RELAZIONE ISTRUTTORIA PREDISPOSTA DALL'UFFICIO PROPONENTE:

Area Servizi alla Ricerca e Area Finanza e Partecipate

FINALITÀ/SCOPO

Comunicare gli **esiti relativi alla costituzione di n. 13 enti** in risposta all'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la **creazione di "*Partenariati estesi* *alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base*"** – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "*Istruzione e ricerca*" – Componente 2 "*Dalla ricerca all'impresa*" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.

PRESIDIO POLITICO

Magnifico Rettore, Prorettore per la ricerca

PRESUPPOSTI DI FATTO E DI DIRITTO

Il Ministero dell'Università e della Ricerca (di seguito MUR), con Decreto Direttoriale n. 341 del 15/03/2022, ha emanato l'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "*Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base*" – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "*Istruzione e ricerca*" – Componente 2 "*Dalla ricerca all'impresa*" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU (di seguito Avviso), con scadenza fissata al 13/05/2022.

L'art. 1 comma 1 dell'Avviso prevede il finanziamento di un numero compreso tra 10 e 14 **Partenariati estesi (di seguito PE)** sul territorio nazionale rispetto alle tematiche di seguito elencate:

1. Intelligenza artificiale: aspetti fondazionali;

2. Scenari energetici del futuro 2.a Energie verdi del futuro;

3. Rischi ambientali, naturali e antropici;

4. Scienze e tecnologie quantistiche;

5. Cultura umanistica e patrimonio culturale come laboratori di innovazione e creatività;

6. Diagnostica e terapie innovative nella medicina di precisione;

7. Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti;

8. Conseguenze e sfide dell'invecchiamento;

9. Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori;

10. Modelli per un'alimentazione sostenibile;

11. Made-in-Italy circolare e sostenibile;

12. Neuroscienze e neurofarmacologia;

13. Malattie infettive emergenti;

14. Telecomunicazioni del futuro.

Una quindicesima tematica, PE 15 "Attività spaziali", è sostenuta attraverso un successivo bando adottato dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI).

I PE sono programmi di ricerca e innovazione caratterizzati da un approccio interdisciplinare, olistico e problem solving che possono svolgere attività di ricerca fondamentale e applicata, trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati, supporto alla nascita e sviluppo di start up e spin off della ricerca, dottorati di ricerca e formazione svolta in sinergia tra università e imprese.

Vengono realizzati da aggregazioni di università, Enti Pubblici di Ricerca (EPR) ed altri soggetti pubblici e privati, impegnati in attività di ricerca, altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti, auspicabilmente organizzate con una forma giuridica di tipo consortile e con una struttura di governance di tipo Hub & Spoke, nella quale l'Hub svolge attività di gestione e coordinamento (soggetto attuatore) e gli Spoke svolgono le attività di ricerca (soggetti giuridici autonomi già esistenti esecutori), anche attraverso "soggetti affiliati", previa formalizzazione con appositi accordi.

Per ciascun PE si prevede un finanziamento tra 80 e 160 milioni di euro; la durata dei programmi di ricerca è di 3 anni a partire dalla data indicata nel decreto di concessione del finanziamento sottoscritto al termine della fase di negoziazione e potrà essere estesa, su autorizzazione del MUR, non oltre il 28/02/2026.

L'Avviso prevedeva una valutazione delle proposte progettuali – effettuata da una Commissione per ogni tematica, composte da un panel di esperti, italiani o stranieri – in due fasi distinte (fase 1 – Manifestazione di interesse; fase 2 – Proposta integrale) seguite

da una fase negoziale condotta da una Commissione nominata con decreto del MUR.

L'Ateneo di Bologna, con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29/04/2022, ha approvato la partecipazione alla **presentazione dei progetti riguardanti 13 PE** (escluso solo il PE4 Scienze e tecnologie quantistiche) e la sottoscrizione sia di una Lettera di **impegno a costituire** il Partenariato esteso, sia di una Lettera di **impegno a partecipare** al Partenariato esteso, assumendosi in tal modo l'obbligo di costituire i relativi HUB entro 30 giorni dalla conclusione della fase negoziale.

Tutte le proposte sono state ammesse alla fase 2 ed hanno superato la fase negoziale e tutti gli enti coinvolti si sono quindi adoperati per la costituzione degli HUB.

In una seduta straordinaria convocata in data 14/09/2022 e previo parere favorevole del Senato Accademico, il Consiglio di Amministrazione ha approvato:

- per i PE nei quali gli accordi tra i partners erano già in fase avanzata ed erano stati elaborati gli Statuti: la costituzione del nuovo ente con la sottoscrizione dei relativi atti, la conseguente erogazione dei contributi ed il conferimento di "*mandato al Magnifico Rettore, d'intesa con il Direttore Generale e con il coordinatore della Commissione PNRR di Ateneo Prof. Maurizio Sobrero e con il supporto degli uffici competenti, ad approvare – se necessario – con proprio provvedimento il testo definitivo dello Statuto. Resta inteso che le varianti apportate non dovranno recare pregiudizio o comunque risultare sfavorevoli agli interessi istituzionali*" (PE1, PE6, PE7, PE9, PE10, PE13 e PE14);
- per i PE nei quali gli accordi tra i partners erano ancora in fase di definizione: "*il conferimento al Magnifico Rettore di mandato ad approvare la costituzione dell'Hub*" …. "*con sottoscrizione dei relativi atti ed erogazione dei relativi contributi, previa istruttoria degli Uffici competenti e d'intesa con il Direttore Generale e il coordinatore della Commissione PNRR di Ateneo*" (PE2, PE3, PE5, PE8, PE11 e PE12). Per valutare l'adesione, il Consiglio di Amministrazione ha dato indicazioni agli uffici di accertare il ricorrere delle condizioni riscontrate per gli altri Partenariati estesi ed in particolare di verificare quanto di seguito riportato:

"- che l'oggetto sociale del nuovo soggetto giuridico sia coerente con le funzioni che

l'Avviso prevede per l'Hub e non ricomprenda funzioni ulteriori che potrebbero porre il nuovo soggetto giuridico in sovrapposizione o competizione con le funzioni dell'Università";

- che gli organi di governo previsti, le loro modalità di funzionamento e l'assetto organizzativo proposto diano assicurazione di una equilibrata rappresentanza e tutela degli interessi dei soggetti aderenti;

- che i contributi previsti per la partecipazione siano congrui rispetto alle funzioni previste per l'Hub.

Il Magnifico Rettore potrà viceversa valutare di rimandare l'adesione a un momento successivo alla prima costituzione, oppure rimettere la decisione agli Organi Accademici, qualora le condizioni di partecipazione non rispondano ai requisiti stabiliti dall'Ateneo."

Scopo del presente riferimento è dunque quello di comunicare l'iter seguito per ciascun partenariato con i provvedimenti adottati e gli esiti finali che hanno condotto alla costituzione di 13 enti, di cui 11 Fondazioni e 2 Società consortili a responsabilità limitata.

1 – PE1 - Fondazione "Future Artificial Intelligence Research – FAIR"

Rispetto alla versione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 settembre 2022, il testo definitivo dello Statuto è risultato modificato in modo sostanziale, ma non di pregiudizio o sfavorevole per gli interessi istituzionali; pertanto è stato possibile adottare il Decreto Rettorale Rep. 1394/2022 Prot. n. 0214527 del 21/09/2022 di approvazione di tali modifiche.

In allegato si fornisce una tabella sinottica contenente le modifiche approvate con Decreto Rettorale ed il testo definitivo dello Statuto (Allegato 1).

La Fondazione, di cui l'ente proponente è Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR, è stata costituita in data 22 settembre 2022 con Rep. 4949 Raccolta 2368.

2 – PE2 – Fondazione "Network 4 Energy Sustainable Transition - NEST"

Con atto notarile Rep. 7062 Raccolta 5630 del 20/09/2022, la Fondazione è stata costituita dal Politecnico di Bari unicamente con "IDEA75 S.r.l.", prevedendo l'adesione successiva dei rimanenti partners entro 30 giorni dalla stipula dell'atto costitutivo.

In virtù della delega conferita con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2022, l'adesione è stata approvata con Decreto Rettorale Rep. 1470/2022, Prot. 230268 del 03/10/2022, in cui è stato dato atto che le condizioni di adesione individuate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14/09/2022, erano stata rispettate nel modo seguente:

"- l'oggetto sociale risulta coerente con le funzioni previste per l'Hub dall'Avviso e le attività previste non entrano in competizione con l'Università in quanto circoscritte ad uno specifico ambito tematico;

- negli organi di governo previsti, nelle loro modalità di funzionamento e nell'assetto organizzativo proposto sono garantite una equilibrata rappresentanza e la tutela degli interessi dei soggetti aderenti;

- i contributi quantificati in 35.000 euro per tutti i Fondatori di natura pubblica, come indicato all'art. 6 dello Statuto e risultanti dal prospetto riepilogativo dei membri e delle relative fees inviato dal soggetto proponente ..., rientrano nel range precedentemente indicato e sono altresì congrui per la partecipazione rispetto alle funzioni previste per l'Hub".

In allegato (Allegato 2) si fornisce la scheda riepilogativa contenente le principali informazioni relative alla Fondazione (compagine, patrimonio, sistema di governance, contributo dell'Ateneo etc.); in merito al testo dello Statuto, il Decreto ha conferito incarico agli uffici di presentare alla Fondazione alcuni suggerimenti di modifica (vedi voce "Ulteriori Informazioni" della scheda), da sottoporre al vaglio dell'Assemblea Generale a conclusione dell'iter di adesione di tutti i soci.

3 – PE3 "Fondazione Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate - RETURN"

In virtù della delega conferita con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2022, la partecipazione all'atto di costituzione della Fondazione, il cui soggetto proponente è l'Università Federico II di Napoli, è stata approvata con Decreto Rettorale Rep. 1395/2022 Prot. 214769 del 21/09/2022, in cui si è dato atto che le condizioni di adesione individuate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14/09/2022, erano

stata rispettate nel modo seguente:

" l'oggetto sociale risulta coerente con le funzioni previste per l'Hub dall'Avviso e le attività previste non entrano in competizione con l'Università in quanto circoscritte ad uno specifico ambito tematico;*

** è garantita un'equilibrata rappresentanza e tutela degli interessi dei soggetti aderenti negli organi di governo previsti, nelle loro modalità di funzionamento e nell'assetto organizzativo proposto;*

** i contributi previsti risultano congrui per la partecipazione rispetto alle funzioni previste per l'Hub*".

In data 22/09/2022 con atto notarile Rep. 8131 raccolta 6052, si è costituita la Fondazione "Return" e con successivo atto integrativo Rep. 8172 raccolta 6078 del 28/10/2022 sono entrati nella compagine altri enti c.d. "Aderenti".

In allegato (Allegato 3) si fornisce la scheda riepilogativa contenente le principali informazioni relative alla Fondazione (compagine, patrimonio, sistema di governance, contributo dell'Ateneo etc.).

4 - PE 5 "Fondazione CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society"

In virtù della delega conferita con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2022, la partecipazione all'atto di costituzione della Fondazione, di cui l'ente proponente è l'Università la Sapienza di Roma, è stata approvata con Decreto Rettorale Rep. 1431/2022, Prot.219909 del 26/09/2022, in cui si è dato atto che le condizioni di adesione individuate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14/09/2022, erano stata rispettate nel modo seguente:

" l'oggetto sociale risulta coerente con le funzioni previste per l'Hub dall'Avviso e le attività previste non entrano in competizione con l'Università in quanto circoscritte ad uno specifico ambito tematico;*

** nell'assetto di governance, la ripartizione di funzioni tra Assemblea e Consiglio di Amministrazione garantisce un'equilibrata rappresentanza e tutela degli interessi dei soggetti aderenti, in base alla compagine e ai meccanismi di formazione degli organi;*

** i contributi previsti risultano congrui per la partecipazione rispetto alle funzioni previste per l'Hub".*

Con atto notarile Rep. 2959, raccolta 1933 del 27/09/2022 si è costituita la Fondazione, ed i cui elementi essenziali sono riportati in allegato (Allegato 4).

5 - PE 6 "Fondazione HEAL ITALIA - Health Extended ALliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine"

Rispetto alla versione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 settembre 2022, il testo definitivo dello Statuto è risultato modificato in modo sostanziale, ma non pregiudizievole o sfavorevole per gli interessi istituzionali; pertanto è stato possibile adottare il Decreto Rettorale Rep. 1393/2022 Prot. n. 0214526 del 21/09/2022 di approvazione di tali modifiche.

In allegato si fornisce una tabella sinottica contenente le modifiche approvate con Decreto Rettorale ed il testo definitivo dello Statuto (Allegato 5).

La Fondazione, di cui ente proponente è l'Università di Palermo, si è costituita in data 21/09/2022 con atto notarile Rep. 16145, Raccolta 4150.

6 - PE 7 "Fondazione SEcurity and Rights In The Cyberspace - SERICS"

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14/9/2022, l'Ateneo aveva proposto alcuni suggerimenti di modifica in merito a diversi articoli dello Statuto presentato. Tali proposte sono state prevalentemente accolte e si è ritenuto di non dover procedere con l'assunzione di un provvedimento di modifica statutaria.

La Fondazione, di cui ente proponente è l'Università di Salerno, è stata costituita con atto notarile Rep. 5259 Raccolta 2364 in data 22/09/2022.

7 – PE8 "Italian Ageing - AGE-IT S.c. a r.l.",

Con atto notarile Rep. 6636 Raccolta 4944 del 19/9/2022, l'Università di Firenze e la Società TECH4CARE S.r.l., hanno costituito la Società "Italian Ageing - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata", con denominazione in forma abbreviata "AGE-IT scarl".

Nell'elenco dei soci che avrebbero aderito successivamente alla costituzione, compare

anche l'Ateneo di Bologna che si è dovuto esprimere in merito all'adesione nel termine massimo di tre mesi dall'iscrizione della società nel registro delle imprese e dunque **entro il 26/12/2022**.

Dietro precise indicazioni del Notaio incaricato dall'Università di Firenze di seguire l'intera procedura, nonostante fosse stato verificato il rispetto delle condizioni di adesione individuate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 settembre 2022, si è reso necessario rimettere la decisione al Consiglio di Amministrazione che con delibera del 24/10/2022 ha approvato l'adesione alla società e la sottoscrizione dei relativi atti.

In adempimento di quanto previsto per le società dall'articolo 5 co. 3 e 4 del D. Lgs. 175/2016 (Testo Unico delle società a partecipazione pubblica), la delibera è stata inoltrata alla competente sezione regionale di controllo delle Corte dei Conti, nonché alla Autorità garante della concorrenza e del mercato.

La Sezione Regionale di controllo per l'Emilia-Romagna ha dichiarato il non luogo a deliberare, rinviando l'esame della richiesta alle Sezioni Riunite in sede di controllo (Delibera n. 153/2022/PASP del 17/11/2022).

Con deliberazione n. 33/SSRRCO/PASP/2022 del 29 novembre 2022, le Sezioni riunite in sede di controllo si sono espresse, evidenziando di non ravvisare elementi ostativi all'acquisto della partecipazione in AGE-IT Scarl da parte dell'Università di Bologna.

8 – PE9 – "Fondazione GRINS - Growing Resilient, INclusive and Sustainable"

Con atto notarile Rep. 64010 Raccolta 32175 del 23/9/2022 si è costituita la Fondazione GRINS, di cui l'ente proponente è l'Università di Bologna.

9 – PE 10 "Fondazione Onfoods"

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14/9/2022 l'Ateneo aveva proposto dei suggerimenti in merito ad alcune modifiche statutarie. Tali proposte sono state prevalentemente accolte e si è ritenuto di non dover procedere con l'assunzione di un provvedimento di modifica statutaria.

Con atto notarile rep. 3646 raccolta 2551 del 20/09/2022 si è costituita la Fondazione Onfoods, di cui l'ente proponente è l'Università di Parma.

10 – PE 11 "Fondazione Made in Italy circolare e sostenibile"

In virtù della delega conferita con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2022, la partecipazione all'atto di costituzione della Fondazione, di cui l'ente proponente è il Politecnico di Milano, è stata approvata con Decreto Rettorale Rep. 1391/2022, Prot. 214056 del 21/09/2022, in cui si è dato atto che le condizioni di adesione individuate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14/09/2022, erano state rispettate nel modo seguente:

" l'oggetto sociale risulta coerente con le funzioni previste per l'Hub dall'Avviso e le attività previste non entrano in competizione con l'Università in quanto circoscritte ad uno specifico ambito tematico;*

** nell'assetto di governance, la ripartizione di funzioni tra Assemblea e Consiglio di Amministrazione garantisce un'equilibrata rappresentanza e tutela degli interessi dei soggetti aderenti, considerata la compagine a prevalenza privata e la maggioranza attribuita agli Enti Pubblici vigilati MUR nelle votazioni nell'organo di governo,*

** i contributi previsti risultano congrui per la partecipazione rispetto alle funzioni previste per l'Hub".*

Con atto notarile Rep. 8583, Raccolta 4618 del 22/09/2022 si è costituita la Fondazione "Made in Italy circolare e sostenibile", i cui elementi essenziali sono riportati in allegato (Allegato 6).

11 - <u>PE 12 Società "MNESYS S.c.a r.l"</u>

In virtù della delega conferita con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2022, la partecipazione all'atto di costituzione della Fondazione è stata approvata con Decreto Rettorale Rep. 1438/2022, Prot. 221919 del 27/09/2022, in cui si è dato atto che le condizioni di adesione individuate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14/09/2022, erano stata rispettate nel modo seguente:

" l'oggetto sociale risulta coerente con le funzioni previste per l'Hub dall'Avviso e le attività previste non entrano in competizione con l'Università in quanto circoscritte ad uno specifico ambito tematico;*

** negli organi di governo previsti, nelle loro modalità di funzionamento e nell'assetto organizzativo proposto sono garantite una equilibrata rappresentanza e la tutela degli*

interessi dei soggetti aderenti;

** i contributi previsti risultano congrui per la partecipazione rispetto alle funzioni previste per l'Hub".*

La documentazione completa allegata al Decreto Rettorale è riportata in allegato (Allegato 7).

Con atto notarile Rep. 68688, Progr. 24534 del 28/09/2022 si è costituita la società "MNESYS S.c.a r.l".

Il Decreto Rettorale è stato inoltrato alla competente Sezione regionale di controllo delle Corte dei Conti, nonché alla Autorità garante della concorrenza e del mercato, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 5 co. 3 e 4 del D. Lgs. 175/2016.

La Sezione di Controllo per l'Emilia-Romagna ha sospeso la pronuncia, rinviando al Presidente della Corte dei Conti la valutazione sull'opportunità di deferire alle Sezioni Riunite in sede di controllo le questioni sottoposte (Delibera n. 124/2022/QMIG del 05/10/2022).

Le Sezioni Riunite in sede di controllo, in riscontro alla richiesta di pronunciamento avanzata dalle Sezioni Regionali per il Veneto (Deliberazione n. 135/2022/QMIG) e per l'Emilia-Romagna (Delibera n. 124/2022/QMIG), ha confermato la propria competenza nelle fattispecie in oggetto riguardanti i Partenariati Estesi finanziati dal PNRR, ha rinviato le verifiche alle altre funzioni di controllo previste dal D. Lgs. 175/206 (Testo Unico delle Società Partecipate) ed ha richiesto l'invio della documentazione a tutte le Sezioni Regionali degli enti pubblici coinvolti nell'operazione (Deliberazione n. 16/SRRRCO/QMIG/2022 del 03/11/2022).

In risposta alla richiesta di cui sopra, la Sezione Regionale di controllo per l'Emilia-Romagna ha inviato la documentazione richiesta alle Sezioni Riunite ed ha dichiarato il non luogo a deliberare (Delibera n. 152/2022/PASP del 17/11/2022).

12 – PE 13 "Fondazione INF-ACT One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases"

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14/9/2022, l'Ateneo aveva suggerito alcune piccole integrazioni e modifiche allo Statuto che hanno avuto accoglimento

rendendo superflua l'adozione di un ulteriore provvedimento di approvazione.

Con atto notarile Rep. 147514 Raccolta 60260 del 20/09/2022 è stata costituita la Fondazione INF.ACT di cui ente proponente è l'Università di Pavia.

13 – PE 14 "Fondazione di partecipazione RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more Smart - RESTART"

Lo Statuto della Fondazione non presentava criticità in quanto le osservazioni inoltrate dall'Ateneo, in fase istruttoria, erano state accolte in toto.

Con atto notarile Rep. 102859 Raccolta 43161 del 23/09/2022, è stata costituita la Fondazione Restart, di cui l'ente proponente è l'Università di Roma Tor Vergata.

IMPEGNO DI SPESA/ACCERTAMENTO DI ENTRATA PER L'ATENEO

Nessuno

DECISIONI PRECEDENTI DI ALTRI ORGANI

Il **Senato Accademico**, nella seduta del 16/12/2022, ha **preso atto** degli **esiti relativi alla costituzione di n. 13 enti** in risposta all'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la **creazione di "*Partenariati estesi*** *alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base*" – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "*Istruzione e ricerca*" – Componente 2 "*Dalla ricerca all'impresa*" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.

FIRMA DIRIGENTE/RESPONSABILE SETTORE

La Dirigente dell'Area Servizi alla Ricerca

Dott.ssa Verdiana Bandini

La Dirigente dell'Area Finanza e Partecipate

Dott.ssa Elisabetta De Toma

Il **Consiglio di Amministrazione prende atto** degli **esiti relativi alla costituzione di n. 13 enti** in risposta all'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la **creazione di "*Partenariati estesi*** *alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base*" – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "*Istruzione e ricerca*" – Componente 2 "*Dalla ricerca*

all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.

AREE/UFFICI INTERESSATI PER CONOSCENZA E/O COMPETENZA

ARAG, ARIC, ARTEC, SSRD, APAP, APOS, AFORM, AUTC, APAT

ALLEGATI:

N. 1 – PE1 "*Fondazione "Future Artificial Intelligence Research – FAIR*" – Tabella sinottica modifiche statutarie - Pagg. 14 (parte integrante del deliberato);

N. 2 – PE2 – Fondazione "*Network 4 Energy Sustainable Transition - NEST*" – Scheda informativa – pagg. 6 (parte integrante del deliberato);

N. 3 - PE3 "*Fondazione Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate - RETURN*" – Scheda informativa – pagg. 5 (parte integrante del deliberato);

N. 4 - PE5 "*Fondazione CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society*" – Scheda informativa – pagg. 6 (parte integrante del deliberato);

N. 5 - PE6 "*Fondazione HEAL ITALIA - Health Extended ALliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine*" – Tabella sinottica modifiche statutarie – pagg. 20 (parte integrante del deliberato);

N. 6 – PE11 "*Fondazione Made in Italy circolare e sostenibile*" – Scheda informativa – pagg. 5 (parte integrante del deliberato);

N. 7 – PE13 "*Fondazione INF-ACT One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases*" - pagg. 36 (parte integrante del deliberato).