

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
E-mail
PEC
Nazionalità
Data di nascita

ZANARDO, LISA

Italiana

Ingegnere, libero professionista, esperta in pianificazione e controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale, per amministrazioni pubbliche, imprese private e associazioni imprenditoriali.

ESPERIENZA LAVORATIVA

SETTORE PUBBLICO:

OIV in corso:

- Dal 25 marzo 2025 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance, Decreto Ministeriale 25 marzo 2025, n. 59, registrato dalla Corte dei Conti il 5 maggio 2025, n. 1592.

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Pubblica Amministrazione

Titolare, OIV Monocratico

L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance esercita le attività di controllo strategico di cui all'art. 6, comma 1, del decreto legislativo 286/1999 e riferisce in proposito direttamente all'organo di indirizzo politico-amministrativo. Coadiuvato il Ministro nella redazione della direttiva annuale, ai fini della programmazione e della definizione degli obiettivi delle unità dirigenziali di primo livello e dell'individuazione dei principali risultati da realizzare.

- Dal 20 maggio 2025 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance, Decreto Ministeriale 20 maggio 2025

Ministero dell'Economia e delle Finanze

Pubblica Amministrazione

Componente

L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance svolge l'attività di valutazione e controllo strategico, fornendo supporto agli organi di governo e amministrazione nella definizione ed attuazione degli obiettivi e degli indicatori di monitoraggio, nonché in tutte le fasi del ciclo di gestione della performance; cura il monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, degli adempimenti in materia di trasparenza e integrità dei controlli interni.

- Dal 01 giugno 2025 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance, Decreto Ministeriale 20 maggio 2025

Ministero del Turismo

Pubblica Amministrazione

Titolare, OIV Monocratico

L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance esercita le funzioni ad esso attribuite dal decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e dalle successive disposizioni normative.

- Dal 25 febbraio 2022 ad oggi

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

OIV precedenti:

- Dal 19 aprile 2019 al 31 maggio 2025

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 1 agosto 2022 al 20 maggio 2025

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 27 gennaio 2011 al 18 aprile 2019

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Commissioni di valutazione in corso:

- Dal 9 ottobre 2023 ad oggi

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 27 settembre 2019 ad oggi

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance - DGR n. 98 del 25/02/2022 (nomina), DGR n. 147 del 07/03/2025 (proroga)

Regione Abruzzo

Pubblica Amministrazione

Presidente

L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance monitora il funzionamento complessivo del Sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni, della trasparenza e integrità dei controlli interni della Regione e degli Enti strumentali regionali.

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance, D.M.28.12.2018 registrato alla Corte dei Conti il 20.02.2019

Ministero dell'Interno

Pubblica Amministrazione

Titolare, OIV Monocratico

Come Organismo Indipendente di Valutazione della performance ho esercitato attività di controllo strategico (articolo 6, comma 1, n. 286/1999) e le attività previste dell'articolo 14, comma 4, d.lgs. n. 150/2009, ho monitorato il sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni e garantito la correttezza dei processi di misurazione e valutazione.

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance - Deliberazione del Direttore Generale n. 386 del 29.07.2022

Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 1 di Sassari

Pubblica Amministrazione

Presidente

Come Organismo Indipendente di Valutazione della performance ho monitorato il funzionamento complessivo del Sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni, della trasparenza e integrità dei controlli interni.

Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), Componente, quindi Presidente

Regione del Veneto

Pubblica Amministrazione

Componente, quindi Presidente

Come Componente, quindi Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto e Enti amministrativi regionali ho svolto le funzioni di monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni.

Organismo Indipendente per la Valutazione della Performance e Alta Consulenza, Determinazione del Presidente n. 7 del 09 ottobre 2023

Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL)

Pubblica Amministrazione

Presidente

L'Organismo Indipendente per la Valutazione della Performance e Alta Consulenza svolge attività di monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni. Inoltre svolge funzioni consultive agli organi del CNEL, in materia di innovazione e ottimizzazione delle procedure amministrative.

Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza, DGP n. 1454 del 27.09.2019

Provincia Autonoma di Trento

Pubblica Amministrazione

Componente

Come Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento, supporto l'attività di valutazione dei dirigenti e dei direttori della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici. Componente nelle commissioni di concorso pubblico per l'accesso alla dirigenza di ruolo della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici.

- Dal 2019 ad oggi
- Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Commissioni di valutazione precedenti:

- Dal 2019 ad oggi
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Incarichi di Consulenza:

- Da maggio 2019 a luglio 2021 e da maggio 2025 ad oggi
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Da maggio 2022 a ottobre 2022
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 2010 al 2012 e nel 2022
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Da novembre 2008 a settembre 2009
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Presidente/Componente di Nuclei di Valutazione di Enti locali

Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari della Provincia Autonoma di Trento; Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia; Provincia di Verona; Comune di Trento; Comune di Verona; Comune di Vicenza; Comune di Cremona; Comune di Reggio Emilia; Comune di Conegliano (TV); Comune di Thiene (VI).

Pubblica Amministrazione

Presidente/Componente

Come Presidente/Componente di Nuclei di Valutazione di Enti locali, svolgo le funzioni previste dalla normativa vigente e dai sistemi di misurazione e valutazione della performance degli Enti.

Presidente/Componente di Nuclei di Valutazione di Enti locali

Città Metropolitana di Roma Capitale; **Provincia di Parma**; Provincia di Vercelli; Unione di Comuni Valmarecchia (RN).

Pubblica Amministrazione

Presidente/Componente

Come Presidente/Componente di Nuclei di Valutazione di Enti locali, ho svolto le funzioni previste dalla normativa vigente e dai sistemi di misurazione e valutazione della performance degli Enti.

Consulente presso la Direzione Organizzazione e Personale, Decreto n. 99 del 17 Maggio 2019, Decreto n. 24 del 08 Febbraio 2021, Decreto n. 255 del 21 Maggio 2025

Regione del Veneto

Pubblica Amministrazione

Consulente

Supporto alla gestione del ciclo della performance ed elaborazione di misure di riorganizzazione.

Esperto dell'Unità per la semplificazione, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 25 maggio 2022

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica

Pubblica Amministrazione

Incarico di esperto

Analisi, consulenza ed elaborazione di proposte normative in materia di riforma dei modelli organizzativi e di valutazione della performance nelle Pubbliche amministrazioni.

Consulente in ambito pianificazione e controllo di gestione

Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, Legnaro (PD)

Pubblica Amministrazione

Consulente

Ottimizzazione del sistema OPTIMO (sistema di monitoraggio delle performance dell'ente) in una visione aziendalistica, e sua valorizzazione nel settore della Sanità pubblica. Definizione del Piano integrato (PIAO) 2022-2024.

Componente Commissione e-gov2012, Decreto Ministeriale del 10.02.2009

Ministero della Pubblica Amministrazione e l'Innovazione, Roma

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Consulente per l'analisi e la valutazione di modelli organizzativi improntati all'efficienza e ad alti livelli di produttività, utilizzati dalle imprese e da trasferire alla Pubblica Amministrazione.

Incarichi di Docenza:

- Da dicembre 2024 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 2019 ad oggi
 - Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

SETTORE PRIVATO:

- Da novembre 2008 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Da marzo 2004 a novembre 2008
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Da gennaio 2000 a febbraio 2003
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 2008 ad oggi

Componente del Comitato dei Practitioner

CERVAP - Centro di Ricerca sul Valore Pubblico, presso l'Università degli Studi di Ferrara
Pubblica Amministrazione

Il Comitato svolge funzioni propositive e consultive rispetto alle attività del Centro di Ricerca universitario, volte alla ricerca multidisciplinare, alla formazione e alla diffusione delle migliori pratiche e dell'innovazione nelle Pubbliche Amministrazioni.

Docente presso Corsi di Laurea e Master

Università di Bologna; Università di Ferrara; Università degli Studi di Genova; CUOA Business School; Ca' Foscari Challenge School Venezia

Pubblica Amministrazione

Docenze in tema di misurazione e valutazione delle performance, pianificazione integrata, controllo di gestione, negli enti pubblici e nelle aziende private.

Fondatore ed Amministratore Unico dello Studio Top Performance Consulting

Top Performance Consulting S.r.l. - Consulenza d'impresa

Consulenza direzionale

Ingegnere, titolare di Studio professionale

Studio di consulenza specializzato in pianificazione e controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale.

Oltre 50 progetti gestiti per imprese private ed associazioni imprenditoriali.

Responsabile Pianificazione e Performance

Ferrari Spa, Maranello (MO)

Industria automobilistica

Dipendente (da maggio 2005)

Project Manager: gestione del progetto di avvio della filiale inglese Ferrari Maserati UK;
Responsabile Pianificazione e Performance: pianificazione strategica, monitoraggio performance commerciali e brand per la casa madre, le filiali estere, i concessionari nel Mondo.

Analista

Accenture Spa, Milano

Consulenza direzionale

Dipendente

Mappatura e riorganizzazione dei processi gestionali per aziende leader nel settore grande distribuzione organizzata, quali Rinascente-Auchan, GS-Carrefour, e nel settore manifatturiero, quali Electrolux, DeLonghi, Urmet Domus.

Assessment per l'avvio di programmi tecnologici per la Sanità elettronica Regione Lombardia.

Relatrice in oltre 50 convegni su temi di organizzazione aziendale, controllo di gestione e valutazione performance di enti pubblici e imprese private.

Autrice di oltre 200 pubblicazioni su temi economici e di attualità e sui Sistemi di valutazione della performance nella Pubblica Amministrazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dicembre 2024 - Marzo 2025

- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
- Qualifica conseguita

• Novembre 2012

- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
- Qualifica conseguita

• Da marzo 2003 a maggio 2004

- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
- Qualifica conseguita

• Da ottobre 1994 a ottobre 1999

- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita

• Luglio 1994

- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
- Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

Eccellente

Eccellente

Eccellente

Francese

Buona

Buona

Elementare

Spagnolo

Buona

Buona

Elementare

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime competenze relazionali e ottime capacità comunicative maturate in diversi contesti, nella gestione di progetti complessi e di team di lavoro multidisciplinari.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ottime capacità organizzative e di coordinamento maturate in contesti multinazionali e nell'attività libero professionale, presso imprese private e amministrazioni pubbliche.

Master in Strategia e Gestione della Sostenibilità aziendale

24ORE Business School

ESG e Strategie di sostenibilità, Governance e Risk Management, Reporting di Sostenibilità, Economia circolare e Transizione ecologica

Master Certificate

Corso "Organizzare le imprese di dimensioni minori. Come rafforzare una PMI"

SDA Bocconi

Progettazione dell'assetto organizzativo aziendale, gestione del personale

Attestato SDA Bocconi

Master of Business Administration (MBA), 15 mesi full time

MIP - Politecnico di Milano

General Management, finanza, marketing, controllo di gestione d'impresa

Master, con votazione **110/110 e lode**, primo premio per miglior progetto di tesi.

Borsa di studio a copertura totale dei costi, da Corriere lavoro - Gruppo Rizzoli

Laurea in Ingegneria

Università degli Studi di Padova, Facoltà di Ingegneria

Laurea in Ingegneria, con votazione **110/110 e lode**

Maturità scientifica

Istituto Barbarigo, Padova

Matematica, chimica, fisica

Diploma di maturità scientifica, con votazione **60/60**

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Ottime competenze tecniche, conoscenza di metodi di analisi utilizzati per lo sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo di gestione, per progetti di riorganizzazione e valutazione del personale.
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	Elevata sensibilità musicale, attitudine alla precisione e all'impegno, maturate durante gli studi di chitarra classica e armonia e composizione - Conservatorio Pollini, Padova.
PATENTE	Patente B
ULTERIORI INFORMAZIONI	Da novembre 2008, iscritta all'Albo degli Ingegneri - Ordine di Padova Da maggio 2012, iscritta all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio - Tribunale di Padova Da giugno 2013, iscritta all'Albo dei Giornalisti, sezione pubblicisti - Ordine del Veneto Da gennaio 2017, Iscritta all'Elenco Nazionale OIV, n. 90, fascia 3 <i>"La sottoscritta, consapevole che - ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 - le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.</i> <i>La sottoscritta in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018."</i> Padova, 20/11/2025

Firmato Lisa Zanardo.