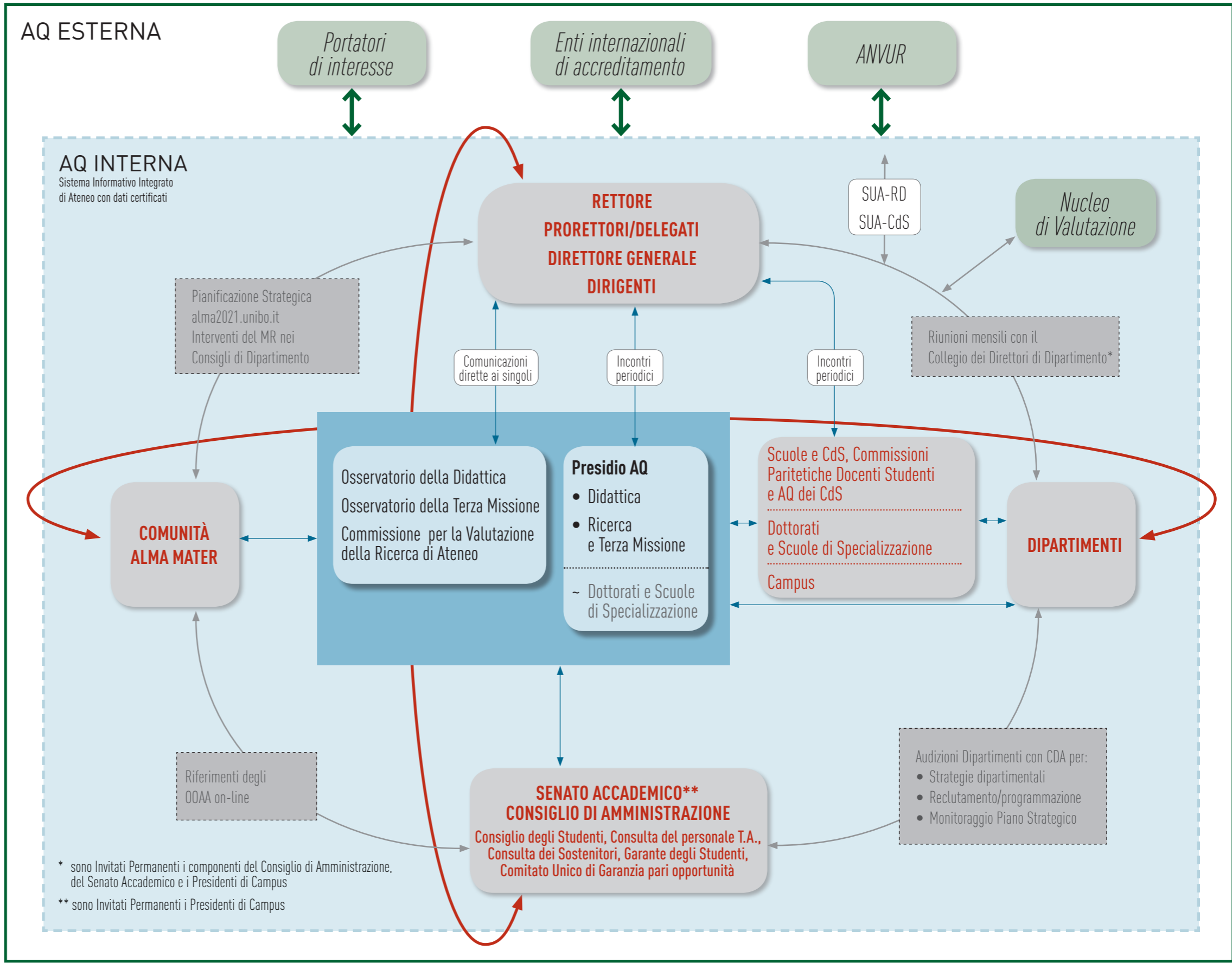


ARCHITETTURA DEL SISTEMA DI AQ IN ATENEO



Le frecce grigie uniscono i box dei 4 gruppi di attori istituzionali e descrivono attività proposte, decise, realizzate, fruite.

1) **Rettore, Prorettori e Delegati** rappresentano il vertice dell'Organizzazione. Esercitano indirizzo, iniziativa e coordinamento delle attività scientifiche e didattiche e, insieme al Direttore Generale e ai Dirigenti istruiscono, promuovono e propongono agli Organi collegiali le strategie dell'Ateneo e le modalità di attuazione.

2) **Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico**, organi principali di Ateneo, determinano le decisioni e sono affiancati da Organi ausiliari previsti da Statuto: Consiglio degli Studenti, Consulta del Personale TA, Garante degli Studenti e Comitato unico di garanzia per le pari opportunità.

3) **Dipartimenti**: svolgono funzioni relative a ricerca scientifica e attività didattiche e formative.

4) **Comunità Accademica**: comprende studenti, docenti, personale TA che svolgono le proprie attività, frequentano i luoghi, condividono tempi e vita quotidiana all'interno dell'Università di Bologna.

Le frecce che uniscono i box adiacenti sono sempre bidirezionali fra due gruppi di attori, mostrando relazioni reciproche e interdipendenti tra azioni/documenti/contesti.

Il collegamento fra organi politici, gestionali e Comunità Accademica si esplica attraverso: Piano Strategico, Piano Integrato, relazione sulle Performance e numerosi altri documenti (es: Bilancio Sociale). Alla comunicazione tra Organi e Comunità Accademica è dedicato il sito Alma2021.unibo.it che contiene le azioni con cui si dà (o si darà) attuazione al Piano Strategico e rappresenta la sintesi di un processo che impegna il governo di Ateneo, gli Organi e i Dipartimenti. È il resoconto di scelte politiche, processi di governo attivati all'interno e all'esterno della comunità accademica e impegni assunti nonché dei risultati effettivamente conseguiti.

La Comunità Accademica può accedere, in modo semplice e trasparente, a tutte le comunicazioni del Rettore agli organi e a tutti i documenti deliberativi del Senato, del CdA e del Consiglio Studentesco, utilizzando apposite piattaforme informatiche.

Il CdA si confronta con i Dipartimenti attraverso audizioni annuali strutturate precedute dalla condivisione di reportistica comune (indicatori gestionali del P. S., indicatori AVA e VQR e ranking internazionali). Queste sono un'importante occasione conoscitiva e programmatica per le esigenze relative a Didattica, Ricerca, Terza missione e per la loro realizzazione nei Dipartimenti, oltre che per la condivisione delle linee strategiche dell'Ateneo.

Il collegio dei Direttori di Dipartimento incontra mensilmente il Rettore per discutere problematiche e opportunità relative ai Dipartimenti nel loro complesso. Alle riunioni partecipano anche Prorettori, Direttore generale e dirigenti e sono invitati permanenti Consiglieri, Senatori e Presidenti dei Campus.

Il Rettore incontra, almeno una volta l'anno, tutti i Consigli dei Dipartimenti.

Le frecce rosse indicano il processo decisionale nel rispetto dei ruoli istituzionali:

Freccia verticale: le sedute del Senato Accademico e del CdA sono presiedute dal Rettore, vi partecipano il Direttore Generale, i Dirigenti (in funzione delle pratiche presentate), e Prorettori/Delegati (in funzione delle pratiche presidiate), gli studenti che partecipano alle decisioni con propri rappresentanti e sono invitati permanenti i Presidenti dei Campus.

Freccia orizzontale: i Dipartimenti deliberano con propri Organi e competenze autonome, in coerenza con strategie e programmi stabiliti dall'Ateneo. Ne fanno parte docenti, studenti e personale TA che partecipano alle decisioni e rappresentano la Comunità accademica che qui vi trova voce.

Osservatorio della Didattica, Osservatorio della Terza Missione, Commissione per la Valutazione della Ricerca, Presidio della Qualità (con articolazioni dedicate a Didattica, Ricerca e Terza missione e all'istituenda sezione che si occuperà di Dottorati di Ricerca e Scuole di specializzazione) sono strumenti per promuovere, fornire linee guida e di indirizzo e monitorare le attività realizzate in Ateneo.

Questi organismi, in ottica di Assicurazione di Qualità e di miglioramento continuo, si interfacciano periodicamente con Corsi di Studio, Commissione Paritetica Docenti e Studenti, Commissioni di AQ, corsi di Dottorato, Scuole di Specializzazione e Campus.

Il Rettore, coadiuvato dai prorettori, utilizza analisi e valutazioni realizzate da Osservatori e Commissione VRA e si confronta periodicamente con la comunità accademica, segnalando a ciascun docente elementi di pregio e/o eventuali criticità di risultati e comportamenti individuali rispetto a obiettivi e strategie di Ateneo.

Rettore, Prorettori e Organi incontrano il Presidio della Qualità recependo lo stato dell'arte delle attività di AQ e si confrontano sulle problematiche emerse per fornire indirizzi.

Analogamente, Rettore e Prorettori incontrano periodicamente le Scuole e i CdS, per analizzare le performance di ciascun Corso, e trovare soluzioni agli eventuali problemi che possono verificarsi. L'Ateneo, coinvolgendo tutte le sue componenti, è impegnato nella costruzione della Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio (SUA-CDS) e nella Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD) richieste dall'ANVUR e dal MIUR per la valutazione rispettivamente dei CdS e dei Dipartimenti/Terza missione.