

TESTO DELLA RELAZIONE ISTRUTTORIA

Parte introduttiva

Relazione predisposta dall'Unità di Processo Formazione e Progetti Speciali dell'Area Formazione e Dottorato (AFORM)

Presidio politico Rettore

Parte espositiva

Con delibera del 29/10/2013, il Consiglio di Amministrazione ha istituito la Fundación Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (di seguito "Fundación"), persona giuridica senza scopo di lucro, avente funzioni amministrativo-contabili e gestionali delle attività della Representación en la Republica Argentina dell'Università di Bologna (di seguito "Centro de Altos Estudios").

Fondata nel rispetto delle leggi argentine n. 26.793/2012 e n. 19.836/1972 (rispettivamente relative alle università straniere operanti in Argentina e alle fondazioni e alle norme del diritto argentino applicabili), nonché del Codice Civile argentino (Artt. 33 e 45), la Fundación si configura ai sensi della normativa italiana come un ente in controllo pubblico dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (di seguito "Ateneo"), in quanto, oltre a perseguire finalità istituzionali di interesse generale dell'Università, la sua governance è interamente nominata dall'Ateneo e il suo funzionamento e la gestione sono assicurati in prevalenza da finanziamenti dell'Ateneo, oltre che da proventi propri, acquisiti a vario titolo.

Nella seduta del 17/12/2020 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha approvato il modello organizzativo di funzionamento della Fundación. Come previsto in tale delibera, la definizione delle modalità di trasferimento del contributo finanziario e di rendicontazione di costi e attività è stata successivamente definita nell'Accordo quadro di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (di seguito "Accordo quadro"), Fundación e Fondazione Alma Mater (di seguito "FAM"), approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nella seduta del 27/07/2021, avente durata triennale (Rep. n. 246/2022 del 14/01/2022). La FAM, in qualità di ente in-house dell'Ateneo, fornisce alla Fundación il supporto tecnico per la gestione

amministrativo-contabile.

Nell'Accordo quadro l'Ateneo si impegna a concorrere al finanziamento della Fundación in modo da assicurare l'efficace svolgimento delle attività istituzionali tramite l'erogazione un contributo ordinario di gestione annuale.

A tal fine, la Fundación sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo:

1) le linee strategiche di indirizzo delle attività accademiche 2025 -2027 (v. articolo 4.1 dell'Accordo quadro), in coerenza con la propria programmazione strategica triennale, rinnovate dal Consiglio di Buenos Aires nella seduta del 05 novembre 2024 e riviste nella seduta dell'08 gennaio 2025;

2) il piano di attività operativo annuale 2025 (v. articoli 6.3 e 6.4 dell'Accordo quadro) e le relative determinazioni operative di dettaglio che orientano le attività gestionali della Fundación. Nella seduta del 12/11/2024 il Consiglio di Amministrazione della Fundación ha approvato le determinazioni operative e il bilancio di previsione relative alle attività da svolgersi presso la sede di Buenos Aires per il triennio 2025-2027, in base al modello organizzativo di funzionamento approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17/12/2020. Tenuto conto della riduzione del fondo di dotazione ordinario, il bilancio di previsione è stato successivamente rettificato e approvato dal consiglio di amministrazione di Fundación in data 22/01/2025, provvedendo alla riduzione dei costi comprimibili e trasferendo alcune voci di costo, in quanto coerenti, su alcune attività previste da progetti su fondi del PNRR.

Linee strategiche di indirizzo 2025 e piano di attività operativo (sintesi)

Il Consiglio del Centro de Altos Studios ha definito e rinnovato le linee strategiche di indirizzo 2025-2027, redatte in continuità con le attività in essere presso il Centro ed apportando alcune modifiche in considerazione del progetto PNRR – TNE da realizzarsi in Argentina. Tali linee strategiche sono coerenti con le attività elencate dal Ministero dell'Educazione Segreteria delle Politiche Universitarie argentino nella risoluzione RESOL-2019-2999-APN-MECCYT, che ha autorizzato il funzionamento definitivo della sede di Buenos Aires in base alla legge sulle università straniere (Legge 26.793).

Le linee strategiche di indirizzo 2025 – 2027 (Allegato n. 1, parte integrante del deliberato) e il piano di attività operativo annuale (Allegato n. 2, parte integrante del deliberato) si articolano nelle seguenti attività di natura istituzionale:

1. supporto allo sviluppo di percorsi parziali di corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico per studentesse e studenti immatricolati presso l'Università di Bologna - Programmi di mobilità/Study abroad in collaborazione con università argentine;
2. supporto allo sviluppo di percorsi parziali di corsi post-laurea (Master) per studentesse e studenti immatricolati presso l'Università di Bologna;
3. supporto allo sviluppo di percorsi parziali di corsi di studio di primo o secondo ciclo o post laurea con titolo doppio, congiunto o consecutivo con istituzioni universitarie argentine;
4. supporto alla mobilità delle studentesse e degli studenti nell'ambito dei programmi di mobilità di Ateneo (anche per tesi e/o tirocinio curricolare);
5. supporto alla mobilità di ricercatori/ricercatrici, docenti e personale amministrativo;
6. sviluppo di attività di ricerca in collaborazione con centri di ricerca e/o università argentine dei dipartimenti dell'Università di Bologna;
7. promozione dell'offerta formativa d'Ateneo in America Latina e supporto nell'erogazione dei TOLC;
8. organizzazione di iniziative di terza missione volte alla divulgazione sul territorio dei risultati della ricerca scientifica dell'Ateneo e di eventi per la promozione della cultura italiana.

Sulla base di tali attività, la Fundación ha elaborato il piano di attività operativo, la cui gestione deve essere realizzata nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e trasparenza e dei contributi di funzionamento destinati dall'Ateneo per le attività del Centro per il tramite della Fundación.

Bilancio di previsione relativo all'esercizio 2025

Il Consiglio di amministrazione della Fundación Alma Mater nella seduta del 12/11/2024 ha approvato il bilancio di previsione per il 2025, con successiva rettifica, da ultimo in

data 22/01/2025, per aggiornarlo alla riduzione del fondo di dotazione ordinario erogato dall'Ateneo per la gestione della Sede di Buenos Aires, che ammonta, per il 2025, a euro 450.000,00. Pertanto, il previsionale per l'anno 2025 prevede:

1. Riduzione del compenso di FAM per il Service amministrativo, giuridico e contabile;
2. Azzeramento dei costi variabili di AFORM e riduzione dei costi di alcuni servizi che in parte potranno essere sostenuti su alcuni dei progetti PNRR – TNE, in quanto coerenti per contenuto e attività;
3. Riduzione dei seguenti costi di funzionamento:
 - a) Messa in sicurezza posto di lavoro ed efficientamento energetico,
 - b) Adeguamento spazi per progetto PNRR,
 - c) Manutenzioni ordinarie e riparazioni,
 - d) Acquisto PC e licenze,
 - e) Riparazioni dei beni inventariabili (PC, Impianti audio video, ecc),
4. La variazione inflazionistica non è stata applicata a tutte le voci di costo;
5. I recuperi sui master possono avere oscillazioni, in quanto sono collegati all'effettiva partenza delle attività;
6. Il previsionale 2025 tiene conto della variazione legata all'inflazione media stimata al 40% come differenziale per le voci di spesa espresse in moneta locale Pesos, espresse in Euro al tasso di cambio del 07 gennaio 2025 del Banco de la Nación Argentina (BNA), rispetto ai valori riportati nell'ipotesi di chiusura dell'anno precedente. Tenuto conto della previsione di chiusura per l'anno 2024, dell'attuale situazione macroeconomica dell'Argentina e della riduzione al fondo di dotazione, l'ammontare del contributo ordinario di gestione annuale per l'esercizio 2025 è stato determinato come indicato, con una riduzione del 17,91% rispetto all'ammontare degli anni precedenti che era pari a euro 548.160,00, quindi in misura pari a euro 450.000,00.

Gli oneri a carico dell'Ateneo per l'esercizio 2025 sono pari a euro 450.000,00, che graveranno sul budget UA A.AMM.AFORM - PROGETTO BAIREES_2023_EXDIRI - VOCE COAN CA.EC.02.12.

Modello organizzativo di funzionamento

Il richiamato modello organizzativo di funzionamento della Fundación, nel rispetto dell'art. 6.5 dell'Accordo Quadro, dispone che il contributo sia erogato in più tranches, concordate tra il Dirigente dell'area competente e il Direttore Amministrativo della Fundación, in base al fabbisogno di liquidità espresso dalla Fundación stessa, fino a un massimo del 90% del contributo del fondo di dotazione spettante a Fundación per il sostenimento delle spese in Argentina. Il 10% residuo del fondo di dotazione di Fundación sarà invece riconosciuto a saldo, a seguito dell'invio del rendiconto delle spese effettivamente sostenute unitamente alla relazione delle attività redatti dal Consiglio di Amministrazione della Fundación a seguito di approvazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

L'ammontare del contributo annuo effettivamente trasferito alla Fundación deve essere erogato al netto dei pagamenti effettuati da Unibo a FAM in virtù delle delegazioni di pagamento ricevute dalla Fundación (relative al contratto per il service e al rimborso costi personale), riferendosi sia a quelle già eseguite sia a quelle ancora da eseguire.

A tal proposito, si precisa che l'ammontare del contributo ordinario include il corrispettivo riconosciuto dalla Fundación alla FAM per il service amministrativo contabile. In particolare si segnala che – per semplificare e ridurre duplicazioni di flussi finanziari tra Argentina e Italia, tenuto anche conto dei limiti posti dallo Stato Argentino sui pagamenti in euro, delle commissioni applicate e dell'effetto negativo del cambio di valuta il pagamento è effettuato non dalla Fundación ma dall'Ateneo, a valere sul contributo di funzionamento assegnato annualmente alla stessa Fundación e ricorrendo all'istituto della delegazione di pagamento (art. 1269 del codice civile). L'istituto della delegazione di pagamento non determina il trasferimento in capo all'Ateneo del debito connesso ai servizi amministrativi e contabili forniti dalla Fondazione Alma Mater FAM, ma il solo mandato da parte di Fundación al pagamento dello stesso.

Conclusione

Per quanto sopra riportato, in attuazione dell'obiettivo strategico 19 teso a rafforzare la dimensione internazionale della didattica, si propone che il Consiglio di

Amministrazione:

- 1) approvi le linee strategiche di indirizzo delle attività accademiche 2025 - 2027;
- 2) approvi il piano di attività operativo annuale della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna relativo all'anno 2025;
- 3) approvi il bilancio di previsione annuale della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna per l'esercizio 2025 pari a euro 450.000,00.

FIRMA DIRIGENTE/RESPONSABILE SETTORE

La Dirigente dell'Area Formazione e Dottorato

dott.ssa Alice Trentini

AREE/UFFICI PROPONENTI/INTERESSATI PER CONOSCENZA E/O COMPETENZA

SSRD - Staff Rettore e Direttore Generale

ARAG - Area Finanza e Contabilità – Settore Bilancio - Ufficio Programmazione e bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione

LETTA la relazione istruttoria predisposta dal Settore Internazionalizzazione e Innovazione Didattica dell'Area Formazione e Dottorato (AFORM);

RICHIAMATO l'Accordo quadro di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Fundación e Fondazione Alma Mater, rep. n. 246/2022 stipulato il 14/01/2022;

ACQUISITE le linee strategiche di indirizzo, il piano di attività operativo annuale e il bilancio di previsione relativi all'anno 2025 della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna;

CONSIDERATO che gli oneri a carico dell'Ateneo per l'esercizio 2025 sono pari a euro 450.000,00 e che il relativo costo graverà sul budget UA A.AMM.AFORM - PROGETTO BAIRES_2023_EXDIRI - VOCE COAN CA.EC.02.12. dell'esercizio 2025;

DELIBERA

in forma unanime:

- 1) di approvare le linee strategiche di indirizzo delle attività accademiche 2025 - 2027;
- 2) di approvare il piano di attività operativo annuale della Fundación Alma Mater

Studiorum Università di Bologna relativi all'anno 2025;

3) di approvare il bilancio di previsione annuale della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna per l'esercizio 2025 pari a euro 450.000,00;

4) di sottoporre a valutazione successiva l'eventuale integrazione straordinaria, al termine del primo semestre, in base allo stato d'avanzamento della gestione del budget, con l'obiettivo di consentire all'Ateneo di orientare le politiche e i relativi investimenti straordinari sulla sede.

ALLEGATI PARTE INTEGRANTE DELLA DELIBERA

Allegato 1 - Linee strategiche di indirizzo 2025-2027 – pagg. 7

Allegato 2 - Piano di attività operativo annuale – pagg. 8

Allegato 3 - Bilancio di previsione 2025 - pagg. 1

ALLEGATI IN VISIONE

Nessuno.