



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette e indirette Dati relativi all'anno 2018

Febbraio 2020

Dott.ssa Arianna Sattin

Direzione Generale e
Area Finanza e Partecipate

Indice

Il percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie

Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31 dicembre 2018

Identificazione delle partecipazioni societarie indirette

Parametri di valutazione

Altri strumenti finanziari





Esiti dell'analisi – Partecipazioni societarie dirette

Esiti dell'analisi – Partecipazioni societarie indirette

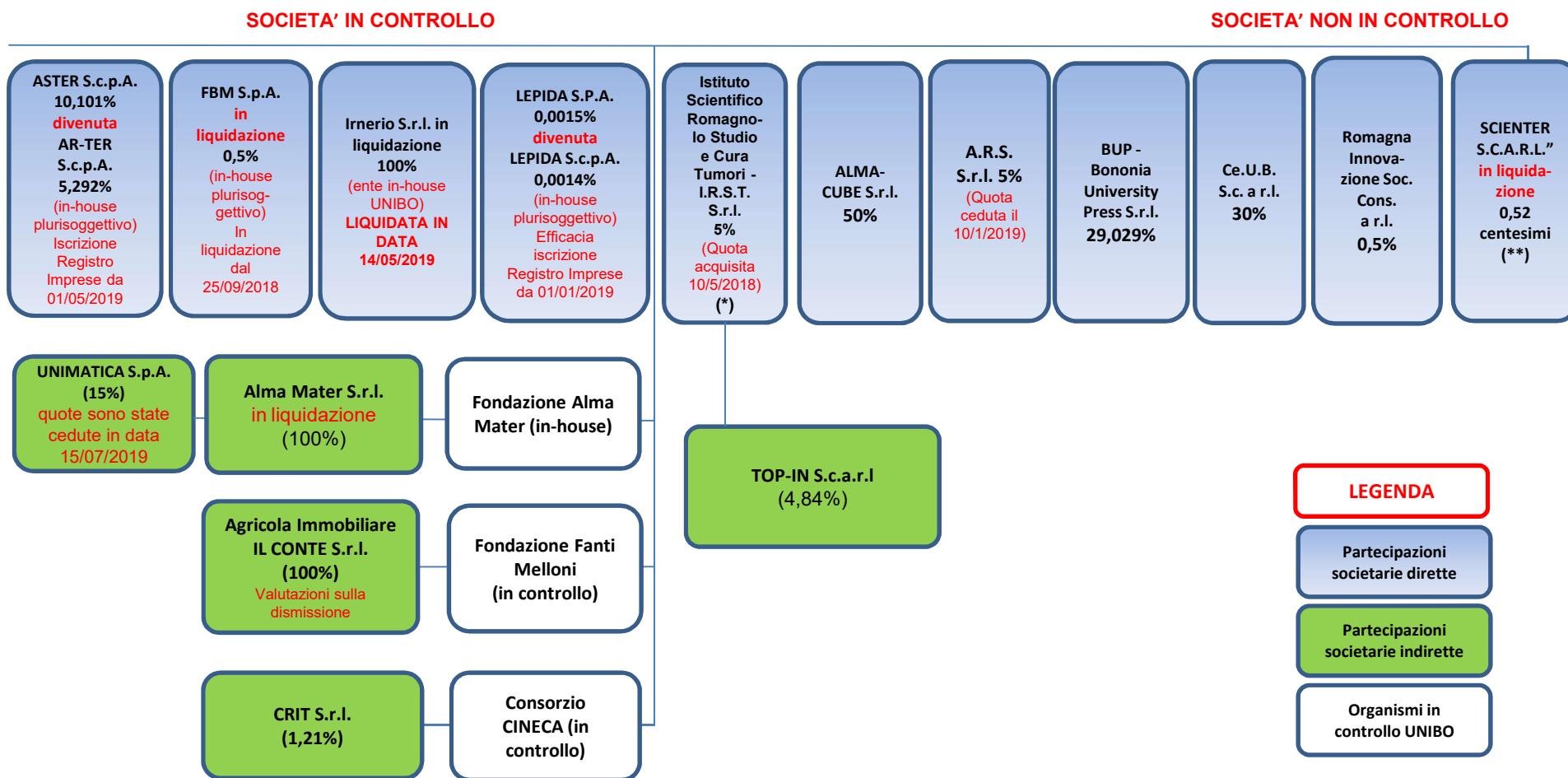
Esiti dell'analisi – Sintesi complessiva



Il percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie

Contesto normativo		Delibere di Ateneo
Legge Finanziaria 2008 (L. 24/12/2007, n. 244 e s.m.i., commi 27-29)		✓ «Verifica delle partecipazioni societarie ex L. 244/07” (Consiglio di Amministrazione, 16/06/2009)
Legge di Stabilità 2015 (L. 23/12/2014, n 190, commi 611-614)		
✓ “piano operativo di razionalizzazione partecipazioni societarie” (entro 31/03/2015)		✓ «Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie” (Consiglio di Amministrazione, 23/06/2015)
✓ “relazione sui risultati conseguiti” (entro 31/03/2016)		✓ “Relazione sui risultati conseguiti” (Consiglio di Amministrazione, 27/04/2016)
«Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica» (D. Lgs. 175/2016 e D. Lgs. 100/2017) – TUSPP		
✓ art. 24: “revisione straordinaria delle partecipazioni societarie” (entro 30/09/2017)		✓ “Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo» (Consiglio di Amministrazione, 26/09/2017)
		✓ «Relazione sull’attuazione del piano di revisione straordinaria» (Consiglio di Amministrazione, 30/10/2018)
✓ art. 20 c. 1, 2 e 3: «piano di riassetto annuale» (entro 31/12)		✓ “Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2017” (Consiglio di Amministrazione, 26/03/2019)
✓ art. 20 c. 4 «relazione annuale sull’attuazione del piano» (entro 31/12)		✓ «Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione ordinaria - Dati 2017» (Consiglio di Amministrazione, 26/11/2019)

Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31 dicembre 2018



(*) I.R.S.T.: La Regione Emilia Romagna, a seguito del rilievo della Corte dei Conti, è stata individuata quale soggetto promotore del percorso di controllo societario, che è tuttora in corso. La partecipazione in TOP-IN S.c.a.r.l. potrà essere valutata come "indiretta" per l'Ateneo solo dopo il corretto inquadramento giuridico di I.R.S.T. S.r.l.

(**) La società è stata dichiarata fallita con provvedimento del Tribunale di Bologna in data 01/10/2013; la cancellazione dal Registro Imprese potrà avvenire solo al termine della procedura fallimentare



Identificazione delle partecipazioni societarie indirette

partecipazioni in società detenute tramite società o altri organismi soggetti a controllo”

(art. 2 comma 1, lettera g del D. Lgs. 175/2016)



(*) Le rimanenti 3 partecipazioni (ARS S.r.l., Irnerio S.r.l. e Scierter Scarl) non rilevano perché non più detenute o in stato di fallimento



Parametri di valutazione

1 - Forma giuridica: società per azioni o a responsabilità limitata, anche consortili e in forma cooperativa

2 - Attività:

- Stretta necessarietà: correlata a finalità di Ateneo e al «Piano Strategico 2019-2021»
- Corrispondenza alle tipologie art. 4 comma 2: per Ateneo *«produzione di un servizio di interesse generale» e/o «autoproduzione di beni o servizi strumentali»*
- Valutazione di eventuali modalità alternative di gestione: internalizzazione, assorbimento delle funzioni da parte di altri enti partecipati, rapporto di concessione
- Valutazione di possibili interventi di fusione/aggregazione

3 - Numero dipendenti e amministratori

4 - Dati di bilancio

- Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2014-2018
- Fatturato medio nel triennio 2016-2018
- Costi di produzione nel triennio 2016-2018 con valutazioni su eventuali misure di contenimento

5 - Partecipazioni in enti terzi – art. 2 comma 1 lettera g) D. Lgs. 175/2016 definisce partecipazione indiretta: *“la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*

6 - Adempimenti in base alla tipologia (in-house, in controllo o meramente partecipate)

7 – Eventuali rilievi da parte della Corte di Conti



Altri strumenti finanziari

Art. 2 comma 1 lettera f) del TUSPP: la partecipazione deve essere intesa anche come *“titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi”*

La rilevazione deve considerare anche i casi in cui le pubbliche amministrazioni, pur non acquisendo la qualità di socio, assumano comunque la titolarità di *“strumenti finanziari partecipativi”*, atti ad attribuire precisi *“diritti amministrativi”*.

In questo contesto si possono inserire una serie di posizioni (azioni, quote di partecipazioni a cooperative, fondi) che fanno capo:

- all'**Azienda Agraria** per la quale la partecipazione nelle cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti;
- a **specifiche eredità** (Cuccoli M. Grazia, Anella Minelli Focherini e Leila Raffuzzi) accettate dall'Ateneo e comprendenti investimenti del de cuius.

L'Ateneo si è dato una regolamentazione che prevede la vendita immediata dei titoli ereditati e la destinazione del ricavato alle finalità individuate dal testatore. La permanenza della proprietà dei titoli è correlata alle difficoltà di collocamento sul mercato.



Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (1/4)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1	ALMACUBE S.R.L.	03277261206	50%	razionalizzazione	<p>Verificato che:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la partecipazione è ritenuta sostanzialmente in linea con i parametri imposti dalla normativa”, in quanto i due valori di attenzione (rapporto tra numero dipendenti e numero amministratori e soglia di fatturato) non rappresentano violazioni alla ratio della norma (non sono indici né di mala gestio né di inefficiente gestione della partecipazione o di violazione della concorrenza e del mercato); - non si rilevano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi. <p>Valutata:</p> <ul style="list-style-type: none"> -- l’opportunità di studiare forme di perseguimento della finalità istituzionale di “Terza Missione” mediante percorsi di reinternalizzazione o altre modalità organizzative”, come suggerito dalla Corte dei Conti. <p>L’Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione. In occasione dell’approvazione del nuovo piano strategico della Società, verrà valutata, assieme al socio Confindustria, la possibilità di una modifica della mission della stessa e del possibile ampliamento della base societaria, con conseguente possibilità di gestione di una parte dell’attività attualmente svolte all’interno del perimetro organizzativo dell’Ateneo</p>



Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (2/4)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
2	AR-TER S.c.p.a. (ex ASTER S.c.p.a.)	03480370372	5,292% (10,001%)	mantenimento senza interventi	L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione senza interventi. La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e in linea con i criteri previsti dalla normativa. Inoltre la società ha completato nel 2019 il processo di razionalizzazione avviato con il presidio della Regione Emilia-Romagna, attraverso l'acquisizione di un ramo d'azienda di F.B.M. S.p.A. ora in liquidazione e la fusione con ERVET S.p.A.
3	B.U.P. S.R.L.	01857291205	30%	mantenimento senza interventi	L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione senza interventi. La partecipazione è infatti ritenuta strettamente necessaria e in linea con i criteri previsti dalla normativa. Inoltre la società ha completato nel 2019, a sostegno della strategia di produzione editoriale della ricerca scientifica in modalità Open Access, un piano complessivo di rilancio, improntato sul rafforzamento della presenza delle Fondazioni nella compagine societaria e sulla ricapitalizzazione, con un consistente apporto privato al patrimonio, derivante dai versamenti in conto capitale, dall'aumento di capitale e dalle riserve per sovrapprezzo delle quote
4	CE.U.B. S.C.R.L.	03214180402	30%	razionalizzazione	L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società. La partecipazione è valutata sostanzialmente in linea con le previsioni normative, in quanto il valore del risultato di esercizio risulta negativo per 3 esercizi non consecutivi su 5. Le attività tipiche della società sono valutate necessarie e coerenti con il perseguimento delle finalità istituzionali. Tuttavia la fase di trasformazione che la società sta attraversando, con il recesso di 2 soci, impone all'Ateneo un'analisi sulle modalità di perseguimento di tali attività. Le azioni di razionalizzazione consisteranno nell'avvio di uno studio di fattibilità per valutare l'ipotesi di internalizzazione di tutte o di parte delle attività di gestione del Centro residenziale universitario attualmente assicurate dalla stessa società.



Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (3/4)

N	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPA-ZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
5	F.B.M. S.P.A. in liquidazione	00387110372	0,5%	razionalizzazione	<p>La partecipazione era già stata valutata dai soci pubblici come non indispensabile nei precedenti piani di revisione e dal 25 settembre 2018 la società è stata posta in liquidazione.</p> <p>In questa fase, l'Ateneo conferma quale misura di razionalizzazione lo scioglimento con il completamento delle procedure di liquidazione entro 31 dicembre 2022.</p>
6	I.R.S.T. S.r.l. - IRCCS	03154520401	5%	razionalizzazione	<p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società.</p> <p>La partecipazione, di recente acquisizione, è valutata come strettamente necessaria ed in linea con i criteri previsti dalla normativa, ma è soggetta ad un ulteriore esame per determinarne il corretto inquadramento giuridico ovvero se sia o meno una "società in controllo pubblico".</p> <p>Le azioni di razionalizzazione sono quindi correlate a tale eventuale futuro inquadramento giuridico.</p> <p>La Regione Emilia-Romagna è stata individuata dalla Corte dei Conti quale "soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica".</p> <p>In considerazione delle recenti sentenze contraddittorie di Corte dei Conti e Consiglio di Stato sul tema del "controllo congiunto", per proseguire i lavori si è ora in attesa di un consolidamento dei giudicati.</p>



Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (4/4)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
7	LEPIDA S.C.P.A. – ex LEPIDA S.p.A.	02770891204	0,0014%	mantenimento senza interventi	<p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione senza interventi.</p> <p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e pienamente rispettosa dei criteri previsti dalla normativa.</p> <p>Inoltre la società ha completato nel 2019 un percorso di razionalizzazione sotto il presidio della Regione Emilia-romagna, mediante la fusione con altra società (CUP 2000 Soc. Cons. p.a.) e la trasformazione eterogenea in "Società Consortile per Azioni".</p>
8	ROMAGNA INNOVAZIONE S.C.R.L.	03746440407	0,5%	razionalizzazione	<p>Nel 2018 l'Ateneo aveva deliberato di mantenere la partecipazione "per il tempo necessario al recupero di tutti i crediti esigibili derivanti da progetti già svolti e non ancora liquidati, salva la possibilità di valutare con la Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì – CaRispFO la cessione della partecipazione dell'Università di Bologna" (Consiglio di Amministrazione, 24 aprile 2018).</p> <p>In considerazione dell'avvenuta riscossione di tali crediti in data 11/02/2020, l'Ateneo delibera la razionalizzazione della società mediante l'avvio delle procedure di liquidazione entro il 31/12/2020.</p>



Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie indirette

FONDAZIONE "LUISA FANTI MELLONI" (IN CONTROLLO)

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.	03897000372	100%	razionalizzazione	L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento. L'attenzione ai costi fiscali ha indotto l'Ateneo ad avviare interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP. In data 17 febbraio 2020 l'Agenzia delle Entrate ha richiesto documentazione integrativa: il nuovo termine di 60 giorni per la risposta all'interpello inizierà a decorrere dalla data di ricezione dell'ufficio richiedente dei documenti.

CONSORZIO CINECA (IN HOUSE)

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
CRIT S.R.L.	0264849036 1	1,21%	mantenimento senza interventi	Le attività di scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies sono valutate come necessarie per supportare, attraverso il Consorzio CINECA, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo. Considerata la modesta quota di partecipazione indiretta (0,57%) e la compagine societaria a prevalenza privata, l'Ateneo ritiene che non vi siano i presupposti per proporre alcun tipo di intervento.



Esiti dell'analisi – Sintesi complessiva (1/2)

A) **mantenimento senza interventi delle partecipazioni dirette in 3 Società**, ritenute strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, valutate in linea con i criteri previsti dalla normativa e interessate da recenti interventi di razionalizzazione:

- 1 - ART-ER Soc. Cons. p.a. ex ASTER Soc. Cons. p.a.
- 2 - Bononia University Press BUP S.r.l.
- 3 - Lepida S.c.p.A., ex Lepida S.p.A

B) **mantenimento senza interventi della partecipazione indiretta in 1 Società**, ritenuta strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali e valutata in linea con i criteri previsti dalla normativa:

- 1 - CRIT – Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica S.r.l., detenuta dal Consorzio CINECA

C) **mantenimento con azioni di razionalizzazione delle partecipazioni dirette in 3 società**, la cui attività è ritenuta strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali ma sulle quali si è valutata necessaria l'analisi di possibili interventi:

1 - Almacube S.r.l., per la quale verrà avviato uno studio di fattibilità per identificare modalità alternative allo strumento dell'incubatore per perseguire le finalità istituzionali di "Terza Missione". In occasione dell'approvazione del nuovo piano strategico della Società, verrà valutata, assieme al socio Confindustria, la possibilità di una modifica della mission della stessa e del possibile ampliamento della base societaria, con conseguente possibilità di gestione di una parte dell'attività attualmente svolte all'interno del perimetro organizzativo dell'Ateneo

2 - Centro Universitario Residenziale di Bertinoro Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l., per la quale verrà avviato uno studio di fattibilità per valutare l'ipotesi di internalizzazione di tutte o di parte delle attività di gestione del Centro residenziale universitario attualmente assicurate dalla stessa società

3 - Istituto Scientifico Romagnolo Studio e Cura Tumori S.r.l. IRCCS, per un eventuale futuro inquadramento come "società in controllo pubblico"



Esiti dell'analisi – Sintesi complessiva (2/2)

D) razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione diretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

1 - Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione dal 25 settembre 2018, per la quale l'Ateneo conferma quale misura di razionalizzazione lo scioglimento con il completamento delle procedure di liquidazione entro 31 dicembre 2022;

E) razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento della partecipazione diretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

1 - Romagna Innovazione o Rinnova Soc. Cons. a r.l., per la quale l'Ateneo conferma la decisione di avviare le procedure di liquidazione entro il 31 dicembre 2020;

F) razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento della partecipazione indiretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

1 - Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l., detenuta per il tramite della Fondazione Luisa Fanti Melloni, ente in controllo dell'Ateneo, per la quale sono tuttora in corso le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate sulla possibilità di usufruire delle agevolazioni fiscali previste per le dismissioni degli enti in attuazione dei piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP.

Ambiti di sovrapposizione delle attività

Non si sono ravvisati possibili interventi di razionalizzazione gestionale tra le attività svolte dalle società partecipate e quelle svolte dagli altri organismi partecipati (Consorzi, Fondazioni e Associazioni elencate nel piano)

Titolarietà di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi (art. 2 comma 1 lettera f) TUSPP

Non si sono ravvisate possibili forme di intervento





ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Dott.ssa Arianna Sattin

SETTORE PARTECIPAZIONI D'ATENEO
AREA FINANZA E PARTECIPATE

arianna.sattin@unibo.it

www.unibo.it