

## ALLEGATO 7.5 al Piano Integrato 2020-2022

### LINEE ANNUALI DI INDIRIZZO DEL RETTORE PER IL DIRETTORE GENERALE (ANNO 2020)

#### ORGANIZZAZIONE

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Attuazione delibera di macro organizzazione CdA 27.11.2019</b>	Completare la messa a regime dell'Area Service Area Medica, anche mediante l'inserimento del nuovo dirigente e attivare l'Area ARIC contestualmente al reclutamento del relativo dirigente.
2	<b>Presidio adeguamento assetto istituzionale e gestionale sede di Buenos Aires</b>	Definizione entro l'anno del modello gestionale coerente con il provvedimento sul funzionamento delle sedi di atenei esteri, assunto nel 2019 dal Ministero dell'Educazione argentino.
3	<b>Consolidare l'assetto organizzativo dell'ambito delle manutenzioni</b>	Perfezionare il riparto di competenze ASB/AUTC e CAMPUS/AUTC e presidiare il piano degli interventi manutentivi prioritari definito d'intesa con le Strutture (obiettivo direzionale n.20).
4	<b>Modello gestionale Clinica Odontoiatrica</b>	Entro l'anno presentazione di un approfondimento volto ad inquadrare le diverse opzioni per la gestione della Clinica, considerando anche la possibilità di una gestione della stessa mediante partenariato pubblico-privato.
5	<b>Presidio completamento e attivazione insediamento Navile</b>	Formalizzazione presidio politico e coordinamento fra Aree e Strutture dipartimentali per la gestione delle azioni previste nel cronoprogramma. Presidio obiettivo direzionale n. 21. Attuazione interventi per la gestione delle azioni e dei servizi comuni.

## PERSONALE

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Reclutamento personale TA</b>	Attuazione del piano di reclutamento 2020 realizzato in coerenza con il documento di programmazione pluriennale del personale e con la delibera di programmazione annuale.
2	<b>Garantire la rappresentanza di parte pubblica nell'ambito degli incontri con le organizzazioni sindacali</b>	Portare a termine le interlocuzioni e le trattative oggetto dell'agenda 2020 con priorità: accordo salario accessorio in tempo utile per concludere il bando PEO entro il 31.12; tavoli tecnici di verifica accordi Conto Terzi e Prestazioni Orarie Aggiuntive; modifica disciplina mobilità interna del personale TA.
3	<b>Completamento dell'assetto regolamentare per l'incentivazione del personale tecnico-amministrativo</b>	Approvazione regolamenti incentivi funzioni tecniche e incentivazione avvocati interni.
4	<b>Potenziamento del dialogo diretto con il personale (prosecuzione ciclo di incontri avviato nel 2018)</b>	Entro il 31.12 incontri di Dipartimento del DG con il personale TA (focus comunicazione strategie e trattazione argomenti di maggiore interesse per il personale TA).

## DIDATTICA

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Avvio dei due nuovi Corsi di Studio in Medicina nelle sedi del multicampus</b>	Garantire il coordinamento delle azioni tecnico-gestionali finalizzate all'attivazione dei Corsi, al fine di assicurare i servizi necessari, in coordinamento con le Istituzioni e gli stakeholders del territorio (presidio obiettivo n. 31 del piano direzionale).
2	<b>Sviluppo del progetto per lo sviluppo di un piano formativo-didattico di livello universitario in Paesi del continente africano</b>	Presidiare l'attivazione del partenariato con gli Atenei di Padova, Napoli "Federico II", Firenze, Roma "La Sapienza", Politecnico di Milano, per il reperimento delle risorse e l'avvio delle attività.

## DIGITALIZZAZIONE

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Presidio piano di digitalizzazione dell'Amministrazione</b>	Presidio interventi inseriti nel piano direzionale (obiettivi n. 23, 24, 25). Direzione obiettivo n. 26 (reingegnerizzazione processo di individuazione delle coperture finanziarie della programmazione didattica) in ragione dell'elevato impatto sulle aree e sulle strutture.

## INNOVAZIONE

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Presidio gestionale strategia Open Science (delibera OOAA dicembre 2019)</b>	Definizione e attuazione per l'anno 2020 del piano gestionale attuativo della Strategia Open Science di Ateneo, con particolare riferimento a: 1) supporto alla disseminazione ad accesso aperto delle pubblicazioni scientifiche soggette a peer review mediante l'archivio istituzionale IRIS; 2) definizione modello di supporto delle attività di data management e avvio azioni di implementazione dello stesso; 3) prosecuzione progetto pubblicazione tesi di dottorato in modalità OA e messa a regime consorzio Alphabet (delibere OOAA dicembre 2019).
2	<b>Attuazione delle integrazioni alla convenzione con CUSB relativamente alla gestione degli impianti sportivi</b>	Presidio e coordinamento di tutte le attività per portare a regime il nuovo assetto approvato con delibera CdA 18.12.2019. Insediamento della cabina di regia e attuazione degli interventi urgenti entro l'avvio dell'anno accademico 20/21.

## DIPARTIMENTI

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Presidio supporto gestionale progetti "Dipartimenti eccellenti MIUR"</b>	Coordinamento delle azioni delle Aree per il supporto all'attuazione dei progetti dipartimentali e rendicontazione delle attività al Ministero per il riconoscimento del finanziamento.
2	<b>Razionalizzazione e semplificazione acquisti</b>	Conclusione studio sulla filiera acquisti beni e servizi, condotto con il supporto di Deloitte e definizione di eventuali interventi sul riparto di competenze amministrazione/strutture. Centralizzazione spese di portierato e pulizie straordinarie entro primo semestre.

## ORGANISMI PARTECIPATI

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Riassetto gestionale Fondazione Alma Mater</b> (DG è componente del CdA)	Inserimento nuove professionalità e riassetto delle deleghe gestionali attribuite dal CdA della Fondazione con l'obiettivo di evolvere l'organizzazione del principale Ente strumentale dell'Ateneo, in linea con i nuovi compiti già attribuiti alla stessa e a quelli che saranno compresi nelle nuove linee di indirizzo da sottoporre al CdA dell'Ateneo.
2	<b>Fusione Fondazioni Luisa Fanti Melloni e Galletti</b> (Fondazioni controllate - DG è componente di entrambi i CdA)	Fusione operata entro l'anno, al fine di realizzare le economie di gestione attese e di corrispondere agli impegni assunti con gli Organi di entrambe le Fondazioni.
3	<b>Presidio riassetto gestionale Fondazione "Federico Zeri"</b> (Fondazione controllata - DG è componente del CdA)	Attuazione nel primo semestre dell'anno del nuovo assetto approvato dal CdA dell'Ateneo (delibera 28.06.2019) ed elaborazione del piano di sviluppo strategico della stessa Fondazione in coerenza con le strategie di Ateneo.
4	<b>Ridefinizione dei rapporti fra Ateneo e Fondazione Osservatorio della Magna Charta, a seguito delle modifiche statutarie introdotte</b>	Entro l'anno dovrà concretizzarsi un rapporto convenzionale fra Ateneo e Fondazione, sulla base degli accordi intervenuti nel corso dell'anno 2019.
5	<b>Presidio piano razionalizzazione partecipazioni societarie:</b> per corrispondere alle osservazioni emerse dalla Corte dei Conti su Alma Cube (alla luce dell'esigenza di prevedere una gestione diretta delle partecipazioni in spin off e di nuovo piano strategico della Società), Ceub e Azienda Agricola "Il Conte".	Entro l'anno dovrà realizzarsi la gestione diretta delle quote di partecipazione nelle società spin off (eventuale costituzione un organismo holding), consentendo al contempo la ridefinizione della mission di Alma Cube, in base agli accordi assunti con il Socio Confindustria, anche al fine di corrispondere alle osservazioni espresse dalla Corte dei Conti. Relativamente a CeUB, dovrà essere attuato il piano di razionalizzazione delle partecipazioni al fine di corrispondere alle osservazioni della Corte dei Conti, tenuto anche conto dei mutamenti intervenuti nella compagine consortile. Dovrà essere avviata la dismissione dell'Azienda Agricola "Il Conte", previa

	interlocazione con l'Agencia delle Entrate relativamente al trattamento fiscale.
--	--

## **PRESIDIO ADEMPIMENTI NORMATIVI, SERVIZI LEGALI, SUPPORTO AGLI ORGANI DI GOVERNO**

	AZIONE	OUTPUT
1	<b>Gestione contenzioso</b>	Presidio rapporti con l'Avvocatura distrettuale e incremento del ricorso agli avvocati interni nelle difese in giudizio, in coordinamento con l'Avvocatura.
2	<b>Supportare il Magnifico Rettore, in vista delle sedute degli organi di governo dell'Ateneo</b>	Garantire il necessario raccordo fra componente accademica e componente gestionale.
3	<b>Presidio della normativa applicabile all'Università</b>	Attuazione delle disposizioni contenute nella legge di stabilit� 2020 e nel cd "decreto milleproroghe".