



**RELAZIONE SULLA GESTIONE
BILANCIO CONSOLIDATO
GRUPPO UNIBO
AL 31 DICEMBRE 2023**



**ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA**



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale
Area Finanza e Contabilità
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2024

SOMMARIO

Premessa.....	4
Il Gruppo UNIBO.....	5
Risultato e andamento della gestione del Gruppo UNIBO nell'esercizio 2023	11

PREMESSA

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato 2023 del Gruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Gruppo Unibo”), ai sensi di quanto previsto all’articolo 3, comma 1 del D.l. n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Unibo; esso è costituito dall’Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Capogruppo”, “Ateneo” o “Unibo”) e dall’insieme di enti e società che rientrano nell’area di consolidamento (di seguito anche “Gruppo Unibo”) di cui all’articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

Il bilancio consolidato costituisce, inoltre, uno degli strumenti attraverso cui l’Università intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è deputata.

Il D. Lgs. n. 175/2016 e il futuro degli enti oggetto di consolidamento

La partecipazione in enti terzi da parte delle Amministrazioni Pubbliche è da diversi anni oggetto di numerose norme che operano in un’ottica di coordinamento degli interventi di tutela della finanza pubblica e si prefiggono quali obiettivi il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

In particolare, la partecipazione in società di diritto privato è stata modificata e trattata in modo organico dal *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* (D.lgs. n.175 del 19 agosto 2016 e s.m.i.), di seguito T.U. Il T.U. ha introdotto una serie di limiti molto stringenti in ordine alla costituzione, al mantenimento e alla gestione delle società da parte delle amministrazioni pubbliche.

In adempimento a quanto previsto dall’art. 24 del T.U., l’Ateneo ha adottato il *“Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190”* (Consiglio di Amministrazione, 26 settembre 2017) e fornito informazioni sul grado di realizzazione delle misure previste nella relativa *“Relazione sull’attuazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190”* (Consiglio di Amministrazione, 30 ottobre 2018).

In seguito, in ottemperanza alle previsioni dell’art. 20, ha avviato il processo di revisione annuale mediante l’approvazione di un *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette”* e della relativa *“Relazione sullo stato di attuazione”* relativamente ai dati 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021.

Il documento più recente è il ***“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2022”***, approvato dal Consiglio di amministrazione di Ateneo nella seduta del 27 febbraio 2024; è in fase di predisposizione la relativa *“Relazione sullo stato di attuazione”* da sottoporre al Consiglio di amministrazione entro il 31 dicembre 2024.

Tutta la documentazione, come imposto dalla normativa, è consultabile al seguente link:

www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate.

Le previsioni del T.U. influiscono sull’area di consolidamento attuale e futura del Gruppo Unibo.

Per quanto riguarda gli enti costituiti a seguito della partecipazione dell’Ateneo di Bologna agli Avvisi pubblici emanati per l’erogazione di fondi nell’ambito del “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR” e del “Piano

Nazionale Complementare – PNC”, si segnala che allo stato attuale nessuno di essi rientra nelle casistiche definite dall’art. 6 del D. lgs. n. 18/2012 e dall’art. 1 comma 1 lettera c) del D.l. n. 248/2016 ovvero:

“a) “fondazioni universitarie istituite ai sensi dell’articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;

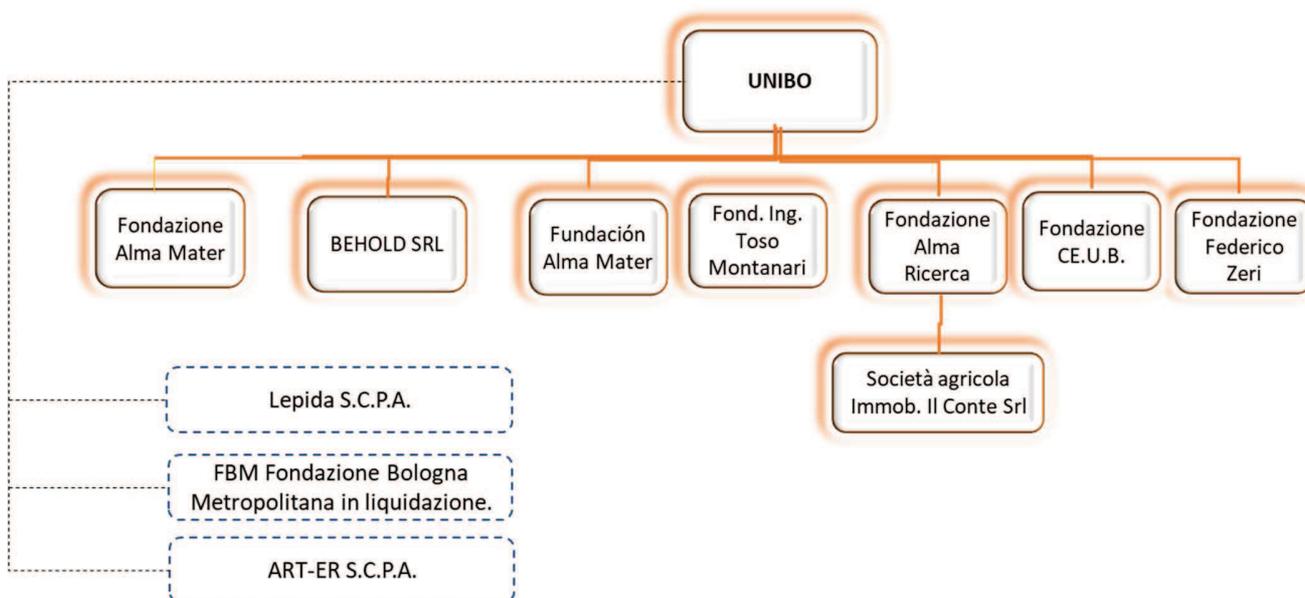
b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del Codice Civile;

c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell’assemblea dei soci;

d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione”.

IL GRUPPO UNIBO

L’area di consolidamento approvata dal Consiglio di amministrazione dell’Ateneo del 31 ottobre 2023 nel rispetto dell’art. 6, comma 2, D. Lgs. 18/2012 e dell’art. 1 comma 1 lettera c) del D.l. 248/2016, è composta dai seguenti soggetti:



La mappa illustra anche tre società a controllo pubblico in-house plurisoggettivo non incluse nell'area di consolidamento, sulle quali l'Università esercita un controllo analogo congiuntamente con altre amministrazioni, tra cui assume maggior rilievo la Regione Emilia-Romagna. Tali società rientrano infatti nell’area di consolidamento della Regione Emilia-Romagna.

Di seguito si riportano, per ciascuna delle entità consolidate, una descrizione delle finalità istituzionali e statutarie e una sintetica illustrazione delle principali voci di bilancio, rinviando, per dettagli circa i valori patrimoniali, economici e finanziari, alle note integrative dei singoli bilanci d’esercizio oltre che alla nota integrativa del presente bilancio consolidato.

GRUPPO UNIBO	UNIBO	Fondazione Alma Mater	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
Totale Attivo	1.918.465.246	9.810.769	2.477.700	43.232.676	1.578.326	1.782.310	58.930	300.258
Patrimonio netto	501.295.103	1.478.866	2.324.496	41.792.557	1.021.385	256.784	33.359	119.772
Totale proventi operativi	953.501.711	6.778.890	503.457	1.428.243	570.511	2.110.816	75.014	1.549.320
Totale costi operativi	859.834.972	6.694.423	199.707	1.599.958	535.793	2.098.634	71.026	2.096.687
Risultato di esercizio	68.050.289	2.975	257.111	-231.096	68.942	1.012	1.555	117.467

Fondazione Alma Mater

La Fondazione Alma Mater, istituita nel 1996 con lo scopo di supportare l'Ateneo nella realizzazione dei propri fini istituzionali, in particolare nella formazione post-laurea, presenta attualmente un assetto riconducibile alla figura giuridica di "organismo in-house", in quanto ai sensi dello Statuto: "ha come ente di riferimento l'Università di Bologna e svolge, esclusivamente nell'interesse di quest'ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie" (art. 2 comma 1).

Il rapporto *in-house providing* che lega la Fondazione all'Ateneo si identifica innanzitutto con l'assetto del sistema di governance, costituito dal Presidente (ruolo che spetta al Rettore o suo delegato), dal Consiglio di amministrazione, i cui membri sono nominati dall'Ateneo, dal Consiglio di Consultazione (di diritto vi fanno parte i precedenti soci, quali il Comune di Bologna e altri soggetti pubblici e privati) e dall'organo di controllo, costituito in forma monocratica.

In secondo luogo, tale rapporto si realizza mediante l'esercizio di un controllo analogo dell'Ateneo sulla gestione e sull'equilibrio economico-finanziario della Fondazione, determinando un rapporto di delegazione inter-organica in cui la Fondazione opera in rapporto di strumentalità con l'Ateneo, che esercita su di essa un controllo equivalente a quello esercitato sulle proprie strutture.

In base al tipo di rapporto che lega l'Ateneo alla Fondazione, le linee di attività svolte dalla Fondazione possono essere inquadrare secondo tre tipologie:

- "attività di natura istituzionale" ovvero attività complementari alle attività istituzionali di Ateneo, che la Fondazione svolge avvalendosi di competenze professionali specialistiche presenti al suo interno e con forme gestionali adeguate alle specificità delle attività in una prospettiva di miglioramento dell'efficacia, efficienza, economicità e capacità di risposta alle crescenti esigenze di avviare progettualità innovative (es. alta formazione);
- attività correlate a "servizi strumentali" ovvero derivanti da affidamenti di servizi strumentali a supporto dell'Ateneo, quando l'Ateneo opta per forme di "autoproduzione di beni e servizi" attraverso il proprio ente in-house, in alternativa al ricorso al mercato esterno; ad esempio, rientrano in questa tipologia l'organizzazione di eventi, i servizi di gestione amministrativa e contabile, l'attività di merchandising;
- "attività istituzionali e a mercato" a favore di soggetti esterni pubblici e privati, al di fuori delle determinazioni operative impartite dall'Ateneo, nel rispetto della normativa applicabile agli enti in-house.

Con riferimento all'esercizio 2023, i dati economico-finanziari della Fondazione presentano un patrimonio netto pari a 1.478.866 euro, di cui euro 500.000,00 di fondo patrimoniale di garanzia e 975.891 euro di fondo

patrimoniale di gestione, 2.975 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 6.778.890 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 6.694.423 euro.

Il bilancio di FAM nel 2023 evidenzia un risultato complessivo di gestione ordinaria positivo migliorativo rispetto al previsionale 2023 e l'ipotesi di chiusura dell'esercizio dovuto al decremento registrato sui costi di funzionamento che ha permesso di rideterminare a consuntivo l'ammontare del contributo ordinario di gestione da parte dell'ente di riferimento controllante, portando il contributo massimo deliberato dal Consiglio di amministrazione di Ateneo da 1.211.700 euro ad un contributo effettivo pari a 1.141.700 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2023 della Fondazione (già oggetto di apposita deliberazione del Consiglio di amministrazione di Ateneo del 28 maggio 2024).

Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari

La Fondazione Toso Montanari è stata istituita per onorare in perpetuo la memoria dell'Ing. Luciano Toso Montanari. Scopo della Fondazione è quello di favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca. Per la realizzazione di tale scopo la Fondazione provvede a: a) completare e ad arricchire la dotazione scientifica del Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari"; b) al conferimento annuale di premi di merito, borse di studio, di ricerca o di dottorato intitolate "Toso Montanari"; c) al conferimento annuale di tre borse di studio per l'estero intitolate "Toso Montanari", due delle quali per il Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari" ed una per il Dipartimento di Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali; d) a sostenere eventuali ulteriori interventi di diritto allo studio e di promozione della ricerca.

Nel corso del 2023 la Fondazione ha erogato contributi alla Capogruppo per 98.000,00 euro dei quali: 34.000,00 euro per il cofinanziamento acquisto grandi attrezzature (Consiglio di Dipartimento del 11/05/2023 da Rendita 2014), 15.000 euro per contributo alla Biblioteca del Navile-sezione Biblioteca di Chimica Industriale, 3.000 euro come contributo per il funzionamento del corso di studi di Chimica a Faenza e borse di studio e premi a studenti per la restante quota.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2023 presentano un patrimonio netto pari a 2.324.496 euro, di cui 1.328.666 euro di fondo di dotazione, 41.118 euro di riserve vincolate, 697.601 euro di riserve non vincolate e 257.111 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 503.457 euro si evidenziano costi per la gestione di 199.707 euro.

Si evidenzia che nello svolgimento dell'attività relativa al 2023 la Fondazione ha proseguito nella realizzazione delle attività previste negli scopi istitutivi e nel perseguimento degli obiettivi istituzionali, in conformità all'articolo 2 dello Statuto. Da ciò è derivata la gestione con il relativo risultato.

Il Consiglio di amministrazione della Fondazione ha approvato la destinazione del risultato della gestione dell'esercizio 2023, corrispondente ad un utile di euro 257.110,76, alle valutazioni nell'ambito delle operazioni di adeguamento / predisposizione del budget per l'esercizio in corso e i futuri esercizi fatte salve eventuali ulteriori esigenze derivanti dalla programmazione.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2023 della Fondazione (approvato dal Consiglio di amministrazione di Ateneo in data 30 aprile 2024).

Fondazione Alma Ricerca

La Fondazione Alma Ricerca, “trae origine dalla fusione per incorporazione nella Fondazione Luisa Fanti Melloni di preesistenti fondazioni e segnatamente: la Fondazione “Ferruccio Avoni”, la Fondazione agraria sperimentale “Castelvetri”, la Fondazione “Prof. Gaetano Salvioli”, la Fondazione “Prof. Pasquale Sfameni”, tutte accomunate da finalità istituzionali preordinate a promuovere lo studio e la ricerca in vari settori scientifici”, come precisato dall’art. 1 del relativo Statuto.

La Fondazione, priva di scopo di lucro, persegue la finalità di promuovere la ricerca nei settori scientifici di riferimento delle varie Fondazioni preesistenti interessate dalla fusione per incorporazione e si propone “di finanziare progetti di ricerca, anche istituendo borse di studio, borse di dottorato, assegni di ricerca e premi, nonché favorendo lo sviluppo e l’ammodernamento delle dotazioni scientifiche e librerie dell’Università nei settori scientifici” di riferimento, intitolando “i progetti di ricerca finanziati alla memoria dei fondatori delle originarie fondazioni” (cfr. 2 dello Statuto).

Le fondazioni coinvolte nell’operazione straordinaria rientravano tutte nell’area di consolidamento dell’Ateneo; pertanto, gli effetti di tale operazione sono neutri per il bilancio consolidato.

La Fondazione controlla al 100% la società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l. unipersonale, anch’essa con sede in Via S. Stefano n.30 a Bologna. La società Agricola Immobiliare Il Conte svolge attività di locazione e compravendita di immobili propri, nonché attività di coltivazione di cereali.

I dati economico-finanziari riferiti all’esercizio 2023 della Fondazione Alma Ricerca includono anche i saldi consolidati della società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. e presentano un patrimonio netto pari a 41.792.557 euro, di cui 610.400 euro di fondo di dotazione, di cui 356.813 euro di fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e 41.056.440 euro di riserve di patrimonio non vincolato, -231.096 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 1.428.243 euro si evidenziano costi per la gestione di 1.599.958 euro.

Nell’esercizio 2023 la Fondazione ha operato una “razionalizzazione” delle poste di patrimonio netto, che effettivamente garantisce il rispetto dell’art.3 del nuovo Statuto della FAR, che prevede espressamente un fondo di dotazione pari a euro 600.000; le riserve e gli avanzi di gestione ante fusione sono confluiti interamente in riserve di patrimonio libere da vincolo, mentre nel patrimonio vincolato sono confluite le poste (i risultati di esercizio 2022 e 2023) effettivamente destinati da statuto e in linea con il regolamento di destinazione delle rendite ad erogazione di benefici a favore delle strutture di ateneo.

Inoltre, la Fondazione, con il supporto della capogruppo, ha adottato una nuova modalità di gestione contabile delle rendite da erogare alle strutture beneficiarie di Ateneo nell’ottica di coordinamento e corretta gestione contabile dei rapporti reciproci anche ai fini della redazione del bilancio consolidato.

Per una presa d’atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d’esercizio 2023 della Fondazione (approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in data 26 marzo 2024) e della sua controllata Agricola Immobiliare Il Conte s.r.l..

Fondazione Federico Zeri

La Fondazione Federico Zeri è stata istituita nel 1999 dall’Università di Bologna con lo scopo di tutelare e divulgare l’opera e la figura di Federico Zeri, conservare e valorizzare lo straordinario lascito dello studioso: la Biblioteca d’arte (46.000 volumi, 37.000 cataloghi d’asta) e la Fototeca (290.000 fotografie di opere d’arte).

La Fondazione Federico Zeri è un centro di ricerca e di formazione specialistica nel campo della Storia dell’arte e si occupa anche di promuovere giornate di studio e convegni sui temi dell’arte. Ha avviato anche un’attività editoriale con pubblicazioni di contenuto altamente scientifico nel campo della storia dell’arte.

Per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 211 mila euro in continuità con gli esercizi precedenti.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2023 presentano un patrimonio netto pari a 1.021.385 euro, di cui euro 51.646 di fondo di dotazione e 900.797 euro di Riserve di utili di esercizi precedenti (avanzo di gestione esercizi precedenti), 68.942 euro di utile d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 570.511 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 535.793 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2023 dell'ente (già oggetto di apposita deliberazione del Consiglio di amministrazione di Ateneo del 23 luglio 2024).

Fondazione CE.U.B.

La Fondazione CE.U.B., nasce dalla trasformazione della Società "Ce.u.B. Soc. Cons. a r.l." in Fondazione deliberata dai soci con assemblea notarile del 22/12/2020 il cui iter si è concluso in data 25/05/2021.

L'oggetto principale dell'attività è quello di promuovere, organizzare, gestire anche in collaborazione con enti, istituzioni, organismi pubblici e privati iniziative di formazione e ricerca che contribuiscano a qualificare e potenziare il centro universitario e le attività scientifiche e didattiche dell'Università di Bologna o da altri soggetti, presso il centro universitario.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2023 presentano un patrimonio netto pari a 256.784 euro, di cui euro 50.000 di fondo di dotazione, riserve vincolate per 189.210 euro e 16.562 euro di riserve di utili precedenti e 1.012 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 2.110.816 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 2.098.634 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2023 dell'ente approvato dall'Assemblea dei soci in data 2 maggio 2024.

Behold s.r.l.

La società è stata costituita con atto del 22/12/2021 ed è controllata al 100% da Unibo come da delibera del Consiglio di amministrazione di Ateneo del 27/07/2021. L'esercizio 2022 è stato il primo esercizio di attività e il bilancio al 31/12/2022 è il primo redatto dalla società.

La società svolge attività di holding, come previsto dall'art 2 dello Statuto e ha come oggetto la gestione e la valorizzazione delle partecipazioni dirette di quote in imprese spin off che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna e delle partecipazioni in fondi di investimento/veicoli di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2023 presentano un patrimonio netto pari a 33.359 euro, di cui euro 10.000,00 di capitale sociale, 780 euro di riserva legale, riserve in c/capitale 6.200,00 euro, riserve straordinarie per 14.825 euro di utile di esercizio a fronte di un valore della produzione pari a 75.014 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 71.026 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2023 dell'ente approvato dal Consiglio di amministrazione dell'Ateneo in data 25/06/2024.

Fundación Alma Mater

La Fundación Alma Mater è stata costituita a seguito di apposita delibera del Consiglio di Amministrazione di Unibo del 29/10/2013. Fondata nel rispetto delle leggi argentine n. 26.793/2012 e n. 19.836/1972

(rispettivamente relative alle università straniere operanti in Argentina e alle fondazioni e alle norme del diritto argentino applicabili), nonché del Codice Civile argentino (Artt. 33 e 45), la Fundación si configura ai sensi della normativa italiana come un ente in controllo pubblico dell'Università di Bologna, in quanto, oltre a perseguire finalità istituzionali di interesse generale dell'Università, la sua governance è interamente nominata dall'Ateneo e il suo funzionamento e la gestione sono assicurati in prevalenza da finanziamenti dell'Ateneo, oltre che da proventi propri, acquisiti a vario titolo.

Per la propria attività, la Fundación ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 530.381,09 euro in conformità al modello organizzativo di funzionamento della Fundación approvato dal Consiglio di amministrazione dell'Ateneo in data 17/12/2020.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2023 in pesos e convertiti in euro ai fini del consolidamento del bilancio all'interno del Gruppo Unibo secondo le disposizioni previste dall'OIC 17 (ed esposte al paragrafo 3 Criteri e metodi di redazione della Nota integrativa al quale si rinvia) presentano un patrimonio netto pari a 119.772 euro, di cui euro 46.971 di capitale sociale, riserve di traduzione di -201.846 euro, riserve di risultato di esercizi precedenti per 157.179 euro e 117.467 euro di utile di esercizio a fronte di un valore della produzione pari a 1.549.320 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 2.096.687 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2023 dell'ente approvato dal Consiglio di amministrazione di Ateneo in data 23/07/2024.

RISULTATO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO UNIBO NELL'ESERCIZIO 2023

Nell'esercizio 2023 è stato conseguito un risultato di esercizio positivo pari a 67.511.767 euro di cui di pertinenza del Gruppo Unibo per 67.425.099 euro e di pertinenza di Terzi per 86.668 euro.

Di seguito si riportano in sintesi i prospetti di stato patrimoniale consolidato e del conto economico consolidato 2023, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

Stato patrimoniale consolidato	Stato patrimoniale Capogruppo Unibo	Stato patrimoniale aggregato	Scritture di consolidamento			Stato patrimoniale Consolidato Gruppo Unibo
			Scritture di rettifica	Scritture di elisione	Scritture di eliminazione delle partecipazioni	
ATTIVO						
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I IMMATERIALI	60.083.193	61.039.994				61.039.994
II MATERIALI	525.622.683	566.013.024				566.013.024
III FINANZIARIE	1.833.767	6.323.459			-16.200	6.307.259
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	587.539.643	633.376.477	0	0	-16.200	633.360.277
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I RIMANENZE		879.812				879.812
II CREDITI	437.902.181	445.948.615	-319.659	-7.665.678		437.963.278
III ATTIVITA' FINANZIARIE		679.214				679.214
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	888.874.088	892.534.690				892.534.690
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	1.326.776.269	1.340.042.331	-319.659	-7.665.678	0	1.332.056.994
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.149.334	4.287.407			0	4.287.407
TOTALE ATTIVO	1.918.465.246	1.977.706.215	- 319.659	- 7.665.678	- 16.200	1.969.704.678
PASSIVO						
A) PATRIMONIO NETTO						
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.472.038	53.069.720			-2.597.683	50.472.038
II PATRIMONIO VINCOLATO	241.847.092	242.254.191	1.120.438		45.779.937	289.154.566
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	208.975.973	252.998.410	-935.776		-43.198.454	208.864.181
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	501.295.103	548.322.322	184.663		-16.200	548.490.784
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	76.596.411	77.228.312	-61.656	-4.327.200		72.839.456
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI						
C) LAVORO SUBORDINATO	122.479	951.262				951.262
D) DEBITI	222.448.961	229.399.478	-335.026	-3.338.478		225.725.974
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.118.002.291	1.121.804.841	-107.640	0		1.121.697.201
	1.918.465.246	1.977.706.215	- 319.659	- 7.665.678	- 16.200	1.969.704.678

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2023

Conto economico consolidato al 31/12/2023	Conto economico Capogruppo Unibo	Conto economico aggregato	Scritture di consolidamento		Conto economico Consolidato Gruppo Unibo
			Scritture di rettifica	Scritture di elisione	
A) PROVENTI OPERATIVI					
I PROVENTI PROPRI	240.936.348	245.200.930	- 202.341	- 4.239.613	240.758.976
II CONTRIBUTI	689.071.494	692.124.015	- 1.377.570	- 2.296.209	688.450.235
III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-	-	-	-
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA	-	-	-	-	-
INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-	-	-
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	23.477.570	28.755.377	- 134.345	- 1.774.749	26.846.283
VI VARIAZIONE RIMANENZE	-	421.341	-	-	421.341
VII INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	16.299	16.299	-	-	16.299
TOTALE PROVENTI (A)	953.501.711	966.517.962	- 1.714.257	- 8.310.571	956.493.134
B) COSTI OPERATIVI					
VIII COSTI DEL PERSONALE	469.165.544	471.898.159	-	-	471.898.159
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	306.502.400	315.930.132	- 956.366	- 6.948.035	308.025.731
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	39.776.319	40.019.256	-	-	40.019.256
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.990.946	14.990.946	-	- 1.351.541	13.639.405
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	29.399.764	30.292.706	- 4.145	- 10.996	30.277.565
TOTALE COSTI (B)	859.834.972	873.131.200	-	- 8.310.571	863.860.117
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	93.666.739	93.386.762	- 1.714.257	-	92.633.017
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	828.316	1.542.786	13.375	-	1.556.161
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	99.122	-	-	99.122
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 107.898	- 107.898	- 16.117	-	- 124.015
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	26.336.868	26.652.518	-	-	26.652.518
RISULTATO DI ESERCIZIO	68.050.289	68.268.254	- 1.716.998	-	67.511.767
RISULTATO DI TERZI		95.969	- 9.301		86.668
RISULTATO DEL GRUPPO		68.172.285	- 747.186		67.425.099

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo derivano pressoché interamente dalle risultanze contabili della capogruppo Unibo, il cui bilancio ha dimensioni notevolmente più significative rispetto a quelli degli altri membri del Gruppo.

Tuttavia, si vuole evidenziare che nonostante l'elisione delle poste infragruppo per 8,31 mln di euro, l'attivo patrimoniale consolidato è superiore di 45,82 mln di euro rispetto a quello dell'Ateneo principalmente per il consistente patrimonio immobiliare posseduto dagli enti controllati.

Le immobilizzazioni materiali consolidate, infatti, costituite prevalentemente da terreni e fabbricati, sono superiori di 40,39 mln di euro rispetto alle corrispondenti voci del Bilancio di Ateneo e l'Attivo Circolante è superiore di circa 5,28 mln di euro, di cui 3,66 mln di euro di disponibilità liquide e 679 mila euro di attività finanziarie a breve termine.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici del Gruppo negli ultimi due esercizi:

STATO PATRIMONIALE SINTETICO CONSOLIDATO		Gruppo Unibo 2022	Gruppo Unibo 2023
AF	Immobilizzazioni	600.553.843	633.360.277
LD	Crediti	333.622.725	437.963.278
LD	Altre attività correnti	6.225.542	5.167.219
LD	Attività finanziarie	3.062.083	679.214
LI	Disponibilità liquide	808.203.883	892.534.690
CI	TOTALE ATTIVO	1.751.668.076	1.969.704.678
MP	Patrimonio vincolato	321.861.337	339.626.604
MP	Patrimonio non vincolato	160.914.551	208.864.181
MP	PATRIMONIO NETTO	482.775.889	548.490.784
Pcorr	Debiti e altre passività correnti	870.054.347	979.866.413
Pcons	Debiti e altre passività non correnti	398.837.841	441.347.480
CI	TOTALE PASSIVO	1.751.668.076	1.969.704.678

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli indicatori finanziari rappresentativi della situazione strutturale e dell'andamento economico gestionale del Gruppo nel periodo considerato. Si precisa che l'andamento è fortemente influenzato dalle dinamiche della Capogruppo.

Si riporta innanzitutto una riclassificazione sintetica degli stati patrimoniali 2022 e 2023 con criterio finanziario, sulla base della quale saranno calcolati gli indici di composizione e correlazione.

In particolare:

- le attività (impieghi) vengono distinte in base alla velocità di circolazione, ossia al loro tempo di ritorno in forma liquida;
- le passività (fonti) vengono distinte in base al tempo di estinzione, ossia alla loro scadenza effettiva.

CLASSIFICAZIONE A BLOCCHI DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO COMPARATO 2022 - 2023											
ATTIVO		2022	inc.% 2022	2023	inc.% 2023	PASSIVO		2022	inc.% 2022	2023	inc.% 2023
AF	Attivo Fisso	600.553.843	34,3%	633.360.277	32,2%	MP	Mezzi propri	482.775.889	27,6%	548.490.784	27,8%
II	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	54.151.715	3,1%	61.039.994	3,1%						
IM	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	544.591.265	31,1%	566.013.024	28,7%						
IF	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.810.863	0,1%	6.307.259	0,3%	Pcons	Passività consolidate	398.837.841	22,8%	441.347.480	22,4%
AC	Attivo circolante	1.151.114.233	65,7%	1.336.344.401	67,8%	Pcorr	Passività correnti	870.054.347	49,7%	979.866.413	49,7%
LD	LIQUIDITÀ DIFFERITE	342.910.350	19,6%	443.809.711	22,5%						
LI	LIQUIDITÀ IMMEDIATE	808.203.883	46,1%	892.534.690	45,3%						
CI	CAPITALE INVESTITO	1.751.668.076	100,0%	1.969.704.678	100,0%	CF	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	1.751.668.076	100,0%	1.969.704.678	100,0%

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli indici di composizione e di correlazione, e i principali indici di redditività del capitale rappresentativi della situazione strutturale del Gruppo Unibo.

INDICI DI COMPOSIZIONE							
		2022		2023		2022	2023
COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI							
Indice di Rigidità	AF/CI	600.553.843	1.751.668.076	633.360.277	1.969.704.678	34,3%	32,2%
Indice di Elasticità	AC/CI	1.151.114.233	1.751.668.076	1.336.344.401	1.969.704.678	65,7%	67,8%
COMPOSIZIONE DELLE FONTI							
Indice di Autonomia finanziaria	MP/CF	482.775.889	1.751.668.076	548.490.784	1.969.704.678	27,6%	27,8%
Indice di indebitamento complessivo	(Pcons+Pcorr)/CF	1.268.892.188	1.751.668.076	1.421.213.893	1.969.704.678	72,4%	72,2%
Indice di indebitamento a lungo	Pcons/CF	398.837.841	1.751.668.076	441.347.480	1.969.704.678	22,8%	22,4%
Indice di indebitamento a breve	Pcorr/CF	870.054.347	1.751.668.076	979.866.413	1.969.704.678	49,7%	49,7%

INDICI DI CORRELAZIONE							
		2022		2023		2022	2023
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO							
Quoziente di struttura primario	MP/AF	482.775.889	600.553.843	548.490.784	633.360.277	0,80	0,87
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	881.613.729	600.553.843	989.838.265	633.360.277	1,47	1,6
LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE							
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI)/Pcorr	1.151.114.233	870.054.347	1.336.344.401	979.866.413	1,32	1,4
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	808.203.883	870.054.347	892.534.690	979.866.413	0,93	0,9

Attraverso l'analisi della composizione degli impieghi si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale – grado di elasticità/rigidità degli investimenti.

L'indice di elasticità degli impieghi è utilizzato per valutare il grado di reattività di un ente alle mutate condizioni esterne, ossia esprime la capacità dell'ente di fronteggiare una situazione imprevista. Maggiore è il grado di elasticità degli impieghi ottenuto, più l'ente dimostra di essere in grado di affrontare eventuali imprevisti, mentre più alta è la rigidità degli impieghi e minore diventa questa capacità.

Il Gruppo presenta dei valori positivi per gli indici di elasticità e rigidità, che presentano un andamento pressoché lineare tra il 2022 e il 2023.

Attraverso l'analisi della composizione delle fonti si può invece conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

L'indice di autonomia finanziaria è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto (mezzi propri) e il totale passivo. Segnala la solidità patrimoniale del Gruppo Unibo indicando quanta parte dell'attivo è sostenuta dal capitale proprio. L'indice 2023 è in linea con il 2022. Un valore tra 20-30% è da considerarsi molto positivo, pertanto, il valore 2023 pari a 27,8% rientra in tale range.

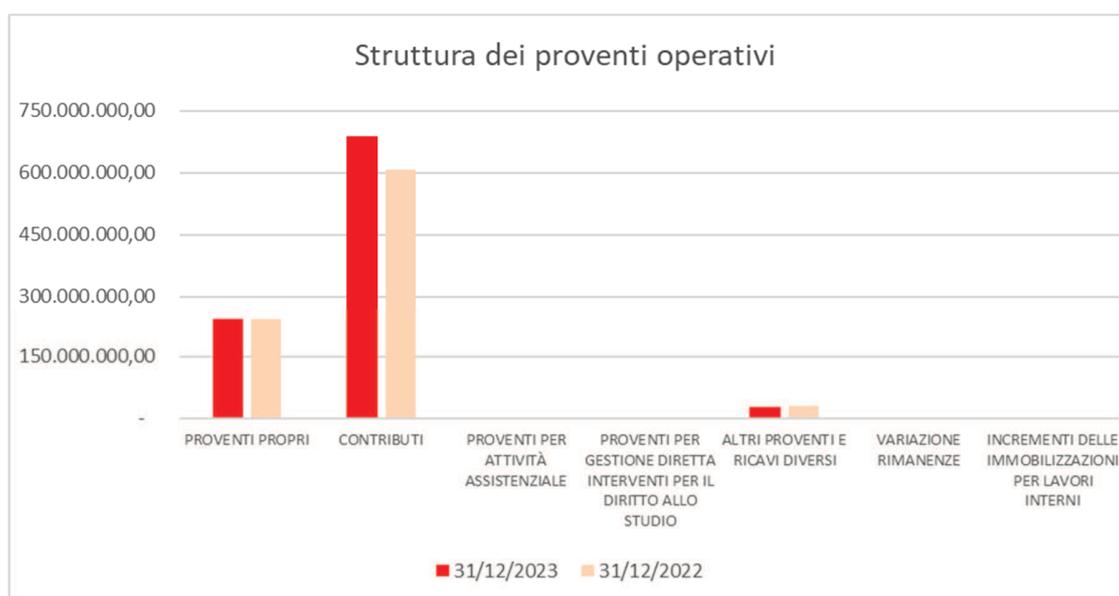
L'indice di indebitamento è calcolato come rapporto tra il capitale di terzi e il capitale di finanziamento totale. Il suo obiettivo è quello di verificare il livello dipendenza da fonti di finanziamento esterni.

Il valore elevato di tale indice è da leggere anche in relazione al settore di attività in cui opera il Gruppo (settore pubblico).

L'analisi di correlazione, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti. Essa si articola in due tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere la solidità patrimoniale e la liquidità della gestione corrente.

La struttura dei proventi operativi consolidati

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi operativi del Gruppo negli esercizi 2022 e 2023. I contributi sono nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre tipologie di provento.



I contributi (72% del totale proventi operativi) rappresentano la tipologia di ricavo principale della Capogruppo e provengono soprattutto dal MUR (per FFO, per la copertura di borse di specializzazione medica, ecc.).

La struttura dei costi operativi consolidati

Il grafico seguente illustra la composizione dei costi operativi negli esercizi 2022 e 2023.



Il totale dei costi operativi nel 2023 è pari a 863,89 mln di euro, di cui il 53% (471,89 mln di euro) è costituito dai costi del personale dei quali 469,16 mln di euro sono registrati dalla Capogruppo.

I costi della gestione corrente, pari a 308,02 mln di euro, rappresentano il 36% dei costi operativi consolidati.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici degli enti del Gruppo e come hanno contribuito alla situazione patrimoniale ed economica consolidata:

GRUPPO UNIBO: Bilanci riclassificati 2023	Gruppo Unibo	UNIBO	Fondazione Alma Mater	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
Immobilizzazioni	633.360.277	587.539.643	1.206.689	1.790.115	41.668.267	213.385	908.887	8.767	40.724
Crediti	437.963.278	437.902.181	6.611.480	55.259	72.836	353.152	749.978	6.958	0
Altre attività correnti	5.167.219	4.149.334	858.469	4.834	88.473	63.918	2.121	70	196.772
Attività finanziarie	679.214	0	0	0	0	679.214	0	0	0
Disponibilità liquide	892.534.690	888.874.088	1.134.132	627.493	1.403.100	268.656	121.324	43.135	62.763
TOTALE ATTIVO	1.969.704.678	1.918.465.246	9.810.769	2.477.700	43.232.676	1.578.326	1.782.310	58.930	300.258
Patrimonio vincolato	339.626.604	292.319.129	500.000	1.369.784	967.213	51.646	239.210	31.805	-154.875
Patrimonio non vincolato	208.864.181	208.975.973	978.866	954.712	40.825.344	969.740	17.574	1.555	274.646
PATRIMONIO NETTO	548.490.784	501.295.103	1.478.866	2.324.496	41.792.557	1.021.385	256.784	33.359	119.772
Debiti e altre passività correnti	979.866.413	862.993.431	7.775.284	153.205	1.270.571	390.894	1.322.407	25.570	180.487
Debiti e altre passività non correnti	441.347.480	402.349.722	556.619	0	169.549	166.047	203.119	0	0
TOTALE PASSIVO	1.969.704.678	1.766.638.256	9.810.769	2.477.700	43.232.676	1.578.326	1.782.310	58.930	300.258
Totale proventi operativi	956.493.134	953.501.711	6.778.890	503.457	1.428.243	570.511	2.110.816	75.014	1.549.320
Totale costi operativi	863.860.117	859.834.972	6.694.423	199.707	1.599.958	535.793	2.098.634	71.026	2.096.687
Risultato operativo (EBIT)	92.633.017	93.666.739	84.466	303.750	-171.716	34.719	12.183	3.988	-547.367
Risultato di esercizio consolidato	67.511.767	68.050.289	2.975	257.111	-231.096	68.942	1.012	1.555	117.467

Nella tabella seguente viene presentata l'incidenza delle principali voci di bilancio delle singole entità del Gruppo:

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2023

GRUPPO UNIBO	Gruppo Unibo 2023	UNIBO	Fondazione Alma Mater	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
Incidenza Totale Attivo Ente/Gruppo	100%	97,40%	0,50%	0,13%	2,19%	0,08%	0,09%	0,00%	0,02%
Incidenza Totale proventi operativi Ente/Gruppo	100%	99,69%	0,71%	0,05%	0,15%	0,06%	0,22%	0,01%	0,16%
Incidenza Totale costi operativi Ente/Gruppo	100%	99,53%	0,77%	0,02%	0,19%	0,06%	0,24%	0,01%	0,24%
Incidenza Risultato di esercizio Ente/Gruppo	100%	100,80%	0,00%	0,38%	-0,34%	0,10%	0,00%	0,00%	0,17%

Dalla tabella risulta evidente l'apporto significativo della Capogruppo.

Per informazioni dettagliate sulla composizione delle voci di stato patrimoniale e conto economico consolidato, si rimanda alla Nota Integrativa al bilancio consolidato 2023.



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA