

**ALMA MATER STUDIORUM**

**UNIVERSITÀ DI BOLOGNA**

---

**RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE  
DEL PIANO DI REVISIONE PERIODICA  
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
DIRETTE ED INDIRECTE – DATI 2019**

**(Art. 20 comma 4 – D. Lgs. 175/2016 e s.m.i)**

---

**Ottobre 2021**



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Settore Partecipazioni di Ateneo – Area Finanza e Partecipate

Copyright 2021

## SOMMARIO

1 – IL PERCORSO DI REVISIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE .....	4
1.1 - Inquadramento generale .....	4
1.2 – Il Piano di Revisione periodica – Dati 2019: esiti e misure previste .....	6
1.3 – Stato di attuazione delle misure al 31.12.2020 .....	9
1.4 – Stato di attuazione delle misure al 30.09.2021 .....	10
2 – rappresentazioni grafiche delle partecipazioni societarie dirette ed indirette .....	12
2.1 – Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dall’Ateneo di Bologna al 31.12.2019 .....	12
2.2 – Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dall’Ateneo di Bologna al 31.12.2020 .....	13
2.3 – Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dall’Ateneo di Bologna al 30.09.2021 .....	14
3 – ELENCO PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE CON STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020 E AL 30.09.2021.....	15
3.1 - Partecipazioni societarie dirette .....	15
3.2 – Partecipazioni societarie indirette .....	19
4 – SCHEDE di dettaglio DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE .....	20
4.1 - Partecipazioni societarie dirette .....	20
4.2 - Partecipazioni societarie indirette .....	60
APPENDICE .....	68
IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA – DATI 2019.....	68
1 – Ambito soggettivo di analisi .....	68
2 – Parametri di valutazione .....	68

## 1 – IL PERCORSO DI REVISIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE

### 1.1 - Inquadramento generale

Il presente documento viene redatto per adempiere all'obbligo annuale imposto alle Pubbliche Amministrazioni dall'art. 20, comma 4 del **"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"** (di seguito **TUSPP o Testo Unico**), emanato con Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i.

Il TUSPP, che rappresenta il più recente atto normativo all'interno di un percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dalle Pubbliche Amministrazioni iniziato nel 2008 <sup>1</sup>, oltre ad aver imposto una *"revisione straordinaria delle partecipazioni"* entro il 30 settembre 2017 (art. 24) <sup>2</sup>, ha previsto:

- l'obbligo di effettuare annualmente *"un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti .... un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*; i piani, *"corredati di apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione"*, devono essere *"adottati entro il 31 dicembre di ogni anno"* (art. 20 commi 1, 2 e 3);
- l'obbligo di approvare ***"entro il 31 dicembre dell'anno successivo .... una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti"*** (art. 20 comma 4).

Il TUSPP prevede che *"La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti"* (art. 20 comma 7).

Le Università non sono annoverate tra gli enti locali, ma tuttavia sono collocate tra le "Amministrazioni locali" nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, annualmente stilato dall'ISTAT e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale ai sensi dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n.196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica).

---

<sup>1</sup> Il tema era stato affrontato in precedenza dalla seguente normativa:

- **Legge Finanziaria 2008** (Legge 24 dicembre 2007, n. 244 e s.m.i., art. 3, commi da 27 a 29): prevedeva il divieto per le Amministrazioni Pubbliche di costituire o mantenere quote di partecipazione, anche di minoranza, in società aventi ad oggetto *"attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali"* e la possibilità di partecipare invece a *"società che producono servizi di interesse generale e che forniscono servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro"*;
- **Legge di Stabilità 2015** (Legge 23 dicembre 2014, n. 190, commi 611-614): dal 1° gennaio 2015 ha imposto l'avvio di *"un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015"*, imponendo l'adozione entro il 31 marzo 2015 di un *"piano operativo di razionalizzazione"* ed entro il 31 marzo 2016 di una *"relazione sui risultati conseguiti"*, entrambi da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e da pubblicare nel sito internet istituzionale.

<sup>2</sup> La revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, attraverso una puntuale ricognizione per giungere a scelte espressamente motivate di alienazione, razionalizzazione, fusione o mantenimento senza interventi, ha rappresentato per alcuni enti, come le Università, un *"aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612"* dell'art. 1 della già citata Legge di stabilità 2015

In sintesi, dopo aver adottato i provvedimenti previsti dal 2008 al 2017<sup>3</sup>, l'Ateneo ha redatto, a partire dal 2018 ed entro il 31 dicembre di ogni anno (o nei primi mesi dell'anno seguente con rinvio motivato), un piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette ed una relazione sullo stato di attuazione del piano in cui sono stati evidenziati i risultati conseguiti<sup>4</sup>.

Il presente documento rappresenta dunque la *“Relazione sullo stato di attuazione”* delle azioni e misure programmate nel *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2019”*, che il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato nella seduta del 23 febbraio 2021<sup>5</sup>.

Nella relazione viene rappresentato lo stato di attuazione al 31 dicembre 2020, per garantire coerenza con la cadenza annuale del piano e anche al 30 settembre 2021, in ragione dei diversi e sostanziali interventi realizzati nel corso dell'anno, al fine di fornire agli organi di governo un aggiornamento indispensabile per successive valutazioni.

Per la presente *“Relazione”*, come per tutti i provvedimenti adottati in esecuzione delle norme contenute nel TUSPP, saranno rispettati i seguenti obblighi di comunicazione e pubblicazione previsti dalla normativa:

- invio alla Sezione Regionale della Corte dei Conti;
- comunicazione alla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSPP, individuata nella Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro, con Decreto del Ministro dell'economia e delle Finanze del 16 maggio 2017, attraverso l'apposito sistema informatico di acquisizione dei dati presente nel Portale Tesoro (applicativo *“Partecipazioni”* al link <https://portaletesoro.mef.gov.it>);

---

<sup>3</sup> - I provvedimenti adottati dall'Ateneo di Bologna sono i seguenti:

- verifica delle partecipazioni societarie ex L. 244/07 (Consiglio di Amministrazione, 16 giugno 2009);
- *“Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie”* (Consiglio di Amministrazione, 23 giugno 2015) e relativa *“Relazione sui risultati conseguiti”* (Consiglio di Amministrazione, 27 aprile 2016), ai sensi dell'art. 1 comma 612, Legge 23 dicembre 2014, n. 190 - Legge di stabilità 2015;
- *“Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190”* (Consiglio di Amministrazione, 26 settembre 2017) e relativa *“Relazione sullo stato di attuazione”* del piano (Consiglio di Amministrazione, 30 ottobre 2018), ai sensi dell'art. 24 TUSPP.

<sup>4</sup> - In materia di revisione periodica, l'Ateneo ha approvato:

- il *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati relativi all'anno 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 marzo 2019); il rinvio rispetto alla scadenza del 31 dicembre 2018, è stato motivato dal ritardo nella nomina dei componenti del Collegio dei Revisori dei Conti di Ateneo, chiamato ad esprimere un parere obbligatorio sul piano e dalla necessità di approfondire le valutazioni espresse dalla Corte dei Conti (Consiglio di Amministrazione, 18 dicembre 2018);
- la *“Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 novembre 2019), ai sensi dell'art. 20 TUSPP;
- il *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati relativi all'anno 2018”* (Consiglio di Amministrazione, 25 febbraio 2020); il rinvio rispetto alla scadenza del 31 dicembre 2019, è stato motivato da interlocuzioni e approfondimenti in itinere per le partecipazioni oggetto di rilievi da parte della Corte dei Conti (*“Almacube S.r.l.”*, *“Centro Residenziale Universitario di Bertinoro - Ce.U.B. Soc. cons. a r.l.”* e *“Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori - I.R.S.T. S.r.l.”*), dalla necessità di garantire un adeguato tempo per l'analisi del Collegio dei Revisori dei Conti e in considerazione del fatto che il precedente Piano era stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel marzo del 2019 (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2019);
- la *“Relazione sullo stato di attuazione al 31 dicembre 2019 del piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2018”* (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2020).

<sup>5</sup> Il rinvio dell'approvazione del piano ai primi mesi del 2021 rispetto alla scadenza del 31 dicembre 2020, è stato motivato con l'avvio dei processi di trasformazione di *“Ce.U.B. Soc. cons. a r.l.”* e *“B.U.P. S.r.l.”*, per le interlocuzioni in corso in merito alla natura di *“I.R.S.T. S.r.l.”* e con i medesimi richiami alla necessità di garantire tempo adeguato al Collegio dei Revisori per i chiarimenti e alla ritardata approvazione del Piano dell'esercizio precedente (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2020).

- comunicazione al Ministero dell'Università e della Ricerca tramite l'applicativo utilizzato annualmente per fornire i dati richiesti in relazione all'omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università;
- pubblicazione nella parte dedicata agli enti partecipati presente nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale di Ateneo (art. 22 comma 1 lettera d-bis del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni") al seguente link:  
<http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>.

## 1.2 – Il Piano di Revisione periodica – Dati 2019: esiti e misure previste

Le previsioni normative del TUSPP ed i criteri e parametri utilizzati nell'analisi sono dettagliati in Appendice.

Di seguito si rammenta che alla data del **31 dicembre 2019** l'Ateneo di Bologna deteneva partecipazioni in **14 società, di cui 9 a partecipazione diretta e 5 a partecipazione indiretta**.

L'analisi ha riguardato solo su **8 società a partecipazione diretta** ("Almacube S.r.l.", "AR-TER S.c.p.A.", "Bononia University Press - B.U.P. S.r.l.", "Ce.U.B. - Centro Residenziale Universitario di Bertinoro S.c.a r.l.", "Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. S.p.a. in liquidazione", "Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori - I.R.S.T. S.r.l.", "Lepida S.c.p.A." e "Romagna Innovazione o Rinnova S.c.a r.l.") e **2 società a partecipazione indiretta** ("Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.", detenuta tramite la Fondazione Luisa Fanti Melloni, in controllo dell'Ateneo e "Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.", detenuta tramite il Consorzio CINECA ente in-house plurisoggettivo).

Le **4 partecipazioni rimanenti** (1 diretta e 3 indirette) non sono state esaminate nel dettaglio, in quanto cedute o liquidate nel corso del 2019 o con caratteristiche peculiari tali da rendere irrilevante un approfondimento; si è trattato precisamente di:

- "Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione", in quanto il Tribunale di Bologna ha depositato in data 30 dicembre 2020 il decreto con cui è stata dichiarata conclusa la procedura fallimentare aperta con sentenza del 1 ottobre 2013;
- "Alma Mater S.r.l. in liquidazione", detenuta tramite la "Fondazione Alma Mater – FAM", la cui cancellazione dal Registro Imprese è subordinata al completamento delle procedure di assegnazione a diverse strutture di attrezzature di proprietà;
- "SOPRIP S.r.l. in liquidazione", detenuta tramite "AR-TER S.c.a r.l.", per la quale sono in corso le procedure di concordato preventivo, iniziate nel 2013 e di liquidazione volontaria iniziate nel 2015;
- "TOP-IN S.c.a r.l.", detenuta tramite "I.R.S.T. S.r.l.", per la quale sono in corso i lavori del tavolo trasversale organizzato dalla Regione Emilia-Romagna per trattare il tema del "controllo analogo congiunto".

Le deliberazioni sono state adottate solo per **9 società** (7 a partecipazione diretta e 2 a partecipazione indiretta), in quanto 1 società ovvero *“Romagna Innovazione o Rinnova S.c.a r.l.”* aveva nel frattempo ultimato le operazioni di scioglimento e vengono di seguito riportate:

**A) mantenimento senza interventi delle partecipazioni dirette in 2 Società**, ritenute strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ateneo, valutate in linea con i criteri previsti dalla normativa e per le quali gli interventi di razionalizzazione erano già stati realizzati nel 2019 e nel 2020:

- 1 – *“ART-ER Soc. Cons. p.a.”*, nata dalla fusione di *“ASTER Soc. Cons. p.a.”* con *“ERVET S.p.A.”*, previa acquisizione di un ramo d’azienda di *“F.B.M. S.p.A. in liquidazione”*, a seguito di un processo di razionalizzazione avvenuto sotto l’egida della Regione Emilia-Romagna;
- 2 – *“Lepida S.c.p.A.”*, nata dalla fusione per incorporazione di *“Lepida S.p.A.”* con *“CUP2000 S.p.A.”*, a seguito di un processo di razionalizzazione avvenuto sotto l’egida della Regione Emilia-Romagna;

**B) mantenimento senza interventi della partecipazione indiretta in 1 Società**, ritenuta strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali e valutata in linea con i criteri previsti dalla normativa:

- 3 – *“Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica – CRIT S.r.l.”*, detenuta dal Consorzio in-house plurisoggettivo CINECA;

**C) mantenimento con azioni di razionalizzazione della partecipazione diretta in 4 società**, la cui attività è stata valutata strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali, pur in presenza di alcune criticità nel rispetto dei parametri previsti dalla normativa e per le quali sono state previste specifiche forme di intervento:

- 4 - *“Almacube S.r.l.”*: nell’ambito della nuova politica di Ateneo in materia di promozione della imprenditorialità (società spin off e start up), che prevede una parziale reinternalizzazione della fase di erogazione delle attività di promozione precedenti la fase di costituzione nonché della fase di incubazione delle società, sono state indicate quali azioni di razionalizzazione: la revisione dell’oggetto sociale, l’eventuale ampliamento della compagine societaria e la costituzione di una holding di Ateneo per la gestione delle suddette partecipazioni, con contestuale assegnazione ad Almacube dell’erogazione dei servizi tecnici, commerciali, amministrativi e finanziari e di accelerazione (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 27 ottobre 2020); come termine di realizzazione di tali interventi è stato indicato il 31.12.2022;
- 5 - *“Bononia University Press BUP S.r.l.”*: quale intervento di razionalizzazione è stato indicato un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, quale forma giuridica più idonea a consentire il perseguimento di finalità istituzionali attinenti alle modalità di comunicazione dei risultati della ricerca scientifica e alla diffusione dei risultati della stessa, anche in relazione alle evidenze emerse nel corso della gestione della fase emergenziale dovuta alla pandemia, in aggiunta all’attività editoriale in regime di mercato (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 24 novembre 2020); il termine indicato per il completamento dell’operazione è il 31.12.2021.

6 - *“Centro Universitario Residenziale di Bertinoro Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l.”*: appurato che le modalità alternative di reperimento del servizio (internalizzazione) non sono né praticabili né convenienti, è stato indicato quale intervento di razionalizzazione l’avvio di un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, per garantire continuità con le attività svolte con una forma giuridica e con modalità organizzative che consentano di perseguire finalità di carattere istituzionale e di pubblico interesse dell’Ateneo e del Comune di Bertinoro, in aggiunta alla gestione del Centro Residenziale (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 24 novembre 2020); in tale percorso il socio Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì ha assicurato un sostegno economico pluriennale per la copertura delle suddette finalità di pubblico interesse; il termine indicato per il completamento dell’operazione è il 31.12.2021;

7 - *“Istituto Scientifico Romagnolo Studio e Cura Tumori S.r.l. IRCCS”*: si è confermato il proseguimento dei lavori per l’inquadramento come “società in controllo pubblico”, da parte di un tavolo trasversale guidato dalla Regione Emilia-Romagna, individuata dalla Corte dei Conti quale *“soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica”*; il termine previsto per il completamento dei lavori è il 31.12.2023;

D) **razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione diretta in 1 società**, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

8 – *“Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione”* dal 25 settembre 2018, per la quale è stato deliberato lo slittamento di un anno del termine previsto per il completamento delle procedure ovvero dal 31.12.2022 al 31.12.2023, a causa delle tempistiche necessarie per avviare e completare le procedure ad evidenza pubblica per la vendita di terreni e beni immobili e del momento specifico di crisi economico-sanitaria mondiale;

E) **razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento** della partecipazione indiretta in **1 società**, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

9 - *“Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”*, detenuta per il tramite della Fondazione Luisa Fanti Melloni, ente in controllo dell’Ateneo: lo scioglimento è stato subordinato alle verifiche con l’Agenzia delle Entrate in merito alla possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell’art. 20 TUSPP (documentazione integrativa fornita dall’Ateneo con Prot. n. 16720 del 26.01.2020); il termine indicato è il 31.12.2022.

Per quanto riguarda l’individuazione di **possibili ambiti di sovrapposizione** fra le attività svolte dalle società partecipate e quelle svolte dagli altri organismi partecipati dall’Ateneo (Consorti, Fondazioni e Associazioni indicati nel piano), non si sono ravvisate aree sovrapponibili e dunque possibili interventi di razionalizzazione gestionale.

Per quanto riguarda infine la **“titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi”** (art. 2 comma 1 lettera f TUSPP), rappresentati da azioni, quote di partecipazioni a cooperative e fondi, si è ritenuto che non sussistessero i presupposti per attuare forme di intervento sulla base delle seguenti valutazioni:

- per l’**Azienda Agraria**, si è valutato che la partecipazione nelle cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti;

- per le **eredità**, si è evidenziato che gli investimenti del de cuius non derivano da precise volontà dell'Università ma dall'accettazione di lasciti e spesso restano di proprietà dell'Ateneo per la difficoltà di collocare sul mercato titoli non più appetibili.

### **1.3 – Stato di attuazione delle misure al 31.12.2020**

Alla data del **31 dicembre 2020**, l'Ateneo di Bologna deteneva partecipazioni in **13 società, di cui 8 a partecipazione diretta e 5 a partecipazione indiretta**.

Lo stato di attuazione degli interventi si può così sintetizzare:

- sono state completate le operazioni di scioglimento di *“RINNOVA Romagna Innovazione S.c.a r.l.”*, in quanto dopo l'approvazione del bilancio finale di liquidazione in data 28 maggio 2020, la società è stata cancellata dal Registro Imprese della C.C.I.A.A. della Romagna - Forlì- Cesena e Rimini in data 22 giugno 2020; la partecipazione non è quindi più detenuta dall'Ateneo;
- sono state mantenute senza interventi le **3 partecipazioni** in *“ART-ER Soc. Cons. p.a.”* e *“Lepida S.c.p.A.”* (dirette) e in *“Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica – CRIT S.r.l.”* (tramite Consorzio CINECA);
- sono proseguite le operazioni propedeutiche allo scioglimento delle **4 società in liquidazione**: *“Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione”* (diretta), *“SOPRIP S.r.l. in liquidazione”* (tramite *“AR-TER S.c.a r.l.”*), *“Alma Mater S.r.l. in liquidazione”* (tramite FAM) e *“Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione”* (diretta - il Tribunale di Bologna ha depositato in data 30 dicembre 2020 il decreto per la conclusione della procedura fallimentare);
- risultano in corso le misure di razionalizzazione con la realizzazione di alcuni interventi in **5 società**:
  - \* *“Almacube S.r.l.”* (diretta): rispetto agli interventi previsti di modifica della compagine statutaria e dello Statuto e di costituzione di una Holding per la gestione delle partecipazioni in società start-up e spin-off, al termine del 2020 risultavano avviate le interlocuzioni con il partner Confindustria Emilia Area Centro e attivati i contatti con consulenti esterni per la costituzione della holding;
  - \* *“Bononia University Press BUP S.r.l.”* e *“Centro Universitario Residenziale di Bertinoro Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l.”* (dirette): in entrambe l'intervento di trasformazione in Fondazione di partecipazione è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 24 novembre 2020 e dall'assemblea dei soci convocata in seduta straordinaria con sottoscrizione di Atto Notarile in data 22 dicembre 2020;
  - \* *“I.R.S.T. S.r.l.”* (diretta) e *“TOP-IN S.c.a r.l.”* (tramite *“I.R.S.T. S.r.l.”*): rispetto agli interventi previsti di approfondimenti in merito all'inquadramento giuridico e di individuazione degli strumenti per l'esercizio del controllo plurimo congiunto, la Regione Emilia-Romagna ha confermato l'inquadramento di I.R.S.T. S.r.l. come società in controllo pubblico;
- non è stata avviata la procedura di scioglimento di **1 società a partecipazione indiretta** ovvero *“Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”* (tramite Fondazione *“Luisa Fanti Melloni”*), in quanto le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate riguardanti la possibilità di usufruire di un regime fiscale agevolato previsto per le operazioni di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche hanno dato esito negativo.

#### 1.4 – Stato di attuazione delle misure al 30.09.2021

Alla data del **30 settembre 2021**, l'Ateneo di Bologna deteneva partecipazioni in **11 società**, di cui **6 a partecipazione diretta e 5 a partecipazione indiretta**.

Lo stato di attuazione degli interventi si può così sintetizzare:

- è stato completato il percorso di razionalizzazione di 2 società, la cui partecipazione non è più detenuta dall'Ateneo: si tratta di "*Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione*", che è stata cancellata dal Registro Imprese della C.C.I.A.A. di Bologna in data 12 gennaio 2021 e di "*Ce.U.B.*", che dal 21 maggio 2021 è divenuta completamente operativa come Fondazione di Partecipazione;
- sono state mantenute senza interventi le **3 partecipazioni** in "*ART-ER Soc. Cons. p.a.*" e "*Lepida S.c.p.A.*" (dirette) e in "*Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica – CRIT S.r.l.*" (tramite Consorzio CINECA);
- sono proseguite le operazioni propedeutiche allo scioglimento, senza sostanziali variazioni di status, nelle **3 società in liquidazione**: "*Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione*" (diretta), "*SOPRIP S.r.l. in liquidazione*" (tramite "AR-TER S.c.a.r.l.") e "*Alma Mater S.r.l. in liquidazione*" (tramite FAM); per quest'ultima tuttavia, si segnala che in data 24 settembre 2021 si è svolta l'assemblea finale di liquidazione e nei tempi previsti dalla normativa il liquidatore provvederà alla cancellazione dal Registro delle Imprese;
- le rimanenti **5 società** sono state interessate da importanti evoluzioni che sono di seguito illustrate.

Per quanto riguarda "*Almacube S.r.l.*" (diretta), il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha adottato 2 delibere alle quali non è stata data ancora esecuzione ma che modificheranno nel prossimo futuro i rapporti con il socio Confindustria e la propria partecipazione nella società:

- in data 25 maggio 2021, per dare attuazione alla nuova politica in materia di partecipazione a società start-up e spin off ed eliminare i dubbi sulla potenziale situazione di "controllo pubblico", ha approvato una serie di modifiche allo Statuto della società (in particolare all'oggetto sociale e alla composizione del Consiglio di Amministrazione prevedendo la presenza di un unico amministratore su 5 di nomina riservata all'Università ed una nomina congiunta con Confindustria per il Presidente) con ricadute anche nei contenuti dei Patti Parasociali;
- in data 22 luglio 2021 ha approvato la costituzione di una holding in-house dell'Università per l'acquisizione, la gestione e la valorizzazione delle partecipazioni in società start-up e spin-off.

Per quanto riguarda "*Bononia University Press BUP S.r.l.*" (diretta), occorre segnalare l'avvenuta iscrizione della Fondazione nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna in data 12 luglio 2021; da tale data è decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, che terminerà ad ottobre 2021; dal 13 ottobre 2021 BUP sarà operativa nella veste di Fondazione e dunque cesserà la partecipazione societaria.

Per quanto riguarda la partecipazione in "*I.R.S.T. S.r.l.*" (diretta) e "*TOP-IN S.c.a.r.l.*" (tramite "*I.R.S.T. S.r.l.*"), l'inquadramento della prima come società in controllo pubblico determinerà la necessità di individuare gli strumenti per l'esercizio del controllo pubblico plurimo congiunto ed obbligherà l'Ateneo a specifiche valutazioni nel prossimo piano di razionalizzazione.

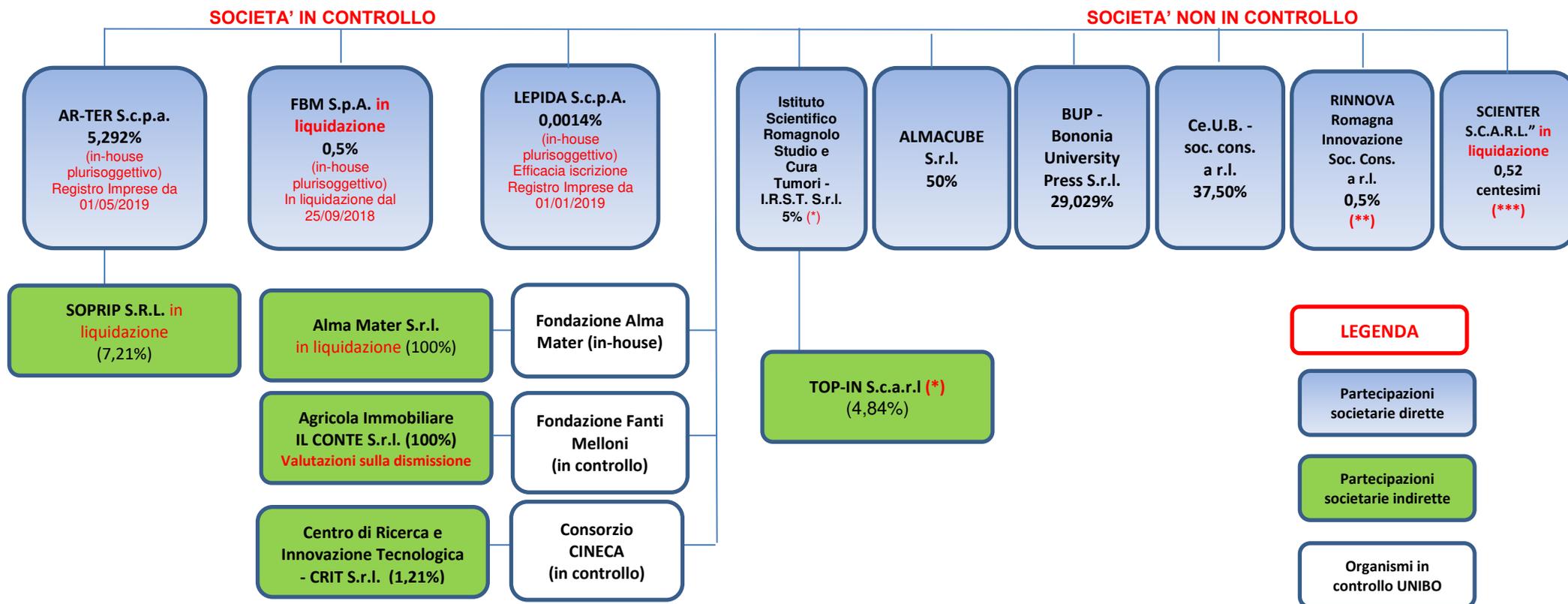
Per quanto riguarda infine la partecipazione in "*Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.*" (tramite Fondazione "*Luisa Fanti Melloni*"), l'Ateneo e gli organi della Fondazione stanno valutando modalità alternative allo scioglimento per la razionalizzazione, in quanto tali operazioni in regime fiscale non agevolato comportano costi eccessivamente onerosi (per le procedure di liquidazione con assegnazione dei beni alla Fondazione circa 3 milioni di euro e per la fusione con la Fondazione circa 1,8 milioni di euro), soprattutto se rapportati agli eventuali risparmi derivanti dalla dismissione della partecipazione (70-80 mila euro annui); entrambe le ipotesi di razionalizzazione conducono a valutazioni di una gestione non corretta delle risorse e di mancato rispetto della ratio della normativa vigente di contenimento della spesa.

Nei capitoli seguenti saranno fornite le seguenti informazioni di sintesi e di dettaglio:

- la rappresentazione grafica delle partecipazioni detenute dell'Ateneo al 31 dicembre 2019, a distanza di un anno ovvero al 31 dicembre 2020 e al momento di redazione della presente relazione ovvero al 30 settembre 2021;
- una tabella riepilogativa illustrante l'evoluzione dall'esito della revisione al 31.12.2019 allo stato di attuazione al 31.12.2020 e al 31.09.2021;
- le schede compilate singolarmente per ogni società che rappresentano la modalità di comunicazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze dell'adempimento dell'obbligo normativo mediante la compilazione annuale di una procedura on line.

2.1 – Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dall'Ateneo di Bologna al 31.12.2019

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

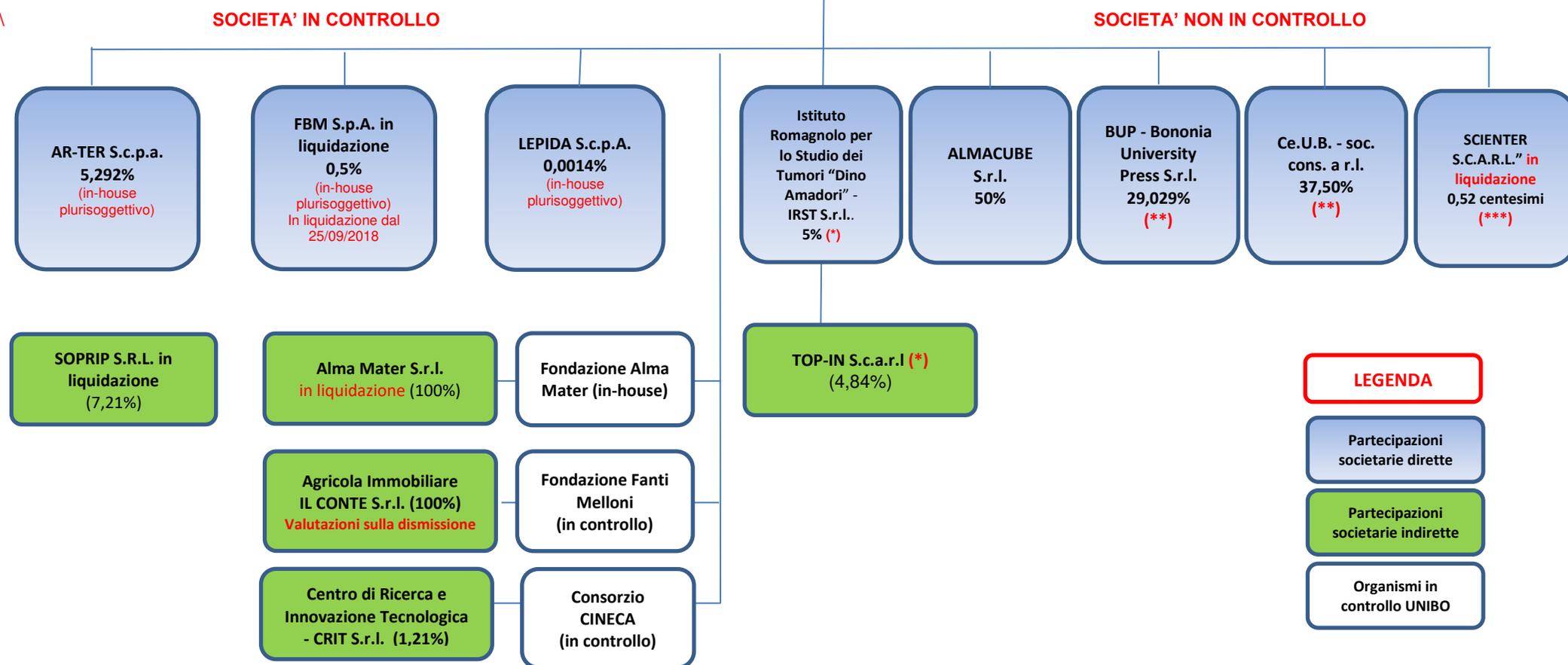


(\*) I.R.S.T.: La Regione Emilia Romagna, a seguito del rilievo della Corte dei Conti, è stata individuata quale soggetto promotore del percorso di controllo societario, che è tuttora in corso. La partecipazione in TOP-IN S.c.a.r.l. potrà essere valutata come "indiretta" per l'Ateneo solo dopo il corretto inquadramento giuridico di I.R.S.T. S.r.l.

(\*\*) RINNOVA Romagna Innovazione Scarl: ha completato le procedure di scioglimento e liquidazione in data 28 maggio 2020

(\*\*\*) "Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione": il Tribunale di Bologna ha depositato in data 30 dicembre 2020 il decreto con cui è stata dichiarata conclusa la procedura fallimentare aperta con sentenza del 1 ottobre 2013

## Alma Mater Studiorum – Università di Bologna



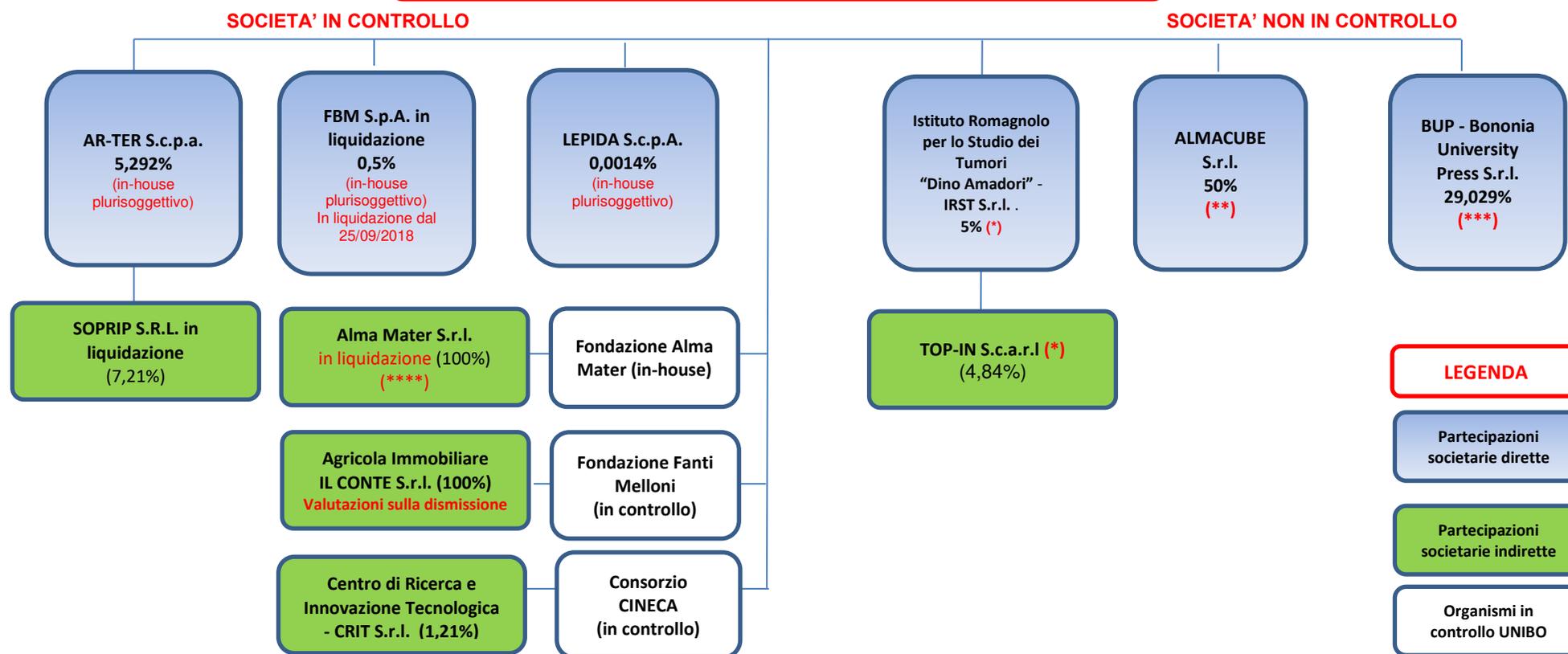
(\*) I.R.S.T. S.r.l.: la società ha modificato la propria denominazione in data 12.10.2020. E' stata inquadrata come "società in controllo pubblico" a seguito degli approfondimenti giuridici della Regione Emilia-Romagna

(\*\*) B.U.P. S.r.l. e Ce.U.B. S.c.a.r.l.: la trasformazione in fondazione di partecipazione è stata approvata in data 24 novembre 2020 dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e in data 22 dicembre 2020 dall'assemblea soci di ciascuna società

(\*\*\*) "Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione": il Tribunale di Bologna ha depositato in data 30 dicembre 2020 il decreto con cui è stata dichiarata conclusa la procedura fallimentare aperta con sentenza del 1 ottobre 2013

RINNOVA ROMAGNA INNOVAZIONE SCARL: è stata cancellata dal Registro Imprese in data 22 giugno 2020

## Alma Mater Studiorum – Università di Bologna



(\*) "I.R.S.T. S.r.l." (diretta) e "TOP-IN S.c.a.r.l." (tramite "I.R.S.T. S.r.l."), l'inquadramento della prima come società in controllo pubblico determinerà la necessità di individuare gli strumenti per l'esercizio del controllo pubblico plurimo congiunto ed obbligherà l'Ateneo a specifiche valutazioni nel prossimo piano di razionalizzazione

(\*\*) ALMACUBE S.r.l.: l'Ateneo ha deliberato alcune modifiche allo Statuto della società e ai Patti Parasociali con Confindustria Emilia Area Centro (Consiglio di Amministrazione, 25 maggio 2021) che non sono state ancora recepite e formalizzate e la costituzione di una holding in-house di Ateneo per l'acquisizione, gestione e valorizzazione delle partecipazioni in società spin-off (Consiglio di Amministrazione, 22 luglio 2021) che non è stata ancora costituita

(\*\*\*) B.U.P. ha ottenuto l'iscrizione Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna come Fondazione in data 12/07/2021. Da tale data è decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, che terminerà ad ottobre 2021, dal 13 ottobre 2021 si completerà il percorso di razionalizzazione e cesserà la partecipazione societaria

(\*\*\*\*) ALMA MATER S.r.l. (tramite Fondazione FAM): in data 24 settembre 2021, si è svolta l'assemblea finale di liquidazione e nei tempi previsti stabiliti per legge il liquidatore provvederà alla cancellazione dal Registro delle Imprese

"C.E.U.B. S.c.a.r.l." ha completato il percorso di razionalizzazione mediante la trasformazione in Fondazione di Partecipazione in data 12/05/2020.

"SCIENTER S.c.a.r.l. in liquidazione" è stata cancellata dal Registro Imprese in data 12/01/2021

### 3 – ELENCO PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRECTE CON STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020 E AL 30.09.2021

#### 3.1 - Partecipazioni societarie dirette

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
1	ALMACUBE S.r.l. 03277261206	50%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	<p>La partecipazione è ritenuta strettamente necessaria per perseguire la finalità istituzionale di "Terza Missione ed il mancato rispetto di un requisito (fatturato superiore a 1.000.000 euro nel triennio 2017-2019) non è ritenuto significativo per il tipo di attività svolto dalla società.</p> <p>La società è interessata da un progetto che prevede la revisione dell'oggetto sociale e l'eventuale ampliamento della compagine societaria (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 27 ottobre 2020).</p> <p>Il progetto è correlato al varo di una nuova politica di Ateneo in materia di promozione della imprenditorialità (società spin off e start up), che prevede una parziale reinternalizzazione della fase di erogazione delle attività di promozione precedenti la fase di costituzione nonché della fase di incubazione delle nuove società e la costituzione di una holding di Ateneo per la gestione delle suddette partecipazioni, con contestuale assegnazione ad Almacube dell'erogazione dei servizi tecnici, commerciali, amministrativi e finanziari e di accelerazione.</p> <p>Le azioni di razionalizzazione riguardano pertanto l'attuazione di tale progetto, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2022</p>	<p>1 - Modifica della compagine societaria</p> <p>2 - Modifica dello Statuto (oggetto e composizione organo di governo)</p> <p>3 - Costituzione di una holding per la gestione delle partecipazioni negli spin-off</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p><b>Interventi realizzati</b></p> <p>1 – Avvio interlocuzioni con il partner Confindustria Emilia Area Centro</p> <p>2 – Attivazione contatti con consulenti esterni per la costituzione della holding-</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p><b>Interventi realizzati</b></p> <p>1 - Delibera di approvazione di alcune modifiche allo Statuto della società e ai Patti Parasociali con Confindustria Emilia Area Centro (Consiglio di Amministrazione, 25 maggio 2021) - Non ancora formalizzati</p> <p>2 - Delibera di approvazione della costituzione di una holding in-house di Ateneo per l'acquisizione, gestione e valorizzazione delle partecipazioni in società spin-off (Consiglio di Amministrazione, 22 luglio 2021) - Non ancora costituita</p>

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 14.8.1	
						STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
2	AR-TER S.c.p.a. 03480370372	5,292%	mantenimento senza interventi	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria. La società è sorta dalla fusione per unione di ASTER S.c.p.a., di cui rappresenta la continuità, ed ERVET S.p.a., previa acquisizione di un ramo d'Azienda di F.B.M. S.p.A., a seguito di un percorso di razionalizzazione guidato dalla Regione Emilia-Romagna, iniziato con l'emanazione della Legge Regionale 16 marzo 2018, n. 1 "Razionalizzazione delle società in-house della Regione Emilia-Romagna" e terminato quando la nuova società è divenuta pienamente operativa dal 1° maggio 2019.	Nessuno	-	-
3	B.U.P. S.r.l. 01857291205	30%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione e della società	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria, in particolare per la promozione di nuove tipologie di pubblicazioni in modalità "Open Access" ad integrazione della tradizionale editoria dei diritti. La società non rispetta un requisito (fatturato superiore a 1.000.000 euro nel triennio 2017-2019) ed è già stata interessata nel 2019 da un piano complessivo di riassetto, improntato sul rafforzamento della presenza delle Fondazioni bancarie presenti nella compagine societaria e su un piano di apporto patrimoniale sostenuto dai soli soci privati, finalizzato al perseguimento della strategia indicata dall'Ateneo, consistente nello sviluppo delle capacità di pubblicazione della Casa editrice in modalità ad accesso aperto ("Open Access"), coerentemente con gli standard internazionali in materia di pubblicazioni scientifiche e nel rispetto dei vincoli posti dall'Unione europea in merito all'accessibilità dei risultati della ricerca finanziata dalla stessa. Nel 2020 è stata interessata da un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, quale forma giuridica più idonea a consentire il perseguimento di finalità istituzionali attinenti alle modalità di comunicazione dei risultati della ricerca scientifica e alla diffusione dei risultati della stessa, anche in relazione alle evidenze emerse nel corso della gestione della fase emergenziale dovuta alla pandemia, in aggiunta all'attività editoriale in regime di mercato (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 24 novembre 2020).  Le azioni di razionalizzazione riguardano pertanto il proseguimento nel percorso di trasformazione in ente con forma giuridica diversa, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2021.	1 - Trasformazione in Fondazione di partecipazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso  <b>Interventi realizzati</b> 1 - Delibera di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in "Fondazione Bologna University Press" (Consiglio di Amministrazione, 24 novembre 2020)  2 - Assemblea straordinaria dei soci di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in "Fondazione Bologna University Press" (22 dicembre 2020)	Interventi di razionalizzazione della società in corso  <b>Interventi realizzati</b> 1 - Iscrizione della Fondazione nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna (12/07/2021) Da tale data è decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, che terminerà ad ottobre 2021.  Dal 13 ottobre 2021 la Fondazione diventerà operativa

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 14.8.1	
						STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
4	CE.U.B. S.C.R.L.  03214180402	37,50%	<p>mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società</p>	<p>La partecipazione è valutata dall'Ateneo come strettamente necessaria per il perseguimento di finalità istituzionali coerenti con gli obiettivi strategici indicati nel "Piano 2019-2021".</p> <p>Rispetto ai parametri previsti dalla normativa, si rileva quale unica criticità la presenza di un risultato di esercizio negativo in 3 esercizi su 5, seppure non consecutivi, nel quinquennio 2015-2019, in un percorso che ha visto l'Ente operare una importante razionalizzazione dei propri costi di struttura, tale da assicurare un costante risultato positivo della gestione caratteristica (media attorno ai 98 mila euro con l'unica eccezione del 2017, il cui risultato negativo è stato determinato da progettualità non realizzate).</p> <p>La società era già stata individuata come soggetta a misure di razionalizzazione attraverso la valutazione di modalità alternative di reperimento del servizio. Appurato che le modalità alternative (internalizzazione) non sono risultate né praticabili né convenienti, la società ha avviato nel 2020 un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, per garantire continuità con le attività svolte con una forma giuridica e con modalità organizzative che consentano di perseguire finalità di carattere istituzionale e di pubblico interesse dell'Ateneo e del Comune di Bertinoro, in aggiunta alla gestione del Centro Residenziale (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 24 novembre 2020).</p> <p>In tale percorso il socio Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì ha assicurato un sostegno economico pluriennale per la copertura delle suddette finalità di pubblico interesse.</p> <p>L'Ateneo delibera quindi il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, che riguardano pertanto il proseguimento nel percorso di trasformazione in ente con forma giuridica diversa, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2021.</p>	<p>1 - Trasformazione in Fondazione di partecipazione</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 - Delibera di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con cambio di denominazione in "Fondazione Centro Universitario di Bertinoro Ce.U.B." (Consiglio di Amministrazione, 24 novembre 2020)</p> <p>2 - Assemblea straordinaria dei soci di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con cambio di denominazione in "Fondazione Centro Universitario di Bertinoro Ce.U.B." (22 dicembre 2020)</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società completati</p> <p>Interventi realizzati</p> <p>1 – Iscrizione della Fondazione nel Registro Regionale delle Persone Giuridiche della Regione Emilia-Romagna (11/03/2021)</p> <p>2 – Completamento della trasformazione in Fondazione di partecipazione, decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, in data 12/05/2021</p>

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 14.8.1	
						STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
5	F.B.M. S.p.a. in liquidazione 00387110372	0,5%	scioglimento della società	La società è in liquidazione dal 25 settembre 2018, con la previsione di completare le procedure di liquidazione entro il 31 dicembre 2022. A causa delle tempistiche richieste dalle operazioni da compiere (procedura ad evidenza pubblica per la vendita di terreni e beni immobili) e del momento specifico di crisi economico-sanitaria mondiale, si indica come termine il 31 dicembre 2023	Liquidazione e scioglimento della società	Procedura di liquidazione in corso Procedono le azioni propedeutiche a: 1 - alienazione terreni e fabbricati 2 - cessione impianti fotovoltaici 3 - collocazione plastici 4 - riscossione crediti	Procedura di liquidazione in corso Procedono le azioni propedeutiche a: 1 - alienazione terreni e fabbricati 2 - cessione impianti fotovoltaici 3 - collocazione plastici 4 - riscossione crediti
6	Istituto Romagnolo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l. 03154520401	5%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria ed in linea con i criteri previsti dalla normativa. Si conferma il proseguimento dei lavori del tavolo trasversale per confermare l'inquadramento come "società in controllo pubblico", sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna, individuata dalla Corte dei Conti quale "soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica". Il termine, difficile da prevedere, viene indicato al 31.12.2023	1. Approfondimenti giuridici sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna per inquadramento come "società in controllo pubblico" 2. Individuazione degli strumenti per esercitare controllo pubblico plurimo congiunto	Interventi di razionalizzazione della società in corso Interventi realizzati: 1. Classificazione come "società in controllo pubblico" di cui l'Ateneo terrà conto nel prossimo piano di razionalizzazione.	Interventi di razionalizzazione della società in corso 2. Procedono gli approfondimenti per individuare gli strumenti per l'esercizio del controllo pubblico plurimo congiunto
7	LEPIDA S.c..A. 02770891204	0,0014%	mantenimento senza interventi	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e in linea con i criteri previsti dalla normativa. La società, nata dalla fusione per incorporazione di "Lepida S.p.A." con "CUP2000 S.p.A.", è già stata interessata nel corso del 2019 da un processo di razionalizzazione avvenuto sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna.	Nessuno	-	-
8	ROMAGNA INNOVAZIONE RINNOVA S.C.R.L. 03746440407	0,5%	Partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento di revisione periodica – Dati 2019	La società ha completato le procedure di scioglimento e liquidazione in data 28 maggio 2020	-	La società è stata cancellata dal Registro Imprese della C.C.I.A.A. della Romagna - Forlì- Cesena e Rimini in data 22 giugno 2020	-

### 3.2 – Partecipazioni societarie indirette

Protocollo n. 14.8.1

#### FONDAZIONE “LUISA FANTI MELLONI” (IN CONTROLLO)

NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
<b>AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.</b>  <b>03897000372</b>	100%	Razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento	L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento. Si conferma il proseguimento delle interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP (documentazione integrativa fornita dall'Ateneo con Prot. n. 16720 del 26.01.2020); il termine, difficile da prevedere, viene indicato al 31.12.2022	Liquidazione e scioglimento della società previa verifica con l'Agenzia delle Entrate della possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale	Procedura di scioglimento non avviata  Interventi realizzati: Esito negativo delle interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate sulla possibilità di usufruire del regime fiscale agevolato previsto per le operazioni di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche	Procedura di scioglimento non avviata  L'eccessiva onerosità delle operazioni in regime fiscale non agevolato ha indotto l'Ateneo e gli organi della Fondazione a valutare modalità di razionalizzazione alternative

#### CONSORZIO CINECA (IN HOUSE)

NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2019	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2019	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2020	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2021
<b>CRIT S.R.L.</b>  02648490361.	1,21%	mantenimento senza interventi	Le attività di cui si occupa CRIT S.r.l. (scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies) sono valutate come strettamente necessarie per supportare, attraverso il Consorzio CINECA, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo. L'Ateneo valuta la partecipazione come strettamente necessaria e pienamente rispettosa dei criteri previsti dalla normativa. Considerata la modesta quota di partecipazione detenuta indirettamente (0,57%) e la compagine societaria a prevalenza privata, l'Ateneo ritiene che non vi siano i presupposti per proporre alcun tipo di intervento.	Nessuno	-	-

## 4 – SCHEDE DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Le seguenti schede di dettaglio contengono le informazioni richieste dalle “Linee Guida” fornite dal Dipartimento del Tesoro-Corte dei Conti.

### 4.1 - Partecipazioni societarie dirette

**1** ALMACUBE S.R.L. – CODICE FISCALE 03277261206

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03277261206
Denominazione	ALMACUBE S.R.L.
Anno di costituzione della società	2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	no
La società è un GAL	no

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40127
Indirizzo	VIALE GIUSEPPE FANIN 48
Telefono	051/6330040
FAX	051/6370818
Email	<a href="mailto:ALMACUBESRL@LEGALMAIL.IT">ALMACUBESRL@LEGALMAIL.IT</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività	82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Peso indicativo dell'attività %	100%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	50%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

<b>PARTECIPAZIONI DI ALMACUBE S.R.L. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)</b>	
<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>COMPILAZIONE</b>
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	10%
<b>Denominazione Partecipata</b>	ALMAPLASMA S.R.L.
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	10%
<b>Denominazione Partecipata</b>	FRAGILE S.R.L.
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	8%
<b>Denominazione Partecipata</b>	MHEALT TECHNOLOGIE S.R.L.
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	10%
<b>Denominazione Partecipata</b>	MYSURABLE S.R.L.
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	10%
<b>Denominazione Partecipata</b>	NEXTEMA S.R.L.
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	10%
<b>Denominazione Partecipata</b>	OACP S.R.L.
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	5%
<b>Denominazione Partecipata</b>	ROOMMATE S.R.L.
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10,67%
Denominazione Partecipata	TARGETING GUT DESISE S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	BITNOMOS S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%
Denominazione Partecipata	WELLMICRO S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	6,67%
Denominazione Partecipata	STEMSEL S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	GREENARCO S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	LAW FOOD SAFETY S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	<i>“Attività di incubazione di start-up innovative secondo quanto previsto dal D. L. 18 ottobre 2012 n. 179 convertito in Legge 17 dicembre 2012 n. 221 e successive modifiche, attraverso iniziative idonee a favorire la nascita e lo sviluppo di nuove attività imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza sul territorio di Bologna e attraverso l’offerta di strutture logistiche, servizi di consulenza manageriale e percorsi di formazione gestionale che accelerino i processi di crescita della start up stessa” (art. 3 dello Statuto)</i>
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Esito della revisione periodica</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31/12/2022
<b>Note inserite nella rilevazione al 31/12/2019</b>	<p>La partecipazione è ritenuta strettamente necessaria per perseguire la finalità istituzionale di “Terza Missione ed il mancato rispetto di un requisito (fatturato superiore a 1.000.000 euro nel triennio 2017-2019) non è ritenuto significativo per il tipo di attività svolta dalla società.</p> <p>La società è interessata da un progetto che prevede la modifica dell’oggetto sociale e l’eventuale ampliamento della compagine societaria (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 27 ottobre 2020).</p> <p>Il progetto è correlato al varo di una nuova politica di Ateneo in materia di valorizzazione degli spin-off, che prevede una parziale reinternalizzazione della fase di erogazione dei servizi pre-costituzione e la costituzione di un nuovo soggetto giuridico sottoforma di Holding per la gestione delle partecipazioni negli stessi spin-off, lasciando in capo ad Almacube solo la fase di erogazione dei servizi tecnici, commerciali, amministrativi e finanziari e di accelerazione.</p> <p>Le azioni di razionalizzazione riguardano pertanto l’attuazione di tale progetto, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2022</p>
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 - Modifica della compagine societaria</li> <li>2 - Modifica dello Statuto (oggetto e composizione organo di governo)</li> <li>3 – Costituzione di una holding per la gestione delle partecipazioni negli spin-off</li> </ol>
<b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 31.12.2020</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 – Avvio interlocuzioni con il partner Confindustria Emilia Area Centro</li> <li>2 – Attivazione contatti con consulenti esterni per la costituzione della holding-</li> </ol>

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 30.09.2021</b>	<p>1 - Delibera di approvazione di alcune modifiche allo Statuto della società e ai Patti Parasociali con Confindustria Emilia Area Centro (Consiglio di Amministrazione, 25 maggio 2021)</p> <p>2 - Delibera di approvazione della costituzione di una holding in-house di Ateneo per l'acquisizione, gestione e valorizzazione delle partecipazioni in società spin-off (Consiglio di Amministrazione, 22 luglio 2021)</p>
<b>Ulteriori informazioni</b>	<p>In data 25 maggio 2021 il Consiglio di Amministrazione di Ateneo, per dare attuazione alla nuova politica in materia di partecipazione a spin off ed eliminare i dubbi sulla potenziale situazione di "controllo pubblico", ha approvato una serie di modifiche allo Statuto della società (in particolare modifiche all'oggetto sociale, alla composizione del Consiglio di Amministrazione prevedendo la presenza di un unico amministratore su 5 di nomina riservata all'Università ed una nomina congiunta con Confindustria per il Presidente) con ricadute anche nei contenuti dei Patti Parasociali.</p> <p>Tali modifiche tuttavia non sono state ancora formalmente recepite dalla società e sono tuttora in corso interlocuzioni con il partner Confindustria Emilia Area Centro.</p> <p>In data 22 luglio 2021 il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato la costituzione di una holding in-house dell'Università per l'acquisizione, la gestione e la valorizzazione delle partecipazioni in società spin-off.</p> <p>Tale holding non è stata ancora costituita.</p> <p>Entrambe le delibere sono pubblicate nel sito istituzionale alla sezione "Amministrazione Trasparente" al seguente link:  <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate">https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate</a></p>

2 AR-TER SOC. CONS. P.A. – CODICE FISCALE 03786281208

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03786281208
Denominazione	AR-TER Soc. Cons. P.A.
Anno di costituzione della società	2019
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	No
La società è un GAL	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40129
Indirizzo	VIA PIERO GOBETTI 101
Telefono	-
FAX	-
Email	info@art-er.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività	M.70.22.09 "Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale"
Peso indicativo dell'attività %	attività primaria
Attività	M.72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"
Peso indicativo dell'attività %	attività secondaria
Attività	F.41.10.00 "Sviluppo di progetti immobiliari senza costruzione"
Peso indicativo dell'attività %	attività secondaria
Attività	K.64.92.09 "altre attività creditizie nca"
Peso indicativo dell'attività %	attività secondaria

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5,292%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	<p>Statuto ART-ER S.c.p.a. – Art. 24) CONTROLLO ANALOGO:  <i>“1. Spettano alla Regione Emilia-Romagna ed agli altri enti pubblici e pubbliche amministrazioni soci i seguenti poteri: a. direttiva e controllo, analogo a quello esercitato sui propri servizi interni, circa le modalità e condizioni di svolgimento dell'attività della Società, nonché circa la gestione della Società; b. approvazione di unitari piani strategici ed industriali della Società; c. controllo sullo stato di attuazione degli obiettivi assegnati, disponendo altresì di poteri di supervisione, coordinamento, ispettivi e di informazione; d. controllo sui conti annuali della Società con obbligatoria rendicontazione contabile periodica da parte di quest'ultima.</i>  <i>2. Gli enti pubblici e le Pubbliche Amministrazioni soci esercitano i poteri sopra elencati .... in forma collettiva e coordinata, mediante apposito Comitato di controllo dei soci, disciplinato da un accordo fra amministrazioni. ... Le deliberazioni del Comitato di controllo costituiscono esercizio del c.d. controllo analogo e devono essere recepite, per quanto di rispettiva competenza, dagli organi della società. “</i></p>

**PARTECIPAZIONI DI ART-ER S.C.P.A. IN ENTI TERZI  
 QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	7,21%
Denominazione Partecipata	SOPRIP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	8.000 euro
Denominazione Partecipata	Consorzio BI-REX
Tipo di controllo	nessuno

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	2.000 euro
Denominazione Partecipata	ASSOCIAZIONE BIG DATA
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Made in Italy
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	6.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Smart Communities
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Clue Italian Growth
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	2.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Energia
Tipo di controllo	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Sì
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Secondo quanto previsto dalla L.R. n.1/2018 e ss.mm. <i>“favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi”</i> (Art. 4 dello Statuto)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b>	<p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria.</p> <p>La società è sorta dalla fusione per unione di ASTER S.c.p.a., di cui rappresenta la continuità, ed ERVET S.p.a., previa acquisizione di un ramo d'Azienda di F.B.M. S.p.A., a seguito di un percorso di razionalizzazione guidato dalla Regione Emilia-Romagna, iniziato con l'emanazione della Legge Regionale 16 marzo 2018, n. 1 "Razionalizzazione delle società in-house della Regione Emilia-Romagna" e terminato quando la nuova società è divenuta pienamente operativa dal 1° maggio 2019.</p>
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	Nessuno
<b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b>	-
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 31.12.2020</b>	-
<b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b>	-
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 30.09.2021</b>	-
<b>Ulteriori informazioni</b>	-

**3 BONONIA UNIVERSITY PRESS S.R.L. – CODICE FISCALE 01857291205****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	01857291205
Denominazione	BONONIA UNIVERSITY PRESS S.R.L.
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	No
La società è un GAL	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40123
Indirizzo	VIA UGO FOSCOLO N. 7
Telefono	+ 39 051 23.28.82
FAX	+ 39 051 22.10.19
Email	<a href="mailto:AMMINISTRAZIONE@PEC.BUPONLINE.COM">AMMINISTRAZIONE@PEC.BUPONLINE.COM</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività	J.58.11.00 Edizione di libri
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività	C.18.12 Altra stampa
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività	G.47.91 Commercio al dettaglio per corrispondenza o internet
Peso indicativo dell'attività %	15%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	29,029%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

**PARTECIPAZIONI DI B.U.P. S.R.L. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività editoriale mediante pubblicazione e diffusione di testi ed opere di alta qualificazione scientifica e/o didattica e di rilevante valore culturale, con particolare riferimento ai prodotti e ai risultati della ricerca e dell'insegnamento svolte nell'ambito delle strutture dell'Università di Bologna e di Enti pubblici di ricerca (art. 3 Statuto)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2021

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<p><b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b></p>	<p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria, in particolare per la promozione di nuove tipologie di pubblicazioni in modalità "Open Access" ad integrazione della tradizionale editoria dei diritti.</p> <p>La società non rispetta un requisito (fatturato superiore a 1.000.000 euro nel triennio 2017-2019) ed è già stata interessata nel 2019 da un piano complessivo di riassetto, improntato sul rafforzamento della presenza delle Fondazioni bancarie presenti nella compagine societaria e su un piano di apporto patrimoniale sostenuto dai soli soci privati, finalizzato al perseguimento della strategia indicata dall'Ateneo, consistente nello sviluppo delle capacità di pubblicazione della Casa editrice in modalità ad accesso aperto ("Open Access"), coerentemente con gli standard internazionali in materia di pubblicazioni scientifiche e nel rispetto dei vincoli posti dall'Unione europea in merito all'accessibilità dei risultati della ricerca finanziata dalla stessa.</p> <p>Nel 2020 è stata interessata da un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, quale forma giuridica più idonea a consentire il perseguimento di finalità istituzionali attinenti alle modalità di comunicazione dei risultati della ricerca scientifica e alla diffusione dei risultati della stessa, anche in relazione alle evidenze emerse nel corso della gestione della fase emergenziale dovuta alla pandemia, in aggiunta all'attività editoriale in regime di mercato (Consiglio di Amministrazione, 24 novembre 2020).</p> <p>Le azioni di razionalizzazione riguardano pertanto il proseguimento nel percorso di trasformazione in ente con forma giuridica diversa, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2021.</p>
<p><b>Interventi di razionalizzazione previsti</b></p>	<p>1 - Trasformazione in Fondazione di partecipazione</p>

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 31.12.2020</b>	<p>1 - Delibera di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in <i>"Fondazione Bologna University Press"</i> (Consiglio di Amministrazione, 24 novembre 2020)</p> <p>2 - Assemblea straordinaria dei soci di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in <i>"Fondazione Bologna University Press"</i> (22 dicembre 2020)</p>
<b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 30.09.2021</b>	1 – Iscrizione della Fondazione nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna (12/07/2021)
<b>Ulteriori informazioni</b>	<p>La delibera di approvazione della trasformazione in Fondazione è pubblicata nel sito istituzionale alla sezione "Amministrazione Trasparente" al seguente link:  <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate">https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate</a></p> <p>A far data dal 12/07/2021, data di iscrizione della Fondazione nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna, è decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, che tenuto conto della sospensione feriale terminerà ad ottobre 2021.</p> <p>Dal 13 ottobre 2021 la Fondazione diventerà operativa ed il percorso di razionalizzazione potrà ritenersi concluso.</p>

4

CENTRO RESIDENZIALE UNIVERSITARIO DI BERTINORO CE.U.B. S.C.R.L. –  
CODICE FISCALE 03214180402

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03214180402
Denominazione	CENTRO RESIDENZIALE UNIVERSITARIO DI BERTINORO Ce.U.B. S.c.r.l.
Anno di costituzione della società	2001
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	No
La società è un GAL	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	FORLI – CESENA (FC)
Comune	BERTINORO
CAP	47032
Indirizzo	VIA FRANGIPANE 6
Telefono	+39 0543.446500
FAX	+39 0543.446599
Email	segreteria@ceub.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività 1	P.85.4 - istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	I.55.90.2 - alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero
Peso indicativo dell'attività %	50%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	37,50%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

**PARTECIPAZIONI DI CE.U.B. S.C.R.L. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5.000,00 euro
Denominazione partecipata	Fondazione Museo Interreligioso di Bertinoro
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società è stata costituita per gestire il Centro Residenziale Universitario sito a Bertinoro, cittadella universitaria "in nuce" collocata sulla sommità del colle di Bertinoro, composta da 3 blocchi, la Rocca, il Rivellino e l'ex-Seminario Vescovile, di cui l'Università di Bologna dispone grazie a contratti di comodato gratuito e locazione concessi dalla Diocesi di Forlì e dal Comune di Bertinoro e in scadenza nel 2050.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2021

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<p><b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b></p>	<p>La partecipazione è valutata dall'Ateneo come strettamente necessaria per il perseguimento di finalità istituzionali coerenti con gli obiettivi strategici indicati nel "Piano 2019-2021".</p> <p>Rispetto ai parametri previsti dalla normativa, si rileva quale unica criticità la presenza di un risultato di esercizio negativo in 3 esercizi su 5, seppure non consecutivi, nel quinquennio 2015-2019, in un percorso che ha visto l'Ente operare una importante razionalizzazione dei propri costi di struttura, tale da assicurare un costante risultato positivo della gestione caratteristica (media attorno ai 98 mila euro con l'unica eccezione del 2017, il cui risultato negativo è stato determinato da progettualità non realizzate).</p> <p>La società era già stata individuata come soggetta a misure di razionalizzazione attraverso la valutazione di modalità alternative di reperimento del servizio. Appurato che le modalità alternative (internalizzazione) non sono risultate né praticabili né convenienti, la società ha avviato nel 2020 un percorso di trasformazione in Fondazione di partecipazione, per garantire continuità con le attività svolte con una forma giuridica e con modalità organizzative che consentano di perseguire finalità di carattere istituzionale e di pubblico interesse dell'Ateneo e del Comune di Bertinoro, in aggiunta alla gestione del Centro Residenziale (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 24 novembre 2020). In tale percorso il socio Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì ha assicurato un sostegno economico pluriennale per la copertura delle suddette finalità di pubblico interesse.</p> <p>L'Ateneo delibera quindi il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, che riguardano pertanto il proseguimento nel percorso di trasformazione in ente con forma giuridica diversa, prevedendo come termine per la loro realizzazione il 31.12.2021.</p>
<p><b>Interventi di razionalizzazione previsti</b></p>	<p>1 - Trasformazione in Fondazione di partecipazione</p>
<p><b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b></p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p>
<p><b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 31.12.2020</b></p>	<p>1 - Delibera di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con cambio di denominazione in Fondazione Centro Universitario di Bertinoro Ce.U.B. (Consiglio di Amministrazione, 24 novembre 2020)</p> <p>2 - Assemblea straordinaria dei soci di approvazione della trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con cambio di denominazione in Fondazione Centro Universitario di Bertinoro Ce.U.B. (22 dicembre 2020)</p>

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b>	Interventi di razionalizzazione della società completati
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 30.09.2021</b>	1 – Iscrizione della Fondazione nel Registro Regionale delle Persone Giuridiche della Regione Emilia-Romagna (11/03/2021) 2 – Completamento della trasformazione in Fondazione di partecipazione, decorso il termine per l'eventuale opposizione dei creditori, in data 12/05/2021
<b>Ulteriori informazioni</b>	La delibera di approvazione della trasformazione in Fondazione è pubblicata nel sito istituzionale alla sezione "Amministrazione Trasparente" al seguente link: <a href="https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate">https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate</a>

5

FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA F.B.M. S.P.A. –  
CODICE FISCALE 00387110372

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	00387110372
Denominazione	FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
Anno di costituzione della società	1964
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2018
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	No
La società è un GAL	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40128
Indirizzo	PIAZZA DELLA COSTITUZIONE N. 5/C
Telefono	051 4151011
FAX	-
Email	<a href="mailto:FBMSPA_IN_LIQUIDAZIONE@LEGALMAIL.IT">FBMSPA_IN_LIQUIDAZIONE@LEGALMAIL.IT</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività 1	M.74.90.93 Altre attività di consulenza tecnica
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	F.41.2 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	L.68.20.01 Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Peso indicativo dell'attività %	15%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett.	NO
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,50%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
<b>Modalità di esercizio del controllo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Previsione statutaria di una specifica Convenzione Quadro per definire <i>“lo svolgimento delle attività nei confronti di uno o più soci e i relativi rapporti anche economici”</i> (art. 3 dello Statuto)</li> <li>- Indicazione nella Convenzione Quadro: <i>«In sede di assemblea ordinaria convocata per l’approvazione del bilancio, su proposta del Consiglio di Amministrazione, i Soci definiranno l’organica e coordinata programmazione delle attività della società, gli obiettivi, le linee di intervento e le verifiche della loro attuazione, relativamente ad uno o più esercizi sociali, in relazione alle esigenze manifestate dai singoli Soci in merito all’utilizzo della Società»</i> (art. 4 – Programmazione coordinata dell’attività della Società della Convenzione Quadro).</li> </ul>

**PARTECIPAZIONI DI F.B.M. S.p.A. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	NESSUNA

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	“Svolgimento nei confronti degli enti pubblici soci di attività strumentali e servizi di cui alle lettere d) ed e) dell’art 4 del D. Lgs 175/2016, salvo quanto previsto dall'ultimo comma del presente articolo, connessi allo studio, promozione e realizzazione di iniziative e di interventi di interesse generale negli ambiti territoriali di operatività dei Soci e finalizzati allo sviluppo economico degli stessi, in particolare, autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento” (art. 2 Statuto)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2023

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b>	<p>La società è in liquidazione dal 25 settembre 2018, con la previsione di completare le procedure di liquidazione entro il 31 dicembre 2022.</p> <p>A causa delle tempistiche richieste dalle operazioni da compiere (procedura ad evidenza pubblica per la vendita di terreni e beni immobili) e del momento specifico di crisi economico-sanitaria mondiale, si indica come termine il 31 dicembre 2023</p>
<b>Stato di attuazione della procedura al 31.12.2020</b>	Procedura di liquidazione in corso
<b>Data di deliberazione della liquidazione</b>	25 settembre 2018
<b>Stato di avanzamento della procedura al 31.12.2020</b>	<p>Nella relazione trimestrale al 31.12.2020 inviata ai Soci, il Liquidatore ha segnalato la prosecuzione delle procedure di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- alienazione di terreni e garage, prevedendo l'avvio di una nuova procedura ad evidenza pubblica, dopo che la prima è andata deserta;</li> <li>- cessione degli impianti fotovoltaici, che stima possa concludersi entro giugno 2021;</li> <li>- collocazione plastici;</li> <li>- riscossione dei crediti.</li> </ul>
<b>Stato di attuazione della procedura al 30.09.2021</b>	Procedura di liquidazione in corso
<b>Stato di avanzamento della procedura al 30.09.2021</b>	<p>Nelle relazioni trimestrali al 30.06.2021 e al 30.09.2021 inviate ai Soci, il Liquidatore ha segnalato la prosecuzione delle procedure di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- alienazione di terreni e garage, per la quale è previsto un posticipo nell'avvio della procedura ad evidenza pubblica, dovuto alla necessità di acquisire una nuova perizia di stima del valore dei primi, legata ad una variazione nella destinazione d'uso deliberata dal Comune di Bologna che ne modifica positivamente il valore; la perizia è stata aggiornata al 28.07.2021;</li> <li>- cessione degli impianti fotovoltaici, per la quale sono stati necessari approfondimenti per attribuire all'operazione il corretto inquadramento giuridico e fiscale;</li> <li>- collocazione plastici;</li> <li>- riscossione dei crediti.</li> </ul>
<b>Ulteriori informazioni</b>	

6

ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI "DINO AMADORI" -  
IRST S.R.L. - CODICE FISCALE 03154520401

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03154520401
Denominazione	Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l. (ex Istituto Scientifico Romagnolo Studio e Cura Tumori S.r.l. IRCCS – modifica 12.10.2020)
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Forlì – Cesena
Comune	Meldola
CAP	47014
Indirizzo	Via Piero Maroncelli, 40
Telefono	0543 739100
FAX	-
Email	info@irst.emr.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività	86.10.2 - Ospedali e case di cura specialistici
Peso indicativo dell'attività %	Primaria

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**PARTECIPAZIONI DI I.R.S.T. S.R.L. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,84%
Denominazione Partecipata	TOP-IN S.c.a r.l.
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di attività di ricovero e cura nel settore oncologico nell'ambito della programmazione sanitaria regionale e di attività di formazione, raccolta e gestione dati, ricerca e sperimentazione clinica di interesse oncologico nell'ambito medico, infermieristico e tecnico, fisioterapico e farmaceutico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Esito della revisione periodica</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31/12/2023
<b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b>	<p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria ed in linea con i criteri previsti dalla normativa.</p> <p>Si conferma il proseguimento dei lavori del tavolo trasversale per confermare l'inquadramento come "società in controllo pubblico", sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna, individuata dalla Corte dei Conti quale "soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica".</p>
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Approfondimenti giuridici sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna per inquadramento come "società in controllo pubblico"</li> <li>2. Individuazione degli strumenti per esercitare controllo pubblico plurimo congiunto</li> </ol>
<b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 31.12.2020</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Classificazione come "società in controllo pubblico". "La Regione Emilia-Romagna, in esito agli approfondimenti giuridici effettuati dal gruppo di lavoro interdirezionale, ha valutato che, nel mero perimetro applicativo riferito al TUSPP, il controllo ex art. 2359 del codice civile possa essere esercitato anche in forma congiunta da più amministrazioni pubbliche socie, "a prescindere dall'esistenza di un coordinamento formalizzato", anche per rispettare la ratio della norma ed evitare che il frazionamento possa essere usato strumentalmente per sottrarsi all'applicazione delle disposizioni normative (interpretazione del combinato disposto lett. b) ed m) comma 1 dell'art. 2 del TUSPP, confermata dal giudizio di parifica della Corte dei Conti N. 11/SSRRCO/QMIG/19 del 20.06.2019).</li> </ol> <p>Di questa classificazione l'Ateneo terrà conto nel prossimo piano di razionalizzazione.</p>

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 30.09.2021</b>	-
<b>Ulteriori informazioni</b>	La società, ai sensi dell'art. 26 comma 6 del TUSPP non è tenuta a rispettare le disposizioni del Testo Unico contenute negli artt. 4 (Finalità perseguibili), 17 (Società a partecipazione mista pubblico-privata), 19 (Gestione del Personale) e 25 (Disposizioni in materia di personale), in quanto è stata costituita originariamente come forma di sperimentazione gestionale, ai sensi dell'art. 9 bis del D. Lgs 502/1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421".

7 LEPIDA S.C.P.A. – CODICE FISCALE 02770891204

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA S.C.P.A.
Anno di costituzione della società	2019
Forma giuridica LEPIDA S.c.p.A.	Società consortile per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40128
Indirizzo	Via della Liberazione 15
Telefono	-
FAX	-
Email	<a href="mailto:SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT">SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività 1	J.62.02.00 Consulenza nel settore delle tecnologie
Peso indicativo dell'attività %	100%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	NO
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett.	NO
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,0014%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	Statuto LEPIDA S.c.p.A.: <i>“I soci, congiuntamente tra loro, esercitano sulla società un controllo analogo a quello da essi esercitato sui propri servizi, attraverso il “Comitato permanente di indirizzo e coordinamento”, istituito e disciplinato dalla “convenzione quadro” da essi stipulata in attuazione delle disposizioni di legge, anche regionali, nella quale (convenzione) sono definiti i termini e le modalità di esercizio del controllo” (Art. 4.6). “La sede del controllo analogo congiunto di tutti gli enti soci è il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento. Ogni socio esercita nei confronti della società una influenza determinante anche con riferimento a specifiche procedure, nei termini e nei modi definiti dal Comitato permanente di indirizzo e coordinamento” (Art. 4.7).</i>

**PARTECIPAZIONI DI LEPIDA S.c.p.A. in S.p.A. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività concernenti la fornitura della rete regionale delle pubbliche amministrazioni secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004 (realizzazione e gestione della rete ai sensi dell'Art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (MAN); fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle sedi e dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, etc.)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)</b>	no
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b>	<p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e in linea con i criteri previsti dalla normativa.</p> <p>La società, nata dalla fusione per incorporazione di "Lepida S.p.A." con "CUP2000 S.p.A.", è già stata interessata nel corso del 2019 da un processo di razionalizzazione avvenuto sotto l'egida della Regione Emilia-Romagna.</p>
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	Nessuno
<b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b>	-
<b>Interventi di razionalizzazione al 31.12.2020</b>	-
<b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b>	-
<b>Interventi di razionalizzazione al 30.09.2021</b>	-
<b>Ulteriori informazioni</b>	-

8

ROMAGNA INNOVAZIONE SOCIETA' CONS. A R.L. – RINNOVA S.C.A.R.L.  
CODICE FISCALE 03746440407**SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA****Liquidazione /Scioglimento della società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03746440407
Denominazione	ROMAGNA INNOVAZIONE SOCIETA' CONS. A R.L. o in breve RINNOVA S.C.A.R.L.
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società Consortile a Responsabilità Limitata
Stato della società	La società è cessata
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	FORLI' CESENA
Comune	FORLI'
CAP	47121
Indirizzo	CORSO GARIBALDI 49
Telefono	-
FAX	-
Email	ROMAGNAINNOVAZIONE@LEGALMAIL.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività 1	M.72.19.09 RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE ALTRE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA
Peso indicativo dell'attività %	100%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,5%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

**PARTECIPAZIONI DI ROMAGNA INNOVAZIONE S.C.A R.L. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	42,52%
Denominazione Partecipata	Romagna Tech S.c.p.A.
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

Esito della revisione periodica	La partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento di revisione periodica – Dati 2019
Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019	La società ha completato le procedure di scioglimento e liquidazione in data 28 maggio 2020
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	28 maggio 2020
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria o giudiziale
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	22 giugno 2020
Ottenimento di un introito finanziario	sì
Ammontare dell'introito finanziario previsto dall'operazione (€)	500 euro
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	500 euro
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	29/05/2020
Data prevista per l'incasso del saldo	-
Ulteriori informazioni*	

## 4.2 - Partecipazioni societarie indirette

1

AGRICOLA IMMOBILIARE "IL CONTE" S.R.L. – CODICE FISCALE  
03897000372

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03897000372
Denominazione	AGRICOLA IMMOBILIARE "IL CONTE" S.R.L.
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Bo
Comune	Bologna
CAP	40125
Indirizzo	Via Santo Stefano, 30
Telefono	-
FAX	-
Email	-

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività	682001 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Peso indicativo dell'attività %	100%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	91231330373
Denominazione Tramite (organismo)	Fondazione Luisa Fanti Melloni
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

**PARTECIPAZIONI DI AGRICOLA IMMOBILIARE "IL CONTE" S.R.L. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	Nessuna
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2023

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b>	<p>L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento.</p> <p>Si conferma il proseguimento delle interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP (documentazione integrativa fornita dall'Ateneo con Prot. n. 16720 del 26.01.2020).</p>
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<p>1. Liquidazione e scioglimento, previa verifica con l'Agenzia delle Entrate della possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale</p>
<b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b>	<p>Procedura di scioglimento non avviata</p>
<b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b>	<p>Le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP hanno dato esito negativo. L'Agenzia ha indicato che per la liquidazione effettuata nella forma di assegnazione di beni immobili all'unico socio Fondazione Fanti Melloni <i>"si applicheranno le imposte di registro, ipotecaria e catastale nella misura ordinaria prevista per le assegnazioni di beni al socio (cfr. Circolare n. 18/E del 29 maggio 2013 par. 6.34, 6.37, 6.35/ e Circolare n. 2/E del 2014 par. 3)"</i>.</p> <p>Se si perseguissero le ipotesi di razionalizzazione prospettate, in regime fiscale non agevolato, sarebbero stimabili i seguenti costi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per le procedure di liquidazione in regime non agevolato con assegnazione dei beni alla Fondazione: circa 3 milioni di euro (circa 900 mila euro di imposta di registro, circa 1.750 mila euro di imposte sulla riserva di rivalutazione, circa 300 mila euro di imposte che la Fondazione dovrebbe pagare sulla distribuzione di utili da parte della società e circa 50 mila euro per oneri professionali);</li> <li>- per la fusione con la Fondazione in regime non agevolato: circa 1,8 milioni di euro (circa 1.750 mila euro di imposta sulla la riserva di rivalutazione e circa 50 mila euro per oneri professionali).</li> </ul> <p>In entrambi i casi si tratta di importi eccessivamente onerosi, soprattutto se rapportati agli eventuali risparmi derivanti dalla dismissione della partecipazione (70-80 mila euro annui); entrambe le ipotesi di razionalizzazione conducono a valutazioni di una gestione non corretta delle risorse e di mancato rispetto della ratio della normativa vigente di contenimento della spesa.</p>
<b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b>	<p>L'Ateneo e gli organi della Fondazione stanno quindi valutando modalità di razionalizzazione alternative.</p>
<b>Ulteriori informazioni</b>	<p>-</p>

2

CRIT CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.R.L. –  
CODICE FISCALE 02648490361

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02648490361
Denominazione	CRIT CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.R.L.
Anno di costituzione della società	17/04/2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	NO
La società è un GAL	NO

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Modena
Comune	Vignola
CAP	41058
Indirizzo	Via Confine, 2310
Telefono	-
FAX	-
Email	CRIT@PEC.CONFINDUSTRIAMODENA.COM

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Attività</b>	72.12.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività</b>	M.70.22.09 Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo gestionale e pianificazione aziendale
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	25%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<b>Società in house</b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	00317740371
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	Consorzio Interuniversitario CINECA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	1,21%

**PARTECIPAZIONI DI CRIT S.R.L. IN ENTI TERZI  
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Fornire alle imprese servizi qualificati nell'area della ricerca e dell'innovazione tecnologica anche mediante il reperimento di relazioni internazionali con Università e centri di ricerca finalizzate al trasferimento alle imprese di conoscenze su tecnologie avanzate.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
<p><b>Note inserite nella rilevazione al 31.12.2019</b></p>	<p>Le attività di cui si occupa CRIT S.r.l. (scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies) sono valutate come strettamente necessarie per supportare, attraverso il Consorzio CINECA, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo.</p> <p>L'Ateneo valuta la partecipazione come strettamente necessaria e pienamente rispettosa dei criteri previsti dalla normativa.</p> <p>Considerata la modesta quota di partecipazione detenuta indirettamente (0,57%) e la compagine societaria a prevalenza privata, l'Ateneo ritiene che non vi siano i presupposti per proporre alcun tipo di intervento.</p>
<p><b>Interventi di razionalizzazione previsti</b></p>	<p>Nessuno</p>
<p><b>Stato di attuazione al 31.12.2020</b></p>	<p>-</p>
<p><b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 31.12.2020</b></p>	<p>-</p>
<p><b>Stato di attuazione al 30.09.2021</b></p>	<p>-</p>
<p><b>Interventi di razionalizzazione realizzati al 30.09.2021</b></p>	<p>-</p>
<p><b>Ulteriori informazioni</b></p>	<p>-</p>

## APPENDICE

### IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA – DATI 2019

Il “Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati relativi all’anno 2019”, redatto ai sensi dell’art. 20 del Testo Unico ed approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 23 febbraio 2020, è stato predisposto seguendo lo “schema tipo per la redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni” detenute dalle Pubbliche Amministrazioni e le “Linee Guida” resi disponibili dalla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro, d’intesa con la Corte dei Conti.

Di seguito si rammentano i criteri seguiti per l’analisi e l’adozione delle decisioni del cui esito si dà conto nella presente Relazione.

#### 1 – Ambito soggettivo di analisi

L’ambito di applicazione della norma ha riguardato esclusivamente le **società** in cui l’Ateneo detiene una partecipazione diretta o indiretta.

Per la definizione di **partecipazione indiretta** si è fatto riferimento all’art. 2 comma 1, lettera g) del TUSPP che di seguito si riporta: “la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”.

Per identificare i soggetti così qualificabili e per valutare la presenza di eventuali forme di sovrapposizione delle attività in un’ottica di razionalizzazione complessiva si è fornita una panoramica sugli altri enti partecipati dall’Ateneo ovvero i Consorzi, sia partecipati da privati che Interuniversitari, le Fondazioni con le quali l’Università ha un rapporto di strumentalità o nei confronti delle quali detiene forme di controllo o di partecipazione patrimoniale e le Associazioni di cui l’Ateneo è fondatore.

#### 2 – Parametri di valutazione

L’analisi è stata condotta in primo luogo valutando il rispetto da parte delle società a partecipazione diretta ed indiretta dei **requisiti essenziali** che il Testo Unico ha individuato quali criteri da rispettare nell’adozione di decisioni di razionalizzazione e che sono riconducibili a 4 ambiti: la forma giuridica delle società partecipate, le attività svolte dalle stesse, il rapporto tra il numero dei dipendenti ed il numero degli amministratori ed i dati di bilancio ritenuti maggiormente significativi.

Per quanto riguarda la **forma giuridica**, si è verificato che tutte le società fossero costituite nelle forme individuate da TUSPP ovvero come società per azioni o a responsabilità limitata, anche in forma consortile e in forma cooperativa (art. 3).

Per quanto riguarda le **attività** svolte dalla società, le valutazioni sono state fatte in termini di ammissibilità, stretta necessità e possibilità di accorpamento/aggregazione.

La valutazione di ammissibilità delle attività è stata fatta sulla base:

- 1 - delle **specifiche tipologie** previste dal TUSPP (art. 4 comma 2) di seguito riportate:
  - a) produzione di un servizio di interesse generale (inclusa la realizzazione e gestione di reti ed impianti funzionali ai servizi)
  - b) progettazione e realizzazione di un’opera pubblica tramite un accordo di programma fra PA (art. 193 D. Lgs. 50/2016);

- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero l'organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato come previsto all'articolo 180 del Decreto Legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con specifiche modalità (previste all'articolo 17, commi 1 e 2 del D. Lgs. 175/2016);
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza (incluse attività di committenza ausiliarie), apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici (art. 3, comma 1, lett. a), del D. Lgs. 50/2016);
- 2 - delle **deroghe ed eccezioni** - oltre alle società elencate nell'allegato A e alle società quotate (art. 26 commi 3, 4 e 5) – ammesse dal TUSPP che di seguito si elencano:
- società spin off o start up universitarie, costituite ai sensi dell'art. 6, c. 9 della Legge 240/2010 e con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca (art. 4 c. 8), alle quali la revisione deve essere applicata "decorsi 5 anni dalla loro costituzione" (art. 26 c. 12-ter);
  - società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26 c. 2);
  - società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4 c. 8);
  - società aventi ad oggetto esclusivo la valorizzazione del patrimonio, tramite conferimento di beni immobili per realizzare un investimento "secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato" (art. 4 c.3);
  - società aventi ad oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art. 4 c.5);
  - società o enti costituite in attuazione dell'art. 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 e dell'art. 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014 (art. 4 c. 6);
  - società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili (art.4 c. 7);
  - società che producono servizi economici di interesse generale a rete (art. 3-bis D.L. 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, n. 148), anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4 c. 9-bis);
  - società bancarie di finanza etica e sostenibile (art. 111-bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia e d.lgs. 385/93), a condizione che la partecipazione non sia superiore all'1% del capitale sociale e non vi siano oneri finanziari ulteriori rispetto alla partecipazione (art. 4 c. 9-ter);
  - società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari (art. 4 c. 9-quater);
-

- società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'art. 9-bis del D. Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502 (art. 26 c. 6);
  - società destinatarie dei provvedimenti previsti dal Codice Antimafia e la Società S.G.A. S.p.A. (art. 26 c. 12-bis);
  - società che, alla data di entrata in vigore del decreto legislativo, risultano già costituite e autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente (art. 26 c. 12-sexies);
- 3 - della possibilità di richiedere l'**esclusione** dell'applicazione delle norme per **single società** mediante due procedimenti (art. 4 comma 9 TUSPP):
- provvedimento motivato delle Regioni e province autonome di Trento e Bolzano, *“trasmesso alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, alla struttura di cui all'articolo 15, comma 1, nonché alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti”*;
  - *“decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze o dell'organo di vertice dell'amministrazione partecipante, motivato con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1, anche al fine di agevolare la quotazione”* (trasmesso alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari).

Per la valutazione della stretta **necessarietà** delle attività rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo (art. 4, comma 1 TUSPP) si è fatto riferimento agli obiettivi indicati nel *“Piano Strategico 2019-2021”* (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 26 giugno 2019), documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell'Ateneo.

La valutazione sulle attività ammesse, in funzione dell'indispensabilità, si è basata sulla coerenza con il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo in termini di *“interesse di carattere generale”* o *“autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni”*.

In considerazione della previsione normativa di razionalizzare le *“partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali”* (art. 20 comma 2c) e di valutare *“la necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4”* (art. 20 comma 2g), è stata condotta un'analisi per verificare, sulla base dello scopo, la presenza di forme di sovrapposizione delle attività ed eventuali possibilità di aggregazioni tra le diverse società o con gli altri enti oggetto di analisi per la determinazione delle partecipazioni societarie indirette.

Per quanto riguarda il terzo requisito essenziale concernente il **rapporto tra l'entità del personale dipendente ed il numero di amministratori**, considerando la previsione di razionalizzazione di *“società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”* (art. 20 comma 2 lettera b TUSPP), si è data enfasi all'obiettivo della norma di ridurre i costi degli apparati. Si è ritenuto quindi di non dover intervenire in assenza di compensi previsti per gli amministratori e/o di attribuzioni agli amministratori di competenze normalmente attribuite ai dipendenti, in quanto in quest'ultimo caso, proprio ai fini del contenimento dei costi, l'organo amministrativo è stato investito di compiti operativi per non gravare la società di oneri connessi all'assunzione di personale dipendente.

In merito infine all'analisi di **dati di bilancio** ritenuti significativi, si è considerata la previsione normativa di operare la razionalizzazione in presenza di:

- *“partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un **risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti**”* (art. 20 comma 2 lettera e);
- *“partecipazioni in società che, nel **triennio precedente**, abbiano conseguito ... un **fatturato medio non superiore a 1.000.000,00 euro**”* (art. 20 comma 2 lett. d ed e; art. 26 comma 12-quinquies); si è trattato della prima applicazione di tale importo al triennio 2017-2019, in quanto nei precedenti piani la soglia indicata era pari a 500.000 euro

Si rammenta che in relazione alla previsione normativa di prevedere misure *“di contenimento dei costi di funzionamento”* (art. 20 comma 2 lettera f), si è evidenziata, ove possibile, la convenienza economica della partecipazione rispetto ad altre modalità di affidamento dei lavori inclusa l'internalizzazione, che richiede comunque una dotazione organica e professionale adeguata allo svolgimento del servizio (il personale dipendente non può automaticamente passare all'ente) e non deve comportare un incremento dei costi (evenienza che si porrebbe in contrasto con la finalità della norma).

Le possibili misure di contenimento dei costi di funzionamento sono state valutate in base alle quote di partecipazione, alle misure già adottate e alla possibilità di proporre azioni non condizionanti per la capacità operativa del soggetto partecipato, nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e proporzionalità che devono ispirare l'azione amministrativa.

Per dare applicazione all'art. 2 comma 1 lettera f) del TUSPP, secondo il quale la partecipazione deve essere intesa anche come *“titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi”*, l'analisi è stata integrata con una apposita sezione in cui sono stati evidenziati gli strumenti finanziari rappresentati da azioni, quote di partecipazioni a cooperative e fondi facenti capo a specifiche strutture o situazioni di Ateneo (Azienda Agraria ed eredità ricevute).