

CURRICULUM VITAE

(Aggiornato a febbraio 2025)

Dr. Claudio Beltramello

FORMAZIONE DI BASE

- ♦ Maturità scientifica - Lug. 1988, (voto: 60/60)
- ♦ Laurea in **Medicina e Chirurgia** - Università di Padova, Ott. 1995, (voto: 110/110)
 - Tesi in Economia Sanitaria:
"IL CONTROLLO DI GESTIONE NEL DAY HOSPITAL"
- ♦ Abilitazione alla professione medica - Maggio 1996. Iscritto all'Ordine dei Medici Prov. TV

SPECIALIZZAZIONI

- ♦ **"Master di formazione aziendale sulla Gestione d'Impresa"**
(Ott. '94 - Mag. '95) 800 ore, Perugia, gestito da ASSOPROM (Legata all'Associazione degli Industriali di Perugia); borsa di studio dell'ONAOI
Principali moduli:
 - Strategia, organizzazione aziendale e marketing
 - Finanza aziendale e controllo di gestione
 - Qualità totale e qualità nei servizi
- ♦ **"C.OR.GE.SAN.: Corso di gestione ed organizzazione in Sanità"**
(Nov. '95 - Mag. '96) 200 ore, Milano, presso la SDA BOCCONI
Principali moduli:
 - Analisi organizzativa, Strategia e Programmazione
 - Gestione del personale
 - Metodologie quantitative d'azienda
- ♦ Specializzazione in **"IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA indirizzo Sanità Pubblica"**
(Dec. '95 - Dec. '99) Università di Padova; tesi "IL BUDGET PER I MEDICI DI MEDICINA GENERALE", (voto: 70/70 e lode)
Principali discipline:
 - Statistica ed epidemiologia
 - Strategie di sanità pub.
 - Organizzazione dei servizi sanitari
 - Legislazione sanitaria
 - Prevenzione ed educazione sanitaria

ALTRI CORSI DI FORMAZIONE RILEVANTI

- ♦ **"Comunicazione e gestione delle dinamiche di gruppo"**; Summit Milano Nov. '97 -7 gg.-
- ♦ **"European course in epidemiology"**; Unione Scuole di Sanità Pubblica Europee; Negrar Set. 2000 -14 gg.-
- ♦ **"Problem solving and project management in public health"**; Docenti dal Queen Margaret University College, Ginevra Gen. '02 -7 gg.-
- ♦ **"Health emergencies in large populations"**; WHO & Red Cross, Ginevra Mag. '02 -20 gg.-
- ♦ **"Equity in health care"**; Organizzato da GEGA e Equinet, Durban (Sudafrica) Giu '04 -14 gg.-
- ♦ **Numerosi corsi legati alla Clinical Governance e Soft Skills presso GIMBE Bologna** (percorso di formazione per accreditarsi come docente senior) 2015-'16
- ♦ **"Coaching e programmazione neuro linguistica"**; docente Alle Mora, EKIS 2021 -10 gg.-
- ♦ **"Mindset, method and focalization for achieving objectives"**; docente John Assaraf, Neurogym, USA. Percorso semestrale per un totale di 10 giornate 2023
- ♦ **"Programmazione, organizzazione, produttività e abitudini"**; docente Marco Belzani, Brescia. Percorso bi-annuale per un totale di 25 giornate 2023-24

LINGUE STRANIERE

- ♦ **Inglese**, eccellente conoscenza (Proficiency Certificate delle Nazioni Unite. Principale lingua di lavoro per quattro anni)
- ♦ **Portoghese**, eccellente conoscenza (Principale lingua di lavoro per tre anni)
- ♦ **Francese**, buona conoscenza

ESPERIENZE LAVORATIVE

1) Libero professionista consulente, formatore e coach (dal 2008 al presente)

- Principali ambiti di competenza**
- Strategia, organizzazione e management in Sanità (In particolare: Strumenti di analisi organizzativa, Evidence Based Management, Project management, Sistemi di integrazione tra livelli/servizi e Transitional Care)
 - Qualità e Governo clinico (In particolare: Modello multidimensionale della qualità, Misurazione della performance, Percorsi assistenziali, Clinical audit, Gestione del rischio clinico, Health Technology Assessment, Chronic Care Model)
 - Soft skills in Sanità (In particolare: Change management & implementation science, Teamwork, Leadership, Problem solving, Gestione della comunicazione)
 - Ideazione, elaborazione, implementazione e valutazione di progetti in ambito sanitario e sociale
 - Organizzazione dei servizi territoriali e ruolo dei Medici di Medicina Generale
 - Epidemiologia applicata a contesti di salute pubblica con particolare riferimento alle malattie infettive (in particolare: strategie di prevenzione e controllo; gestione epidemie; programmi di eliminazione)
 - Programmazione, gestione, valutazione di progetti di cooperazione sanitaria intern.
 - Coaching rivolto a Dirigenti, Direttori e Coordinatori nel Sistema sanitario
- In 18 anni di attività sono stato il formatore di più di 12.000 professionisti e ho svolto più di 50 consulenze presso strutture sanitarie e sociosanitarie in Italia e all'estero**

Consulenze e formazioni in corso ed effettuate

- ♦ **ASL Torino 5 Piemonte** (da marzo 2023 - presente) Referente Dr. G. Coppola, Direttore del Settore del Personale e della Formazione.
 - Ciclo di formazione rivolto a tutto il personale dei tre Pronto Soccorsi dell'ASL dal titolo "Organizzazione e comunicazione per il benessere dei professionisti del PS" (6 edizioni per un totale di 120 professionisti formati).
 - Consulenza a supporto della Direzione Strategica aziendale per la definizione degli obiettivi annuali di ASL ed il sistema di budget per i Dipartimenti e Distretti. (Referente progettuale: Dr. Giovanni Messori Ioli, già DS).
 - Ciclo di formazione di 16 ore rivolto ai Direttori/trici di Struttura complessa e Coordinatori/trici su: Progettazione, Leadership, Gestione dei conflitti (tre edizioni per un tot. di 90 professionisti).
 - Ciclo di formazione su Change management e motivazione del personale (4 edizioni da 8 ore ciascuna rivolte ai medici, infermieri/e).
 - Coaching di gruppo ai 5 Dirigenti Amministrativi (5 sessioni da 4 ore ciascuna) sui temi di Programmazione e obiettivi, Gestione e motivazione dei collaboratori, Decision making, Gestione delle responsabilità, Teamwork, Ascolto e comunicazione efficace).
- ♦ **GIMBE, Bologna – Fondazione che promuove la formazione e la ricerca nell'ambito dell'Evidence Based Practice** (da ottobre 2015 al presente)
 - Docente senior sui seguenti temi: Strumenti di Clinical Governance, Percorsi Assistenziali, Clinical Audit, Misurazione della Performance, Volumi ed esiti ospedalieri, Change Management, Project management. (Svolti più di 140 corsi)
 - Consulenza per la stesura di PDTA in diverse ASL/Enti
- ♦ **Attività di coaching a direttori, medici e infermieri per il proprio sviluppo professionale o per migliorare le capacità di leadership** (dal gen. 2019 al presente; più di 25 professionisti seguiti)
- ♦ **Valutazione di due progetti sanitari internazionali (Etiopia e Mozambico) di CUAMM - Medici con l'Africa per conto della Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)** (da agosto 2024 a gennaio 2025)
 - Valutazioni intermedie con missioni in loco dei progetti: INCLUSIVE (Salute materno infantile e disabilità) in Etiopia Regione di Gambella e PROTECT (Salute materno infantile) in Mozambico Regioni di Maputo e Sofala.
- ♦ **Corso on line www.oltrelaclinica.it** (da marzo a dicembre 2024)
 - "Oltre la clinica": ciclo di formazione sui temi di qualità, clinical governance, misurazione della performance, soft skills, modelli organizzativi, dedicata a giovani medici in formazione specialistica o neo-specialisti.

- ♦ **Master di II liv. in Management Sanitario Scuola di Medicina e chirurgia Università Federico II di Napoli** (tutti gli Anni Accademici dal 2020 al presente)
 - Professore a contratto per la docenza di “Change management ed implementation science in Sanità: gestire la motivazione e guidare il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie”.
- ♦ **Facoltà di Medicina Università di Firenze** (tutti gli Anni Accademici dal 2018 al presente)
 - Docenza sul tema “Primary Health Care” nel Corso di perfezionamento di “Medicina tropicale e cooperazione internazionale”
- ♦ **Cooperativa di Medici di Medicina Generale “Cure Primarie”, Treviso** (dal 2016 al presente)
 - Presidente della Cooperativa che eroga servizi ai soci medici e sviluppa progetti innovativi nelle cure primarie.
- ♦ **Master di II livello in Direzione/Coordinamento dei servizio di rischio infettivo correlato all'assistenza, Università di Parma** (luglio 2024)
 - Lezione su “Project management in Sanità”.
- ♦ **Master di II livello in Farmacia Clinica, Università di Torino** (giugno 2024)
 - Lezione su “Principi e strumenti di Clinical Governance”. Provider Fondaz. Gimbe
- ♦ **ANMDO** (giugno 2024)
 - Lezione sulla “Comunicazione per la gestione del Cambiamento” al corso di formazione “Comunicazione efficace dei medici di direzione ospedaliera competenze e strategie per il governo e l'innovazione delle aziende sanitarie”.
- ♦ **Medici con l'Africa CUAMM, ONG sanitaria internazionale** (dal 2007 al pres.)
 - Cicli di formazione per i medici e infermieri in partenza per i progetti in Africa su Project Management nella coop. san. e Gestione del Distretto sanitario
 - Periodiche missioni in Paesi africani per avviare o valutare progetti di cooperazione sanitaria.
- ♦ **AULSS 4 Veneto Presidi di San Donà e Portogruaro** (marzo 2024)
 - Ciclo di formazione su organizzazione e comunicazione per il benessere dei professionisti in Pronto Soccorso (2 edizioni da 8 ore ciascuna rivolte ai medici, infermieri/e e OSS dei due PS)
- ♦ **ASL Napoli 2** (da novembre 2023 a febbraio 2024 per conto di GIMBE)
 - Due cicli di corsi di formazione sul Project Management e sui PDTA rivolto a Medici, Infermieri, Dirigenti Amministrativi (In totale 6 corsi).
- ♦ **Residenze per anziani del Gruppo Prealpina (tre RSA nella Provincia di Treviso)** (dal dicembre 2020 al dicembre 2023)
 - Contratto di consulenza a supporto della Direzione aziendale per la gestione dell'emergenza COVID-19 e di tutti gli aspetti di igiene ed organizzazione sanitaria delle strutture.
- ♦ **MediClinic, Monselice (Padova)** (giugno 2023)
 - Consulenza per la gestione del rischio clinico con particolare focus sui processi di sala operatoria
- ♦ **Cooperativa Cercate** (Verona, novembre 2022-febbraio 2023)
 - Corso di formazione sulla comunicazione assertiva tra operatori e qualità dell'assistenza agli anziani rivolto a tutto il personale di tre RSA: infermieri, psicologi, OSS, educatori, fisioterapisti (12 sessioni da 2 moduli di mezza giornata per un totale di circa 150 professionisti formati).
- ♦ **Intersystems** (Verona, giugno 2022)
 - Corso di formazione sul Change management in Sanità per i 20 referenti di quattro ASL venete del macro-progetto di rinnovamento del sistema informativo ed informatico degli ospedali appaltato all'azienda Intersystems.
- ♦ **Corsi di laurea delle Professioni sanitarie Università di Padova** (Anni Accademici 2017-18, 2018-19, 2019-20 e 2020-21)
 - Nei diversi anni accademici Professore a contratto in due corsi di Laurea magistrale ed in tre corsi di Laurea triennale sui seguenti insegnamenti: “Organizzazione e management delle strutture sanitarie”; “Qualità ed evidence based practice”, “Gestione del rischio clinico”; “Epidemiologia”; “Medicina di Comunità”.
- ♦ **Ministero della Salute** (dal gennaio 2019 al gennaio 2021)
 - Collaboratore come esperto di lean and risk management in Sanità per il progetto nazionale di “Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura”. Progetto che coinvolge 15 Regioni Italiane e più di 20 ospedali pilota.

- ♦ **Azienda Sanitaria dell'Alto Adige** (febbraio 2021)
 - Docente di un corso di formazione sulla prevenzione e gestione COVID 19 nelle RSA dedicato a medici, infermieri e OSS operanti nelle stesse.
- ♦ **ASL Torino 4 Piemonte** (da maggio a novembre 2020)
 - Contratto di consulenza a supporto della Direzione Strategica aziendale per gestire l'emergenza COVID-19.
- ♦ **ULSS 6 Euganea, Regione Veneto** (Nov. - dic. 2018 e sett.- dic. 2019)
 - Progettazione e docenza di un corso di formazione a 60 professionisti sanitari di 15 UU.OO. ospedalieri e territoriali sull'applicazione del ciclo di audit per la prevenzione e gestione delle lesioni da pressione e per il coinvolgimento attivo del caregiver nell'assistenza medica ed infermieristica nel setting ospedaliero
- ♦ **Master di Economia e Management della Sanità. Università Ca' Foscari Ven.** (Anno Accademico 2018-2019)
 - Docente nel master per l'insegnamento di "Analisi organizzativa ed Evidence Based Management in Sanità"
- ♦ **Centro per la Cooperazione internazionale di Trento.** (dicembre 2018 e aprile 2019)
 - Docente di "Evoluzione storica della Cooperazione sanitaria in Africa" nell'ambito del corso di formazione "Si parte: ABC Cooperazione Internazionale"
- ♦ **Ospedali di Treviso e Oderzo, ULSS 2** (da marzo 2017 a giugno 2018)
 - Consulenza e formazione per la riorganizzazione generale dell'attività chirurgica nei due presidi che ha coinvolto tutte le UU.OO. chirurgiche, sei blocchi operatori e due Sevizzi di Anestesia.
- ♦ **Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova** (da febbraio 2017 a dicembre 2018)
 - Membro del team di formatori per il progetto "Lean management nelle sale operatorie" che ha coinvolto tutti i blocchi operatori dell'Ospedale.
- ♦ **Università Istituto Euromediterraneo di Tempio Pausania.** (luglio 2018)
 - Docenza nei temi "Evoluzione storica della Cooperazione sanitaria internazionale" e "Panoramica dei sistemi sanitari nel mondo" nell'ambito del progetto "Educare alla cittadinanza e alla salute globale"
- ♦ **Ospedale di Dolo-Mirano ex ULSS 13** (marzo-settembre 2016)
 - Formatore e consulente in un progetto di "Sicurezza dei pazienti e qualità delle cure" rivolto all'intera équipe medica e infermieristica dell'U.O.C. di Pediatria.
- ♦ **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova** (Tutti gli anni Accademici dal 2011 al 2015)
 - Professore a contratto per il corso: "Organizzazione e gestione dei servizi sanit."
- ♦ **Ospedale di Vicenza ex ULSS 4** (settembre-ottobre-novembre 2014)
 - Docente e consulente in un percorso di "sviluppo organizzativo" presso l'U.O. di Patologia Neonatale finalizzato al miglioramento della qualità e sicurezza.
- ♦ **Azienda Ospedaliera di Padova** (dal 2010 al 2014)
 - Consulenza riguardo la realizzazione di due progetti internazionali finanziati dall'Unione Europea nell'ambito della Day Surgery (Dott. Ugo Baccaglini)
 - Docente per un corso di formazione "Analisi e gestione dei dati per orientare le scelte organizzative in Sanità" rivolto a tutti i coordinatori infermieristici.
- ♦ **Ospedale di Treviso ex ULSS 9** (marzo-giugno 2014)
 - Docente in un percorso di formazione intitolato "Gestione del rischio clinico dalla teoria alla pratica" rivolto a 30 professionisti delle seguenti UU.OO.: Cardiochir., Chir. d'Urgenza, Ginecologia, Neurochir., Ortopedia, Urologia.
- ♦ **Punto Sud per CUAMM e Mistero Affari Esteri Italiano** (aprile-giugno 2013)
 - Esperto del gruppo di valutazione dei progetti "Sviluppo dei sistemi sanitari locali - Iniziativa di appoggio al Piano di Formazione Accelerata di Tecnici Sanitari 2006-2009 nella Provincia di Sofala" e "Formazione di medici in Mozambico - Programma di supporto alla Facoltà di Medicina della Università Cattolica del Mozambico".
- ♦ **CERMET Bologna per ex ULSS di Vicenza** (2010, '11 e '12)
 - Docente coordinatore di un corso di formazione sulla "Gestione del Rischio Clinico" rivolto a tutti i 2800 operatori di area sanitaria dell'Azienda sanitaria vicentina (tre giornate di corso a gruppi di 40 professionisti). Durata triennale.

♦ **COSV e ECHO** (luglio-agosto 2010)

- Missione in Darfur (Sudan) per eseguire la valutazione del progetto "Continued support to primary health care and strengthening of the safe motherhood and child care in favour of the war affected people in West Darfur"

♦ **Ospedale S. Antonio di Padova – ex ULSS 16** (2010)

- Docente per un corso di formazione "Miglioramento della qualità e indicatori" rivolto ai referenti della qualità di tutte le unità operative. Tre edizioni.

♦ **Authority Sanitaria della Repubblica di San Marino** (2010 e '11)

- Consulenza per l'elaborazione del Piano Socio-Sanitario Nazionale 2011-13

♦ **Gruppo DATA MEDICA Padova** (2009 e '10)

- Consulenza e formazione sulla Gestione del Rischio Clinico che ha coinvolto tutti i medici e gli infermieri delle strutture afferenti al gruppo.

2) ULSS Treviso: Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Treviso

(Apr. '07 – Dic. '07)

Ruolo: libero professionista in staff alla Direzione del Presidio

Supervisore: Dr. M. Tessarin, Dirigente medico del Presidio

- Ambiti di lavoro:**
- Coordinatore della ricerca finalizzata finanziata dalla Regione Veneto riguardante nuovi modelli di formazione sul management socio-sanitario
 - Referente della Direzione di Presidio riguardo il ciclo di budget, la gestione del cruscotto indicatori per l'ospedale, l'elaborazione e l'implementazione di percorsi assistenziali
 - Responsabile dell'identificazione e applicazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali interni alla struttura ospedaliera
 - Analisi organizzative finalizzate ad identificare le criticità della Direzione di Presidio
 - Referente nei progetti di cooperazione dell'ULSS 9 con l'ospedale di Timisoara, Romania

3) CUAMM Medici con l'Africa, Mozambico: Coordinatore generale dei progetti, dei finanziamenti e delle risorse umane nel Paese

(Feb. '04 - Dic. '06)

Ruolo: Rappresentante Paese e Coordinatore Medico

Referente: Dr. D. Carraro, Direttore del CUAMM

- Ambiti di lavoro:**
- Monitoraggio e valutazione dei progetti in corso e del personale sul campo
 - Ideazione e realizzazione di ricerche operative nell'ambito delle malattie infettive "dimenticate" e dell'equità dei servizi sanitari (eseguite tre ricerche riguardanti: 1. filariosi linfatica; 2. schistosomiasi e parassiti intestinali; 3. utilizzo ed equità dei servizi sanitari di base)
 - Supporto al Distretto di Beira per la gestione di due epidemie di colera (2004 e 2006)
 - Contributo nello sviluppo del curriculum formativo della Facoltà di Medicina e Chirurgia della città di Beira (seconda Università del Paese) e insegnamento nelle discipline legate all'epidemiologia e salute pubblica
 - Delega per i rapporti istituzionali del CUAMM presso il Ministero della Sanità Mozambicano, le Autorità Diplomatiche dei Paesi donatori, le Agenzie delle Nazioni Unite e l'ufficio in loco dell'Unione Europea

4) Organizzazione Mondiale della Sanità, Ginevra: Dipartimento per il controllo, la prevenzione e l'eliminazione delle malattie infettive

(Gen. '01 - Dic. '03)

Ruolo: Medical Officer (Ultimo inquadramento: P3 step 3)

Supervisore: Dr. N. Zagaria, coord. dell'Unità Eliminazione ed Eradicazione malattie infettive

- Ambiti di lavoro:**
- Programmazione e gestione di interventi di sanità pubblica per le malattie in corso di eliminazione ed eradicazione (filaria, drancunculosi, lebbra) con diretto supporto tecnico ai seguenti Paesi: Etiopia, Kenya, Tanzania, Uganda, Sudan, Sud-Sudan, Mozambico
 - Gestione dei programmi di sanità pubblica in Sud Sudan per l'intero dipartimento (inclusando anche malaria, tubercolosi, schistosomiasi, parassiti intestinali, IMCI, leishmaniosi, meningite) con responsabilità diretta dei fondi e dei rapporti istituzionali
 - Sviluppo di manuali tecnici a supporto di alcuni programmi (stesura e sperimentazione)
 - Membro del gruppo di lavoro interdipartimentale sulle "Neglected diseases"
 - Stesura di progetti da presentare ai donatori e loro implementazione e rendicontazione
 - Delegato per il dipartimento per gli ambiti di finanziamento ed organizz. dei servizi sanitari

5) CUAMM Medici con l'Africa, Tanzania: progetto di supporto al distretto sanitario di Iringa ed all'ospedale di Tosamaganga

(Feb. '00 - Set. '00)

Ruolo: medico responsabile del progetto

Supervisore: Dr. G. Falsirollo, Rappresentante Paese

- Ambiti di lavoro:**
- Rafforzamento delle capacità manageriali del personale dirigente dell'ospedale di Tosamaganga e del distretto
 - Supporto della partnership tra le strutture sanitarie pubbliche e private-non-profit
 - Progetto di "Community health fund" per il finanziamento dei servizi distrettuali
 - Supervisione delle strutture sanitarie territoriali
 - Analisi dei costi dell'ospedale di Tosamaganga e riaggiustamento economico per la riduzione delle tariffe per gli utenti
 - Riorganizzazione dei processi di sterilizzazione e standardizzazione degli altri aspetti di igiene ospedaliera e della prevenzione delle infezioni nosocomiali

6) ULSS Treviso: Direzione del Distretto Socio Sanitario n. 3 di Villorba

(Giu. '98 - Dic. '99)

Ruolo: medico specializzando in staff alla Direzione del Distretto

Supervisore: Dr. U. Scardellato, Direttore del Distretto

- Ambiti di lavoro:**
- Riorganizzazione Assistenza Domiciliare Integrata e quantificazione dei costi
 - Introduzione del sistema di budget per i Medici di Medicina Generale
 - Analisi del consumo farmaceutico di tutti i Medici di Medicina Generale del Distretto
 - Razionalizzazione dei percorsi degli utenti all'interno dei servizi distrettuali
 - Progetto di promozione della salute: "Diabete ed obesità in età infantile"

7) ULSS Treviso: Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Treviso

(Apr. 1996 - Mag. '98)

Ruolo: medico specializzando in staff alla Direzione del Presidio

Supervisore: Dr. C. Dario, Dirigente medico del Presidio

- Ambiti di lavoro:**
- Introduzione del sistema di budget per i reparti
 - Misurazione della qualità dei servizi
 - Appropriatezza delle richieste degli esami di laboratorio
 - Progetto firma elettronica e trasferimento informatizzato dei dati clinici
 - Finanziamenti europei: bandi, procedure, stesura progetti

ULTERIORI ESPERIENZE DI INSEGNAMENTO

- ♦ Docente nei corsi di formazione **Valutazione dei progetti di cooperazione sanitaria internazionale** (giugno 2009) e di **Comunicazione nei progetti di cooperazione** (aprile 2011) organizzati dal Centro di Formazione alla Solidarietà Internazionale della Provincia di Trento
- ♦ Docente di **Prevenzione del rischio biologico** nell'ottobre 2009 in un corso di formazione organizzato dalla struttura sanitaria privata **Gruppo Data Medica Padova** ai propri dipendenti
- ♦ Docente di **Cooperazione sanitaria internazionale** all'interno del progetto di educazione e formazione "**Equal opportunities for health: action for development**" organizzato da Medici con l'Africa CUAMM. Conduzione di 11 seminari tra il giugno 2008 e il marzo 2011
- ♦ Docente di **Project management & financing e Logical Framework** nel 2008 - '09 - '10 - '11 per il **Corso di formazione in Cooperazione Sanitaria Internazionale** (Regione Toscana)
- ♦ **Professore a contratto** per l'anno accademico 2009 presso la **Facoltà di Scienze della formazione** nel corso Operatore di sviluppo nei Paesi emergenti (modulo **Coop. allo sviluppo**)
- ♦ **Professore a contratto** per gli anni accademici 2008 e '09 presso la **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova** riguardo l'insegnamento di **Gestione e motivazione del personale nelle Aziende Sanitarie**
- ♦ Docente di **Economia sanitaria e Organizzazione ospedaliera** nel marzo 2007, aprile '08 e aprile '09 all'interno del Corso di perfezionamento sulla **Gestione dei Servizi Ospedalieri nei Paesi dell'Africa Sub-Sahariana**, organizzato dal CUAMM di Padova.
- ♦ Docente di **Economia sanitaria** nel gennaio 2008 per il **Master in Medicina Tropicale** organizzato dalla Facoltà di Medicina dell'Università di Brescia
- ♦ Docente di **Analisi organizzativa e Problem Solving** nel settembre e ottobre 2007 presso il **Master per Coordinamento delle Professioni Sanitarie** organizzato dall'Università di Padova.

- ♦ **Professore a contratto di Statistica, Epidemiologia e Sanità Pubblica** nel 2004, '05 e '06 presso la **Facoltà di Medicina e Chirurgia** della città di Beira (**Mozambico**)
- ♦ Docente di **Project Management** al **Corso di Perfezionamento in Sviluppo Umano e Gestione dei Servizi Sanitari nei Paesi con risorse limitate**, organizzato dall'Università di Padova in collaborazione con il CUAMM nel 2002 e '03
- ♦ Collaborazione con la **SDA Bocconi** (Prof. Carlo Ramponi) per la conduzione di due corsi di formazione rivolti ai **Medici di Medicina Generale** riguardanti il ciclo di **Budget nelle aziende sanitarie** (Belluno, Nov. '99 e Gen. '00)
- ♦ **Docente di Igiene** per l'anno accademico '97 e '98 presso la scuola regionale per OTAA/OSS sede di Treviso

PRESENTAZIONI E PUBBLICAZIONI

Pubblicazioni su riviste

- ♦ M.F. Frument, A. Barbara, G. Voglino, C. Beltramello: **Assessment of the healthcare managerial skills offered by the Italian post-graduate schools of public health**. Ann. Ig. 2021; Vol.33 (2): 141-151 doi: 10.7416/ai.2021.2420 <https://annali-igiene.it/fascicoli/assessment-of-the-healthcare-managerial-skills-offered-by-the-italian-post-graduate-schools-of-public-health/>
- ♦ C. Beltramello: **Il personale sanitario nella seconda ondata**. Saluteinternazionale.info 11 gennaio 2021 <https://www.saluteinternazionale.info/2021/01/gli-operatori-sanitari-nella-seconda-ondata/>
- ♦ E. Rosso, C. Beltramello, C. Bertinello, C. Berti: **How to assess operating room performances? Analysis of the main indicators of efficiency in two Italian hospitals**. Chirurgia 2020 December;33(6):295-305 <https://www.minervamedica.it/it/riviste/chirurgia/articolo.php?cod=R20Y2020N06A0295>
- ♦ C. Beltramello: **La solitudine degli eroi**. Saluteinternazionale.info 7 maggio 2020 <https://www.saluteinternazionale.info/2020/05/la-solitudine-degli-eroi/>
- ♦ C. Beltramello: **Salvare gli operatori sanitari**. Saluteinternazionale.info 12 marzo 2020 (*articolo più letto nella storia decennale di Salute Internazionale*) <https://www.saluteinternazionale.info/2020/03/salvare-gli-operatori-sanitari/>
- ♦ C. Beltramello: **Clinical Governance: cos'è e come può cambiare la Sanità in meglio**. Sanità 360, maggio 2018 <http://www.sanita360.it/2018/05/08/clinical-governance-cose-e-come-puo-cambiare-la-sanita-in-meglio/>
- ♦ A. Cartabellotta, R. Gili, C. Beltramello, C. Descovich: **Modelli organizzativi alternativi al ricovero ospedaliero per i pazienti con malattie acute**. Evidence, Dicembre 2017, Volume 9, Issue 10 <http://www.evidence.it/articoli/pdf/e1000175.pdf>
- ♦ C. Beltramello: **La nuova sanità veneta**. Salute Internazionale, Marzo 2017 <http://www.saluteinternazionale.info/2017/03/la-nuova-sanita-veneta/>
- ♦ A. Cattaneo, ..., C. Beltramello, ..., N. Denticò: **The seven sins and the seven virtues of Universal Health Coverage**. Medicus Mundi international Network, June 2013 <http://getinvolvedinglobalhealth.blogspot.ch/2013/06/the-seven-sins-and-seven-virtues-of.html>
- ♦ C. Beltramello: **Definiamo la salute**. Guida di UNIMONDO, 2012 [http://www.unimondo.org/Guide/Salute/\(desc\)/show](http://www.unimondo.org/Guide/Salute/(desc)/show)
- ♦ R. Deganello, M. Cruciani, C. Beltramello, O. Duncan, V. Ovugi, A. Montresor: **Schistoso-ma hematobium and S. mansoni among children, Southern Sudan**. Emerging Infectious Diseases Volume 13, Number 10—October 2007
- ♦ C. Beltramello, N. Zagaria: **L'eliminazione e l'eradicazione delle malattie infettive**, Salute e Sviluppo, n. III del 2004
- ♦ C. Beltramello, D. Dalla Riva, M. Marchesan: **Utilizzazione ed equità dei servizi sanitari di base in due distretti del Mozambico**. Salute e Sviluppo, n. II del 2004
- ♦ C. Beltramello, N. Zagaria: **Saving children's lives in southern Sudan**, The Health Exchange, Apr. 2002
- ♦ C. Beltramello: **La nuova riforma sanitaria in Tanzania**, Salute e Sviluppo, n. I del 2000
- ♦ C. Beltramello, C. Ramponi, U. Scardellato: **Il budget per la medicina generale: il caso di un distretto socio-sanitario della regione Veneto**, Analysis: politica management e organizzazione sanitaria. Numero speciale monografico anno XX n.7/8 ott-nov 2000
- ♦ C. Dario, C. Beltramello, R. Rigoli, G. Bettiol: **Impiego della firma digitale in ambito sanitario: una scelta strategica**, Iged.it anno VIII n. 1, '99

- ♦ C. Beltramello, R. Rigoli, A. Mottola, C. Dario: **Sicurezza e riservatezza dei dati clinici: il ruolo dell'informatica**, L'Ospedale anno LI n.1-2, '98
- ♦ A. Martin, C. Beltramello: **La valutazione dei docenti da parte degli studenti**, Medics: pedagogia e metodologia medica, Ott. '94

Stesura di pubblicazioni dell'Organizzazione Mondiale della Sanità

- ♦ **Manual for lymphatic filariasis mass drug administration at district level**, Manuale edito in Dic. '03
- ♦ **Communicable diseases profile for Afghanistan and Neighbouring Countries: a practical tool for Humanitarian Organisations**. Manuale edito in Gen. 02
- ♦ **Filariasis elimination in Zanzibar: first round of mass drug administration -a good start-**, Weekly Epidemiological Record Dec. '01
- ♦ **Sterilisation procedures in poor resource settings**, Capitolo del manuale "WHO recommended Strategies for the prevention and control of communicable diseases" Set. '01

Presentazioni a convegni/conferenze maggiormente rilevanti

- ♦ **Il PDTA per la presa in carico del paziente con malattia rara**
Presentazione al Convegno "Malattie rare: sfide e opportunità dopo il Piano Nazionale" Osservatorio Malattie Rare dell'Emilia Romagna. Bologna 9 maggio 2024
- ♦ **Le dimensioni della qualità in sanità**
Lezione magistrale alla "Giornata della qualità" organizzata dall'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige. Bolzano 14 marzo 2024
- ♦ **Change management in sanità**
Lezione magistrale alla Conferenza sullo stato di avanzamento del progetto di accreditamento di eccellenza con "Accreditation Canada" presso l'ospedale Maggiore di Bologna, giugno 2023
- ♦ **Linee guida ed appropriatezza clinica**
Conferenza Immunomaterclass, SIRU, Milano 28 giugno 2022
- ♦ **Dalle Linee guida ai PDTA**
Convegno SIRU, La Spezia. 6 maggio 2022
- ♦ **Definizione, realizzazione e utilità della contestualizzazione territoriale dei PDTA**
Convegno della Società Italiana della Riproduzione Umana. Milano 27 novembre 2021
- ♦ **Change management e implementation science**
Lezione magistrale al Corso sulla realizzazione e implementazione dei PDTA organizzato dall'Agenzia Regionale della Toscana 12 dicembre 2020
- ♦ **Monitoraggio e valutazione dei PDTA**
Convegno Malattie Rare: strumenti di governo della rete e modalità di accesso ai servizi. Ancona 12 dicembre '19
- ♦ **Beyond the barriers of healthcare management tools: an integrated approach in lean management, clinical pathways and clinical risk management**
Convegno internazionale EBHC "The ecosystem of evidence". Taormina 6-9 Nov. 2019
- ♦ **Dai PDTA standardizzati al percorso di cura centrato sulla relazione con la persona**
Convegno Nazionale CARD. Pisa 23-25 Maggio '19
- ♦ **Evidence based management in healthcare: urgent need of a structured framework.**
5th International Congress on Healthcare & Hospital Management. Rome - Italy Dec. 3-4, '18
- ♦ **Evidence based management per la gestione degli ospedali: l'urgente necessità di un approccio strutturato.** 44° Congresso nazionale ANMDO: "Governare l'Ospedale del futuro: l'innovazione tra sfida e opportunità". Padova, 19-21 Nov. 2018. Presentazione premiata come seconda più innovativa/significativa tra le 20 selezionate per il congresso
- ♦ **Misurare il cambiamento e la motivazione generati dalla formazione del personale.**
Convegno: "Valutare gli esiti della formazione per il miglioramento continuo". Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova, 16 Nov. 2017
- ♦ **Patients' web self-diagnosis and treatment: from don'ts to dos".** Convegno internazionale EBHC "The ecosystem of evidence". Taormina 25-28 Ott. 2017
- ♦ **Linee guida e buone prassi in ambito psichiatrico e riabilitativo.** Convegno: "La responsabilità giuridica delle strutture e degli operatori in ambito psichiatrico". Fenascop, Roma 13 Ott. 2017
- ♦ **La Gestione del rischio clinico in chirurgia.** Seminario Internazionale di Chirurgia vascolare. Abano (PD) Ott. 2012; Ott. 2014; Nov. 2017

- ♦ **Rischio, appropriatezza e misurazione degli esiti in chirurgia.** *Giornata di studio sul Lean Management in ambito chirurgico. Azienda Ospedaliera di Padova* Marzo 2017
- ♦ **Evidence Based Management in Sanità: quale strumento in quale contesto?** *Seminario Internazionale Day Surgery e riorganizzazione attività chirurgica per intensità di cure. Venzone (UD)* Ott. 2016
- ♦ **Percorsi assistenziali: produzione, implementazione e monitoraggio.** *Congresso nazionale SIPMeL e SIPMeT. Montesilvano (PE)* Ott. 2016
- ♦ **Evidence based practices: connessioni tra evidenze scientifiche e pratica clinica.** *Lettura magistrale al Convegno "Aspetti internistici delle patologie Endocrino-Andrologiche" Padova, 19 Apr. 2013*
- ♦ **Gestione dei processi e miglioramento della qualità in terapia intensiva: applicazione del Governo Clinico.** *Convegno di Anestesia e Rianimazione, Bassano (VI) 17 gen. 2009*
- ♦ **Utilization and Equity of health services in two Districts of Mozambique.** *Sezione plenaria della 4ta Conferenza Internazionale dell'ISEqH (Società per la promozione dell'equità dei Servizi Sanitari), Adelaide (Australia), sett. '06 (Presentazione scaricabile dal sito www.iseqh.org/pres/beltramello_dalla_riva.pdf)*
- ♦ **Prevalenza di schistosomiasi e parassitosi intestinali nella popolazione della città di Beira, Mozambico.** *Convegno nazionale del Ministero della Sanità mozambicano, lug. '05*
- ♦ **Le nuove politiche OMS sulla salute.** *Convegno nazionale di Medicina del Lavoro, Venezia Ott. '02*
- ♦ **Paradossi ed inequità nel finanziamento della salute.** *CUAMM, Padova Nov. '01*
- ♦ **La salute nel mondo nel nuovo millennio: scenario e linee strategiche dell'OMS.** *Assemblea Generale Ordine dei Camilliani, Vicenza Mag. '01*
- ♦ **La firma elettronica in Sanità: potenzialità e prospettive.** *Convegno nazionale sui Sistemi informativi in sanità, Genova Feb. '98*
- ♦ **Il benchmarking nelle organizzazioni Sanitarie.** *Convegno delle direzioni sanitarie del Veneto, Venezia Lug. '96*

12/02/2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente CV secondo normativa di legge.

Claudio Beltramello

