

Monica Romboli

Partner

Via delle Lame, 109
40122 Bologna
T: +39 051 6569510
M: +39 5323500
Email: monica.romboli@fidital.it



ABSTRACT & BIO

Monica ricopre attualmente il ruolo di Partner ed è responsabile dell'ufficio di Bologna di Fidital Revisione. Segue tutti gli incarichi assegnati all'ufficio per la revisione legale di bilanci civilistici e consolidati di società industriali e cooperative operanti in particolare nel territorio emiliano-romagnolo, toscano e veneto, sia OIC Adopter che IAS Adopter.

Esperienze professionali

Per il dettaglio del percorso professionale si rimanda al CV allegato. Complessivamente Monica ha maturato una ventennale esperienza lavorativa, per circa la metà del tempo in società di revisione e di consulenza amministrativa, e per l'altra metà in imprese appartenenti a gruppi internazionali.

Nell'ambito dell'esperienza aziendale ha lavorato negli Stati Uniti quale CFO di filiali di gruppi aventi casa madre italiana. Questo percorso le ha consentito di confrontarsi con ambienti e team di lavoro internazionali, e di poter maturare competenze dirette nell'applicazione dei principi IFRS e US GAAP.

**3 anni di esperienza
lavorativa in USA
diretta applicazione
pratica di IFRS e U.S.
GAAP**

Attività didattiche e scientifiche

Monica ha partecipato alle attività didattiche previste per la formazione interna tipica delle società di revisione, svolgendo formazione in aula per il personale di staff principalmente in riferimento a temi quali:

- ✓ Bilancio d'esercizio e Bilancio consolidato
- ✓ Principi contabili nazionali ed internazionali
- ✓ Principi, metodologie e tecniche di revisione, nonché applicazione dei relativi principi di revisione

Nell'ambito dell'esperienza professionale nel gruppo Philip Morris International ha poi partecipato ad attività di formazione nell'ambito della Corporate Governance e delle generali procedure afferenti l'area Finance e Compliance quali

- ✓ GDPR – impatti attuativi della nuova normativa e procedure aziendali da adottare
- ✓ Recruitment & HR: gestione dei processi di selezione
- ✓ Project controlling: modalità di gestione richieste di investimento e relative simulazioni di “ritorno” dell'investimento; monitoraggio dei costi afferenti progetti di investimento ed analisi conclusiva

Pubblicazioni

- Co-autrice dell'articolo "La significatività nello svolgimento dell'attività di revisione: come calcolarla e come deve essere utilizzata" - Circolare Tributaria n. 36-2021.
- Co-autrice dell'articolo "Impairment test delle immobilizzazioni materiali e immateriali nel mondo dei principi contabili italiani (oic): differenze e similitudini con i principi contabili internazionali (ifrs)" di prossima pubblicazione – Circolare Tributaria di Maggio 2023
- Ha collaborato con l'autore nell'attività di ricerca e preparazione dell'articolo "Documento interpretativo 10 dell'OIC sugli aspetti contabili delle novità fiscali in tema di rivalutazione e riallineamento" - "BILANCIO, VIGILANZA E CONTROLLI" N. 03-2022
- Ha collaborato con l'autore nell'attività di ricerca e preparazione dell'articolo "Possibile sospensione e l'imputazione degli ammortamenti anche nei bilancio 2022 e 2023" - "IL REDDITO D'IMPRESA" N. 26-2023
- Ha collaborato con l'autore nell'attività di ricerca e preparazione dell'articolo "La revisione del bilancio consolidato – comunicazione tra il revisore di gruppo ed i revisori delle società componenti" - Circolare Tributaria n. 19/20-2022
- Ha collaborato con l'autore nell'attività di ricerca e preparazione dell'articolo "Rivalutazione dei beni, sospensione ammortamenti; implicazioni sull'attività del revisore e sulla relazione di revisione" - Circolare Tributaria n. 21-2022

Esperienze lavorative

Da novembre 2022 membro del Comitato di Indirizzo del Corso di Studio di Law, Economica and Governance – presso UNIBO

2019 – Oggi

Fidital Revisione Srl

Bologna

Società di revisione e di organizzazione contabile, con sedi a Milano, Bologna e Brescia.

Partner e Socia

La compagine societaria è composta da soci iscritti al Registro dei Revisori legali (istituito presso il MEF), con esperienze significative maturate nelle maggiori società di revisione internazionali.

Responsabile dell'ufficio di Bologna e della funzione amministrativa della società

Principali incarichi svolti:

- Revisione legale di bilanci civilistici e consolidati di società industriali, commerciali e società cooperative operanti in particolare nei territori emiliano-romagnolo, toscano e veneto (principi contabili italiani ed internazionali)
- Financial Due Diligence nell'ambito di operazioni di M&A di gruppi multinazionali
- Consulenza in ambito di reportistica area finance e controllo di gestione
- Consulenza in ambito della predisposizione di bilanci consolidati di gruppi multinazionali con applicazione di principi contabili sia nazionali che internazionali

2017 – 2019

Fiac SPA – Gruppo Atlas Copco

Bologna

Società acquisita dal Gruppo multinazionale Atlas Copco nel 2016 per la divisione Professional Air Division – compressori professionali

Finance Director – Business Controller

Responsabile dell'ufficio Finance (9 persone) comprensivo di ciclo attivo, passivo e contabilità generale. Principali mansioni:

- Supervisione e coordinamento nella predisposizione dei bilanci mensili, infra-annuali ed annuali in linea con i principi di gruppo (IFRS)
- Supervisione e coordinamento nella predisposizione del bilancio civilistico annuale secondo codice civile e principi contabili italiani
- Responsabile della gestione del processo di integrazione per tutti gli aspetti amministrativi-finanziari della società ai principi e procedure della capogruppo (società quotata e avente sede in Svezia) nonché ai relativi sistemi informativi ed applicativi correlati
- Responsabile dell'ufficio credit collection
- Responsabile della gestione dei rapporti con la società di revisione, i consulenti amministrativi-fiscali, i consulenti assicurativi e i consulenti legali

2009 – 2017

Philip Morris MTB – affiliata di Philip Morris International

Bologna & International

Società italiana del Gruppo multinazionale Philip Morris storicamente dedicata alla produzione di filtri complessi per sigaretta e scelta, nel 2014, come primo sito produttivo mondiale per i prodotti a rischio ridotto di nuova generazione (lancio sul mercato avvenuto a fine 2014). Fatturato italiano circa 130 milioni di euro (nel 2014)

Project Controller PRRP “Potential Reduced Risk Products” (2013 –2017)

Responsabile del controllo dei costi di progetto relativi alla realizzazione del primo stabilimento produttivo di prodotti RRP (smoke-free products)

- Responsabile del monitoraggio dei costi per il progetto di investimento (circa 1 miliardo di euro). Membra del comitato di assegnazione delle gare nell'ambito del progetto di costruzione
- Set up dei sistemi di controllo costi e definizione delle procedure di controllo interno in linea con le Best Practice del gruppo PMI – responsabile del successivo monitoraggio che processi e procedure siano in linea con tali Best Practice
- Responsabile dell'impostazione del sistema di controllo costi (Capex) per il progetto, incluso il processo di Budget e successivi Forecasting– interazione diretta con l'headquarter svizzero e VP's

Manager Logistics & Warehousing (2012 – 2013)

Responsabile del dipartimento di Logistica operativa ed amministrativa (35 persone). Principali mansioni:

- Responsabile della gestione operativa del Magazzino sia interno (approvvigionamento diretto ai reparti produttivi) che esterno (magazzino centrale di approvvigionamento e stoccaggio prodotti finiti gestito dal partner logistico – *outsourced*) e della gestione dei trasporti inbound & outbound
- Responsabile del coordinamento dei progetti logistici (sia quelli sviluppati internamente che coordinati dal quartier generale in svizzera) e delle iniziative di miglioramento per il dipartimento
- Responsabile dell'apertura di nuovi magazzini inclusa la relativa definizione di processi e procedure

Manager Operations Finance (Controller 2009 -2012)

Responsabile del dipartimento controllo di gestione (4 risorse). Principali mansioni:

- Responsabile della predisposizione dei --report mensili finanziari per l'analisi dei costi operativi (variabili di produzione e fissi). Analisi degli scostamenti ed individuazione di possibili azioni correttive.
- Responsabile del processo di validazione degli investimenti, analisi di rendimento e predisposizione di report mensili sull'andamento dell'intero piano di investimenti, analisi degli scostamenti.
- Responsabile del processo di *Budget* e dei *Forecast* mensili-- interazione diretta con l'*headquarter* svizzero
- Responsabile della costificazione nuovi prodotti e determinazione del relativo prezzo di vendita

2007 – 2009

Freelance

Bologna

Consulente esterno per la società di revisione *PriceWaterhouse Coopers S.p.a.* per incarichi di certificazione e revisione di bilanci individuali e consolidati di società italiane con particolare coinvolgimento in lavori a carattere internazionale

Consulente esterno in incarichi aventi ad oggetto prevalentemente le seguenti tematiche:

- *Start-up* di filiali americane per gruppi aventi casa madre in Italia;
- Assistenza nella predisposizione di bilanci gestionali infrannuali, budget e forecast
- Assistenza nella predisposizione di bilanci consolidati
- Assistenza in attività di *Internal Auditing* per società quotate in mercati regolamentati

2004 – 2006

Financial Controller – Redwall Group S.r.l,

Bologna

Gruppo Italiano operante nel settore della moda, principali marchi distribuiti: Alessandro dell'Acqua, Borbonese, Redwall e Les Copains. Fatturato consolidato ca. 30 milioni di euro.

Principali mansioni:

- Responsabile della predisposizione dei bilanci gestionali trimestrali per 7 società facenti parti del gruppo e relativo consolidamento.
- Referente principale per tutte le 6 consociate estere e responsabile del coordinamento delle relative attività amministrativo-contabili ivi incluse la predisposizione di procedure per il controllo delle filiali
- Responsabile della predisposizione di *budget*, *revised budget* e *Business Plan* a tre e cinque anni, sviluppati per società, anche per marchio e relativo consolidamento
- Responsabile degli aspetti amministrativo/gestionali in riferimento allo *start up* della filiale americana del gruppo, costituita ad inizio 2004. *Set up* delle procedure di gestione e controllo della filiale

2002 – 2003

C.F.O. - Frette USA

New York, USA

Filiale americana interamente controllata da Frette S.p.a. - gruppo Finpart quotato alla borsa valori di Milano. Fatturato consolidato pari a ca. 40 milioni di dollari.

Principali mansioni:

- Responsabile della gestione di uno staff composto da 9 persone, con mansioni principali di amministrazione & finanza unitamente alla gestione dell'ufficio personale per le 4 società americane
- Interamente responsabile della predisposizione dei bilanci periodici gestionali e civilistici e relativo consolidamento: chiusure trimestrali per 4 società e 3 divisioni, bilanci semestralmente ed annualmente soggetti a revisione contabile
- Responsabile di coordinare con i consulenti locali tutti gli adempimenti civilistico-fiscali
- Fortemente coinvolta nelle seguenti attività: processi di riorganizzazione delle procedure aziendali, implementazione di nuovi report gestionali ed aspetti legali/contrattuali relativi a diversi dipartimenti.
- Responsabile dei rapporti con gli istituti di credito sia americani che italiani
- Incaricata di gestire nel corso del 2002 il passaggio a nuova società di *factoring*. Successivamente responsabile dell'intera gestione del rapporto con il nuovo *factor*

2000 –2002

C.F.O. - Pramac Ind. USA

Atlanta, USA

Dopo un periodo di formazione di circa 4 mesi svolto presso la sede italiana del gruppo Pramac, trasferita a Gennaio 2001 presso la filiale americana situata ad Atlanta-Georgia per ricoprire la posizione. Fatturato consolidato ca. 20 milioni di dollari.

Principali mansioni:

- Responsabile del dipartimento AFC, composto da 4 persone.
- Responsabile della redazione dei bilanci mensili gestionali e della chiusura annuale civilistico-fiscale, soggetta a revisione contabile
- Responsabile della gestione dell'operazione di acquisizione e successiva fusione di Pramac Ind. con la società GMI USA, società acquisita dal gruppo originariamente situata a Miami
- Incaricata di coordinare le relazioni con tutti gli istituti di credito locali (sia americani che italiani), nonché di coordinare gli aspetti legali inerenti le diverse attività aziendali.
- Responsabile della predisposizione e successiva implementazione di procedure amministrative per il raggiungimento di un miglior sistema di controllo interno.

1996 – 2000

Auditor – PriceWaterhouseCoopers

Bologna

- Incarichi di revisione anche in società quotate in mercati regolamentati
- Incarichi di *due diligence* in riferimento a operazioni di M&A
- Incarichi speciali di revisione del sistema di controllo interno, *Risk Management* e *Corporate Governance*.
- *Team member* in un progetto speciale della durata di cinque mesi presso il Gruppo Merloni. Obiettivo del progetto: rilevazione e valutazione del sistema di controllo interno del Gruppo.

TITOLI

2000

Iscritta al Registro dei Revisori legali – Ministero di Grazia e Giustizia
Iscritta all'albo dei Dottori Commercialisti – sezione A

STUDI

1996

UNIVERSITA' di BOLOGNA

Laurea in Economia e Commercio – 108/110

1994

UNIVERSITA' DI AARHUS

Borsa di studio per due semestri nell'ambito del progetto *Erasmus*

Danimarca

ALTRE INFORMAZIONI

Lingue: Italiano (madrelingua), Inglese (ottimo), Spagnolo (discreto)

Conoscenze informatiche

Buona familiarità con il PC, sistemi applicativi utilizzati: Word ed Excel per Windows, Outlook, Lotus notes. Sistemi contabili utilizzati SAP, Navision, *Warehouse Management System*, *Asset Inventory System*. Utilizzo di strumenti “*web based*” per la preparazione ed il controllo di KPI (cruscotti strategici mensili).

Interessi ed altre informazioni

- Brevetto di Istruttrice di nuoto di 2° livello, rilasciato dalla Federazione Italiana Nuoto (F.I.N.) di Reggio Emilia.
- Conservatorio di Musica Classica: strumento - pianoforte
- *Leading tutor* per l'associazione internazionale “*Children's International Summer Villages*”.
- Attività di volontariato durante il periodo Universitario presso l'associazione A.V.O.

Referenze

Disponibili su richiesta

Si autorizza sin da ora il trattamento dei dati riportati in conformità alle normative vigenti sulla privacy e sul trattamento dei dati personali (Regolamento Europeo UE 2016/679).