

**RETRIBUZIONE ANNUA LORDA 2019 RISULTANTE DAL CONTRATTO INDIVIDUALE**

Amministrazione: Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

Titolare di delega di funzioni e dirigenziale: Spinelli Serafina

stipendio tabellare	posizione parte fissa	posizione parte variabile	retribuzione di risultato	altro*	TOTALE ANNUO LORDO
€ 39.545,80	€ 3.099,00	€ 8.312,26	€ 1.131,47	€ 2.101,85	€ 54.190,38

\* Ogni altro emolumento retributivo non ricompreso nelle voci precedenti