N. Ragione Sociale	Oggetto sociale	Misura della partecipazione			1							_	appresentanti nel Consiglio di	i Amministrazione	Risultati di bilancio ultimi 3 esercizi						
		Partecipazione	0,	Durata della società		Onere annua	le complessivo	e complessivo 2020		Incarichi di ammir	inistratore (*)		appresentanti nel Consiglio di nominati da UNI	2018		2019		2020		Collegamento al sito istituzionale	
		Patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta		Contributo	Corrispettivi per controprestazioni	Altro	Note	N°	Nominativo	Trattamento economico complessivo	N°	Nominativo	Trattamento economico complessivo	Patrimonio netto al 31/12	Utile/Perdita di esercizio al 31/12	Patrimonio nett			Utile/Perdita di esercizio al 31/12	
	Effettuare attività di incubazione e accompagnamento alla crescita di start-up (ivi espressamente ricomprese start-up innovative e spin-off accademici), attraverso iniziative idonee a favorire lo sviluppo di attività imprenditoriali ad alto									Andrea Barzetti (AD)	Solo l'AD percepisce un		Alessandro Grandi (Presidente	Solo l'AD percepisce u	n						
1 AlmaCube S.r.l.	contenuto di conoscenza sul territorio regionale emiliano romagnolo, attraverso l'offerta di strutture logistiche, serviz di consulenza manageriale e percorsi di supporto che accelerino i processi di crescita della start up stessa, tra quali: pianificazione strategica ed operativa, amministrazione e controllo; organizzazione; logistica integrata; marketini strategico e operativo; design e comunicazione, la ricerca e sviluppo di collaborazioni con investitori privati e istituzionali	5.000,00 i e	50%	31/12/2050	-	-	-	-	2	Alessandro Grandi (Presidente)	compenso pari a 60.000 euro lordi annui + 10.400 euro quale eventuale componente variabile	3	nominato congiuntamente da UNIBO e Unindustria) Dott. Andrea Barzetti Dott.ssa Francesca Farmararo (Cda 21.07.2020)	compenso pari a 60.000 euro lordi annui + 10.400 euro quale eventuale componente variabile	312.841,00	3.311,00	318.407,0	0 5.567,00	351.832,00	33.425,00	www.almacube.com
2 ART-ER Soc. Cons. p.a. (ente in-house plurisoggettivo)	Perseguire senza finalità di lucro le finalità e quanto previsto dalla L.R. n.1/2018 e ss.mm. con l'obiettivo di favorire la crescita sostenbile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiare produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi.  I soci in data 23/11/2021 hanno ottenuto l'iscrizione nell'elenco ANAC delle amministrazioni aggiudicatrici che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house		0 5,292%	31/12/2050		6.557,38	33.333,33	L'importo alla voce Altro riguarda la quota 2020 per il progetto Kic Raw Materials Il corrispettivo per controprestazioni riguarda il supporto per organizzazione workshope -circolar regional hub e progetto H2020	5	Giovanni Anceschi (Presidente del Consiglio d Amministrazione dal 1.05.2019) Giuseppe lotti (in sostituzione di Andrea Chiesi) Giullana Gavioli Luca Lorenzi Cristina Sabbioni (Consiglieri di Amministrazione dal 1.05.2019)	Solo il Presidente percepisce un compenso stabilito in 30.528 euro annui	-	-			-	9.545.673,6	0 8.937,00	9.588.889,00	0 45.140,00	https://trasparenza.art- er.il/societa trasparente
BE-HOLD S.r.I. 3 (in-house UNIBO costituita in data 22/12/2021)	La società ha come ente di riferimento ed unico socio l'Università di Bologna - Alma Mater Studiorum e svolge come oggetto principale l'assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane ed estere di qualunque tipo e forma giuridica. In particolare deve acquisire, gestire e valorizzare ed alienare sia la partecipazione diretta di quote in imprese spin off che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna - Alma Mater Studiorum sia la partecipazione in fondi di investimento/viecioi di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo		0 100%	31/07/2050	-	-	-		1	Jessica Abbatecola (Amministratore Unico)	30.000 euro per 6 mesi	1	Jessica Abbatecola (Amministratore Unico)	30.000 euro per 6 mesi	-	-	-	-		-	-
FBM - Finanziaria Bologna Metropolitani 5.p.a. in liquidazione (ente in-house plurisoggettivo)	Svolgere esclusivamente verso gli Enti pubblici soci attività strumentali e servizi connessi allo studio, promozione, realizzazione di iniziative e interventi di interesse generale sul territorio dell'area metropolitana bolognese, finalizzati allo sviluppo economico della stessa (studio e coordinamento ideativo, progettuale ed attuativo di iniziative ed interventi di interesse generale sul territorio dell'area metropolitana bolognese; studio, realizzazione e gestione di programmi di trasformazione urbana, riqualificazione, recupero, riconversione, valorizzazione urbana, riqualificazione, recupero, riconversione, valorizzazione urbana, riqualificazione, recupero, siconversione, valorizzazione urbana di interesse pubblicio; prestazione di servizi tecnici e amministrativi a favore dei soci)	9.000,0	0 0,50%	fino alla conclusione del procedimento di liquidazione	-	-	-		1	Antonella Ricci (nominata liquidatore da Assemblea 31.07.2018 fin al termine della liquidazione)	20.000 euro (dal 2020)	-	-		- 8.826.639,00	-846.678,00	3.828.323,0	0 -180.559,00	7.923.268,00	905.056,00	http://www.fbmspa.eu/fk/interno.php2M=118 Z
ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI "DINO AMADORI"  (EX - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO STUDIO E CURA TUMORI - I.R.S.T. S.r.I.)  (ente in controllo pubblico))	sia per quanto riguarda gli aspetti diagnostico-assistenziali sia per il miglioramento del percorsi organizzativi. Partecipare alla programmazione sanitaria territoriale in ambito oncologico di concerto con l'Azienda USL della Romagna, e operare per soddisfare i bisogni oncologici e le aspettative dei cittadini del territorio.	1.000.000,0	0 5%	31/12/2100	-	-	-	-	1	Renato Balduzzi (Presidente Consiglio di Amministrazione)  https://www.irst.emr.it/it/ rganizzazione/ittolari-di- incarichi-politici-di- amministrazione-di- direzione-o-di- governo/ttolari-di-incarich di-amministrazione-di- governo#consiglio-di- amministrazione-di- amministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di- ministrazione-di-	0,00	-	-	-	28.395.325,00	427.510,00	28.738.142,00	748.506,00	29.239.798,00	501.656,00	https://www.irst.emr.it/it/
6 Lepida s.c. p.a. (ente in-house plurisoggettivo)	Operare in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione europea ed avente per oggetto l'esercizio di attività rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2, 3, 3 ter e 4 quater e nell'art. 14, comma 5 della legge regionale n. 11/2004 nonché negli art. 15 e 16 della legge regionale n. 11/2014, in particolare a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT.	1.000,0	0 0,0014%	31/12/2050	-	373.478,33	-	Corrispettivi: Prestazioni relative a servizi tecnico gestionali e manutentivi e collegamenti in fibra	3	Alfredo Peri (Presidente Cda dal 01/01/2019 per un triennio) Antonio Santoro (Consigliere) Francesca Lucchi dal 30.07.2020 in sostituzione di Valeria Montanari (Consigliere)	35.160,00  2.500,00 (rinuncia compenso)  2.500,00 (rinuncia compenso)	-	-	-	68.351.765,00	538.915,00	73.235.604,00	88.539,00	73.299.833,00	61.229,00	https://www.lepida.net

<sup>(\*)</sup> Il termine "incarichi di amministratore" è stato inteso come amministratore delegato o Presidente, ad eccezione delle Società "in-house" in cui sono considerati tutti gli incarichi di amministratore