

CURRICULUM VITAE

Dati personali

- ♦ **Nome** **Cesare Saccani**
- ♦ **Indirizzo**
- ♦ **Città**
- ♦ **Nato a**
- ♦ **Codice Fiscale**
- ♦ **Telefono mob.**
- ♦ **E mail:**
- ♦ **Impiego attuale** **ICMQ Certification India: Managing Director**
Indo Italian Chamber of Commerce – Presidente (dal 2017 al 2020)
Fagioli India – Executive Director
AD Idem – Camera Arbitrale Indo Italiana – Presidente
Get It Fair – Scheme Owner e Director
Diligentia ETS - Presidente

Istruzione

- 1988** **Laurea in Scienze politiche - Università Statale Milano (voto 101/110)**

Qualifiche professionali

- 2002** **EFQM Validator** (Assessor riconosciuto EFQM per il marchio "Committed To Excellence")
2003 **TQM Assessor** (Assessor EFQM del Premio Europeo per la Qualità e del Premio Qualità Italia)
2004 **Best Board Practice** (IQNet Assessor per la valutazione del Consigli di Amministrazione)
2005 **Valutatore Premio Qualità Italia** per le Imprese e **Premio Qualità Italia** per la PA
EAT Assessor EFQM (Assessor per il marchio EFQM "Recognized for Excellence")
2006 **Auditor Rina** per lo schema di certificazione del sistema dei controlli interni ai sensi della legge n.231 (responsabilità degli amministratori)
2008 **Premio APQI Ixl Confindustria per l'Innovazione - Valutatore**
2010 **ISO 9001 – Lead Auditor**
2012 **EFQM (European Foundation for Quality Management) EAT Assessor and Trainer**
2015 **Make It Sustainable – Assessor**
2016 **Auditor Get It Green (Eco-labelling) – Get It Fair (responsible sourcing)**
2017 **EPD (Environmental Product Declaration) India – Director**
2019 **Get It Fair – Director**
2020 **ISO 45001 - Lead Auditor Course "Health and Safety Management System" BSI**
2020 **Premio APQI "Sicurezza" - Assessor**
2020 **Envision SP (Sustainable Infrastructure)**
2020 **Remade in Italy (Valutatore)**
2021 **GIF AP Assessor**

Sviluppo Professionale

- 1988-89** **Università Bocconi – Ricercatore di economia politica e internazionale (Prof.C.Secchi)**
1990-95 **Centro Estero Camere Commercio Lombarde (Lombardy Foreign Trade Center)**
Servizio qualità e innovazione, responsabile ufficio studi e responsabile paesi dell'Est
1995-00 **So.Ge.Par. Group – Dirigente - COO**
2001 **Anysteel Italia: Amministratore Delegato e membro del Corporate Strategic Board**
2002 **Omnicom Network: fondatore e Partner**
2008 - 2020 **ICMQ India – Managing Director**
2014-2019 **Fagioli India – Executive Director**
- Dal 1997** **Presidente Comitato Tecnico Scientifico e Assessor** del "Premio Lombardia per l'Eccellenza per le Imprese Artigiane" (Unioncamere e Regione Lombardia)
Dal 2005 **NED Community** Membro dell'Associazione Italiana Amministratori Indipendenti
Dal 2009 **Presidente del Comitato Fondazionetica "Eccellenza della Corporate Governance"**
Dal 2009 **Indo Italian Chamber of Commerce – Board Member**
Dal 2010 **Indo Italian Club Infrastructure & Building –Presidente**
2017-2020 **Indo Italian Chamber of Commerce – Presidente**
2021 **Diligentia ETS – Presidente**

Lingue e IT

- Inglese: fluente (scritto e orale)
Francese: fluente (scritto e orale)
Applicativi: Office automation (Excel, Word, Access, Powerpoint, Project)
Progettazione di architetture software (UML language)

Sviluppo professionale: dettaglio

ICMQ India (dal 2008) (www.icmq.in) Amministratore Delegato della controllata indiana di ICMQ spa, primario ente certificazione (sistemi manageriali, prodotti e sostenibilità degli edifici) ed ispezione italiano che opera nel settore della costruzione di infrastrutture civili e dei materiali da costruzione.

Ha progressivamente riposizionato la strategia della società spostando il baricentro dalla tradizionale gamma di servizi nel settore della certificazione nelle costruzioni (core business) a una gamma del tutto rinnovata.

Ha pianificato e coordinato l'avviamento di una divisione Textile and Consumer Goods che svolge attività di ispezione e valutazione fornitori per conto delle aziende Italiane ed Europee che spostano la produzione in India – Pakistan – Bangladesh.

Ha ideato, sviluppato e commercializzato Get It Fair (www.getit-fair.com), primo schema di ESG rating al mondo positivamente valutato per finalità di accreditamento rispetto a norme internazionali (<https://www.accredia.it/en/other-activities/>).

Ha sviluppato una gamma diversificata di servizi di certificazione di sistema di gestione e di prodotto "green" (Get It Green) e ha avviato EPD India (www.epdindia.in).

Ha avviato una gamma di servizi di ispezione sulla qualità e sulla sicurezza nei cantieri e nelle infrastrutture. Guida progetti di consulenza rivolti alla Sedi Diplomatiche Italiane nel mondo sullo sviluppo del DVR (Documento di Valutazione dei Rischi) ai sensi del D.Lgs.81/2008 e del DM 51/2012

Ha coordinato il progetto **LEGEM** (Living Space, Energy, Governance, Environment, Mobility) promosso da Confindustria e Indo Italian Chamber of Commerce con il supporto del Ministero dello Sviluppo Economico e il Patrocinio dell'Ambasciata d'Italia in India. Il progetto aveva l'obiettivo di realizzare in India una "Human Centric, Sustainable and Smart City" con le eccellenze italiane lungo la filiera della progettazione, costruzioni, infrastrutture, materiali e tecnologie per l'ambiente. (www.legemcity.com).

Fagioli India (dal 2015) (www.fagioli.it)
Executive Director

Indo Italian Chamber of Commerce (dal 2013 board member e Presidente nel periodo 2017-2020)
(<http://www.indiaitaly.com/IndoItalianSite/OurBoardWebpage.aspx?GId=1&Pid=45&CId=46>)
Presidente

Fondazione Etica (dal 2008)

Coordina il Comitato Corporate Governance attivato presso Fondazione Etica (di cui è co-fondatore) per lo sviluppo di un modello e di un sistema di valutazione dell'efficacia del sistema di Corporate Governance.

Omnicom Network (2002 – 2005)

Socio fondatore e Presidente del Consiglio di Amministrazione

Start up focalizzata su due aree di business:

- a) progettazione, sviluppo e vendita (in modalità ASP) di applicazioni software Internet Based a supporto di processi di interazione tra imprese
- b) fornitura di servizi professionali (formazione, assessment e consulenza) focalizzati sulla analisi e riprogettazione di processi, progettazione e sviluppo di sistemi di gestione per la qualità, progettazione e sviluppo di sistemi manageriali di business excellence, progettazione e coordinamento a reti di imprese)

Presta servizi professionali di Internal Audit per conto del RINA sullo schema di valutazione della legge n.231/2001 sulla responsabilità degli Amministratori in aziende di primaria dimensione

Anysteel Ltd (2000 – 2001)

Amministratore Delegato Anysteel Italia e membro dello Strategic Board di Anysteel Group Ltd
Start up di un marketplace per il commercio elettronico worldwide B2B di prodotti metallici (acciaio inox, carbonio e leghe) promosso da un gruppo di distributori Europei e Asiatici e partecipato da un Venture Capital giapponese.

Inizialmente è stato responsabile della costituzione della filiale italiana con il compito di pianificare e attuare le attività di sviluppo commerciale e servizi localizzati con funzioni di Presidente del CdA e di CEO.

Successivamente, nella fase di crisi, è stato incaricato dal Consiglio di Amministrazione della Holding a tentare una ristrutturazione. Infine, accertata l'assenza di condizioni per proseguire, ha coordinato la messa in liquidazione della società.

So.Ge.Par. (1995 – 2000)

Dirigente - Responsabile operations, organizzazione, qualità e sicurezza

SoGePar è un gruppo leader in Europa nell'attività di **distribuzione e lavorazione di prodotti in acciaio inossidabile** (laminati piani, prodotti lunghi, ecc) di proprietà interamente italiana e presente in Italia, UK e Belgio con unità produttive e commerciali.

Centro Estero Camere Commercio Lombarde (1990 – 1995)

Responsabile Servizio Qualità e Innovazione

Il Centro Estero Camere Commercio Lombarde è una società di servizi (partecipata da tutte le Camere di Commercio Lombarde e dalle associazioni di categoria) che svolge attività di servizio alle imprese a sostegno dei processi di internazionalizzazione.

Qualifiche e Competenze core**Corporate Governance: modelli e valutazione**

Qualifiche: IQNet (Associazione Mondiale Organismi Certificazione): Assessor "Best Board Practice"

Conoscenze Sistemi e modelli di Corporate Governance

Esperienze

In Anysteel è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione della filiale italiana mettendo a punto, nella fase di start up, il sistema di Governance locale in accordo con la Holding operativa (sede a Parigi) e la Holding generale (sede in UK). Successivamente, per conto di un gruppo di soci, ha ricevuto l'incarico di condurre un tentativo di ristrutturazione e infine di gestire il processo di liquidazione volontaria. Nella gestione della crisi ha maturato significative esperienze di funzionamento nell'ambito del "modello dualistico" di Governance.

In Omnicom Network è stato fondatore e presidente del Consiglio di Amministrazione.

Ha conseguito la qualifica di Assessor dello schema di valutazione della Corporate Governance denominato "Best Board Practice" partecipando a un Team di valutazione. Partecipa frequentemente a iniziative e corsi di formazione per approfondimento su specifiche tematiche legate a questa tematica.

Coordina alcune attività finalizzate a mettere a punto e a promuovere in Italia lo schema di valutazione "Best Board Practice".

Presiede, presso Fondazione Etica, il Comitato Corporate Governance per sviluppare un modello di misurazione dell'eccellenza del sistema di Corporate Governance basato sul modello EFQM.

È membro di NED Community (Associazione Amministratori Indipendenti di società di capitali)

Sistemi Manageriali: valutazione di sistemi di eccellenza manageriale

Qualifiche: TQM Assessor e Validator EFQM (European Foundation for Quality Management)

Assessor APQI (Associazione Premio Qualità Italia)

Conoscenze Modelli di Business Excellence (in particolare modello EFQM)

Esperienze

Ha maturato una profonda conoscenza dei modelli di management e una significativa esperienza nella valutazione di efficacia ed efficienza del sistema manageriale rispetto a tali modelli.

Ha eseguito oltre 50 assessment sul sistema manageriale in imprese di ogni settore e dimensione nell'ambito del Premio Lombardia per l'Eccellenza per le Piccole Imprese.

Assessor per il rilascio del marchio EFQM "Committed To Excellence" a imprese (SIRTI, Municipalizzate di Torino) e amministrazioni pubbliche (Scuole, comuni, ecc.)

Team Leader e Assessor del Premio Qualità Italia e del Premio Europeo per la Qualità

Unioncamere Nazionale: membro di un Comitato Scientifico per la messa a punto di un sistema di rating per PMI con riferimento agli accordi di Basilea2

Principali esperienze professionali

Organizzazione: Start Up e Business Development

Competenze Analisi e progettazione di processi, start up e business development

Esperienze

Coordina, nel ruolo di Amministratore Delegato, la Start Up Italo Indiana ICMQ Certification India, dopo aver messo a punto il Business Plan.

Ha coordinato e condotto interventi di analisi organizzativa e di riprogettazione di processi in imprese (SoGePar, Griffon & Romano), Pubblica Amministrazione (Comune di Ravenna, Regione Lombardia) e in "reti di imprese (Ruvaris)

In Anysteel Group è stato membro dello Strategic Committee del marketplace pianificando e guidando la costituzione e lo sviluppo di Anysteel Italia

Ha pianificato lo sviluppo di Omnicom Network nella fase di Start Up gestendo la strategia di partnership per la produzione (Università di Milano, e altri Business Partner) software e per la commercializzazione

Ha maturato significative esperienze nella pianificazione e gestione di progetti complessi tra cui:

- coordina, dalla nascita (1997), il Premio Lombardia per l'Eccellenza per le Imprese Artigiane (promosso da Regione e Unioncamere Lombardia in collaborazione con le Associazioni delle imprese artigiane)
 - "direzione lavori" nel processo di acquisizione di un ERP e di gestione del rapporto tra il Committente (es.: Comune di Ravenna, Griffon & Romano)
 - pianificazione e coordinamento di un servizio di assistenza a piccole e medie imprese sui temi della qualità, certificazione e innovazione tecnologica (Centro Estero Camere Commercio Lombarde)
 - elaborazione di un documento di politiche industriali per le piccole imprese (Regione Lombardia)
-

Amministrazione e controllo

Competenze: controllo di gestione

Esperienze

In tutti gli incarichi manageriali (SoGePar Group, Anysteel Italia, Omnicom Network e ICMQ India) ha maturato esperienze di pianificazione (piani strategici e operativi, budget, ecc.) di gestione e controllo dei costi e di stato di avanzamento dei progetti.

In qualità di Presidente del CdA (Indo Italian Chamber of Commerce, Anysteel Italia e Omnicom Network) ha curato le attività connesse alla predisposizione del bilancio e alla redazione delle relazioni agli Amministratori.

Commerciali e Business Development

Competenze: marketing e vendita (rapporto con clienti direzionali)

Esperienze

Nel gruppo SoGePar ha gestito (in Staff con l'Amministratore Delegato) il rapporto con un gruppo di clienti direzionali seguendo tutto il processo dal contatto all'assegnazione del fido, dall'acquisizione dell'ordine alla gestione della commessa (inclusa la gestione dei reclami) fino al controllo sul pagamento. Analoga attività di Business Development è stata svolta nell'ambito delle due Start Up (Anysteel Italia e Omnicom Network).

In tutte le esperienze professionali ha coordinato progetti specifici di comunicazione (realizzazione di brochure, marchi, progettazione di siti WEB, ecc.) gestendo il rapporto con i fornitori di servizi (agenzie, grafici WEB agency, ecc.)

Sistemi di gestione Standard (ISO 9.000, ISO 14.000, SA 8000, ISO 18.001, EN 26000, ISO 31000, Schema RINA 231)

Qualifiche: Valutatore ISO 9.000

Competenze: progettazione, assessment e sviluppo di sistemi di gestione standard

Esperienze

Su queste tematiche ha maturato significative esperienze di relazione con Enti e Organismi di Certificazione e svolge frequentemente attività di formazione.

Dall'inizio dell'esperienza presso ICMQ India ha messo a punto schemi di certificazione e di ispezione in diversi ambiti organizzando i processi e monitorando gli Auditor.

Per conto di CISQ ha svolto una docenza a Nuova Delhi in un corso di 40 ore per la qualificazione degli Auditor di sistema di gestione per la qualità.

In SoGePar (1995) ha gestito l'introduzione e la certificazione di un sistema di gestione per la qualità (in conformità alla norma ISO 9.001) e il relativo adeguamento alla Vision 2000; ha svolto la funzione di Responsabile del Servizio Prevenzione e Sicurezza (ex. Legge 626) svolgendo l'analisi dei rischi e coordinando l'introduzione e la certificazione di un sistema di gestione della sicurezza conforme alla norma ISO 18.001; ha messo a punto e gestito i processi di "valutazione dei fornitori", "gestione reclami" e "rilevazione della Customer Satisfaction".

Presso il Comune di Ravenna ha realizzato un progetto per l'introduzione e la certificazione del sistema di gestione per la qualità nell'Assessorato "Infrastrutture civili e Lavori pubblici".

Information Technology

Competenze Definizione di specifiche funzionali di applicazioni Software (BPML)

Esperienze

Ha maturato significative esperienze di coordinamento di progetti di definizione di specifiche funzionali (lato utilizzatore) per la valutazione, l'acquisto e lo sviluppo di applicazioni software

Presso il gruppo SoGePar ha coordinato due progetti di sostituzione di sistemi ERP contribuendo alla messa a punto delle funzionalità di supporto alle operations (ciclo attivo, programmazione, produzione e gestione magazzino); ha messo a punto la strategia di sviluppo (acquisti e vendite on line) delle attività attraverso il canale Internet.

In Anysteel è stato membro del Comitato Tecnico incaricato di definire le specifiche funzionali del marketplace.

In Omnicom Network ha elaborato le specifiche funzionali di alcune applicazioni Internet Based (ambiente di community, piattaforma e-learning, ambiente di community, document manager)

Su incarico di clienti (Griffon & Romano, Comune di Ravenna) ha guidato progetti di definizione di specifiche funzionali per applicazioni ERP

Project Management

Competenze Attività di formazione e impiego di tecniche di project management

Esperienze

Nell'ambito dello sviluppo professionale ha acquisito una significativa esperienza pratica di project management nel periodo tra il 2004 e il 2020 perché ha svolto ruoli apicali nello sviluppo di Start up.

Tra il 2001 e il 2002 ha fatto parte del Project Team incaricato dello sviluppo di un marketplace per e-commerce di prodotti in metallo (Anysteel).

Dal 2008 ha coordinato lo sviluppo di ICMQ Certification India e la messa a punto di una vasta gamma di servizi di certificazione di sistema di gestione, prodotto e di ispezione.

Tra le commesse di Project Management più rilevanti vi è il progetto Tata Housing Peenya (39 palazzine, 14 piani ciascuna più club house tutte realizzate con pannelli prefabbricati). In questo progetto ha coordinato un Team di PMC che, per conto di Tata Housing (uno dei più importanti developer in India) e di Shapoorj and Pallonji (Contractor leader in India), ha guidato, per 24 mesi, l'avviamento dell'impianto di produzione di pannelli in calcestruzzo e ha coordinato l'attività di posa dei pannelli in cantiere in tutta la fase di elevazione delle palazzine con compiti di controllo del planning, del budgeting e della qualità.

Ha sviluppato un corso modulare di Project Management 10 giornate nelle costruzioni per conto del CREDAI (Confederazione Indiana del Real Estate). Il corso, grazie a un accordo quadro, è stato svolto più volte nel periodo 2016-2017 e lo scrivente ha svolto attività di docenza in numerose edizioni del corso svolte in diverse città Indiane. Su richiesta del committente il corso prevedeva numerosi esercizi e casi di studio da svolgere in aula o a casa.

Inoltre, poiché periodicamente ICMQ India (di cui è Managing Director) e la ICCI (di cui è oggi Presidente) hanno partecipato e talvolta vinto bandi emessi dall'EU con durata pluriennale nei quali ha acquisito sul campo una profonda capacità di Project Management e delle sue metodologie. In questi anni ha progettato e coordinato la realizzazione di numerosi progetti sottoposti al finanziamento da parte dell'Unione Europea (es. EBTC Sustainable Building Materials). In particolare, il progetto EBTC SBM ha richiesto un ampio e costante coinvolgimento degli Stakeholders. Occorre sottolineare la predisposizione di una proposta progettuale da sottoporre al finanziamento EU richiede un uso estensivo di tutte le principali metodologie di Project Management: preparazione di concept note, project charter, objectives, project organization, WBS, GANTT, OBS, budgeting, cost control. Nella realizzazione di tali progetti ha applicato tecniche di contracting, controllo costi, controllo stati di avanzamento (il rilascio del pagamento è normalmente a SAL), tecniche di rendicontazione e chiusure dei progetti.

Dal 2017 ha coordinato il progetto di messa a punto di Get It Fair, innovativo schema di Due Diligence per misurare il livello di esposizione ai rischi ESG (Environment, Social, Governance) di organizzazioni e loro supply chains. Il progetto ha richiesto un ampio coinvolgimento di Stakeholders e il coordinamento di numerose attività con il supporto di metodologie di Project Management.

Per sistematizzare le esperienze professionali ha partecipato a un corso base di project management (UProject Giugno 2020) e al corso di Project Management (ICMQ, Settembre 2020) per la preparazione all'esame di certificazione di personale per lo schema "Project Manager"

Sostenibilità e Responsabilità Sociale

Competenze Sviluppo di schemi di certificazione e di Due Diligence

Esperienze

Dal 2010 si occupa di sostenibilità e di responsabilità sociale. Ha collaborato con il team ICMQ spa che ha sviluppato lo schema Make It Sustainable.

Ha sviluppato nel corso degli anni numerosi schemi di certificazione e documenti tecnici relativi alle caratteristiche ambientali di prodotto (Get It Green). Ha partecipato con successo al corso di qualifica per lo schema ReMade. Ha promosso e coordinato la costituzione di EPD India (www.epdinda.in).