



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE  
DEL PIANO DI REVISIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
DIRETTE ED INDIRETTE – DATI 2019  
(ART. 20, COMMA 4 D. LGS. 175/2016 e s.m.i)**

Settore Partecipazioni di Ateneo

Direzione Generale e  
Area Finanza e Partecipate

## Adempimenti periodici di razionalizzazione

- **Normativa e Provvedimenti di Ateneo**

## Il piano di revisione periodica

- **Parametri di valutazione**
- **Ambiti di intervento**
- **Rappresentazione grafica al 31.12.2019**

## Stato di attuazione del Piano

- **Esiti al 31.12.2020 e al 30.09.2021**
- **Sintesi al 31.12.2020 e al 30.09.2021**
- **Rappresentazione grafica al 31.12.2020 e al 30.09.2021**



# Adempimenti periodici di razionalizzazione

Protocollo n. 14.8.2

## NORMATIVA

### «Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica» (D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.) - TUSPP

- art. 20 commi 1, 2 e 3: adozione di un piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette (entro 31/12)
- art. 20 comma 4: rendicontazione annuale mediante una relazione sullo stato di attuazione del piano (entro 31/12)

## PROVVEDIMENTI DI ATENEO

- *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati relativi all’anno 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 marzo 2019), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 18 dicembre 2018) e *“Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica – Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 novembre 2019)
- *«Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2018»* (Consiglio di Amministrazione, 25 febbraio 2020), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2019) e *«Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica – Dati 2018»* (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2020)
- *«Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2019»* (Consiglio di Amministrazione, 23 febbraio 2021), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2020)



# Il piano di revisione periodica – Parametri di valutazione

Protocollo n. 14.8.2

**1 - Forma giuridica:** società per azioni o a responsabilità limitata, anche consortili e in forma cooperativa

**2 - Attività:**

- Stretta necessarietà: correlata a finalità di Ateneo e al «Piano Strategico 2019-2021»
- Corrispondenza alle tipologie art. 4 comma 2: per Ateneo «*produzione di un servizio di interesse generale*» e/o «*autoproduzione di beni o servizi strumentali*»
- Valutazione di eventuali modalità alternative di gestione: internalizzazione, assorbimento delle funzioni da parte di altri enti partecipati, rapporto di concessione
- Valutazione di possibili interventi di fusione/aggregazione

**3 - Numero dipendenti e amministratori**

**4 - Dati di bilancio**

- Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2015-2019
- Fatturato medio nel triennio 2017-2019
- Costi di produzione nel triennio 2017-2019 con valutazioni su eventuali misure di contenimento

**5 - Partecipazioni in enti terzi** – art. 2 comma 1 lettera g) D. Lgs. 175/2016 definisce partecipazione indiretta: *“la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*

**6 - Adempimenti in base alla tipologia (in-house, in controllo o meramente partecipate)**

**7 – Eventuali rilievi da parte della Corte di Conti**



## Sintesi al 31.12.2019

### 14 società partecipate:

- **9 società a partecipazione diretta**, di cui 2 in liquidazione («F.B.M. S.r.l. in liquidazione» e «Scienter S.c. a r.l. in liquidazione») e 4 interessate da interventi di razionalizzazione («Almacube S.r.l.», «B.U.P. S.r.l.», «Ce.U.B. S.c.ar.l.» e «I.R.S.T. S.r.l.»)
- **5 società a partecipazione indiretta**, di cui 2 in liquidazione («Alma Mater S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite Fondazione FAM e «SOPRIP S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite “AR-TER S.c.a r.l.”) e 2 interessate da interventi di razionalizzazione (“Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.” detenuta tramite Fondazione “Luisa Fanti Melloni” e “TOP-IN S.c.a r.l.” detenuta tramite I.R.S.T.)

### Ambiti di sovrapposizione delle attività

Non si sono ravvisati possibili interventi di razionalizzazione gestionale tra le attività svolte dalle società partecipate e quelle svolte dagli altri organismi partecipati (Consorti, Fondazioni e associazioni)

### Titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi (art. 2 c.1 lettera f) TUSPP

Non si sono ravvisate possibili forme di intervento in quanto:

- **Azienda Agraria:** la partecipazione nelle cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti
- **eredità** (Cuccoli M. Grazia, Anella Minelli Focherini e Leila Raffuzzi): gli investimenti in titoli derivano dall'accettazione di lasciti del de cuius ed entrano a far parte del patrimonio gestito per rispettare le volontà testamentarie; la regolamentazione di Ateneo prevede la vendita immediata e l'accreditamento del ricavato da destinare al perseguimento delle finalità individuate dal testatore, ma a volte la vendita non riesce per le difficoltà di collocare sul mercato titoli non più appetibili



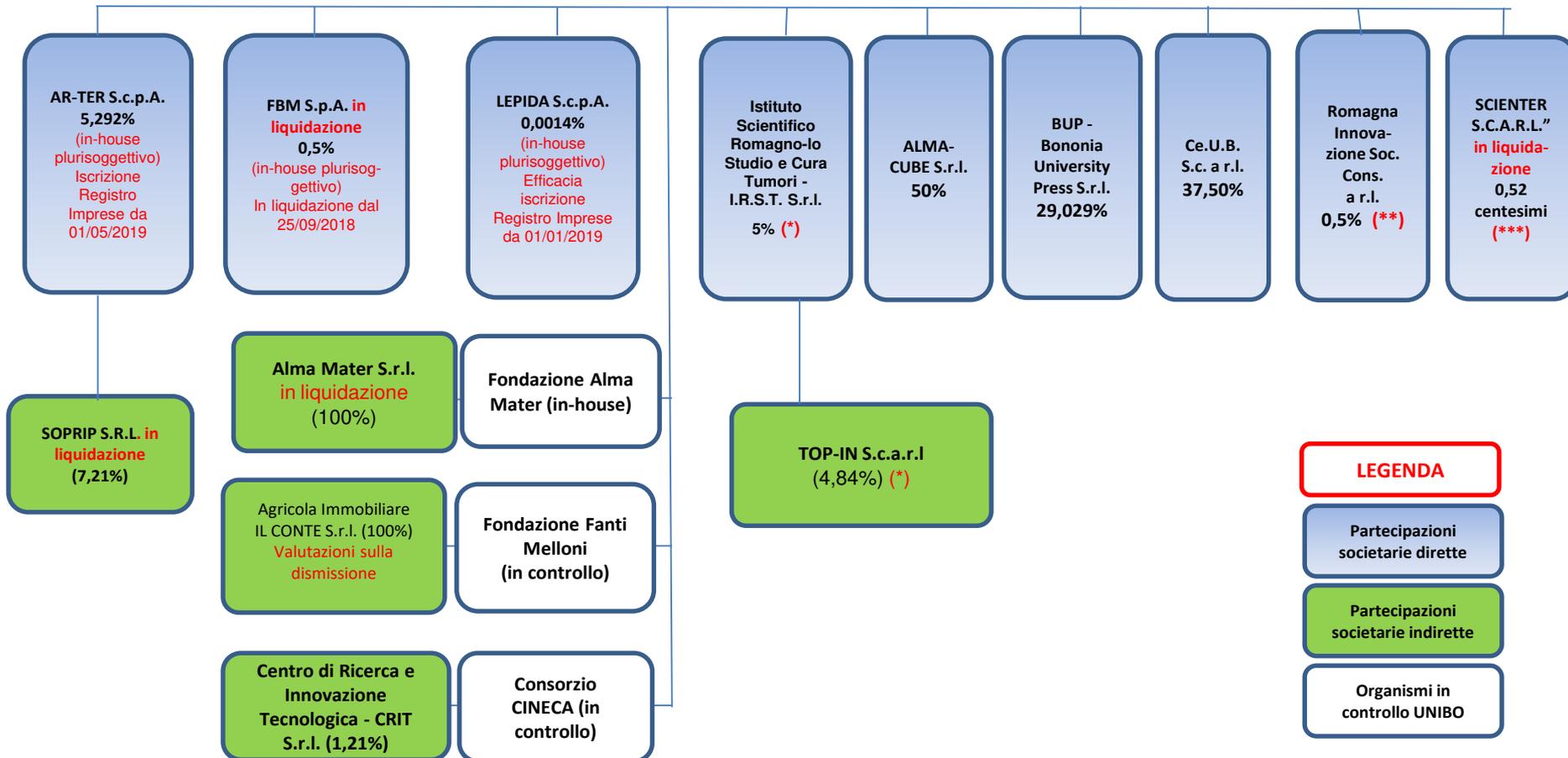
# Il piano di revisione periodica – Rappresentazione grafica al 31.12.2019

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

Protocollo n. 14.8.2

## SOCIETA' IN CONTROLLO

## SOCIETA' NON IN CONTROLLO



(\*) I.R.S.T.: La Regione Emilia Romagna, a seguito del rilievo della Corte dei Conti, è stata individuata quale soggetto promotore del percorso di controllo societario, che è tuttora in corso. La partecipazione in TOP-IN S.c.a.r.l. potrà essere valutata come "indiretta" per l'Ateneo solo dopo il corretto inquadramento giuridico di I.R.S.T. S.r.l.

(\*\*) RINNOVA Romagna Innovazione Scarl: ha completato le procedure di scioglimento e liquidazione in data 28 maggio 2020

(\*\*\*) "Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione": il Tribunale di Bologna ha depositato in data 30 dicembre 2020 il decreto con cui è stata dichiarata conclusa la procedura fallimentare aperta con sentenza del 1 ottobre 2013



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2020 e al 30.09.2021 (1/5)

Protocollo n. 14.8.2

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
1	ALMACUBE S.r.l. 03277261206	50%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	<p>La partecipazione è ritenuta strettamente necessaria per perseguire la finalità istituzionale di "Terza Missione ed il mancato rispetto di un requisito (fatturato superiore a 1.000.000 euro nel triennio 2017-2019) non è ritenuto significativo per il tipo di attività svolto dalla società.</p> <p>La società è interessata da un progetto che prevede la revisione dell'oggetto sociale e l'eventuale ampliamento della compagine societaria (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 27 ottobre 2020).</p> <p>Il progetto è correlato al varo di una nuova politica di Ateneo in materia di promozione della imprenditorialità (società spin off e start up), che prevede una parziale reinternalizzazione della fase di erogazione delle attività di promozione precedenti la fase di costituzione nonché della fase di incubazione delle nuove società e la costituzione di una holding di Ateneo per la gestione delle suddette partecipazioni, con contestuale assegnazione ad Almacube dell'erogazione dei servizi tecnici, commerciali, amministrativi e finanziari e di accelerazione.</p> <p>Le azioni di razionalizzazione riguardano pertanto l'attuazione di tale progetto, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2022</p>	<p>1 - Modifica della compagine societaria</p> <p>2 - Modifica dello Statuto (oggetto e composizione organo di governo)</p> <p>3 - Costituzione di una holding per la gestione delle partecipazioni negli spin-off</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 – Avvio interlocuzioni con il partner Confindustria Emilia Area Centro</p> <p>2 – Attivazione contatti con consulenti esterni per la costituzione della holding-</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 - Delibera di approvazione di alcune modifiche allo Statuto della società e ai Patti Parasociali con Confindustria Emilia Area Centro (Consiglio di Amministrazione, 25 maggio 2021) - Non ancora formalizzati</p> <p>2 - Delibera di approvazione della costituzione di una holding in-house di Ateneo per l'acquisizione, gestione e valorizzazione delle partecipazioni in società spin-off (Consiglio di Amministrazione, 22 luglio 2021) - Non ancora costituita</p>



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2020 e al 30.09.2021 (2/5)

Protocollo n. 14.8.2

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
2	AR-TER S.c.p.a. 03480370372	5,292%	mantenimento senza interventi	<p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria.</p> <p>La società è sorta dalla fusione per unione di ASTER S.c.p.a., di cui rappresenta la continuità, ed ERVET S.p.a., previa acquisizione di un ramo d'Azienda di F.B.M. S.p.A., a seguito di un percorso di razionalizzazione guidato dalla Regione Emilia-Romagna, iniziato con l'emanazione della Legge Regionale 16 marzo 2018, n. 1 "Razionalizzazione delle società in-house della Regione Emilia-Romagna" e terminato quando la nuova società è divenuta pienamente operativa dal 1° maggio 2019.</p>	Nessuno	-	-
3	B.U.P. S.r.l. 01857291205	30%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	<p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria, in particolare per la promozione di nuove tipologie di pubblicazioni in modalità "Open Access" ad integrazione della tradizionale editoria dei diritti. La società non rispetta un requisito (fatturato superiore a 1.000.000 euro nel triennio 2017-2019) ed è già stata interessata nel 2019 da un piano complessivo di riassetto, improntato sul rafforzamento della presenza delle Fondazioni bancarie presenti nella compagine societaria e su un piano di apporto patrimoniale sostenuto dai soli soci privati, finalizzato al perseguimento della strategia indicata dall'Ateneo, consistente nello sviluppo delle capacità di pubblicazione della Casa editrice in modalità ad accesso aperto ("Open Access"), coerentemente con gli standard internazionali in materia di pubblicazioni scientifiche e nel rispetto dei vincoli posti dall'Unione europea in merito all'accessibilità dei risultati della ricerca finanziata dalla stessa. Nel 2020 è stata interessata da un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, quale forma giuridica più idonea a consentire il perseguimento di finalità istituzionali attinenti alle modalità di comunicazione dei risultati della ricerca scientifica e alla diffusione dei risultati della stessa, anche in relazione alle evidenze emerse nel corso della gestione della fase emergenziale dovuta alla pandemia, in aggiunta all'attività editoriale in regime di mercato (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 24 novembre 2020).</p> <p>Le azioni di razionalizzazione riguardano pertanto il proseguimento nel percorso di trasformazione in ente con forma giuridica diversa, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2021.</p>	1 - Trasformazione in Fondazione di partecipazione	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 - Delibera di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in "Fondazione Bologna University Press" (Consiglio di Amministrazione, 24 novembre 2020)</p> <p>2 - Assemblea straordinaria dei soci di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in "Fondazione Bologna University Press" (22 dicembre 2020)</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 - Iscrizione della Fondazione nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna (12/07/2021)</p> <p>Da tale data è decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, che terminerà ad ottobre 2021.</p> <p>Dal 13 ottobre 2021 la Fondazione diventerà operativa</p>



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2020 e al 30.09.2021 (3/5)

Protocollo n. 14.8.2

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
4	CE.U.B. S.C.R.L. 03214180402	37,50%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	<p>La partecipazione è valutata dall'Ateneo come strettamente necessaria per il perseguimento di finalità istituzionali coerenti con gli obiettivi strategici indicati nel "Piano 2019-2021".</p> <p>Rispetto ai parametri previsti dalla normativa, si rileva quale unica criticità la presenza di un risultato di esercizio negativo in 3 esercizi su 5, seppure non consecutivi, nel quinquennio 2015-2019, in un percorso che ha visto l'Ente operare una importante razionalizzazione dei propri costi di struttura, tale da assicurare un costante risultato positivo della gestione caratteristica (media attorno ai 98 mila euro con l'unica eccezione del 2017, il cui risultato negativo è stato determinato da progettualità non realizzate).</p> <p>La società era già stata individuata come soggetta a misure di razionalizzazione attraverso la valutazione di modalità alternative di reperimento del servizio. Appurato che le modalità alternative (internalizzazione) non sono risultate né praticabili né convenienti, la società ha avviato nel 2020 un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, per garantire continuità con le attività svolte con una forma giuridica e con modalità organizzative che consentano di perseguire finalità di carattere istituzionale e di pubblico interesse dell'Ateneo e del Comune di Bertinoro, in aggiunta alla gestione del Centro Residenziale (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 24 novembre 2020).</p> <p>In tale percorso il socio Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì ha assicurato un sostegno economico pluriennale per la copertura delle suddette finalità di pubblico interesse.</p> <p>L'Ateneo delibera quindi il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, che riguardano pertanto il proseguimento nel percorso di trasformazione in ente con forma giuridica diversa, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2021.</p>	1 - Trasformazione in Fondazione di partecipazione	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 - Delibera di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con cambio di denominazione in "Fondazione Centro Universitario di Bertinoro Ce.U.B." (Consiglio di Amministrazione, 24 novembre 2020)</p> <p>2 - Assemblea straordinaria dei soci di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con cambio di denominazione in "Fondazione Centro Universitario di Bertinoro Ce.U.B." (22 dicembre 2020)</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società completati</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 – Iscrizione della Fondazione nel Registro Regionale delle Persone Giuridiche della Regione Emilia-Romagna (11/03/2021)</p> <p>2 – Completamento della trasformazione in Fondazione di partecipazione, decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, in data 12/05/2021</p>



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2020 e al 30.09.2021 (4/5)

Protocollo n. 14.8.2

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
5	F.B.M. S.p.a. in liquidazione 00387110372	0,5%	scioglimento della società	La società è in liquidazione dal 25 settembre 2018, con la previsione di completare le procedure di liquidazione entro il 31 dicembre 2022. A causa delle tempistiche richieste dalle operazioni da compiere (procedura ad evidenza pubblica per la vendita di terreni e beni immobili) e del momento specifico di crisi economico-sanitaria mondiale, si indica come termine il 31 dicembre 2023	Liquidazione e scioglimento della società	Procedura di liquidazione in corso Procedono le azioni propedeutiche a: 1 - alienazione terreni e fabbricati 2 - cessione impianti fotovoltaici 3 - collocazione plastici 4 - riscossione crediti	Procedura di liquidazione in corso Procedono le azioni propedeutiche a: 1 - alienazione terreni e fabbricati 2 - cessione impianti fotovoltaici 3 - collocazione plastici 4 - riscossione crediti
6	Istituto Romagnolo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l. 03154520401	5%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria ed in linea con i criteri previsti dalla normativa. Si conferma il proseguimento dei lavori del tavolo trasversale per confermare l'inquadramento come "società in controllo pubblico", sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna, individuata dalla Corte dei Conti quale "soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica". Il termine, difficile da prevedere, viene indicato al 31.12.2023	1. Approfondimenti giuridici sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna per inquadramento come "società in controllo pubblico" 2. Individuazione degli strumenti per esercitare controllo pubblico plurimo congiunto	Interventi di razionalizzazione della società in corso  Interventi realizzati: 1. Classificazione come "società in controllo pubblico" di cui l'Ateneo terrà conto nel prossimo piano di razionalizzazione.	Interventi di razionalizzazione della società in corso  2. Procedono gli approfondimenti per individuare gli strumenti per l'esercizio del controllo pubblico plurimo congiunto
7	LEPIDA S.c..A. 02770891204	0,0014%	mantenimento senza interventi	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e in linea con i criteri previsti dalla normativa.  La società, nata dalla fusione per incorporazione di "Lepida S.p.A." con "CUP2000 S.p.A.", è già stata interessata nel corso del 2019 da un processo di razionalizzazione avvenuto sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna.	Nessuno	-	-
8	ROMAGNA INNOVAZIONE RINNOVA S.C.R.L. 03746440407	0,5%	Partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento di revisione periodica – Dati 2019	La società ha completato le procedure di scioglimento e liquidazione in data 28 maggio 2020	-	La società è stata cancellata dal Registro Imprese della C.C.I.A.A. della Romagna - Forlì- Cesena e Rimini in data 22 giugno 2020	-



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2020 e al 30.09.2021 (5/5)

Protocollo n. 14.8.2

## FONDAZIONE “LUISA FANTI MELLONI” (IN CONTROLLO)

NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.  03897000372	100%	Razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento	L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento.  Si conferma il proseguimento delle interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP (documentazione integrativa fornita dall'Ateneo con Prot. n. 16720 del 26.01.2020); il termine, difficile da prevedere, viene indicato al 31.12.2022	Liquidazione e scioglimento della società previa verifica con l'Agenzia delle Entrate della possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale	Procedura di scioglimento non avviata  Interventi realizzati:  Esito negativo delle interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate sulla possibilità di usufruire del regime fiscale agevolato previsto per le operazioni di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche	Procedura di scioglimento non avviata  L'eccessiva onerosità delle operazioni in regime fiscale non agevolato ha indotto l'Ateneo e gli organi della Fondazione a valutare modalità di razionalizzazione alternative

## CONSORZIO CINECA (IN HOUSE PLURI-SOGGETTIVO)

NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
CRIT S.R.L.  02648490361.	1,21%	mantenimento senza interventi	Le attività di cui si occupa CRIT S.r.l. (scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies) sono valutate come strettamente necessarie per supportare, attraverso il Consorzio CINECA, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo.  L'Ateneo valuta la partecipazione come strettamente necessaria e pienamente rispettosa dei criteri previsti dalla normativa.  Considerata la modesta quota di partecipazione detenuta indirettamente (0,57%) e la compagine societaria a prevalenza privata, l'Ateneo ritiene che non vi siano i presupposti per proporre alcun tipo di intervento.	Nessuno	-	-



## Sintesi al 31.12.2020

### 13 società partecipate (\*):

- **8 società a partecipazione diretta**, di cui 2 in liquidazione («F.B.M. S.r.l. in liquidazione» e «Scienter S.c. a r.l. in liquidazione») e 4 interessate da interventi di razionalizzazione («Almacube S.r.l.», «B.U.P. S.r.l.», «C.E.U.B. S.c.ar.l.» e «I.R.S.T. S.r.l.»)
- **5 società a partecipazione indiretta**, di cui 2 in liquidazione («Alma Mater S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite Fondazione FAM e «SOPRIP S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite «AR-TER S.c.a r.l.») e 2 interessate da interventi di razionalizzazione («Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.» detenuta tramite Fondazione «Luisa Fanti Melloni» e «TOP-IN S.c.a r.l.» detenuta tramite I.R.S.T.)

## Sintesi al 30.09.2021

### 11 società partecipate (\*\*):

- **6 società a partecipazione diretta**, di cui 1 in liquidazione («F.B.M. S.r.l. in liquidazione») e 3 interessate da interventi di razionalizzazione («Almacube S.r.l.», «B.U.P. S.r.l.» e «I.R.S.T. S.r.l.»)
- **5 società a partecipazione indiretta**, di cui 2 in liquidazione («Alma Mater S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite Fondazione FAM e «SOPRIP S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite «AR-TER S.c.a r.l.») e 2 interessate da interventi di razionalizzazione («Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.» detenuta tramite Fondazione «Luisa Fanti Melloni» e «TOP-IN S.c.a r.l.» detenuta tramite I.R.S.T.)

(\*) «RINNOVA ROMAGNA INNOVAZIONE S.c.a r.l.» è stata cancellata dal Registro Imprese in data 22 giugno 2020

(\*\*) «C.E.U.B. S.c.ar.l.» ha completato il percorso di razionalizzazione mediante la trasformazione in Fondazione di Partecipazione in data 12.05.2020 e «Scienter S.c. a r.l. in liquidazione» è stata cancellata dal Registro Imprese in data 12.01.2021



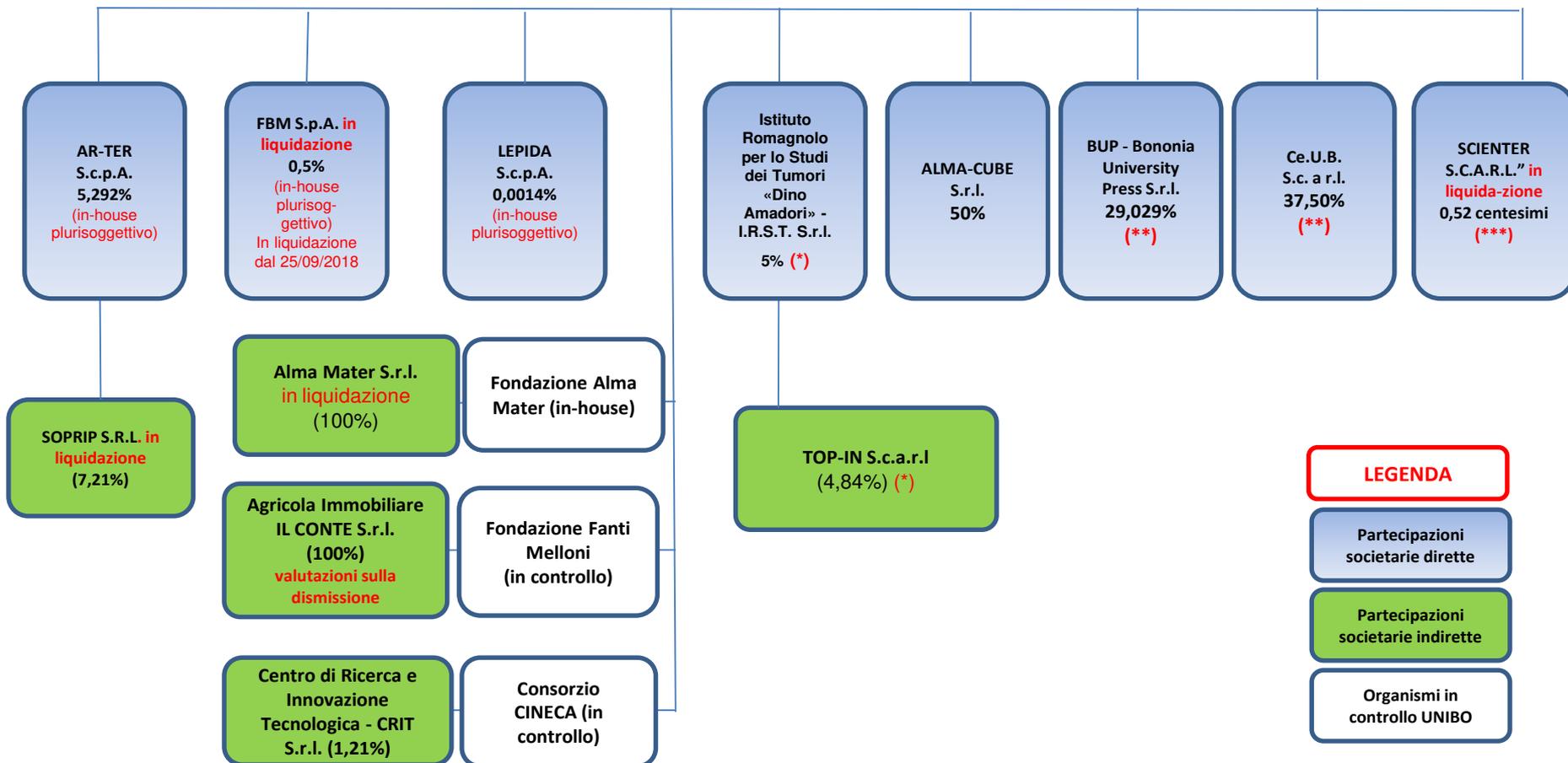
# Stato di attuazione del piano – Rappresentazione grafica al 31.12.2020

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

Protocollo n. 14.8.2

## SOCIETA' IN CONTROLLO

## SOCIETA' NON IN CONTROLLO



(\*) I.R.S.T. S.r.l.: la società ha modificato la propria denominazione in data 12.10.2020. E' stata inquadrata come "società in controllo pubblico" a seguito degli approfondimenti giuridici della Regione Emilia-Romagna

(\*\*) B.U.P. S.r.l. e Ce.U.B. S.c.a r.l.: la trasformazione in fondazione di partecipazione è stata approvata in data 24 novembre 2020 dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e in data 22 dicembre 2020 dall'assemblea soci di ciascuna società

(\*\*\*) "Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione": il Tribunale di Bologna ha depositato in data 30 dicembre 2020 il decreto con cui è stata dichiarata conclusa la procedura fallimentare aperta con sentenza del 1 ottobre 2013

RINNOVA ROMAGNA INNOVAZIONE SCARL: è stata cancellata dal Registro Imprese in data 22 giugno 2020



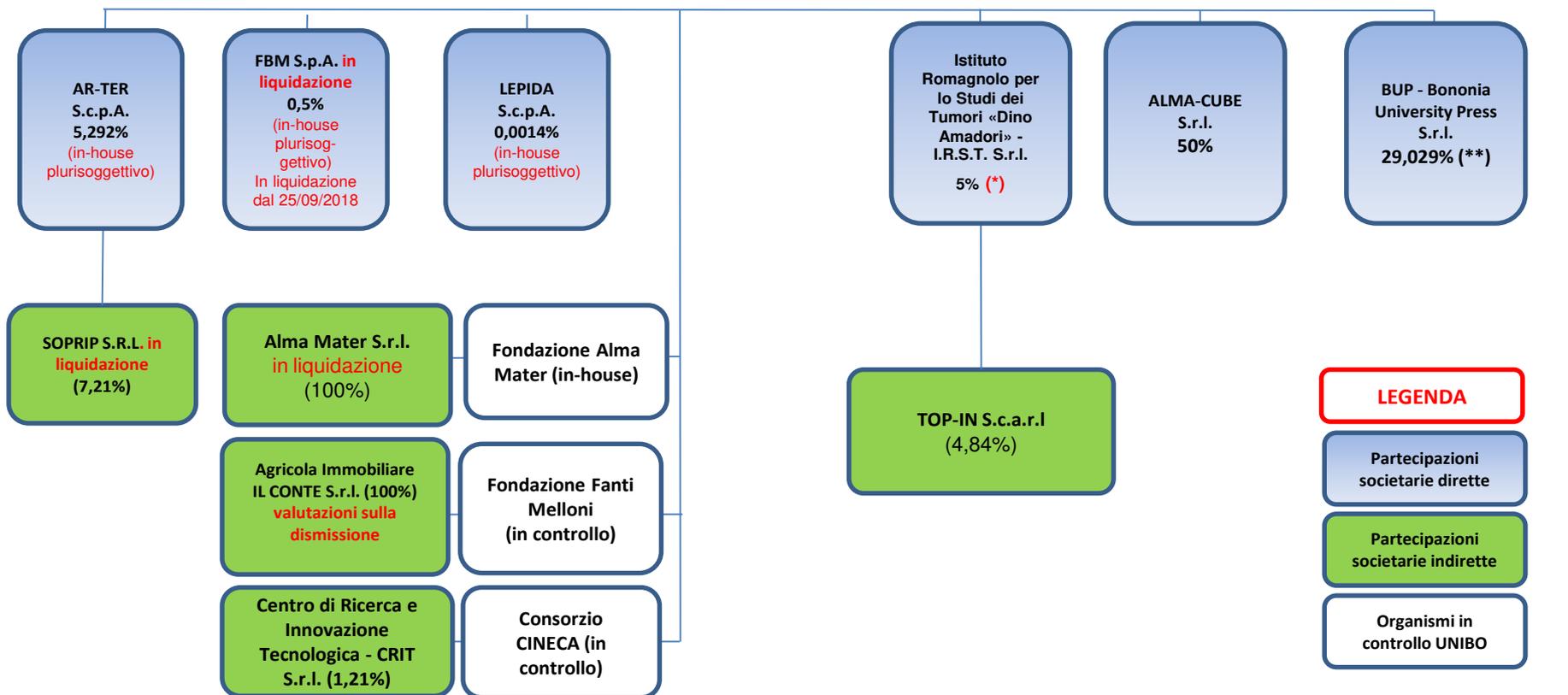
# Stato di attuazione del piano – Rappresentazione grafica al 30.09.2021

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

Protocollo n. 14.8.2

## SOCIETA' IN CONTROLLO

## SOCIETA' NON IN CONTROLLO



### LEGENDA

Partecipazioni societarie dirette

Partecipazioni societarie indirette

Organismi in controllo UNIBO

(\*) "I.R.S.T. S.r.l." (diretta) e "TOP-IN S.c.a.r.l." (tramite "I.R.S.T. S.r.l."), l'inquadramento della prima come società in controllo pubblico determinerà la necessità di individuare gli strumenti per l'esercizio del controllo pubblico plurimo congiunto ed obbligherà l'Ateneo a specifiche valutazioni nel prossimo piano di razionalizzazione

(\*\*) ALMACUBE S.r.l.: l'Ateneo ha deliberato alcune modifiche allo Statuto della società e ai Patti Parasociali con Confindustria Emilia Area Centro (Consiglio di Amministrazione, 25 maggio 2021) che non sono state ancora recepite e formalizzate e la costituzione di una holding in-house di Ateneo per l'acquisizione, gestione e valorizzazione delle partecipazioni in società spin-off (Consiglio di Amministrazione, 22 luglio 2021) che non è stata ancora costituita

(\*\*\*) B.U.P. ha ottenuto l'iscrizione Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna come Fondazione in data 12/07/2021. Da tale data è decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, che terminerà ad ottobre 2021, dal 13 ottobre 2021 si completerà il percorso di razionalizzazione e cesserà la partecipazione societaria

(\*\*\*\*) ALMA MATER S.r.l. (tramite Fondazione FAM): in data 24 settembre 2021, si è svolta l'assemblea finale di liquidazione e nei tempi previsti stabiliti per legge il liquidatore provvederà alla cancellazione dal Registro delle Imprese

C.E.U.B. S.c.a.r.l. ha completato il percorso di razionalizzazione mediante la trasformazione in Fondazione di Partecipazione in data 12/05/2020

"SCIENTER S.c.a.r.l. in liquidazione" è stata cancellata dal Registro Imprese in data 12/01/2021





ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**Dott.ssa Arianna Sattin**

SETTORE PARTECIPAZIONI D'ATENEO  
AREA FINANZA E PARTECIPATE

[arianna.sattin@unibo.it](mailto:arianna.sattin@unibo.it)