

Curriculum Vitae Europass	Dr.ssa MARIA GUERRA
Dati	
ESPERIENZA PROFESSIONALE	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITA' DI BOLOGNA – CENTRI DI RICERCA INDUSTRIALI CIRI
Tipo di attività o settore	RICERCA INDUSTRIALE, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
Date	Dal 1.01.2022 fino al 31.05.23
Lavoro o posizione ricoperti	PROJECT MANAGER Collaborazione non occasionale a PIVA
Principali attività e responsabilità	PROJECT MANAGEMENT GESTIONE PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE POR FESR 2014 2020 REGIONE EMILIA ROMAGNA In sinergia con i diversi Responsabili Scientifici, il Team Scientifico e gli Uffici amministrativi interni curo le attività di Project Management (Flusso Economico/SAL in coerenza con gli obiettivi, le attività scientifiche, Gantt e WBS) dei progetti di ricerca industriale in capo ai CENTRI DI RICERCA INTERDIPARTIMENTALI ACCREDITATI ALLA RETE ALTA TECNOLOGIA. Principali attività - consulenza preventiva in merito all'eleggibilità delle spese di progetto; - assistenza alla gestione finanziaria del progetto; - monitoraggio dell'andamento della spesa e del raggiungimento degli obiettivi scientifici nei tempi previsti; della raccolta della documentazione necessaria per le rendicontazioni e della trasmissione delle stesse; - verifica e corretta interpretazione e applicazione della normativa che disciplina la fase esecutiva e la contabilità dei contratti di appalto e verifica della regolare esecuzione degli stessi; - supporto alla predisposizione dei report finanziari e scientifici e alla preparazione degli audit di 1° e 2° livello; - supporto per la determinazione di eventuali rimodulazioni di budget e correttivi tecnico-scientifici da apportare al progetto al fine del raggiungimento degli obiettivi prefissati; - definizione e attuazione delle procedure e strumenti di raccolta, gestione, monitoraggio a garanzia del corretto utilizzo degli strumenti di monitoraggio; - supporto agli incontri di coordinamento tra i partecipanti - presidio dei processi di comunicazione in merito all'andamento delle attività del progetto - supervisione e coordinamento dei rapporti con la Regione per le problematiche attinenti all'attività progettuale - Supporto alla redazione dei nuovi bandi POR FESR - Consulenza in merito all'accREDITamento dei Centri alla Rete Alta Tecnologia - gestione amministrativa delle procedure relative alla rendicontazione e alla verifica del conseguimento di milestone e target; - gestione contabile per rendicontazione delle spese dei progetti e per la predisposizione delle domande di rimborso agli organismi competenti;
Nome e indirizzo del datore di lavoro	FONDAZIONE REI (Soci Fondatori: Confindustria Reggio Emilia, Camera di Commercio, Stu Reggiane, Iren Rinnovabili)
Tipo di attività o settore	TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
Date	13/04/2018 – in corso
Lavoro o posizione ricoperti	PROJECT MANAGER COLLABORAZIONE NON OCCASIONALE A PIVA
Principali attività e responsabilità	Pianificazione, Gestione e Monitoraggio generale dello stato di avanzamento dei progetti di Trasferimento Tecnologico Consulenza preventiva in merito alla eleggibilità delle spese dei progetti finanziati Rendicontazione dei progetti Consulenza preventiva in merito ai progetti in AIUTI DI STATO Consulenza e Definizione modelli contrattuali e di partenariato Supporto Amministrativo la programmazione e gestione amministrativo del PNRR

	Ideazione e scrittura dei progetti di Trasferimento Tecnologico a valere sulle seguenti linee programmatiche: Bandi POR FESR, Bando Ricerca Industriale Covid, Bando Infrastrutture Azione 5 Attività Produttive, INVITALIA Mi occupo altresì di: - Contrattualistica e implementazione regolamento/linee guida del processo di acquisiti/gare codice appalti - Accordi di Partenariato - Attività afferenti all'accreditamento del Centro alla RETE ALTA TECNOLOGIA della Regione Emilia-Romagna; - Attività di accreditamento a UNIONCAMERE NAZIONALE come LAB INDUSTRIA 4.0 - AUDIT
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA (CENTRI DI RICERCA INTERDIPARTIMENTALI E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO ACCREDITATI ALLA RETE ALTA TECNOLOGIA)
Tipo di attività o settore	RICERCA E TERZA MISSIONE
Date	Dal 16/12/2016 fino al 15.09.2021
Lavoro o posizione ricoperti	PROJECT MANAGER a PIVA
Principali attività e responsabilità	Collaborazione e Consulenza nei seguenti principali ambiti PROJECT MANAGEMENT GESTIONE PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE POR FESR 2014 2020 AMBITO PREVALENTE: FILIERA AGROFOOD ED ENERGIA/AMBIENTE In sinergia con i diversi Responsabili Scientifici, il Team Scientifico e gli uffici amministrativi interni ho curato le attività di Project Management (Flusso Economico/SAL in coerenza con gli obiettivi, le attività scientifiche, Gantt e WBS) dei progetti di ricerca industriale in capo ai CENTRI DI RICERCA INTERDIPARTIMENTALI ACCREDITATI ALLA RETE ALTA TECNOLOGIA Mi sono occupata in particolare della gestione dei progetti di ricerca industriali approvati nell'ambito dei Programmi POR FESR 2014 2020 della Regione Emilia-Romagna. Set up, Pianificazione, Execution, Monitoraggio, Valutazione e controllo progettuale, AUDIT sul campo di I° e II° livello Le principali attività di gestione afferiscono ai seguenti principali ambiti del flusso progettuale: Project management avanzato Pianificazione Finanziaria e gestione dei SAL (Stato di Avanzamento dei Lavori) e chiusura attraverso la piattaforma informatica SFINGE Valutazione, Analisi e Allocazione risorse in coerenza con il Budget Approvato e le linee guida della Rendicontazione Monitoraggio costi coerentemente agli obiettivi scientifici Raccordo e coordinamento amministrativo della documentazione dei progetti capofila e in partenariato con soggetti dell'ATS Supporto alla predisposizione dei report finanziari e scientifici Consulenza sul Trasferimento TT e Contrattualistica Consulenza Gare di appalto (PA) Organizzazione del lavoro e dei processi Misurazione dell'avanzamento progettuale Definizione ed azioni correttive afferenti il budget ed altri aspetti contrattuali previsti in ATS (modifiche, rimodulazioni, autorizzazioni ente finanziatore, etc.) Previsioni tempi, costi e altri indicatori del progetto Contatti con l'ente finanziatore Monitoraggio Budget e supporto ai RS e al Team scientifico per il flusso e la gestione delle spese (Acquisti, Personale, etc.) Riunioni Periodiche con il Team Scientifico e Amministrativo per la gestione delle spese e dei rischi connessi al flusso progettuale Gestione della qualità progettuale e delle NC Gestione dei processi interni ed esterni (Reporting e Comitati di gestione finanziari previsti in ATS) Coordinamento dei partner di progetto per gli aspetti amministrativi finanziari Controllo degli aspetti trasversali (processi di disseminazione e comunicazione) Identificazione, gestione e controllo delle variazioni di scopo Consulenza sulla contrattualistica e accordi di partenariato, accordi quadro e convenzioni Consulenza organizzativa e giuridica IDEAZIONE In qualità di progettista mi sono occupata della ideazione e scrittura di alcuni progetti in risposta ad avvisi pubblici CONTAMINATIO LAB (2016-2017 MIUR PNR)

	Scrittura del progetto, definizione budget, ricerca partner e coordinamento degli stessi per la sottoscrizione del partenariato/manifestazione di interesse Output: 8° in classifica nazionale su 84 candidature Universitarie Italiane Supervisione Scientifica e Presidente del processo: Prof. Furio Brighenti PARMA E LAB (Luglio 2019 - Regione Emilia-Romagna Laboratorio per l'Imprenditorialità) Scrittura del progetto, definizione budget, ricerca partner e coordinamento degli stessi per la stesura del partenariato, preparazione progetto di selezione dei progetti di ricerca interni, membro del CTS per la selezione degli stessi, consulenza ai RS sulla redazione della idea progettuale Ricerca Supervisione Scientifica e Responsabili del processo: Prorettori Prof. Roberto Fornari, Prof. Fabrizio Storti Output: Approvato e finanziato. Livello di Complessità ambito: Medio/Elevato Livello di Competenze possedute da esperienza professionale pregresse: Avanzate TOTAL QUALITY CENTRI DI RICERCA INDUSTRIALI (Accreditati alla Rete Alta Tecnologia della Regione Emilia-Romagna) Relatore e organizzazione di incontri formativi e informativi rivolti ai DIRETTORI e al PTA dei CENTRI DI RICERCA INTERDIPARTIMENTALI ACCREDITATI ALLA RETE ALTA TECNOLOGIA DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA Coordinamento risorse/processi Interviste ai vari referenti/uffici/servizi/ruo Programmazione e mappatura delle attività coerentemente agli indicatori previsti dalla normativa di riferimento Progettazione e programmazione del Piano di Lavoro coerentemente alla Politica di Qualità interna e agli OBIETTIVI del sistema di accreditamento alla Rete Alta Tecnologia della Regione Emilia – Romagna Analisi, Studio e Progettazione delle evidenze documentali e di processo a supporto dei direttori e responsabili della qualità interni ai CENTRI Progettazione della mappa delle responsabilità Implementazione delle procedure, audit interni e preparazione degli audit esterni Monitoraggio al fine di raggiungere i kpi assegnati Progettazione della Customer Satisfaction Analisi delle criticità e stesura del piano di miglioramento Preparazione e gestione della domanda formale sull'applicativo regionale Gestione AUDIT Analisi delle NC Consulenze varie sulla Rete Alta Tecnologia, Ricerca Industriale e Trasferimento Tecnologico Gestione dei SITI dei Centri accreditati Utilizzo Piattaforma Accreditamento Livello di Complessità ambito: Medio/Elevato Livello di Competenze possedute da esperienza professionale pregresse: Avanzate Referenze: Prof. Alessandro Pirondi e Prof. Gianni Galaverna (SITEIA PARMA), Prof. Agostino Gambarotta (CIDEA), Prof. Ruggero Bettini e Prof. Fabio Sonvico (Biopharmanet), Prof. Roberto Montanari e Prof. Giuseppe Vignali (CIPACK), Prof.ssa Annamaria Buschini (COMT), Prof.ssa Eleonora Bottani (Technology Future Lab). ALTRO: Intervento Formativo Tavolo TACRI: 10/04/2019 (https://www.unipr.it/terza-missione/universita-e-impresa/tavolo-di-coordinamento-della-ricerca-industriale-di-ateneo) In occasione della Visita ANVUR (2019) mi sono occupata della consulenza, supporto e progettazione dei LIBRETTI DI PROCEDURE dell'area dirigenziale Ricerca, Internazionalizzazione e TM.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARA SPA, WARRANT TRAINING
Tipo di attività o settore	Impresa e Scuola di Formazione
Date	1/12/2017 – 30/03/2018
Lavoro o posizione ricoperti	Project Manager (PIVA)
Principali attività e responsabilità	In partenariato con un pool di aziende del settore automotive mi sono occupata della Progettazione di una ACADEMY AZIENDALE - Analisi dei fabbisogni formativi aziendali - Declinazione delle esigenze in piani formativi interaziendali

	- Progettazione Macro e Micro
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Software srl (Sede Centrale Bologna)
Tipo di attività o settore	ERP
Date	1/12/2016 – 30/09/2018
Lavoro o posizione ricoperti	Project Manager
Principali attività e responsabilità	Attività di project management per lo SVILUPPO INTERNAZIONALE dell'azienda cliente. Progetto finanziato dalla Regione Emilia-Romagna tramite i fondi POR FESR 2014-2020 attività produttive Attività di Rendicontazione e gestione SAL (Stato di Avanzamento dei Lavori)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	WARRANT TRAINING Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	SERVIZI
Date	1/10/2018 – 30/01/2019
Lavoro o posizione ricoperti	Docenza
Principali attività e responsabilità	Attività di docenza sulle norme ISO 9001. Versione 2015 Ore 24
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CISITA PARMA SRL (SCUOLA DI FORMAZIONE DI CONFINDUSTRIA – GRUPPO IMPRESE ARTIGIANE)
Tipo di attività o settore	Servizi /Formazione – Scuola di Formazione accreditata alla Regione Emilia-Romagna
Date	29/01/2001 – 15/12/2016
Lavoro o posizione ricoperti	Dipendente a Tempo indeterminato CCNL Commercio e Servizi Ruoli ricoperti - Project Manager Senior afferente alla gestione dei progetti in ambito formativo e del sistema produttivo - Responsabile Servizi per il Lavoro - Responsabile Progettazione su tutte le linee e servizi - Coordinatore della formazione (Master, Post Diploma, Post-Laurea) - Coordinatore attività complesse (Servizi di Trasferimento) in partenariato con il mondo delle imprese, le associazioni e il mondo della ricerca - Esperto dei Processi Valutativi iscritta all'Albo Regione Emilia-Romagna - Responsabile della Formalizzazione e Certificazione delle Competenze iscritta all'Albo Regione Emilia-Romagna - Tutor
Principali attività e responsabilità	- Ideazione e predisposizione dei progetti formativi (FSE, Fondi Interprofessionali, INAIL); - Ideazione e predisposizione di offerte di servizio a valere sui programmi di finanza agevolata per le attività produttive (POR FESR) con focus sulla FILIERA AGROALIMENTARE; - Monitoraggio dell'avanzamento e valutazione del processo di progettazione in linea con la pianificazione; - Ideazione, predisposizione e gestione di modelli di rilevazione della domanda di apprendimento (persone e imprese); - Ideazione, predisposizione e gestione di progetti complessi e prototipi innovativi di azione formativa (a livello regionale, nazionale ed europeo); - Gestione delle relazioni istituzionali con Enti finanziatori, Associazioni territoriali di riferimento e altri Soggetti formativi e portatori di interesse funzionali alla pianificazione integrata dell'offerta. - Gestione dei Servizi di Formazione, Trasferimento ed Innovazione Organizzativa anche in collaborazione con il MONDO DELLA RICERCA, della SCUOLA e Qualificate Società di Consulenza Nazionali (Alcune best practice: Pg Piattaforme per l'Innovazione, Innovation Lab, Laboratori per l'Internazionalizzazione, Open Innovation, etc.) i cui progetti hanno dato origine a profondi cambiamenti organizzativi, tecnologici e di apertura ai mercati internazionali evidenziato altresì dall' incremento occupazionale ed economico delle 100 aziende coinvolte. - Analisi dei fabbisogni e scouting tecnologico e formativo - Componente in qualità di EPV (ESPERTO DEI PROCESSI VALUTATIVI) e RFC (RESPONSABILE DELLA FORMALIZZAZIONE E CERTIFICAZIONE DELLE

	COMPETENZE) di numerose commissioni d'esame per il conseguimento delle QUALIFICHE REGIONALI (SISTEMA DELLA CERTIFICAZIONE REGIONALE EMILIA ROMAGNA). - Progettazione e coordinatore di diversi progetti in collaborazione con gli Istituti Secondari Superiori - Progettazione e Coordinatore ITS FOOS E TECH (2010 -2015 Sviluppo fase star up e progettazione in sinergia con i soci fondatori fra cui l'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA. - Membro di CTS di numerosi progetti complessi e di sistema integrato con il mondo della Ricerca, della Scuola e Imprese. Clienti Gestiti: circa 200 aziende Contrattualistica, Partenariati e Convenzioni attivate: circa 100 <u>Canali di Finanziamento Utilizzati</u> FSE – FONDO SOCIALE EUROPEO FONDIMPRESA FONDIRIGENTI FONDI MISE FONDI MIUR Progetti di ricerca e sviluppo delle imprese (Por Fesr 2014-2020, Asse 1, Azioni 1.1.1. e 1.1.4 - Bandi per piccole, medie e grandi imprese in forma singola o associata) ERASMUS FONDI CAMERALI FONDI LEGGE 53/00 LEGGE 14/2000 INVITALIA INAIL <u>Responsabile Servizi per il Lavoro (2016)</u> Progettazione, Sviluppo e Gestione dei servizi di alternanza scuola lavoro, tirocini in aziende, apprendistato e alto apprendistato Gestione della qualità e delle attività di rendicontazione a valere sui progetti finanziati da fondi pubblici Promozione e Selezione: Utenza gestita n. 300 Clienti Gestiti: circa 200 aziende <u>Coordinatore (2008 – 2016)</u> Coordinamento e presidio dello sviluppo dei piani di formazione, valutandone i risultati rispetto agli obiettivi predefiniti. Redazione progetto esecutivo, promozione e selezione partecipanti. Ho avuto il compito di guidare l'équipe dei formatori coinvolti, presiedere alle fasi di progettazione e programmazione (piano formativo), coordinare le attività, facilitare i processi di apprendimento e sostenere il miglioramento continuo dell'attività formativa e didattica. Mansioni principali: predisposizione del calendario-orario del corso; - contatti con i docenti e collegamento tra di essi per la gestione dei contenuti del corso; - coordinamento e supervisione della formazione; - cura degli aspetti organizzativo-logistici; - gestione dei rapporti con i partner coinvolti nell'attività formativa; - stesura di report finali; - referente per l'andamento delle attività formative (collegamento tra i diversi contenuti presentati-attenzione alla coerenza di metodi e contenuti); - referente per i partecipanti. Gestione team tutor. Gestione della qualità e delle attività di rendicontazione a valere sui progetti finanziati da fondi pubblici Numero di Progetti Coordinati: 40 Numero di partner e clienti gestiti: 50 <u>Tutor (2001 – 2007)</u> Raccordo con il gruppo dei formatori, coaching e accompagnamento degli studenti iscritti ai progetti formativi nel processo di apprendimento. Utenza: Aziende e Giovani in cerca di lavoro Redazione progetto esecutivo, promozione e selezione partecipanti (aziende e giovani) Filiere: Master, Corsi post-laurea e post diploma, IFTS Nell'ambito delle diverse attività ho inoltre svolto attività all'estero di visita studio e scambio buone prassi (GERMANIA, FRANCIA, SPAGNA).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA – ASCOM CONFCOMMERCIO

Tipo di attività o settore	Servizi
Date	1/08/1998 – 31/12/2000
Lavoro o posizione ricoperti	Coordinamento Area Formazione
Principali attività e responsabilità	Organizzazione dei servizi formativi a supporto delle imprese associate, dall'analisi dei fabbisogni alla progettazione anche attraverso i diversi canali di finanziamento previsti dalla programmazione (PON – FSE – FONDI PER LO SVILUPPO IMPRENDITORIALE) Gestione della qualità e delle attività di rendicontazione a valere sui progetti finanziati da fondi pubblici
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BARILLA SPA PARMA
Tipo di attività o settore	Alimentare
Date	1/01/1998 – 31/07/1998
Lavoro o posizione ricoperti	HR SPECIALIST - FORMAZIONE
Principali attività e responsabilità	Supporto alla Responsabile della Formazione (Area Manageriale HR) per lo sviluppo del Piano Formativo di assunzione di 60 Tecnici presso lo stabilimento produttivo di Foggia. In particolare, in Barilla ho gestito l'inserimento di nuove figure professionali e coordinato un consistente percorso formativo finalizzato alla realizzazione di un nuovo modello strutturato sull'empowerment individuale ed organizzativo; modello adottato con successo, ed esportato in vari stabilimenti del Gruppo. Durante la ricca esperienza professionale mi sono altresì occupata di SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO IN SINERGIA CON IL TECNOLOGO E IL DIRETTORE DELLA PRODUZIONE DELLO STABILIMENTO PRODUTTIVO DI BARILLA MEDITERRANEA
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ENFAP EMILIA ROMAGNA, SINFORM, UNIBO
Tipo di attività o settore	SERVIZI FORMATIVI
Date	2/05/1995 – 31/12/1997
Lavoro o posizione ricoperti	TUTOR E DOCENTE
Principali attività e responsabilità	Tutor di attività didattiche post-laurea e post diploma nelle seguenti aree: Qualità, Controllo di Gestione, Servizi finanziati dal FSE. Docente dei moduli: Orientamento al Lavoro e Sistema Impresa
ISTRUZIONE	
Titolo della qualifica rilasciata	LAUREA EQUIPARATA MAGISTRALE (Vecchio Ordinamento) in Scienze Politiche ind. Amministrativo – Organizzazione e Lavoro
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Materie Biennio Propedeutico: Diritto Pubblico, Scienza della Politica, Scienza dell'amministrazione, Statistica, Sociologia Generale, Psicologia Generale, Storia Moderna, Inglese, Francese Biennio Specialistico: Diritto Pubblico dell'Economia, Diritto del Lavoro, Relazioni Industriali, Economia Politica, Economia e Politica del Lavoro, Sociologia del lavoro e dell'industria, Teoria delle Organizzazioni I, Teoria delle Organizzazioni II, Analisi Comparativa delle Organizzazioni Pubbliche e Private, Psicologia delle Organizzazioni, Psicologia del Lavoro, Metodologia della Ricerca Sociale ed Economica, Politica Industriale ed Economica Attività Trasversali Pratiche Svolte anche in outdoor: Training Group – Prof Enzo Spaltro; Tecniche di Progettazione Organizzativa: Prof Francesco Lanzara; Tecniche ed Analisi dei Fabbisogni Organizzativi – Prof Enzo Spaltro
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	EQF 7 (Equiparata alla Laurea VO GIURISPRUDENZA)
Data Conseguimento Titolo di Studio	30/03/1995 – AA 1993/1994
Titolo della qualifica rilasciata	MASTER DI II° LIVELLO IN CORSO 2020/2021 MANAGEMENT & E-GOVERNANCE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Principali tematiche/competenze professionali possedute	1) La Pubblica Amministrazione: profilo storico e sfide future; 2) Il governo delle moderne amministrazioni pubbliche; 3) Il marketing e la comunicazione pubblica; 4) Organizzazione Snella e HR Management; 5) E-Governance nella PA; 6) Codice degli appalti; 7) Gestione servizi PA; 8) Contrattualistica e finanza Pubblica; 9) Il Project management nella PA; 10) Salute e Sicurezza.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	UNIVERSITA' LUM – SCHOOL OF MANAGEMENT
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	8°
Durata	1500h
Data Conseguimento Titolo di Studio	DA CHIUDERE Dicembre 2022
Titolo della qualifica rilasciata	ATTESTA FREQUENZA AIUTI DI STATO E PNRR
Principali tematiche/competenze professionali possedute	AIUTI DI STATO
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CONFESERCENTI EUROPA SPORTELLO
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Durata	12
Data Conseguimento Titolo di Studio	20 MAGGIO 2022
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Frequenza propedeutico alla CERTIFICAZIONE PROJECT MANAGEMENT AVANZATO ISIPM-Av®,
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Studio Avanzato del Project Management attraverso l'analisi e l'applicazione dei processi indicati nelle linee guida UNI ISO 21500 Sviluppo di abilità cognitive e pratiche ritenute indispensabili per la gestione di un progetto Strumenti metodologici ed organizzativi per la gestione dei processi di Project Management Prepararsi per l'esame di certificazione professionale delle competenze presso OdC con schema di PM ACCREDITATO ACCREDIA
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	RMS ACADEMY SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE MANAGERIALE
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza, attività propedeutica alla certificazione di Livello VI EQF
Durata	24 h
Data Conseguimento Titolo di Studio	18/12/2020
Titolo della qualifica rilasciata	EUROPROGETTAZIONE 2021-2027: GESTIONE, SOSTENIBILITÀ E RENDICONTAZIONE
Principali tematiche/competenze professionali possedute	LINEE GUIDA E ORIENTAMENTI PROGRAMMAZIONE 2021 2027 Laboratorio di Gestione e Rendicontazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	FASI.biz (www.fasi.biz)
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza
Durata	24H
Data Conseguimento Titolo di Studio	10/12/2020
Titolo della qualifica rilasciata	MASTER PROFESSIONALIZZANTE DI ALTA FORMAZIONE GESTIONE, SVILUPPO E AMMINISTRAZIONE DELLE RISORSE UMANE
Principali tematiche/competenze professionali possedute	- Organizzazione aziendale e funzione Risorse Umane - La gestione dei processi di qualità: ISO 9000/2015 - Il processo di selezione - Valutazione e sviluppo delle prestazioni e del potenziale - Il processo formativo - Aspetti contrattuali nella gestione del rapporto di lavoro - Relazioni sindacali in azienda - Amministrazione del personale - Outplacement e gestione delle fuoriuscite Esame Finale: TEST + Tesi in WELFARE AZIENDALE
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ALMA LABORIS Business School – SEDE BOLOGNA
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	EQF 7

Durata	160 h
Data Conseguimento Titolo di Studio	24/06/2016
Titolo della qualifica rilasciata	PRACTITIONER PNL PROGRAMMAZIONE NEUROLINGUISTICA 1* LIVELLO
Principali tematiche/competenze professionali possedute	1° Livello di Formazione Internazionale in Programmazione Neurolinguistica Disciplina interdisciplinare con la Cibernetica, la Linguistica, l'Epistemologia delle Scienze Naturali Metafora e Archetipi Jungiani, Terapia centrata sulle soluzioni di De Shazer, Analisi Transazionale, Ipnosi Ericksoniana, Psicosomatica, Gestalt, Sistemica, ecc. Comunicazione – Problem Setting e Solving - Team Building – Rete – Efficacia e Risultati nella progettazione degli obiettivi e raggiungimento dei risultati attraverso la ricerca di <u>performances eccellenti</u> ATTIVITÀ DI LABORATORIO
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	META – ISTITUTO ITALIANO DI PNL certificato dall'International Association of NLP con sede a Zurigo. Standard più elevati a livello internazionale. Bologna
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	EQF 7
Durata	Annuale da Dicembre 2008 a Luglio 2009 (Frequenza weekend)
Data Conseguimento Titolo di Studio	Luglio 2009
Titolo della qualifica rilasciata	MASTER DI ALTA FORMAZIONE PNL PROGRAMMAZIONE NEUROLINGUISTICA
Principali tematiche/competenze professionali possedute	2° Livello di Formazione Internazionale in Programmazione Neurolinguistica Sviluppo di competenze TECNICHE DI NEGOZIAZIONE, GESTIONE DEGLI AMBIENTI COMPLESSI, TECNICHE AVANZATE DI TIME-LINE, METAPROGRAMMI, PROBLEM SETTING, PROBLEM SOLVING Acquisire fluidità/flessibilità per comunicare, raggiungere obiettivi e aiutare al cambiamento. Utilizzare tecniche di intervento adatte a spostare il sistema nel senso desiderato dal soggetto con il massimo di garanzia ecologica e usando al meglio le risorse del sistema stesso. Esplorare la dimensione simbolica dell'esperienza, utilizzando linguaggi ad essa correlati. ATTIVITÀ DI LABORATORIO
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	META – ISTITUTO ITALIANO DI PNL certificati dall'International Association of NLP che ha sede a Zurigo, e che ha gli standard più elevati a livello internazionale.
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	EQF 7
Durata	Annuale da Ottobre 2009 a Giugno 2010 (Frequenza weekend)
Data Conseguimento Titolo di Studio	Giugno 2010
Titolo della qualifica rilasciata	DIPLOMA DI MATURITA' IN RAGIONERIA
Principali tematiche/competenze professionali possedute	RAGIONERIA PUBBLICA E PRIVATA ECONOMIA AZIENDALE
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ISTITUTO PUBBLICO TECNICO COMMERCIALE G TONIOLO - MANFREDONIA
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	EQF 4
Data Conseguimento Titolo di Studio	Luglio 1987
ALTRI PERCORSI FORMATIVI	
Titolo della qualifica rilasciata	ASPETTI AMMINISTRATIVI E GESTIONALI DEI FONDI PUBBLICI
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Criteri di imputabilità delle spese e rendicontazione Aspetti legislativi e fiscali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Cisita Parma srl
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza
Durata	10h
Data Conseguimento Titolo di Studio	30/06/2004
Titolo della qualifica rilasciata	UNIONE EUROPEA
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Programmazione Fondi Strutturali 2007 - 2013

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Cisita Parma srl
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza
Durata	44h
Data Conseguimento Titolo di Studio	1/02/2007
Titolo della qualifica rilasciata	LA PROGETTAZIONE FORMATIVA E IL SISTEMA REGIONALE DI FORMALIZZAZIONE E CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Analisi delle qualifiche regionali Sistema EQF Unità di Competenze Crediti professionali e formativi
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Emilia-Romagna
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza
Data Conseguimento Titolo di Studio	16/06/2009
Titolo della qualifica rilasciata	ESPERTO PROCESSI VALUTATIVI
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Tecniche di rilevazione e valutazione delle competenze professionali Definizione dei percorsi per l'accertamento delle competenze Definire l'oggetto della prova Definizione di modalità di svolgimento delle prove Sistema Regionale delle qualifiche
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Emilia-Romagna
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza/Specializzazione e iscrizione all' ALBO REGIONALE
Data Conseguimento Titolo di Studio	Periodo: Novembre 2010
Titolo della qualifica rilasciata	RESPONSABILE DELLA FORMALIZZAZIONE E CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Sistema Regionale delle Qualifiche, standard formativi e professionali Organizzazione della Certificazione delle Competenze in Regione Emilia- Romagna Adempimenti e normativa nazionale e comunitaria Processo e criteri di articolazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Emilia-Romagna
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza/Specializzazione e iscrizione all' ALBO REGIONALE
Data Conseguimento Titolo di Studio	Periodo: Marzo 2010
Titolo della qualifica rilasciata	I FLUSSI DELLA COMUNICAZIONE NELLA SQUADRA VINCENTE – MAT MOX
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Comunicazione e Tecniche di Gruppo. Laboratorio di Prova di orienteering. Toscana
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Cisita Parma
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Attestato di Frequenza - Aggiornamento
Durata	16h
Data Conseguimento Titolo di Studio	7-8-Maggio 2010
Titolo della qualifica rilasciata	GIOCARE PER UNA SQUADRA VINCENTE
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Comunicazione – Team Building
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Cisita Parma srl
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Frequenza
Durata	12 h
Data Conseguimento Titolo di Studio	21/05/2013

Titolo della qualifica rilasciata	COOKING TEAM BUILDING
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Comunicazione e Tecniche di Gruppo
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Accademia Barilla
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Aggiornamento
Durata	8H
Data Conseguimento Titolo di Studio	17/12/2013
Titolo della qualifica rilasciata	ERASMUS PLUS
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Criteri e Metodi di Progettazione del programma Erasmus Plus
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	FORMINDUSTRIA EMILIA ROMAGNA
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Aggiornamento Professionale
Durata	24H
Data Conseguimento Titolo di Studio	2013 – attestato di frequenza
Titolo della qualifica rilasciata	LA CONSAPEVOLEZZA ORGANIZZATIVA - TEAM WORKING
Principali tematiche/competenze professionali possedute	TEAM WORKING
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Date Newton – Sole 24 Ore
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Aggiornamento Professionale
Durata	24H
Data Conseguimento Titolo di Studio	15/07/2013 – attestato di frequenza
Titolo della qualifica rilasciata	PROJECT MANAGEMENT
Principali tematiche/competenze professionali possedute	- Introduzione e concetti base di project management - Ruolo del project manager - Gestione dell'integrazione e dell'ambito di progetto - Gestione dei tempi di progetto - Gestione dei costi di progetto - Gestione dell'approvvigionamento - Qualità dei flussi progettuali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Formindustria Emilia-Romagna - Bologna
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Aggiornamento Professionale
Durata	24H
Data Conseguimento Titolo di Studio	2013 – attestato di frequenza
Titolo della qualifica rilasciata	ANALISI DEI PROCESSI AZIENDALI – ANALISI DEI FABBISOGNI FORMATIVI
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Metodi di analisi organizzativa e dei fabbisogni organizzativi e formativi
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Formindustria Emilia-Romagna - Bologna
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Aggiornamento Professionale
Durata	24H
Data Conseguimento Titolo di Studio	2012 – attestato di frequenza
Titolo della qualifica rilasciata	ASPETTI GENERALI E REGOLE DI PARTECIPAZIONE AI PROGRAMMI H2020
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Programma H2020

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	UO RTT UNIPR							
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Attestato di Frequenza							
Data Conseguimento Titolo di Studio	22 Marzo 2017							
ALTRO: RELATORE	1- UNDERSTANDING THE LOCAL CONTEXT AND BUILDING NETWORKS TO IDENTIFY SKILL NEED – FORMAMENTIS (CENTO FERRARA). DAL 6 AL 9 NOVEMBRE 2012 2- PRESENTAZIONE ITS FOOD E TECH -EXPO 2015 – GIUGNO 2015 MILANO 3- INNOVATION LAB – PRESENTAZIONE CONFINDUSTRIA NAZIONALE 2014 4- PIATTAFORME PER L'INNOVAZIONE PRESENTAZIONE CONFINDUSTRIA NAZIONALE 2013							
CONOSCENZE LINGUISTICHE								
Madrelingua(e)	Precisare madrelingua(e) ITALIANO							
Altra(e) lingua(e)								
Autovalutazione	Comprensione				Parlato		Scritto	
<i>Livello europeo (*)</i>	Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale	
Lingua INGLESE		B1		B1		B1		B1
Lingua FRANCESE		B1		B1		B1		B1
	(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue							
Capacità e competenze personali	- Comunicazione e Persuasione - Capacità di innovazione organizzativa - Motivazione e Passione - Assunzione di responsabilità - Flessibilità e gestione del cambiamento - Creatività - Problem Setting - Problem Solving & Decision Making							
Capacità e competenze sociali	Capacità di lavorare in team, spirito di gruppo, spirito di adattamento Ottime capacità di comunicazione acquisite in contesti formativi e professionali attraverso: - numerosità dei progetti sviluppati - numerosità di relazioni e partenariati - gestione del team di collaboratori - etica come RESPONSABILITÀ SOCIALE							
Capacità e competenze organizzative	- Capacità di lavorare in autonomia e controllo - Organizzazione e gestione del tempo, delle priorità e il rispetto della programmazione secondo linee guida della governance e del dirigente - Trasformazione ed adozione di linee guida teoriche in azioni di intervento operative - Identificazione di priorità chiave su cui concentrare gli sforzi del gruppo di lavoro al fine di raggiungere gli obiettivi strategici del contesto - Attore e fautore di piccoli cambiamenti da introdurre nella propria area per migliorare le modalità di lavoro e renderle più operative - Orientamento ai processi e alle procedure - Adeguamento delle proprie risposte per soddisfare le esigenze dell'utente e dei clienti interni ed esterni - Analisi qualitativa e quantitativa dei processi - Flessibilità nella gestione della pianificazione in base alla domanda esterna o interna. - Analisi Swot - Gestione delle risorse umane, assegnazione obiettivi e tecniche motivazionali - Resistenza allo stress - Orientamento al risultato - Efficacia ed efficienza organizzativa e relativo controllo dei costi - Indirizzo e coordinamento - Etica come responsabilità sociale e rispetto degli interessi degli stakeholder - Forte orientamento alla gestione operativa e alla risoluzione pratica dei problemi - Valutazioni delle performance dei collaboratori - Gestione di ambienti complessi - Adozione di modelli di performance provenienti da altri settori							

Capacità e competenze tecniche	Project management secondo le linee guida UNI ISO 21500 Gestione contrattuale ed amministrativa Analisi e redazione Budget Capacità di analisi e applicazione della normativa di riferimento ai vari ambiti di intervento Tecniche di Analisi e Progettazione Organizzativa Tecniche di Business Improvement (TQM) Analisi delle opportunità di finanziamento della ricerca, della formazione e delle attività di terza missione legati al mondo produttivo/imprenditoriale Ideazione e scrittura di progetti formativi, di TM e Trasferimento T Ideazione e scrittura di progetti e azioni di sviluppo dell'imprenditoria giovanile Ideazione e scrittura progetti di finanza agevolata Ideazione e scrittura di azioni di sistema nell'ambito della qualità, sicurezza e ambiente Sviluppo della rete commerciale in ambito di gestione progettuale: gestione delle relazioni con stakeholder interni ed esterni Conoscenze e competenze avanzate sulla gestione HR (Formazione, Sviluppi Organizzativi Relazioni Industriali, Tecniche di Coaching e sviluppo della motivazione, etc.) Conoscenza dei Sistemi di Gestione Integrata Qualità, Ambiente e Sicurezza Competenze sull'implementazione di sistemi efficaci di welfare aziendale (Esempio: Progetto People Care Chiesi Farmaceutici.) Servizi formativi, dall'analisi dei fabbisogni alla progettazione Competenze e Capacità di analisi del contesto territoriale Competenze e Capacità organizzative di progettazione e gestione di eventi di diffusione e di Conoscenza di piani organizzativi e di marketing legati allo sviluppo dei progetti: organizzazione di eventi, disseminazione, siti web, gestione delle informazioni, etc. Competenze digitali Contrattualistica, accordi di partenariato Sviluppo delle azioni di sistema, creazione e modelli di partenariato Gestione e Implementazione di procedure Competenze e Capacità di intercettare attraverso metodiche qualificate l'analisi dei fabbisogni di ricerca/formazione Scouting Tecnologico ALTRO: - SOCIO DELL'ISTITUTO ITALIANO DI PROJECT MANAGEMENT - NETWORKING ENTI FINANZIATORI - IMPRESE
Capacità e competenze informatiche e digitali	Conoscenza avanzata dei principali programmi informatici Conoscenza dei principali sistemi operativi Conoscenza dei principali sistemi operativi mobili: Android e iOS Database relazionali: Microsoft Access Conoscenza di CMS:WordPress Competenze digitali: safety & security, email management, identità digitale, pubblicazione di contenuti – publishing, capacità di comunicare con altri utenti in ambienti e comunità digitali. Conoscenza di CMS avanzati: WordPress (segui il nostro tutorial WordPress).
Capacità e competenze artistiche	Scrittura poesia – Musica
Patente	B

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

Parma, 10 gennaio 2023
Maria Guerra