## RETRIBUZIONE ANNUA LORDA 2020 RISULTANTE DAL CONTRATTO INDIVIDUALE

Amministrazione: Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

Titolare di delega di funzion e dirigenziale: Spinelli Serafina

stipendio tabellare	posizione parte fissa	posizione parte variabile	retribuzione di risultato	altro*	TOTALE ANNUO LORDO
€ 39.938,00	€ 3.099,00	€ 8.022,71	€ 1.141,16	€ 2.931,24	€ 55.132,11

<sup>\*</sup> Ogni altro emolumento retributivo non ricompreso nelle voci precedenti