU CREDITI

BILANCIO 2020 - CREDITI DA CANCELLARE VALUTATI INESIGIBILI AL 31.12.2020

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	FONDO UTILIZZATO A COPERTURA DELLA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
69801	31/12/2015	PROF. MAZZELLA - ANTICIPO FINANZIAMENTO FONDAZIONE CARISBO PER ASSEGNO DI RICERCA (EX RODA') EX ACCERTAMENTO 2010/134 DI B4 - ACCERTAMENTO 2012/40420	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	SPEMAZZE	18.900,00	mancato incasso per mancate spese	PERDITA SU CREDITI
2238464	31/12/2019	Progetto CON REGIONE E-R "PROMUOVERE LA CITTADINANZA EUROPEA ATTIVA IN TEMPI DI CRISI"- 2019 BARACANI. ANTICIPO	UE.A.R1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI	CITTADINANZAUE-IN-TEMPO-DI_CRISI-BARACANI	1.374,22	MANCATO RICONOSCIMENTO SPESE RENDICONTATE	PERDITA SU CREDITI
2238509	31/12/2019	Progetto “Promozione legalità in Emilia-Romagna”, Rep. 72/2019, resp. Prof. Nicola De Luigi. Anticipo	UE.A.R1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI	LEGALITA-E.R.-DELUIGI	4.980,53	MANCATO RICONOSCIMENTO SPESE RENDICONTATE	PERDITA SU CREDITI
2302003	31/12/2019	Rimborso Bollo Contratti Formazione Specialistica 2019 - Quota a carico Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi di Bologna	UE.A.SAM	SERVICE AREA MEDICA		0,01	arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
					Totale crediti da cancellare e che rilevano Perdite su crediti a CE	**2.718.457,98**		
					TOTALE CREDITI DA CANCELLARE	**3.263.001,86**		

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
2323577	31/12/2019	integrazione contributo FOndazione Zeri - riferimento CDA 25.11.2019	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	1.599,11	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2233737	31/12/2019	servizio di pulizia da effettuarsi presso cappella Bulgari (Archiginnasio) in occasione di esequie nel 2019	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	24,40	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2232363	31/12/2019	Copie eccedenti colori e bianco e nero su contratti di noleggio fotocopiatrici in Convenzione CONSIP (ANNO 2019)	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	2.357,55	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2240454	31/12/2019	Catering per eventi istituzionali - Lodi	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	108,90	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2228555	31/12/2019	Viaggi 2019 OO.AA. (trattativa diretta 762128) CIG Z5D2660067 RIPRISTINO SOMMA NOTA CREDITO	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	93,97	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2234664	31/12/2019	Servizio di coordinamento e organizzazione del calendario di eventi culturali e istituzionali promossi da Settembre 2019 - TRATTATIVA DIRETTA MEPA 1046692	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	671,00	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2242815	31/12/2019	Servizio di coordinamento e organizzazione del calendario di eventi culturali e istituzionali promossi da Settembre 2019 - TRATTATIVA DIRETTA MEPA 1046692	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	22.776,62	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2240427	31/12/2019	servizio fotografico per eventi	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	610,00	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2242834	31/12/2019	DCE - ACQUISTO SPAZIO PUBBLICITARIO Su network RCS	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	0,01	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2222002	31/12/2019	Servizio di ririto/consegna capi vestiario e biancheria per i servizi generali di Ateneo per l'Anno 2019	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	251,11	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2214844	31/12/2019	Servizio di pubblicità gare su quotidiani e guri (RDO 2357670 a consumo)- prev 13501 serv organizz eventi cult e teatrali pe DIP ARTI	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	16,00	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
1719954	31/12/2018	Acquisto consumabili (nastri adesivi e cartucce toner) per affrancatrice in uso all'Ufficio Servizi Postali di Ateneo (TRATTATIVA DIRETTA MEPA N. 383580	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	799,10	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
1696764	31/12/2018	Fornitura libri non inventariabili per esigenze Amministrazione generale- TD 541756	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	373,59	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
604381	31/12/2016	Richiesta servizio ambulanza BLSD: Presentazione del piano edilizio dell'Università di Bologna 2016-2021 - 19 dicembre 2016 - Aula Absidale di Santa Lucia	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	140,00	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
393008	26/10/2016	CT 697/06 -SENT. TRIB.AVVOC. BOLOGNAn. 2045 del 5/8/2016 - rimborso Massimo PLATI	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	9.329,61	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2208801	23/12/2019	Rinnovo abbonamenti a riviste ON LINE per le aree dell'Amministrazione Generale di Ateneo, per l'anno 2019	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	4.040,53	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2208839	23/12/2019	Servizio di noleggio auto con conducente a Bologna per Rettore, Direttore Generale, Prorettori, Delegati e ospiti di riguardo del Rettore, per il periodo dal 01/12/2019 al 31/12/2019 (adesione a convenzione Intercenter "servizio di noleggio auto con conducente per il trasporto persone 4" (numero ordine PI015855-18)	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	307,64	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2208875	23/12/2019	Noleggio auto con conducente a Roma per Rettore, Direttore Generale, Prorettori e Delegati, per il mese di dicembre 2019	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	593,00	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
1691735	21/12/2018	Acquisto acqua in bottiglia naturale per SSRD, ARIC e DIRI - novembre e dicembre 2018 (TRATTATIVA DIRETTA MEPA N. 376674)	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	1.060,25	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
1691771	21/12/2018	Rinnovo abbonamenti a riviste cartacee e on line per le Aree dell'Amministrazione Generale di Ateneo per l'anno 2018, come da vostro preventivo del 04/01/2018	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	4.671,93	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
1668426	07/12/2018	Noleggio n.2 fotocopiatrici b/n per il periodo dal 18/11/2018-31/12/2018	UE.A.AAGG	Area Affari Generali	341,60	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
219334	31/12/2015	Abbonamento a OECD books, papers statistics, IEA statistic - 2014	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	15.450,00	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
7350	31/12/2015	Riprese video Seminario Ex Libris X Ciclo di Incontri	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	481,34	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
677997	31/12/2016	Servizi di disinfestazione	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	579,50	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
7305	31/12/2015	Servizio di pulizia straordinaria presso la Bdu	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	0,02	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
196894	31/12/2015	Abbonamento riviste cartacee straniere - VETERINARIA	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	200,00	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
197076	31/12/2015	Service Charge su abbonamenti e riviste Ebsco - lotto B1	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	2.362,54	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
6476	31/12/2015	Servizi di gestione su abbonamenti a periodici italiani 2015 BIBLIOTECA DA	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	9,87	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
6489	31/12/2015	Servizi di gestione su abbonamenti a periodici italiani 2015 BIBLIOTECA DICAM	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	133,88	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
6494	31/12/2015	Abbonamento 2015 a periodico italiano on-line BIBLIOTECA DICAM	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	36,60	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
6498	31/12/2015	Abbonamenti 2015 a periodici italiani BIBLIOTECA DICAM	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	573,00	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
6542	31/12/2015	Abbonamenti 2015 a periodici stranieri BIBLIOTECA DIN	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	724,69	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
8887	31/12/2015	Abbonamenti periodici online BIBLIOTECA MAT	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	268,51	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
219999	31/12/2015	Cambridge University press - Integrazione periodici elettronici anno 2013	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	2.904,01	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
530787	31/12/2016	SALDO ARTICOLI NILDE 2015	UE.A.ASDD	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	72,00	reiduo DCE - non aspettiamo più fatture
1111506	11/01/2018	Integrazione fattura GeoScienceWorld GSW04903 per commissioni bancarie	UE.A.ABIS	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	25,06	Generico uscita - Insussistenza debito
1145805	01/02/2018	Quota associativa SOI (Società di Ortoflorofrutticoltura Italiana) 2018	UE.A.ABIS	Area Biblioteche e Servizi allo Studio	100,00	Generico uscita - Insussistenza debito
1728597	31/12/2018	Entrée en phases nationales eUou régionales de la demande internationale no PCT/EP2O171056264 du 16 mars 2017	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	6.375,72	Contratto annullato - Errata registrazione della DCE
1728959	31/12/2018	Mantenimento del brevetto 17160942.3 dal titolo “Active implantable multifunctional device on a biodegradable/ bioresorbable scaffold and its manufacturing processes” di cui UNIBO detiene il 10% - CAMPANA_2017_IONE	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	85,40	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1134848	31/12/2017	replica ministeriale - BRESCHI_2015_TRASFORMATORE- PROFORMA n° 248281 del 6/04/2017	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	1.220,00	Contratto annullato - Errata registrazione della DCE
1135049	31/12/2017	Domanda di brevetto IT dal titolo “Generatore di gocce calibrate per la separazione di polveri sottili da effluenti gassose” - BIANCHINI_2017_FILTRO	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	45,09	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1730611	31/12/2018	Servizio di ristorazione per eventi anno 2018 - ARTE	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	1.100,00	Contratto annullato - Errata registrazione della DCE
1728588	31/12/2018	TD_615567 - primo deposito domanda di brevetto dal titolo “Rivestimento superficiale per l'incremento dello smorzamento delle vibrazioni in componenti meccanici in applicazioni industriali” CASAGRANDE_2018_CNR	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	20,00	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1135579	31/12/2017	Onorari - Regionalizzazione del brevetto Europeo EP1971295 dal titolo “DISPOSITIVO ORTOPEDICO E PROCEDIMENTO PER REALIZZARE TALE DISPOSITIVO” e relative annualità in Italia, Francia,Germania, Gran Bretagna, Svizzera, belgio e Irlanda- PARENTICASTELLI_2005_ORTOPEDIA	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	19,52	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1728683	31/12/2018	#UA.A.DIP.Q7# (DIMEC) Replica al comunicato d'esame domanda di brevetto europeo n. EP13700757.1 - RIMONDINI_2012_ISS	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	54,90	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1135547	31/12/2017	Onorario - Trasmissione del rapporto di ricerca/comunicato d’esame con una prima analisi e breve commento - BARBARA_2017_NCGS	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	280,60	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
1728606	31/12/2017	TD_580214 - richiesta esame brevetto in Canada - CAVALLI_2012_IIT	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	88,45	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1728676	31/12/2018	Deposito convalide regionali del brevetto europeo nr. 2627360	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	104,94	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1135551	31/12/2017	Primo deposito di domanda di brevetto italiana - PARPINELLO_2017_VINO	UE.A.ARIC	Area Ricerca e Terza Missione	366,00	Contratto interamente fatturato, preventivo per costi stimati che sono risultati inferiori rispetto alle attese
1752261	15/02/2019	Quota 2019 fatture Soenergy con competenza tra il 2018 e il 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,03	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2019
2097210	18/10/2019	DCE creata per il pagamento della fattura di Soenergy n. 191262096 del 14/10/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,34	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2019
2227443	31/12/2019	DCE creata per fatture Soenergy	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	2,39	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2019
1726556	29/01/2019	Adesione a convenzione CONSIP SPA "Noleggio multifunzione 26" per il noleggio quinquennale di una fotocopiatrice A3 monocromatica per le esigenze di Plesso Vespignani.	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,01	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2019
1821523	02/04/2019	DCE creata per registrare la quota 2019 della fattura n. 0440220190000014400	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,05	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno pù fatture con competenza 2023
2242463	31/12/2019	DCE creata per fatture Aset con competenza 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	650,01	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2024
1812672	27/03/2019	DCE creata per registrare quota 2019 x le fatture arrivate 20/03/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,44	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2025
1875453	13/05/2019	DCE creata per registrare fatture con competenza in parte 2018 ed in parte 2019.	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,02	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2026
2242141	31/12/2019	DCE creata per fatture Lettura Contatori con competenza 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	525,11	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2027
1874988	13/05/2019	DCE creata x registrare quota 2019 x le fatture arrivate il 07/05/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	16,13	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2028
2240459	31/12/2019	DCE creata per fatture Silca con competenza 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	73,76	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2029
2238969	31/12/2019	DCE creata per fatture Prometeo con competenza 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	1.101,62	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2030
2239143	31/12/2019	DCE creata per fatture Hera Comm (energia elettrica) con competenza 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	500,01	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2031
2242354	31/12/2019	DCE creata per fatture Ireti con competenza 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	316,59	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2032
2242581	31/12/2019	DCE creata per fatture Barbagli con competenza 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	238,22	le fatture per il 2019 sono già arrivate non perveranno più fatture con competenza 2033
2235886	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria presso gli Uffici in Via Zamboni 67 oggetto di opere ristrutturazione eseguite da Asb da eseguirsi il 16/12/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	183,00	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2235977	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria c/o Aula magna complesso Navile UE via Beverara 123/1 per proclamazione lauree del 16/12/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	1,24	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2236071	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria presso plesso Ingegneria Viale Risorgimento 2 in occasione delle proclamazioni di laurea il 18 e 19 dicembre 2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,61	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237196	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria c/o Aule Navile in occasione della proclamazione delle lauree dei giorni 5-6-19/12/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	549,00	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237588	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria dei tavoli della Sala e della loggia adiacente Palazzina della Viola per il 28/11/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	122,00	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
2237630	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria c/o edificio Via Irnerio, 42	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	1.067,50	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237635	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria di vari locali situatia al primo piano V.le Berti Pichat 6/2	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	1.067,50	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237660	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria Sale Studio UniONE nei weekend di straordinaria apertura.	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	3.220,80	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237671	31/12/2019	Servizio pulizia straordinaria presso Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agro alimentari Distal	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	152,50	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237674	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria post-trasloco di n. 9 uffici di via Filippo re ,8	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	457,50	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237678	31/12/2019	Pulizia straordinaria presso scalr di emergenza aule P.zza scaravilli- Ed. 191	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	152,50	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2237682	31/12/2019	Servizio pulizia straordinaria pressoScuola Economia Management e Statistica	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	91,50	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243481	31/12/2019	Servizio di pulizia straordinaria spazi Sede di via Zamboni 34	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	3.050,00	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243515	31/12/2019	DCE creata per fatture relative alla proroga Convenzione Intercenter: Prot 2888 del 20/12/2012 Cesena e Cesenatico autorizzato Direttore Generale Rep 7943/2019 Prot. 251661del 16.10.2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	828,41	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243587	31/12/2019	DCE creata per fatture relative alla proroga Convenzione intercenter opf n. 22771 del 22/05/2013 Bologna autorizzato Direttore generale Rep 7943/2019 Prot. 251661 del 16.10.2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	16.273,35	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243674	31/12/2019	DCE creata per fatture relative alla proroga Convenzione intercenter opf n. 59646 del 22/12/2012 Bologna autorizzato Direttore generale Rep 7943 Prot. 251661 del 16.10.2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	36.945,96	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243875	31/12/2019	Proroga Contratto Rep 9002/2009 Pulizie FORLì RIMINI RAVENNA autorizzato Direttore generale Rep 3486 Prot. 92226 del 26.04.2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,01	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243905	31/12/2019	Proroga Contratto Rep 9002/2009 Pulizie FORLì RIMINI RAVENNA autorizzato Direttore generale Rep 3486 Prot. 92226 del 26.04.2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	20.120,31	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243943	31/12/2019	Proroga Convenzione intercenter opf n. 59646 del 22/12/2012 Bologna autorizzato Direttore generale Rep 3486 Prot. 92226 del 26.04.2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	2.043,05	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243977	31/12/2019	Proroga Convenzione Intercenter Bologna Lazzaretto Prot 58240 del 04/12/2013 - autorizzato Direttore Generale Rep. 20 Prot.n. 46003 del 11/03/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	267,87	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243990	31/12/2019	Proroga Convenzione intercenter opf n. 59646 del 22/12/2012 Bologna autorizzato Direttore generale Rep. 20 Prot. n.46003 del 11/03/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	12.726,05	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2243996	31/12/2019	n. 2Proroga Convenzione intercenter opf 2771 del 22/05/2013 Bologna autorizzato Direttore generale Rep. 20 Prot.n.46003del 11/03/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	8.338,11	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
2244002	31/12/2019	Proroga Convenzione Intercenter: Prot 2888 del 20/12/2012 Cesena e Cesenatico autorizzato Direttore Generale Rep 3486 Prot. 92226 del 26.04.2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	0,01	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2244030	31/12/2019	DCE creata per fatture relative alla proroga Convenzione intercenter opf n. 22771 del 22/05/2013 Bologna autorizzato Direttore generale Rep. 20 Prot. 118 del 02/01/2019	UE.A.ASCB	Area Servizi Bologna	7.409,85	il contratto con questo fornitore è terminato, non perverranno pertanto più fatture con competenza 2019 da parte di questo fornitore
2211386	31\12\2019	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UE.A.BOBUB	Biblioteca Universitaria di Bologna	351,97	CHIUSURA DOCUMENTO MINOR COSTO DEL SERVIZIO
2230179	31\12\2019	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UE.A.BOBUB	Biblioteca Universitaria di Bologna	3.927,67	CHIUSURA DOCUMENTO MINOR COSTO DEL SERVIZIO
1177971	31\12\2017	Generico uscita	UE.A.BOBUB	Biblioteca Universitaria di Bologna	4.021,82	CHIUSURA DOCUMENTO MINOR COSTO DEL SERVIZIO
1744833	31/12/2018	DOCUMENTO CONSEGNA EROGAZIONE IN ENTRATA Integrazione contratto apertura al pubblico serale della biblioteca (Rep. 2418/2018) - Provv. di autorizzazione Rep. 2640 del 18/5/2018	UE.A.CAMPRA	Campus di Ravenna	2.083,58	CONTRATTO CHIUSO
2216795	31/12/2019	DOCUMENTO CONSEGNA EROGAZIONE IN ENTRATA - acquisto biglietti ferroviari per viaggio istruzione a bologna del 17/12/2019 Score	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RA - SCIEDID18D1	Campus di Ravenna	122,63	ordine chiuso
578585	17/02/2017	Manutenzione UPS Campus - Oda 3076456	UE.A.CAMPCEFOCE - BDF16C9	Campus di Cesena	403,37	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (EMERSON NETWORK POWER SRL- ex VERTIV)
1725749	31/12/2018	ORDINE TRADIZIONALE_Presidio per la sicurezza della scuola di Psicologia	UE.A.CAMPCEFOCE - BDF18C9	Campus di Cesena	100,83	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (COOPSERVICE S. Coop. p. A)
2242426	31/12/2019	Consip 4875228 - Noleggio 60 mesi multifunzione b/n - QUOTA DICEMBRE 2019	UE.A.CAMPCEFOCE - BDFSC19C9DISI	Campus di Cesena	0,01	Fatture ricevute, arrotondamento, non perverrano ulteriori fatture (KYOCERA)
2243495	31/12/2019	Consip 4875261 - Noleggio 60 mesi multifunzione colore - QUOTA DICEMBRE 2019	UE.A.CAMPCEFOCE - BDFSC19C9DEI	Campus di Cesena	0,01	Fatture ricevute, arrotondamento, non perverrano ulteriori fatture (KYOCERA)
2243495	31/12/2019	Consip 4875261 - Noleggio 60 mesi multifunzione colore - QUOTA DICEMBRE 2019	UE.A.CAMPCEFOCE - BDF19C9	Campus di Cesena	0,04	Fatture ricevute, arrotondamento, non perverrano ulteriori fatture (KYOCERA)
247266	22/08/2019	GENERICO USCITA	UE.A.CAMPCEFO - BID1740	Campus di Forlì	4.976,10	La rendicontazione presentata dall'Associazione è stata rigettata e non ammessa. Pertanto la liquidazione a favore dell'Associazione studentesca è stata inferiore a quanto previsto dal bando.
247267	11/04/2019	GENERICO USCITA	UE.A.CAMPCEFO - CONTRSTUDE	Campus di Forlì	2.577,53	La rendicontazione presentata dall'Associazione è stata rigettata e non ammessa. Pertanto la liquidazione a favore dell'Associazione studentesca è stata inferiore a quanto previsto dal bando. Il Campus dovrà restituire ad AFORM La quota non ammessa a rendicontazione.
243284	31/12/2020	DCE	UE.A.CAMPCEFO - BDF1940	Campus di Forlì	1.521,88	Il fornitore non è stato in grado di erogare il materiale richiesto.
246065	31/12/2020	DCE	UE.A.CAMPCEFO - BDG_CAMPUS_FO_SERV_STUD	Campus di Forlì	393,85	Il servizio è stato erogato in misura inferiore alla richiesta.
1724571	31/12/2018	Tk 33464 - Servizio di Manutenzione a consumo per opere edili Campus di Cesena - edif. 61	UE.A.CAMP.CAMPRN	Campus di Rimini	18.342,70	Prestazione fatturata su altro contratto con medesimo fornitore
1724610	31/12/2018	Tk 33465 - Servizi di minuta manutenzione a consumo per infissi e falegnameria Campus di Cesena edif. 61	UE.A.CAMP.CAMPRN	Campus di Rimini	19.584,72	Prestazione fatturata su altro contratto con medesimo fornitore
1724645	31/12/2018	Tk 33567 Servizi di manutenzione ordinaria antincendio Campus Rimini, Forlì, Cesena e sede Fano	UE.A.CAMP.CAMPRN	Campus di Rimini	14.775,42	Prestazione fatturata su altro contratto con medesimo fornitore
562356	31/12/2016	Rif. 08648. Servizio di reperibilità notturna presso sedi di competenza - gen/dic 2016	UE.A.CAMP.CAMPRN - BDF1639	Campus di Rimini	1.200,00	Prestazione fatturata su altro contratto con medesimo fornitore
1711792	31/12/2018	Rif. 09469-Acquisto tessuti vari - MODA	UE.A.CAMP.CAMPRN - BID16-17LETT39	Campus di Rimini	0,14	Arrotondamento

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
2237198	31/12/2019	Rif. 09460- PROROGA dal 31/01 al 30/06 2019 - Manutenzione riparativa a consumo per opere di natura edile per le sedi dei Campus di Cesena e Forlì	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - MANUTENZIONI_ROMAGNA	Campus di Rimini	28.702,54	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2237266	31/12/2019	Rif. 09460- PROROGA dal 01/07/2019 al 31/01 2020 - Manutenzione riparativa a consumo per opere di natura edile per le sedi dei Campus di Cesena e Forlì	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - CAMPUS_RN_MANUT	Campus di Rimini	1.409,10	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2237208	31/12/2019	Rif. 09471- PROROGA dal 31/01 al 30/06 2019-Manutenzione riparativa a consumo degli infissi per le sedi dei Campus di Cesena e Forlì	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - MANUTENZIONI_ROMAGNA	Campus di Rimini	14.945,81	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2237276	31/12/2019	Rif. 09471- PROROGA dal 01/07/2019 al 31/01/2020-Manutenzione riparativa a consumo degli infissi per le sedi dei Campus di Cesena e Forlì	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - BDGT_CAMPUS_RN_MANUT	Campus di Rimini	10.811,03	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2237271	31/12/2019	Rif. 09462- PROROGA dal 01/07/2019 al 31/01/2020 -Manutenzione ordinaria programmata e riparativa su chiamata dei presidi antincendio - campus di Cesena, Forlì, Rimini e Fano	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - BDGT_CAMPUS_RN_MANUT	Campus di Rimini	40.047,72	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2237215	31/12/2019	Rif. 09472- PROROGA dal 31/01 al 30/06 2019- Manutenzione ordinaria programmata e riparativa su chiamata degli impianti elettrici per le sedi dei Campus di Cesena e	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - MANUTENZIONI_ROMAGNA	Campus di Rimini	14.221,06	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2243540	31/12/2019	Convenzione per l'utilizzo degli spazi comuni ed aule ex Hotel Palace e successiva appendice - rinnovo fino a 19/12/2020	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - BDF1939	Campus di Rimini	4.100,00	Minori prestazioni rese in seguito a chiusura dello studentato non preventivata, a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19
2234176	31/12/2019	Pedaggi Autostradali 2019	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - BDF1939	Campus di Rimini	0,01	Arrotondamento
2237181	31/12/2019	Rif. 09459- PROROGA dal 31/01 al 30/06 2019 - Manutenzione ordinaria programmata e riparativa su chiamata degli impianti speciali per le sedi dei Campus di Cesena e Forlì	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - MANUTENZIONI_ROMAGNA	Campus di Rimini	14.706,26	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2464596	24/08/2020	Rif. 09808. Completamento fornitura_Manutenz. ordinaria programmata e riparativa su impianti speciali - Cesena e Forlì	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - MANUT_ROMAGNA<5000	Campus di Rimini	2.196,00	DCE erroneamente creata su quota a consumo stimata. A chiusura del contratto si sono riscontrate minori prestazioni effettivamente rese.
2212423	31/12/2019	rif. 09240 - noleggio fotocopiatrice Olivetti d-Copia 6004MF matr. R6A7900398 per Alberti 2.4 (fondi Campus)	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN	Campus di Rimini	0,01	Arrotondamento
2215819	31/12/2019	Rif. 09607. Servizio di facchinaggio e trasloco per tutte le sedi del Campus - 22/07/2019-21/09/2022	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - BDF1939	Campus di Rimini	102,42	Minor prestazione resa su quota a consumo
2237244	31/12/2019	Rif. 09451-PROROGA dal 01/07/2019 al 31/01/2020. Manutenzione ordinaria programmata e riparativa su chiamata sedi del Campus di Ravenna	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - BDGT_CAMPUS_RN_MANUT	Campus di Rimini	266,98	Minor prestazione resa su quota a consumo
2221050	31/12/2019	Rif. 09738-TER. Stampati per Focus Group - progetto Interreg Italia/Croazia EXCOVER_CAST	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - CAST_EXCOVER	Campus di Rimini	9,76	Minori materiali consegnati
2216900	31/12/2019	Rif. 09575. Servizio di ristorazione per evento "Sottoscrizione Memorandum of understaning"	UE.A.CAMP.CAMPRARN.RN - CASTHERITAGE	Campus di Rimini	0,01	Arrotondamento
2223958	31/12/2019	Pernottamento e colazione docenti internazionali ospiti di Unibo nel periodo ottobre - dicembre 2019 per attività di mobilità previste dagli accordi di cooperazione internazionale	UE.A.DIRI	Area Relazioni Internazionali	2.550,00	chiusura forzata dce n. 15/2019
496321	12/12/2016	MM-SPEDIZIONI TRAMITE CORRIERE PER ESIGENZE LMMIREES-MARZO/MAGGIO 2015	UE.A.ARAG - UA.A.SCSCPOLF	Area Finanza e Partecipate	135,00	La ditta non ha mai fatturato e nel frattempo ha anche cessato l'attività. Sono passati oltre tre anni e pertanto il debito può esere cancellato

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
499051	13/12/2016	MM-SPOL-SPEDIZIONE MATERIALE PROMOZIONALE LM MIREES PER CONFERENZA ASN (NEW YORK, 12-18/4/16)	UE.A.ARAG - UA.A.SCSCPOLF	Area Finanza e Partecipate	225,00	La ditta non ha mai fatturato e nel frattempo ha anche cessato l'attività. Sono passati oltre tre anni e pertanto il debito può esere cancellato
2211399	31/12/2019	Acq. Conv.CONSIP Lotto1 - N. 4 Fotocopiatrici Kyocera TaskAlfa 3551ci - Anno 2019	UE.A.N9 -BDF19N9	Dipartimento di Ingegneria civile, chimica, ambientale e dei materiali	406,71	il fornitore non ha emesso alcuna fattura per questo residuo
2215441	31/12/2019	Servizio di Catering nell'ambito di un Congresso co-organizzato con il CNRS Institut des Materieux Poreux de Paris	UE.A.N9 - H20NANOMEMC2	Dipartimento di Ingegneria civile, chimica, ambientale e dei materiali	1.699,59	Il servizio è stato pagato da un partner di progetto
14502	31/12/2015	SCATOLE DI DERIVAZIONE A PARETE - PROF. RICCO'	UE.A.P1 - RFO14RICCO	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	36,50	Fatture non pervenute da Leroy Merlin Italia entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
1731576	31/12/2018	Servizi di hosting sito internet Progetti Sherpa e Airborne - Matteo Cacciari per Prof. Lorenzo Marconi	UE.A.P1 - H2020AIRBORNEP1	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	600,00	Fatture non pervenute da Aruba S.p.a entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
560138	31/12/2016	Materiale elettronico di consumo - Ing Matteo Cacciari per LAB CASY (Prof. L. Marconi)	UE.A.P1 - 7PQSHERPA	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	288,54	Fatture non pervenute da Farnell Italia entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
1130276	31/12/2017	DDT 00160 - RDO108768 - Consegna di 120lt azoto liquido, prof Fabiani	UE.A.P1 - PRIN2015FABIANI	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	212,28	Fattura non pervenuta entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
1726932	31/12/2018	Pulizia straordinaria il 21/12/2018 extra canone "Convenzione INTERCENTER ER-3 Aula 5.6 e corridoio antistante 3° piano Edific.Nuovo-Offerta Prot.Intercent.Rif.GP SCAI 38-7889	UE.A.P1 - BDF18P1	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	91,50	Fattura non pervenuta entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
1728986	31/12/2018	Cena di lavoro 13/12/2018- 5 persone ospitalità per esame finale di dottorato-Ing.Jacopo Nanni-Ref.Prof.Tartarini	UE.A.P1 - MARCONIP1COM	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	183,85	Fattura non pervenuta entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
1129777	31/12/2017	Voli AR Bologna-Miami (Fort Lauderdale) del 22/06-01/07/2017 - Dott. Luca Palmerini e Dott.Sabato Mellone	UE.A.P1 - PREVENTIT	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	1.110,42	Fattura non pervenuta entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
1731471	31/12/2018	Volo AR Bologna-Xì An del 18-26/5/2018 + visto - Dott. Paolo Seri (Resp. Scientifico Prof. Gian Carlo Montanari)	UE.A.P1 - GRIDABLE	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	12,00	Fattura non pervenuta entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
1731564	31/12/2018	Voli AR Bologna- Stoccolma del 25-26/11 e Bologna-Norimberga del 20-21/11/2018 - Dott. Davide Rossi	UE.A.P1 - 7PQERCMULT	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	20,00	Fattura non pervenuta entro il secondo esercizio successivo a quello in cui è stato iscritto il relativo stanziamento
540114	31/12/2016	R6918/R2221/V3085-Manutenzione Fotocopiatrici-R2495-R6701-R6918-R2221-V3085-R3762/1-Z4230- ANNO 2016 MEPA 2492755	UE.A.P1 - BDF15P1	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	1.990,58	Fornitura completata e completamente saldata come da verifica diretta con fornitore
1142041	31/12/2017	RESIDUO 2017-Manutenzione Fotocopiatrici-R2495-R6701-R6918-R2221-V3085-R3762/1-Z4230- ANNO 2017 TRATTATIVA DIR.106104	UE.A.P1- BDF17P1	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	3.346,54	Fornitura completata e completamente saldata come da verifica diretta con fornitore

BILANCIO 2020 - DEBITI DA CANCELLARE

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
38893	31/12/2015	Rimborso iscrizione XXXIV Scuola "Approcci ingegneristici" Bressanone 21-24/09/2015, dott. Mattia Arlotti (prof. Severi)	UE.A.P1 - RFO14SEVER	Dipartimento di Ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi"	140,00	Costo iscrizione sostenuto dal dott. Arlotti per il quale non è stato presentato giustificativo nell'ambito della richiesta di rimborso missioni
1717553	31/12/2018	LAB. MB E LAB. MC: VERIFICA PERIODICA CARROPONTI LAB. MECCANICA-LAB. MONTECUCCOLINO	UA.A.DIP.P2 - DIRSTU17P2 - BDF18P2	Dipartimento di Ingegneria Industriale	779,58	In data 3/9/2020 il fornitore informa che non verrà emessa fattura (nonostante la DCE ricevuta) e che l'ordine si può considerare chiuso
1137146	31/12/2017	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - BDF17Q1	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	215,94	LE DUE FT. ID DG N. 873421 e N. 873476 del 2017 NON SONO STATE COLLEGATE QUI PER ERRORE
1701488	31/12/2018	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - RFO14VALEN	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	18,30	PER GHIACCIO SECCO NON UTILIZZATO NELLA CONSEGNA
1134855	31/12/2017	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - BDF16Q1	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	250,34	PER MATERIALE CONTESTATO, RESTITUITO E MAI FATTURATO
1118648	31/12/2017	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - UCBPLAZZI	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	43,20	PER SPESE DI SPEDIZIONE MAI FATTURATE
1140679	31/12/2017	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - CHIRURGIA	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	74,56	DA CANCELLARE PER CONSEGNA E FATTURAZIONE DI UN PEZZO IN MENO
1143465	31/12/2017	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - RFO2017_MARCHETTI_CL AUDIO	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	8,38	DA CANCELLARE perché FU REGISTRATA ERRONEAMENTE PER IL VALORE IN VALUTA ANZICHE' UGUALE AL BO PRODUCENDO DI CONSEGUENZA UN CONTROVALORE IN EURO DIVERSO
1121704	31/12/2017	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - ACCANTON20	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	146,33	DA CANCELLARE perché FU REGISTRATA ERRONEAMENTE PER IL VALORE IN VALUTA ANZICHE' UGUALE AL BO PRODUCENDO DI CONSEGUENZA UN CONTROVALORE IN EURO DIVERSO
1697280	31/12/2018	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - ECOIFALCON	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	131,76	SOPRALLUOGO PER LA VERIFICA DI RIPARAZIONE FRIGORIFERI MAI FATTURATO
1105540	31/12/2017	Doc Consegna Erogazione In Entrata	UA.A.DIP.Q1 - RFO2015_2016_FOLLO_ MATILDE_YUNG	Dipartimento di Scienze Biomediche e neuromotorie	106,75	ERRATA REGISTRAZIONE PER CONSEGNA NON EFFETTUATA
1666365	06/12/2018	DCE per servizio di catering per 25 persone per il giorno 09/11/2018	UE.A.Q2 - RFO2015_2016BESE	Dipartimento di Scienze dell'educazione "G.M. Bertin"	577,50	Irreperibili
2639655	31/12/2020	Canone noleggio SEAT LEON	UA.A.DIP.Q3 - ATCOMLARA1	Dipartimento di scienze e tecnologie agro-alimentari	18,47	fattura 2021 con importo inferiore alla DCE 2020 corrispondente
1821	31/12/2015	Fornitura azoto liquido (Contratto Rep. 6/2012 ex CSB)	UA.A.DIP.Q4 - BDF15Q4	Dipartimento di Chimica Industriale "T. Montarari"	0,01	arrotondamento
2208120	20/12/2019	Consumabili in vetro (Salatelli) - Determina 670	UA.A.DIP.Q4 - RFO2015_2016SALATELLI	Dipartimento di Chimica Industriale "T. Montarari"	305,00	I prodotti non sono stati consegnati pertanto non sussistono obblighi verso il fornitore
1712258	31/12/2018	Cig. Z9D24D4BFB pernottamento (2 notti) in occasione Seminario del 01/10/2018 Prof. Gallo	UA.A.DIP.Q5 - BDF18Q5	Dipartimento di Scienze Economiche	6,00	tassa soggiorno non dovuta per disdetta prenotazione - e' stata addebito solo il soggiorno a titolo di penalità
2212105	31/12/2019	Trattativa diretta n. 895215. Pranzi / cene in occasioni di eventi CIG Z1828129EB	UA.A.DIP.Q5 - ECOIDSE	Dipartimento di Scienze Economiche	89,10	dce generata per errore - pranzo annullato e non comunicato dal docente alla segreteria amministrativa e per questo era stata generata la DCE
2238965	31/12/2019	DCE - CENA SOCIALE A MENU' CONCORDATO PER KICK OF MEETING DEL 27/11/2019 ORE 19,30 PRESSO LA TRATTORIA BELLE ARTI PROF.SSA ROMAGNOLI	UA.A.DIP.R2 - GREENFIN_ROMAGNOLI	Dipartimento di scienze statistiche	0,22	la fattura pervenuta nel 2020 era di importo inferiore di euro 0,22
16005	31/12/2015	CATERING PER INIZIATIVA DEL 15/07/2015 ORD.CIA 12923 IMP.47433-47434	UA.A.DIP.R3 - RFO14MART5	Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia	82,50	art.46 RAFC
				totale complessivo Debiti da cancellare	**424.146,35**	

RICHIESTA RIPORTO SCOSTAMENTI DA SOTTOPORRE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MOTIVAZIONE	IMPORTO
Mancata applicazione dei risultati esercizi precedenti per interventI deliberati nell' esercizio 2020	9.283.939,59
Intervento sostitutivo temporaneo per progetti edilizi ammessi a cofinanziamento su finaziamento Mur legge 338/2020 - Studentato Battiferro e Studentato Re Viola	19.000.000,00
Delibera CDA aprile 2021 - proposta di copertura 2022 (580.155 euro) e 2023 (1.160.310 euro) relativa a 10,53 punti	1.740.465,00
Delibera CDA 30 marzo 2021 - Anticipo presa servizio RTD b) da Piano Straordinario 2020	125.056,00
Delibera AUB aprile - proposta investimenti programmati per attrezzature agricole AUB con accesso al credito di imposta Transizione 4.0	327.500,00
TOTALE	**30.476.960,59**

Relazione sulla gestione contabile 2020 delle Eredità, Borse Premi e Lasciti

PREMESSA

La relazione descrive le specificità amministrative e contabili delle erogazioni di fondi acquisite dall'Università di Bologna a titolo meramente liberale attraverso negozi giuridici unilaterali *mortis causa* (testamento) e *inter vivos* (atto di donazione). Si tratta dei lasciti e delle donazioni indicati in tabella che hanno un'autonoma configurazione contabile, ossia hanno una propria unità organizzativa, economica e analitica nell'ambito del bilancio unico di Ateneo.

Tabella 1 – struttura contabile delle Eredità e Lasciti

NOME UNITA'	CODICE UO	CODICE UE	CODICE UA	REGIME DI TESORERIA
ESTELLA CANZIANI LASCITO	1042658	UE.A.CANZELSEW	UA.A.AS.CANZELSEW	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITÀ CARATI	1395918	UE.A.CARATI	UA.A.AS.CARATI	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO CARAVITA ZITA	1042660	UE.A.CARAVITAZ	UA.A.AS.CARAVITAZ	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	1042656	UE.A.CUCCOLI	UA.A.AS.CUCCOLI	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO FANTI MELLONI	1042665	UE.A.FANTIMELL	UA.A.AS.FANTIMELL	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO FERRETTI MARIA TERESA	1042688	UE.A.FERRELSTI	UA.A.AS.FERRELSTI	FUORI TESORERIA UNICA
FIORINI RINO BORSA	1042690	UE.A.FIORIBRAK	UA.A.AS.FIORIBRAK	FUORI TESORERIA UNICA
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	1042685	UE.A.GAUDELSEX	UA.A.AS.GAUDELSEX	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO PAOLA GIOVANNINI	1042707	UE.A.GIOVANNIN	UA.A.AS.GIOVANNIN	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' MASI CARDUCCI	1042709	UE.A.MASICLSAR	UA.A.AS.MASICLSAR	FUORI TESORERIA UNICA
MATTEUZZI GIORDANA LASCITO	1042711	UE.A.MATTEUZZI	UA.A.AS.MATTEUZZI	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	1042713	UE.A.MINELLSAN	UA.A.AS.MINELLSAN	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	1042715	UE.A.PALLOLSTT	UA.A.AS.PALLOLSTT	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	1042717	UE.A.PALROLSTR	UA.A.AS.PALROLSTR	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' PONZI	1042719	UE.A.PONZI	UA.A.AS.PONZI	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' LEILA RAFFUZZI	1132554	UE.A.RAFFUZZI	UA.A.AS.RAFFUZZI	FUORI TESORERIA UNICA
RICERCHE SUI TUMORI	1042721	UE.A.RICERTUMO	UA.A.AS.RICERTUMO	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' GESINA RONCA	1042723	UE.A.RONCALSGE	UA.A.AS.RONCALSGE	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO SENKMANIS	1393156	UE.A.SENKMANIS	UA.A.AS.SENKMANIS	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' WANDA VANINI	1042727	UE.A.VANINLSWA	UA.A.AS.VANINLSWA	FUORI TESORERIA UNICA
VEGGETTI LASCITO	1042729	UE.A.VEGGELSFA	UA.A.AS.VEGGELSFA	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' LIDIA VERONESI	1042731	UE.A.VERONESIL	UA.A.AS.VERONESIL	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' ELENA VIOLANI	1042733	UE.A.VIOLALSEL	UA.A.AS.VIOLALSEL	FUORI TESORERIA UNICA
DONA ORA	1042662	UE.A.DONAORA	UA.A.AS.DONAORA	MISTA
STUDENTATO - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO	1042651	UE.A.STUDENTAT	UA.A.AS.STUDENTAT	TESORERIA UNICA

Si precisa che dal punto di vista giuridico tali lasciti non hanno una autonoma personalità giuridica distinta da quella dell'Ateneo e che dal punto di vista amministrativo vengono gestiti da diverse aree amministrative dell'Università, ciascuna in base alle proprie competenze (principalmente APAT – Area del Patrimonio, AUTC – Area Edilizia e Sostenibilità, ARAG – Area Finanza e Partecipate e AFORM – Area Formazione e dottorato). Ne consegue che, in particolare per i lasciti ereditari, gli attori dei processi contabili disciplinati dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità sono molteplici e questi procedono in maniera coordinata tenendo in considerazione che le risorse disponibili, fino al loro naturale esaurimento, devono essere utilizzate prioritariamente per l'assolvimento degli obblighi imposti dal testatore (erogazione delle rendite, pagamento delle borse di studio, ecc.) e per le spese obbligatorie di gestione degli stessi (imposte, spese condominiali, oneri bancari, ecc.). È da evidenziare che l'utilizzo di fondi vincolati e finalizzati non sempre trova compensazione in ricavi o proventi propri, soprattutto quando non ci sono locazioni attive o interessi attività.
La consuntivazione 2020 dei lasciti ereditari è una parziale rappresentazione dell'insieme delle erogazioni di fondi acquisite dall'Università di Bologna a titolo meramente liberale.
Essa non rileva:

- i lasciti ereditari che non hanno liquidità da gestire in maniera distinta sul conto con riserva di vincolo fruttifero di interessi in quanto, il regime di esonero dalla tesoreria unica di Ateneo è stato riconosciuto dal Ministero delle Economie e delle Finanze (nota protocollo n.0035792 del 10 maggio 2012) nei soli casi in cui esistono specifiche disposizioni testamentarie che esplicitamente indicano le modalità in cui deve essere gestita; per questi la gestione si svolge sul bilancio di Ateneo e i costi vengono sostenuti sul budget dell'Area Patrimonio, fatto salvo – laddove siano presenti cespiti immobiliari o mobiliari oggetto di futura alienazione – il recupero di tali costi a valere sugli introiti della futura vendita;
- le donazioni di modico valore in denaro acquisite direttamente dalle strutture dipartimentali o con altri strumenti di raccolta fondi (crowdfunding e fundraising), ad eccezione del DONA ORA (primo tentativo di implementare strumenti di raccolta fondi innovativi avviato nell'anno 2014 e in attesa di revisione).

SI rimanda al successivo paragrafo per la rappresentazione della gestione di cassa di ciascun lascito (cassa iniziale, incassi, pagamenti e saldo al 31/12/2020).

LA SPECIFICITA' DELLA GESTIONE CONTABILE DEI LASCITI

La gestione contabile dei lasciti ereditari in unità organizzative, economiche ed analitiche dedicate permette di:

1) imputare distintamente i costi e i ricavi del lascito nonché i trasferimenti in entrata e in uscita allo stesso al fine di individuare tutte le grandezze che determinano la rendita da erogare al beneficiario, individuato in modo specifico dal testatore o donante o dal Consiglio di Amministrazione sulla base delle volontà espresse dal *de cuius* o donante;
2) distinguere il regime di tesoreria al quale sono sottoposte le disponibilità di cassa dei lasciti (si tratta di norma di lasciti gestiti fuori dalla tesoreria unica di Ateneo, sussistendo "disposizioni testamentarie che esplicitamente indicano le modalità con cui gestire tali liquidità");
3) quantificare le posizioni creditorie/debitorie dei lasciti sia nei confronti dei soggetti esterni sia nei confronti dell'Ateneo al fine di operare correttamente eventuali recuperi dell'Ateneo per costi che ha sostenuto per l'acquisizione e gestione del lascito.

Tale gestione comporta quindi le specificità operative che di seguito si elencano:

- le risorse del lascito generate nel corso dell'anno vengono utilizzate prioritariamente per la copertura dei costi (di natura corrente o di investimento) a carico del lascito;
- laddove il lascito non dispone di ricavi propri oppure questi sono esigui, i fondi vincolati del lascito rappresentano, fino alla loro capienza e concorrenza, le uniche risorse disponibili per garantire l'assolvimento degli obblighi testamentari o dei donanti e la continuità della gestione dello stesso;
- i costi sostenuti dall'Ateneo per l'acquisizione e la gestione di un lascito ereditario vengono rilevati sullo stesso attraverso i trasferimenti interni tra unità organizzative al momento della loro esatta quantificazione, trasferimenti che e a livello di contabilità generale non determinano in quanto operazioni di credito e debito che si elidono (es. imposte sul patrimonio, versamento dell'IVA e delle ritenute, erogazione delle rendite a strutture interne di Ateneo beneficiarie, ecc.).

Di seguito la gestione di cassa 2020 per singolo lascito.

Fuori Tesoreria Unica		Gestione di cassa 2020			
UO/UE/UA UGOV	DESCRIZIONE UO/UE/UA UGOV	SALDO AL 01/01/2020	INCASSI	PAGAMENTI	SALDO AL 31/12/2020
UE.A.CANZELSEW	ESTELLA CANZIANI LASCITO	262.738,37	132.208,20	132.441,30	262.505,27
UE.A.CARATI	EREDITÀ CARATI	532.000,00	183,79	0,00	532.183,79
UE.A.CARAVITAZ	LEGATO CARAVITA ZITA	1.421.463,52	664,49	1.884,64	1.420.243,37
UE.A.CUCCOLI	EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	3.454.368,32	18.222,91	38.500,89	3.434.090,34
UE.A.DONAORA	DONA ORA	1.103,13	945,65	0,00	2.048,78
UE.A.FANTIMELL	LEGATO FANTI MELLONI	4.461,05	2,08	0,00	4.463,13
UE.A.FERRELSTI	LEGATO FERRETTI MARIA TERESA	554.427,85	259,18	0,00	554.687,03
UE.A.FIORIBRAK	FIORINI RINO BORSA	339.440,10	550,27	5.391,69	334.598,68
UE.A.GAUDELSEX	GAUDENZI RUGGERO LASCITO	177.041,50	51.728,44	0,00	228.769,94
UE.A.GIOVANNIN	LEGATO PAOLA GIOVANNINI	2.458,05	1,15	0,00	2.459,20
UE.A.MASICLSAR	EREDITA' MASI CARDUCCI	900.780,30	92.331,04	93.436,40	899.674,94
UE.A.MATTEUZZI	MATTEUZZI GIORDANA LASCITO	112.578,21	332,87	3.235,02	109.676,06
UE.A.MINELLSAN	EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERIN	3.474.425,32	6.780,99	1.169,98	3.480.036,33
UE.A.PALLOLSTT	EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	196.775,87	18.871,45	17.865,04	197.782,28
UE.A.PALROLSTR	LEGATO PALLOTTI ROBERTO	3.699.570,55	1.729,44	4.978,29	3.696.321,70
UE.A.PONZI	EREDITA' PONZI	593.601,47	277,49	0,00	593.878,96
UE.A.RAFFUZZI	EREDITA' LEILA RAFFUZZI	40.017,02	6.846,72	9.309,56	37.554,18
UE.A.RICERTUMO	RICERCHE SUI TUMORI	643.106,62	300,65	243,25	643.164,02
UE.A.RONCALSGE	EREDITA' GESINA RONCA	31.241,70	1.301,06	0,00	32.542,76
UE.A.SENKMANIS	LEGATO SENKMANIS	391.121,00	135,13	0,00	391.256,13
UE.A.VANINLSWA	EREDITA' WANDA VANINI	6.262.488,12	2.927,51	8.303,74	6.257.111,89
UE.A.VEGGELSFA	VEGGETTI LASCITO	319.741,06	149,48	423,93	319.466,61
UE.A.VERONESIL	EREDITA' LIDIA VERONESI	53.683,34	36.003,03	8.592,37	81.094,00
UE.A.VIOLALSEL	EREDITA' ELENA VIOLANI	511.616,68	5.863,65	2.941,61	514.538,72
	TOTALE	**23.980.249,15**	**378.616,67**	**328.717,71**	**24.030.148,11**

LE RENDITE DA EROGARE

La "rendita" del lascito da erogare al beneficiario previsto dal testatore, dal donante e/o dal Consiglio di Amministrazione rappresenta il frutto della gestione annuale e viene determinata come differenza algebrica tra i proventi e i trasferimenti in entrata che hanno avuto una sicura manifestazione di cassa (interessi attivi, affitti o somme assimilabili ad essi, altre componenti straordinarie di ricavo come le plusvalenze da cessioni di beni patrimoniali) e tutti gli oneri riconducibili alla gestione del lascito indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria (imposte, commissioni bancarie, spese condominiali, pulizie, manutenzioni straordinarie nella misura in cui le sostanze del lascito sono sufficienti, ecc.).

Nel calcolo della rendita, tra le componenti negative, non vengono conteggiate le rendite del lascito erogate né tantomeno i costi sostenuti per assolvere gli obblighi testamentari o del donante.
A criteri storici fino ad ora utilizzati per il calcolo delle rendite e in attesa di un intervento di riassetto dei lasciti ereditari, ormai necessario per una migliore rappresentazione degli stessi nell'ambito del bilancio unico di Ateneo, il frutto della gestione annuale dei lasciti è dato dalla differenza algebrica tra ricavi e proventi incassati e costi di competenza del singolo lascito (come da tabella sotto riportata).

Si segnala che per alcuni lasciti ereditari la rendita pecuniaria non viene determina ed erogata perché l'onere a carico del lascito viene assolto attraverso l'erogazione diretta della borsa di studio. Per altri lasciti, invece, la rendita non viene determinata perché, rispetto allo scopo previsto dal testatore o dal donante, il Consiglio di Amministrazione non ha ancora identificato chiaramente il beneficiario.

Di seguito la tabella rappresentativa delle rendite 2020 da erogare nel 2021 dopo l'approvazione del bilancio di esercizio unico di Ateneo 2020:

DESCRIZIONE UO/UE/UA UGOV	SALDO CASSA AL 31/12/2020	Importo della rendita 2020	Descrizione delle voci di imputazione contabile	Beneficiari
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	262.505,27	132.208,20	Interessi attivi e proventi da occupazione dell'immobile.	I beneficiari: - il DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOLOGICHE, GEOLOGICHE E AMBIENTALI - BiGeA per 130.873,42 euro; - la LIPU per 1.334,77 euro (equivalenti a 1.200 £ sterline al cambio del 31 dicembre 2020)
LEGATO CARAVITA ZITA	1.420.243,37	664,49	Interessi attivi.	Il beneficiario è l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO ''G.PRODI'', ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione.
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	228.769,94	51.728,44	Interessi attivi e proventi da occupazione dell'immobile.	Il beneficiario era il C.I.R.S.F.I.D - Centro Interdipartimentale di Ricerca in Storia del Diritto, Filosofia e Sociologia del Diritto e Informatica Giuridica ''A.GAUDENZI-G.FASSO'' che è stato disattivato/trasformato nel 2019. La rendita 2019 approvata con il bilancio di esercizio, di ammontare pari a 51.884,36 euro, non è stata erogata in mancanza di indicazioni sulla nuova struttura beneficiaria. Per la rendita 2020, unitamente a quella del 2019, si provvederà verso la struttura beneficiaria da individuare.
EREDITA' MASI CARDUCCI	899.674,94	90.511,04	Interessi attivi, proventi da locazione e rimborsi a carico del locatario per la componente positiva. Imposta di registro per la componente negativa.	Il beneficiario è il DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE - DIN

DESCRIZIONE UO/UE/UA UGOV	SALDO CASSA AL 31/12/2020	Importo della rendita 2020	Descrizione delle voci di imputazione contabile	Beneficiari
EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	197.782,28	17.038,86	Interessi attivi, proventi da locazione e rimborsi a carico del locatario per la componente positiva. Imposta di registro, imposte sul patrimonio, pulizie e spese condominiali per la componente negativa.	Il beneficiario è il DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE - DIMES
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	3.696.321,70	1.729,44	Interessi attivi.	Il beneficiario è il DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE - DIMES
RICERCHE SUI TUMORI	643.164,02	300,65	Interessi attivi.	Il beneficiario è l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO ''G.PRODI'', ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione.
EREDITA' WANDA VANINI	6.257.111,89	2.665,21	Interessi attivi.	Il beneficiario è l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO ''G.PRODI'', ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione.
VEGGETTI LASCITO	319.466,61	149,48	Interessi attivi.	I beneficiari sono: - l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO ''G.PRODI'', ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione per 74,747 euro; - il Museo Civico del Risorgimento per 37,37 euro; - la Scuola Media Statale Veggetti per 37,37 euro.