

**INFORMAZIONI PERSONALI****Sonia Cecoli**

✉ sceccli@gmail.com

Iscritta all'Ordine degli Ingegneri di Modena n° 3088

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

2021-2022 Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa – edizione 10  
 Art. 7-DPR n.484 del 10.12.1997  
 D.G.R. E-R n°318 del 19.03.2012

2001-2003 Master II livello di Specializzazione in Ingegneria Clinica (SSIC)  
 Università degli Studi di Trieste – Facoltà di Ingegneria ( 1500 h)  
 Titolo tesi: Progettazione e studio di fattibilità di un laboratorio centralizzato integrato con una rete di POCT

1998 Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronico (indirizzo Biomedico)  
 Università degli Studi di Bologna  
 Titolo tesi: Il Benchmarking nei Servizi di Ingegneria Clinica: Progettazione, Sviluppo e Applicazione di un modello per la comparazione delle prestazioni

1989 Maturità Scientifica  
 Liceo Scientifico “G. Marconi” – Foligno (PG)

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

Dal febbraio 2024 a oggi Direttore della Struttura Complessa “Servizio Unico Ingegneria Clinica” – Incarico di sostituzione  
 Delibera AUSL Modena n° 60 del 14/02/2024 – Decorrenza dell'incarico dal 01/02/2024  
 Via San Giovanni del Cantone, 23 – 41121 Modena [www.ausl.mo.it](http://www.ausl.mo.it)  
 Largo del Pozzo, 71 – 41125 Modena MO [www.aou.mo.it](http://www.aou.mo.it)

Dal gennaio 2020 a oggi Direttore Struttura Complessa denominata Manutenzione, patrimonio tecnologico, Laboratorio Analisi e Oncologia del Servizio Unico Ingegneria Clinica  
 La struttura ha come riferimento la Direzione della Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena.  
 Delibera n° 223 del 23/12/2019 – Decorrenza dell'incarico dal 01/01/2020

**Esperienze professionali nel settore specifico del bando:**

- Responsabile per entrambe le Aziende Sanitarie del patrimonio tecnologico. Per garantirne il governo ho ampiamente collaborato con il Direttore del Servizio Unico Ingegneria Clinica (di seguito denominato SUIC) a sviluppare un modello organizzativo teso al raggiungimento di un migliore livello di efficacia, efficienza e di appropriatezza delle attività del SUIC promuovendo l'attenzione verso la qualità dei processi e dei servizi erogati per una gestione sicura delle tecnologie biomediche;

- Responsabile del processo di sviluppo e adozione di un Sistema di Gestione della Qualità del SUIC che ha coinvolto tutto il personale del servizio;

Campo di applicazione “Servizi di ingegneria clinica: analisi del fabbisogno, acquisizione, collaudo, manutenzione, sicurezza, monitoraggio, implementazione, valutazione e sviluppo del parco tecnologico aziendale dei Dispositivi Medici, Dispositivi Diagnostici In Vitro, Hardware e Software medicali” - Certificazione ISO 9001:2015 ottenuta il 01/12/2023 senza nessuna non conformità rilevata;

- Responsabile della stesura del piano investimenti tecnologie annuale e triennale per la Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e collaborazione nella stesura del piano per la AUSLMO. Responsabile della pianificazione degli acquisti (investimenti, noleggi, service,..) e del monitoraggio degli stessi sia dal punto di vista tecnologico che economico garantendo il necessario debito informativo nei confronti della strutture regionali preposte;
- Referente per la direzione AOUMO dei progetti di innovazione per le tecnologie biomediche e i software medicali in applicazione dei principi di Health Technology Assesment orientato alle tecnologie nelle realtà sanitarie o supporto ove sono necessarie le competenze gestionali dell'ingegnere clinico;
- Coordinamento delle attività manutentive del SUIC nelle sue varie articolazioni provinciali. Per la AOUMO responsabilità del budget di manutenzione suddiviso tra contratti, chiamate e ricambi e del suo monitoraggio nel corso dell'anno.

Coordinamento nella sorveglianza alle problematiche di sicurezza delle attrezzature installate in provincia con analisi del rischio del patrimonio tecnologico compresi le specificità dei software medicali con la predisposizione di un piano dei controlli annuali di sicurezza e funzionalità e dei collaudi con la verifica del corretto andamento.

Le attività manutentive, dei controlli di sicurezza e funzionalità, dei collaudi e dei fuori uso sono svolte a livello provinciale da un'equipe comprensiva di 2 ingegnere professionali, 2 tecnici coordinatori con specifico incarico di funzione e da 15 unità dislocate presso i presidi ospedalieri dell'area territoriale modenese oltre che da ditte esterne.

- Referente per i Dipartimenti di Patologia Clinica e Oncologia, garantendo il supporto alla Direzione di entrambe le Aziende nei progetti di miglioramento tecnico / gestionale con elaborazione di specifica documentazione.
- Gestione in collaborazione con il Servizio Unico Approvvigionamento e Logistica (SUAL) delle procedure di acquisizione di beni e servizi inerenti all'ambito del SUIC con stesura di documentazione standard, al fine di ottimizzare le tempistiche legate agli approvvigionamenti.
- Referente ingegnere clinico presso l'Area Vasta Emilia Nord (AVEN) e Area Vasta Emilia Centro (AVEC) dei procedimenti tecnici relativi alle acquisizioni in service di tecnologie sanitaria comprensive di software medicali per i laboratori analisi, anatomie patologiche e servizi immuno-trasfusionali, con stesura in collaborazione del Dipartimento Acquisti AVEN di documentazione master di capitolati speciali di appalto. Partecipazione a commissioni aggiudicatrici sia come presidente di commissione che come membro.
- Referente ingegnere clinico per la centrale di acquisto di Intercent-ER per stesura capitolati tecnici e partecipazione a commissioni aggiudicatrici (Ecografi, Sensori per Diabete, Ambulanze, Automediche,...)
- Coordinamento attività di integrazione tra gli applicativi SUIC ( CLINGO – Gestionale Apparecchiture Biomediche – AREAS – Software per la gestione del Magazzino IVD) e l'applicativo GAAC per contabilità analitica, contabilità economica e cespiti. Sono

stati sviluppati e sono ancora in corso integrazione evolutive al fine di automatizzare i processi amministrativi contabili;

- Responsabile insieme al Direttore del SUIC della programmazione e realizzazione di percorsi di sviluppo professionale, formazione permanente, sviluppo delle competenze, in collaborazione con le funzioni Aziendali preposte, al fine di sostenere e promuovere il processo di sviluppo professionale del SUIC.

Dal 2004 al 2019 Dirigente Struttura Semplice Ingegnere Biomedico

Delibera AUSL Modena n° 055 del 16/03/2004 – Decorrenza dell'incarico dal 01/10/2002

Responsabile del Settore Laboratorio, Medicine, Territorio, DM, Manutenzione e sviluppo Software Medicali

Precedente ruolo: Dirigente Struttura Semplice Ingegnere Biomedico – Responsabile del Settore Laboratorio, Medicine, Emergenza Urgenza e Software Medicali

Precedente ruolo: Dirigente Struttura Semplice Ingegnere Biomedico – Responsabile del Settore Laboratorio Territorio e Manutenzione

#### **Principali attività legate all'incarico:**

- Responsabile del settore laboratorio analisi sia delle tecnologie biomediche che del sistema informativo di laboratorio (LIS).
- Predisposizione della documentazione a supporto delle procedure di gara relative al settore ed in particolare alle gare di appalto per la riorganizzazione della diagnostica di laboratorio nella provincia di Modena (BLU, BLU 2.0 e PoCT)
- Responsabile dell'installazione, gestione e monitoraggio degli appalti;
- Gestione dell'approvvigionamento di reattivi, controlli, calibratori e tutto il materiale di consumo sino alla liquidazione delle fatture dei Laboratori Analisi delle Azienda USL per un budget annuale indicativo di € 15.000.000 con un volume di attività annuo di circa 1.800.000 richieste e 13.600.000 prestazioni. Introduzione di un software dedicato alla gestione del magazzino completamente integrato con la contabilità analitica ed economica;
- Realizzazione di un processo informatizzato per la completa tracciabilità dei diagnostici in vitro con collegamento tra paziente, prestazioni analitiche, apparecchiatura e reattivi;
- Realizzazione del sistema ad architettura colonnare Pagoda (oPenGOvenanceDAshboard) atto a superare i limiti delle razionali architetture di Business Intelligence al fine di consentire sia interrogazioni rapide e stabili (riproducibilità dei dati) che statistiche e visione di dati aggregati in real time. Il sistema elabora dati secondo tre macro categorie controllo del processo, di produzione e di valori economici
- Gestione informatizzata dei Laboratori di Genetica e Genomica aziendale con l'introduzione di un sistema completamente rispondente alle normative vigenti in materia di privacy e dati genetici (GDPR e integramenti legislativi nazionali)
- Realizzazione di un unico sistema per la gestione integrata ospedale territorio della gestione della terapia anticoagulante sia in AVK che in DOAC comprensivo di invio dei Piani Terapeutici AIFA compliance verso sito dedicato regionale e verso il Fascicolo Sanitario Elettronico. Il sistema copre oltre 500 professionisti tra Ospedalieri e Medici di Medicina Generale e 10000 pazienti.

Dal 2002 al 2004 Dirigente Struttura Professionale Ingegnere Biomedico

1999-2001 Consulente del Servizio Ingegneria Clinica dell'Azienda USL di Modena.

Esperienza nelle attività professionali tipiche dell'ingegneria clinica

**INCARICHI PROFESSIONALI AZIENDALI**

Dal 2022 ad oggi Addetto alla Sicurezza Laser della Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena  
Delibera AOU n° 157 del 09/10/2019

**Principali attività legate all'incarico:**

- Addetto alla Sicurezza Laser della Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena, che di concerto con il Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale e il Servizio Unico Ingegneria Clinica secondo le rispettive competenze, supporta e consiglia il Datore di Lavoro in merito all'uso sicuro dell'apparecchiatura laser e le misure di protezione. Inoltre esegue in particolare valutazione dei rischi relativi all'installazione di apparecchiature laser con relative implicazioni all'utilizzo sia come identificazione/segnalazioni della zona di localizzazione della fonte, formazione del personale e definizione e verifica del corretto mantenimento dei laser stessi;

dal 2015 ad oggi Componente della Commissione per l'autorizzazione all'esercizio di attività sanitarie di cui all'articolo 19, comma 2, della legge della Regione Emilia-Romagna n. 4 del 19/02/2008 regionale n. 4/2008, modificata dalla legge regionale n.22/2019

Delibera AUSL n° 160 del 22/09/2015

Ruolo all'interno della commissione: Esperto Tecnologie Sanitarie

2000 Progetti Europei e di Cooperazione Umanitaria

Progetto Europeo DLAB

Segreteria Organizzativa dell'Azienda USL di Modena

Progetto di Cooperazione Umanitario con MDS e Albania – Ospedale Santa Teresa di Tirana

Coordinamento attività di verifiche delle tecnologie biomediche e approvvigionamento, installazione di alcune individuate dal Ministero della Salute Albanese per la sostituzione di quelle ormai non funzionanti, corsi di formazione all'utilizzo delle tecnologie

**INCARICHI PROFESSIONALI REGIONALI**

dal 2022 ad oggi Rete Regionale dei referenti Dispositivo Vigilanza

DGR N°. 4711 del 14/03/2022 -

Membro del Nucleo Operativo a supporto della Rete Regionale dei Referenti Dispositivo vigilanza

**Principali attività legate all'incarico:**

- sviluppare degli indicatori utili per valutare e valorizzare l'attività dei referenti aziendali vigilanza;
- analizzare in modo critico le segnalazioni di incidente a maggior impatto;
- determinare strategie di formazione in ambito di vigilanza sui DM per gli operatori sanitari delle Aziende Sanitarie e delle strutture private accreditate;
- produrre documenti di indirizzo sia in merito all'evoluzione della normativa che in relazione alla reportistica di incidenti e segnalazioni occorse sul territorio regionale;
- definire modalità di comportamento omogenee nel recepimento di avvisi di sicurezza;

dal 2020 ad oggi Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM)

DGR N°. 20508 del 02/10/2023

DGR N°. 7958 del 12/05/2020

Membro della commissione regionale dispositivi medici (CRDM) - Esperto di dispositivi medico-diagnostici in vitro

dal 2022 ad oggi Valutatore Accreditamento Regionale

DGR 2212 del 22/11/2019

Elenco Valutatore 2022

**INCARICHI DI DOCENZA**

dal 2023 ad oggi Docente a contratto

Facoltà di Medicina e Chirurgia -Corso di Laurea Triennale in Tecniche di Laboratorio Biomedico

<http://www.cdltlb.unimore.it>

TLB\_270\_57 Scienze Propedeutiche 2: Diagnostica in vitro -quadro normativo (16h)

dal 2018 ad 2022 Docente a contratto

Facoltà di Medicina e Chirurgia -Corso di Laurea Triennale in Tecniche di Laboratorio Biomedico

<http://www.cdltlb.unimore.it>

TLB\_270\_29 Scienze propedeutiche: Bioingegneria elettronica ed informatica (16h)

2021-2023 Docente a contratto

Master di II livello in ingegneria Clinica approvato dall'Ateo di Bologna e Fondazione Alma Mater

<https://master.unibo.it/ingegneria-clinica-e-dispositivi-medici/it>

Certificazione tecnologie biomediche, DM e regolatori (16h)

2015-2019 Docente a contratto

Master di II livello in ingegneria Clinica approvato dall'Ateo di Bologna e Fondazione Alma Mater

Corso di Sistemi di Diagnostica per Immagini e Laboratorio (16h)

2011-2013 Docente a contratto

Master di II livello in ingegneria Clinica approvato dall'Ateo di Bologna e Fondazione Alma Mater

Sistemi di diagnostica di Laboratorio (8h)

2018 Docente -Form-azione in valutazione dei dispositivi medici - I Diagnostici in Vitro (1.00 h)

Corso di Form-azione Valutazione DM cod. 2119.1- Organizzato dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale -Regione Emilia-Romagna

2017 Docente -Form-azione in valutazione dei dispositivi medici - I Diagnostici in Vitro (0.45h)

Corso di Form-azione Valutazione DM cod. 1098.1- Organizzato dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale -Regione Emilia-Romagna

## ATTIVITA' DIDATTICA INTERAZIENDALE

- 2023 Gestione degli incidenti/quasi eventi correlati a dispositivi medici e sistemi di vigilanza (edizioni 4) – Azienda AUSL di Modena – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (0.45)
- LASER - Protezione del personale sanitario impegnato in attività (edizioni 3) – Azienda AUSL di Modena – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (0.45)
- Corso di formazione LIS (edizioni 3) Azienda AUSL di Modena – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (1.30)
- 2022 Tutoraggio FCS (formazione sul campo) del corso “Utilizzo in sicurezza delle dotazioni tecnologiche” (27h) - annui – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena
- Gestione degli incidenti/quasi eventi correlati a dispositivi medici e sistemi di vigilanza (edizioni 2) – Azienda AUSL di Modena – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (0.45)
- Nuove dotazioni tecnologiche. Aspetti di sicurezza elettrica e funzionale (edizioni 6) - Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (1 h).
- I Nuovi regolamenti della comunità Europea 2017/745 Dispositivi Medici e 2017/746 Dispositivi Medici Diagnostici in Vitro. Webinar - Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (4 h).
- I controlli di sicurezza elettrica e funzionale delle apparecchiature elettromedicali - Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (1 h).
- Nuovo strumento di controllo dei flussi e nuovo cruscotto dati PAGODA (edizioni 2) - Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (2:30 h).
- Gestione degli incidenti/quasi eventi correlati a dispositivi medici e sistemi di vigilanza (edizioni 4) – Azienda AUSL di Modena – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (0.45)
- Utilizzo da utente esperto del software gestionale CLINGO -Azienda AUSL di Modena – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (2.30)
- La manutenzione preventiva delle apparecchiature elettromedicali Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena (1:30)
- Dal 2013 ad oggi Tutoraggio FCS – Gruppo di miglioramento (formazione sul campo) del corso “Discussione e aggiornamenti sulle tecnologie biomediche gestite dal Servizio Ingegneria Clinica” (110 h/anno) – Azienda USL di Modena
- 2018 Tutoraggio FCS – Training individualizzato (formazione sul campo) del corso “Addestramento all'utilizzo dell'applicativo OpenLis per l'accettazione e refertazione di esami di citogenetica svolti presso la UO di Genetica Medica (20h) – Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena
- Rinnovo dell'accreditamento aziendale- Edizione per direzione amministrativa (1h)- Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena
- Ciclo formativo sui nuovi regolamenti costituito da 5 eventi per un totale di 20 ore. Docente negli eventi sulle nuove norme sulla sicurezza AGID e Nuovo regolamento 2017/746 ( totale 8 h) – Ordine degli Ingegneri di Modena
- 2013-2017 La manutenzione delle competenze per un uso sicuro delle tecnologie (4.30/anno) – Azienda USL di Modena

- 2016 Pagoda Open Governance Dashboard - formazione all'utilizzo e alla lettura dei dati ( 20 ore)
- Aspetti di comune interesse in Medicina di Laboratorio e Farmacia: autodiagnosi e strumenti analitici di PoCT (4 h)
- Le innovazioni tecnologiche in fase di attuazione nell'ambito provinciale modenese(4 h)
- Stato dell'arte della terapia anticoagulante (8 h)
- 2014-2015 Progetto TAO - Formazione all'utilizzo corretto dell'applicativo PARMA per la gestione del paziente in Terapia Anticoagulante Orale(100 h)

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre **Italia**

**Inglese**

COMPRESIONE

PARLATO

PRODUZIONE SCRITTA

Ascolto

Lettura

Interazione

Produzione orale

Sostituire con la lingua

B1

B1

A1

A1

B1

## CORSI DI FORMAZIONE

- 2023 La prevenzione della corruzione - Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (2:00h)
- Worldlab - Euromedlab Roma 2023 Congress dal 21/05/2023 al 24/05/2023. (30h)
- D. Lgs. 81/2008-Formazione lavoratori rischi specifici – primo modulo 9 - AUSL di Modena (5:00 h)
- Policlinico, Sessant'anni nel cuore della sanità modenese - Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (3:30 h)
- 2022 Corso base per configurazione e utilizzo di Reti informatiche e software medicali - Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena ( 4:00 )
- Salute Organizzativa: sfide ed opportunità nel mondo sanitario che cambia - Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (5 h)
- Aspetti relazionali delle visite di verifica 2 dal 30/06/2022 al 01/07/2022- Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara (16.00 h)
- La sicurezza delle apparecchiature elettromedicali. Il rischio elettrico e l'utilizzo in Sicurezza. - Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena ( 4:00)
- 2019 Auditor/ responsabili gruppo di auditor di sistemi di gestione qualità nel settore sanitario secondo la norma ISO 19011:2018 ( 40 h)- - Organizzato dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale *Corso qualificato CEPAS iscritto al n. 200 del Registro dei Corsi Qualificati CEPAS*
- La norma ISO 9001:2015 applicata in sanità a confronto con il modello di accreditamento in Regione Emilia Romagna 1 ( 8h) - Organizzato dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale cod. 3370.1
- Corso di formazione per la qualificazione di valutatori per l'accREDITAMENTO-Moduli 1 e 2 1 ( 26 h)—Organizzato dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale cod. 3501.1