



NOTA INTEGRATIVA
BILANCIO CONSOLIDATO
GRUPPO UNIBO
AL 31 DICEMBRE 2024



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Consiglio di Amministrazione

28/10/2025

Allegato n. 4

Pagg. 74

Direzione Generale
Area Finanza e Contabilità
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2025

SOMMARIO

1	PREMESSA E RIFERIMENTI NORMATIVI	5
2	AREA DI CONSOLIDAMENTO	6
3	CRITERI E METODI DI REDAZIONE.....	10
4	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2024.....	14
5	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2024.....	15
6	CRITERI DI VALUTAZIONE	16
6.1	Nuova riclassificazione delle poste di bilancio	16
I.	IMMOBILIZZAZIONI.....	16
I.1	Immobilizzazioni Immateriali	16
I.2	Immobilizzazioni Materiali	18
I.3	Immobilizzazioni Finanziarie	22
II.	ATTIVO CIRCOLANTE.....	23
II.1	Rimanenze.....	23
II.2	Crediti.....	23
II.3	Attività Finanziarie	23
II.4	Disponibilità Liquide	23
III.	RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	23
IV.	PATRIMONIO NETTO	24
V.	FONDI PER RISCHI ED ONERI	25
VI.	FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	25
VII.	DEBITI.....	25
VIII.	CONTI D'ORDINE	25
IX.	OPERAZIONI FUORI BILANCIO.....	26

X.	COSTI E RICAVI.....	26
XI.	IMPOSTE SUL REDDITO.....	26
XII.	GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI.....	27
7	ANALISI DELLE SCRITTURE DI CONSOLIDAMENTO: RETTIFICHE ED ELISIONI DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO	27
8	ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	31
	ATTIVO	31
	A. IMMOBILIZZAZIONI.....	31
	B. ATTIVO CIRCOLANTE	43
	C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	46
	CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	47
9	PASSIVO	47
	A. PATRIMONIO NETTO	47
	B. FONDI PER RISCHI ED ONERI	53
	C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO.....	57
	D. DEBITI.....	57
	E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	59
	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO.....	60
10	ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO	61
	A. PROVENTI OPERATIVI	61
	B. COSTI OPERATIVI	65
	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	70
	D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	71
	E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	71
	F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE. 72	
11	RISULTATO DI ESERCIZIO CONSOLIDATO	72
12	EVENTI SUCCESSIVI	72

1 PREMESSA E RIFERIMENTI NORMATIVI

Il Bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna al 31 dicembre 2024 (di seguito “Bilancio consolidato Gruppo Unibo 2024”); esso è costituito dall’Università di Bologna (di seguito anche “Capogruppo”, “Ateneo” o “Unibo”) e dall’insieme di enti e società che rientrano nell’area di consolidamento (di seguito anche “Gruppo Unibo”) di cui all’articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 che vengono considerati come ente unico, superando così le distinte personalità giuridiche dei singoli, attraverso il consolidamento dei valori di attività, passività, costi, ricavi e flussi finanziari. Il bilancio consolidato è predisposto dall’ente Capogruppo, che ne coordina l’attività e i processi amministrativi.

L’area di consolidamento, definita dall’art. 6 del D. lgs. n. 18/2012 e dall’art. 1 comma 1 lettera c) del D.l. n. 248/2016, è costituita dai seguenti enti e società, anche se non definiti amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’art. 1, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del Codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Il Bilancio Consolidato è redatto in conformità alla normativa di riferimento che viene di seguito richiamata:

- Legge 30 dicembre 2010 n. 240: “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”;
- Decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18: “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Decreto Interministeriale del 14/01/2014 n. 19: “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” e successiva revisione e aggiornamento di cui al Decreto Interministeriale del 8 giugno 2017 n.394, d’ora in avanti solo “D.l. n.19/2014”;
- Decreto Interministeriale n. 248 del 11/04/2016: “Schemi di bilancio consolidato delle Università”;
- Manuale Tecnico Operativo (MTO) elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università adottato con D.D. 1055 del 30/05/2019;
- Principio contabile nazionale OIC 17 (dicembre 2016): “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”.

In particolare, gli schemi di redazione e i principi generali di consolidamento adottati sono quelli previsti dal D.l. n. 248 dell’11/04/2016. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e della Nota Integrativa. La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l’andamento della gestione del Gruppo Unibo, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell’esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell’esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all’unitaria comprensione del bilancio consolidato.

Al Bilancio Consolidato sono allegati, come stabilito dall'art. 3, comma 1, del D.l. n. 248/2016, la Relazione sulla Gestione, la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, l'elenco degli enti appartenenti all'Area di Consolidamento.

2 AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato è formato dalle risultanze contabili consuntive di tutti i soggetti giuridici appartenenti al Gruppo Unibo ovvero tutti gli enti e le società appartenenti all'area di consolidamento e l'Ateneo Capogruppo.

L'area di consolidamento per l'esercizio 2024 è stata approvata dal Consiglio di amministrazione del 29 ottobre 2024, in occasione dell'approvazione della pratica di Bilancio consolidato gruppo Unibo al 31/12/2023, ed è composta dai seguenti soggetti:

Fondazione Alma Mater (d'ora in avanti anche "FAM"), con sede legale in Via Zamboni 33 a Bologna, organismo in house dell'Università di Bologna, istituita per supportare le attività di natura istituzionale ovvero attività complementari alle attività istituzionali di Ateneo (es. alta formazione) e attività correlate a "servizi strumentali" ovvero derivanti da affidamenti di servizi strumentali a supporto dell'Ateneo (ad es. l'organizzazione di eventi, i servizi di gestione amministrativa e contabile, l'attività di merchandising). Il Consiglio di amministrazione della Fondazione, composto da cinque componenti, è nominato dal Consiglio di amministrazione dell'Università, su proposta del Rettore. Nel corso dell'esercizio 2024, su indicazione dell'Ateneo, la Fondazione FAM ha fatto il proprio ingresso nella compagine della Fondazione Bologna University Press (d'ora in avanti anche "Fondazione BUP") come "Fondatore permanente", nell'ottica di accelerare le azioni di razionalizzazione della gestione delle Fondazioni partecipate e per perseguire l'interesse strategico dell'Ateneo di valorizzazione dell'attività editoriale scientifica, anche in previsione di una futura fusione per incorporazione in FAM con l'intento di perseguire azioni di risanamento e garanzie di una continuità aziendale (delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 26/09/2023; delibera del Consiglio di Amministrazione di FAM del 27/03/2024).

A seguito del recesso dell'Ateneo (delibera del Consiglio di amministrazione del 28/05/2024) e degli altri fondatori, FAM è divenuta fondatore unico di BUP, configurandosi così in una posizione di controllo che ai sensi dei requisiti specifici indicati all'art. 6 del D.lgs. n. 18/2012 e richiamati dall'art. 1 del D.l. n. 248/2016, per gli enti controllati che detengono partecipazioni di controllo, è richiesto l'invio del Bilancio sub-consolidato dell'ente e delle sue controllate.

Fondazione per la ricerca di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna Fondazione Alma Ricerca (d'ora in avanti anche "Fondazione Alma Ricerca"), con sede legale in Via Santo Stefano 30 a Bologna, "trae origine dalla fusione per incorporazione nella Fondazione Luisa Fanti Melloni di preesistenti fondazioni e segnatamente: la Fondazione "Ferruccio Avoni", la Fondazione agraria sperimentale "Castelvetri", la Fondazione "Prof. Gaetano Salvioli", la Fondazione "Prof. Pasquale Sfameni", tutte accomunate da finalità istituzionali preordinate a promuovere lo studio e la ricerca in vari settori scientifici", come precisato dall'art. 1 del relativo Statuto.

La Fondazione, priva di scopo di lucro, persegue la finalità di promuovere la ricerca nei settori scientifici di riferimento delle varie Fondazioni preesistenti interessate dalla fusione per incorporazione e si propone "di finanziare progetti di ricerca, anche istituendo borse di studio, borse di dottorato, assegni di ricerca e premi, nonché favorendo lo sviluppo e l'ammodernamento delle dotazioni scientifiche e librerie dell'Università nei settori scientifici" di riferimento, intitolando "i progetti di ricerca finanziati alla memoria dei fondatori delle originarie fondazioni" (cfr. art. 2 dello Statuto).

Ai sensi dell'art. 5 dello Statuto, gli organi della Fondazione sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Direttore e l'Organo di controllo.

Il Presidente, legale rappresentante, della Fondazione "è il Rettore pro tempore dell'Università di Bologna, o persona da lui delegata" (cfr. art. 6 dello Statuto); a sua volta, il Consiglio di amministrazione, a cui spettano tutti i poteri di amministrazione ordinaria e straordinaria della Fondazione, "è il Consiglio di amministrazione dell'Alma Mater Università di Bologna" (cfr. art. 7 dello Statuto).

Nel corso del 2024 è stata incorporata anche la Fondazione "Famiglia Parmiani" (delibera del Consiglio di amministrazione di Unibo del 23/07/2024).

Si ricorda che, la **Fondazione "Luisa Fanti Melloni"** incorporante era stata costituita nel 2003 a seguito di un lascito testamentario da parte della Signora Luisa Fanti Melloni per finanziare la ricerca per le cure dell'infarto e in generale nel campo della cardiologia. A fine 2021 si era poi perfezionata l'operazione straordinaria di fusione tra la Fondazione Luisa Fanti Melloni e la Fondazione Gino Galletti che operava nel campo della ricerca e dello studio del morbo di Alzheimer e delle malattie neurodegenerative in tutte le loro patologie.

Le **Fondazioni "Ferruccio Avoni", Fondazione "Agraria Sperimentale Castelvetro", Fondazione "Gaetano Salvioli", Fondazione "Pasquale Sfameni"** erano state costituite con lo scopo di gestire legati lasciati in eredità con vincolo di destinazione al perseguimento di finalità compatibili con le "mission" dell'Ateneo al fine di finanziare studi e ricerche in materie specifiche (Fondazione Avoni: borse e premi Scuola Giurisprudenza; Fondazione Castelvetro: diritto allo studio e ricerca in campo agrario e medico-veterinario; Fondazioni Salvioli: studi e ricerche TBC; Fondazione Sfameni: studi e ricerche in ambito ginecologico).

La "**Fondazione Famiglia Parmiani**", è stata costituita per volontà testamentaria del Dott. Carlo Parmiani per onorare la memoria della madre Sig.ra Elda Giuseppina Rai Parmiani.

È intitolata al Farmacista Dott. Carlo Parmiani scomparso a Bologna il 28 gennaio 1994.

Alla Fondazione Egli ha lasciato parte del suo patrimonio affinché, con i "frutti", venissero create iniziative a favore di giovani meritevoli nella Facoltà di Farmacia e nella Facoltà di Medicina e Chirurgia, dando pertanto sostegno a studenti-ricercatori operanti nelle discipline professionalizzanti di base dell'Area di Farmacia e dell'area Medica.

La Fondazione Alma Ricerca controlla al 100% la società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l. unipersonale, anch'essa con sede in Via S. Stefano n.30 a Bologna. La società Agricola Immobiliare Il Conte svolge attività di locazione e compravendita di immobili propri, nonché attività di coltivazione di cereali.

Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari (d'ora in avanti anche "Fondazione Toso Montanari") con sede legale in Via Zamboni 33 a Bologna è stata istituita per onorare in perpetuo la memoria dell'Ing. Luciano Toso Montanari. Scopo della Fondazione è quello di favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca. Per la realizzazione di tale scopo la Fondazione provvede a: a) completare e ad arricchire la dotazione scientifica del Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari"; b) al conferimento annuale di premi di merito, borse di studio, di ricerca o di dottorato intitolate "Toso Montanari"; c) al conferimento annuale di tre borse di studio per l'estero intitolate "Toso Montanari", due delle quali per il Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari" ed una per il Dipartimento di Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali; d) a sostenere eventuali ulteriori interventi di diritto allo studio e di promozione della ricerca. Il Consiglio di amministrazione coincide con quello dell'Università con l'integrazione di un membro del Consiglio del Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari".

Fondazione Federico Zeri (d'ora in avanti anche "Fondazione Zeri") con sede legale in Piazzetta Giorgio Morandi 2 a Bologna, è stata costituita per la gestione del legato testamentario del defunto storico dell'Arte, Prof. Federico Zeri, nella quale tutti e tre i componenti del Consiglio di amministrazione sono nominati dal Consiglio di amministrazione dell'Università su proposta del Rettore. È un centro di ricerca e formazione

specialistica nel campo della storia dell'arte il cui scopo primario è tutelare e divulgare l'opera di Federico Zeri, conservando e valorizzando il lascito dello studioso. Si occupa anche di promuovere giornate di studio e convegni sui temi dell'arte. Ha avviato anche un'attività editoriale con pubblicazioni di contenuto altamente scientifico nel campo della storia dell'arte.

Fondazione "Centro Universitario di Bertinoro" in breve "CE.U.B." (d'ora in avanti Fondazione CE.U.B.) con sede legale a Bertinoro (FC) è entrata nell'area di consolidamento di Ateneo nel 2021 a seguito dell'operazione straordinaria di trasformazione eterogenea deliberata dal Consiglio di amministrazione di Ateneo in data 24/11/2020 della società collegata CE.U.B. soc. cons. a r.l. in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in Fondazione "Centro Universitario di Bertinoro". Successivamente, a seguito di assemblea notarile della società del 22/12/2020, i soci hanno deliberato la trasformazione in Fondazione che si è perfezionata in data 25 maggio 2021.

Il nuovo statuto prevede che il Consiglio di amministrazione sia composto da 5 (cinque) membri, nominati come segue:

- 3 (tre) da Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, incluso il Presidente;
- 1 (uno) dal Comune di Bertinoro;
- 1 (uno) nominato dall'Assemblea Generale.

L'art. 3 dello Statuto stabilisce che: la Fondazione si prefigge la finalità civica e di utilità sociale di creare, valorizzare, conservare un polo di formazione, ricerca e diffusione della cultura in Bertinoro e nella Regione Emilia-Romagna, nel rispetto, e come momento di sintesi, delle diversità, attraverso lo svolgimento delle seguenti attività:

- promuovere, organizzare e gestire, anche in collaborazione con Enti, Istituzioni, Organismi pubblici e privati, iniziative di formazione e di ricerca che contribuiscano a qualificare e potenziare il Centro Universitario e le attività scientifiche e didattiche di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna;
- promuovere e gestire iniziative di carattere culturale, turistico e sociale promosse dal Comune di Bertinoro e di carattere formativo e culturale promosse da Alma Mater Studiorum – Università di Bologna o da altri soggetti, presso il Centro Residenziale Universitario;
- gestire, ampliare e valorizzare il Museo delle Tre Religioni monoteiste, ubicato nei locali della Rocca Vescovile del Comune di Bertinoro, promuovendo a tal fine ogni iniziativa utile ed idonea;
- promuovere la conoscenza delle Religioni anche in collaborazione con Enti ed organismi di studio e di ricerca.

Behold s.r.l. con sede legale in via Zamboni 33, a Bologna è stata costituita con atto del 22/12/2021 ed è controllata al 100% da Ateneo come da delibera del Consiglio di amministrazione di Ateneo del 27/07/2021. L'esercizio 2022 è stato il primo esercizio di attività e il bilancio al 31/12/2022 è il primo redatto dalla società. La Società, svolge l'attività delle holding impiegate nelle attività gestionali, come previsto dall' art 2 dello Statuto ha come oggetto la gestione e la valorizzazione delle partecipazioni dirette di quote in imprese spin off che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna – Alma Mater Studiorum e delle partecipazioni in fondi di investimento/veicoli di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo.

Fundación Alma Mater con sede legale a Buenos Aires in Argentina era stata costituita a seguito di delibera del Consiglio di amministrazione del 29 ottobre 2013, con atto pubblico notarile, in adempimento alla legge argentina del dicembre 2012 riguardante le università straniere che vogliono operare in Argentina, con il compito di assumere le funzioni amministrativo-contabili e di gestione delle attività svolte dalla

Representación dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna. L'operatività della stessa però è stata subordinata all'ottenimento della concessione della personalità giuridica e dell'autorizzazione a operare in Argentina che è stata ottenuta nel 2019. Successivamente con delibera del Consiglio di amministrazione del 20/12/2020 è stato approvato il modello organizzativo di funzionamento della Fundación e con delibera del Consiglio di amministrazione del 27/07/2021 è stato approvato l'accordo di collaborazione istituzionale tra Ateneo, Fundación Alma Mater e Fondazione Alma Mater per la gestione delle attività da svolgersi presso la sede di Buenos Aires. Nel 2022 pertanto si è avviato il primo anno di esercizio dell'attività della Fundación che è coinciso anche con il primo consolidamento del bilancio della stessa.

Variazioni Area di consolidamento

L'Area di consolidamento è stata estesa a decorrere dall'esercizio 2024 all'Associazione Almae Matris Alumni a seguito degli approfondimenti e dell'istruttoria avviata con i referenti di tale ente che si conclusi con l'accertamento dei requisiti richiamati dall'art. 6 del Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012.

L'Associazione Almae Matris Alumni (d'ora in avanti anche "Associazione Alumni") con sede legale in Via Zamboni 33 a Bologna è stata istituita con la missione, di concerto con Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, di unire tutti i suoi Alumni di ogni età, ambito, posizione e ubicazione all'interno di una comunità a cui tutti possano avere libero accesso e pari considerazione nel nome dei valori fondanti dell'Ateneo, ai quali gli Alumni possano continuare ad ispirarsi nella vita professionale e privata post universitaria e dei quali possano essere prestigiosi testimoni nel mondo (come indicato dall'art. 2.3 dello Statuto dell'Associazione). Il Consiglio Direttivo è così costituito:

- a) 4 (quattro) consiglieri sono nominati dall'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna;
- b) 2 (due) consiglieri sono eletti dall'Assemblea Soci con modalità on line nell'ambito dell'Elenco Ufficiale dei candidati che hanno presentato la propria candidatura;
- c) 1 (un) membro di diritto (Past President).

Per quanto riguarda la data di riferimento per il primo consolidamento dell'Associazione Alumni, il principio contabile OIC 17, stabilisce che la data di consolidamento delle partecipazioni in imprese controllate è individuata dall'art. 33, comma 1, del D.lgs. 127/1991, che prescrive che l'eliminazione delle partecipazioni contro la corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese controllate "è attuata sulla base dei valori contabili riferiti alla data di acquisizione o alla data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento".

Sulla base del disposto di tale articolo l'Associazione è stata consolidata a decorrere dall'esercizio 2024 con il presupposto che il consolidamento si sia realizzato dal 1/01/2024.

Riportiamo di seguito i dati di sintesi degli enti rientranti nell'Area di consolidamento come sopra definita:

Denominazione	Sede	% di possesso	Capitale sociale/Fondo di dotazione	Patrimonio netto 31/12/2024	Risultato di esercizio	Metodo di consolidamento
Fondazione Alma Mater*	Bologna	100%	500.000	1.327.802	- 151.064	Integrale
Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Bologna	100%	1.328.666	2.620.831	296.335	Integrale
Fondazione Alma Ricerca**	Bologna	100%	710.400	43.770.757	180.961	Integrale
Fondazione Federico Zeri	Bologna	100%	51.646	1.092.763	71.377	Integrale
Fondazione C.E.U.B.	Bertinoro (FC)	50%	50.000	289.170	32.386	Integrale
BEHOLD SRL	Bologna	100%	10.000	51.152	16.293	Integrale
Fundación Alma Mater - Università di Bologna ***	Buenos Aires (Argentina)	100%	67.989	334.595	126.983	Integrale
Associazione Almae Matris Alumni	Bologna	100%	-	6.052	2.320	Integrale

*Dati di patrimonio netto consolidato con Fondazione Bologna University Press

**Dati di patrimonio netto consolidato con società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l.

*** Dati di bilancio convertiti in Euro

3 CRITERI E METODI DI REDAZIONE

Criteri di redazione

Nella redazione del bilancio consolidato sono stati applicati i principi generali di consolidamento definiti nel D.l. n. 248/2016. In particolare, sono stati adottati principi contabili e criteri di valutazione uniformi per operazioni o fatti simili, coerentemente ai principi specifici previsti dal D.l. n. 19/2014 e ai principi contabili nazionali OIC.

Dopo aver predisposto l'elenco dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento, l'Ateneo ha informato i soggetti interessati, indicando le modalità ed i tempi di trasmissione dei bilanci e degli altri documenti contabili e ha indicato i criteri di valutazione delle poste di bilancio, nonché le modalità di consolidamento, trasmettendo agli interessati le indicazioni operative con il fine di uniformare e rendere omogenei i bilanci, così come previsto nel modello di Linee Guida allegato al Consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2017. Per gli enti che a loro volta detengono partecipazioni di controllo, come definite all' art.1 del D.l. n.248/2016, è richiesto l'invio del Bilancio sub-consolidato dell'ente e delle sue controllate.

Resta inoltre responsabilità dei singoli enti comunicare eventuali altre partecipazioni di controllo da consolidare con il proprio bilancio.

Per l'esercizio 2024, la Fondazione Alma Ricerca ha confermato la partecipazione totalitaria nella società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l. e la Fondazione Alma Mater ha confermato la propria partecipazione totalitaria nella Fondazione Bologna University Press a seguito dell'ingresso come socio Fondatore prima (delibera del Consiglio di Amministrazione FAM del 27/03/2024) e successivamente come unico fondatore a seguito del recesso dell'Ateneo (delibera del Consiglio di Amministrazione di Unibo del 28/05/2024) e degli altri fondatori.

Per questo sia la Fondazione Alma Ricerca sia la Fondazione Alma Mater hanno inviato alla Capogruppo il bilancio sub-consolidato con la propria controllata redatto secondo i principi, sotto richiamati, utilizzati dalla Capogruppo per il consolidamento, specificando che tale documento è stato redatto al solo scopo di fornire i dati per il bilancio consolidato di Ateneo, non sussistendo alcun obbligo di legge di redigere il bilancio consolidato con le proprie controllate.

In particolare, la Fondazione Alma Mater ha redatto un bilancio sub-consolidato alla data in cui la Fondazione BUP è inclusa per la prima volta nel consolidamento, cioè il 31/12/2024. Sulla base di tale metodo, l'operazione di consolidamento evidenzia una "differenza di annullamento" che si genera tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio di FAM e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile di BUP alla stessa data. Nel caso specifico si è in presenza di una differenza positiva da annullamento: il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di consolidamento. Con l'imputazione della differenza di consolidamento nel conto economico del sottogruppo FAM-BUP (alla voce Oneri diversi di gestione), il conto economico - che è rappresentato dalle sole poste del bilancio FAM - è stato rettificato dell'impatto negativo della scrittura di consolidamento. Il risultato del sottogruppo sarà pertanto determinato dalla differenza di consolidamento (-240.214 euro) e dal risultato di esercizio di FAM (+ 89.149 euro), e risulta pari a -151.165 euro (delibera del Consiglio di Amministrazione del 22/07/2025).

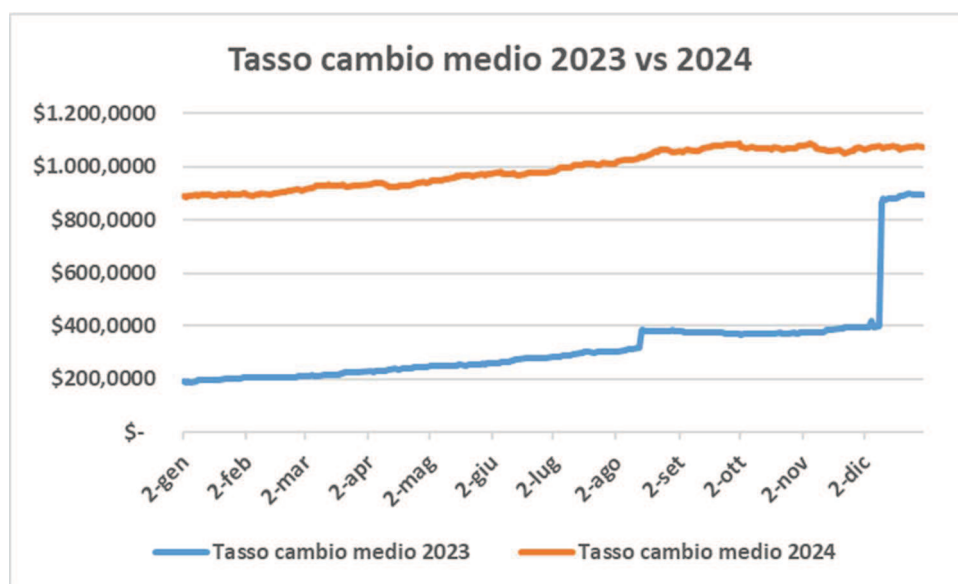
Criteri di conversione dei bilanci in valuta diversa dall'euro

Il bilancio della Fundación Alma Mater la cui valuta funzionale è diversa dall'euro è convertito in euro secondo le indicazioni contenute nell'OIC 17 (paragrafi 122 e ss.) come segue:

- attività e passività, sono convertiti al tasso di cambio utilizzato dal *Banco de la Nación Argentina* (BNA) per le transazioni in valuta in vigore alla data di chiusura del bilancio;
- il patrimonio netto è stato valutato come segue: il fondo di dotazione e le riserve in essere al 31/12/2022 sono state convertite al cambio storico coincidente con il cambio adottato nel primo esercizio di consolidamento (31/12/2022) e così l'utile dell'esercizio 2022, le variazioni 2023 dovute alla rivalutazione per inflazione sono state convertite al cambio puntuale del 31/12/2023, così come le rivalutazioni registrate nel 2024 sono state valutate al cambio puntuale del 31/12/2024. Il patrimonio netto è quindi costituito da saldi determinati dall'applicazione di tassi di cambio diversi;
- ricavi e costi sono convertiti al cambio medio di periodo (calcolato come cambi medi annuali 2024 della BNA);
- le differenze di cambio dovute alla conversione del bilancio in valuta così come l'effetto di rivalutazione per inflazione delle poste infragruppo sono rilevate in una riserva separata di patrimonio netto nella sezione patrimonio netto vincolata denominata *Riserva da differenze di traduzione*.

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in euro delle poste di bilancio della Fundación Alma Mater sono riportati nella seguente tabella.

PAESE	Descrizione della valuta	Cambio BNA TCV al 31/12/2022	Cambio medio BNA TCV 1/01-31/12/2022	Cambio BNA TCV al 31/12/2023	Cambio medio BNA TCV 1/01-31/12/2023	Cambio BNA TCV al 31/12/2024	Cambio medio BNA TCV 1/01-31/12/2024
ARGENTINA	Peso Argentina	189,9155	137,3000	894,7116	320,0821	1074,3120	993,0927



Come esplicitato anche nella delibera del Consiglio di amministrazione di Ateneo del 26/09/2025, che ha approvato il Rendiconto Annuale della Fundación Alma Mater Studiorum e la relazione allegata per l'esercizio 2024, la situazione economico-finanziaria argentina anche per il 2024 è stata segnata da una profonda instabilità economico-finanziaria principalmente legata a un contesto di iperinflazione. I dati dell'*Instituto Nacional de Estadística y Censos* (INDEC) segnalano che l'inflazione del 2024 è risultata di 117,76% (rispetto al 211,4% del 2023), con una significativa svalutazione del peso argentino e volatilità del tasso di cambio.

Le variazioni inflazionistiche e l'aumento di alcuni costi in Argentina, tuttavia, non hanno determinato la necessità di richiedere ulteriori fondi né di usufruire del fondo di dotazione integrativo, grazie ad un andamento favorevole del tasso di cambio ufficiale euro/pesos, che ha consentito la copertura dei costi. Questi fattori oltre ad aver influenzato il bilancio della Fundación hanno avuto un impatto anche sull'elisione dei saldi infragruppo in particolare per l'effetto di rivalutazione dei saldi dovuto all'inflazione. Su questo punto si rinvia alla composizione della Riserva da differenze di traduzione al paragrafo A.PATRIMONIO NETTO.

Per maggiori informazioni sul bilancio della controllata argentina si rimanda alla delibera del Consiglio di amministrazione del 26/09/2025 pratica 08/02 "RENDICONTO ANNUALE DEL CONTRIBUTO ANNUALE EROGATO A FAVORE DELLA FUNDACION DELL'ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITÀ DI BOLOGNA RELATIVO ALL'ANNO 2024 E RELATIVA RELAZIONE" e agli allegati, parte integrante della stessa.

Metodo e procedure di consolidamento

Il metodo di consolidamento adottato è quello del consolidamento integrale, che prevede che gli elementi dell'attivo e del passivo, i proventi e gli oneri, dei soggetti inclusi nel consolidamento siano ripresi integralmente. Tale procedimento prevede:

- l'omogeneizzazione delle poste iscritte in bilancio per rendere confrontabili i dati da consolidare. Tenuto conto che il bilancio di Ateneo è assunto a riferimento per il bilancio consolidato, si sono rese omogenee le voci di bilancio delle partecipate incluse nell'area di consolidamento con quelle dell'Ateneo;
- la traduzione del bilancio della Fundación Alma Mater da valuta argentina (peso argentino) in euro, necessaria per la costruzione del bilancio aggregato secondo le indicazioni previste dall'OIC par. 120 e ss. che ha portato alla determinazione di apposita *Riserva da differenze di traduzione*;

- c) la sommatoria delle poste attive e passive dello stato patrimoniale e del conto economico per la formazione del bilancio aggregato;
- d) l'eliminazione del valore delle partecipazioni dell'Ateneo negli enti consolidati e la sostituzione delle stesse con il complesso delle attività e delle passività iscritte nei bilanci degli enti medesimi; contemporaneamente occorre eliminare il patrimonio netto della partecipata di pertinenza dell'Ateneo alla data in cui l'ente è incluso per la prima volta nel bilancio consolidato; qualora il valore della partecipazione risulti inferiore alla frazione di patrimonio netto della controllata occorre iscrivere nel bilancio consolidato una riserva di consolidamento;
- e) la determinazione della quota del patrimonio netto consolidato e del risultato d'esercizio consolidato di spettanza dei soggetti esterni al gruppo, al fine della loro specifica identificazione rispetto ai valori di pertinenza del gruppo. Si sottolinea che per le Fondazioni costituite in assolvimento di obblighi testamentari e con vincolo di scopo, occorre tenere conto che il patrimonio delle stesse non è destinato all'Ateneo e pertanto è stato rappresentato nel Bilancio consolidato come patrimonio e risultato di pertinenza di terzi;
- f) l'eliminazione dei saldi e delle operazioni infragruppo, cioè dei conti reciproci patrimoniali ed economici che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo (crediti/debiti infragruppo e costi/ricavi infragruppo). Il bilancio consolidato deve, infatti, includere solo le operazioni che le società comprese nel perimetro di consolidamento hanno effettuato con soggetti terzi;
- g) l'eliminazione dei saldi e delle operazioni infragruppo in valuta diversa dall'euro avviene utilizzando il cambio alla chiusura dell'esercizio per crediti/debiti mentre per i costi/ricavi viene utilizzato il cambio medio dell'esercizio con imputazione della differenza, che tiene conto anche dell'effetto di rivalutazione per inflazione di tali poste, a *Riserva da differenze di traduzione* al fine di depurare il conto economico di utili/perdite derivanti esclusivamente dall'utilizzo di tassi di cambio differenti.

Tutti gli enti compresi nell'area di consolidamento hanno l'esercizio contabile coincidente con l'anno solare e adottano la contabilità economico-patrimoniale.

Tutti i bilanci 2024 degli enti controllati sono stati regolarmente approvati dagli Organi di gestione e certificati dagli Organi di controllo tramite apposita relazione (tranne per la Fondazione Toso Montanari che non ha designato un Organo di controllo in quanto non previsto dal suo Statuto).

La classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta sulla base degli schemi di bilancio consolidato definiti dal D.I. n. 248/2016.

La valutazione delle singole poste del bilancio consolidato è ispirata ai principi della prudenza e della competenza economica al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico e della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

La nota integrativa consolidata espone le informazioni utili a comprendere lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico consolidati. Maggiori dettagli possono essere rinvenuti della nota integrativa al bilancio di esercizio 2024 della Capogruppo, approvata dal Consiglio di amministrazione del 23 aprile 2025 dell'Università di Bologna.

4 STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2024

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 31/12/2024					
ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO		
I IMMATERIALI	71.483.731,50	61.039.994,08	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.408.504,34	50.472.037,80
II MATERIALI	610.405.461,29	566.013.023,65	II PATRIMONIO VINCOLATO	319.436.586,23	289.154.566,03
III FINANZIARIE	5.396.466,88	6.307.258,95	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	194.846.559,68	208.864.180,59
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	687.285.659,67	633.360.276,68	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	564.691.650,25	548.490.784,41
B) ATTIVO CIRCOLANTE			B) FONDI PER RISCHI E ONERI	73.021.357,29	72.839.456,32
I RIMANENZE	828.000,91	879.812,23	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
II CREDITI	407.223.952,20	437.963.277,72		1.127.348,47	951.262,24
III ATTIVITA' FINANZIARIE	687.255,45	679.214,07	D) DEBITI		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	952.525.368,30	892.534.689,80		238.015.307,03	225.725.974,06
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	1.361.264.576,86	1.332.056.993,82	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.176.067.073,50	1.121.697.200,70
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.372.500,01	4.287.407,23			
TOTALE ATTIVO	2.052.922.736,54	1.969.704.677,73	TOTALE PASSIVO	2.052.922.736,54	1.969.704.677,73
Conti d'ordine dell'attivo	572.882.950,84	568.489.655,47	Conti d'ordine del passivo	572.882.950,84	568.489.655,47

5 CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2024

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 31/12/2024		
	31/12/2024	31/12/2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I PROVENTI PROPRI	254.717.765,32	240.758.975,66
II CONTRIBUTI	640.734.843,10	688.450.235,27
III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	31.730.317,14	26.846.282,85
VI VARIAZIONE RIMANENZE	- 457.152,49	421.341,06
VII INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	6.433,58	16.298,96
TOTALE PROVENTI (A)	926.732.206,65	956.493.133,80
B) COSTI OPERATIVI		
VIII COSTI DEL PERSONALE	516.493.015,58	471.898.159,38
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	307.915.010,52	308.025.730,72
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	36.439.254,71	40.019.256,41
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	10.102.054,10	13.639.405,45
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	11.300.560,46	30.277.565,33
TOTALE COSTI (B)	882.249.895	863.860.117
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	44.482.311,28	92.633.016,51
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	723.742,43	1.556.161,29
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	26.370,44	99.122,46
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 270.532,50 -	124.014,52
IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI,		
F) DIFFERITE, ANTICIPATE	28.444.143,06	26.652.518,36
RISULTATO DI ESERCIZIO	16.517.748,59	67.511.767,38

6 CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 248/2016, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali” (MTO), adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

6.1 Nuova riclassificazione delle poste di bilancio

Non sono state effettuate nuove riclassificazioni delle poste nel Bilancio di esercizio 2024.

I. IMMOBILIZZAZIONI

I.1 Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono valorizzate al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Si riportano nella seguente tabella le aliquote di ammortamento adottate dalla Capogruppo Unibo determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni. Le entità controllate applicano nei loro bilanci aliquote di ammortamento in linea con quanto previsto dalla Capogruppo o con scostamenti non rilevanti rientranti sempre nel range di aliquote di ammortamento previste dal Manuale Tecnico Operativo (MTO) elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università adottato con D.D. 1055 del 30/05/2019.

I) Immobilizzazioni immateriali	Durata	Percentuale di ammortamento
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	5 anni	20%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5 anni	20%
3) Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	- licenze d’uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 3 anni per le licenze d’uso software e 5 anni per altre licenze d’uso - marchi: 20 anni	- licenze d’uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 33,33% per licenze d’uso software e 20% anni per altre licenze d’uso - marchi: 5%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==

5) Altre Immobilizzazioni immateriali (Migliorie su beni di terzi)	33 anni - 3 anni	dal 3% al 33,33% in coerenza con la tipologia di bene (mobile o immobile) su cui è effettuata la miglioria
6) Altre Immobilizzazioni immateriali (software)	3 anni	33,33%
7) Altre Immobilizzazioni immateriali (altre)	5 anni	20%

Costi di impianto e ampliamento e sviluppo

I costi di impianto sono legati alla costituzione dell'Ateneo, mentre quelli di ampliamento indicano oneri sostenuti per l'espansione dell'Ateneo in direzioni ed attività precedentemente non perseguite.

Lo sviluppo è l'applicazione dei risultati della ricerca di base o di altre conoscenze possedute o acquisite in un piano o in un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente migliorati, prima dell'inizio della produzione commerciale o dell'utilizzazione. I costi di sviluppo possono comprendere i costi per la progettazione, la costruzione e la verifica di prototipi o modelli che precedono la produzione o l'utilizzo degli stessi; i costi per la progettazione di mezzi, prove, stampi e matrici concernenti la nuova tecnologia; i costi per la progettazione, la costruzione e l'attivazione di un impianto pilota che non è di dimensioni economicamente idonee per la produzione commerciale; i costi per la progettazione, la costruzione e la prova di materiali, progetti, prodotti, processi, sistemi o servizi nuovi o migliorati; i costi per l'applicazione della ricerca di base. In particolare, sono in corso di redazione le linee guida di gestione contabile per la realizzazione interna di prototipi al fine di definire i requisiti per la rilevazione di tali costi di sviluppo a Stato Patrimoniale, in quanto la sola attinenza a specifici progetti di sviluppo non è condizione sufficiente affinché i relativi costi abbiano legittimità di capitalizzazione.

Diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno

I costi per "diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno" sono prudenzialmente iscritti a Conto Economico; tuttavia, se l'Ateneo risulta essere titolare del diritto e valutata l'utilità futura di tali costi, questi vengono capitalizzati.

Vengono capitalizzati i costi di acquisizione e costi di produzione interna dei diritti.

Si ricorda che nella ricognizione della situazione patrimoniale iniziale al 01/01/2016 non si è proceduto a valorizzare i brevetti detenuti dall'Ateneo, in quanto non vi erano elementi che potessero far ritenere che gli stessi avrebbero creato benefici economici mediante il loro sfruttamento. Pertanto, in assenza di evidenze relative alla generazione di benefici economici futuri, si è proceduto a iscrivere – se presenti – i costi di acquisizione o di registrazione direttamente in conto economico.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Sono iscritti in questa voce, i costi per l'ottenimento di concessioni su beni di proprietà degli enti concedenti, costi per l'acquisto o la produzione interna di marchi, costi di know-how per la tecnologia non brevettata, costi di licenze d'uso marchi, costi di licenze d'uso software e costi altre licenze d'uso.

Sono ammortizzate in relazione alla loro eventuale durata prevista o alla residua possibilità di utilizzazione.

I marchi sono ammortizzati sulla base del periodo di produzione e commercializzazione in esclusiva dei prodotti cui il marchio si riferisce e, se non prevedibile, entro un periodo massimo di 20 anni.

Le licenze d'uso sono ammortizzate in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza, 3 anni per le licenze d'uso software e 5 anni per altre licenze d'uso.

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso e acconti sono rappresentate da costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione di un bene immateriale per il quale non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi, software...) o riguardanti progetti/interventi (anche edilizi) non ancora completati su beni di terzi. I costi interni ed esterni sostenuti sono rappresentati ad es. dai costi di lavoro, materiali e consulenza specificamente utilizzati a tal fine. Gli acconti sono rappresentati dagli importi corrisposti ai fornitori per l'acquisto di una o più immobilizzazioni immateriali prima che si siano verificate le condizioni per la loro iscrizione in bilancio.

Tali costi sono capitalizzabili soltanto nel momento in cui si abbia la ragionevole certezza dell'ottenimento della piena titolarità del diritto (costi pluriennali sospesi) ovvero completato l'intervento/progetto (anche di edilizia). Il relativo processo di ammortamento inizia nel momento in cui i valori sono riclassificati alle rispettive voci di immobilizzazioni immateriali cui si riferiscono.

Altre immobilizzazioni immateriali

Sono compresi in questa voce i costi riferiti alle migliorie e alle spese che incrementano la vita utile, la sicurezza o la produttività dei beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (beni in diritto d'uso perpetuo e temporaneo, comodati, concessione amministrativa, concessione amministrativa in uso perpetuo e convenzione onerosa). Se le migliorie consistono nell'acquisto di un impianto che può avere una autonoma funzionalità ed è separabile dal bene di terzi, tali costi sono imputati alle immobilizzazioni materiali della categoria cui si riferiscono.

L'ammortamento di tali costi si effettua secondo la durata di ammortamento prevista per la categoria del bene sul quale è stato realizzato l'intervento.

Le migliorie su beni non soggetti ad ammortamento (es. beni di valore storico artistico e culturale) sono comunque ammortizzate secondo i criteri definiti per le immobilizzazioni che perdono valore nel tempo (immobili, impianti, ecc..).

In coerenza con i principi contabili OIC e la nuova edizione del MTO, sono iscritti in questa voce anche i costi per acquisto a titolo di proprietà dei software applicativi e i costi di produzione interna di software applicativi tutelati ai sensi della legge sul diritto di autore. Il periodo di ammortamento non supera il limite massimo della durata legale del diritto.

Possono essere ricompresi in questa voce eventuali altri costi pluriennali che, per la loro natura non trovano collocazione nelle immobilizzazioni immateriali analizzate in precedenza come, i costi per la realizzazione interna di software non tutelati e i costi accessori sostenuti per ottenere finanziamenti (es. spese di istruttoria, imposta sostitutiva su finanziamenti a medio lungo termine).

I.2 Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Sono comprese le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono normalmente valorizzate al costo d'acquisto o di produzione.

Il costo d'acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri deve essere iscritta a tale minor valore. Questo non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità l'Ateneo valorizza e capitalizza il bene sulla base del valore indicato nell'atto di donazione, lascito o testamento, o in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita nel patrimonio netto (sezione patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto. Recependo le indicazioni contenute nel D.L. n. 394/2017, nel caso di donazioni intervenute nell'esercizio, nel caso di beni o immobili utilizzati per le attività istituzionali e soggetti ad ammortamento, il corrispondente valore è stato iscritto come provento al momento del ricevimento, per poi procedere al risconto passivo nel corso delle operazioni di chiusura.

Si riportano nella seguente tabella le aliquote di ammortamento adottate dalla Capogruppo Unibo determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni. Le entità controllate applicano nei loro bilanci aliquote di ammortamento in linea con quanto previsto dalla Capogruppo o con scostamenti non rilevanti rientranti sempre nel range di aliquote di ammortamento previste dal Manuale Tecnico Operativo (MTO) elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università adottato con D.D. 1055 del 30/05/2019.

II) Immobilizzazioni materiali	Durata	Percentuale di ammortamento
Terreni	==	==
Fabbricati	33 anni	3%
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	6,67 anni	15%
Attrezzature scientifiche	5 anni	20%
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	Inferiore ai 5 anni	Dal 21% al 35% a seconda della tipologia di bene acquistato su progetto di ricerca. La percentuale può anche essere superiore se adeguatamente giustificata e motivata.
Patrimonio librario che perde valore	==	Non viene ammortizzato ma è registrato tutto come costo di esercizio. L'effetto sul bilancio è il medesimo dell'applicare l'aliquota al 100% ma i beni non transitano dallo stato patrimoniale
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	==	==

Mobili e arredi	10 anni	10%
Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	3 anni	33,33%
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc..	11 anni - 4 anni	dal 9% al 25%
Altre immobilizzazioni materiali: bovini in allevamento	==	==

Terreni e fabbricati

I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo e del Gruppo Unibo sono stati iscritti:

- al valore di acquisizione/ costruzione;
- al valore della rendita catastale rivalutata moltiplicata per i coefficienti fiscali ai fini IMU ove non disponibile il valore di acquisizione/costruzione o, sebbene rilevabile da atti di compravendita risalenti ad epoca remota il valore di acquisizione non risultasse adeguato a rappresentare il valore reale dell'immobile e non fosse stato possibile procedere ad un adeguamento sulla base degli interventi strutturali realizzati negli anni;
- al valore simbolico di 1 euro per casi residuali relativi a terreni, generalmente di minima dimensione (denominati "relitti" come porzioni di strada, di corte asfaltata, di giardino attiguo a un immobile) censite al catasto fabbricati in categoria F/1 "aree urbane", privi di rendita catastale.

Nella determinazione del valore si è verificato che i beni non avessero subito perdite durevoli di valore.

È stato determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. I terreni non sono soggetti ad ammortamento, pertanto l'area su cui insiste l'immobile è stata scorporata dal valore dell'immobile applicando una percentuale forfetaria del 20%, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del Decreto Legge n. 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge n. 248/2006 e iscritta in separata voce dell'attivo patrimoniale.

Per i fabbricati come sopra individuati, che insistono su terreni in diritto di superficie da terzi (cosiddetta "proprietà superficiaria"), è stato scorporato il valore del terreno (come sopra esposto) e inserito lo stesso nei conti d'ordine in quanto il diritto di superficie non incorpora il valore del terreno.

I costi di manutenzione straordinaria che hanno prodotto un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, per i quali esiste il collaudo al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento per la chiusura, sono portati ad incremento del valore del fabbricato di riferimento e ammortizzati.

I terreni e/o fabbricati di valore storico non soggetti ad ammortamento di originaria proprietà del Gruppo Unibo o pervenuti da lasciti e donazioni, sono rilevati nel patrimonio netto in un fondo di riserva vincolata.

Impianti e attrezzature (non scientifiche)

Sono iscritti in questa posta gli impianti generici (ad es. impianti di riscaldamento e condizionamento, impianti di allarme), gli impianti specifici (legati alle attività tipiche del Gruppo Unibo), altri impianti, macchinari automatici e non automatici, attrezzature informatiche, altre attrezzature non scientifiche.

Sono valorizzati al valore di acquisizione che può comprendere eventuali oneri accessori, ad es. i costi di progettazione, i trasporti, i dazi su importazione, i costi di installazione, i costi ed onorari di perizie e collaudi, i costi di montaggio e posa in opera, i costi di messa a punto.

I costi di manutenzione straordinaria, se producono un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, sono portati direttamente ad incremento del valore dell'impianto o dell'attrezzatura, e ammortizzati secondo l'aliquota prevista per il bene principale.

Attrezzature scientifiche

Il D.I. n.19/2014 prevede la separata indicazione delle attrezzature scientifiche. La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. La voce è valorizzata in corrispondenza di registrazioni inventariali effettuate da alcuni dipartimenti della sola Capogruppo Unibo, si rinvia pertanto alla nota integrativa del bilancio d'esercizio 2024 dell'Ateneo per ulteriori approfondimenti.

Sono ricomprese in questa in tale voce anche le "attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico" riferite ad attrezzature impiegate in ambito di attività scientifica e di ricerca che possono essere sottoposte ad un ammortamento in tempi più rapidi stante la loro spiccata obsolescenza. L'Ateneo ha adottato le aliquote previste dal MTO per tale categoria di beni, ossia il 20% per le attrezzature scientifiche e dal 21% al 35% per le attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico, dando la possibilità per queste ultime di utilizzare una percentuale più alta se adeguatamente motivato e giustificato dalla struttura (in particolare dal Responsabile Scientifico del progetto) che richiede di poter avvalersi di tale possibilità.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce comprende il patrimonio librario e altri beni di valore artistico storico, culturale e museale che non perdono valore nel tempo. Per contro, il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto al costo. La voce è stata valorizzata dalla sola Capogruppo, pertanto si rinvia alla nota integrativa del bilancio d'esercizio 2024 dell'Ateneo per ulteriori approfondimenti.

Mobili e Arredi

La voce comprende i mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Sono valorizzati al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Gli oneri accessori comprendono generalmente il trasporto e i dazi su importazione.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

La voce comprende il valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, per nuove costruzioni e/o manutenzione straordinaria su immobili/impianti esistenti, qualora tale manutenzione comporti un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile del bene e gli acconti a fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali che sono rilevati inizialmente alla data in cui tali importi sono corrisposti.

Sono rilevati in questa voce i costi sostenuti nell'ambito di interventi edilizi non conclusi in relazione a manutenzioni straordinarie su beni di proprietà esistenti o a nuove opere/costruzioni, i cui spazi non risultano pertanto collaudati al 31 dicembre dell'esercizio. Con riferimento a tale casistica, le immobilizzazioni sono state registrate sulla base dei costi di costruzione /realizzazione sostenuti fino al 31 dicembre dell'esercizio. Tali costi sono capitalizzabili soltanto nel momento in cui l'intervento è concluso e collaudato, momento in cui i valori sono riclassificati da tale voce alle rispettive voci di immobilizzazioni materiali cui si riferiscono, iniziando il relativo processo di ammortamento.

In questa voce son ricompresi anche gli anticipi contrattuali (D.lgs. 36/2023, art. 125, comma 1), ossia l'anticipazione del prezzo contrattuale pari al 20% prevista dal codice degli appalti che consente agli appaltatori di avere in anticipo una percentuale sul costo della prestazione oggetto del contratto di appalto. Si segnala che l'art. 33 del Codice dei contratti pubblici esclude dall'applicazione delle disposizioni del codice

di cui all'articolo 125, comma 1, i contratti per prestazioni di forniture e di servizi a esecuzione immediata o la cui esecuzione non possa essere, per loro natura, regolata da apposito cronoprogramma o il cui prezzo è calcolato sulla base del reale consumo, nonché i servizi che, per la loro natura, prevedono prestazioni intellettuali o che non necessitano della predisposizione di attrezzature o di materiali.

Altre immobilizzazioni materiali

Tale voce accoglie i costi di acquisto comprensivi degli oneri accessori dei beni che non trovano collocazione nelle immobilizzazioni materiali analizzate in precedenza, ad esempio autovetture, autocarri, altri automezzi, motoveicoli e simili, mezzi di trasporto interni, animali, toghe, casseforti, altro.

Se i beni sono acquisiti al patrimonio dell'Ateneo o del Gruppo con una donazione, sono iscritti al valore indicato nell'atto di donazione, o in mancanza secondo un valore di stima. Per i beni donati che perdono valore nel tempo viene registrato anche il ricavo di importo corrispondente al valore del bene, riscontato a copertura della quota annua di ammortamento per la durata della vita utile prevista.

Dal 2019, rientra in tale voce anche la valorizzazione dei "bovini in allevamento" della stalla dell'Azienda Agraria universitaria di Bologna (AUB). Per l'Azienda Agraria, gli animali oltre a essere oggetto dell'attività istituzionale di didattica e ricerca, costituiscono beni strumentali alla produzione di altri beni oggetto dell'attività (ad es. uova, latte, miele, ecc..) che poi saranno commercializzati. Pertanto, possono essere considerati dei beni che durevolmente rientrano nel patrimonio dell'ateneo. In particolare, la valorizzazione a patrimonio dei bovini in allevamento avviene considerando le caratteristiche e il relativo valore dei capi che costituiscono la mandria al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento.

La voce "bovini in allevamento" non è soggetta ad ammortamento e dopo la prima valorizzazione della mandria, a ogni fine esercizio viene acquisita la consistenza finale e la composizione della mandria da inventario extracontabile della stalla, e sulla base di tali informazioni extracontabili:

- da un lato viene effettuato l'adeguamento di tale consistenza finale a inventario, attraverso un aumento o un decremento del valore complessivo della mandria,
- dall'altro sono effettuate le opportune scritture libere in contabilità generale per la corretta valorizzazione della voce a Stato Patrimoniale e dell'Utile Lordo Stalla.

L'utile lordo di stalla (ULS) rappresenta l'incremento di valore del bestiame nel corso di un anno. L'incremento di valore può essere dovuto a variazioni quantitative, come l'aumento del numero di capi, o a variazioni qualitative, dovute a una diversa composizione della tipologia di bestiame. L'utile lordo di stalla è un componente positivo di reddito a Conto Economico sotto la voce "altri ricavi e proventi diversi".

I.3 Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende partecipazioni detenute dal Gruppo Unibo relative ad enti diversi destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi. Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in società o altri enti collegati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento ritenuto maggiormente aderente alla realtà del Gruppo Unibo oltretutto più prudentiale del "metodo del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del Codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del MTO, e comunque compatibilmente con i principi contabili nazionali OIC.

Tale metodologia di valutazione è coerente anche con le indicazioni della nota tecnica n.5 del MUR relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.l. n.394/2017.

II. ATTIVO CIRCOLANTE

II.1 Rimanenze

La valutazione delle rimanenze è effettuata in base agli effettivi costi di acquisto o al costo di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

II.2 Crediti

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore del Gruppo Unibo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Per ciascun credito sono stati identificati, l'origine, la natura del debitore e la data di presumibile realizzo. Sono stati indicati separatamente i crediti già maturati verso studenti, verso il Ministero dell'università e della ricerca e verso gli altri soggetti.

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo: al loro valore nominale, esposto nell'attivo, si sottrae, infatti, l'importo di un apposito fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto dell'anzianità del credito e dei rischi di inesigibilità su crediti stessi.

I crediti verso studenti diventano certi ed esigibili, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico.

Il credito è iscritto per l'intero anno accademico e i correlativi proventi sono riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare.

I crediti verso studenti, al pari degli altri, sono valutati al loro presumibile valore di realizzo, per cui occorre determinare il fondo svalutazione crediti o rischi su crediti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore che verrà incassato.

II.3 Attività Finanziarie

In questa voce sono valorizzati i titoli acquistati per finalità di negoziazione o di temporaneo investimento e le partecipazioni destinate ad essere alienate nel breve termine. Sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo dei costi accessori; i costi accessori sono in genere costituiti da costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione, ovvero commissioni, spese imposte e bollo.

Negli esercizi successivi a quello di acquisto, secondo quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile al numero 9), i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

II.4 Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono costituite da importi giacenti sui conti bancari, anche in tesoreria unica, depositi postali, assegni, denaro, valori bollati. Le poste sono iscritte al valore nominale o al tasso di cambio, se in valuta.

III. RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi che hanno avuto manifestazione finanziaria entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi con manifestazione finanziaria entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

La competenza assume particolare rilievo nelle seguenti gestioni:

- Progetti e ricerche finanziati o cofinanziati da terzi: i progetti dell’Ateneo sono valutati secondo il metodo della commessa completata che prevede alla fine di ogni esercizio il confronto tra ricavi (R) e costi (C). Se i costi sono maggiori dei ricavi, è iscritto un rateo attivo per la differenza (se invece i ricavi sono maggiori dei costi, deve essere iscritto un risconto passivo per la differenza).
- Contribuzione studentesca: l’Ateneo ha optato per la valorizzazione dell’intero credito per la contribuzione studentesca, con determinazione dei risconti passivi riferiti ai proventi contabilizzati nell’esercizio;
- Contributi da terzi e con risorse proprie per immobilizzazioni: nell’attivo dello stato patrimoniale sono determinati risconti passivi a copertura degli ammortamenti futuri riferiti agli interventi o acquisizioni realizzate, sia nel caso di contributi ricevuti da terzi che per finanziamenti con risorse interne;
- Proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali: le somme assegnate/percepite sono annualmente riscontate tenendo conto del costo sostenuto in ciascun esercizio, laddove operi il principio della competenza economica in base alla c.d. correlazione, o in base al tempo nel caso in cui il contributo sia stato assegnato sulla base di tale riferimento e presupposto. In alternativa, laddove sia impossibile la correlazione, si procede con l’iscrizione di riserve vincolate. Possono essere anche iscritti ratei attivi per crediti in corso di maturazione non ancora incassati.

IV. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto consolidato è determinato a seguito dell’aggregazione dei dati e della successiva eliminazione del valore delle partecipazioni contro la quota di patrimonio netto delle controllate, e si articola nelle seguenti voci:

- Fondo di dotazione dell’Ateneo: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato. Sono imputate in questa voce anche le liberalità non vincolate che rappresentano un aumento permanente del patrimonio.
- Patrimonio vincolato: è costituito da fondi vincolati per scelte operate da terzi donatori, fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, altro. È stata inclusa in questa sezione la quota di *Patrimonio netto di interessenza di terzi*, rappresentato dal patrimonio netto delle Fondazioni costituite per la gestione dei lasciti o per disposizioni testamentarie che, in base alle norme statutarie non è destinato all’Ateneo. È stata classificata in questa sezione anche la *Riserva di consolidamento* determinata, secondo quanto previsto dall’OIC 17 dall’eliminazione del valore delle partecipazioni nelle controllate incluse nell’area di consolidamento in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto. Per effetto di tale eliminazione si determina una differenza di annullamento che rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d’esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata alla data in cui l’ente è incluso per la prima volta nel Bilancio consolidato. È stata inoltre inclusa in tale sezione anche la *Riserva da differenze di traduzione* determinata a seguito

della conversione del bilancio della Fundación Alma Mater da pesos argentino a euro secondo le modalità tecniche definite dall'OIC 17 ai paragrafi 122 e seguenti.

- Patrimonio non vincolato: è costituito da riserve derivanti dai risultati realizzati nell'esercizio e nei precedenti e da riserve statutarie.

La determinazione dell'ammontare della differenza da annullamento si basa sul confronto tra il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data del primo consolidamento. Da tale confronto può emergere una differenza positiva da annullamento, ovvero una differenza negativa da annullamento. Nel caso dell'Ateneo, non avendo prudenzialmente rilevato nell'attivo patrimoniale nessun valore all'atto di costituzione della Fondazione Alma Mater, della Fundación Alma Mater e dell'Associazione Alumni, l'elisione del patrimonio netto della Fondazione ha generato una differenza negativa da annullamento. Ai sensi del paragrafo 60 dell'OIC 17, tale differenza è stata iscritta nella voce "Riserva di consolidamento".

V. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

I fondi per oneri futuri possono essere costituiti per far fronte a costi che l'Ateneo e gli altri enti del Gruppo Unibo dovranno sostenere in futuro correlati ad attività presenti in bilancio, o per obbligazioni normative o di sicurezza.

Nella valutazione si tiene conto dei principi di prudenza e di competenza economica.

I fondi non possono essere utilizzati per rettificare valori dell'attivo o essere costituiti senza giustificazione economica.

VI. FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato a favore della categoria dei lettori a contratto e del personale agricolo A.U.B. dell'Azienda Agraria per la Capogruppo e per il personale della Fondazione Alma Mater e della controllata Fondazione BUP, della Fondazione Zeri e della Fondazione Alma Ricerca.

Il fondo T.F.R. è determinato in conformità al disposto dell'articolo 2120 del Codice Civile e dei contratti nazionali ed integrativi in vigore per le categorie di lavoro subordinato aventi diritto.

VII. DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

VIII. CONTI D'ORDINE

Come previsto dal D.L. n. 248/2016 in calce allo Stato Patrimoniale sono esposte le garanzie prestate direttamente o indirettamente, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi e i beni

messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito.

Inoltre, nello Stato Patrimoniale sono inseriti nei conti d'ordine i residui passivi riconducibili a ordini, contratti, incarichi, per cui a chiusura dell'esercizio non vi è stata la consegna del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione e che pertanto non costituiscono giuridicamente debito.

IX. OPERAZIONI FUORI BILANCIO

Il Gruppo Unibo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata" né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

X. COSTI E RICAVI

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

Con riferimento ai proventi, i criteri generali adottati per la registrazione contabile sono i seguenti:

- registrazione dei ricavi per competenza economica;
- registrati solo se ragionevolmente certi in ordine alla loro esistenza e alla determinabilità dell'ammontare;
- per l'attività istituzionale la registrazione contabile avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti, di iscrizione perfezionata degli studenti ai corsi di studio, a fronte di sottoscrizione di contratti / convenzioni / accordi;
- per l'attività commerciale la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura o della nota proforma;
- nei casi non riconducibili alle precedenti casistiche, in attuazione del principio di prudenza, i ricavi sono registrati solo quando il processo produttivo dei beni e dei servizi è stato completato e la cessione del bene o l'erogazione del servizio è avvenuta.

Con riferimento ai costi, i criteri generali adottati per la registrazione contabile rinviano alla correlazione con i ricavi di esercizio o con le altre risorse disponibili per lo svolgimento delle attività istituzionali e commerciali dell'Ateneo.

Riguardano principalmente:

- competenze al personale di ruolo e non;
- acquisizione di beni, servizi e lavori, consegnati o forniti, accettati ed eventualmente collaudati in relazione alla singola tipologia merceologica;
- acquisizione di immobilizzazioni;
- tutti gli ulteriori accadimenti gestionali che comportano l'utilizzo di risorse correlate ai ricavi di esercizio.

XI. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sono stanziare sulla base degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce "Debiti tributari".

XII. GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

Nei conti d'ordine sono indicati:

- il valore delle garanzie prestate a terzi del Gruppo Unibo;
- il valore degli immobili di terzi a disposizione del Gruppo Unibo a qualsiasi titolo, iscritti al valore indicato nel contratto ovvero al valore catastale;
- il valore degli impegni verso terzi esistenti al termine dell'esercizio, costituiti da ordini a cui non ha fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione.

7 ANALISI DELLE SCRITTURE DI CONSOLIDAMENTO: RETTIFICHE ED ELISIONI DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Il bilancio consolidato deve includere solo le operazioni che le entità incluse nell'area di consolidamento hanno effettuato con i terzi, pertanto, devono essere elisi in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento delle risorse all'interno del gruppo; qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero infatti indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di elisione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Per le differenze di importo singolarmente inferiore ai 5 mila euro non si è proceduto con scritture integrative/correttive nel bilancio consolidato in quanto irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del gruppo (come previsto anche dal principio contabile OIC 17).

L'Ateneo nell'ambito degli atti preliminari al consolidamento di bilancio (art.4 D.L. n.248/2016) ha promosso diversi momenti di confronto con i rappresentanti degli enti del Gruppo al fine di condividere le direttive per la predisposizione del bilancio in oggetto e trovare soluzioni nel caso di processi contabili non uniformi avviando azioni mirate ad intercettare possibili disallineamenti prima della chiusura dei singoli bilanci d'esercizio.

Con riferimento alla Fondazione Alma Mater, stante la complessità di allineamento contabile relativa alla gestione di corsi *post lauream*, sono avviate annualmente le iniziative di coordinamento, correlazione e quadratura delle partite infragruppo al fine di tracciare correttamente i relativi flussi finanziari.

Nella colonna *Scritture di rettifica* sono eventualmente riportati gli effetti contabili delle scritture correttive operate oltre le scritture di conversione ed elisione delle poste infragruppo con la Fundación Alma Mater.

Stato patrimoniale consolidato	Stato patrimoniale Capogruppo Unibo al 31/12/2024	Stato patrimoniale aggregato	Scritture di consolidamento			Stato patrimoniale Consolidato Gruppo Unibo al 31/12/2024	Note
			Scritture di rettifica	Scritture di elisione	Scritture di eliminazione delle partecipazioni		
ATTIVO							
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I IMMATERIALI	70.525.181	71.483.732				71.483.732	
II MATERIALI	568.440.450	610.405.461				610.405.461	
III FINANZIARIE	1.766.757	5.564.167		-150.000	-17.700	5.396.467	(1)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	640.732.388	687.453.360	0	-150.000	-17.700	687.285.660	
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I RIMANENZE	0	828.001				828.001	
II CREDITI	407.184.168	413.712.393	-122.732	-6.365.709		407.223.952	(2)
III ATTIVITA' FINANZIARIE	0	687.255				687.255	
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	946.085.855	952.525.368				952.525.368	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	1.353.270.023	1.367.753.017	-122.732	-6.365.709	0	1.361.264.577	
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.186.302	4.372.500	0	0	0	4.372.500	
TOTALE ATTIVO	1.998.188.713	2.059.578.877	-122.732	-6.515.709	-17.700	2.052.922.737	

Di seguito si riportano in sintesi le operazioni di elisione che hanno portato ai dati consolidati:

- 1) Eliminazione del valore della partecipazione di Ateneo in Behold s.r.l. per 17.700 euro con contemporanea eliminazione del patrimonio netto della partecipata di pertinenza del Gruppo Unibo e elisione del credito finanziario erogato alla Fondazione Bologna University Press per 150.000 euro;
- 2) Elisione dei crediti infragruppo, in particolare si segnalano: crediti della Fondazione Alma Mater verso Ateneo principalmente per la gestione dei master (4,75 mln di euro), crediti di Ateneo verso la Fondazione Alma Ricerca (1,08 mln di euro) per rendite derivanti dalla gestione dei patrimoni delle Ex Fondazioni confluite in FAR, di cui 452,45 mila euro per le rendite relative all'esercizio 2023 e 625,08 mila euro per le rendite relative all'esercizio 2024 e altre posizioni minori tra gli enti del Gruppo per l'importo residuo. Le scritture di rettifica sono relative all'elisione dei saldi verso Fundación Alma Mater che hanno determinato un impatto negativo a conto economico di circa 35 mila euro per effetto della rideterminazione del saldo del contributo 2024 commisurato nella misura massima di 53 mila euro nel bilancio argentino ma deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Unibo del 26/09/2025 nella misura di 18 mila euro.

Stato patrimoniale consolidato	Stato patrimoniale Capogruppo Unibo al 31/12/2024	Stato patrimoniale aggregato	Scritture di consolidamento			Stato patrimoniale Consolidato Gruppo Unibo al 31/12/2024	Note
			Scritture di rettifica	Scritture di elisione	Scritture di eliminazione delle partecipazioni		
PASSIVO							
A) PATRIMONIO NETTO							
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.408.504	53.127.205			-2.718.701	50.408.504	
II PATRIMONIO VINCOLATO	270.026.904	270.033.462	1.249.490		48.153.634	319.436.586	
di cui Fondi e riserve vincolate	270.026.904	270.264.931			-238.028	270.026.904	
di cui Patrimonio netto di terzi			282.145		47.192.462	47.474.607	
di cui Riserva di consolidamento					1.199.200	1.199.200	
di cui Riserva da differenze di traduzione		-231.469	967.345			735.876	
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	194.756.972	241.524.836	-1.225.643		-45.452.633	194.846.560	
di cui Riserve di utili di es. prec. e Altre riserve	178.526.346	224.718.619	-937.174		-45.452.633	178.328.811	
di cui Risultato di terzi		0	-97.000		581.059	484.059	
di cui Risultato di Gruppo	16.230.626	16.806.217	-191.469		-581.059	16.033.689	
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	515.192.380	564.685.503	23.847	0	-17.700	564.691.650	(3) (4)
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	76.460.368	77.180.636	-80.065	-4.079.214		73.021.357	(5)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	136.129	1.127.348				1.127.348	
D) DEBITI	233.275.024	240.507.675	-55.874	-2.436.494		238.015.307	(6)
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.173.124.813	1.176.077.714	-10.640	0		1.176.067.074	(7)
TOTALE PASSIVO	1.998.188.713	2.059.578.877	-122.732	-6.515.709	-17.700	2.052.922.737	

- Eliminazione dei patrimoni netti delle entità del Gruppo e rilevazione della Riserva di consolidamento pari a 995.672,00 euro della controllata Fondazione Alma Mater, 117.463,82 euro (82.331,40 euro nel 2023 per effetto della rivalutazione per inflazione delle poste di patrimonio netto) per Fundación Alma Mater e 3.732,47 euro del nuovo ente consolidato Associazione Alumni; attribuzione del patrimonio netto delle Fondazioni costituite per la gestione dei lasciti o per disposizioni testamentarie a patrimonio e risultato di pertinenza di terzi. Maggiori dettagli informativi sono presenti nel paragrafo A. Patrimonio Netto.
- Allineamento del patrimonio netto e del risultato 2024 con gli effetti delle rettifiche operate nei bilanci consolidati precedenti (effetto delle scritture di integrazione di operazioni reciproche disallineate a causa delle diverse tempistiche di rilevazione e non ancora completamente assorbite) oltre che della rilevazione della *Riserva da differenze di traduzione* per effetto della conversione del bilancio e delle poste infragruppo da e verso Fundación Alma Mater che è complessivamente pari a 735,86 mila euro come previsto dall'OIC 17 che contiene anche dell'effetto di rivalutazione per inflazione delle poste di bilancio. Ulteriori dettagli informativi sono presenti nel paragrafo A. Patrimonio Netto.
- Elisione degli accantonamenti a fondo oneri stanziati nel bilancio di Ateneo relativi alla gestione dei corsi di Alta Formazione oltre che dal saldo del contributo ordinario per il 2024 della Fondazione Alma Mater, degli accantonamenti operati nei confronti della Fondazione CE.UB. e della Fundación Alma Mater per il saldo di contributi di gestione e degli accantonamenti operati dalla controllata Fondazione Alma Ricerca per contributi deliberati ma non ancora erogati ad Ateneo.
- Elisione dei debiti infragruppo relativi a posizioni aperte verso la Capogruppo dalle controllate e viceversa che trovano corrispondenza nelle posizioni a credito rettificate nell'attivo circolante come sopra esposte.
- Rettifica dei ratei e risconti passivi a seguito dell'allineamento temporale delle contabilizzazioni dei contributi erogati dall' Ateneo alla controllata Federico Zeri.

Di seguito si riportano in sintesi le operazioni di elisione che non hanno portato alla modifica del risultato di esercizio e le rettifiche che, invece, hanno influito sul risultato di esercizio:

Conto economico consolidato al 31/12/2024	Conto economico Capogruppo Unibo	Conto economico aggregato	Scritture di consolidamento		Conto economico Consolidato Gruppo Unibo al 31/12/2023	Note
			Scritture di rettifica	Scritture di elisione		
A) PROVENTI OPERATIVI						
I PROVENTI PROPRI	254.601.935	259.924.158	-70.757	-5.135.635	254.717.765	(1)
II CONTRIBUTI	641.017.137	643.436.009	-743.434	-1.957.732	640.734.843	(2)(3)
III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0			0	
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0			0	
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	29.233.252	34.686.827	-73.653	-2.882.856	31.730.317	(2)(4)
VI VARIAZIONE RIMANENZE	0	-457.152			-457.152	
VII INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	6.434	6.434			6.434	
TOTALE PROVENTI (A)	924.858.758	937.596.275	-887.844	-9.976.224	926.732.207	
B) COSTI OPERATIVI						
VIII COSTI DEL PERSONALE	513.894.340	516.493.016			516.493.016	
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	305.167.689	313.416.296	-569.779	-4.931.506	307.915.011	(5)
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	36.218.346	36.439.255			36.439.255	
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.886.611	14.976.611	-18.409	-4.856.148	10.102.054	
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	10.493.959	11.489.130	0	-188.570	11.300.560	
TOTALE COSTI (B)	880.660.945	892.814.307	-588.188	-9.976.224	882.249.895	
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	44.197.812	44.781.967	-299.656	0	44.482.311	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	421.156	712.555	11.187		723.742	(2)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	26.370			26.370	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-270.533	-270.533			-270.533	
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	28.117.810	28.444.143			28.444.143	
RISULTATO DI ESERCIZIO	16.230.626	16.806.217	-288.469	0	16.517.749	
RISULTATO DI TERZI		581.059	-97.000		484.059	
RISULTATO DEL GRUPPO		16.225.158	-191.469		16.033.689	

- 1) Elisione dei proventi propri di cui 5,1 mln di euro relativi a Proventi della didattica legati principalmente alla gestione dei master effettuata da Fondazione Alma Mater per conto della Capogruppo, mentre nelle scritture di rettifica è riportata l'elisione dei proventi per i corsi attivati da Fundación Alma Mater a Buenos Aires per 70 mila euro;
- 2) Allineamento delle rettifiche apportate nei bilanci consolidati precedenti per contributi erogati dall'Ateneo ma riscontati per competenza economica dalle controllate Fondazione Zeri per 70 mila euro e Fondazione Toso Montanari per 27 mila euro. Nelle scritture di rettifica sono riportate inoltre l'elisione delle partite infragruppo in valuta con la Fundación Alma Mater convertite a cambio medio del 2024, i cui effetti sono stati recepiti a conto economico nella voce Utili su cambi per 11 mila euro e a Patrimonio netto nell'apposita *Riserva da differenze di traduzione* (Maggiori dettagli informativi sono presenti nel paragrafo 3 *Criteri e metodi di redazione*).
- 3) Elisione dei contributi sia erogati all'Ateneo dalle entità del Gruppo di cui 625 mila euro da Fondazione Alma Ricerca e 42 mila euro da Fondazione Toso Montanari, che dall'Ateneo alle controllate Fondazione Zeri (141 mila euro di contributo ordinario) e Fondazione Alma Mater (1,09 mln di euro) per il contributo ordinario. Nelle scritture di rettifica sono riportate inoltre l'elisione delle partite infragruppo in valuta con la Fundación Alma Mater convertite a cambio medio del 2024 per 646 mila euro rettifiche del maggior importo del saldo del contributo ordinario per 35 mila euro iscritto nel bilancio della controllata (come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 26/09/2025).

- 4) Elisione degli altri ricavi e proventi derivanti principalmente da proventi per beni patrimoniali rilevati dalle controllate Fondazione Alma Ricerca per 103 mila euro (dei quali ex Fondazione Castelvetro 15 mila euro, ex Fondazione Sfameni 48 mila euro, società Agricola Immobiliare il Conte per 14 mila euro ed ex Fondazione Parmiani per 25 mila euro), Fondazione Toso Montanari (467 mila euro) per gli affitti degli immobili e terreni di loro proprietà alla Capogruppo e per il restante importo nelle altre voci di ricavi (ricavi vari, altri rimborsi e recuperi, ecc..) come dettagliato nella tabella della voce Altri ricavi e proventi del conto economico. In tale sezione è stato inoltre eliso il provento per service amministrativo che svolge FAM nei confronti della Fundación Alma Mater per 113 mila euro.
- 5) Elisione dei costi della gestione e degli altri oneri di gestione infragruppo relativi a componenti negativi rilevati dalla Capogruppo nei confronti delle controllate e viceversa che trovano corrispondenza nei proventi operativi rettificati come precedentemente esposto.

8 ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

La struttura dello Stato Patrimoniale consolidato è coerente con lo schema prescritto dal D.l. n. 248/2016. Per ogni voce dello Stato Patrimoniale viene evidenziato separatamente il “contributo” della Capogruppo Unibo e degli enti e società consolidati con essa.

ATTIVO

A. IMMOBILIZZAZIONI

I. Immobilizzazioni Immateriali

Il totale delle immobilizzazioni immateriali passa da un valore di euro 61.039.994,08 al 31/12/2023 ad un valore di 71.483.731,50 euro al 31/12/2024 con un incremento al netto delle quote di ammortamento maturate di 10.443.737,42 euro.

Si rappresenta di seguito la composizione delle voci per il Gruppo Unibo:

Saldo al 31/12/2023	61.039.994,08
Saldo al 31/12/2024	71.483.731,50
VARIAZIONE	10.443.737,42

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	61.039.994,08	71.483.731,50	70.525.180,99	80.467,06	0,00	38.031,84	2.504,48	774.601,29	711,33	62.234,51	0,00
1) COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO	35.430,40	39.913,63	0,00	0,00	0,00	38.031,84	0,00	1.170,46	711,33	0,00	0,00
2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNERO	72,05	5.072,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.072,00	0,00	0,00	0,00
3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	471.888,16	505.008,29	428.250,71	74.253,10	0,00	0,00	2.504,48	0,00	0,00	0,00	0,00
4) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	15.853.281,62	23.824.355,31	23.824.355,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	44.679.321,85	47.109.382,27	46.272.574,97	6.213,96	0,00	0,00	0,00	768.358,83	0,00	62.234,51	0,00

A.1.1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" è stata valorizzata:

- Per 38.031,84 euro dalla controllata Fondazione Alma Ricerca in relazione alle spese sostenute per l'operazione straordinaria di fusione con la Fondazione Gino Galletti avvenuta nel 2021, delle fusioni realizzate nel 2022 con Fondazioni Salvioli, Sfameni, Avoni e Castelvetro e nel 2024 con la Fondazione Parmiani;
- per 1.170,46 euro dalla Fondazione CE.U.B. per le modifiche dello Statuto per effetto della trasformazione da società "Ce.U.B. Soc. Cons a r.l." a Fondazione nel 2021;
- per 711,33 euro dalla Behold s.r.l. in relazione alle spese di costituzione della società.

A.1.2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" è stata valorizzata solo dalla Fondazione CE.U.B.

A.1.3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili" ammonta al 31/12/2024 a 505.008,25 euro, di cui 428.250,71 euro relativi alla Capogruppo. La voce è valorizzata principalmente con riferimento ai costi per acquisto di licenze d'uso software.

A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

La voce pari a 23.824.355,31 euro comprende i costi sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di terzi non ancora conclusi, anche con riferimento alla "Programmazione triennale"¹, che consistono in interventi di durata pluriennale. Tali costi saranno stornati a favore della voce relativa alla tipologia di immobilizzazione cui si riferiscono solo nel momento in cui gli interventi sono completamente realizzati e pertanto da tale momento avrà anche inizio il relativo processo di ammortamento.

¹ Per programmazione triennale si intende il complesso degli interventi edilizi con quadro economico complessivo superiore a 100 mila euro, distinti per nuove costruzioni, manutenzione straordinaria immobili/impianti e ristrutturazioni.

Per ulteriori approfondimenti si richiama quanto riportato in nota integrativa al Bilancio di esercizio 2024 della Capogruppo, in quanto tale voce è valorizzata unicamente da quest'ultima.

A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a 47.109.382,27 euro ed è relativa principalmente ad interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi completati entro la fine dell'esercizio 2024 dall'Ateneo e in misura minoritaria dalle controllate Fondazione CE.U.B. e Fundación Alma Mater.

Per ulteriori approfondimenti si richiama quindi la nota integrativa al Bilancio di esercizio di Ateneo per l'esercizio 2024.

II. Immobilizzazioni Materiali

Il totale delle immobilizzazioni materiali è pari a 610.405.461,29 euro al 31/12/2024 rispetto ai 566.013.023,65 euro al 31/12/2023, con incremento di 44.392.437,64 euro.

Saldo al 31/12/2023	566.013.023,65
Saldo al 31/12/2024	610.405.461,29
VARIAZIONE	44.392.437,64

Di seguito si riporta il dettaglio di composizione:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	566.013.023,65	610.405.461,29	568.440.449,82	1.131.676,36	1.392.914,60	39.043.407,06	208.532,47	94.436,37	0,00	94.044,61	0,00
1) TERRENI E FABBRICATI	354.760.131,88	427.789.476,84	386.390.057,52	1.100.000,00	1.392.914,60	38.906.504,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE (NON SCIENTIFICHE)	33.686.620,37	37.529.732,95	37.424.753,41	16.354,22	0,00	26.600,67	6.451,20	55.573,45	0,00	0,00	0,00
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	14.277.506,15	26.504.352,71	26.504.352,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	17.083.219,17	17.344.457,77	17.123.310,20	176,50	0,00	0,00	195.571,07	25.400,00	0,00	0,00	0,00
5) MOBILI E ARREDI	6.858.361,50	7.169.300,66	6.959.079,88	15.145,64	0,00	101.299,67	6.510,20	2.989,67	0,00	84.275,60	0,00
6) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	130.265.376,18	81.885.646,33	81.885.646,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.081.808,40	12.182.494,03	12.153.249,77	0,00	0,00	9.002,00	0,00	10.473,25	0,00	9.769,01	0,00

A.II.1) Terreni e Fabbricati

La voce Terreni e fabbricati pari a 427.789.476,84 euro è così composta:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
1) TERRENI E FABBRICATI	354.760.131,88	427.789.476,84	386.390.057,52	1.100.000,00	1.392.914,60	38.906.504,72	0,00	0,00	0,00	0,00
1 a) TERRENI	72.312.304,34	72.207.444,31	69.184.996,69	0,00	258.294,66	2.764.152,96	0,00	0,00	0,00	0,00
1 b) FABBRICATI	282.428.837,84	355.565.138,94	317.188.167,24	1.100.000,00	1.134.619,94	36.142.351,76	0,00	0,00	0,00	0,00
Costo storico	451.657.356,00	532.345.167,75	493.510.633,80	1.533.342,56	1.158.377,45	36.142.813,94	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo ammortamento	-169.228.518,16	-176.780.028,81	-176.322.466,56	-433.342,56	-23.757,51	-462,18	0,00	0,00	0,00	
1 c) COSTRUZIONI LEGGERE	18.989,70	16.893,59	16.893,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costo storico	57.656,80	60.645,80	50.495,80	0,00	0,00	10.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo ammortamento	-38.667,10	-43.752,21	-33.602,21	0,00	0,00	-10.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00

I terreni e fabbricati della Capogruppo sono pari a 386.390.057,52 euro e sono rappresentati da:

- fabbricati di proprietà dell'Ateneo soggetti ad ammortamento ma non ancora completamente ammortizzati, rappresentati per il valore residuo, in corrispondenza del quale sono stati registrati "risconti passivi su contributi per investimenti", a copertura delle future quote di ammortamento;
- fabbricati derivanti da lasciti ereditari soggetti ad ammortamento ma non ancora completamente ammortizzati, sono rappresentati per il valore residuo in corrispondenza del quale sono stati registrati "risconti passivi su contributi per investimenti", a copertura delle future quote di ammortamento;
- da fabbricati di valore culturale, storico, artistico e museale, non assoggettati ad ammortamento, sia di proprietà che derivanti da donazioni o lasciti rappresentati per il valore integrale, in corrispondenza del quale risulta costituito un fondo distinto registrato nel Patrimonio Netto (sezione patrimonio vincolato);
- da terreni rappresentati per il valore integrale.

Per i dettagli su incrementi dell'esercizio e sulla composizione si richiama la nota integrativa al Bilancio di esercizio di Ateneo per l'esercizio 2024.

I fabbricati della Fondazione Alma Mater pari a 1.100.000,00 euro sono relativi a immobili civili non strumentali per l'attività dell'ente, acquisiti a seguito della fusione con la Fondazione Aloisi Pertini e non ammortizzati stante anche la natura di bene storico degli stessi. Si precisa che tale ammontare è al netto di un fondo svalutazione creato nell'esercizio 2018 per l'immobile denominato "Villa Stella" per un importo pari a 433.343,00 euro, al fine di adeguare il valore dell'immobile al valore inferiore di mercato.

I terreni e fabbricati della Fondazione Toso Montanari pari a 1.392.914,60 euro sono relativi all'immobile e al relativo terreno sottostante facente parte della dotazione costitutiva della Fondazione, situato a Bologna in via Zamboni 32 e all'immobile e al relativo terreno situato a Bologna in via Marsala 26, acquistato nel 1999 e non ammortizzato in quanto di valore storico e artistico, utilizzato da strutture universitarie per il cui uso l'ateneo corrisponde un canone di locazione annuale di 467 mila euro.

I terreni e fabbricati della Fondazione Alma Ricerca pari a 38.906.504,72 euro sono costituiti dai:

- terreni e fabbricati della ex Fondazione Fanti Melloni relativi all'immobile di valore storico di via Santo Stefano 30, via Borgonuovo 21/2 e via Santa 9/c e sono valorizzati al valore di perizia all'atto della costituzione della Fondazione avvenuta nel 2003 e non sono soggetti ad ammortamento;
- terreni e fabbricati della controllata Agricola Immobiliare il conte S.r.l. relativi a terreni agricoli e fabbricati civili nei comuni di Bologna, Sala Bolognese, Castello D'Argile, i cui terreni in parte sono dati in affitto all'Azienda Agraria di Ateneo per 14 mila euro annui;
- terreni e fabbricati della ex Fondazione Castelvetro relativi a terreni agricoli situati nei comuni di Baricella e di Malalbergo e del fabbricato situato nel comune di Baricella (completamente ammortizzato). I terreni sono in gestione all'Azienda Agraria di Ateneo per i quali viene erogato un affitto annuo di 13 mila euro;

- terreni e fabbricati della ex Fondazione Avoni relativi all'immobile e al terreno sottostante facente parte della dotazione costitutiva della Fondazione, situato a Bologna in via Saragozza n.130 e dato in affitto a terzi;
- terreni e fabbricati della ex Fondazione Salvioli relativi all'immobile e al terreno sottostante facente parte della dotazione costitutiva della Fondazione, siti a Bologna in via Vizzani 41 e dato in affitto a terzi;
- terreni e fabbricati della ex Fondazione Sfameni relativi all'immobile e al terreno sottostante facente parte della dotazione costitutiva della Fondazione, situato a Bologna in via Toffano 2/2 e utilizzato da strutture universitarie per il cui uso l'ateneo corrisponde un canone di locazione annuale di 48 mila euro;
- terreni e fabbricati della ex Fondazione Parmiani relativi a immobili composti da proprietà di porzione dell'unità immobiliare ad uso ufficio sita in Bologna Viale Berti Pichat n.10 piano 1° e piano 3°.

Per maggiori dettagli sulla composizione della Fondazione Alma Ricerca si rinvia alla Nota integrativa al 31/12/2024 della stessa presentata al Consiglio di amministrazione di Ateneo nella seduta del 27/03/2025.

A.II.2) Impianti e attrezzature (non scientifiche)

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle diverse attività istituzionali, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.), prevalentemente della Capogruppo.

A.II.3) Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di Attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca, che possono anche avere un elevato contenuto tecnologico ed essere sottoposte ad un ammortamento in tempi più rapidi rispetto le ordinarie aliquote stante la loro spiccata obsolescenza (in coerenza con quanto previsto da MTO). Tale voce è valorizzata solamente dalla Capogruppo.

A.II.4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce valorizzata dall'Ateneo comprende materiale bibliografico di pregio (libri antichi e i libri appartenenti a fondi omogenei), e preziosi e gioielli da eredità.

La Fondazione Federico Zeri ha iscritto in tale voce materiale bibliografico di pregio per 115.571,07 euro e 80.000,00 euro per un'opera d'arte donata dalla sig.ra Grazia Fanfani rappresentata da "Una pala d'altare di Ercole Ramazzini, raffigurante l'Ultima Cena" (atto notaio Dott.ssa Sabrina Naldi del 9/10/2008) da parte della Sig. Grazia Fanfani. Prudenzialmente è stato rilevato un fondo rischi per lo stesso importo dell'opera d'arte donata.

La Fondazione CE.U.B. ha iscritto in tale voce la sua collezione museale al costo di acquisto di 25.400,00 euro.

A.II.5) Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca, nonché al funzionamento dell'Ateneo e delle altre entità controllate.

A.II.6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

La voce si riferisce esclusivamente alla Capogruppo e comprende i costi sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà non ancora conclusi. Tali costi saranno stornati a favore della voce relativa alla tipologia di immobilizzazione cui si riferiscono solo nel momento in cui il cespite sarà disponibile e pronto per l'uso. Da tale momento avrà anche inizio il relativo processo di ammortamento.

Per ulteriori approfondimenti sul dettaglio di tale voce si richiama quanto riportato in nota integrativa al Bilancio di esercizio di Ateneo per l'esercizio 2024.

A.II.7) Altre Immobilizzazioni materiali

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili nelle altre voci specifiche di immobilizzazioni materiali. In particolare, tale voce è principalmente relativa ad attrezzature informatiche e a mezzi di trasporto di proprietà. Tale voce è valorizzata prevalentemente dalla Capogruppo.

III. Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie pari a 5.396.466,88 euro sono costituite da investimenti di natura finanziaria e da titoli a medio-lungo termine e sono così composte:

Saldo al 31/12/2023	6.307.258,95
Saldo al 31/12/2024	5.396.466,88
VARIAZIONE	-910.792,07

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Elimin.Partec infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.307.258,95	5.396.466,88	-150.000,00	1.766.757,06	15,00	393.988,00	3.389.056,82	0,00	5.000,00	9.350,00	0,00	0,00
TITOLI E PARTECIPAZIONI	6.155.247,60	5.386.970,78		1.608.288,96	0,00	393.988,00	3.388.043,82	0,00	5.000,00	9.350,00	0,00	0,00
Partecipazioni in società ed enti controllati	0,00	0,00	-17.700,00	17.700,00								
Partecipazioni in società ed enti collegati	10.000,00	10.000,00		5.000,00					5.000,00			
Partecipazioni in altre società ed enti	1.179.352,89	1.190.179,01		1.180.829,01						9.350,00		
Titoli	4.965.894,71	4.186.791,77		404.759,95		393.988,00	3.388.043,82					
DEPOSITI CAUZIONALI	2.011,35	9.496,10		8.468,10	15,00		1.013,00					
CREDITI FINANZIARI	150.000,00	0,00	-150.000,00	150.000,00								

La tabella riporta la composizione della voce Partecipazioni che è relativa alle quote possedute dal Gruppo Unibo in società ed enti collegati ed altri nei quali non si ravvisano le condizioni che determinano il controllo ai sensi dell'art.1 del D.I. n.248/2016.

Le partecipazioni di Ateneo nelle società sotto elencato sono oggetto del *Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette* previsto all'art. 20 commi 1-3 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSPP) e s.m.i (Delibera Consiglio di amministrazione del 31/01/2025 "*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2023*") come esplicitato anche nella Relazione sulla gestione del Gruppo Unibo alla quale rinviamo.

Di seguito il dettaglio delle Partecipazioni in enti collegati:

Provenienza	Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2024	% capitale posseduta 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'università /ente	Patrimonio netto 31/12/2024	Utile/ (perdita) di esercizio 2023	Utile/ (perdita) di esercizio 2024 (importo)
UNIBO	AlmaCube s.r.l	società collegata	Attività di incubazione di start-up innovative secondo quanto previsto dal D. L. 18 ottobre 2012 n. 179 convertito in Legge 17 dicembre 2012 n. 221 e successive modifiche.	5.000	50%	nessun contributo	395.889	perdita d'esercizio	- 43.740
Fondazione CE.U.B.	FONDAZIONE MUSEO INTERRELIGIOSO	ente collegato	Gestire, ampliare e valorizzare il Museo delle Tre Religioni monoteiste	5.000	33,00%	15.000,00	16.347	utile d'esercizio	8.760
Totale partecipazioni in società collegate				10.000					

AlmaCube S.r.l. è una società a responsabilità limitata partecipata al 50% da Ateneo e al 50% con Unindustria Bologna, ora Confindustria Emilia Area Centro. Svolge *“Attività di incubazione e accompagnamento alla crescita di start-up (ivi espressamente ricomprese start-up innovative e spin-off accademici), attraverso iniziative idonee a favorire lo sviluppo di attività imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza sul territorio regionale emiliano-romagnolo, attraverso l’offerta di strutture logistiche, servizi di consulenza manageriale e percorsi di supporto che accelerino i processi di crescita della start up stessa...”*.

Nel 2022 la società ha modificato il proprio oggetto sociale e la struttura di governance.

La perdita dell’esercizio è da ricondursi all’aumento dei costi, in particolare quelli del personale dipendente, risultati più che proporzionali rispetto alle componenti positive del conto economico, anche in ottica di consolidamento e sviluppo delle capacità operative dell’azienda.

I primi mesi del 2025 si sono sviluppati in continuità rispetto all’esercizio precedente in un quadro di ulteriore crescita delle attività operative che confermano l’obiettivo di un ritrovato equilibrio economico nell’esercizio 2025.

Fondazione Museo Interreligioso di Bertinoro fra i cui fondatori nel 2005 figura CE.U.B. con una quota iscritta al costo di acquisizione nel Bilancio CE.U.B, per il quale il Museo interreligioso costituisce un investimento strategico e duraturo.

Di seguito il dettaglio delle Partecipazioni in altri enti possedute dalla Capogruppo Unibo e dalla società controllata Behold s.r.l. complessivamente pari a 1.190.179,01 euro:

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO UNIBO 2024

Provenienza	Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecip. patrimoniale al 31/12/2024	% capitale posseduta 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'università 2024	Patrimonio netto (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (importo) (ultimo bilancio approvato)
UNIBO	ART-ERSOC CONS P.A.	altre società	Favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale	74.747	5,29%	nessun contributo	1.910.631	utile d'esercizio	53.705
UNIBO	FBM - Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A.	altre società	Oggetto esclusivo ha lo svolgimento nei confronti degli enti pubblici soci di attività strumentali e servizi connessi allo studio, promozione e realizzazione di iniziative e di interventi di interesse generale negli ambiti territoriali di operatività dei Soci e finalizzati allo sviluppo economico degli stessi.	9.000	0,5%	nessun contributo	7.786.711	perdita d'esercizio	-186.155
UNIBO	LERIDA SCPA	altre società	Svolgimento di attività inerenti alla fornitura della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi della Legge Regionale n. 11/2004.	1.000	0,0016%	nessun contributo	74.467.125	utile d'esercizio	129.816
UNIBO	Istituto scientifico romagnolo studio e cura tumori I.R.S.T. S.R.L. IRCC	altre società	Gestione di attività di assistenza sanitaria e di ricerca in ambito oncologico.	1.000.000	5,0%	nessun contributo	27.237.830	utile d'esercizio	58.513
UNIBO	AGRINTESA COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola	L'attività principale della coop consiste nella trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli conferiti dai soci	855	nd	nessun contributo	140.468.893	utile d'esercizio	1.020.629
UNIBO	CANTINA SOCIALE DI ARGELATO SOCIETÀ COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola	La Cooperativa opera nel settore della lavorazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli conferiti dai Soci, con particolare riferimento alle uve, ai mosti ed ai vini.	775	0,65%	nessun contributo	533.490	perdita d'esercizio	-896.347
UNIBO	CO.PRO.B. - COOPERATIVA PRODUTTORI BIETICOLI - SOCIETÀ COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola	La Cooperativa ha l'obiettivo di concorre allo sviluppo tecnico, economico e sociale dell'agricoltura mettendo la valorizzazione delle produzioni dei propri soci, con particolare riferimento alle attività di raccolta e trasformazione della barbabietola da zucchero e relativa produzione e commercializzazione dello zucchero ed altri coprodotti.	9.176	0,04%	nessun contributo	125.832.206	utile d'esercizio	226.549
UNIBO	GRANLATT Società Cooperativa Agricola a r.l.	società cooperativa agricola	Granlatti opera nel settore lattiero-caseario per valorizzare il latte dei soci e contribuire ad elevare lo standard qualitativo, professionale ed organizzativo del settore a livello nazionale.	32.049	0,21%	nessun contributo	171.243.542	utile d'esercizio	947.070
UNIBO	PATFRUT Società Cooperativa Agricola	società cooperativa agricola	La Cooperativa ha per scopo la valorizzazione al meglio delle produzioni agricole dei propri soci produttori agricoli anche fornendo agli stessi i mezzi necessari alla conduzione delle loro aziende.	727	0,01%	nessun contributo	36.673.696	utile d'esercizio	15.152
UNIBO	AGE-IT Italian Ageing S.c.a.r.l.	Società coop. a R.L.	La Società ha lo scopo di creare e gestire il Partenariato esteso alle Università, ai Centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base denominato "A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian ageing society", con acronimo "AGE-IT", per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione nel rispetto dei dettami indicati dal Decreto Direttoriale MUR n. 341 del 15 marzo 2022	10.000	4,55%	nessun contributo	169.586	utile d'esercizio	-46.738
UNIBO	MNESYS S.c.a.r.l.	Società coop. a R.L.	La società opera in qualità di HUB, per la gestione del progetto di partenariato esteso "MNESYS - A Multi-scale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease", finanziato dal MUR nell'ambito dell'avviso pubblico emanato con Decreto direttoriale 15 marzo 2022	35.000	7,00%	nessun contributo	500.002	pareggio	0
UNIBO	National Biodiversity Future Center - NBFC S.c.a.r.l.	Società coop. a R.L.	La società ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità (ON), nel rispetto dei dettami dell'avviso del MUR n.3138 del 16.12.2021	500	0,50%	nessun contributo	100.000	pareggio	0
UNIBO	Partecipazione in SEED - COMPETENCE CENTRE PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.c.a.r.l.	Società coop. a R.L.	La società consortile a responsabilità limitata, senza scopo di lucro, è costituita, con lo scopo di istituire un centro nazionale di competenza sull'innovazione sociale, in coerenza con la strategia adottata dalla Commissione europea per la creazione di ecosistemi nazionali, già a suo tempo sostenuta tramite il Fondo Sociale Europeo e il programma EaSI (Employment and Social Innovation)	2.000	20,00%	15.000,00	75.774	perdita d'esercizio	-9.226
UNIBO	Partecipazione in SPACE IT UP S.c.a.r.l.	Società coop. a R.L.	Realizzare il Partenariato esteso di cui all'art.1 del Bando di finanziamento Agenzia Spaziale Italiana - ASI (prot. 42 del 18/07/2022) per le Attività spaziali" (tema 15), di cui all'avviso MUR n. 341 del 15/03/2022 e nello specifico il Programma di ricerca e innovazione "SPACE IT UP". Essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale; proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali; stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo aerospaziale; svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali; sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale	5.000	3,03%	nessun contributo	165.000	pareggio	0

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO UNIBO 2024

Provenienza	Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecipaz. patrimoniale al 31/12/2024	% capitale posseduta 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'università 2024	Patrimonio netto (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (importo) (ultimo bilancio approvato)
BEHOLD SRL	ADAPTRONICS SRL	S.R.L.	La società ha per oggetto la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero in proprio e/o per conto terzi di materiali, dispositivi elettromeccanici, circuiti elettronici, soluzioni hardware e software destinati al settore industriale, agricolo e aerospaziale.	1.000	10,00%	nessun contributo	489.124	perdita d'esercizio	-197.425
BEHOLD SRL	STUDIUM GENETICS SRL	S.R.L.	La ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia ed all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti, nonché svolge attività inerente lo studio, la ricerca, l'analisi, lo sviluppo, la produzione, la concessione in licenza e la commercializzazione di prodotti medicali nel settore della Diagnostica Molecolare.	1.000	10,00%	nessun contributo	-2.964	perdita d'esercizio	-8.747
BEHOLD SRL	TURTLE SRL	S.R.L.	La società ha per oggetto prevalente la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: - produzione di software, consulenza informatica e attività connesse; - collaudi ed analisi tecniche di prodotti; - controllo di qualità e certificazione di prodotti, processi e sistemi; - ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria; - consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale; - consulenza ambientale, sul risparmio energetico e tecnica per l'ottenimento di brevetti industriali; - attività di design di moda e design industriale; - commercio al dettaglio di software non personalizzato, inclusi i videogiochi; - elaborazione dati e gestione di database; - istruzione, formazione e aggiornamento tecnico-professionale.	500	5,00%	nessun contributo	33.097	utile d'esercizio	2.027
BEHOLD SRL	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A RESPONSABILITA' LIMITATA	S.R.L.	La società ha per oggetto lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, volti al trattamento e alla valorizzazione di fanghi reflui e sospensioni solido-liquido industriali e civili, scarti e sottoprodotti agroalimentari, atti a ridurre il quantitativo da inviare a smaltimento, nonché atti all'ottenimento di nuovi prodotti quali plastica biodegradabile e altri prodotti chimici rinnovabili. In qualità di Società Benefit, ai sensi e per gli effetti della legge 28 dicembre 2015 n. 208, articolo unico, commi 376-384, la società intende perseguire una o più finalità di beneficio comune e operare in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. La società si propone in particolare di contribuire a generare un beneficio netto per le persone e la biosfera e attraverso: - la realizzazione di un nuovo modello di sviluppo industriale sostenibile fondato sui principi dell'economia circolare e del carbon footprint; - la collaborazione con stakeholder chiave per accelerare la transizione verso modelli sostenibili di gestione/riduzione dei rifiuti a matrice organica (es. fanghi di depurazione); - lo sviluppo di nuove tecnologie industriali nel campo dei nuovi materiali ecosostenibili e biodegradabili (es. PHA) garantendo modelli sostenibili di produzione e consumo; - l'offerta di soluzioni per la gestione e l'ottimizzazione delle risorse ambientali, accompagnando Enti Pubblici e Imprese nella transizione verso un'economia circolare. La società, inoltre, si impegna a perseguire la creazione delle migliori condizioni possibili per attrarre, fare crescere e trattenere persone di talento, e portatrici di competenze chiave per gli obiettivi di sostenibilità.	500	4,99%	nessun contributo	455.545	perdita d'esercizio	-248.621
BEHOLD SRL	NAUTILUS-NAVIGATION IN SPACE SRL	S.R.L.	La società ha per oggetto prevalente la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: - la progettazione, lo sviluppo, lo sfruttamento e la commercializzazione di servizi di navigazione e analisi di missione nell'ambito delle missioni spaziali; - la progettazione, lo sviluppo, lo sfruttamento e la commercializzazione di prodotti, applicazioni e software innovativi finalizzati al supporto e al miglioramento dei servizi di navigazione nel settore aeronautico, nonché finalizzati allo sviluppo commerciale del medesimo settore; - tutte le attività complementari, strumentali e connesse o necessarie ai fini del miglior svolgimento di quelle in precedenza elencate, compresa la promozione di studi, formazione tecnica, consulenza ingegneristica e strategica e ricerche di mercato, nonché lo sviluppo e lo sfruttamento di marchi, diritti di proprietà industriale e know-how.	500	5,00%	nessun contributo	153.821	utile d'esercizio	50.374
BEHOLD SRL	INSIMILI SRL	S.R.L.	La Società ha per oggetto prevalente la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: - ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia ed all'estero ed in particolare ricerca, sviluppo, la produzione e commercializzazione di dispositivi e materiali ad alto contenuto tecnologico da utilizzare per colture cellulari e nella medicina personalizzata e di precisione. Tali dispositivi consentono ad esempio un test di molecole, farmaci, formulati, cosmetici, prodotti per il food and beverage in condizioni sperimentali controllate e significative nella fisiologia e patologia umana; - ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di sensori e biosensori per la determinazione di metaboliti e molecole in ambito biomedico, biologico, cosmetico, industria food and beverage, ambiente.	500	9,00%	nessun contributo	73.959	perdita d'esercizio	-23.808
BEHOLD SRL	LIBER SRL	S.R.L.	La società ha per oggetto la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: sviluppo, costruzione, certificazione, vendita di sistemi di accumulo, conversione statica ed elettromeccanica dell'energia per applicazioni veicolari in ambito terrestre, navale ed aereo ed in applicazioni stazionarie.	1.000	10,00%	nessun contributo	414.556	utile d'esercizio	30.867
BEHOLD SRL	RE-SORT SRL	S.R.L.	La società ha per oggetto la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: - la società si occuperà di sviluppare processi di riciclo di materiali polimerici e compositi, in particolare, ma non solo, di materiali derivanti da attrezzature sportive. - la società si occuperà di tutti gli step del processo di riciclo: dal concept iniziale, alle prove in laboratorio necessarie alla verifica della fattibilità del processo, alla realizzazione di impianti pilota, fino al progetto dell'impianto finale e alla sua costruzione; - la società si occuperà anche della costruzione di impianti propri nei quali riciclare i materiali, per rivenderli una volta separati.	500	5,00%	nessun contributo	29.140	utile d'esercizio	17.426

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO UNIBO 2024

Provenienza	Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecipaz. patrimoniale al 31/12/2024	% capitale posseduta 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'università 2024	Patrimonio netto (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (importo) (ultimo bilancio approvato)
BEHOLD SRL	FIELDROBOTICS SRL	S.R.L.	La società ha per oggetto la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: - progettazione e realizzazione di sistemi robotici automatici o semi-automatici, quali droni e rover terrestri, dotati di intelligenza artificiale per lo svolgimento di attività lavorative o di monitoraggio in campo agricolo, terrestre, aereo, marittimo, e search and rescue; - sviluppo e gestione di una piattaforma robotica ed informatica per la raccolta ed elaborazione automatica o semi-automatica di dati digitali ed immagini in ambito agricolo, terrestre, aereo, marittimo, e search and rescue; - progettazione e sviluppo di utensili e implement per eseguire lavorazioni mediante sistemi robotici automatici o semi-automatici in ambito agricolo e search and rescue.	700	7,00%	nessun contributo	267.539	perdita d'esercizio	-10.263
BEHOLD SRL	SINBIOSYS SRL	S.R.L.	La società ha come oggetto la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: - la ricerca, la progettazione, produzione e vendita di prodotti e materiali innovativi molecolari e nano-strutturati, altrimenti detti nanomateriali, come ad esempio nano-particelle semiconduttori luminescenti ad alto valore tecnologico, ai sensi della normativa vigente in tema di start up innovative, per i seguenti settori: industria meccanica, automobilistica, ceramica, vetraria, chimica, tessile, cosmetica, medica, aeronautica, delle materie plastiche e dei materiali compositi anche polimerici, e quant altro ad esse collegate o ausiliario - la fornitura di servizi di consulenza per studi di ottimizzazione, progettazione e prototipazione di prodotti e applicazioni industriali e commerciali innovativi contenenti nanomateriali e materiali molecolari - attività di assistenza e consulenza professionale nei servizi di progettazione, ricerche industriali e partecipazione a progetti, compresi quelli di finanza agevolata in ambito nazionale ed internazionale - lo sviluppo, la produzione, la commercializzazione di soluzioni hardware e software e di dispositivi ottivi per il riconoscimento di materiali - la raccolta, l'elaborazione la pubblicazione e la vendita di informazioni relative all'attività ad ai comportamenti dei clienti - l'organizzazione e la gestione di convegni, meeting, congressi e fiere - l'assistenza tecnica, al consulenza e la formazione rispetto ai suindicati prodotti e servizi	500	4,10%	nessun contributo	68.112	utile d'esercizio	8.146
BEHOLD SRL	DEVELOP PLAYERS SRL	S.R.L.	La società ha come oggetto la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di licenze di software per la riabilitazione dei disturbi dell'apprendimento dedicati alle famiglie e alle scuole. La società potrà svolgere inoltre le seguenti attività secondarie alla prevalente: servizi di valutazione e riabilitazione neuropsicologica per disturbi in età evolutiva, consulenza psicologica; formazione per insegnanti, genitori e professionisti. ai fini del raggiungimento dello scopo sociale la società potrà inoltre collaborare in qualsiasi forma con altre imprese e/o enti pubblici e/o privati sia per attività che per lo scambio di servizi. Inoltre, sempre ai fini del raggiungimento dello scopo sociale, e comunque in via non prevalente, la società potrà: 1) a scopo di stabile investimento e non nei confronti del pubblico, assumere interessenze, quote, partecipazioni anche azionarie in altre società, imprese ed enti, aventi scopo od oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio, sia direttamente che indirettamente; 2) compiere qualsiasi operazione immobiliare, industriale, commerciale, finanziaria e mobiliare, ritenuta necessaria od opportuna per il conseguimento dell'oggetto sociale, compreso il rilascio di fidejussioni o altre garanzie sia reali che personali a favore di banche ed a favore di altri soggetti erogatori di finanziamenti a favore della società, ma non nei confronti del pubblico. sono escluse le attività di cui alla legge n. 197/1991 e di cui ai decreti legislativi n. 385/1993 e n. 58/1998, nonché l'attività di intermediazione di cui alla legge n. 39/1989, nonché le attività professionali riservate, che saranno svolte in proprio da professionisti abilitati.	500	3,34%	nessun contributo	424.403	perdita d'esercizio	-214.177
BEHOLD SRL	AQUAPONIC DESIGN SRL	S.R.L.	La società ha come oggetto la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, ai sensi della normativa vigente in tema di start-up innovative, anche attraverso l'utilizzo di brevetti, nell'ambito delle attività di seguito indicate: la ricerca e la realizzazione di impianti di coltivazione fuori suolo; lo sviluppo dell'agricoltura negli spazi urbani, anche mediante recupero di spazi degradati; la promozione e realizzazione di orti civici e impianti di orticoltura, anche allo scopo di reinserimento sociale di persone socialmente svantaggiate; la progettazione, gestione e lo sviluppo di percorsi educativi e formativi rivolti a persone socialmente svantaggiate; la promozione dello studio volto alla tutela dell'ambiente, anche attraverso la cultura della riduzione dei rifiuti, l'applicazione di tecniche di riutilizzo dei materiali, l'impiego di energie alternative ai combustibili fossili, nella prospettiva del miglioramento della salute pubblica e della qualità della vita; l'incentivazione, tramite corsi di formazione, laboratori didattici ed eventi, alla produzione a "chilometro zero" di prodotti alimentari; la prestazione ed il coordinamento di servizi professionali di pianificazione strategica ed operativa, di strategia industriale, di amministrazione e controllo, di organizzazione, di logistica integrata, di marketing strategico ed operativo e di comunicazione; la fornitura di strumentazione tecnologica a supporto di professionisti, aziende, artigiani, creativi, designer ed architetti operativi nel settore edile, alimentare, informatico, dei servizi ed in ambito accademico; la produzione cinematografica, artistica, di programmi tv, di contenuti audio, video, multimediali, performativi, di registrazioni musicali e sonore, con espressa esclusione di ogni attività di carattere editoriale; lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di piattaforme hardware e software, ecc...	500	5,00%	nessun contributo	28.796	utile d'esercizio	12.004
BEHOLD SRL	ROBOSECT srl	S.R.L.	la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: - la produzione e commercializzazione di applicazioni automatiche e robotizzate per componenti commerciali che richiedono la manipolazione e/o la percezione di elementi flessibili e deformabili come cavi elettrici e similari; - lo sviluppo di algoritmi per la produzione automatizzata di quadri elettrici e pannelli di controllo e più in generale la produzione di componenti contenenti cavi elettrici ed altri elementi deformabili; - la produzione di software, consulenza informatica e attività connesse; - collaudi ed analisi tecniche di prodotti; - ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria; - consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale; - elaborazione dati e gestione di database; - istruzione, formazione e aggiornamento tecnico-professionale	350	7,00%	nessun contributo	14.727	utile d'esercizio	4.728
BEHOLD SRL	O-DAMP SRL	S.R.L.	la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione, anche attraverso l'utilizzo di brevetti, di dispositivi di sicurezza per la persona ad alto valore tecnologico, compresi elmetti protettivi, abbigliamento protettivo, protezioni per il viso, sistemi di protezione anticaduta. La società potrà prestare servizi di consulenza tecnica e di assistenza per prodotti e dispositivi di sicurezza, nonché attività di formazione predittiva legata alla sicurezza delle persone anche sul lavoro.	300	10,00%	nessun contributo	9.210	utile d'esercizio	6.210
BEHOLD SRL	MITHRIL MINDS SRL	S.R.L.	la ricerca, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in Italia e all'estero, anche attraverso l'utilizzo di brevetti. Nello specifico, le attività svolte a titolo esemplificativo e non esaustivo sono le seguenti: Progettazione e sviluppo di soluzioni basate sull'Intelligenza Artificiale (IA) e modelli di linguaggio (LLM) generativi per l'automazione dei processi aziendali; Sviluppo e commercializzazione di software non connessi all'edilizia e applicazioni basati su AI per la gestione di daticomplexi, la redazione automatica di documenti, la gestione dei rischi e della compliance, l'analisi normativa e il supporto decisionale; Fornitura di servizi di consulenza tecnica per l'integrazione e l'adattamento di soluzioni AI in infrastrutture aziendali esistenti, sia in modalità cloud che on-premises;	1.000	10,00%	nessun contributo	----	----	----
Totale partecipazioni in altre società ed enti				1.190.179					

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisizione/sottoscrizione. Non si evidenziano perdite durevoli di valore da recepire nell'importo iscritto in bilancio.

Con riferimento alle società AR-TER s.c.p.a., LEPIDA s.c.p.a. e FBM - Finanziaria Bologna Metropolitana s.p.a in liquidazione, si tratta di società in-house in controllo pubblico plurisoggettivo, i cui bilanci confluiscono nel Bilancio consolidato della Regione Emilia-Romagna (Delibera Giunta Regionale n. 1321 del 4 agosto 2025).

Di seguito si riportano alcuni dati sintetici informativi di tali società.

ART- ER soc.cons p.a. è una società consortile nata dalla fusione di ASTER e ERVET, operativa dal maggio 2019, a capitale totalmente pubblico (Regione Emilia-Romagna maggioritaria, C.N.R., ENEA, altre 4 Università, UNIONCAMERE Emilia-Romagna, Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Reggio Emilia e I.N.F.N.), con caratteristiche di società "in-house plurisoggettiva".

Il bilancio d'esercizio 2024 è stato approvato dall'Assemblea dei Soci in data 29 maggio 2025. Premesso che, ai sensi dello Statuto, ART-ER opera senza finalità di lucro, il Bilancio chiude con un Utile al netto delle imposte pari a 53.705 euro.

LEPIDA soc.cons p.a. è una società a capitale totalmente pubblico, costituita da 450 soci, di cui il più importante è la Regione Emilia-Romagna che detiene la maggioranza delle quote. Fanno parte poi della compagine sociale la quasi totalità dei comuni e delle province del territorio emiliano-romagnolo, 4 Università, diverse Aziende Sanitarie e numerosi altri enti pubblici di varia natura, con le caratteristiche di società "in-house plurisoggettiva". La percentuale di capitale posseduta dall'Ateneo è pari a 0,0016%. Dal 1/01/2019, a seguito della fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida S.p.A., la società ha mutato ragione sociale in Lepida S.c.p.A.

Il bilancio d'esercizio 2024 è stato approvato dall'Assemblea dei Soci in data 10 giugno 2025. Il bilancio 2024 chiude con un Utile al netto delle imposte pari ad euro 129.816. La relazione del Collegio sindacale ha dato esito positivo all'approvazione del bilancio d'esercizio 2024 così come la relazione della società di revisione indipendente che non evidenzia criticità.

FBM - Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A. in liquidazione è una società per azioni a capitale totalmente pubblico (enti territoriali locali quali il Comune e la Provincia di Bologna ed enti ad autonomia funzionale quali la Camera di Commercio di Bologna e l'Università di Bologna), con le caratteristiche di società in-house plurisoggettiva. La società è in fase di liquidazione dal 25 settembre 2018.

Il bilancio intermedio di liquidazione al 31/12/2024 si è chiuso con una perdita di euro 186.155 determinatasi dal protarsi dell'attività di liquidazione che ha continuato a risentire, anche nell'esercizio in esame, degli effetti di fattori esterni che si sono manifestati con particolare evidenza negli ultimi tre anni. Le crisi geopolitiche, le tensioni economiche internazionali e l'instabilità dei mercati hanno inciso in modo rilevante sulle tempistiche e le modalità di realizzo degli asset societari.

Permangono, inoltre, criticità operative e gestionali che rallentano il completamento delle attività in corso, rendendo di fatto non perseguibile la chiusura della procedura entro i termini precedentemente stimati e si è dovuto ipotizzare un prolungamento fino al 2025 del periodo di completamento delle operazioni di liquidazione, rendendo necessario l'aggiornamento della stima dei proventi e oneri connessi alla procedura.

Istituto scientifico romagnolo studio e cura tumori I.R.S.T. S.R.L. IRCC è una società a responsabilità limitata che la regione Emilia-Romagna ha qualificato come in controllo pubblico ma non in-house plurisoggettivo (includendola nel suo perimetro di consolidamento) e della quale Ateneo detiene una quota pari al 5 % del

capitale sociale. Tale società si occupa della cura, della ricerca clinica, biologica e traslazionale e della formazione in campo oncologico. Il bilancio 2024 chiude con un Utile al netto delle imposte pari ad euro 58.513. La relazione del Collegio sindacale ha dato esito positivo all'approvazione del bilancio d'esercizio 2024 così come la relazione della società di revisione indipendente che non ha sollevato rilievi.

Cooperative agricole. Le quote sono state sottoscritte dall'Azienda Agraria in quanto la partecipazione nelle cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti. Nel corso del 2025 la Cantina sociale di Argelato è stata liquidata e l'Ateneo ha ricevuto un rimborso delle quote a titolo definitivo di 735,26 euro registrando una minusvalenza di 39,34 euro.

AGE-IT Italian Ageing S.c.r.l. è una società consortile a responsabilità limitata costituita in data 26/09/2022 in cui l'Ateneo figura tra i soci fondatori. Il bilancio al 31/12/2024 si è chiuso con un risultato in perdita di circa - 46.738 euro, in quanto società consortile avente scopo mutualistico e non lucrativo. La società è stata costituita con la funzione di Hub del progetto "*A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian ageing society*", con acronimo "AGE-IT", responsabile dell'avvio, dell'attuazione e tematica "8. *Consequences and challenges of ageing*" realizzazione del Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo "Age-It" nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca - Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.

MNESYS S.c.r.l. è una società consortile a responsabilità limitata costituita in data 28/09/2022 in cui l'Ateneo figura tra i soci fondatori e il bilancio al 31/12/2024 ha chiuso in pareggio. La società ha ad oggetto la realizzazione dei programmi di ricerca inclusi nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza nell'ambito della tematica 12 "Neuroscienze e neurofarmacologia", prevista dall'Avviso MUR indetto con D.D. n. 341 del 15/03/2022. La relazione del Collegio sindacale ha dato esito positivo all'approvazione del bilancio d'esercizio 2024.

National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a r.l. è una società consortile a responsabilità limitata costituita in data 14/06/2022 in cui l'Ateneo figura tra i soci fondatori e il bilancio al 31/12/2024 si è chiuso con un risultato in pareggio in quanto società consortile avente scopo mutualistico e non lucrativo. La società in qualità di "Soggetto Attuatore" (Hub), si configura come il soggetto responsabile delle attività di avvio, attuazione e gestione del Centro Nazionale "National Biodiversity Future Center – NBFC" ha l'obiettivo di avviare progetti di ricerca nell'ambito della Biodiversità in conformità con l'avviso pubblico del MUR emanato con Decreto Direttoriale n. 3138 del 16/12/2021, integrato con Decreto Direttoriale n. 3175 del 18/12/2021. La relazione del Collegio sindacale ha dato esito positivo all'approvazione del bilancio d'esercizio 2024.

SEED - COMPETENCE CENTRE PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.c.a.r.l. è una società consortile a responsabilità limitata costituita in data 14/03/2024 in cui l'Ateneo figura tra i soci fondatori e il bilancio al 31/12/2024 è relativo al primo esercizio di attività e si è chiuso con un risultato negativo di 9.226 euro. La società è costituita, con lo scopo di istituire un centro nazionale di competenza sull'innovazione sociale, in coerenza con la strategia adottata dalla Commissione europea per la creazione di ecosistemi nazionali, già a suo tempo sostenuta tramite il Fondo Sociale Europeo e il programma EaSI (Employment and Social Innovation).

SPACE IT UP S.c.a.r.l. è una società consortile a responsabilità limitata costituita in data 10/06/2024 in cui l'Ateneo figura tra i soci fondatori e il bilancio al 31/12/2024 è relativo al primo esercizio di attività e si è chiuso con un risultato in pareggio in quanto società consortile avente scopo mutualistico e non lucrativo. la

Società svolgerà le attività di avvio, attuazione, realizzazione e gestione del Partenariato esteso, ricevendo le tranches di agevolazioni concesse, verificando e trasmettendo all'ASI la rendicontazione delle attività svolte anche dai c.d. "Spoke"...

Per ciò che concerne le partecipazioni detenute dalla controllata **Behold s.r.l.** si tratta di spin-off nate per valorizzare i risultati della ricerca realizzata in ambito universitario. Nel corso del 2024 la società ha sottoscritto quote complessivamente pari a 1.650 euro nelle società Robosect Srl, O-Damp Srl e Mithril.

La voce *Titoli* si compone di investimenti durevoli effettuati dagli enti del Gruppo Unibo iscritti al valore di carico eventualmente rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

In dettaglio la voce è composta da: titoli (azioni e fondi) derivanti da eredità per la Capogruppo pari a 404.759,95 euro, titoli di stato italiano (BTP) per la Fondazione Toso Montanari pari a 393.988,00 euro e titoli di stato, fondi comuni di investimento e polizze finanziarie per la Fondazione Alma Ricerca pari a 3.388.043,82 euro.

DESCRIZIONE								
Provenienza		STRUMENTO	DESCRIZIONE	QUANTITA' / VALORE NOMINALE	Valore 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Valore 31/12/2024
UNIBO	EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	Azioni	VARI	VARI	404.759,95			404.759,95
UNIBO	EREDITA' LEILA RAFFUZZI	Azioni	VARI	VARI	74.875,43		- 74.875,43	-
UNIBO	EREDITA' LEILA RAFFUZZI	Fondi comuni	AMUNDI FTSE MIB DAI	1100	8.760,40		- 8.760,40	-
UNIBO	EREDITA' LEILA RAFFUZZI	Obbligazioni	BIRS 11/08/26 TM USD	2000	1.519,89		- 1.519,89	-
UNIBO	Deposito titoli Crédit Agricole	Titoli di Stato italiano	BTP 01 AGO 2023 4.75 %	—	-			-
Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Banca Intesa San Paolo	Titoli di Stato italiano	BTP-01MG33 4,4%	—	393.988,00			393.988,00
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Allianz Bank	Fondo investimento	Fondo di gestione Allianz Bank	—	1.000.000,10		- 0,10	1.000.000,00
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Generali Spa	Polizze finanziarie	Polizze assicurative Generali ex	—	1.000.320,00		- 1.000.320,00	-
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Banca Intesa San Paolo	Fondo investimento	Fondo di gestione "Gp linea strategia valore più" - Intesa San Paolo	—	481.670,94	18.329,06		500.000,00
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Banca Intesa San Paolo	Titoli di Stato italiano	BTP - 1AG 34	—	600.000,00			600.000,00
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Banca Intesa San Paolo	Titoli di Stato italiano	BTP - 1AG 28	—	1.000.000,00			1.000.000,00
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Azimut	Titoli di Stato italiano	Portafoglio titoli Azimut (Parmiani)	—		288.043,82		288.043,82
Totale Titoli					4.965.894,71	306.372,88	- 1.085.475,82	4.186.791,77

B. ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

Le giacenze di magazzino sono pari a 828.000,91 euro e sono rilevate dalle entità controllate secondo lo schema di seguito rappresentato:

Saldo al 31/12/2023	879.812,23
Saldo al 31/12/2024	828.000,91
VARIAZIONE	-51.811,32

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl
I RIMANENZE	879.812,23	828.000,91	0,00	768.540,37	0,00	0,00	59.460,54	0,00	0,00
Rimanenze finali istituzionali	770.827,83	363.198,91	0,00	363.198,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimanenze finali commerciali	108.984,40	464.802,00	0,00	405.341,46	0,00	0,00	59.460,54	0,00	0,00

Nella Fondazione Alma Mater la voce risulta essere composta da rimanenze connesse all'attività istituzionale per euro 363.198,91 e connesse all'attività commerciale per euro 405.341,46. La valutazione delle rimanenze è effettuata in base ai costi rendicontati sui progetti oggetto di contribuzione.

Nella Fondazione Zeri le rimanenze finali sono relative a libri pubblicati dalla Fondazione e sono valutate al costo di produzione rappresentato dal costo della tipografia e del grafico.

II. Crediti

I crediti evidenziano un saldo contabile, al netto del fondo svalutazione, di 407.223.952,20 euro e sono la risultante dell'aggregazione dei dati d'Ateneo con quelli delle partecipate e della successiva elisione delle partite infragruppo.

Saldo al 31/12/2023	437.963.277,72
Saldo al 31/12/2024	407.223.952,20
VARIAZIONE	-30.739.325,52

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

Descrizione	Credito lordo al 31/12/2023	Fondo svalutazione crediti 2023	Bilancio consolidato 31/12/2023	Credito lordo al 31/12/2024	Fondo svalutazione crediti 2024	Bilancio consolidato 31/12/2024
II) CREDITI	462.766.667,65	-24.803.389,93	437.963.277,72	434.525.496,96	-27.301.544,76	407.223.952,20
1) CREDITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	282.154.896,77	-5.673.406,95	276.481.489,82	231.721.790,46	-6.123.774,21	225.598.016,25
2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	13.812.946,16	-134.486,45	13.678.459,71	16.465.943,49	-134.486,45	16.331.457,04
3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	13.151.062,66	-2.408,03	13.148.654,63	10.822.869,42	-24.730,72	10.798.138,70
4) CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	4.307.409,89	-30.225,26	4.277.184,63	4.667.054,02	-34.117,21	4.632.936,81
5) CREDITI VERSO UNIVERSITÀ	8.405.475,43	-16.092,07	8.389.383,36	15.410.872,23	-917,66	15.409.954,57
6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	53.108.231,64	-5.942.017,92	47.166.213,72	53.208.009,31	-6.785.776,65	46.422.232,66
7) CREDITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	13.186,52	-10.086,52	3.100,00	13.186,52	-10.086,52	3.100,00
8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)	36.245.334,25	-1.082.594,76	35.162.739,49	38.671.125,48	-2.587.963,54	36.083.161,94
9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)	51.568.124,34	-11.912.071,97	39.656.052,37	63.544.646,03	-11.599.691,80	51.944.954,23

Il totale dei crediti sopra esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a nostro favore o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti sopra esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti, per esprimere il rischio di mancata esigibilità, che accoglie gli importi prudenzialmente

accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

La commisurazione del fondo svalutazione crediti si è basata prevalentemente sull'anzianità del credito e su valutazioni specifiche che ne hanno determinato le variazioni.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei crediti al lordo del Fondo svalutazione con evidenza delle operazioni infragruppo.

Descrizione	Valore crediti lordi (entro l'esercizio)	Valore crediti lordi (oltre l'esercizio)	Valore crediti lordi al 31/12/2024	Scritture di rettifica	Crediti infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
III) CREDITI	434.500.386,96	25.110,00	434.525.496,96	-122.731,84	-6.436.308,40	434.381.984,01	5.526.863,41	55.153,78	96.373,15	156.546,63	736.223,58	5.890,45	124.802,19	700,00
1) CREDITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	231.721.790,46		231.721.790,46			231.709.380,53				6.519,48		5.890,45		
2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	16.465.943,49		16.465.943,49			16.465.943,49								
3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	10.822.869,42		10.822.869,42			10.822.869,42								
4) CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	4.667.054,02		4.667.054,02			4.667.054,02								
5) CREDITI VERSO UNIVERSITÀ	15.410.872,23		15.410.872,23	-106.455,42	-5.066.008,40	15.303.231,99	4.825.678,20	2.287,28	559,41	42.374,00	287.383,07		121.822,10	
6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	53.208.009,31		53.208.009,31			53.206.356,89		-					1.652,42	
7) CREDITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	13.186,52		13.186,52	39.597,43	-1.250.501,21	1.224.090,30		-						
8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)	38.646.015,48	25.110,00	38.671.125,48		-77.376,00	38.473.743,21	46.829,12	52.861,00	5.594,48	95.660,00	72.486,00		1.327,67	
9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)	63.544.646,03		63.544.646,03	-55.873,85	-42.422,79	62.509.314,16	654.356,09	5,50	90.219,26	11.993,15	376.354,51			700,00

Il Fondo svalutazione crediti è così ripartito tra le entità del Gruppo:

Descrizione	Valore Fondo svalutazione crediti 31/12/2024	FSC su crediti infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
Fondo svalutazione crediti	27.301.544,76	-70.599,69	27.197.815,81	143.438,12	-	27.872,94	-	3.017,58	-	-	-

III. Attività finanziarie

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione ammontano complessivamente a 687.255,45 euro e sono così ripartite tra gli enti del Gruppo:

Saldo al 31/12/2023	679.214,07
Saldo al 31/12/2024	687.255,45
VARIAZIONE	8.041,38

Provenienza	Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Bilancio consolidato 31/12/2024
	III) ATTIVITA' FINANZIARIE	679.214,07	8.041,38	0,00	687.255,45
Fondazione Federico Zeri	Gestione patrimoniale Eurizon				
	G.P.Strategia valore Più	309.739,52	260,48	0,00	310.000,00
	Gestione patrimoniale Eurizon				
	G.P.Strategia valore	369.474,55	7.780,90	0,00	377.255,45

Le attività finanziarie della Fondazione Zeri complessivamente pari a 687.255,45 euro rappresentano eccedenze di liquidità da utilizzare per lo svolgimento dell'attività della Fondazione che sono stati investiti in due Gestioni Patrimoniali a basso profilo di rischio di cui 377.255,45 euro investiti nella Gestione Patrimoniale

Eurizon Asset Management linea GP Strategia Valore accesa il 7/12/2016 e 310.000 euro investiti nella Gestione Patrimoniale Eurizon Asset Management linea GP Strategia Valore più.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2023	892.534.689,80
Saldo al 31/12/2024	952.525.368,30
VARIAZIONE	59.990.678,50

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Almae Matris Alumni
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	892.534.689,80	952.525.368,30	946.085.854,81	1.782.513,25	898.776,42	2.850.430,09	422.967,39	251.383,49	59.408,94	135.489,86	38.544,05
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	892.498.136,82	952.484.710,13	946.053.413,05	1.782.030,65	898.776,42	2.849.885,35	422.035,19	245.171,35	59.408,94	135.445,13	38.544,05
2) DENARO E VALORI IN CASSA	36.552,98	40.658,17	32.441,76	482,60	0,00	544,74	932,20	6.212,14	0,00	44,73	0,00

La voce depositi bancari e postali accoglie le giacenze finali di cassa depositate su conti correnti di vari Istituti bancari alla data del 31 dicembre 2024.

Per quello che riguarda la Capogruppo, le disponibilità liquide sono depositate presso il conto di Tesoreria Unica alla data del 31 dicembre 2024 presso l'istituto di credito Crédit Agricole Spa che svolge il servizio di tesoreria e di cassa e provvede, pertanto, all'esecuzione di pagamenti e incassi ordinati dall'ente, a valere sul conto di tesoreria unico aperto in Banca d'Italia, e alla custodia e amministrazione di titoli e valori.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi ammontano a 4.372.500,01 euro sono così ripartiti.

Saldo al 31/12/2023	4.287.407,23
Saldo al 31/12/2024	4.372.500,01
VARIAZIONE	85.092,78

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.287.407,23	4.372.500,01	4.186.302,08	98.524,57	3.108,70	67.224,81	8.800,94	7.314,40	1.224,51	0,00	0,00
Altri ratei attivi	62.479,14	55.210,22		43.646,88	2.949,45		8.613,89				
Risconti attivi	3.369.871,30	3.518.519,94	3.387.532,23	54.877,69	159,25	67.224,81	187,05	7.314,40	1.224,51		
Ratei per progetti e ricerche in corso	855.056,79	798.769,85	798.769,85								

La voce ratei e risconti attivi, è principalmente relativa ai saldi della Capogruppo pari a euro 4.186.302,08 così suddivisi:

- Risconti attivi pari a 3.387.532,23 euro così suddivisi:
 - 2.902.667,95 euro determinati da pratiche gestite dalle Aree dell'amministrazione generale e Campus. Riguardano principalmente contratti di noleggio e locazione attrezzature e licenze, locazioni immobili, contratti assicurativi e contratti per incarichi;

- 484.864,28 euro determinati da pratiche gestite dalle strutture dipartimentali. Riguardano principalmente contratti per assegni di ricerca, borse di studio e collaborazioni per attività di ricerca.
- Ratei attivi per progetti e ricerche in corso pari a 798.769,85 euro si riferisce a ratei su proventi da attività di ricerca che, nel caso di commesse pluriennali, sono assoggettate al metodo della commessa completata.

Nella Fondazione Alma Mater la voce Risconti attivi riguarda progetti istituzionali e altre spese generali mentre nella Fondazione Alma Ricerca sono principalmente relativi ai premi delle polizze assicurative pagate a fine esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO
Conti d'ordine dell'attivo	544.941.928,50	547.659.047,56	547.659.047,56
Conti d'ordine del passivo	23.547.726,97	25.223.903,28	25.223.903,28
Totale	568.489.655,47	572.882.950,84	572.882.950,84

La voce Conti d'ordine dell'attivo accoglie esclusivamente i valori della Capogruppo in relazione ai Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo dell'Ateneo, i cui dettagli sono inclusi nella nota integrativa del Bilancio d'esercizio 2024.

9 PASSIVO

A. PATRIMONIO NETTO

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2024 secondo l'impostazione propria dei principi contabili e degli schemi di bilancio previsti dal D.l. n. 19/2014 (e successive modifiche) per le università:

Descrizione	Valore 31/12/2024	Valore 31/12/2023	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO	564.691.650,25	548.490.784,41	16.200.865,84
I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.408.504,34	50.472.037,80	-63.533,46
II) PATRIMONIO VINCOLATO	319.436.586,23	289.154.566,02	30.282.020,21
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.812,76	820.812,76	0,00
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	57.224.298,62	49.472.591,66	7.751.706,96
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	211.981.792,27	191.554.612,93	20.427.179,34
4) PATRIMONIO NETTO DI TERZI	47.474.606,76	45.590.698,75	1.883.908,01
5) RISERVA DI CONSOLIDAMENTO	1.199.199,69	1.078.003,40	121.196,29
6) RISERVA DA DIFFERENZE DI TRADUZIONE	735.876,13	637.846,52	98.029,61
III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	194.846.559,68	208.864.180,59	-14.017.620,91
RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	178.328.811,09	141.352.413,21	36.976.397,88
RISULTATO DI ESERCIZIO GRUPPO	16.033.689,26	67.425.099,47	-51.391.410,21
RISULTATO DI ESERCIZIO DI TERZI	484.059,33	86.667,91	397.391,42

Si riporta di seguito la movimentazione intervenuta nel Patrimonio Netto consolidato nell'esercizio 2024.

Descrizione	Valore 31/12/2023	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni						Risultato di esercizio	Valore 31/12/2024
			Incrementi	Decrementi	Utilizzo PN a copertura Budget 2025	Riclassifiche per: 1) assorbimento nella gestione economica dei costi correnti finanziati con destinazione dell'utile es precedenti	Riclassifiche per: 2) mancato utilizzo delle risorse proprie destinate a BI, intervento a favore di voce corrente	Riclassifiche		
I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.472.038		41.327	-104.860						50.408.504
II) PATRIMONIO VINCOLATO	289.154.566	33.519.947	2.138.311	-2.299.438	21.132.125	-18.080.854	0	-6.128.072	0	319.436.586
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.813									820.813
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	49.472.592	21.033.215	21.902	-2.269.815	11.934.509	-18.080.854	216.067	-5.103.318		57.224.299
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	191.554.613	12.400.064	70.320		9.197.616		-216.067	-1.024.754		211.981.792
4) PATRIMONIO NETTO DI TERZI	45.590.699	86.668	1.797.240							47.474.607
5) RISERVA DI CONSOLIDAMENTO	1.078.003		121.196							1.199.200
6) RISERVA DA DIFFERENZE DI TRADUZIONE	637.846,52		127.653	-29.623						735.876
III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	208.864.181	-33.519.947	-92.222	0	-21.132.125,46	18.080.853,54		6.128.072	16.517.749	194.846.560
RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	141.352.413	33.991.820	-92.222		-21.132.125	18.080.854		6.128.072		178.328.811
RISULTATO DI ESERCIZIO GRUPPO	67.425.099	-67.425.099							16.033.689	16.033.689
RISULTATO DI ESERCIZIO DI TERZI	86.668	-86.667,91							484.059	484.059
A) TOTALE PATRIMONIO NETTO	548.490.784	0	2.087.416	-2.404.298	0	0	0	0	16.517.749	564.691.650

I. Fondo di Dotazione dell'Ateneo

Nel fondo di dotazione, ai sensi di quanto previsto dal D.I. n. 19/2014, è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale 01/01/2016. Dal 2016 ad oggi si è proceduto ad un incremento dell'attivo patrimoniale a seguito della progressiva ricognizione del patrimonio bibliografico di pregio e dal 2022 anche su Beni di valore culturale, storico, artistico, museale su elementi già presenti antecedentemente alla data di apertura dello Stato Patrimoniale Iniziale, in accordo a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo del MUR (si veda anche paragrafo A.II.4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali).

Più precisamente gli incrementi intervenuti nel corso degli esercizi sono stati i seguenti:

- nel 2018 per 959.418,06 euro;
- nel 2019 per 192.336,29 euro;
- nel 2020 per 93.772,97 euro;

- nel 2021 per 279.335,52 euro;
- nel 2022 per 75.940,27 euro;
- nel 2023 per 152.037,47 euro;
- nel 2024 per 41.326,55 euro.

Per quanto riguarda invece i decrementi, nel 2023 si è proceduto, con riferimento alla gestione dei lasciti ed eredità ad un allineamento del fondo per un importo pari a 593.546,74 euro in ragione del venir meno degli elementi dell'attivo che ne avevano determinato l'iscrizione (cessione di preziosi e gioielli dell'eredità Fanti Melloni e Cuccoli e di immobili e terreni dell'eredità Veronesi, Caravita e Ricerche sui tumori avvenuti dopo il passaggio in COEP), così come nel 2024 è stato registrato un adeguamento del fondo dotazione pari a 104.860,00 euro per la quota corrispondente al terreno dei 3 appartamenti siti in via Achille Mauri n.28 a Roma facenti parte dell'Eredità Veronesi ceduti nell'esercizio.

Il Fondo di dotazione al 31/12/2024 risulta pertanto pari a 50.408.504,35 euro.

II. Patrimonio vincolato

È costituito da fondi vincolati dell'Ateneo, per scelte operate da terzi donatori, fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro. Include inoltre le voci specifiche del bilancio consolidato che esprimono le consistenze patrimoniali acquisite dagli enti consolidati: Patrimonio netto di terzi, Riserva di consolidamento e Riserve da differenza di traduzione.

I Fondi vincolati destinati da terzi sono composti da varie poste derivanti dalla contabilità finanziaria, iscritte per effetto della riclassificazione dell'avanzo vincolato, e considerano le somme riconosciute all'Ateneo da terzi vincolate ad uno specifico scopo.

In particolare, la voce è relativa a Fabbricati e terreni derivanti da donazione e lascito con vincolo di carattere permanente. Si tratta di immobili relativi all'eredità Canziani, ed alla donazione dell'artista Sapo. La voce non è stata movimentata nell'esercizio 2024.

Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali: tali fondi ammontano al 31/12/2024 a 57.224.298,62 euro e si riferiscono alle risorse derivanti dalla contabilità finanziaria per le quali non è stato possibile determinare risconti passivi e che costituiscono disponibilità che le strutture di Ateneo (comprese le eredità e lasciti testamentari), in ragione del carattere vincolato ad esse riconosciuto, potranno utilizzare a copertura dei costi degli esercizi futuri, cui si aggiungono le risorse vincolate già destinate a garantire la gestione corrente dell'Ateneo e gli interventi di investimento per la cui realizzazione si è ricorso al Patrimonio Netto. Comprendono:

- le risorse per le quali il Consiglio di amministrazione ha disposto il vincolo di destinazione in occasione della predisposizione del budget quale misura di pareggio del Budget Economico od in occasione della destinazione dell'utile;
- risorse gestite dalle strutture di Ateneo relative a dotazioni di Ateneo ed entrate proprie antecedenti al 2016;
- risorse riconducibili alla gestione dei progetti di ricerca delle strutture di Ateneo: comprende le residue disponibilità che al 31/12/2015 sono state incluse nelle riserve vincolate, per consentirne l'utilizzo con le modalità indicate dalla norma.

Il valore della voce Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali è pari a 57.224.298,62 euro al 31/12/2024 che si è determinato come segue.

Descrizione	Valore 31/12/2023	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente - delibera CdA approvazione Bilancio 2023	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2023	Incrementi	Decrementi	Utilizzo PN a copertura Budget 2025	Riclassifiche per: 1) assorbimento nella gestione economica dei costi correnti finanziati con destinazione dell'utile es precedenti	Riclassifiche per: 2) mancato utilizzo delle risorse proprie destinate a BI, intervento a favore di voce corrente	Riclassifiche	Valore 31/12/2024
2) Fondi vincolati per decisione degli organismi istituzionali	49.472.592	21.033.215	70.505.807	21.902	-2.269.815	11.934.509	-18.080.854	216.067	-5.103.318	57.224.299

Le *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro* sono state registrate in corrispondenza del valore residuo degli immobili di valore storico artistico e culturale, comprensivo del valore dei terreni ad essi relativo.

L'ammontare al 31/12/2023, dopo l'applicazione della destinazione dell'utile deliberata in data 30/04/2024 era pari a 203.954.677 euro. Si riportano le principali movimentazioni intervenute nel corso del 2024:

- vincolo con incremento di riserve a copertura del pareggio di budget degli investimenti 2025, per un ammontare pari a 9.197.616,14 euro;
- riclassifiche di riserve pari complessivamente a 1.024.754 euro determinate dalla somma algebrica di 6.127.146,4 euro relative al decremento del vincolo per il venir meno della ragione che ne determinò l'autorizzazione a favore del budget degli investimenti 2024 e precedenti e l'incremento per 5.103.318,40 euro relativi alla riallocazione da Fondi vincolati a Riserve vincolate del costo di acquisto dell'immobile di via Marsala 49, Bologna, effettuate con le disponibilità dei lasciti Roberto Pallotti e Vanda Vanini secondo le indicazioni del Consiglio di amministrazione del 26/10/2021;
- effetto netto in riduzione della riclassifica di riserve inizialmente autorizzate per interventi di investimento e interventi correnti, rispettivamente pari 487.593,13 euro (in diminuzione) a 271.525,68 euro (in aumento) per un ammontare pari a 216.067,45 euro.

Le operazioni descritte determinano un adeguamento del valore Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro per un ammontare di tale voce al 31/12/2024 pari a 211.981.792,27 euro.

Descrizione	Valore 31/12/2023	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente - delibera CdA approvazione Bilancio 2023	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2023	Incrementi	Decrementi	Utilizzo PN a copertura Budget 2025	Riclassifiche per: 1) assorbimento nella gestione economica dei costi correnti finanziati con destinazione dell'utile es precedenti	Riclassifiche per: 2) mancato utilizzo delle risorse proprie destinate a BI, intervento a favore di voce corrente	Riclassifiche	Valore 31/12/2024
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	191.554.613	12.400.064	203.954.677	70.320	9.197.616	0	-216.067	-1.024.754	0	211.981.792

Sono state incluse nel patrimonio netto vincolato le voci derivanti dalle attività di consolidamento descritte al paragrafo 34 dell'OIC 17, quali il *Patrimonio netto di terzi*, la *Riserva di consolidamento* e la *Riserva da differenze di traduzione*.

Il *Patrimonio netto di terzi* è rappresentato dal patrimonio netto delle Fondazioni costituite per la gestione dei lasciti o per disposizioni testamentarie che, in base alle norme statutarie non è destinato all'Ateneo.

La tabella sottostante riporta la composizione della voce e il contributo di ogni ente.

Composizione del PN di terzi	Bilancio consolidato	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.
Patrimonio netto (escluso risultato)	47.192.462	2.324.496	43.589.796	1.021.386	256.784
Rettifiche di allineamento temporale delle operazioni infragruppo	282.145		349.704	-67.559	
Impatto consolidamento Integrale:					
Patrimonio netto di terzi	47.474.607	2.324.496	43.939.500	953.826	256.784

La *Riserva di consolidamento* è determinata, secondo quanto previsto dall'OIC 17, dall'eliminazione del valore delle partecipazioni nelle entità controllate incluse nell'area di consolidamento, in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto alla data del primo consolidamento. Al 31/12/2024 è pari a 1.199.200 euro e si è incrementata rispetto al 2023 per effetto della rivalutazione per inflazione delle poste di patrimonio netto della Fundación Alma Mater e per effetto del primo consolidamento dell'Associazione Almae Matris, ed è composta come segue:

Composizione e movimentazione	Valore 31/12/2023	Altre variazioni			Valore 31/12/2024
		Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	
Riserva di consolidamento Fondazione Alma Mater	995.672				995.672
Riserva di consolidamento Fundación Alma Mater	82.331	117.464			199.795
Riserva di consolidamento Associazione Almae Alumni	0	3.732			3.732
5) RISERVA DI CONSOLIDAMENTO	1.078.003	121.196	0	0	1.199.200

La *Riserva da differenze di traduzione* pari a 735.876,12 euro calcolata secondo le modalità di rappresentazione previste dall'OIC 17 e indicate nel paragrafo 3) *Criteri e metodi di redazione*.

Composizione e movimentazione 6) Riserva da differenze di traduzione	Valore 31/12/2023	variazione per conversione bilancio: SP cambio al 31.12.2024, CE cambio medio 2024	da conversione ed elisione saldi infragruppo - quota delta cambi	da conversione ed elisione saldi infragruppo - quota rivalutazione per inflazione	Valore 31/12/2024
da conversione Bilancio in valuta	-201.846	-29.623			-231.469
da conversione ed elisione saldi infragruppo	839.692		7.690	119.963	967.345
6) RISERVA DA DIFFERENZE DI TRADUZIONE	637.847	-29.623	7.690	119.963	735.876

L'incremento rispetto il saldo al 31/12/2024 è influenzato da diverse variabili di cui: -29.623 euro dalla conversione delle poste di bilancio al cambio puntuale del 31/12/2024 per lo Stato patrimoniale e al cambio medio 2024 per il conto economico, 7.690 euro dall'elisione dei saldi infragruppo, e infine per 119.963 euro per effetto del meccanismo di rivalutazione per inflazione delle poste infragruppo che ha un peso significativo in quanto l'inflazione nel 2024 è stata del 117,76% (rispetto al 211,4% del 2023) come anticipato al paragrafo 3.

III. Patrimonio non vincolato

Nella sezione, viene inclusa la voce *Risultati relativi ad esercizi precedenti* pari a 178.328.811 euro che comprende i risultati degli esercizi 2015-2023 dell'Ateneo, e dai risultati 2016-2023 dell'entità controllata Fondazione Alma Mater, Behold S.r.l., Fundación Alma Mater. La sezione include inoltre il risultato di Gruppo e il risultato di Terzi così rappresentato:

GRUPPO UNIBO	Bilancio consolidato	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
Risultato di esercizio 2024 enti partecipati	16.806.217	16.230.626	-151.064	296.335	180.961	71.377	32.386	16.293	126.983	2.320
Rettifiche di allineamento temporale delle operazioni infragruppo	-288.469	-156.221		-27.000		-70.000			-35.247	
Risultato consolidato	16.517.749	16.074.405	-151.064	269.335	180.961	1.377	32.386	16.293	91.736	2.320
Risultato del Gruppo	16.033.689	16.074.405	-151.064					16.293	91.736	2.320
Risultato di pertinenza di Terzi	484.059			269.335	180.961	1.377	32.386			

Si riporta di seguito il prospetto di raccordo fra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo (che includono il risultato) e del Gruppo Unibo.

Prospetto di raccordo fra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo e del Gruppo

Descrizione	Totale Patrimonio netto (compreso risultato)	di cui Risultato di esercizio	Totale Patrimonio netto (compreso risultato)	di cui Risultato di esercizio
	31/12/2024		31/12/2023	
Patrimonio netto della Capogruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna	515.192.380	16.230.626	501.295.103	68.050.289
Impatti su PN di Gruppo				
Effetto del de-consolidamento di Consorzio Alphabet (Pn di Gruppo)			-0	-5.926
Effetto del consolidamento di Fondazione Alma Mater	1.327.802	-151.064	1.478.866	2.975
Effetto del consolidamento di Behold srl	33.452	16.293	17.159	1.555
Effetto del consolidamento di Fundación Alma Mater	566.064	126.983	321.617	117.467
Effetto del consolidamento di Almae Matris Alumni	6.052	2.320		
Rettifiche per omogeneizzazioni contabilizzazioni (Pn di Gruppo)	-392.767	-191.469	-299.328	-741.260
Impatti su PN di Terzi				
Effetto del de-consolidamento di Consorzio Alphabet (Pn di Terzi)	0	0	0	-10.700
Effetto del consolidamento delle Fondazioni Alma Ricerca, Toso Montanari, Federico Zeri e Fondazione C.E.U.B	47.773.521	581.059	45.395.222	95.969
Rettifiche per omogeneizzazioni contabilizzazioni (Pn di terzi)	185.145	-97.000	282.145	1.399
Parimonio netto consolidato	564.691.650	16.517.749	548.490.784	67.511.767
<i>di cui del Gruppo Unibo</i>	516.732.984	16.033.689	502.813.418	67.425.099
<i>di cui di Terzi</i>	47.958.666	484.059	45.677.367	86.668

B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2023	72.839.456,32
Saldo al 31/12/2024	73.021.357,29
VARIAZIONE	-181.900,97

La voce è così composta:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni infragrappo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
FONDI PER RISCHI ED ONERI	72.839.456,32	73.021.357,29	-80.064,91	-4.079.214,23	76.460.367,55	363.717,81	0,00	146.211,07	100.000,00	110.340,00	0,00	0,00	0,00
FONDI PER RISCHI	17.909.422,24	18.263.515,51	-	-	18.072.815,51	110.700,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	-	-	-
FONDI PER ONERI	54.930.034,08	54.757.841,78	-80.064,91	-4.079.214,23	58.387.552,04	253.017,81	0,00	146.211,07	20.000,00	110.340,00	-	-	-

Il Fondo per Rischi ammonta ad euro 17.909.422,24 è principalmente riconducibile ad accantonamenti effettuati da Ateneo e in misura minore da Fondazione Alma Mater e Fondazione Zeri, ed è così dettagliato:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
FONDI PER RISCHI	17.909.422,24	18.263.515,51	18.072.815,51	110.700,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI FONDI RISCHI	7.652.207,82	8.094.931,00	7.904.231,00	110.700,00			80.000,00				
FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA	1.139.088,20	8.456.719,87	8.456.719,87								
FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALI	26.802,31	1.566.089,95	1.566.089,95								
FONDO RISCHI REGOLAMENTO PREMIALITÀ PROGETTI ARTT. 4-5	87.123,91	24.968,18	24.968,18								
FONDO PER CONTENZIOSI IN CORSO	9.004.200,00	120.806,51	120.806,51								

La voce *Altri Fondi rischi* ammonta al 31/12/2024 a 8.094.931,00 euro dei quali 7.904.231,00 euro sono stati accantonati da Ateneo e accoglie:

- 1.934.648 euro accantonati nel 2022 e nel 2023 per misure di garanzia in ambito PNRR - come previsto da delibera del Consiglio di amministrazione del 29/11/2022;
- 1.700.000,00 euro in relazione a un accantonamento a fondo effettuato nel 2023 quale garanzia a copertura complessiva dell'intervento a valere sul 38° ciclo di Dottorato per assorbire l'eventuale mancata proroga, come previsto dalla delibera del Consiglio di amministrazione del 24/10/2022;
- 1.434.375,62 euro relativi alle quote accantonate in esercizi precedenti dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità per accordi bonari sulla base dei Progetti in corso;
- 1.400.000,00 euro come misura di garanzia a favore dell'Ospedale Veterinario propedeutico all'adozione del modello contabile approvato nella delibera del Consiglio di amministrazione del 26/10/2021, tenuto conto della peculiarità delle attività e dell'opportunità di migliorarne la complessiva gestione (di cui 200 mila euro accantonati nel 2024);
- 754.365,11 euro in relazione a un accantonamento 2024 come misura a garanzia per la Clinica Odontoiatrica - nuovo modello di gestione contabile a valere su proventi a tariffario;
- 513.986,28 euro destinato a garantire operazioni di rivalsa nei confronti dell'Ateneo, a fronte di cancellazione di debiti o errata valutazione in sede di passaggio e migrazione dalla Contabilità finanziaria alla Contabilità economico-patrimoniale;

- 327.006,45 euro relativo a un accantonamento effettuato nel 2021 per una quota pari al 3% del totale finanziato da MUR per borse di dottorato – Consiglio di amministrazione del 28/09/2021, pratica 7.11 Finanziamento di Borse di dottorato aggiuntive. L'assegnazione complessiva del MUR è stata pari a 10.900.548,65;
- 265.846,94 euro relativi a quote accantonate dall'Area Servizi agli studenti per risorse vincolate a copertura della garanzia da prestare a Crédit Agricole nei casi di insolvenza dei beneficiari del prestito fiduciario, che si potrebbe determinare nel lungo periodo (10 anni). L'accantonamento 2024 è stato pari a 45.000 euro a fronte di un utilizzo 2024 pari a 4.153,06 euro;
- 65.352,00 euro relativo ad un accantonamento 2022 per misura di garanzia per giovani ricercatori in ambito PNRR - DR nr. 2050/2022 del 16/12/2022;
- 61.139,47 euro a garanzia di ordini o debiti ex scuole chiusi, da valutare ogni anno in base alle tempistiche di prescrizione a partire dal 2025 (5 anni dalla chiusura delle scuole).

Per la Fondazione Alma Mater, il fondo rischi pari a 110.700,00 euro accantonato dalla Fondazione Alma Mater nel 2018 è relativo alla gestione della succursale argentina di Buenos Aires ed in particolare per l'indennità di anzianità di servizio da corrispondere ai dipendenti della sede, in caso di licenziamento o trasferimento dei rapporti di lavoro.

Per la Fondazione Zeri, il fondo pari a 80.000,00 euro stanziato dalla Fondazione Zeri è relativo all'accantonamento effettuato nel 2008 a fronte della donazione dell'opera d'arte, da parte della Sig.ra Grazia Fanfani, del valore di euro 80.000,00, inserita fra le attività, con apposizione di un fondo svalutazione/rettifica al passivo di pari importo.

Il *Fondo per rischi rendicontuali da attività istituzionale* pari a 1.566.089,95 euro è stato costituito da Dipartimenti, Altre Strutture e Campus (i campus con riferimento alla sola gestione relativa al supporto alle strutture per iniziative di ricerca e di didattica) e accoglie gli accantonamenti a garanzia di eventuali minori trasferimenti da parte degli enti finanziatori in esito ad attività di rendicontazione su progetti istituzionali, in ottemperanza alle linee guida sui ricavi propri (Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2016 - pratica 10/03 ARAG).

Il *Fondo per rischi rendicontuali da attività commerciali* pari a 24.968,18 euro è stato costituito dalle strutture di Ateneo sempre in ottemperanza delle linee guida per la previsione dei ricavi propri (delibera Consiglio di amministrazione del 26/07/2016, pratica ARAG 10/03), a garanzia di eventuali minori trasferimenti da parte di soggetti terzi a conclusione delle attività in ambito commerciale.

Il *Fondo rischi regolamento premialità artt. 4-5* pari a 120.806,51 euro è stato istituito dalla Capogruppo in virtù del Regolamento per la disciplina del fondo per la premialità (Art. 9 Legge 30.12.2010 n. 240 e ss.mm.ii.) in vigore dal 1/10/2019. L'art.4 è relativo ai Compensi premiali a favore del personale docente e ricercatore nell'ambito dei programmi competitivi; l'art. 5 si riferisce ai Compensi premiali per *Principal Investigator* di ERC.

Il *Fondo per contenziosi in corso* che è stato stanziato dalla Capogruppo ammonta complessivamente a 7.904.231,00 euro. Il fondo accoglie gli accantonamenti destinati a coprire i costi futuri che abbiano natura determinata, certa o probabile, ma con data di sopravvenienza ed ammontare non determinabili. Pertanto, le passività accantonate alla data di bilancio, sono state stimate, in virtù di situazioni esistenti la cui competenza economica è quindi dell'esercizio in chiusura, ma legate ad eventi futuri. La stima è stata fatta, prendendo in considerazione le indicazioni dei principi contabili, del manuale tecnico operativo e della nota tecnica n.2 e n.6/2020 licenziate dal MUR. Le passività accantonate alla data di bilancio sono state dunque

determinate in virtù di situazioni esistenti, la cui competenza economica è quindi dell'esercizio in chiusura, ma legate ad eventi futuri.

Per ulteriori informazioni riguardo alla composizione dei **Fondi rischi** della Capogruppo si rimanda al contenuto della nota integrativa del Bilancio d'esercizio 2024.

Il Fondo per oneri pari a 54.757.841,78 euro è così dettagliato:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundació n Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
FONDI PER ONERI	54.930.034,08	54.757.841,78	- 80.064,91	- 4.079.214,23	58.387.552,04	253.017,81	-	146.211,07	20.000,00	110.340,00	-	-	-
Fondi area personale													
FONDO CONTRIBUTI INAIL - GESTIONE PER CONTO STATO	1.680.397,33	1.686.180,91			1.686.180,91								
FONDO ACCESSORIO DIRIGENTI	575.600,63	478.501,90			478.501,90								
FONDO ACCESSORIO TATI e TD	7.033.749,41	8.452.511,89			8.452.511,89								
FONDO COMPENSI VARI	85.084,11	254.085,38			254.085,38								
FONDO SUSSIDI	552.566,30	491.544,83			491.544,83								
FONDO ACCESSORIO DOCENTI E RICERCATORI	57.033,24	1.523.108,10			1.523.108,10								
Fondo incentivi funzioni tecniche - Lavori (quota 80%) (ex Fondo Merloni)	1.325.289,24	1.418.667,83			1.418.667,83								
FONDO SUPPLENZE	5.426.816,70	5.938.290,55			5.938.290,55								
FONDO COMPENSI COMMISSIONI	611.531,23	664.803,70			664.803,70								
FONDO DI ATENEO ART. 9 L. 240/10	1.678.173,29	2.202.988,87			2.202.988,87								
FONDO DA PROVENTI COMMERCIALI PER IL PERSONALE	3.613.327,64	3.813.653,62			3.813.653,62								
FONDO ACCANTONAMENTO INCREMENTI RETRIBUTIVI	11.381.509,74	5.496.084,44			5.496.084,44								
FONDO ACCESSORIO COLLABORATORI LINGUISTICI	117.185,70	147.280,74			147.280,74								
FONDO AVANZAMENTI CARRIERA DOCENTI E RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO	2.506.484,93	2.584.494,00			2.584.494,00								
Fondo incentivi funzioni tecniche - Forniture e servizi (quota 80%)	442.196,04	1.094.837,98			1.094.837,98								
Fondo di Ateneo da incentivi funzioni tecniche Lavori, Forniture e servizi (quota 20%)	692.309,30	545.950,16			545.950,16								
Fondo oneri per telelavoro	375.000,00	447.889,46			447.889,46								
Fondo oneri regolamento compensi professionali DR 687/21	496.987,29	644.768,31			644.768,31								
Altri fondi oneri per il personale	1.875.000,00	519.988,97			519.988,97								
Fondo art. 3 Regol premialità	728.360,62	1.103.737,35			1.103.737,35								
Fondo valorizzazione personale TA - art. 5 DL 75/2023	3.101.548,00	1.572.077,41			1.572.077,41								
FONDI RICOSTRUZIONI DI CARRIERA	706.014,86	704.837,51			704.837,51								
Fondo azioni per il personale	20.000,00	20.000,00							20.000,00				
Fondo premio di produttività	41.500,00	41.500,00				41.500,00							
Fondo premi MBO	60.000,00	60.000,00				60.000,00							
personale e informatizzazione	117.275,48	115.643,48				115.643,48							
Totale fondi area personale	45.183.665,60	42.023.427,39	-	-	41.786.283,91	217.143,48	-	-	20.000,00	-	-	-	-
Altri fondi													
Fondo conguaglio BA	35.874,33	35.874,33				35.874,33							
ALTRI FONDI ONERI	3.413.771,83	5.939.739,77	- 18.408,79	- 421.360,00	6.379.508,56								
FONDO CONVENZIONI A.Z. OSPEDALIERA E ALTRI	2.532.410,92	3.339.616,52			3.339.616,52								
FONDO CORSI PROFESSIONALIZZANTI	3.542.140,97	3.224.288,82		- 3.657.854,23	6.882.143,05								
Fondo oneri futuri ex Fanti Melloni	-	-	- 61.656,12					61.656,12					
F.do amm. manut. Ex Salvioi	7.695,82	7.695,82						7.695,82					
F.do amm. manut. ex Avoni	2.231,13	2.231,13						2.231,13					
Fondo per rischi e oneri differiti II Conto	55.576,00	55.576,00						55.576,00					
Fondo depositi cauzionali FFM	19.052,00	19.052,00						19.052,00					
Fondi di manutenzione	20.340,00	110.340,00								110.340,00			
Totale Altri fondi	9.746.368,48	12.734.414,39	- 80.064,91	- 4.079.214,23	16.601.268,13	35.874,33	-	146.211,07	-	110.340,00	-	-	-

Nella **Fondazione Alma Mater** sono stanziati i seguenti fondi oneri:

Il *Fondo conguaglio BA* pari a 35.874,33 euro per la gestione della succursale argentina di Buenos Aires ed in particolare relativo ai conguagli del risultato di chiusura 2018 della succursale in fase di ultima definizione all'approvazione del bilancio 2018 e da utilizzare per futuri conguagli.

Nel 2019 e nel 2020, la FAM ha proceduto a stanziare un *Fondo riorganizzazione personale e informatizzazione* così come previsti dal piano strategico 2017/2019 e successivamente dal piano strategico 2020/2022 che al 31/12/2024 ha un saldo residuo di 115.643,48 euro finalizzato alla copertura degli oneri relativi a riorganizzazione, personale e informatizzazione. Questi interventi stanno richiedendo un importante sforzo economico e organizzativo ma sono oltremodo necessari per snellire e velocizzare i processi di lavoro, potenziare le integrazioni dei sistemi operativi, la gestione dei dati e informazioni, completare i processi di dematerializzazione e digitalizzazione delle procedure. Nel corso del 2021 e del 2022 le azioni relative al personale, tuttora in corso, hanno determinato l'utilizzo del fondo relativo al personale rispettivamente per euro 53.373 ed euro 19.352, in azioni di valorizzazione del personale con le medesime finalità nel 2024 il fondo è stato utilizzato per euro 1.632. Nel 2023 si è ritenuto di procedere all'utilizzo totale dei fondi per premi di produttività accantonati nel 2021 e nel 2022, rispettivamente per euro 27.600 e 24.000. Nello stesso esercizio si è proceduto ad accantonare euro 21.500 per incentivo nuove assunzioni pari al 5% del primo margine delle attività ad elevato valore aggiunto (dal 2023 solo organizzazione eventi e service amministrativo) che si aggiunge al fondo di euro 20.000 accantonato nel 2022 per un totale di 41.500 euro, non utilizzato nel 2023 e nel 2024 perché nel corso dell'esercizio non sono state operate assunzioni di personale dipendente a tempo indeterminato.

Nel 2023 è stata completata la definizione del sistema di erogazione dei premi per obiettivi (MBO) e pertanto si è proceduto ad accantonare l'importo di euro 60.000 euro e i premi accantonati sono stati erogati nel 2024 dopo l'approvazione del Consuntivo 2023 per un totale complessivo di 59.864. Nel 2024 è stato accantonato l'importo di 60.000 € utilizzando le stesse condizioni del 2023.

Nella **Fondazione Zeri**, il fondo per le azioni del personale pari a 20.000,00 euro, stanziato nel 2020 sempre legato al processo di riorganizzazione avviato di intesa con l'Ateneo, non è stato movimentato.

Nella **Fondazione Alma Ricerca** sono stati stanziati complessivamente 146.211,07 euro dei quali dalla ex Fondazione Fanti Melloni 61.656,12 euro per finanziare futuri progetti di ricerca della Capogruppo (che sono stati elisi nei rapporti infragruppo), dalla controllata Agricola Immobiliare Il Conte s.r.l. 55.576 euro per rischi ed oneri differiti, 19.052 euro sono relativi a depositi cauzionali su contratti di affitto per i quali sono emersi profili di incertezza mentre i fondi manutenzioni future sono relativi ai fabbricati civili della ex Fondazioni Salvioli per 7.695,82 e ex Avoni per 2.231,13 euro.

Nella **Fondazione CE.U.B.** sono stati stanziati complessivamente 110.340,00 euro per oneri relativi alla manutenzione degli immobili.

Gli ulteriori **Fondi oneri** (al netto delle posizioni infragruppo) suddivisi per fondi collegati al Personale e altri fondi oneri sono stati stanziati dall'Ateneo come dettagliato nella nota integrativa del Bilancio d'esercizio 2024.

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	951.262,24	1.127.348,47	136.129,15	801.115,24	0,00	27.894,80	61.541,89	100.667,39	0,00	0,00

Il Fondo TFR di lavoro subordinato pari a 1.127.348,47 euro è relativo all'accantonamento maturato al 31/12/2024 del trattamento di fine rapporto per i dipendenti degli enti del Gruppo Unibo.

Si ricorda che per l'Ateneo l'accantonamento al Fondo TFR riguarda solo le categorie dei lettori a contratto e degli operai agricoli che prestano servizio presso l'Azienda Agraria.

D. DEBITI

I debiti iscritti al valore nominale sono pari a 238.015.307,03 euro e sono la risultante dell'aggregazione dei dati d'Ateneo con quelli delle partecipate e della successiva elisione delle partite infra-gruppo.

Saldo al 31/12/2023	225.725.974,06
Saldo al 31/12/2024	238.015.307,03
VARIAZIONE	12.289.332,97

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Debiti infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
DEBITI	225.725.974,06	238.015.307,03	-55.873,85	-2.436.494,48	233.275.023,62	4.522.079,78	55.672,76	1.507.707,05	258.918,15	760.441,90	25.433,25	81.975,72	20.423,13
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	129.970.625,63	127.763.411,41			127.607.929,78	102.156,18	95,10	23.745,22		29.485,13			
2) DEBITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	58.161,57	542.421,79			516.313,83			20.800,96			5.307,00		
3) DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	180,02	7.082,14			180,02			6.902,12					
4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.738.530,54	853.982,35			793.982,35					60.000,00			
5) DEBITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	1.905.678,11	1.613.647,49			1.613.647,49								
6) DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	904.768,30	855.091,22		-1.304.259,61	853.774,25	150.048,00		1.077.339,86	51.273,08	26.915,64			
7) DEBITI VERSO STUDENTI	73.218,49	72.660,44			37.660,44	35.000,00							
8) ACCONTI	177.116,66	121.712,00				86.142,77				35.569,23			
9) DEBITI VERSO FORNITORI	36.884.368,59	45.300.205,54		-506.509,23	41.818.428,41	3.142.991,43	2.716,66	141.048,82	153.179,21	507.453,17	18.652,87	1.821,07	20.423,13
10) DEBITI VERSO DIPENDENTI	855.817,71	928.874,22			348.735,04	491.545,91		10.768,35	29.665,42	43.986,12		4.173,38	
11) DEBITI VERSO SOCIETÀ E ENTI CONTROLLATI	0,00	-		-596.052,47	596.052,47								
12) ALTRI DEBITI	53.157.508,44	59.956.218,43	-55.873,85	-29.673,17	59.088.319,54	514.195,49	52.861,00	227.101,72	24.800,44	57.032,61	1.473,38	75.981,27	

La voce *mutui e debiti verso banche* pari a 127.763.411,41 euro è relativa principalmente a posizioni di mutuo della Capogruppo oltre che da una posizione di mutuo relativa alla società Agricola Immobiliare Il Conte s.r.l. controllata della Fondazione Alma Ricerca e della Fondazione C.E.U.B. oltre che da una linea di credito a breve termine della Fondazione Bologna University Press (controllata di FAM) accesa con Intesa San Paolo sono così suddivisi:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione e Almae Matris Alumni
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	129.970.239,73	127.763.411,41	127.607.929,78	102.156,18	95,10	23.745,22	0,00	29.485,13	0,00	0,00	0,00
MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE entro l'esercizio successivo	2.309.661,36	4.357.509,72	4.326.183,08			23.745,22		7.581,42			
MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE oltre l'esercizio successivo	127.657.007,78	123.299.474,02	123.277.570,31					21.903,71			
DEBITI VERSO BANCHE	3.570,59	106.427,67	4.176,39	102.156,18	95,10						

Si riporta il dettaglio delle posizioni di mutuo per ciascun ente del Gruppo con l'indicazione dell'Istituto bancario di riferimento.

Mutui e Debiti verso banche (1)

Dettaglio dei debiti

Provenienza	POSIZIONE DI DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITO RESIDUO AL 31.12.2024	
			VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2024	QUOTA INTERESSI AL 31.12.2024
Unibo	MUTUO BEI-anno 2022	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	44.000.000,00	16.756.704,77	44.000.000,00	1.322.200,00
Unibo	MUTUO BEI-anno 2021	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	30.000.000,00	2.346.551,46	30.000.000,00	193.200,00
Unibo	MUTUO BEI-anno 2020	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	41.000.000,00	2.428.072,78	39.805.506,89	200.490,00
Unibo	MUTUO BEI-anno 2019	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	5.000.000,00	431.085,72	4.569.195,88	33.926,43
Unibo	MUTUO BEI-anno 2018	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	10.000.000,00	2.083.452,93	8.656.756,44	152.570,21
Unibo	MUTUO BPM - ex Imerio (CAAB)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare ex Imerio	2.002.425,98	211.372,81	572.294,18	37.905,17
Fondazione CE.U.B.	MUTUO NRO	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	300.000,00	62.657,46	29.485,13	3.359,93
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	CREDEM SPA	Esecuzione di opere di restauro o di miglioramento sugli immobili siti in Bologna Via Saffi nr 41/43/45.	150.000,00	---	23.745,22	963,46
Totale Debiti					127.656.983,74	1.944.615,20

Di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Provenienza	POSIZIONE DI DEBITO	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2024	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
					(entro i 12 mesi)			
Unibo	MUTUO BEI-anno 2022	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	44.000.000,00	44.000.000,00	0,00	3166439,56	4.448.429,35	36.385.131,09
Unibo	MUTUO BEI-anno 2021	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	30.000.000,00	30.000.000,00	863107,62	3.480.312,19	3.525.355,58	22.131.224,61
Unibo	MUTUO BEI-anno 2020	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	41.000.000,00	39.805.506,89	2397754,98	4.830.785,49	4.878.204,13	27.698.762,29
Unibo	MUTUO BEI-anno 2019	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	5.000.000,00	4.569.195,88	289.754,10	585.696,80	594.046,24	3.099.698,74
Unibo	MUTUO BEI-anno 2018	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	10.000.000,00	8.656.756,44	553.255,35	1.134.720,12	1.172.946,73	5.795.834,24
Unibo	MUTUO BPM - ex Imerio (CAAB)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare ex Imerio	2.002.425,98	572.294,18	222.311,03	349.983,15	-	-
Fondazione CE.U.B.	MUTUO NRO	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	300.000,00	29.485,13	7.581,42	21.903,71	-	-
Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	CREDEM SPA	Esecuzione di opere di restauro o di miglioramento sugli immobili siti in Bologna Via	150.000,00	23.745,22	23.745,22	-	-	-
Totale complessivo				127.656.983,74	4.357.509,72	13.569.841,02	14.618.982,03	95.110.650,97

Per quanto concerne la Fondazione Alma Ricerca il debito residuo di 23.745,22 euro è relativo ad un mutuo ipotecario stipulato nel 2020 dalla controllata Agricola Immobiliare Il Conte s.r.l. con la banca "Credem Spa." Nella Fondazione CE.U.B. i mutui e debiti verso banche pari a 29.485,13 euro sono rappresentati dal valore residuo al 31/12/2024 di un mutuo chirografario a tasso fisso con l'istituto Banca Intesa Sanpaolo in scadenza nel 2026.

Si riportano alcuni dettagli con riferimento alle voci principali.

I *debiti verso fornitori* pari a 45.300.205,54 euro, al netto delle rilevazioni infragruppo, sono relativi per l'Ateneo a forniture di servizi (pulizie, vigilanza, utenze, manutenzioni, ecc..) e beni da società ed enti privati. I debiti verso fornitori della Fondazione Alma Mater sono principalmente afferenti all'attività di organizzazione e gestione dei master.

I *debiti verso dipendenti* pari a 928.874,22 euro sono relativi: per la Capogruppo principalmente a debiti per rimborsi spese al personale per missioni non ancora liquidate a fine anno e per gli altri enti agli stipendi e competenze maturate a dicembre 2024 e liquidate a gennaio 2025.

Gli *altri debiti* pari a 59.956.218,43 euro sono relativi principalmente a debiti tributari e previdenziali rilevati dalle entità del Gruppo e principalmente per la Capogruppo sono pari a 59.088.319,54 euro.

Di seguito vengono riepilogati i debiti in base alla loro scadenza.

DEBITI	114.635.833,01	123.379.474,02
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	4.463.937,39	123.299.474,02
2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	542.421,79	0,00
3) DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	7.082,14	0,00
4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	773.982,35	80.000,00
5) DEBITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	1.613.647,49	0,00
6) DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	855.091,22	0,00
7) DEBITI VERSO STUDENTI	72.660,44	0,00
8) ACCONTI	121.712,00	0,00
9) DEBITI VERSO FORNITORI	45.300.205,54	0,00
10) DEBITI VERSO DIPENDENTI	928.874,22	0,00
11) DEBITI VERSO SOCIETÀ E ENTI CONTROLLATI	0,00	0,00
12) ALTRI DEBITI	59.956.218,43	0,00

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Saldo al 31/12/2023	1.121.697.200,70
Saldo al 31/12/2024	1.176.067.073,50
VARIAZIONE	54.369.872,80

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.121.697.200,70	1.176.067.073,50	-10.640,00	1.173.124.812,62	2.230.446,78	67.437,58	4.081,05	32.844,58	605.322,17	0,00	0,00	12.768,72
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	239.819.754,05	275.495.864,14		275.495.864,14								
RATEI E RISCONTI PASSIVI	631.803.270,41	637.254.557,87	-10.640,00	634.312.296,99	2.230.446,78	67.437,58	4.081,05	32.844,58	605.322,17			12.768,72
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO	250.074.176,24	263.316.651,49		263.316.651,49								

La voce è principalmente valorizzata dalla Capogruppo con riferimento a:

- operazioni relative al valore residuo dei beni ed immobili migrati dal precedente sistema informativo contabile, in coerenza con i costi di ammortamento maturati nell'esercizio per i beni correlati;
- rinvio all'esercizio futuro di risorse destinate ad investimenti ma non utilizzate nel corso della gestione 2024, soprattutto con riferimento agli stanziamenti per gli interventi edilizi;
- calcolo automatico dei risconti a fronte di progetti gestiti con il "metodo della commessa completata", sia con riferimento ai progetti migrati dalla contabilità finanziaria che con riferimento ai progetti avviati negli esercizi 2016-2024;
- risconti relativi alle contribuzioni studentesche riferite all'a.a. 2024/2025;
- risconti relativi a donazioni a favore dell'Ateneo aventi ad oggetto beni mobili ed immobili.

Nella controllata Fondazione Alma Mater sono principalmente relativi a risconti passivi derivanti da proventi istituzionali e commerciali e rappresentano la corretta rettifica all'imputazione per competenza dei proventi maturati che hanno avuto manifestazione numeraria anticipata.

CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO
Conti d'ordine dell'attivo	544.941.928,50	547.659.047,56	547.659.047,56
Conti d'ordine del passivo	23.547.726,97	25.223.903,28	25.223.903,28
Totale	568.489.655,47	572.882.950,84	572.882.950,84

I conti d'ordine del passivo pari a euro sono stati valorizzati dalla sola Capogruppo per 25.223.903,28 euro e sono rappresentati da quote aperte di ordini, contratti e incarichi per cui giuridicamente è stato assunto un impegno dall'Ateneo verso terzi, ma non vi sono le condizioni per iscrivere il costo e il relativo debito in

contabilità, in quanto prestazioni non ancora eseguite e/o beni non ancora ricevuti per 24.938.117,12 euro e da fidejussioni rilasciate a vari soggetti terzi per 285.786,16 euro.

10 ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

La struttura del Conto economico è coerente con lo schema prescritto dal D.l. n. 248/2016.

A. PROVENTI OPERATIVI

Nella tabella sono riepilogati i proventi operativi determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura. Sono inclusi tutti i componenti positivi di reddito legati alla gestione caratteristica della Capogruppo e delle controllate.

Si veda di seguito l'analisi delle singole voci.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni Infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zerl	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Asociación Almae Matris Alumni
A) PROVENTI OPERATIVI	956.493.134	926.732.207	-887.844	-9.976.224	924.858.758	7.027.444	500.421	1.553.139	586.458	2.089.920	110.306	846.023	23.806
I. PROVENTI PROPRI	240.758.976	254.717.765	-70.757	-5.135.635	254.601.935	5.090.019	0	0	32.615	0	0	199.589	0
II. CONTRIBUTI	688.450.235	640.734.843	-743.434	-1.957.732	641.017.137	1.091.700	27.000	0	536.262	93.708	0	646.434	23.767
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0											
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0											
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	26.846.283	31.730.317	-73.653	-2.882.856	29.233.252	1.307.516	473.421	1.553.139	12.942	1.996.212	110.306	0	39
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	421.341	-457.152				-461.791			4.639				
VII. INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	16.299	6.434			6.434								

I valori del conto economico consolidato sono esposti al netto delle elisioni che hanno interessato i proventi operativi derivanti da operazioni effettuate tra membri appartenenti al gruppo ed aventi pertanto natura di reciprocità.

I. Proventi propri

I *proventi propri* comprendono i ricavi da gestione ordinaria, che possono derivare dalla realizzazione di attività attuate dall'Ateneo o dalle altre entità del Gruppo nell'ambito della didattica e della ricerca, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale.

I proventi propri sono riconducibili a tre macrocategorie.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni Infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zerl	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Asociación Almae Matris Alumni
I. PROVENTI PROPRI	240.758.975,66	254.717.765,32	- 70.757,14	- 5.135.635,49	254.601.935,09	5.090.018,96	-	-	32.614,95	-	-	199.588,95	-
1) Proventi per la didattica	131.461.082,77	130.287.730,50	- 70.757,14	- 5.112.651,99	130.158.273,37	5.090.018,96			23.258,35			199.588,95	
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.293.511,42	23.295.831,33		22.983,50	23.309.458,23				9.356,60				
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	95.004.381,47	101.134.203,49			101.134.203,49								

I proventi per la didattica pari a 130.287.730,50 euro sono principalmente relativi alla contribuzione studentesca ricevuta a fronte dei servizi didattici resi dall'Università al netto delle operazioni infragruppo realizzate da FAM sulla gestione dei corsi post lauream/master.

I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico pari a 23.295.831,33 euro includono i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate nell'ambito della ricerca scientifica svolte per scopi complementari e/o strumentali rispetto alle proprie attività istituzionali. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio ma anche di vendita di beni/servizi di propria produzione svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, dietro pagamento di un corrispettivo/tariffa che non abbia carattere speculativo ma che copra almeno i costi sostenuti.

I Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi pari a 101.134.203,49 euro comprendono tutti i progetti istituzionali di ricerca che prevedono una modalità di partecipazione a bando con valutazione comparativa. L'art. 4 del D.l. n. 19/2014 prevede che le commesse pluriennali relative a progetti finanziati o cofinanziati da terzi, soggetti a rendicontazione, siano valutati al costo applicando il metodo della commessa completata. I ricavi di esercizio sono quindi iscritti fino a concorrenza dei costi sostenuti per la loro realizzazione in base al piano delle attività allegato all'Agreement di Progetto o, in assenza di questo, dividendo l'ammontare del contributo per gli esercizi di durata del Progetto. La quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nel corso dell'esercizio viene riscontata a fine anno in sede di assestamento.

II. Contributi

I contributi complessivamente ammontano a 640.734.843,10 euro. Di seguito si riporta un dettaglio relativo a ciascun ente finanziatore. L'articolazione dei contributi per Ente Finanziatore si suddivide a sua volta in base alla finalità del contributo.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
II. CONTRIBUTI	688.450.235,27	640.734.843,10	- 743.433,72	- 1.957.731,94	641.017.136,92	1.091.700,00	27.000,00	-	536.262,37	93.708,37	-	646.433,72	23.767,38
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	639.052.476,17	582.111.900,64			581.809.670,27				302.230,37				
2) Contributi Regioni e Province autonome	4.906.695,01	4.591.427,01			4.591.427,01								
3) Contributi altre Amministrazioni locali	9.799.190,67	6.579.538,23			6.554.948,06					24.590,17			
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.483.077,36	16.092.160,26			16.092.160,26								
5) Contributi da Università	723.834,47	1.174.218,14	- 743.433,72	- 1.257.774	1.168.792,14	1.091.700,00	27.000,00		211.074,00	25.000,00		646.433,72	5.426,00
6) Contributi da altri (Pubblici)	10.523.872,71	15.084.022,55			15.071.266,17								12.756,38
7) Contributi da altri (Privati)	14.961.088,88	15.101.576,27		- 699.957,94	15.728.873,01				22.958,00	44.118,20			5.585,00

La voce *Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali* è tra i contributi la più rilevante ed è pari a un importo complessivo di euro 582.111.900,64. I ricavi ministeriali, rilevati per competenza economica, derivano principalmente dal fondo di finanziamento Ordinario (FFO) della Capogruppo che ammonta al 31/12/2024 a 522.147.976,49 euro. Rientrano in tale voce anche i contributi rilevati dalla Fondazione Zeri ricevuti principalmente dal Ministero della cultura (MIC).

La voce Contributi Regioni e Province autonome ammonta a 4.591.427,01 euro ed è composta da contributi per medici in formazione specialistica per euro 2,8 mln di euro provenienti totalmente da Regione Emilia-

Romagna, cui si aggiungono contributi per investimenti per 1,13 mln di euro e altri contributi provenienti sia dalla Regione Emilia-Romagna che da altre Regioni ed Enti per specifiche iniziative per un importo pari a 564,56 mila euro, registrati principalmente da strutture dipartimentali e centri interdipartimentali della Capogruppo.

La voce *Contributi altre Amministrazioni locali* pari a 6.579.538,23 euro accoglie principalmente i contributi provenienti da una pluralità di amministrazioni locali nell'ambito delle attività che vedono coinvolte sia le aree dell'amministrazione generale che le strutture della Capogruppo oltreché per 24.590,17 euro da contributi ricevuti da Fondazione C.E.U.B.

La voce Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo pari a euro 16.092.160,26, in incremento rispetto all'esercizio precedente, accoglie i contributi da UE e dal Resto del Mondo per specifiche iniziative e attività, come le borse di studio, borse di dottorato, progetti di internazionalizzazione e di ricerca, investimenti, o altro che coinvolgono esclusivamente la Capogruppo. L'incremento è dovuto principalmente all'80% del finanziamento assegnato all'Ateneo pari a 9.285.397,00 euro relativo alla convenzione per la call 2024 con l'Agenzia Nazionale Erasmus+, a fronte di tranches di finanziamento minori registrate negli esercizi precedenti

La *Contributi da Università*, pari a 1.174.218,14 euro, sono stati rilevati principalmente i proventi per la quota di competenza 2024 dei contributi ricevuti da Università italiane, sulla base di apposite convenzioni (1,12 mln di euro) e per il finanziamento di borse di studio (51,9 mila euro circa).

Negli enti controllati tale voce era valorizzata per i contributi ricevuti dalla Capogruppo.

La voce *Contributi da altri (Pubblici)* pari a 15.084.022,55 euro accoglie principalmente contributi rilevati in base a convenzioni stipulate per specifiche iniziative con una molteplicità di enti. Nella Capogruppo i contributi più rilevanti sono destinati al cofinanziamento di borse di dottorato.

La voce *Contributi da altri (Privati)* pari a 15.101.576,27 euro al netto dei contributi ricevuti da Ateneo dagli enti controllati, è composta principalmente da altri contributi sorti da convenzioni con molteplici soggetti privati.

III. Proventi per attività assistenziale

La voce non va esposta, così come previsto dal MTO. Infatti, come da nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 - Commissione per la COEP delle università, i proventi da Azienda ospedaliera e i corrispondenti costi relativi al trattamento economico ospedaliero erogato al personale universitario in convenzione col SSN sono gestiti contabilmente rispettivamente come crediti nei confronti delle aziende ospedaliere e debiti verso i dipendenti.

IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Il Gruppo Unibo non realizza *proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio*.

V. Altri proventi e ricavi diversi

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* accoglie i ricavi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle voci precedenti ed è rappresentata dalle seguenti voci.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeni	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	26.846.282,85	31.730.317,14	- 73.653,47	- 2.882.856,13	29.233.252,00	1.307.516,05	473.420,86	1.553.138,93	12.942,13	1.996.211,69	110.306,03	-	39,05
PROVENTI PER SPONSORIZZAZIONI - COMMERCIALE	59.658,20	92.446,19			92.446,19								
PROVENTI DA MARCHI, LICENZE E DIRITTI SIMILI DIVERSI DA BREVETTI - COMMERCIALE	283.485,09	28.403,00			28.403,00								
PROVENTI DA ATTIVITA' DI RICERCA A TARIFFARIO C/TERZI COMMERCIALE (EX. ART. 49)	3.464.274,45	7.093.081,87			7.093.081,87								
PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	2.064.196,07	2.200.582,24		- 623.244,65	1.052.180,32		467.123,26	1.304.523,31					
PLUSVALENZE ORDINARIE DA ALIENAZIONI	11.118,21	436.314,94			436.314,94								
SOPRAVVIVENZE E INSUSISTENZE ATTIVE ORDINARIE	6.114.471,57	5.473.088,41		- 75.564,17	5.389.040,42	35.083,84	2.032,64	93.534,80	12.930,15	15.991,69			39,04
RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI	2.522.110,79	3.137.051,65	12.681,79	- 1.320.122,58	4.285.166,31		4.264,96	155.061,17					
ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	9.852.705,04	10.999.533,55	- 86.335,26	- 863.924,73	8.586.803,66	1.272.432,21	-	19,65	11,98	1.980.220,00	110.306,03	-	0,01
Resi, abbuoni e sconti attivi	1.130,14	66,41			0,09	54,34			11,98				
Arrotondamenti	50,54	107,22			13,44			19,85		72,04	2,08		0,01
Penali	10.725,54	4.181,74			4.181,74								
Ricavi vari	1.554.059,74	2.962.974,09	26.915,64	- 154.833,36	3.078.317,86					12.270,00	303,95		
Ricavi da regolarizzazione sospesi da attribuire	18.865,69	120.389,75			120.389,75								
Ricavi per beni migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	181.783,07	60.036,28			60.036,28								
Ricavi per beni immobili migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	2.536.123,04	2.415.966,59			2.415.966,59								
Ricavi per beni e immobili (conto tecnico per operazioni di chiusura)	34.015,25	34.007,62			34.007,62								
Adeguamento Fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica	403.723,91	321.965,57			321.965,57								
Adeguamento Fondo rischi su progetti commerciali	-	1.834,13			1.834,13								
Adeguamento altri fondi rischi e oneri	2.691.938,24	2.445.230,59			2.445.230,59								
Adeguamento fondo di dotazione dell'ateneo	10.188,53	104.860,00			104.860,00								
Proventi service amministrativo	165.715,82	120.171,72	- 113.250,90	- 239.230,77		362.653,39					110.000,00		
Proventi eventi commerciali	542.306,76	737.438,08		- 172.286,40		909.724,48							
Proventi da vendite e prestazioni (servizi di pensione, pasti e altri servizi interni)	1.553.359,01	1.549.961,70		- 297.574,20						1.847.535,90			
Sponsorizzazione per eventi	148.719,76	120.342,06								120.342,06			
UTILIZZO FONDI	2.474.263,43	2.269.815,29			2.269.815,29								

L'aggregato *Altri ricavi e proventi* contiene una pluralità di voci diverse aventi carattere residuale e non caratteristica per gli Atenei in coerenza con le indicazioni normative mentre per le controllate vengono qui riclassificati anche i proventi caratteristici delle loro attività come ad es. i servizi di ristorazione, le vendite di beni, ecc... Le voci più rilevanti, al netto delle operazioni infragruppo, sono:

- *Proventi da beni patrimoniali* pari a 2.200.582,24 euro derivanti dagli affitti di immobili e terreni a terzi, in particolare valorizzato dalla Fondazione Alma Ricerca e dalla sua controllata Agricola immobiliare Il Conte s.r.l.;

- *Sopravvenienze e insussistenze attive ordinarie* ammontano a 5.473.088,41 euro e sono composti principalmente da cancellazione di debiti (tra cui cancellazione dei debiti per fatture da ricevere quando la fattura pervenuta è di importo inferiore rispetto a quella stimata), che comporta la contestuale registrazione di proventi di competenza dell'esercizio precedente;
- *Rimborsi, Recuperi e Restituzioni* pari a 3.137.051,65 euro che accoglie ricavi relativi a rimborsi assicurativi, rimborsi di oneri di personale in comando e altri recuperi;
- *Altri ricavi e proventi diversi* ammonta a 10.999.533,55 euro principalmente valorizzati dalla Capogruppo e accoglie conti di proventi di natura varia: conti tecnici per le operazioni di chiusura, come ad esempio i ricavi derivanti da risconti passivi a copertura delle quote di ammortamento di beni mobili e immobili migrati con il passaggio al nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale al 01/01/2016 (2,41 mln di euro), *Ricavi vari* anche di natura commerciale che non trovano collocazione nelle voci specifiche per 2,96 mln di euro. Si segnalano inoltre 2,44 mln di euro di proventi legati a rilasci dei fondi rischi ed oneri relativi ad accantonamenti operati negli esercizi precedenti per le quali le ragioni che ne avevano determinato l'accantonamento sono venute meno. Nella controllata Fondazione C.E.U.B. i proventi rilevati in questa sezione fanno riferimento ai servizi di alloggio, pasti, organizzazione eventi e altri servizi svolti all'interno del Centro Universitario a Bertinoro.

VI. Variazione Rimanenze

La voce è rilevata come differenza tra le Rimanenze finali ed iniziali degli enti del gruppo che hanno rilevato Rimanenze finali nell'attivo circolante.

VII. Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

La voce è stata valorizzata dalla Capogruppo per rilevare nello Stato patrimoniale costi relativi a costruzioni in economia di attrezzature nell'ambito di progetti di ricerca. I costi capitalizzati sono relativi ad acquisti di componenti dei prototipi di attrezzature che sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali in corso e acconti in quanto non ancora terminati al 31/12/2024.

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

La voce Costi operativi comprende tutti i costi della gestione caratteristica dell'Ateneo e degli enti del Gruppo Unibo.

I valori del conto economico consolidato sono esposti al netto delle elisioni che hanno interessato i costi derivanti da operazioni effettuate tra membri appartenenti al gruppo ed aventi pertanto natura di reciprocità.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
B) COSTI OPERATIVI	863.860.117	882.249.895	-588.188	-9.976.224	880.660.945	7.114.041	174.155	1.372.143	522.753	2.063.358	86.430	799.255	21.227
VIII. COSTI DEL PERSONALE	471.898.159	516.493.015			513.894.340	1.870.962	0	106.347	162.886	268.052	0	190.429	0
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	308.025.731	307.915.011	-569.779	-4.931.506	305.167.689	4.795.532	84.296	954.601	296.347	1.530.572	85.023	481.857	20.379
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	40.019.256	36.439.255			36.218.346	80.742	3.212	49.476	9.028	63.682	366	14.412	0
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.639.405	10.302.054	-18.409	-4.856.148	14.895.611	0	0	0	0	90.000	0	0	0
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30.277.565	11.300.560		-188.570	10.498.959	366.806	86.647	261.719	54.491	111.052	1.052	112.557	848

Si veda di seguito l'analisi delle singole voci.

VIII. Costi del personale

I costi del personale sono pari a 516.493.015,58 euro e rappresentano il 58% del totale dei costi operativi. Si suddividono nelle due macroaree sotto riportate:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
VIII. COSTI DEL PERSONALE	471.898.159,38	516.493.015,58	513.894.340,22	1.870.961,68	-	106.346,88	162.886,00	268.051,84	-	190.428,96	-
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	331.079.572,96	368.433.056,54	368.270.170,54	-	-	-	162.886,00	-	-	-	-
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	140.818.586,42	148.059.959,04	145.624.169,68	1.870.961,68	-	106.346,88	-	268.051,84	-	190.428,96	-

Il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica pari a 368.433.056,54 euro è valorizzato principalmente dall'Ateneo per 368.270.170,54 euro, comprensivo degli oneri a carico dell'Ateneo, IRAP esclusa. Tali costi comprendono diverse voci tra cui gli stipendi corrisposti nell'esercizio, i costi sostenuti per supplenze e affidamenti, i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi (commerciale) o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (ad esempio, i compensi per i corsi di Master) e i compensi premiali al personale docente e ricercatore ai sensi degli artt. 4 e 5 del Regolamento per la disciplina del Fondo per la premialità, previsto dall'art. 9 Legge 30/12/2010 n. 240 e ss.mm.ii.

Nella controllata Fondazione Zeri è stato rilevato il costo dei catalogatori fototeca e biblioteca e dei collaboratori della Fototeca per 162.886,00 euro.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	331.079.572,96	368.433.056,54	368.270.170,54	-	-	-	162.886,00	-	-	-	-
a) Docenti / Ricercatori	279.116.219,12	304.500.779,12	304.500.779,12								
b) Collaborazioni Scientifiche	35.381.061,59	47.392.878,64	47.392.878,64								
c) Docenti a contratto	9.252.206,27	9.470.979,56	9.470.979,56								
d) Esperti linguistici	3.633.993,23	3.574.398,88	3.574.398,88								
e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.696.092,75	3.494.020,34	3.331.134,34				162.886,00				

I costi del personale dirigente e tecnico amministrativo sono pari a 148.059.959,04 euro e rappresentano il 30% del totale costi per il personale. Includono gli oneri sociali e sono così ripartiti:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zerli	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Asociación e Almae Matris Alumni
2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	140.818.586,42	148.059.959,04	145.624.169,68	1.870.961,68	-	106.346,88	-	268.051,84	-	190.428,96	-
Personale dirigente *	2.353.301,19	2.241.110,92	2.241.110,92								
Personale Tecnico-Amministrativo	138.465.285,23	145.818.848,12	143.383.058,76	1.870.961,68		106.346,88		268.051,84		190.428,96	

* comprende il Direttore Generale

La consistenza del personale al 31 dicembre 2024 risulta così composta all'interno del Gruppo Unibo:

Descrizione	Totale 31/12/2023	Totale 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zerli	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Asociación e Almae Matris Alumni
Personale	6.679	6.905	6.843	43	-	-	4	8	-	7	-
Docenti e ricercatori	3.382	3.448	3.448								
Personale Tecnico-Amministrativo	3.197	3.361	3.303	43				8		7	
Altri ruoli	100	96	92				4				

IX. Costi della gestione corrente

I costi per la gestione corrente sono relativi all'acquisizione di beni e servizi destinati all'attività tipica del gruppo, ammontano a 307.915.010,52 euro e sono esposti al netto delle elisioni infragruppo.

Si riportano di seguito i macro-aggregati:

Descrizione		Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Asociación e Almae Matris Alumni
IX.	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	308.025.730,72	307.915.010,52	- 569.779,44	- 4.931.506,34	305.167.688,57	4.795.531,96	84.296,39	954.600,53	296.347,47	1.530.572,17	85.022,87	481.857,26	20.379,08
1)	Costi per sostegno agli studenti	103.334.475,96	108.229.767,53			108.229.767,53								
2)	Costi per il diritto allo studio	20.494.241,27	20.433.118,43			20.433.118,43								
3)	Costi per l'attività editoriale	1.668.334,42	1.901.006,50			1.901.006,50								
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	41.858.745,69	25.087.398,31			25.087.398,31								
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	6.752.298,81	6.719.697,65	-	21.840,00	6.580.867,27	147.329,74			13.053,24				287,40
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-			-								-
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	9.315.625,05	9.349.477,23			9.349.477,23								
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico- gestionali	86.932.607,93	94.173.696,15	- 121.853,25	- 333.476,07	88.980.637,78	4.528.490,10	35.041,37	263.366,90	283.294,23		44.869,20	476.396,20	16.928,69
9)	Acquisto altri materiali	4.136.684,36	4.427.463,36			4.337.913,73			48.775,21		38.683,13		2.091,29	
10)	Variazioni rimanenze di altro materiale	-	-			-								
11)	Costi per godimento di beni di terzi	5.950.814,17	6.529.016,46	-	636.925,03	6.994.892,42	119.712,12		81,96		51.254,99			
12)	Altri costi	27.581.903,06	31.064.366,90	- 447.926,19	- 3.939.265,24	33.272.609,37		49.255,02	642.376,46		1.440.634,05	40.153,67	3.369,77	3.161,99

Nella voce *Costi per sostegno agli studenti* sono riportati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti dalla Capogruppo. Le due voci di costo più rilevanti riguardano i compensi per medici in formazione specialistica e le borse di studio per dottorati di ricerca.

La voce *Costi per il diritto allo studio* pari a 20.433.118,43 euro include, oltre alle borse di studio, i compensi per le attività di "150 ore" degli studenti, gli assegni di tutorato e le borse e contributi per la mobilità internazionale (progetto Erasmus Mundus, borse di studio e tirocini all'estero ecc.).

Nella voce *Costi per l'attività editoriale* sono inclusi principalmente i costi per le pubblicazioni di docenti e ricercatori interni sia per l'acquisto di pubblicazioni esterne.

Nella voce *Trasferimenti a partner di progetti coordinati* sono iscritte le somme che i responsabili scientifici, nell'ambito di progetti coordinati, trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, in presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui svolge il ruolo di capofila, acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire, agli altri partner, le quote di loro spettanza.

La voce *Acquisto materiale di consumo per laboratori* pari a 6.719.697,65 euro accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori sia per uso didattico che per uso commerciale principalmente dell'Ateneo. Il materiale di consumo per laboratori viene acquistato prevalentemente dai seguenti Dipartimenti: Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche per 1,52 mln di euro, Dipartimento di Farmacia e biotecnologie per 1,18 mln di euro, Dipartimento di Scienze e Tecnologie agro-alimentari per 579,36 mila euro, Dipartimento Scienze mediche e veterinarie per 524,18 mila euro, Dipartimento Scienze biomediche e neuromotorie per 451,14 mila euro e dal Dipartimento di Chimica "G. Ciamician" per 417,56 mila euro.

Nella voce *acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico* sono rilevati gli acquisti relativi ad abbonamenti e banche dati on line (Elsevier, JSTOR, Wiley online library, ecc.) oltre che acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico non di pregio iscritti direttamente a costo.

Nella voce *acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali* pari a 94.173.696,15 euro sono compresi tutti i costi che l'Ateneo e gli enti del Gruppo sostengono per il loro funzionamento. Sono ivi incluse tutte le utenze (acqua, energia elettrica, gas, ...) e altri costi di gestione degli immobili, relativi al portierato e alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia e smaltimento rifiuti. Sono inoltre comprese le spese per il personale riguardanti i costi per formazione del personale, benefit (convenzione per abbonamenti treni e autobus...), buoni pasto e i costi per le assicurazioni, servizi postali e di spedizione, servizi tipografici e di rilegatura e commissioni bancarie e postali nonché le consulenze di natura amministrativa e fiscale negli enti del Gruppo.

La voce *acquisto altri materiali* pari a 4.427.463,36 euro è relativa principalmente a materiale di consumo come materiale per colture e stalla, cancelleria, materiale informatico oltre che costi sostenuti per beni come mobili e arredi, macchine d'ufficio del valore inferiore a 100 euro.

La voce *costi per godimento di beni di terzi* pari a 6.529.016,46 euro è composta dagli affitti degli Immobili di proprietà di terzi, mentre sono stati elisi i costi di affitto fra le entità del Gruppo. Sono compresi in questa voce anche i costi per licenze software annuali e noleggi macchinari e attrezzature.

La voce *altri costi* pari a 31.064.368,90 euro riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di dettaglio e in particolare viene rilevata in questa sezione la voce trasferimenti, accordi e convenzioni che accoglie i costi per l'organizzazione dei Master a favore degli enti gestori dal quale è stata elisa la componente di tali costi verso la Fondazione Alma Mater.

X. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	40.019.256,41	36.439.254,71	36.218.346,37	80.741,73	3.212,24	49.476,25	9.028,36	63.682,48	355,67	14.411,61	-
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.584.564,71	2.754.367,92	2.679.016,06			17.616,54	1.459,00	41.509,04	355,67	14.411,61	
2) Ammortamento immobilizzazioni materiali	23.802.522,46	29.639.677,77	29.581.930,49	6.779,51	3.212,24	18.012,73	7.569,36	22.173,44			
3) Svalutazioni immobilizzazioni	51.848,68	32.077,22	23.115,00	8.962,22							
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	13.580.320,56	4.013.131,80	3.934.284,82	65.000,00		13.846,98					

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene. L'ammontare consolidato della voce Ammortamenti e Svalutazioni per l'esercizio 2024 è pari a euro 36.439.254,71 costituito principalmente dalla voce delle voci della Capogruppo (36.218.346,37 euro). La voce comprende gli oneri derivanti dall'ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante riflette gli accantonamenti specifici determinati sulla base di fatti certi alla data di chiusura dell'esercizio e la stima delle perdite presunte determinata tenendo in considerazione anche l'anno di formazione dei crediti stessi.

Per maggiori dettagli, si veda il commento allo Stato Patrimoniale.

XI. Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	Elisioni infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.639.405,45	10.102.054,10	- 18.408,79	- 4.856.147,68	14.886.610,57	-	-	-	-	90.000,00	-	-	-
Accantonamento a fondo rischi	4.693.267,48	2.169.449,91			2.169.449,91								
Accantonamento a fondo oneri	8.946.137,97	7.932.604,19	-18.408,79	-4.856.147,68	12.717.160,66					90.000,00			

La voce di accantonamento al fondo rischi e oneri, pari a 10.102.054,10 euro, include principalmente gli accantonamenti della Capogruppo. Nella Fondazione CE.U.B. è stato predisposto un accantonamento per oneri relativi a manutenzione degli immobili.

Per una disamina completa sulle movimentazioni e la composizione dei Fondi per rischi ed oneri si rimanda all'apposita sezione dello Stato Patrimoniale, paragrafo B. FONDI PER RISCHI E ONERI.

XII. Oneri diversi di gestione

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Elisioni infragruppo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30.277.565,33	11.300.560,46	-188.569,54	10.493.959,37	366.805,81	86.646,68	261.718,85	54.490,80	111.052,00	1.051,93	112.557,06	847,50
Minusvalenze ordinarie da alienazioni	9.036,75	122.054,29		122.054,29								
Sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie	19.304.149,09	747.160,17	-31.683,50	661.921,79	56.634,50		14.051,45	38.960,83	6.154,44	273,16		847,50
Perdite su crediti	664.407,40	1.991.259,91		1.991.259,91								
Imposte, tasse e altri oneri indiretti	3.343.947,23	2.574.822,61	-15.280,74	2.232.041,76	8.038,23	86.645,04	245.200,20	15.529,97	1.965,98	682,17		
Versamenti al bilancio dello stato	1.531.161,46	1.531.161,46		1.531.161,46								
Rimborsi e restituzioni	4.978.048,19	3.600.871,25	-140.329,29	3.741.200,54								
Altri oneri diversi di gestione	446.815,21	733.230,77	-1.276,01	214.319,62	302.133,08	1,64	2.467,20		102.931,58	96,60	112.557,06	

La voce Imposte, tasse e altri oneri indiretti è valorizzata da tutte le entità del Gruppo Unibo e riguarda la rilevazione di tutte le imposte indirette come IMU, TASI, imposta di bollo, TARI, imposta di registro, contributo per le gare AVCP, bollo auto, ritenute fiscali sul conto corrente e altri tributi.

Per quanto riguarda i versamenti al Bilancio dello Stato, si tratta di trasferimenti allo Stato relativi al contenimento della spesa pubblica.

La voce Rimborsi e restituzioni è principalmente relativa a restituzione di tasse e contribuzione studentesca per tutti coloro che hanno versato contributi e tasse non dovute.

Negli Altri oneri diversi di gestione della Fondazione Alma Mater Sottogruppo è rilevata la differenza di consolidamento emersa dal consolidamento della controllata Fondazione Bologna University Press per 240.214 euro come illustrato al paragrafo 3. CRITERI E METODI DI REDAZIONE.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari sono costituiti da componenti positivi e negativi di reddito che derivano dall'attività finanziaria e dalle transazioni in valuta diversa dall'euro svolta dagli enti del Gruppo Unibo.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.556.161,29	723.742,43	11.187,46	421.156,10	32.259,53	22.930,85	151.997,01	8.385,77	- 4.129,65	-	80.215,48	- 260,12
1) Proventi finanziari	2.880.203,90	2.633.878,18		2.395.941,70	43.595,11	22.930,85	162.936,00	8.474,52	-	-	-	-
Interessi ed altri oneri finanziari	- 1.994.294,70	- 1.989.150,97		-1.962.410,99	-11.335,58	-	-10.938,99	-88,75	-4.116,54	-	-	-260,12
3) Utili e perdite su cambi	670.252,09	79.015,22	11.187,46	-12.374,61	-	-	-	-	-13,11	-	80.215,48	-

La macro-voce dei *Proventi finanziari* è così dettagliata:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
1) PROVENTI FINANZIARI	2.880.203,90	2.633.878,18	2.395.941,70	43.595,11	22.930,85	162.936,00	8.474,52	-	-	-	-
Interessi attivi finanziari	2.250.494,88	1.928.556,01	1.790.447,25	43.595,11	22.930,85	63.108,28	8.474,52				
	629.709,02	705.322,17	605.494,45			99.827,72					

L'aggregato Proventi finanziari è principalmente relativo per la Capogruppo agli interessi attivi maturati sulle giacenze di liquidità fuori Tesoreria Unica (mutuo BEI e lasciti ereditari) sulle quali l'Istituto Cassiere Crédit Agricole offre una remunerazione pari a 0 + Euribor 3 MESI. Il tasso di interesse medio per il 2023 è stato di 3,306%, mentre per il 2024 è stato di 3,723%, tuttavia nel corso del 2024 le giacenze di liquidità relative al conto corrente legato al mutuo BEI si sono significativamente ridotte e pertanto complessivamente gli interessi attivi sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente. Nelle Fondazioni Toso Montanari, Alma Ricerca e Zeri sono relativi ai proventi realizzati sugli investimenti finanziari.

La macro-voce degli *Interessi ed altri oneri finanziari* è così dettagliata:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
2) INTERESSI ED ALTRI ONERI	1.994.294,70	1.989.150,97	1.962.410,99	11.335,58	-	10.938,99	88,75	4.116,54	-	-	260,12
Interessi passivi	16.079,31	25.331,29	20.634,06	1,14		4.607,34	88,75				
Interessi passivi su mutui	1.958.374,62	1.946.318,74	1.940.291,81			2.020,43		4.006,50			
Altri oneri finanziari	19.840,77	17.500,94	1.485,12	11.334,44		4.311,22		110,04			260,12

Nella voce Interessi passivi pari a 1.989.150,97 euro sono stati rilevati principalmente gli interessi passivi sui mutui di competenza dell'esercizio 2024 registrati dalla Capogruppo, dalla Fondazione Alma Ricerca e dalla Fondazione C.E.U.B. Per maggiori dettagli sulla composizione dei mutui negli enti del Gruppo si rinvia alla sezione D) I. 1) "Mutui e Debiti verso Banche".

Gli Utili e le perdite su cambi sono così ripartiti:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Scritture di rettifica	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione e CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
3) UTILI E PERDITE SU CAMBI	670.252,09	79.015,22	11.187,46	- 12.374,61	-	-	-	-	- 13,11	-	80.215,48
Utili su cambi	684.600,80	93.340,64	11.187,46	1.937,70							80.215,48
Perdite su cambi	- 14.348,71	- 14.325,42		- 14.312,31					- 13,11		

Gli *utili e le perdite su cambi* si sono generate per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'Utile o della perdita.

Nella controllata Fundación Alma Mater gli utili su cambi dipendono dall'andamento della moneta locale (Pesos) che nel corso del 2024 è risultato più stabile rispetto alle significative fluttuazioni che si sono registrate nel 2023 a cui si è aggiunto, a decorrere da novembre 2023, l'adozione da parte di Fundación del metodo di cambio denominato Dolar MEP per l'accredito dei fondi di dotazione in euro ricevuti da UNIBO a un tasso più vantaggioso rispetto a quello ufficiale.

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macro-voce *Rettifiche di valore di attività finanziaria* è dettagliata come segue:

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
RETTIFICHE DI D) VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	99.122,46	26.370,44	-	-	18.329,06	8.041,38	-	-	-
1) Rivalutazioni	99.122,46	26.370,44			18.329,06	8.041,38			
2) Svalutazioni	-	-							

Le Rivalutazioni complessivamente pari a 26.370,44 euro sono state rilevate dalla Fondazione Alma Ricerca e dalla Fondazione Zeri per adeguare il valore delle attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante al valore di realizzo al 31/12/2024. Si veda anche paragrafo III. Attività finanziarie.

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi e oneri finanziari sono valorizzati, in accordo con le indicazioni normative che raccomandano l'utilizzo delle voci della sezione straordinaria, per le sole poste non ricorrenti di carattere eccezionale che non rientrano nella gestione ordinaria dell'ente.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione e CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 124.014,52	- 270.532,50	- 270.532,50	-	-	-	-	-	-	-
1) Proventi	94.070,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Oneri	- 218.085,05	- 270.532,50	- 270.532,50	-	-	-	-	-	-	-

La macro-voce Oneri Straordinari pari a 270.532,50 euro comprende i costi rilevati dalla Capogruppo e sono relativi ad imposte di esercizi precedenti pagate nel 2024. In particolare, fanno riferimento ai pagamenti degli avvisi di accertamento IMU del Comune di Bologna (anni 2017-2018-2019) e per conguagli TARI degli esercizi precedenti.

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Tale voce accoglie le imposte correnti relative ad IRES ed IRAP a carico di ogni ente appartenente al Gruppo Unibo.

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE,	26.652.518,36	28.444.143,06	96.726,00	52.861,00	170.361,96	8.755,00	- 9.954,00	7.583,00	-	-
IMPOSTE ANTICIPATE	-	- 25.110,00					- 25.110,00			
IRES ESERCIZIO CORRENTE	822.911,00	569.394,37	1.471,00	52.861,00	152.682,37		6.927,00	5.453,00		
IRAP ESERCIZIO CORRENTE	25.829.607,36	27.899.858,69	95.255,00		17.679,59	8.755,00	8.229,00	2.130,00		

11 RISULTATO DI ESERCIZIO CONSOLIDATO

Descrizione	Bilancio consolidato 31/12/2023	Bilancio consolidato 31/12/2024	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater	Associazione Almae Matris Alumni
Risultato prima delle imposte	94.164.285,74	44.961.891,65	44.348.436,09	-54.337,64	349.196,40	351.322,49	80.132,48	22.431,92	23.875,56	126.983,26	2.319,73
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	- 26.652.518,36	- 28.444.143,06	-28.117.810,10	-96.726,00	-52.861,00	-170.361,96	-8.755,00	9.954,00	-7.583,00	-	-
RISULTATO DI ESERCIZIO CONSOLIDATO	67.511.767,38	16.517.748,59	16.230.625,99	-151.063,64	296.335,40	180.960,53	71.377,48	32.385,92	16.292,56	126.983,26	2.319,73

12 EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2024 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere comunicati.



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA