

# ANGELA MONTANARI

Advisor Strategica Finanza - Controllo - Governance •  
Interim CFO • Executive Coach ICF ACC



## PROFILO

Aziendalista esperta in strategia, finanza, governance, pianificazione e controllo strategico, gestione dei rischi e organizzazione.

CFO internazionale e fractional executive con oltre 35 anni di esperienza in gruppi multinazionali e PMI italiane.

Affianco imprenditori, CdA e manager nei momenti chiave di trasformazione (crescita, riorganizzazione, passaggi generazionali) con un approccio sistemico e generativo.

👉 Il mio metodo integra strumenti di gestione aziendale e coaching trasformativo per co-creare con il cliente percorsi efficaci verso gli obiettivi strategici.

Coach certificata ICF (ACC) e docente di finanza e controllo strategico in Bologna Business School.

Innovation Manager iscritta MiMIT.

## AREE DI ATTIVITÀ

### ADVISORY STRATEGICA & INTERIM MANAGEMENT

Guida strategica e operativa in finanza, controllo e pianificazione

### GOVERNANCE & CDA

Ruoli di board advisor, consigliera indipendente, sindaca, responsabile impatto

### SVILUPPO DELLA LEADERSHIP, COACHING & MENTORING

Executive coaching per manager e imprenditori, mentoring, training on the job

### DOCENZA & FORMAZIONE

Master e corsi executive in italiano e inglese - Finanza & Controllo

## VALORI E INTERESSI

Promotrice della managerialità femminile e della cultura del coaching; unisco pragmatismo, visione umanistica e approccio sistemico.

Appassionata di strategia, design, arte, natura e benessere.

Pratico yoga e meditazione come allenamento alla consapevolezza e alla leadership autentica.

☎ +39 347 5185489

✉ [angela.montanari@it-ams.com](mailto:angela.montanari@it-ams.com)

🌐 [https://www.linkedin.com/in/angela\\_montanari/](https://www.linkedin.com/in/angela_montanari/)

📍 Bologna

## ESPERIENZE ATTUALI

### AMS SRL – BOLOGNA

*Equity Partner | dal 2008*

- Fondatrice e guida strategica di progetti di crescita, integrazione, ristrutturazione.
- CFO ad interim con approccio “formativo e trasformativo on the job”.
- Progetti in e-commerce, fashion, cybersecurity, edilizia, rinnovabili, cosmetica, manifattura, servizi industriali.

👉 *Risultati:* supporto a >50 aziende; elaborazione del business plan per la trasformazione aziendale, governance e gestione dei rischi, finanza aziendale, controllo di gestione, coaching e mentoring, trasformazione e miglioramento organizzativo.

### YOURGROUP SRL – NETWORK NAZIONALE DI FRACTIONAL EXECUTIVE

*Partner divisione YourCFO | dal 2014*

- Co-fondatrice e referente per Emilia-Romagna, Marche, Toscana.
- Sviluppo del fractional executive management.

👉 *Risultati:* crescita del network a 300+ executive; supporto a numerose aziende in transizione.

### DOORWAY SRL SB – PIATTAFORMA EQUITY INVESTING

*Socia e Responsabile Impatto | dal 2019*

- Valutazione di impatto ESG in equity investing.
- Sviluppo delle pratiche benefit e metriche ESG.

### BOLOGNA BUSINESS SCHOOL – UNIBO

*Docente Finanza e Controllo Strategico | dal 2015*

- Corsi executive di finanza e controllo strategico in italiano e inglese.

👉 *Focus:* controllo strategico, risk management, corporate governance, pianificazione finanziaria, corporate finance

## PERCORSO PRECEDENTE

### REVLON PROFESSIONAL BRANDS – TCG GROUP

*Country CFO Italia & GBPO Finance | 2004–2008*

- Responsabile AFC, ICT e servizi generali in Italia.
- Implementazione SAP a livello globale.

### CABOT CORPORATION

*Regional Financial Controller EMEA & HK | 2000–2004*

- Coordinamento finanze & sistema di controllo interno di 13 sedi produttive.
- Implementazione SOX, ERP Oracle/JDE, cash pooling, shared service center.

## **CABOT ITALIANA S.P.A.**

*Country Finance Director, Direttrice Acquisti e Consigliera Delegata | 1996–2000*

- Introduzione del controllo di gestione.
- Riorganizzazione processi interni e funzione acquisti.
- Gestione contenziosi fiscali e ambientali complessi.
- Team leader Europa del progetto di passaggio all'euro.

## **PWC – COOPERS & LYBRAND S.P.A.**

*Senior Manager Audit & Transaction Services | 1988–1996*

- Audit e consulenza per aziende industriali, commerciali e multinazionali
- Crescita da junior a senior manager.

## **FORMAZIONE**

- Executive MBA – Bologna Business School (Profingest)
- Laurea in Economia e Commercio – Università di Bologna
- Cabot GMP – Babson College, Boston (USA)
- Executive Master in Corporate Governance – 24Ore Business School
- Executive Master in ESG & Sostenibilità – 24Ore Business School
- Executive Coaching Program ACTP/ICF – BBS

## **CERTIFICAZIONI & ISCRIZIONI PROFESSIONALI**

- Dottoressa Commercialista – ODCEC Bologna
- ACA – ICAEW (UK)
- Revisore Legale – MEF
- Coach certificata ICF (ACC)
- Innovation Manager – Registro MiMIT
- Revisore della Sostenibilità - MEF

## **COMPETENZE**

- *Lingue:* Italiano (madrelingua), Inglese (fluente – CPE Cambridge)
- *ERP & BI* (software selection, implementazione e miglioramento): SAP, Oracle/JDEdwards, MS Office, Google, BI tools
- *Processi e procedure:* analisi e miglioramento organizzativo
- *Pianificazione finanziaria:* business plan, fabbisogni finanziari, controllo di gestione
- *Soft skill:* leadership generativa, visione strategica e sistemica, ascolto profondo, etica professionale