



**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
BILANCIO CONSOLIDATO  
GRUPPO UNIBO  
AL 31 DICEMBRE 2022**



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale  
Area Finanza e Contabilità  
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2023

## Sommario

PREMESSA .....	4
IL GRUPPO UNIBO .....	5
RISULTATO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO UNIBO NELL'ESERCIZIO 2022 .....	11

## Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato 2022 del Gruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Gruppo Unibo”), ai sensi di quanto previsto all’articolo 3, comma 1 del D.l. n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Unibo; esso è costituito dall’Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Capogruppo”, “Ateneo” o “Unibo”) e dall’insieme di enti e società che rientrano nell’area di consolidamento (di seguito anche “Gruppo Unibo”) di cui all’articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

Il bilancio consolidato costituisce, inoltre, uno degli strumenti attraverso cui l’Università intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è deputata.

### Il D. Lgs. n. 175/2016 e il futuro degli enti oggetto di consolidamento

La partecipazione in enti terzi da parte delle Amministrazioni Pubbliche è da diversi anni oggetto di numerose norme che operano in un’ottica di coordinamento degli interventi di tutela della finanza pubblica e si prefiggono quali obiettivi il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

In particolare, la partecipazione in società di diritto privato è stata di recente modificata e trattata in modo organico dal “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*” (D.lgs. n.175 del 19 agosto 2016 e s.m.i.), di seguito T.U. Il T.U. ha introdotto una serie di limiti molto stringenti in ordine alla costituzione, al mantenimento e alla gestione delle società da parte delle amministrazioni pubbliche.

In adempimento a quanto previsto dall’art. 24 del T.U., l’Ateneo ha adottato il “*Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190*” (Consiglio di Amministrazione, 26 settembre 2017) e fornito informazioni sul grado di realizzazione delle misure previste nella relativa “*Relazione sull’attuazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190*” (Consiglio di Amministrazione, 30 ottobre 2018).

In seguito, in ottemperanza alle previsioni dell’art. 20, ha avviato il processo di revisione annuale mediante l’approvazione di un “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette*” e della relativa “*Relazione sullo stato di attuazione*” relativamente ai dati 2017, 2018, 2019 e 2020.

Il documento più recente è il “***Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2021***” approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 28 febbraio 2023; è in fase di predisposizione la relativa “*Relazione sullo stato di attuazione*” da sottoporre al Consiglio di Amministrazione entro il 31 dicembre 2023.

Tutta la documentazione, come imposto dalla normativa, è consultabile al seguente link:

[www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate](http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate).

Le previsioni del T.U. influiscono sull’area di consolidamento attuale e futura del Gruppo Unibo.

Con riferimento agli enti appartenenti al Gruppo Unibo, si evidenzia il seguente evento che impatterà sull’area di consolidamento:

- con delibera del 24/03/2023, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato il recesso dal Consorzio “Alphabet” a decorrere dal 01/01/2024.

Per quanto riguarda gli enti costituiti a seguito della partecipazione dell’Ateneo di Bologna agli Avvisi pubblici emanati per l’erogazione di fondi nell’ambito del “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR” e del “Piano Nazionale Complementare – PNC”, si segnala che allo stato attuale nessuno di essi rientra nelle casistiche definite dall’art. 6 del D. lgs. n. 18/2012 e dall’art. 1 comma 1 lettera c) del D.l. n. 248/2016 ovvero:

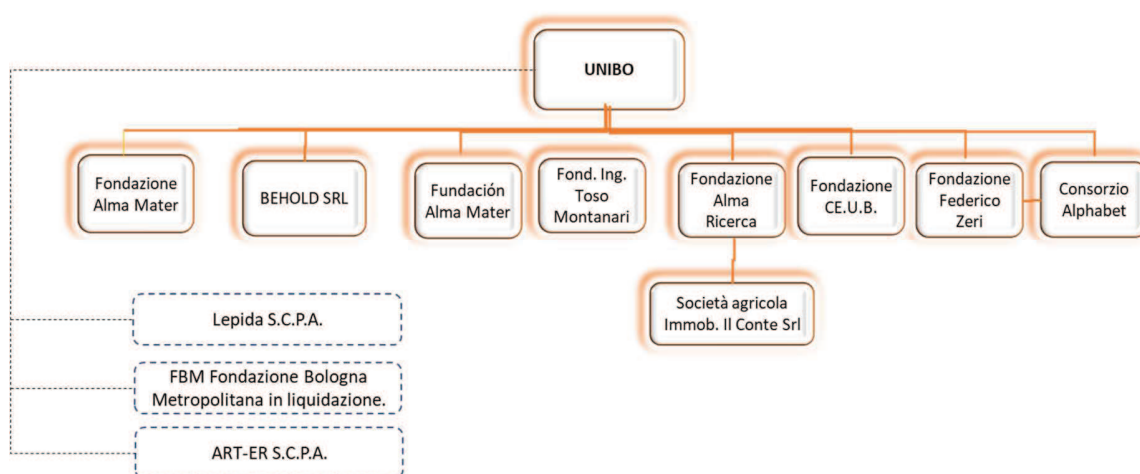
- a) *“fondazioni universitarie istituite ai sensi dell’articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;*
- b) *società di capitali controllate dalle università ai sensi del Codice Civile;*
- c) *altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell’assemblea dei soci;*
- d) *altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione”.*

Per quanto riguarda infine le partecipazioni indirette detenute dall’Ateneo attraverso i propri enti in controllo, si segnala quanto segue:

- in merito alla partecipazione indiretta detenuta nella società “Agricola Immobiliare IL CONTE s.r.l.”, è avvenuto il passaggio alla nuova “Fondazione per la Ricerca di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Fondazione Alma Ricerca” (Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo del 27/07/2022 ) a seguito dell’operazione di fusione per incorporazione delle Fondazioni “Agraria Sperimentale Castelvetro”, “Ferruccio Avoni”, “Gaetano Salvioli” e “Pasquale Sfameni” nella Fondazione “Luisa Fanti Melloni”;
- dal 2022 è operativa la società in-house “BeHold S.r.l.”, che detiene e gestisce partecipazioni in società ed imprese italiane ed estere con particolare attenzione ad imprese spin-off che valorizzino a mercato di risultati della ricerca svolta da Alma Mater Studiorum - Università di Bologna.

## Il Gruppo UNIBO

L’area di consolidamento approvata dal Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo del 24 ottobre 2022 nel rispetto dell’art. 6, comma 2, D. Lgs. 18/2012 e dell’art. 1 comma 1 lettera c) del D.l. 248/2016, è composta dai seguenti soggetti:



La mappa illustra anche tre società non incluse nell'area di consolidamento, sulle quali l'Università esercita un controllo analogo congiuntamente con altre amministrazioni, tra cui assume maggior rilievo la Regione Emilia-Romagna. Tali società rientrano infatti nell'area di consolidamento della Regione Emilia-Romagna.

Di seguito si riportano, per ciascuna delle entità consolidate, una descrizione delle finalità istituzionali e statutarie e una sintetica illustrazione delle principali voci di bilancio, rinviando, per dettagli circa i valori patrimoniali, economici e finanziari, alle note integrative dei singoli bilanci d'esercizio oltre che alla nota integrativa del presente bilancio consolidato.

GRUPPO UNIBO	UNIBO	Fondazione Alma Mater	Fondazione Ing. Luciano	Fondazione Alma Ricerca	Fondazione Federico Zeri	Consorzio Alphabet	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
<b>Totale Attivo</b>	1.700.882.988	8.991.867	2.223.900	42.801.108	1.534.362	149.118	1.788.292	51.170	310.270
<b>Patrimonio netto</b>	435.539.834	1.475.891	2.101.385	42.023.654	952.443	21.625	255.772	29.805	117.619
<b>Totale proventi operativi</b>	876.855.671	6.193.822	470.995	1.427.228	673.104	383.774	1.895.785	75.002	958.138
<b>Totale costi operativi</b>	777.221.368	6.038.874	396.646	688.322	617.474	382.629	1.872.697	51.949	860.454
<b>Risultato di esercizio</b>	74.523.837	65.884	21.485	513.093	3.992	948	13.415	15.605	121.819

### Fondazione Alma Mater

La Fondazione Alma Mater, istituita nel 1996 con lo scopo di supportare l'Ateneo nella realizzazione dei propri fini istituzionali, in particolare nella formazione post-laurea, presenta attualmente un assetto riconducibile alla figura giuridica di "organismo in-house", in quanto ai sensi dello Statuto: "ha come ente di riferimento l'Università di Bologna e svolge, esclusivamente nell'interesse di quest'ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie" (art. 2 comma 1).

Il rapporto *in-house providing* che lega la Fondazione all'Ateneo si identifica innanzitutto con l'assetto del sistema di governance, costituito dal Presidente (ruolo che spetta al Rettore o suo delegato), dal Consiglio di Amministrazione, i cui membri sono nominati dall'Ateneo, dal Consiglio di Consultazione (di diritto vi fanno parte i precedenti soci, quali il Comune di Bologna e altri soggetti pubblici e privati) e dall'organo di controllo, costituito in forma monocratica.

In secondo luogo, tale rapporto si realizza mediante l'esercizio di un controllo analogo dell'Ateneo sulla gestione e sull'equilibrio economico-finanziario della Fondazione, determinando un rapporto di delegazione inter-organica in cui la Fondazione opera in rapporto di strumentalità con l'Ateneo, che esercita su di essa un controllo equivalente a quello esercitato sulle proprie strutture.

In base al tipo di rapporto che lega l'Ateneo alla Fondazione, le linee di attività svolte dalla Fondazione possono essere inquadrate secondo tre tipologie:

- "attività di natura istituzionale" ovvero attività complementari alle attività istituzionali di Ateneo, che la Fondazione svolge avvalendosi di competenze professionali specialistiche presenti al suo interno e con forme gestionali adeguate alle specificità delle attività in una prospettiva di miglioramento dell'efficacia, efficienza, economicità e capacità di risposta alle crescenti esigenze di avviare progettualità innovative (es. alta formazione);
- attività correlate a "servizi strumentali" ovvero derivanti da affidamenti di servizi strumentali a supporto dell'Ateneo, quando l'Ateneo opta per forme di "autoproduzione di beni e servizi" attraverso il proprio

ente in-house, in alternativa al ricorso al mercato esterno; ad esempio rientrano in questa tipologia l'organizzazione di eventi, i servizi di gestione amministrativa e contabile, l'attività di merchandising;

- "attività istituzionali e a mercato" a favore di soggetti esterni pubblici e privati, al di fuori delle determinazioni operative impartite dall'Ateneo, nel rispetto della normativa applicabile agli enti in-house.

Con riferimento all'esercizio 2022, i dati economico-finanziari della Fondazione presentano un patrimonio netto pari a 1.475.891,38 euro, di cui euro 500.000,00 di fondo patrimoniale di garanzia e 910.007,61 euro di fondo patrimoniale di gestione, 65.883,77 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 6.193.821,88 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 6.038.874 euro.

Il bilancio di FAM nel 2022 evidenzia un risultato complessivo di gestione ordinaria positivo migliorativo rispetto al previsionale 2022 e l'ipotesi di chiusura dell'esercizio.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2022 della Fondazione (già oggetto di apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 27 giugno 2023).

#### **Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari**

La Fondazione Toso Montanari è stata istituita per onorare in perpetuo la memoria dell'Ing. Luciano Toso Montanari. Scopo della Fondazione è quello di favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca. Per la realizzazione di tale scopo la Fondazione provvede a: a) completare e ad arricchire la dotazione scientifica del Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari"; b) al conferimento annuale di premi di merito, borse di studio, di ricerca o di dottorato intitolate "Toso Montanari"; c) al conferimento annuale di tre borse di studio per l'estero intitolate "Toso Montanari", due delle quali per il Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari" ed una per il Dipartimento di Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali; d) a sostenere eventuali ulteriori interventi di diritto allo studio e di promozione della ricerca.

Nel corso del 2022 la Fondazione ha erogato contributi alla Capogruppo per 289.000,00 euro dei quali: 120.000,00 euro per il finanziamento di n. 2 Borse di Dottorato di ricerca in "Chimica Industriale" 38° ciclo - A.A.2022/2023, 100.000,00 euro per contributo alla biblioteca di Chimica e borse di studio e premi a studenti per la restante quota.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2022 presentano un patrimonio netto pari a 2.101.385,00 euro, di cui 1.328.666,80 euro di fondo di dotazione, 75.117,87 euro di riserve vincolate 676.116,15 euro di riserve non vincolate e 21.485,18 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 470.994,87 euro si evidenziano costi per la gestione di 396.645,69 euro.

Si evidenzia che nello svolgimento dell'attività relativa al 2022 la Fondazione ha proseguito nella realizzazione delle attività previste negli scopi istitutivi e nel perseguimento degli obiettivi istituzionali, in conformità all'articolo 2 dello Statuto. Da ciò è derivata la gestione con il relativo risultato.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato la destinazione del risultato della gestione dell'esercizio 2022, corrispondente ad un utile di euro 21.485,18, alle valutazioni nell'ambito delle operazioni di adeguamento / predisposizione del budget per l'esercizio in corso e i futuri esercizi fatte salve eventuali ulteriori esigenze derivanti dalla programmazione.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2022 della Fondazione (approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in data 28 aprile 2023).

### **Fondazione Alma Ricerca**

La Fondazione Alma Ricerca, “trae origine dalla fusione per incorporazione nella Fondazione Luisa Fanti Melloni di preesistenti fondazioni e segnatamente: la Fondazione “Ferruccio Avoni”, la Fondazione agraria sperimentale “Castelvetri”, la Fondazione “Prof. Gaetano Salvioli”, la Fondazione “Prof. Pasquale Sfameni”, tutte accomunate da finalità istituzionali preordinate a promuovere lo studio e la ricerca in vari settori scientifici”, come precisato dall’art. 1 del relativo Statuto (Allegato 1).

La Fondazione, priva di scopo di lucro, persegue la finalità di promuovere la ricerca nei settori scientifici di riferimento delle varie Fondazioni preesistenti interessate dalla fusione per incorporazione e si propone “di finanziare progetti di ricerca, anche istituendo borse di studio, borse di dottorato, assegni di ricerca e premi, nonché favorendo lo sviluppo e l’ammodernamento delle dotazioni scientifiche e librerie dell’Università nei settori scientifici” di riferimento, intitolando “i progetti di ricerca finanziati alla memoria dei fondatori delle originarie fondazioni” (cfr. 2 dello Statuto).

Le fondazioni coinvolte nell’operazione straordinaria rientravano tutte nell’area di consolidamento di Unibo, pertanto gli effetti di tale operazione sono neutri per il bilancio consolidato 2022.

La Fondazione controlla al 100% la società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. unipersonale, anch'essa con sede in Via S. Stefano n.30 a Bologna. La società Agricola Immobiliare Il Conte svolge attività di locazione e compravendita di immobili propri, nonché attività di coltivazione di cereali.

Nel corso del 2022 la Fondazione ha erogato contributi alla Capogruppo per 152 mila euro, dei quali 129 mila euro come finanziamento Borse di Dottorato di ricerca 36° ciclo 2° rata (4 Borse) e 37° ciclo 2° rata (3 Borse) e 23 mila euro per assegno di ricerca annualità 2021/2022.

I dati economico-finanziari riferiti all’esercizio 2022 della Fondazione Alma Ricerca includono anche i saldi consolidati della società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. e presentano un patrimonio netto pari a 42.023.654,12 euro, di cui 30.772.355,38 euro di fondo di dotazione e 10.195.343,20 euro di riserve, 513.092,95 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 1.427.227,55 euro si evidenziano costi per la gestione di 688.322,08 euro.

Per una presa d’atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d’esercizio 2022 della Fondazione (approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in data 28 aprile 2023) e della sua controllata Agricola Immobiliare Il Conte s.r.l..

### **Fondazione Federico Zeri**

La Fondazione Federico Zeri è stata istituita nel 1999 dall’Università di Bologna con lo scopo di tutelare e divulgare l’opera e la figura di Federico Zeri, conservare e valorizzare lo straordinario lascito dello studioso: la Biblioteca d’arte (46.000 volumi, 37.000 cataloghi d’asta) e la Fototeca (290.000 fotografie di opere d’arte).

La Fondazione Federico Zeri è un centro di ricerca e di formazione specialistica nel campo della Storia dell’arte e si occupa anche di promuovere giornate di studio e convegni sui temi dell’arte. Ha avviato anche un’attività editoriale con pubblicazioni di contenuto altamente scientifico nel campo della storia dell’arte.

Per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 211 mila euro in continuità con gli esercizi precedenti.

I dati economico-finanziari riferiti all’esercizio 2021 presentano un patrimonio netto pari a 952.442,88 euro, di cui euro 51.646 di fondo di dotazione e 896.805,57 euro di Riserve di utili di esercizi precedenti (avanzo di



gestione), 3.991,62 euro di utile d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 673.104,42 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 617.474,18 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2022 dell'ente (già oggetto di apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 26 settembre 2023).

### **Consorzio Alphanet**

Il Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 17 dicembre 2019 ha approvato la costituzione di un Consorzio denominato "Alphanet", unitamente alla Società Bononia University Press S.r.l. e alla Fondazione Zeri ed aperto alla partecipazione di altre Università ed Enti.

Secondo quanto stabilito dall'art. 2 dello Statuto, il Consorzio ha l'obiettivo di sviluppare la pubblicazione e promuovere la valorizzazione ad accesso aperto di contributi scientifici e culturali distribuiti con licenze *Creative Commons* e in formato *machine-readable* secondo le migliori prassi internazionali, realizzati nell'ambito delle attività proprie dei soggetti consorziati o da esse promossi.

Il Consorzio altresì si prefigge di elaborare le strategie di diffusione e la valorizzazione delle opere, nel rispetto delle policy istituzionali a favore dell'open access anche mediante la creazione di un marchio comune agli enti aderenti.

A norma dell'art. 5 dello Statuto sono Enti consorziati con una quota di adesione di 5.000 euro versata per il Fondo consortile: Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Bononia University Press S.r.l. e Fondazione "Federico Zeri". Ad ogni quota di fondo consortile corrispondono 5 voti in assemblea ordinaria e straordinaria.

Pertanto, Unibo possiede 1/3 del Fondo Consortile direttamente e 1/3 indirettamente attraverso la propria controllata al 100% Fondazione Zeri, rappresentando così 2/3 del Fondo consortile e 2/3 dei voti in assemblea.

In data 18 ottobre 2021 l'assemblea dei consorziati, in seduta ordinaria, ha deliberato l'ammissione dell'Università degli Studi di Brescia che a seguito dell'accettazione di domanda di ammissione ha versato la quota a Fondo consortile di 5.000 euro. In data 24/02/2022 è divenuta efficace l'ammissione, con approvazione del nuovo statuto del Consorzio, ma ad inizio 2023 l'Università degli Studi di Brescia ha deliberato il proprio recesso (Consiglio di Amministrazione Università di Brescia, 24 gennaio 2023), che decorrerà dal 1/01/2024.

Successivamente, in data 24/03/2023 anche il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato il recesso a partire dal 1/01/2024 e ha espresso parere favorevole alla presentazione della proposta di scioglimento all'Assemblea Straordinaria del Consorzio, unitamente ai consorziati Fondazione "Federico Zeri" e all'Università degli Studi di Brescia.

Nel 2022, per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 5.000 euro e corrispettivi per progetti *Digital Open Transformation* e *Open Teaching* e per servizi di stampa dai dipartimenti dell'Ateneo per circa 315 mila euro.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2022 presentano un patrimonio netto pari a 21.625,46 euro, di cui euro 20.000,00 di fondo di dotazione, riserve per 677,60 euro e 947,86 euro di utile d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 383.773,54 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 382.628,52 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2022 dell'ente approvato dall'Assemblea consortile in data 28 febbraio 2023.

### **Fondazione CE.U.B.**

La Fondazione CE.U.B, nasce dalla trasformazione della Società "Ce.u.B. Soc. Cons. a r.l.". in Fondazione deliberata dai soci con assemblea notarile del 22/12/2020 il cui iter si è concluso in data 25/05/2021.

L'oggetto principale dell'attività è quello di promuovere, organizzare, gestire anche in collaborazione con enti, istituzioni, organismi pubblici e privati iniziative di formazione e ricerca che contribuiscano a qualificare e potenziare il centro universitario e le attività scientifiche e didattiche dell'Università di Bologna o da altri soggetti, presso il centro universitario.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2022 presentano un patrimonio netto pari a 255.771,94 euro, di cui euro 50.000,00 di fondo di dotazione, riserve per 189.209,76 euro e 3.147,00 euro di riserve di utili precedenti e 13.414,87 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 1.895.785,00 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 1.872.697,00 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2022 dell'ente approvato dall'Assemblea dei soci in data 20 aprile 2023.

**Behold s.r.l.** è stata costituita con atto del 22/12/2021 ed è controllata al 100% da Unibo come da delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 27/07/2021. L'esercizio 2022 è stato il primo esercizio di attività e il bilancio al 31/12/2022 è il primo redatto dalla società.

La società svolge attività di holding, come previsto dall' art 2 dello Statuto ha come oggetto la gestione e la valorizzazione delle partecipazioni dirette di quote in imprese spin off che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna e delle partecipazioni in fondi di investimento/veicoli di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2022 presentano un patrimonio netto pari a 29.804,55 euro, di cui euro 10.000,00 di capitale sociale, riserve in c/capitale 4.200,00 euro e 15.604,55 euro di utile di esercizio a fronte di un valore della produzione pari a 75.002,33 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 51.948,78 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2022 dell'ente approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo in data 30/05/2023.

#### ***Fundación Alma Mater***

La Fundación Alma Mater è stata costituita a seguito di apposita delibera del Consiglio di Amministrazione di Unibo del 29/10/2013. Fondata nel rispetto delle leggi argentine n. 26.793/2012 e n. 19.836/1972 (rispettivamente relative alle università straniere operanti in Argentina e alle fondazioni e alle norme del diritto argentino applicabili), nonché del Codice Civile argentino (Artt. 33 e 45), la Fundación si configura ai sensi della normativa italiana come un ente in controllo pubblico dell'Università di Bologna, in quanto, oltre a perseguire finalità istituzionali di interesse generale dell'Università, la sua governance è interamente nominata dall'Ateneo e il suo funzionamento e la gestione sono assicurati in prevalenza da finanziamenti dell'Ateneo, oltre che da proventi propri, acquisiti a vario titolo.

Per la propria attività, la Fundación ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 530.381,09 euro in conformità al modello organizzativo di funzionamento della Fundación approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo in data 17/12/2020.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2022 in pesos e convertiti in euro ai fini del consolidamento del bilancio all'interno del Gruppo Unibo secondo le disposizioni previste dall'OIC 17 (ed esposte al paragrafo 3 Criteri e metodi di redazione della Nota integrativa al quale si rinvia) presentano un patrimonio netto pari a 117.619,21 euro, di cui euro 32.421,82 di capitale sociale, riserve di traduzione di -33.749,54 euro, riserve di

risultato di esercizi precedenti per -2.871,85 e 121.818,78 euro di utile di esercizio a fronte di un valore della produzione pari a 958.137,96 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 860.454,00 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2022 dell'ente approvato dal Consiglio di Amministrazione di Unibo in data 26/09/2023.

## Risultato e andamento della gestione del Gruppo UNIBO nell'esercizio 2022

Nell'esercizio 2022 è stato conseguito un risultato di esercizio positivo pari a 74.920.103,30 euro di cui di pertinenza del Gruppo Unibo per 74.383.504,75 euro e di pertinenza di Terzi per 536.598,55 euro.

Di seguito si riportano in sintesi i prospetti di stato patrimoniale consolidato e del conto economico consolidato 2022, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

Stato patrimoniale consolidato	Stato patrimoniale Capogruppo Unibo	Stato patrimoniale aggregato	Scritture di consolidamento	Stato patrimoniale Consolidato 2022 Gruppo Unibo
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I IMMATERIALI	53.070.782	54.151.715		54.151.715
II MATERIALI	504.185.577	544.591.265	-	544.591.265
III FINANZIARIE	1.812.850	1.830.063	-19.200	1.810.863
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>559.069.209</b>	<b>600.573.043</b>	<b>-19.200</b>	<b>600.553.843</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I RIMANENZE	0	458.471		458.471
II CREDITI	333.020.648	340.668.524	-7.045.799	333.622.725
III ATTIVITA' FINANZIARIE	0	3.062.083		3.062.083
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	803.059.793	808.203.883		808.203.883
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>1.136.080.441</b>	<b>1.152.392.961</b>	<b>-7.045.799</b>	<b>1.145.347.162</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>5.733.338</b>	<b>5.767.071</b>	<b>-</b>	<b>5.767.071</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.700.882.988</b>	<b>1.758.733.075</b>	<b>- 7.064.999</b>	<b>1.751.668.076</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.913.547	83.678.636	-32.765.089	50.913.547
II PATRIMONIO VINCOLATO	224.675.537	235.106.336	35.841.454	270.947.790
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	159.950.750	163.733.057	-2.818.506	160.914.551
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>435.539.834</b>	<b>482.518.029</b>	<b>257.860</b>	<b>482.775.889</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>65.051.027</b>	<b>65.747.091</b>	<b>-4.969.259</b>	<b>60.777.833</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				<b>918.735</b>
<b>C) DEBITI</b>	<b>218.276.410</b>	<b>224.576.258</b>	<b>-2.272.460</b>	<b>222.303.797</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>981.905.442</b>	<b>984.972.962</b>	<b>-81.139</b>	<b>984.891.823</b>
	<b>1.700.882.988</b>	<b>1.758.733.075</b>	<b>- 7.064.999</b>	<b>1.751.668.076</b>

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2022

Conto economico consolidato	Conto economico Capogruppo Unibo	Conto economico aggregato	Scritture di consolidamento	Conto economico Consolidato Gruppo Unibo al 31/12/2022
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
I PROVENTI PROPRI	240.550.017	244.125.117	- 3.599.170	240.525.947
II CONTRIBUTI	607.496.651	611.273.158	- 3.570.954	607.702.204
III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-		-
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA				
INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-		-
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	28.722.173	33.652.215	- 1.931.429	31.720.786
VI VARIAZIONE RIMANENZE	-	203.801	-	203.801
VII INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	86.829	86.829		86.829
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>876.855.671</b>	<b>888.933.519</b>	<b>- 9.101.554</b>	<b>879.831.965</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
VIII COSTI DEL PERSONALE	412.298.399	414.860.873	-	414.860.873
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	286.607.411	294.100.047	- 6.395.845	287.704.201
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	30.334.371	30.526.223		30.526.223
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	37.225.538	37.225.538	- 2.326.941	34.898.597
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	10.755.650	11.417.733	- 17.985	11.399.748
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>777.221.368</b>	<b>788.130.413</b>	<b>- 8.740.771</b>	<b>779.389.641</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>99.634.303</b>	<b>100.803.106</b>	<b>- 360.782</b>	<b>100.442.324</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	- 551.193	- 534.666	809	- 533.858
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	125.530	-	125.530
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	- 26.072	26.072	-	26.072
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	24.533.201	24.836.761	-	24.836.761
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>74.523.837</b>	<b>75.280.077</b>	<b>- 359.974</b>	<b>74.920.103</b>
<b>RISULTATO DI TERZI</b>		552.459	- 15.860	536.599
<b>RISULTATO DEL GRUPPO</b>		<b>74.727.618</b>	<b>- 344.114</b>	<b>74.383.505</b>

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo derivano pressoché interamente dalle risultanze contabili della capogruppo Unibo, il cui bilancio ha dimensioni notevolmente più significative rispetto a quelli degli altri membri del Gruppo.

Tuttavia, si vuole evidenziare che nonostante l'elisione delle poste infragruppo per 7,04 mln di euro, l'attivo patrimoniale consolidato è superiore di 50,78 mln di euro rispetto a quello dell'Ateneo principalmente per il consistente patrimonio immobiliare posseduto dagli enti controllati.

Le immobilizzazioni materiali consolidate, infatti, costituite prevalentemente da terreni e fabbricati, sono superiori di 41,48 mln di euro rispetto alle corrispondenti voci del Bilancio di Ateneo e l'Attivo Circolante è superiore di circa 9,27 mln di euro, di cui 5,14 mln di euro di disponibilità liquide e 3,06 mln di euro di attività finanziarie a breve termine.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici del Gruppo negli ultimi due esercizi:

STATO PATRIMONIALE SINTETICO CONSOLIDATO		Gruppo Unibo 2021	Gruppo Unibo 2022
AF	Immobilizzazioni	578.824.656	600.553.843
LD	Crediti	246.854.382	333.622.725
LD	Altre attività correnti	4.756.608	6.225.542
LD	Attività finanziarie	3.187.613	3.062.083
LI	Disponibilità liquide	753.292.335	808.203.883
<b>CI</b>	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.586.915.595</b>	<b>1.751.668.076</b>
MP	Patrimonio vincolato	287.937.158	321.861.337
MP	Patrimonio non vincolato	122.468.749	160.914.551
<b>MP</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>410.405.907</b>	<b>482.775.889</b>
Pcorr	Debiti e altre passività correnti	825.539.594	870.054.347
Pcons	Debiti e altre passività non correnti	350.970.093	398.837.841
<b>CI</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.586.915.595</b>	<b>1.751.668.076</b>

CONTO ECONOMICO SINTETICO CONSOLIDATO		Gruppo Unibo 2021	Gruppo Unibo 2022
	Totale proventi operativi	797.585.495	879.831.965
	Totale costi operativi	687.959.665	779.389.641
<b>RO</b>	<b>Risultato operativo</b>	<b>109.625.829</b>	<b>100.442.324</b>
<b>RL</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>108.875.907</b>	<b>99.756.865</b>
<b>RN</b>	<b>Risultato di esercizio consolidato</b>	<b>85.487.333</b>	<b>74.920.103</b>

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli indicatori finanziari rappresentativi della situazione strutturale e dell'andamento economico gestionale del Gruppo nel periodo considerato. Si precisa che l'andamento è fortemente influenzato dalle dinamiche della Capogruppo.

Si riporta innanzitutto una riclassificazione sintetica degli stati patrimoniali 2021 e 2022 con criterio finanziario, sulla base della quale saranno calcolati gli indici di composizione e correlazione.

In particolare:

- le attività (impieghi) vengono distinte in base alla velocità di circolazione, ossia al loro tempo di ritorno in forma liquida;
- le passività (fonti) vengono distinte in base al tempo di estinzione, ossia alla loro scadenza effettiva.

CLASSIFICAZIONE A BLOCCHI DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO COMPARATO 2021 - 2022											
ATTIVO		2021	inc.% 2021	2022	inc.% 2022	PASSIVO		2021	inc.% 2021	2022	inc.% 2022
AF	Attivo Fisso	578.824.656	36,5%	600.553.843	34,3%	MP	Mezzi propri	410.405.907	25,9%	482.775.889	27,6%
II	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	49.692.796	3,1%	54.151.715	3,1%	Pcons	Passività consolidate	350.970.093	22,1%	398.837.841	22,8%
IM	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	527.278.615	33,2%	544.591.265	31,1%						
IF	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.853.246	0,1%	1.810.863	0,1%	Pcorr	Passività correnti	825.539.594	52,0%	870.054.347	49,7%
AC	Attivo circolante	1.008.090.939	63,5%	1.151.114.233	65,7%	CF	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	1.586.915.595	100,0%	1.751.668.076	100,0%
LD	LIQUIDITÀ DIFFERITE	254.798.604	16,1%	342.910.350	19,6%						
LI	LIQUIDITÀ IMMEDIATE	753.292.335	47,5%	808.203.883	46,1%						
<b>CI</b>	<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>1.586.915.595</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.751.668.076</b>	<b>100,0%</b>						

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli indici di composizione e di correlazione, e i principali indici di redditività del capitale rappresentativi della situazione strutturale del Gruppo Unibo.

INDICI DI COMPOSIZIONE							
		2021		2022		2021	2022
COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI							
Indice di Rigidità	AF/CI	578.824.656	1.586.915.595	600.553.843	1.751.668.076	36,5%	34,3%
Indice di Elasticità	AC/CI	1.008.090.939	1.586.915.595	1.151.114.233	1.751.668.076	63,5%	65,7%
COMPOSIZIONE DELLE FONTI							
Indice di Autonomia finanziaria	MP/CF	410.405.907	1.586.915.595	482.775.889	1.751.668.076	25,9%	27,6%
Indice di Indebitamento complessivo	(Pcons+Pcorr)/CF	1.176.509.687	1.586.915.595	1.268.892.188	1.751.668.076	74,1%	72,4%
Indice di Indebitamento a lungo	Pcons/CF	350.970.093	1.586.915.595	398.837.841	1.751.668.076	22,1%	22,8%
Indice di Indebitamento a breve	Pcorr/CF	825.539.594	1.586.915.595	870.054.347	1.751.668.076	52,0%	49,7%

INDICI DI CORRELAZIONE							
		2021		2022		2021	2022
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO							
Quoziente di struttura primario	MP/AF	410.405.907	578.824.656	482.775.889	600.553.843	0,71	0,80
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	761.376.001	578.824.656	881.613.729	600.553.843	1,32	1,5
LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE							
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI)/Pcorr	1.008.090.939	825.539.594	1.151.114.233	870.054.347	1,22	1,3
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	753.292.335	825.539.594	808.203.883	870.054.347	0,91	0,9

Attraverso l'**analisi della composizione degli impieghi** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale – grado di elasticità/rigidità degli investimenti.

L'*indice di elasticità degli impieghi* è utilizzato per valutare il grado di reattività di un ente alle mutate condizioni esterne, ossia esprime la capacità dell'ente di fronteggiare una situazione imprevista. Maggiore è il grado di elasticità degli impieghi ottenuto, più l'ente dimostra di essere in grado di affrontare eventuali imprevisti, mentre più alta è la rigidità degli impieghi e minore diventa questa capacità.

Il Gruppo presenta dei valori positivi per gli indici di elasticità e rigidità, che presentano un andamento pressoché lineare tra il 2021 e il 2022.

Attraverso l'**analisi della composizione delle fonti** si può invece conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

L'*indice di autonomia finanziaria* è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto (mezzi propri) e il totale passivo. Segnala la solidità patrimoniale del Gruppo Unibo indicando quanta parte dell'attivo è sostenuta dal capitale proprio. L'indice 2022 è in incremento rispetto al 2021 principalmente per il risultato di esercizio 2022. Un valore tra 20-30% è da considerarsi molto positivo, pertanto, il valore 2022 pari a 27,6% rientra in tale range.

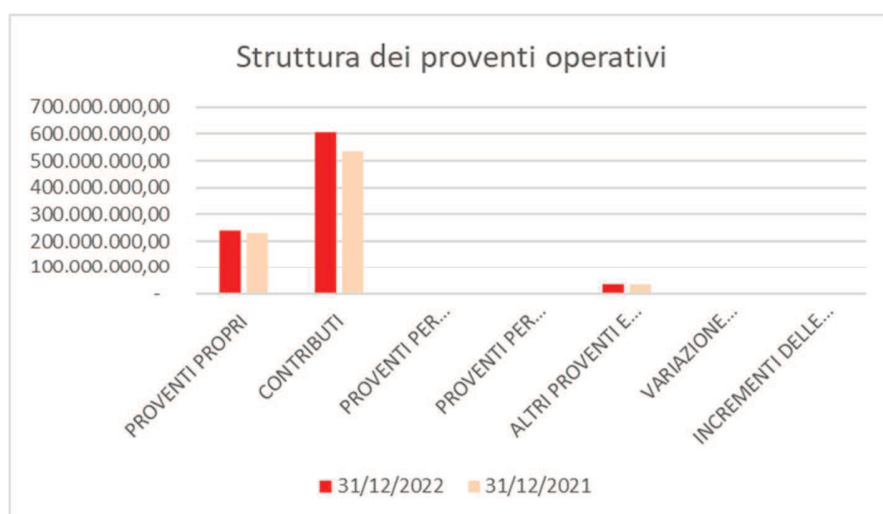
L'*indice di indebitamento* è calcolato come rapporto tra il capitale di terzi e il capitale di finanziamento totale. Il suo obiettivo è quello di verificare il livello dipendenza da fonti di finanziamento esterni.

Il valore elevato di tale indice è da leggere anche in relazione al settore di attività in cui opera il Gruppo (settore pubblico).

L'**analisi di correlazione**, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti. Essa si articola in due tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere la solidità patrimoniale e la liquidità della gestione corrente.

### La struttura dei proventi operativi consolidati

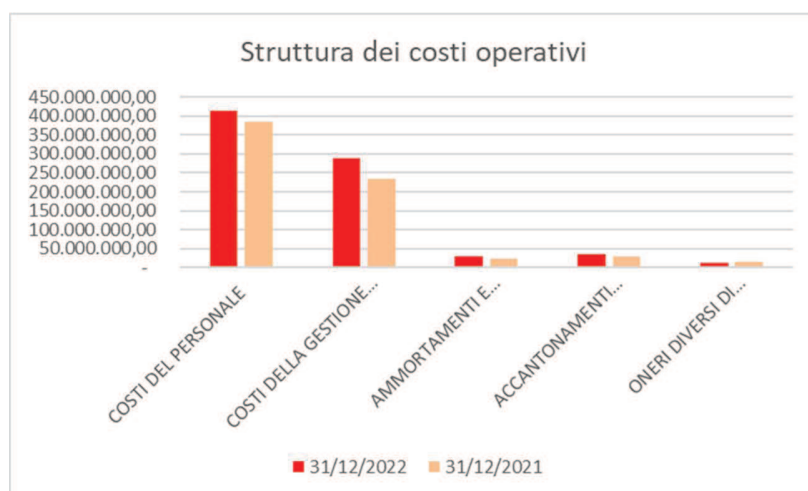
Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi operativi del Gruppo negli esercizi 2021 e 2022. I contributi sono nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre tipologie di provento.



I contributi (69% del totale proventi operativi) rappresentano la tipologia di ricavo principale della Capogruppo e provengono soprattutto dal MUR (per FFO, per la copertura di borse di specializzazione medica, ecc.).

### La struttura dei costi operativi consolidati

Il grafico seguente illustra la composizione dei costi operativi negli esercizi 2021 e 2022.



Il totale dei costi operativi nel 2022 è pari a 779,39 mln di euro, di cui il 53% (414,86 mln di euro) è costituito dai costi del personale dei quali 412,30 mln di euro sono registrati dalla Capogruppo.

I costi della gestione corrente, pari a 287,70 mln di euro, rappresentano il 37% dei costi operativi consolidati.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici degli enti del Gruppo e come hanno contribuito alla situazione patrimoniale ed economica consolidata:

GRUPPO UNIBO: Bilanci riclassificati 2022	Gruppo Unibo	UNIBO	Fondazione Alma Mater	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zerri	Consorzio Alphabet	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
Immobilizzazioni	600.553.843	559.069.209	1.210.828	1.399.339	37.607.393	212.151	767	1.043.292	7.623	22.441
Crediti	333.622.725	333.020.648	6.346.432	52.864	167.678	167.865	110.890	540.299	16.600	0
Altre attività correnti	6.225.542	5.733.338	424.181	29	16.983	48.142	22	2.848	0	245.247
Attività finanziarie	3.062.083	0	0	0	2.416.697	645.385	0	0	0	0
Disponibilità liquide	808.203.883	803.059.793	1.010.425	771.668	2.592.357	460.819	37.439	201.853	26.948	42.582
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.751.668.076</b>	<b>1.700.882.988</b>	<b>8.991.867</b>	<b>2.223.900</b>	<b>42.801.108</b>	<b>1.534.362</b>	<b>149.118</b>	<b>1.788.292</b>	<b>51.170</b>	<b>310.270</b>
Patrimonio vincolato	321.861.337	275.589.084	500.000	1.403.784	40.967.699	51.646	20.678	239.210	14.200	-1.328
Patrimonio non vincolato	160.914.551	159.950.750	975.891	697.601	1.055.956	900.797	948	16.562	15.605	118.947
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>482.775.889</b>	<b>435.539.834</b>	<b>1.475.891</b>	<b>2.101.385</b>	<b>42.023.654</b>	<b>952.443</b>	<b>21.625</b>	<b>255.772</b>	<b>29.805</b>	<b>117.619</b>
Debiti e altre passività correnti	870.054.347	862.993.431	6.969.996	122.515	497.831	412.407	127.492	1.358.560	21.366	192.651
Debiti e altre passività non correnti	398.837.841	402.349.722	545.979	0	279.624	169.512	0	173.960	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.751.668.076</b>	<b>1.700.882.987</b>	<b>8.991.867</b>	<b>2.223.900</b>	<b>42.801.108</b>	<b>1.534.362</b>	<b>149.118</b>	<b>1.788.292</b>	<b>51.170</b>	<b>310.270</b>
Totale proventi operativi	879.831.965	876.855.671	6.193.822	470.995	1.427.228	673.104	383.774	1.895.785	75.002	958.138
Totale costi operativi	779.389.641	777.221.368	6.038.874	396.646	688.322	617.474	382.629	1.872.697	51.949	860.454
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>100.442.324</b>	<b>99.634.303</b>	<b>154.948</b>	<b>74.349</b>	<b>738.905</b>	<b>55.630</b>	<b>1.145</b>	<b>23.088</b>	<b>23.054</b>	<b>97.684</b>
<b>Risultato di esercizio consolidato</b>	<b>74.920.103</b>	<b>74.523.837</b>	<b>65.884</b>	<b>21.485</b>	<b>513.093</b>	<b>3.992</b>	<b>948</b>	<b>13.415</b>	<b>15.605</b>	<b>121.819</b>

Nella tabella seguente viene presentata l'incidenza delle principali voci di bilancio delle singole entità del Gruppo:

GRUPPO UNIBO	Gruppo Unibo 2022	UNIBO	Fondazione Alma Mater	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Alma Ricerca Sottogruppo	Fondazione Federico Zerri	Consorzio Alphabet	Fondazione CE.U.B.	BeHold srl	Fundación Alma Mater
<b>Incidenza Totale Attivo Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>97,10%</b>	0,51%	0,13%	2,44%	0,09%	0,01%	0,10%	0,00%	0,02%
<b>Incidenza Totale proventi operativi Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>99,66%</b>	0,70%	0,05%	0,16%	0,08%	0,04%	0,22%	0,01%	0,11%
<b>Incidenza Totale costi operativi Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>99,72%</b>	0,77%	0,05%	0,09%	0,08%	0,05%	0,24%	0,01%	0,11%
<b>Incidenza Risultato di esercizio Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>99,47%</b>	0,09%	0,03%	0,68%	0,01%	0,00%	0,02%	0,02%	0,16%

Dalla tabella risulta evidente l'apporto significativo della Capogruppo.

Per informazioni dettagliate sulla composizione delle voci di stato patrimoniale e conto economico consolidato, si rimanda alla Nota Integrativa al bilancio consolidato 2022.





ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA