



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Relazione sulla gestione Bilancio Consolidato Gruppo UNIBO al 31 dicembre 2020

Area Finanza e Partecipate



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale
Area Finanza e Partecipate
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2021

Sommario

PREMESSA.....	4
RISULTATO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO UNIBO NELL'ESERCIZIO 2020	5
IL GRUPPO UNIBO	11

Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato 2020 del Gruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Gruppo Unibo”), ai sensi di quanto previsto all’articolo 3, comma 1 del D.l. n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Unibo; esso è costituito dall’Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Capogruppo”, “Ateneo” o “Unibo”) e dall’insieme di enti e società che rientrano nell’area di consolidamento (di seguito anche “Gruppo Unibo”) di cui all’articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

Il bilancio consolidato costituisce, inoltre, uno degli strumenti attraverso cui l’Università intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è deputata.

Il D. Lgs. n. 175/2016 e il futuro degli enti oggetto di consolidamento

La partecipazione in enti terzi da parte delle Amministrazioni Pubbliche è da diversi anni oggetto di numerose norme che operano in un’ottica di coordinamento degli interventi di tutela della finanza pubblica e si prefiggono quali obiettivi il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

In particolare, la partecipazione in società di diritto privato è stata di recente modificata e trattata in modo organico dal “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*” (D.lgs. n.175 del 19 agosto 2016 e s.m.i.), di seguito T.U.

Il T.U. ha introdotto una serie di limiti molto stringenti in ordine alla costituzione, al mantenimento e alla gestione delle società da parte delle amministrazioni pubbliche.

In adempimento a quanto previsto dall’art. 24 del T.U., l’Ateneo ha adottato il “*Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190*” (Consiglio di Amministrazione, 26 settembre 2017) e fornito informazioni sul grado di realizzazione delle misure previste nella relativa “*Relazione sull’attuazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190*” (Consiglio di Amministrazione, 30 ottobre 2018).

In seguito, in ottemperanza alle previsioni dell’art. 20, ha avviato il processo di revisione annuale mediante l’approvazione:

- del “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2017*” (Consiglio di Amministrazione, 26 marzo 2019) e della correlata “*Relazione sullo stato di attuazione al 31 ottobre 2019 del Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2017*” (Consiglio di Amministrazione, 26 novembre 2019);
- del “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2018*” (Consiglio di Amministrazione, 20 febbraio 2020) e della correlata “*Relazione sullo stato di attuazione al 31 dicembre 2019 del piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2018*” (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2020).
- del “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2019*” (Consiglio di Amministrazione, 23 febbraio 2021).

Tutta la documentazione, come imposto dalla normativa, è consultabile al seguente link:

<https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>

Le previsioni del T.U. influiscono sull'area di consolidamento attuale e futura del Gruppo Unibo.

Con riferimento agli enti appartenenti al Gruppo Unibo, sottoforma di partecipazioni societarie indirette di enti in controllo, si evidenziano recenti evoluzioni che hanno interessato alcuni enti oggetto di consolidamento:

- la Fondazione Luisa Fanti Melloni è stata interessata da due eventi:
 - o in data 24 settembre 2021 ha sottoscritto l'atto di fusione con la Fondazione "Gino Galletti", che diverrà efficace dopo l'iscrizione presso il Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna nei termini di legge;
 - o per quanto riguarda la partecipazione da essa detenuta al 100% nella società "Agricola Immobiliare IL CONTE s.r.l.", si segnala che hanno avuto esito negativo le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate relative alla possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale nelle operazioni di scioglimento; poiché i costi stimabili a procedure di liquidazione in regime fiscale non agevolato risultano eccessivamente onerosi, soprattutto se rapportati agli eventuali risparmi derivanti dalla dismissione della partecipazione, conducendo a valutazioni di una gestione non corretta delle risorse e di mancato rispetto della ratio della normativa vigente di contenimento della spesa, gli organi della Fondazione e l'Ateneo stanno valutando modalità alternative di razionalizzazione della partecipazione;
- la Fondazione Alma Mater – FAM in relazione alla partecipazione in "Alma Mater S.r.l. in liquidazione" ha partecipato all'assemblea di liquidazione finale del 24 settembre 2021 e nei tempi previsti dalla normativa il liquidatore provvederà alla cancellazione dal Registro delle Imprese.

Risultato e andamento della gestione del Gruppo UNIBO nell'esercizio 2020

Nell'esercizio 2020 è stato conseguito un risultato di esercizio positivo pari a 4.352.548 euro di cui di pertinenza del Gruppo Unibo per 4.231.106 euro (pari al 97% del totale) euro e di pertinenza di Terzi per 121.443 euro (pari al 3%) del totale.

Di seguito si riportano in sintesi i prospetti di stato patrimoniale consolidato e del conto economico consolidato 2020, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2020

Stato patrimoniale consolidato	Stato patrimoniale Capogruppo Unibo	Stato patrimoniale aggregato	Scritture di consolidamento	Stato patrimoniale Consolidato 2020 Gruppo Unibo
ATTIVO				
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I IMMATERIALI	42.976.566	42.984.020		42.984.020
II MATERIALI	456.390.982	496.857.615	0	496.857.615
III FINANZIARIE	1.971.472	1.977.485	-5.000	1.972.485
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	501.339.019	541.819.121	-5.000	541.814.121
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I RIMANENZE	0	822.588		822.588
II CREDITI	189.206.426	193.960.897	-4.673.866	189.287.030
III ATTIVITA' FINANZIARIE	103.126	2.290.419		2.290.419
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	705.591.230	710.752.187		710.752.187
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	894.900.781	907.826.090	-4.673.866	903.152.224
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.825.015	4.870.063	0	4.870.063
TOTALE ATTIVO	1.401.064.815	1.454.515.274	- 4.678.866	1.449.836.407
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.529.647	82.864.437	-32.334.790	50.529.647
II PATRIMONIO VINCOLATO	197.421.419	206.925.254	34.984.531	241.909.785
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	37.704.954	40.654.304	-2.470.153	38.184.150
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	285.656.019	330.443.994	179.588	330.623.582
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	57.548.872	58.328.124	-1.855.761	56.472.363
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI				911.937
C) LAVORO SUBORDINATO	404.445	911.937		
D) DEBITI	158.096.026	163.394.208	-2.863.493	160.530.714
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	899.359.453	901.437.011	-139.199	901.297.812
	1.401.064.815	1.454.515.274	- 4.678.866	1.449.836.407

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2020

Conto economico consolidato	Conto economico Capogruppo Unibo	Conto economico aggregato	Scritture di consolidamento	Conto economico Consolidato Gruppo Unibo
A) PROVENTI OPERATIVI				
I PROVENTI PROPRI	184.072.782	186.580.048	- 2.511.077	184.068.971
II CONTRIBUTI	448.640.738	451.268.253	- 2.688.458	448.579.795
III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-		-
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-		-
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	27.939.497	30.419.486	- 1.558.765	28.860.721
VI VARIAZIONE RIMANENZE	-	184.737		184.737
VII INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	47.829	47.829		47.829
TOTALE PROVENTI (A)	660.700.846	668.500.354	- 6.758.301	661.742.053
B) COSTI OPERATIVI				
VIII COSTI DEL PERSONALE	364.100.138	365.830.375	-	365.830.375
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	210.316.353	215.257.403	- 5.188.915	210.068.488
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.193.521	20.245.439		20.245.439
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	29.310.435	29.624.675	- 1.387.013	28.237.662
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.559.639	10.003.018	- 135.614	9.867.404
TOTALE COSTI (B)	633.480.086	640.960.910	- 6.711.542	634.249.367
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	27.220.760	27.539.444	- 46.758	27.492.686
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 810.401	- 806.745	-	- 806.745
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-		-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 120.361	- 80.880	- 39.203	- 120.083
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	22.014.894	22.213.309	-	22.213.309
RISULTATO DI ESERCIZIO	4.275.105	4.438.510	- 85.962	4.352.548
RISULTATO DI TERZI		130.443	- 9.000	121.443
RISULTATO DEL GRUPPO		4.308.067	- 76.962	4.231.106

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo, derivano pressoché interamente dalle risultanze contabili della capogruppo Unibo, il cui bilancio ha dimensioni notevolmente più significative rispetto a quelli degli altri membri del Gruppo.

Tuttavia, si vuole evidenziare che nonostante l'elisione delle poste infragruppo per 4,68 mln di euro, l'attivo patrimoniale consolidato è superiore di 48,7 mln di euro rispetto a quello dell'Ateneo principalmente per il consistente patrimonio immobiliare posseduto dagli enti controllati.

Le immobilizzazioni materiali consolidate, infatti, costituite prevalentemente da Terreni e fabbricati, sono superiori di 40,47 mln di euro rispetto alle corrispondenti voci del Bilancio di Ateneo e l'Attivo Circolante è superiore di circa 8,25 mln di euro, di cui 5,1 mln di euro di disponibilità liquide e 2,2 mln di euro di attività finanziarie a breve termine.

Con riferimento all'utile di esercizio, il consolidamento delle risultanze contabili evidenzia un risultato pari a euro 4.352.548 euro, rispetto al risultato della Capogruppo di euro 4.275.105 e questo per effetto dei risultati ottenuti dalle entità controllate al netto delle rettifiche scaturite dalle operazioni.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici del Gruppo negli esercizi per cui si è proceduto alla redazione del Bilancio consolidato:

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2020

BILANCIO CONSOLIDATO	Gruppo Unibo 2016	Gruppo Unibo 2017 riclassificato	Gruppo Unibo 2018	Gruppo Unibo 2019	Gruppo Unibo 2020
Immobilizzazioni	439.355.094	465.579.245	496.076.437	511.702.682	541.814.121
Crediti	128.966.349	174.483.132	208.123.529	157.419.753	189.287.030
Altre attività correnti	2.881.877	2.587.796	2.733.932	6.154.779	5.692.651
Attività finanziarie	526.030	1.115.482	2.184.498	2.290.460	2.290.419
Disponibilità liquide	487.549.667	444.324.882	472.210.001	581.910.734	710.752.187
TOTALE ATTIVO	1.059.279.017	1.088.090.538	1.181.328.396	1.259.478.408	1.449.836.407
Patrimonio vincolato	430.182.252	354.888.920	324.023.067	306.826.884	292.439.432
Patrimonio non vincolato	34.927.785	34.508.705	26.069.337	32.109.686	38.184.150
PATRIMONIO NETTO	465.110.037	389.397.624	350.092.405	338.936.571	330.623.582
Debiti e altre passività correnti	346.082.070	486.127.386	601.923.088	681.631.911	818.713.789
Debiti e altre passività non correnti	248.086.911	212.565.527	229.312.904	238.909.927	300.499.037
TOTALE PASSIVO	1.059.279.017	1.088.090.538	1.181.328.396	1.259.478.408	1.449.836.407
Totale proventi operativi	652.409.700	657.815.785	639.632.651	656.835.160	661.742.053
Totale costi operativi	642.464.099	622.163.360	614.274.496	628.039.548	634.249.367
Risultato operativo (EBIT)	9.945.601	35.652.426	25.358.155	28.795.612	27.492.686
Risultato di esercizio consolidato	9.155.957	10.685.963	4.708.323	6.236.803	4.352.548

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli indicatori finanziari rappresentativi della situazione strutturale e dell'andamento economico gestionale del Gruppo nel periodo considerato. Si precisa che l'andamento è fortemente influenzato dalle dinamiche della Capogruppo.

Indicatori di bilancio	Gruppo Unibo 2016	Gruppo Unibo 2017 riclassificato	Gruppo Unibo 2018	Gruppo Unibo 2019	Gruppo Unibo 2020
Indici di struttura patrimoniale e di liquidità					
Capitale Circolante Netto (CCN): Crediti, disp.liquide e altre attività correnti - debiti e altre passività correnti	273.841.853	136.383.907	83.328.872	66.143.816	89.308.498
Indice di disponibilità (current ratio): (Crediti, disp.liquide e altre attività a BT/Debiti e altre passività correnti)	1,79	1,28	1,14	1,10	1,11
Posizioni Finanziaria Netta (PFN): (Disp. Liq.+ att. Fin. - Mutui e deb.verso banche)	437.598.229	402.964.229	430.006.256	542.763.741	638.948.374
Autonomia finanziaria: (Patrimonio netto/ Totale attivo) x100	43,91%	35,79%	29,6%	26,9%	22,8%
Margine di struttura primario: Patrimonio netto / Attivo immobilizzato	1,06	0,84	0,71	0,66	0,61
Margine di struttura secondario: (Patrimonio netto+ debiti e altre passività non correnti / Attivo immobilizzato)	1,62	1,29	1,17	1,13	1,16
Incidenza del Patrimonio non vincolato/ Patrimonio netto x100	7,51%	8,86%	7,4%	9,5%	11,5%
Incidenza delle scritture di consolidamento/totale attivo consolidato x100	4,0%	3,9%	0,3%	0,4%	0,3%
Indici di redditività					
Return on Equity (ROE): Risultato d'esercizio/Patrimonio netto x 100	2,0%	2,7%	1,3%	1,8%	1,3%
Return on sales (ROS): Risultato operativo/ Proventi operativi x 100	1,5%	5,4%	4,0%	4,4%	4,2%
Return on investment (ROI): Risultato operativo/Totale attivo x100	0,9%	3,3%	2,1%	2,3%	1,9%

Il **capitale circolante netto (CCN)** è dato dalla differenza tra le attività correnti e le passività correnti di stato patrimoniale. Rientrano tra le attività correnti: crediti, rimanenze finali, cassa, ratei e risconti attivi. Le passività correnti comprendono: debiti verso fornitori, debiti di natura operativa, ratei e risconti passivi.

Il CCN rappresenta l'ammontare di risorse che compongono e finanziano l'attività operativa di un'azienda/ente ed è un indicatore utilizzato allo scopo di verificare l'equilibrio finanziario nel breve termine. Per il Gruppo Unibo tale indicatore risulta essere positivo in quanto fortemente influenzato dalle liquidità in giacenza presso conti correnti bancari o investite in attività finanziarie a breve termine.

La **Posizione Finanziaria Netta (PFN)** calcolata come differenza tra disponibilità liquide e altre attività finanziarie a breve termine e i debiti finanziari è positiva in tutti gli enti avallando la solvibilità finanziaria del Gruppo.

L'**Indice di disponibilità (current ratio)** è costituito dal rapporto fra le attività correnti e le passività correnti. Esprime la capacità del Gruppo di far fronte agli impegni a breve termine con le proprie risorse non immobilizzate che risulta essere positivo e sempre superiore all'unità, stando ad indicare che le attività correnti coprono le passività correnti. Il valore corrente di riferimento $> 1,10$ può ritenersi sufficiente.

L'**Indice di autonomia finanziaria** è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale attivo. Segnala la solidità patrimoniale del Gruppo indicando quanta parte dell'attivo è sostenuta dal capitale proprio (patrimonio netto del Gruppo). L'indice è decrescente nel periodo perché la Capogruppo annualmente rilascia a conto economico le Riserve di natura ex COFI (per le quali non è stato possibile determinare risconti passivi in sede di passaggio alla COEP), che le strutture utilizzeranno a copertura di costi di esercizi futuri. Tuttavia, nell'ambito della definizione di merito creditizio, un valore tra 20-25% è da considerarsi buono.

Il **Margine di struttura primario** è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto e le immobilizzazioni al netto dei fondi ammortamento. Indica in quale percentuale gli investimenti in immobilizzazioni sono coperti con il capitale di proprietà (patrimonio netto). L'indice è decrescente nel periodo, per gli effetti dovuti al rilascio a conto economico delle Riserve ex COFI come sopra riportato. Un indice inferiore a 1 deve essere compensato, ai fini di un corretto equilibrio, da altre fonti a medio termine quali, ad esempio, fondo TFR, altri fondi e debiti a M/L termine.

Il **Margine di struttura secondario** è costituito dal rapporto tra Patrimonio netto più Debiti e passività a M/L termine e l'attivo immobilizzato. Negli enti finanziariamente solidi, l'indice dovrebbe assumere valori superiori all'unità indicando che l'attivo immobilizzato è coperto completamente da fonti a M/L termine. Nell'ambito della valutazione del merito creditizio, un valore tra 1-1,20 è da considerarsi buono.

L'**incidenza del Patrimonio non vincolato sul Patrimonio netto** ha valori molto bassi e indica che l'entità del patrimonio netto è maturata in minima parte con i risultati gestionali conseguiti anche se per il 2020 l'indice registra un discreto incremento.

L'**incidenza delle scritture di consolidamento sul Totale attivo consolidato** sta ad indicare il peso delle transazioni infragruppo e delle altre scritture di rettifica sul totale attivo consolidato. I risultati restituiti negli ultimi tre esercizi evidenziano un'incidenza costante di tali rettifiche. Nei primi esercizi l'incidenza era influenzata dalla controllata Irnerio s.r.l. liquidata nel 2018-2019.

Con riferimento agli **Indici di redditività**, questi sono indici che permettono di osservare la capacità di un'impresa di produrre reddito e di generare risorse. Per quanto riguarda il Gruppo Unibo tali indicatori risultano positivi in tutto il triennio.

L'indice **Return on equity (ROE)** è un indice di redditività del capitale proprio. Costituisce uno degli indici più sintetici dei risultati economici dell'ente. È un indice di percentuale per il quale il reddito netto prodotto in un

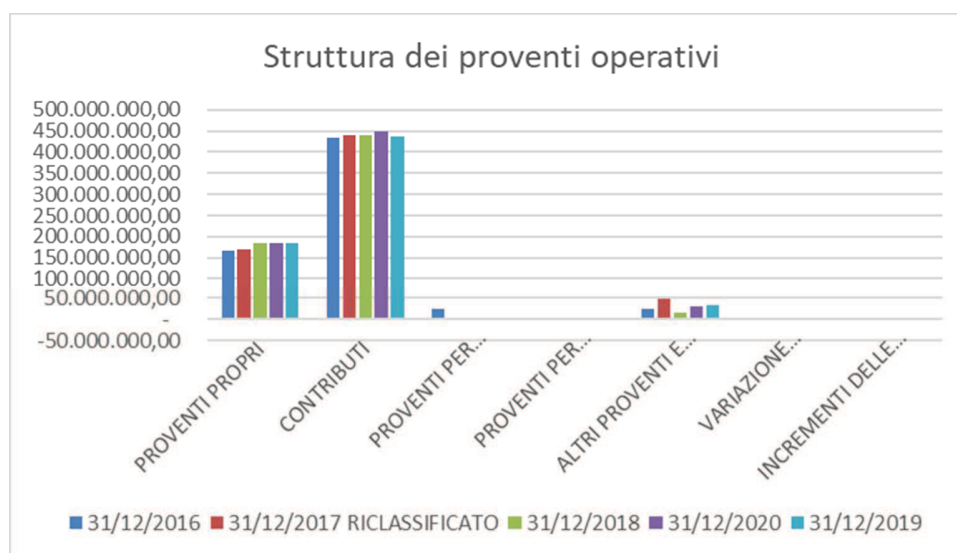
anno viene rapportato ai mezzi propri (patrimonio netto). Per il Gruppo Unibo l'indice è positivo e, anche se non molto elevato per la natura istituzionale degli enti che lo compongono, è comunque superiore al tasso di inflazione garantendo quindi la stabilità del valore del patrimonio netto.

Il **tasso di rendimento lordo delle vendite/proventi operativi (ROS)** è l'indice di redditività che prende in considerazione i proventi operativi; viene calcolato rapportando il reddito operativo (EBIT) ai proventi operativi, ed esprime la capacità del Gruppo di generare reddito attraverso l'attività caratteristica. E' un indicatore influenzato dal settore (di natura istituzionale) in cui opera il Gruppo e pertanto, pur essendo positivo, non assume valori elevati.

Il **tasso di incidenza del capitale investito (ROI)** è determinato dal rapporto tra Risultato operativo, evidenziato nel conto economico, ed il totale dell'attivo. Esprime la redditività del capitale investito nel Gruppo. In altre parole consente di misurare il ritorno finanziario dell'attività caratteristica che, per essere considerato positivo, deve risultare superiore alla redditività del capitale proprio (ROE) e dei tassi di interesse sui mezzi finanziari di terzi. Come si può notare dalla serie storica presentata, tale indicatore risulta essere positivo per il Gruppo negli ultimi tre esercizi in quanto superiore al ROE e ai tassi di interesse applicati al Gruppo (solo la Capogruppo ha acceso finanziamenti con istituti di credito e il tasso di interesse sul tiraggio del nuovo Mutuo BEI avvenuto nel 2019 è pari a 1,68% mentre per il tiraggio del 2020 il tasso è stato pari allo 0,489%).

La struttura dei proventi operativi consolidati

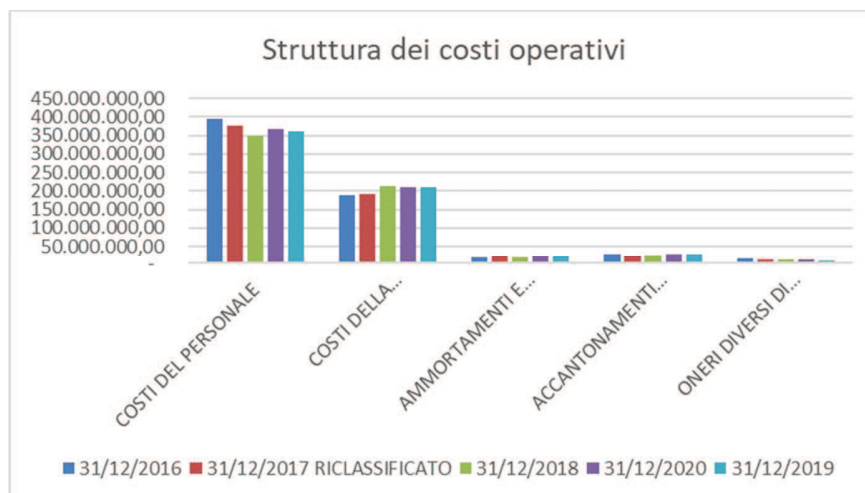
Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi operativi del Gruppo negli esercizi 2016-2019. I contributi sono nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre tipologie di provento.



I contributi (67% del totale proventi operativi) rappresentano la tipologia di ricavo principale della Capogruppo e provengono soprattutto dal MIUR (per FFO, per la copertura di borse di specializzazione medica, ecc.).

La struttura dei costi operativi consolidati

Il grafico seguente illustra la composizione dei costi operativi negli esercizi 2016-2020.



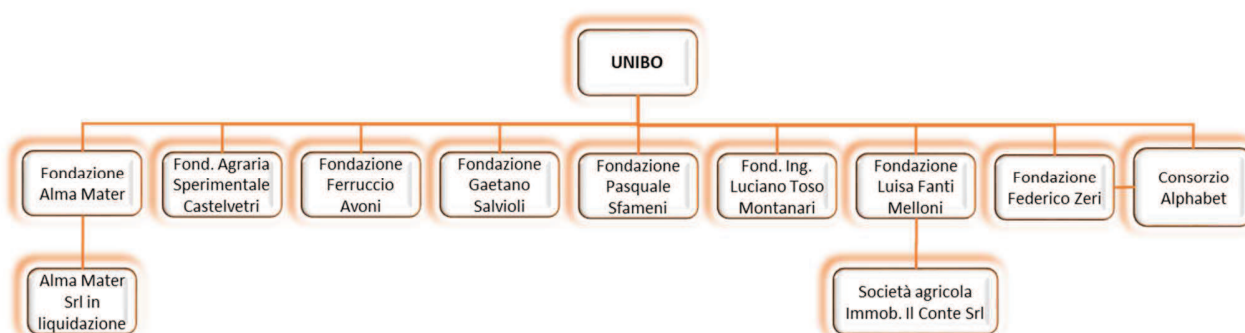
Il totale dei costi operativi nel 2019 è pari a 634,25 mln di euro, di cui il 58% (365,8 mln di euro) è costituito dai costi del personale dei quali 364,1 mln di euro sono registrati dalla Capogruppo.

I costi della gestione corrente, pari a 210 mln di euro, rappresentano il 34% dei costi operativi consolidati.

Nel successivo paragrafo viene dettagliata la composizione del Gruppo Unibo e come i singoli bilanci degli enti consolidati hanno contribuito alla situazione patrimoniale ed economica consolidata.

Il Gruppo UNIBO

L'area di consolidamento approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 27 ottobre 2020 (pratica ARAG 10/01), nel rispetto dell'art. 6, comma 2, D. Lgs. 18/2012 e dell'art. 1 comma 1 lettera c) del D.l. 248/2016, è composta dai seguenti soggetti:



Di seguito si riportano, per ciascuna delle nove entità consolidate, una descrizione delle finalità istituzionali e statutarie e una sintetica illustrazione delle principali voci di bilancio, rinviando, per dettagli circa i valori

patrimoniali, economici e finanziari, alle note integrative dei singoli bilanci d’esercizio oltre che alla nota integrativa del presente bilancio consolidato.

GRUPPO UNIBO	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetro	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Consorzio Alphabet
Totale Attivo	1.401.064.815	7.720.743	1.132.773	357.146	190.023	1.135.959	2.389.206	38.799.096	1.396.480	329.033
Patrimonio netto	285.656.019	1.154.644	1.128.109	351.278	175.926	1.110.230	2.265.317	37.747.191	839.990	15.291
Totale proventi operativi	660.700.846	4.918.629	25.758	8.585	28.095	88.169	497.434	1.356.406	461.889	414.542
Totale costi operativi	633.480.086	4.848.073	29.525	8.668	18.165	88.086	447.709	1.174.503	452.248	413.847
Risultato di esercizio	4.275.105	32.769	-4.420	-979	6.695	33.523	-2.950	93.982	4.494	291

Fondazione Alma Mater

La Fondazione Alma Mater, istituita nel 1996 con lo scopo di supportare l’Ateneo nella realizzazione dei propri fini istituzionali, in particolare nella formazione post-laurea, presenta attualmente un assetto riconducibile alla figura giuridica di “organismo in-house”, in quanto ai sensi dello Statuto: “ha come ente di riferimento l’Università di Bologna e svolge, esclusivamente nell’interesse di quest’ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie” (art. 2 comma 1).

Il rapporto in-house providing che lega la Fondazione all’Ateneo si identifica innanzitutto con l’assetto del sistema di governance, costituito dal Presidente (ruolo che spetta al Rettore o suo delegato), dal Consiglio di Amministrazione, i cui membri sono nominati dall’Ateneo, dal Consiglio di Consultazione (di diritto vi fanno parte i precedenti soci, quali il Comune di Bologna e altri soggetti pubblici e privati) e dall’organo di controllo, costituito in forma monocratica.

In secondo luogo, tale rapporto si realizza mediante l’esercizio di un controllo analogo dell’Ateneo sulla gestione e sull’equilibrio economico-finanziario della Fondazione, determinando un rapporto di delegazione inter-organica in cui la Fondazione opera in rapporto di strumentalità con l’Ateneo, che esercita su di essa un controllo equivalente a quello esercitato sulle proprie strutture.

In base al tipo di rapporto che lega l’Ateneo alla Fondazione, le linee di attività svolte dalla Fondazione possono essere inquadrare secondo tre tipologie:

- “attività di natura istituzionale” ovvero attività complementari alle attività istituzionali di Ateneo, che la Fondazione svolge avvalendosi di competenze professionali specialistiche presenti al suo interno e con forme gestionali adeguate alle specificità delle attività in una prospettiva di miglioramento dell’efficacia, efficienza, economicità e capacità di risposta alle crescenti esigenze di avviare progettualità innovative (es. alta formazione);
- attività correlate a “servizi strumentali” ovvero derivanti da affidamenti di servizi strumentali a supporto dell’Ateneo, quando l’Ateneo opta per forme di “autoproduzione di beni e servizi” attraverso il proprio ente in-house, in alternativa al ricorso al mercato esterno; ad esempio rientrano in questa tipologia l’organizzazione di eventi, i servizi di gestione amministrativa e contabile, l’attività di Merchandising;
- “attività istituzionali e a mercato” a favore di soggetti esterni pubblici e privati, al di fuori delle determinazioni operative impartite dall’Ateneo, nel rispetto della normativa applicabile agli enti in-house.

La Fondazione controlla al 100% la Alma Mater S.r.l. in liquidazione unipersonale, anch'essa con sede legale in Via Zamboni 33 a Bologna. La società è in liquidazione dal 2012 e in data 24/09/2021 si è tenuta l'Assemblea finale di liquidazione che sarà depositata al Registro delle imprese nel mese di ottobre 2021.

Con riferimento all'esercizio 2020 i dati economico-finanziari della Fondazione contengono anche i saldi consolidati della Alma Mater S.r.l. in liquidazione e presentano un patrimonio netto pari a 1.154.644,34 euro, di cui euro 500.000 di fondo patrimoniale di garanzia e 621.875,40 euro di fondo patrimoniale di gestione, 32.768,94 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 4.918.629,23 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 4.848.073,00 euro.

Il bilancio di FAM evidenzia un risultato complessivo di gestione ordinaria positivo migliorativo rispetto al Previsionale 2020 e l'ipotesi di Chiusura dell'esercizio. Il risultato complessivo è da considerare ancora più soddisfacente anche in considerazione del fatto che alcune linee di attività hanno comunque registrato un calo delle marginalità derivante dalla pandemia da COVID 19.

Il risultato a positivo conseguito nella parte ordinaria della gestione nel corso del 2020 riconferma la assoluta validità ed efficacia del percorso di risanamento e rilancio già iniziato negli anni 2012/2014, consolidato nel Piano Strategico 2017-2019, confermando il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti per il primo anno del Piano Strategico 2020/2022 nel rispetto delle Linee di Indirizzo per il periodo in questione – formulate dall'Ateneo con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 25 febbraio 2020.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione (già oggetto di apposita deliberazione del CdA di Ateneo del 21 giugno 2021 pratica ARAG 10/02) e della sua controllata Alma Mater S.r.l. in liquidazione.

Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri

La Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri è istituita con lo scopo di dare impulso agli studi e alle ricerche in campo agrario e veterinario. Il raggiungimento dello scopo della fondazione si attua con la destinazione della rendita netta annua a sostegno degli interventi di diritto allo studio (borse di studio, premi, ecc..) e/o promozione della ricerca (anche nelle forme del cofinanziamento) e a finanziare dotazioni da assegnarsi ai Dipartimenti di Scienze Agrarie, Scienze e Tecnologie Agro-alimentari e Scienze Mediche e Veterinarie, anche per le esigenze di finanziamento dei programmi di attività dell'Azienda Agraria Universitaria e all'incremento del patrimonio della Fondazione.

Nel corso del 2020 la Fondazione ha erogato al Dipartimento di Scienze Mediche veterinarie contributi per 12.505 euro per l'acquisto di un serbatoio zincato e attrezzature per la stalla.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020, presentano un patrimonio netto pari a 1.128.108,60 euro, di cui euro 1.022.175 di fondo di dotazione e 110.354,14 euro di riserve vincolate, 4.420,13 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 25.758,03 euro, si evidenziano costi per la gestione di 29.525,35 euro. Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 27 aprile 2021 pratica APAT 10/05).

Fondazione Ferruccio Avoni

La Fondazione Ferruccio Avoni è stata istituita con lo scopo di onorare permanentemente la memoria del Col. Ferruccio Avoni. A tal fine le rendite annue del patrimonio della Fondazione devono essere destinate all'erogazione di un premio di studio in favore di uno studente iscritto all'ultimo anno della Laurea Magistrale a

ciclo unico della Scuola di Giurisprudenza dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna che si trovi in condizioni disagiate e che per attitudine allo studio si mostri meritevole del premio.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020, presentano un patrimonio netto pari a 351.278,39 euro, di cui 352.257,16 euro di riserve vincolate, 978,77 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 8.584,78 euro si evidenziano costi per la gestione di 8.668,26 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 27 aprile 2021 pratica APAT 10/04).

Fondazione Gaetano Salvioli

La Fondazione Gaetano Salvioli è istituita con la finalità istituzionale dello studio e dell'applicazione del vaccino antitubercolare e dei vaccini diffondenti, destinati ad incrementare gli studi e l'applicazione del vaccino antitubercolare ucciso diffondente (V.D.S – Vaccino Diffondente Salvioli) e dei vaccini diffondenti e diffusori in genere. Tali finalità istituzionali sono raggiunte promuovendo l'incremento degli studi sul V.D.S. in campo clinico e sperimentale, favorendo la prosecuzione della vaccinazione con V.D.S. attraverso l'acquisto di vaccino per la distribuzione, col conferimento di premi e compensi annuali in denaro o di diplomi di benemerenzza a chi si è reso benemerito negli studi e nella diffusione del V.D.S.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020 presentano un patrimonio netto pari a 175.925,51 euro, di cui 18.527 euro di fondo di dotazione e 150.703,56 euro di riserve vincolate, 6.695,17 euro di utile d'esercizio, a fronte di un totale proventi di 28.095,03 euro si evidenziano costi per la gestione di 18.165,39 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 27 aprile 2021 pratica APAT 10/06).

Fondazione Pasquale Sfameni

La Fondazione Pasquale Sfameni ha lo scopo di dare impulso agli studi ed alle ricerche sulla genesi, fisiologia, fisiopatologia e genetica della gravidanza e sull'evoluzione e anatomia della placenta. L'attuazione di tali scopi deve avvenire attraverso: a) l'istituzione di un premio internazionale dedicato alla memoria del Prof. Pasquale Sfameni; b) l'istituzione di una o più borse di ricerca, di dottorato o di altra tipologia dedicate alla memoria del Prof. Sfameni e del Prof. Giambattista Ercolani e a loro intestate; c) l'aggiornamento continuo e perpetuo della raccolta di periodici e libri ceduti dai coniugi Sfameni all'Università di Bologna.

Nel corso del 2020 la Fondazione ha erogato contributi pari a 49.000 euro quale finanziamento per borsa di dottorato del 36° ciclo.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020 presentano un patrimonio netto pari a 1.110.229,82 euro, di cui 17.162 euro di fondo di dotazione e 988.736,76 euro di riserve vincolate, 70.808,14 euro di riserve non vincolate e 33.523,30 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 88.169,01 euro si evidenziano costi per la gestione di 88.085,75 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 27 aprile 2021 pratica APAT 10/03).

Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari

La Fondazione Toso Montanari è stata istituita per onorare in perpetuo la memoria dell'Ing. Luciano Toso Montanari. Scopo della Fondazione è quello di favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca. Per la realizzazione di tale scopo la Fondazione provvede a: a)

completare e ad arricchire la dotazione scientifica del Dipartimento di Chimica Industriale “Toso Montanari”; b) al conferimento annuale di premi di merito, borse di studio, di ricerca o di dottorato intitolate “Toso Montanari”; c) al conferimento annuale di tre borse di studio per l'estero intitolate “Toso Montanari”, due delle quali per il Dipartimento di Chimica Industriale “Toso Montanari” ed una per il Dipartimento di Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali; d) a sostenere eventuali ulteriori interventi di diritto allo studio e di promozione della ricerca.

Nel corso del 2020 la Fondazione ha erogato contributi per 324.696,31 euro dei quali: 118.722 euro per n. 2 Borse di Dottorato XXXV Ciclo e 120.000 euro per contributo alla biblioteca di Chimica e borse di studio e premi a studenti per la restante quota.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020 presentano un patrimonio netto pari a 2.265.316,83 euro, di cui 1.328.666 euro di fondo di dotazione, 75.117,87 euro di riserve vincolate e 864.483,00 euro di riserve non vincolate e 2.949,84 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 497.433,58 euro si evidenziano costi per la gestione di 447.708,50 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 27 aprile 2021 pratica APAT 10/02).

Fondazione Luisa Fanti Melloni

La Fondazione Luisa Fanti Melloni è stata costituita nel 2003 a seguito di un lascito privato, non ha scopo di lucro e ha come compito istituzionale quello di sostenere la ricerca nel campo della cardiologia. Pertanto, gestisce il patrimonio immobiliare di cui è proprietaria e destina gli utili a favore della ricerca.

La Fondazione controlla al 100% la società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. unipersonale, anch'essa con sede in Via S. Stefano n.30 a Bologna. La società Agricola Immobiliare Il Conte svolge attività di locazione e compravendita di immobili propri, nonché attività di coltivazione di cereali.

Nel corso del 2020 la Fondazione ha erogato contributi alla Capogruppo per 111 mila euro, dei quali 46 mila euro per Borsa di Dottorato Ciclo XXXV e XXXVI, 23,7 mila euro per sostegno attività di ricerca e 23,7 mila euro per finanziamento progetto di ricerca Parvovirus B19, disfunzione endoteliale, infarto miocardico.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020 della Fondazione Fanti Melloni includono anche i saldi consolidati della società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. e presentano un patrimonio netto pari a 37.747.190,92 euro, di cui 29.381.616 euro di fondo di dotazione e 8.271.593,18 euro di riserve (di cui 7.826.665,22 euro di riserva di consolidamento della società Agricola Il Conte), 93.982,15 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 1.356.406,21 euro si evidenziano costi per la gestione di 1.174.502,59 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione e della sua controllata.

Fondazione Federico Zeri

La Fondazione Federico Zeri è stata istituita nel 1999 dall'Università di Bologna con lo scopo di tutelare e divulgare l'opera e la figura di Federico Zeri, conservare e valorizzare lo straordinario lascito dello studioso: la Biblioteca d'arte (46.000 volumi, 37.000 cataloghi d'asta) e la Fototeca (290.000 fotografie di opere d'arte).

La Fondazione Federico Zeri è un centro di ricerca e di formazione specialistica nel campo della Storia dell'arte si occupa anche di promuovere giornate di studio e convegni sui temi dell'arte. Ha avviato anche un'attività editoriale con pubblicazioni di contenuto altamente scientifico nel campo della storia dell'arte.

Per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 211 mila euro in continuità con gli esercizi precedenti.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020 presentano un patrimonio netto pari a 839.989,70 euro, di cui euro 51.646 di fondo di dotazione e 783.850,09 euro di Riserve di utili di esercizi precedenti (avanzo di gestione), 4.493,92 euro di utile d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 461.889,36 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 452.247,84 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 dell'ente (già oggetto di apposita deliberazione del CdA di Ateneo del 21 giugno 2021 pratica ARAG 10/04).

Consorzio Alphabet

Il CdA di Ateneo nella seduta del 17 dicembre 2019 ha approvato la costituzione di un Consorzio denominato "Alphabet", unitamente alla Società B.U.P. S.r.l. e alla Fondazione Zeri ed aperto alla partecipazione di altre Università ed Enti.

Secondo quanto stabilito dall'art. 2 dello Statuto, il Consorzio ha l'obiettivo di sviluppare la pubblicazione e promuovere la valorizzazione ad accesso aperto di contributi scientifici e culturali distribuiti con licenze *Creative Commons* e in formato *machine-readable* secondo le migliori prassi internazionali, realizzati nell'ambito delle attività proprie dei soggetti consorziati o da esse promossi.

Il Consorzio altresì si prefigge di elaborare le strategie di diffusione e la valorizzazione delle opere, nel rispetto delle policy istituzionali a favore dell'open access anche mediante la creazione di un marchio comune agli enti aderenti.

A norma dell'art. 5 dello Statuto sono Enti consorziati con una quota di adesione di 5.000 euro versata per il Fondo consortile:

- Alma Mater Studiorum Università di Bologna;
- Bononia University Press S.r.l.;
- Fondazione "Federico Zeri".

Ad ogni quota di fondo consortile corrispondono 5 voti in assemblea ordinaria e straordinaria.

Pertanto, Unibo possiede 1/3 del Fondo Consortile direttamente e 1/3 indirettamente attraverso la propria controllata al 100% Fondazione Zeri, rappresentando così 2/3 del Fondo consortile e 2/3 dei voti in assemblea.

Per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 5.000 euro e contributi per progetti Digital Open Transformation e Open Teaching per 407 mila euro (compresa IVA).

Il 2020 è stato il primo anno di attività del Consorzio anche se fortemente influenzato dalla pandemia di COVID 19 che ha avuto inevitabili ripercussioni sulla piena operatività, causando qualche rallentamento rispetto alle tempistiche originariamente previste.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2020 presentano un patrimonio netto pari a 15.291 euro, di cui euro 15.000 di fondo di dotazione e 291 euro di utile d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 414.542 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 414.209 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2020 dell'ente approvato dall'Assemblea consortile in data 18 febbraio 2021.

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2020

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici degli enti del Gruppo:

GRUPPO UNIBO: Bilanci riclassificati 2020	Gruppo Unibo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Consorzio Alphabet
Immobilizzazioni	541.814.121	501.339.019	1.253.023	686.068	6.620	25.358	7.101	1.405.764	36.874.576	220.057	1.534
Crediti	189.287.030	189.206.426	3.959.859	143.932	1.038	3.581	22.313	70.775	190.874	42.429	319.670
Altre attività correnti	5.692.651	4.825.015	791.937	1.922	8	296	39	32	1.737	71.655	10
Attività finanziarie	2.290.419	103.126	0	0	0	0	0	0	1.500.000	687.293	0
Disponibilità liquide	710.752.187	705.591.230	1.715.924	300.851	349.481	160.787	1.106.507	912.635	231.909	375.045	7.819
TOTALE ATTIVO	1.449.836.407	1.401.064.815	7.720.743	1.132.773	357.146	190.023	1.135.959	2.389.206	38.799.096	1.396.480	329.033
Patrimonio vincolato	292.439.432	247.951.066	500.000	1.132.529	352.257	169.230	1.005.898	1.403.784	37.208.281	51.646	15.000
Patrimonio non vincolato	38.184.150	37.704.954	654.644	-4.420	-979	6.695	104.331	861.533	538.910	788.344	291
PATRIMONIO NETTO	330.623.582	285.656.019	1.154.644	1.128.109	351.278	175.926	1.110.230	2.265.317	37.747.191	839.990	15.291
Debiti e altre passività correnti	818.713.789	873.503.916	6.120.067	4.664	5.868	14.097	25.730	123.889	682.699	394.494	313.742
Debiti e altre passività non correnti	300.499.037	241.904.880	446.032	0	0	0	0	0	369.206	161.996	0
TOTALE PASSIVO	1.449.836.407	1.401.064.815	7.720.743	1.132.773	357.146	190.023	1.135.959	2.389.206	38.799.096	1.396.480	329.033
Totale proventi operativi	661.742.053	660.700.846	4.918.629	25.758	8.585	28.095	88.169	497.434	1.356.406	461.889	414.542
Totale costi operativi	634.249.367	633.480.086	4.848.073	29.525	8.668	18.165	88.086	447.709	1.174.503	452.248	413.847
Risultato operativo (EBIT)	27.492.686	27.220.760	70.556	-3.767	-83	9.930	83	49.725	181.904	9.642	695
Risultato di esercizio consolidato	4.352.548	4.275.105	32.769	-4.420	-979	6.695	33.523	-2.950	93.982	4.494	291

Nella tabella seguente viene presentata l'incidenza delle principali voci di bilancio delle singole entità del Gruppo:

GRUPPO UNIBO	Gruppo Unibo 2020	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Consorzio Alphabet
Incidenza Totale Attivo Ente/Gruppo	100%	96,64%	0,53%	0,08%	0,02%	0,01%	0,08%	0,16%	2,68%	0,10%	0,02%
Incidenza Totale proventi operativi Ente/Gruppo	100%	99,84%	0,74%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,08%	0,20%	0,07%	0,06%
Incidenza Totale costi operativi Ente/Gruppo	100%	99,88%	0,76%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,07%	0,19%	0,07%	0,07%
Incidenza Risultato di esercizio Ente/Gruppo	100%	98,22%	0,75%	-0,10%	-0,02%	0,15%	0,77%	-0,07%	2,16%	0,10%	0,01%

Dalla tabella risulta evidente l'apporto significativo della Capogruppo.

A corredo dell'analisi sull'andamento gestionale del Gruppo, riportiamo nella tabella sotto esposta la composizione dei proventi e dei costi operativi (secondo lo schema previsto dalla Capogruppo) e i principali indicatori di redditività declinati per ogni singolo ente.

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2020

GRUPPO UNIBO : Composizione dei proventi e costi operativi e indici di redditività	Gruppo UNIBO	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Consorzio Alphabet
Proventi propri	184.068.971	184.072.782	2.490.847	-	-	-	-	-	-	16.419	-
Contributi	448.579.795	448.640.738	1.830.221	-	-	-	-	-	1.639	381.113	414.542
Altri ricavi e proventi di cui:	28.860.721	27.939.497	446.326	25.758	8.585	28.095	88.169	497.434	1.358.463	27.160	-
Proventi da beni patrimoniali	1.621.435	546.681	-	13.253	8.039	26.954	48.823	467.093	1.066.587	-	-
Variazione Rimanenze	184.737	-	151.236	-	-	-	-	-	3.695	37.197	-
Incrementi delle immob.per lavori interni	47.829	47.829	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	661.742.053	660.653.017	4.918.629	25.758	8.585	28.095	88.169	497.434	1.356.406	461.889	414.542
Costi del personale	365.830.375	364.100.138	1.531.627	-	-	-	-	-	80.480	118.129	-
Costi della gestione corrente	210.068.488	210.316.353	3.190.322	18.389	5.883	8.298	78.607	352.129	588.616	285.773	413.034
Ammortamenti e svalutazioni	20.245.439	20.193.521	4.793	-	211	782	4.172	3.212	26.969	11.394	383
Accantonamenti per rischi ed oneri	28.237.662	29.310.435	50.800	-	-	-	-	-	243.440	20.000	-
Oneri diversi di gestione	9.867.404	9.559.639	70.531	11.137	2.574	9.085	5.307	92.367	234.997	16.952	430
TOTALE COSTI OPERATIVI	634.249.367	633.480.086	4.848.073	29.525	8.668	18.165	88.086	447.709	1.174.503	452.248	413.847
Risultato Operativo (EBIT)	27.492.686	27.220.760	70.556	- 3.767	- 83	9.930	83	49.725	181.904	9.642	695
Margine operativo lordo (EBITDA)	75.975.786	76.724.716	126.150	- 3.767	128	10.712	4.255	52.937	452.313	41.036	1.079
Risultato d'esercizio	4.352.548	4.275.105	32.769	- 4.420	- 979	6.695	33.523	- 2.950	93.982	4.494	291
Return on Equity (ROE): <i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto x 100</i>	1,32%	1,29%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,00%	0,03%	0,00%	0,00%
Return on sales (ROS): <i>Risultato operativo/ Proventi operativi</i>	4,15%	4,12%	1,43%	-14,63%	-0,97%	35,34%	0,09%	10,00%	13,41%	2,09%	0,17%
Incidenza MOL : <i>EBITDA/ Proventi operativi</i>	11,48%	11,61%	2,56%	-14,63%	1,49%	38,13%	4,83%	10,64%	33,35%	8,88%	0,26%
Return on investment (ROI): <i>Risultato operativa/Totale attivo</i>	1,90%	1,94%	0,91%	-0,33%	-0,02%	5,23%	0,01%	2,08%	0,47%	0,69%	0,21%

Con riferimento ai principali indicatori di redditività si segnala come il Risultato operativo (EBIT) sia positivo in quasi tutti gli enti consolidati ad eccezione della Fondazione Castelvetri, Avoni e Toso Montanari che di fatto non generano redditività. Il Margine Operativo Lordo (MOL), o EBITDA, misura il reddito che residua una volta sottratti dai ricavi l'insieme dei costi operativi strettamente connessi alla gestione caratteristica ed è calcolato togliendo dai proventi operativi i costi della gestione corrente e quelli del personale, escludendo ammortamenti e accantonamenti. Il MOL migliora in tutti gli enti che hanno effettuato accantonamenti o che hanno registrato ammortamenti nell'esercizio come nella Fondazione Alma Mater e Fanti Melloni che risulta essere positivo.

Gli indici di redditività riproposti per singolo ente del Gruppo fanno emergere come la redditività complessiva sia determinata dalle dinamiche della Capogruppo che presenta degli indicatori assimilabili a quelli complessivi di Gruppo.

Per informazioni dettagliate sulla composizione delle voci di stato patrimoniale e conto economico consolidato, si rimanda alla Nota Integrativa al bilancio consolidato 2020.