TESTO DELLA RELAZIONE ISTRUTTORIA

Parte introduttiva

Relazione predisposta dal Settore Internazionalizzazione e Innovazione Didattica dell'Area Formazione e Dottorato (AFORM).

Presidio politico Rettore.

Parte espositiva

Con delibera del 29/10/2013, il Consiglio di Amministrazione ha istituito la Fundación Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (di seguito "Fundación"), persona giuridica senza scopo di lucro, avente funzioni amministrativo-contabili e gestionali delle attività della Representación en la Republica Argentina dell'Università di Bologna (di seguito "Centro de Altos Estudios").

Fondata nel rispetto delle leggi argentine n. 26.793/2012 e n. 19.836/1972 (rispettivamente relative alle università straniere operanti in Argentina e alle fondazioni e alle norme del diritto argentino applicabili), nonché del Codice Civile argentino (Artt. 33 e 45), la Fundación si configura ai sensi della normativa italiana come un ente in controllo pubblico dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (di seguito "Ateneo"), in quanto, oltre a perseguire finalità istituzionali di interesse generale dell'Università, la sua governance è interamente nominata dall'Ateneo e il suo funzionamento e la gestione sono assicurati in prevalenza da finanziamenti dell'Ateneo, oltre che da proventi propri, acquisiti a vario titolo.

Nella seduta del 17/12/2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il modello organizzativo di funzionamento della Fundación. Come previsto in tale delibera, la definizione delle modalità di trasferimento del contributo finanziario e di rendicontazione di costi e attività è stata successivamente definita nell'Accordo quadro di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (di seguito "Accordo quadro"), Fundación e Fondazione Alma Mater (di seguito "FAM"), approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27/07/2021, avente durata triennale (Rep. n. 246/2022 del 14/01/2022). La FAM, in qualità di ente in-house dell'Ateneo, fornisce alla Fundación il supporto tecnico per la gestione amministrativo-

contabile.

Nell'Accordo quadro l'Università si impegna a concorrere al finanziamento della Fundación in modo da assicurare l'efficace svolgimento delle attività istituzionali tramite l'erogazione un contributo ordinario di gestione annuale.

A tal fine, la Fundación sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione dell'Università:

1) le linee strategiche di indirizzo delle attività accademiche 2024 -2026 (v. articolo 4.1 dell'Accordo quadro), in coerenza con la propria programmazione strategica triennale;
2) il piano di attività operativo annuale 2024 (v. articoli 6.3 e 6.4 dell'Accordo quadro) e le relative determinazioni operative di dettaglio che orientano le attività gestionali della Fundación. Nella seduta del 24/11/2023, il Consiglio di Amministrazione della Fundación ha approvato le determinazioni operative relative alle attività da svolgersi presso la sede di Buenos Aires per il triennio 2024-2026, in base al modello organizzativo di funzionamento approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17/12/2020, che riporta il bilancio di previsione annuale 2024 (v. articolo 5.7 lett. a. dell'Accordo quadro), contenente esatta indicazione dei costi stimati correlabili alle attività di cui al piano di attività operativo annuale.

Linee strategiche di indirizzo 2024 e piano di attività operativo

Il Consiglio del Centro de Altos Studios ha definito e rinnovato le linee strategiche di indirizzo 2024-2026, redatte in continuità con le attività in essere presso il Centro. Tali linee strategiche sono coerenti con le attività elencate dal Ministero dell'Educazione Segreteria delle Politiche Universitarie argentino nella risoluzione RESOL-2019-2999-APN-MECCYT, che ha autorizzato il funzionamento definitivo della sede di Buenos Aires in base alla legge sulle università straniere (Legge 26.793).

Le linee strategiche di indirizzo 2024 – 2026 (Allegato n. 1, parte integrante del deliberato) e il piano di attività operativo annuale (Allegato n. 2, parte integrante del deliberato) si articolano nelle seguenti attività di natura istituzionale:

1. supporto allo sviluppo di percorsi parziali di corsi di laurea, laurea magistrale e laurea

magistrale a ciclo unico per studentesse e studenti immatricolati presso l'Università di Bologna - Programmi di mobilità/Study abroad in collaborazione con università argentine;

2. supporto allo sviluppo di percorsi parziali di corsi post-laurea (Master) per studentesse e studenti immatricolati presso l'Università di Bologna;

3. supporto allo sviluppo di percorsi parziali di corsi di studio di primo o secondo ciclo o post laurea con titolo doppio, congiunto o consecutivo con istituzioni universitarie argentine;

4. supporto alla mobilità delle studentesse e degli studenti nell'ambito dei programmi di mobilità di Ateneo (anche per tesi e/o tirocinio curriculare);

5. supporto alla mobilità di ricercatori/ricercatrici, docenti e personale amministrativo;

6. sviluppo di attività di ricerca in collaborazione con centri di ricerca e/o università argentine dei dipartimenti dell'Università di Bologna;

7. promozione dell'offerta formativa d'Ateneo in America Latina e supporto nell'erogazione dei TOLC;

8. organizzazione di iniziative di terza missione volte alla divulgazione sul territorio dei risultati della ricerca scientifica dell'Ateneo e di eventi per la promozione della cultura italiana.

Sulla base di tali attività, la Fundación ha elaborato il piano di attività operativo, la cui gestione deve essere realizzata nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e trasparenza e dei contributi di funzionamento destinati dall'Ateneo per le attività del Centro per il tramite della Fundación.

Bilancio di previsione relativo all'esercizio 2024

Il Consiglio di Amministrazione della Fundación Alma Mater nella seduta del 21/11/2023 ha approvato il bilancio di previsione per il 2024, che tiene conto sia del possibile ulteriore aumento della spinta inflattiva, con riflesso diretto sui costi del personale, che in Argentina presentano delle forme di adeguamento automatico, sia sui costi delle forniture, stimati incorporando l'effetto dell'inflazione. Nel corso dell'esercizio 2023, difatti, si è registrata un'inflazione del 130%, che ha portato a un aumento anomalo,

quasi duplicato, dei costi di funzionamento in pesos della sede argentina; si è ipotizzato che per l'anno 2024 l'inflazione possa raggiungere il 180% circa (fonte BNA), seppur l'apprezzamento dell'euro rispetto al pesos argentino, come nel 2023, possa in parte mitigare gli effetti inflattivi consentendo di contenere i costi.

In considerazione del contesto socio politico argentino estremamente incerto a causa dell'inflazione endemica e della situazione politica (di recente è stato eletto un nuovo presidente), si considera prudenziale presentare il previsionale 2024 all'attuale tasso di inflazione pesos/euro disponibile alla data di elaborazione dello stesso, in quanto altri tipi di criteri o cambi possono risultare deboli o soggetti a modifiche e/o a fluttuazioni ad oggi non prevedibili.

La situazione argentina continua a essere infatti instabile sia dal punto di vista politico, in ragione delle elezioni politiche avvenute lo scorso 19/11/2023, sia dal punto di vista finanziario, poiché la spinta inflazionistica è in costante aumento anche al di là dell'effetto di contenimento attuato dall'andamento del cambio euro/pesos.

Tenuto conto, inoltre, della previsione di chiusura per l'anno 2023, che evidenzia un ipotetico e stimato residuo di gestione, dell'attuale situazione macroeconomica dell'Argentina e delle recenti elezioni presidenziali che potrebbero modificare l'attuale organizzazione economica del Paese, stante una situazione inflazionistica che mantiene un andamento in costante aumento, l'ammontare del contributo ordinario di gestione annuale per l'esercizio 2024 è determinato in continuità con gli anni precedenti a euro 548.160,00 di cui una quota, pari a euro 30.000,00 sarà gestita dall'Amministrazione generale dell'Università di Bologna, attraverso l'Area Formazione e Dottorato, per le missioni del Direttore del Centro e del Presidente della Fundación in Argentina.

Inoltre, si sottopone al Consiglio di Amministrazione l'ipotesi di un'eventuale integrazione straordinaria a copertura del disavanzo stimato, pari a euro 50.000,00 che sarà oggetto di valutazione nel corso della gestione dell'esercizio finanziario 2024, in considerazione della variabilità del sistema politico ed economico argentino e di possibili eventi, ad oggi non controllabili, che possano verificarsi in corso di gestione (utilizzo di nuovi strumenti di cambio favorevoli «Dolar MEP» o, all'opposto, svalutazione e

limitazioni nei confronti del mercato estero). Si propone, pertanto, una verifica al termine del primo semestre dello stato d'avanzamento della gestione del budget, con l'obiettivo di consentire all'Ateneo di orientare le politiche e i relativi investimenti sulla sede.

Gli oneri a carico dell'Ateneo per l'esercizio 2024 sono pari a euro 548.160,00, che graveranno sul budget UA A.AMM.AFORM - PROGETTO BAIRES_2023_EXDIRI - VOCE COAN CA.EC.02.12; ciò al netto dell'eventuale integrazione straordinaria a copertura del disavanzo stimato, pari a euro 50.000,00, che sarà oggetto di valutazione nel corso della gestione dell'esercizio finanziario 2024.

Modello organizzativo di funzionamento

Il richiamato modello organizzativo di funzionamento della Fundación, nel rispetto dell'art. 6.5 dell'Accordo Quadro, dispone che il contributo sia erogato in più *tranche*, concordate tra il Dirigente dell'area competente e il Direttore Amministrativo della Fundación, in base al fabbisogno di liquidità espresso dalla Fundación stessa, fino a un massimo del 90% del contributo, che costituisce il fondo di dotazione spettante a Fundación per il sostenimento delle spese in Argentina. Il 10% del fondo di dotazione di Fundación è invece riconosciuto a saldo, a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo della Relazione e del Rendiconto Annuale approvati dal Consiglio di Amministrazione della Fundación.

L'ammontare del contributo annuo effettivamente trasferito alla Fundación deve essere erogato al netto dei pagamenti effettuati da Unibo a FAM in virtù delle delegazioni di pagamento ricevute dalla Fundación (relative al contratto per il service e al rimborso costi personale), riferendosi sia a quelle già eseguite sia a quelle ancora da eseguire.

A tal proposito, si precisa che l'ammontare del contributo ordinario include il corrispettivo riconosciuto dalla Fundación alla FAM per il service amministrativo contabile. In particolare, con riguardo al corrispettivo riconosciuto dalla Fundación alla FAM per il service amministrativo contabile, si rappresenta che – per semplificare e ridurre duplicazioni di flussi finanziari tra Argentina e Italia, tenuto anche conto dei limiti posti dallo Stato Argentino sui pagamenti in euro, delle commissioni applicate e

dell'effetto negativo del cambio di valuta - il pagamento è effettuato non dalla Fundación ma dall'Ateneo, a valere sul contributo di funzionamento assegnato annualmente alla stessa Fundación e ricorrendo all'istituto della delegazione di pagamento (art. 1269 del codice civile). L'istituto della delegazione di pagamento non determina il trasferimento in capo all'Ateneo del debito connesso ai servizi amministrativi e contabili forniti dalla Fondazione Alma Mater FAM, ma il solo mandato da parte di Fundación al pagamento dello stesso.

Conclusione

Per quanto sopra riportato, in attuazione dell'obiettivo strategico 19 teso a rafforzare la dimensione internazionale della didattica, si propone che il Consiglio di Amministrazione**:**

1) approvi le linee strategiche di indirizzo 2024-2026;
2) approvi il piano di attività operativo annuale della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna relativo all'anno 2024;
3) approvi il bilancio di previsione annuale della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna per l'esercizio 2024 pari a euro 548.160,00 e di sottoporre a valutazione successiva l'integrazione straordinaria di euro 50.000,00 previa verifica, al termine del primo semestre, dello stato d'avanzamento della gestione del budget, con l'obiettivo di consentire all'Ateneo di orientare le politiche e i relativi investimenti sulla sede.

FIRMA DIRIGENTE/RESPONSABILE SETTORE

La Dirigente dell'Area Formazione e Dottorato

dott.ssa Alice Trentini

AREE/UFFICI PROPONENTI/INTERESSATI PER CONOSCENZA E/O COMPETENZA

SSRD - Staff Rettore e Direttore Generale

ARAG - Area Finanza e Contabilità – Settore Bilancio - Ufficio Programmazione e bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione

LETTA la relazione istruttoria predisposta dal Settore Internazionalizzazione e Innovazione Didattica dell'Area Formazione e Dottorato (AFORM);

RICHIAMATO l'Accordo quadro di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Fundación e Fondazione Alma Mater, rep. n. 246/2022 stipulato il 14/01/2022;

ACQUISITE le linee strategiche di indirizzo, il piano di attività operativo annuale e il bilancio di previsione relativi all'anno 2024 della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna;

CONSIDERATO che gli oneri a carico dell'Ateneo per l'esercizio 2024 sono pari a euro 548.160,00 e che il relativo costo graverà sul budget UA A.AMM.AFORM - PROGETTO BAIRES_2023_EXDIRI - VOCE COAN CA.EC.02.12. dell'esercizio 2024;

DELIBERA

in forma unanime,

1) di approvare le linee strategiche di indirizzo delle attività accademiche 2024 - 2026;
2 di approvare il piano di attività operativo annuale della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna relativi all'anno 2024;
3 di approvare il bilancio di previsione annuale della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna per l'esercizio 2024 pari a euro 548.160,00;
4 di sottoporre a valutazione successiva l'integrazione straordinaria di euro 50.000,00 previa verifica, al termine del primo semestre, dello stato d'avanzamento della gestione del budget, con l'obiettivo di consentire all'Ateneo di orientare le politiche e i relativi investimenti sulla sede.

ALLEGATI PARTE INTEGRANTE DELLA DELIBERA

Allegato 1 - Linee strategiche di indirizzo 2024-2026 – pagg. 6

Allegato 2 - Piano di attività operativo annuale e bilancio di previsione 2024 - pagg. 7

ALLEGATO IN VISIONE

Allegato 3 – Dibattito – pag.1

RELAZIONE ISTRUTTORIA PREDISPOSTA DALL'UFFICIO PROPONENTE:

Area Relazioni Internazionali sentita l'Area Finanza e Partecipate per gli aspetti di competenza

FINALITÀ/SCOPO

- approvare il piano di attività annuale 2023 e il relativo budget della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna;

- approvare il trasferimento in tranche del contributo ordinario di gestione per la realizzazione delle attività da svolgersi presso la sede di Buenos Aires, in base all'accordo quadro di collaborazione istituzionale approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 luglio 2021 e firmato tra le Parti;

-presentare contestualmente il pre-consuntivo dell'esercizio finanziario 2022.

Per l'esercizio 2023 la delibera comporta oneri aggiuntivi rispetto alle risorse previste nel budget pluriennale DIRI 2022-2024 per una cifra pari a 70.000 euro (per maggiori costi dovuti alla situazione macroeconomica argentina) e a 60.000 euro (per i lavori di messa a norma dei locali e degli arredi) per un totale di 130.000 euro. Tali oneri aggiuntivi sono già stati previsti sul budget DIRI 2023.

PRESIDIO POLITICO

Magnifico Rettore; Prorettrice per le Relazioni Internazionali

PRESUPPOSTI DI FATTO E DI DIRITTO

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 ottobre 2013 è stata approvata la costituzione in Argentina della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito Fundación), in adempimento alla legge argentina 26.793 del dicembre 2012 riguardante le università straniere operanti in Argentina, con il compito di assumere le funzioni amministrativo-contabili e di gestione delle attività della Representación en la Republica Argentina dell'Università di Bologna (ora Centro de Altos Estudios).

La Fundación è qualificata come persona giuridica senza scopo di lucro, è disciplinata dal proprio Statuto e da quanto disposto dal Codice Civile argentino (Artt. 33, 45), in particolare dalla legge 19.836 sulle fondazioni e dalle norme del diritto argentino applicabili. La Fundación inoltre si configura, ai sensi della normativa italiana, come un

ente in controllo pubblico dell'Università in quanto persegue finalità istituzionali di interesse generale dell'Università; la governance è interamente nominata dall'Università; ed è in prevalenza finanziata dall'Università nella forma di sostegno finanziario che concorre, unitamente ai proventi propri acquisiti a vario titolo, ad assicurare il funzionamento e lo svolgimento delle proprie attività.

Si ricorda che nella seduta del 17 dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il modello organizzativo di funzionamento della Fundación nel rispetto delle norme statuarie e della sua configurazione di ente soggetto al controllo dell'Università quale soggetto fondatore. In tale modello di funzionamento il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha espresso l'indirizzo che i rapporti istituzionali tra l'Università e la Fundación siano regolati tramite un apposito accordo che disciplini altresì le modalità di attribuzione e trasferimento del contributo, le forme di rendicontazione delle attività e dei costi. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha espresso l'orientamento che la Fundación si avvalga per la gestione amministrativo-contabile del supporto tecnico della FAM, quale ente in house dell'Università, in modo da beneficiare della consolidata esperienza e competenza maturata dalla stessa nella gestione del Centro dal 2017.

Nell'Accordo quadro di collaborazione istituzionale tra l'Università di Bologna e la Fundación approvato dal CdA nella seduta del 27 luglio 2021, si conferma l'impegno dell'Università di Bologna a concorrere al finanziamento della Fundación in modo da assicurare l'efficace svolgimento delle attività istituzionali tramite un contributo ordinario di gestione.

In relazione al contesto sopracitato, il Presidente della Fundación ha recentemente presentato, per le vie brevi, una prima ipotesi di bilancio pre-consuntivo del 2022 (allegato 1) dove si evince un avanzo di poco superiore ai 60.000 Euro. Tale avanzo è dovuto in larga parte dall'approccio molto cautelativo assunto in fase di previsione di bilancio rispetto alle spese. In vista di una previsione di aumento della spinta inflattiva, i costi del personale, che in Argentina presentano delle forme di adeguamento automatico, e i costi delle forniture in Argentina erano stati stimati incorporando già l'effetto

dell'inflazione. Questa c'è stata ed è progressivamente aumentata nella seconda metà del 2022 fino ad arrivare attorno al 90% su base annua. Ma l'apprezzamento dell'euro rispetto al pesos argentino ha in parte mitigato l'effetto inflattivo e ha permesso di contenere i costi, a partire da quelli del personale, al di sotto della stima iniziale.

La situazione degli ultimi mesi del 2022 rimanda però a un atteggiamento di accresciuta cautela in quanto la spinta inflazionistica è in costante aumento anche al di là dell'effetto di contenimento attuato dall'andamento del cambio euro/pesos. Per questo motivo, la quantificazione del contributo per l'esercizio 2023 è stata determinata in continuità con gli anni precedenti, ma si evidenzia una criticità nel coprire le spese a parità di budget assegnato dall'ateneo a causa delle dinamiche inflattive interne al paese, le cui previsioni per il 2023 restano, al momento, molto negative. Per questo motivo, il Consiglio di Amministrazione della Fundación, riunito in data 11/11/2022, ha approvato un budget preventivo le cui voci di spesa si scostano di 70.000 euro rispetto al budget assegnato negli anni precedenti per le attività riferibili al Centro de Altos Estudios de Buenos Aires (allegato 2). Il budget preventivo ammonta quindi a 618.159,92 Euro a fonte di un budget ordinario degli anni precedenti pari a 548.160,00 euro.

A questo aumento, si aggiunge la richiesta un contributo aggiuntivo una tantum per spese di manutenzione straordinaria che si sono rese necessarie in seguito a una visita ispettiva del Agenzia Governativa di Controllo. Quest'ultima ha rilevato delle mancanze nel sistema di ventilazione, nei piani anti incendio e in generale, nei parametri che determinano alla Valutazione annuale dei Rischi da Lavoro, risultando quindi necessario intervenire con urgenza rispetto all'edilizia, le componenti elettriche, l'idraulica e i sanitari e la dotazione di sedie ignifughe e di mobilio adeguato. Il preventivo per l'intervento di manutenzione straordinaria ammonta a 60.000 Euro (allegato 3) anche considerando che alcune spese preliminari per l'adeguamento dei locali sono già state effettuate nel 2022.

Oltre alla approvazione del budget preventivo 2023 a cui si aggiunge la richiesta per gli interventi straordinari sull'edificio e gli arredi, il Consiglio di Amministrazione della Fundación del 11/11/2022 ha approvato il Piano di Attività operativo annuale (allegato 4),

secondo quanto stabilito dall'art. 6.3 dell'accordo quadro di collaborazione istituzionale e in linea con le "Linee strategiche di indirizzo 2023-2025" del Centro de Altos Estudios de Buenos Aires già approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bologna nella seduta del 24 ottobre 2022.

Rispetto al budget 2023 assegnato alla Fundación, una quota pari a 30.000,00 euro sarà gestita dall'Amministrazione Generale dell'Università di Bologna per le missioni del Direttore del Centro e del Presidente della Fundacion in Argentina.

Il fondo rimanente potrà essere trasferito per tranche; l'erogazione in più tranche sarà concordata tra il Dirigente dell'area competente e il Presidente/Direttore Amministrativo della Fundación in base al fabbisogno di liquidità fino ad un massimo del 90% del contributo. Il 10% sarà riconosciuto a saldo seguito della presentazione a consuntivo della Relazione e del Rendiconto Annuale, secondo quanto stabilito dall'art. 6.5 dell'accordo quadro di collaborazione istituzionale.

Dal Piano di attività presentato dalla Fundación (allegato 4) emergono le attività che saranno svolte nel corso dell'anno 2023, in sintesi:

-supporto alla gestione e programmazione didattica dei corsi undergraduate e mobilità studenti parzialmente svolti in Argentina;

-supporto alla gestione e programmazione didattica dei corsi post-laurea parzialmente svolti in Argentina;

-promozione dell'offerta formativa dell'Università di Bologna finalizzata all'attrazione di studenti internazionali;

-supporto ai programmi di mobilità dell'Università di Bologna che coinvolgono l'Argentina come Paese di destinazione.

PROPOSTA

Gli uffici propongono l'approvazione del piano di attività annuale ed il relativo budget della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna e il trasferimento in tranche del contributo ordinario di gestione secondo esplicitato agli articoli 6.3 e 6.5 dell'accordo quadro di collaborazione istituzionale.

IMPEGNO DI SPESA/ACCERTAMENTO DI ENTRATA PER L'ATENEO

Per l'esercizio 2023 la delibera comporta oneri aggiuntivi rispetto alle risorse già stanziate sul budget pluriennale DIRI 2022-2024 pari a 70.000 Euro per intervenire a copertura dell'aumento delle spese ordinarie e a 60.000 Euro per interventi straordinari di manutenzione. Tali oneri aggiuntivi sono già stati previsti sul budget DIRI 2023.

DECISIONI PRECEDENTI DI ALTRI ORGANI

Nessuno

FIRMA DIRIGENTE/RESPONSABILE SETTORE

La Dirigente dell'Area Relazioni Internazionali

Dott.ssa Giovanna Filippini

Il **Consiglio di Amministrazione**, preso atto delle premesse, dopo articolata discussione, *in forma unanime,* **approva** il piano annuale di attività ed il relativo budget della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna e il trasferimento in tranche del contributo ordinario di gestione secondo esplicitato agli articoli 6.3 e 6.5 dell'accordo quadro di collaborazione istituzionale.

AREE/UFFICI INTERESSATI PER CONOSCENZA E/O COMPETENZA

SSRD - Staff Rettore e Direttore Generale

ARAG – Area Finanza e Partecipate

AFORM – Area Formazione e Dottorato

ALLEGATI

Allegato 1: budget pre-consuntivo 2022 della Fundación (parte integrante) pagg. 2;

Allegato 2: budget previsionale 2023 della Fundación (parte integrante) pagg. 2;

Allegato 3: preventivo spese straordinarie 2023 (parte integrante) pag. 1;

Allegato 4: piano annuale della attività 2023 della Fundación (parte integrante) pagg. 6.

Delibera n. 646 del **Consiglio di Amministrazione del** 27/07/2021

OGGETTO: **APPROVAZIONE DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE ISTITUZIONALE TRA UNIBO, FUNDACION ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA DI BOLOGNA E FAM PER LA GESTIONE DELLE ATTIVITA PRESSO LA SEDE A BUENOS AIRES**			
N. o.d.g. **9.4**	Rep. n. **646**	Prot. N. **213291/2021**	UOR: **DIRI - Settore area geografica Africa, America Latina, Paesi del vicinato**

RELAZIONE ISTRUTTORIA PREDISPOSTA DALL'UFFICIO PROPONENTE:

Area Relazioni Internazionali di concerto con Area Finanza e Partecipate per gli aspetti di competenza

FINALITA'/SCOPO

Approvare l'accordo di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna e Fondazione Alma Mater per la gestione delle attività da svolgersi presso la sede di Buenos Aires, in base al modello organizzativo di funzionamento approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 dicembre 2020.

Per l'esercizio 2021 la delibera non comporta oneri aggiuntivi rispetto alle risorse già stanziate in bilancio sul budget DIRI. Anche lo scenario di programmazione 2022-2023 ricomprende una stima delle risorse destinate alla Sede di Buenos Aires.

PRESIDIO POLITICO

Magnifico Rettore; Prorettrice per le Relazioni Internazionali

PRESUPPOSTI DI FATTO E DI DIRITTO

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 ottobre 2013 è stata approvata la costituzione in Argentina della Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito Fundación), in adempimento alla legge argentina 26.793 del dicembre 2012 riguardante le università straniere operanti in Argentina, con il compito di assumere le funzioni amministrativo-contabili e di gestione delle attività della Representación en la Republica Argentina dell'Università di Bologna (ora Centro de Altos Estudios).

Nel 2017 l'Università ha affidato, nelle more dell'attivazione della Fundación, la gestione amministrativa della Representación (ora Centro de Altos Estudios) alla Fondazione Alma Mater (di seguito FAM) che le svolge tramite una sua succursale a Buenos Aires.

Nel maggio 2018 l'Inspección General de Justicia – IGJ ha rilasciato la concessione della personalità giuridica alla Fundación e l'autorizzazione ad operare in Argentina.

La Fundación è qualificata come persona giuridica senza scopo di lucro, è disciplinata dal proprio Statuto e da quanto disposto dal Codice Civile argentino (Artt. 33, 45), in particolare dalla legge 19.836 sulle fondazioni e dalle norme del diritto argentino applicabili.

La Fundación inoltre si configura, ai sensi della normativa italiana, come un ente in controllo pubblico dell'Università in quanto persegue finalità istituzionali di interesse generale dell'Università; la governance è interamente nominata dall'Università; ed è in prevalenza finanziata dall'Università nella forma di sostegno finanziario che concorre, unitamente ai proventi propri acquisiti a vario titolo, ad assicurare il funzionamento e lo svolgimento delle proprie attività.

Si ricorda che nella seduta del 17 dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il modello organizzativo di funzionamento della Fundación nel rispetto delle norme statuarie e della sua configurazione di ente soggetto al controllo dell'Università quale soggetto fondatore. Inoltre, con delibera del 27 aprile 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato le linee strategiche di indirizzo e le determinazioni operative delle attività da svolgersi presso la sede di Buenos Aires per il triennio 2021-2023 e ha approvato altresì il Regolamento di funzionamento del Centro.

In tale modello di funzionamento il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha espresso l'indirizzo che i rapporti istituzionali tra l'Università e la Fundación siano regolati tramite un apposito accordo che disciplini altresì le modalità di attribuzione e trasferimento del contributo, le forme di rendicontazione delle attività e dei costi.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha espresso l'orientamento che la Fundación si avvalga per la gestione amministrativo-contabile del supporto tecnico della FAM, quale ente in house dell'Università, in modo da beneficiare della consolidata esperienza e competenza maturata dalla stessa nella gestione del Centro dal 2017.

Nel citato accordo si rende pertanto necessario disciplinare anche il ruolo della FAM nonché le modalità di transizione dal modello di gestione del Centro tramite la succursale FAM al modello che prevede l'attivazione della Fundación.

La proposta di accordo di collaborazione istituzionale fra l'Università di Bologna, Fundación e FAM:

- si basa sul modello organizzativo di funzionamento della Fundación deliberato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2020, nel rispetto dei principi di economicità e buon andamento e coerentemente con le rispettive finalità istituzionali;

- conferma i rapporti tra l'Università di Bologna, in quanto soggetto fondatore e ente controllante, e la Fundación;

- conferma, inoltre, l'impegno dell'Università di Bologna a concorrere al finanziamento della Fundación in modo da assicurare l'efficace svolgimento delle attività istituzionali;

Si riportano di seguito i compiti e impegni della Fundación, la quale:

- si impegna nella gestione organizzativa, amministrativa e contabile delle attività definite dalle linee strategiche di indirizzo e relative determinazioni operative deliberate annualmente dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bologna;

- svolge le attività di servizio agli studenti, segreteria didattica, supporto ai docenti, attività di segreteria a favore del Centro per le attività da svolgersi in Argentina, attività di gestione e amministrazione dei beni e degli spazi dell'Università di Bologna.

Con riguardo alla gestione amministrativo-contabile, la Fundacion svolge direttamente le attività e gli adempimenti che richiedono una presenza in loco ed una operatività in Argentina; per le restanti attività si avvale del supporto della Fondazione Alma Mater nel rispetto dell'orientamento espresso dall'Università.

I rapporti tra Fundación e FAM saranno oggetto di successivo contratto di affidamento di servizio a fronte del quale sarà riconosciuto un congruo corrispettivo. Al fine di semplificare i flussi finanziati tra Argentina e Italia, il pagamento delle somme spettanti a FAM verrà effettuato dall'Università di Bologna tramite l'istituto della delegazione di pagamento, ai sensi dell'art. 1269 del codice civile.

Si riportano di seguito i rapporti finanziari fra l'Università di Bologna e la Fundación:

- l'Università di Bologna riconosce alla Fundación un contributo ordinario di gestione in considerazione della specifica programmazione delle attività e della previsione di spesa;

- la quantificazione del contributo sarà a cura del Consiglio di Amministrazione a seguito della presentazione da parte della Fundación della richiesta di contributo con l'indicazione delle linee di attività da realizzare per l'anno successivo e della presentazione del Piano di Attività operativo annuale con l'indicazione delle attività e il budget di previsione annuale;

- l'importo del contributo sarà determinato annualmente e l'erogazione delle singole tranche sarà concordata tra il Dirigente dell'aerea competente e il Direttore Amministrativo della Fundación.

Per l'anno 2021, il contributo sarà quantificato mediante scambio di note tra le parti nell'ambito delle somme stanziate sul budget dell'area competente, Area Relazioni Internazionali – DIRI e rimaste disponibile una volta assolti gli impegni con FAM.

Inoltre, potranno essere attribuite alla Fundación una quota parte delle risorse assegnate ai Dipartimenti per le dotazioni per didattica e servizi agli studenti destinate al sostentamento dei corsi di studio che svolgono una parte della didattica a Buenos Aires e una quota parte delle risorse dei budget dei master e dei corsi professionalizzanti alla copertura dei costi per didattica e servizi sostenuti a Buenos Aires.

Nel testo dell'accordo proposto le parti convengono sulla opportunità che la Fundación, nell'individuazione del nucleo di persone che assicurerà la realizzazione delle attività presso la sede di Buenos Aires, acquisisca il personale tecnico amministrativo dipendente della succursale argentina di FAM che possiede consolidate esperienze e competenze in ragione del lavoro svolto negli anni precedenti, in un quadro di coerenza con le attività pianificate e di compatibilità con il budget a disposizione, stimabile in continuità con l'assegnazione del 2021.

L'accordo prevede altresì l'opportunità che la Fundación, sempre nel rispetto di un principio di continuità con l'assetto previgente, subentri nella titolarità dei contratti in corso di esecuzione attivati dalla succursale FAM per l'acquisizione di beni e servizi necessari o comunque utili per la prosecuzione delle attività programmate presso la sede di Buenos Aires.

La Fundación inoltre utilizzerà in comodato gratuito la dotazione di attrezzature e mobili in carico alla Representación (ora Centro) e subentrerà altresì nella gestione dei contratti di concessione in uso degli spazi.

Le forme e le modalità di subentro nella titolarità dei rapporti di lavoro, dei contratti e per il comodato saranno definite in un ulteriore accordo privato tra Fondazione Alma Mater e Fundación in conformità al diritto argentino e in coerenza con le tempistiche concordate con l'Università e FAM.

PROPOSTA

Gli uffici propongono l'approvazione del testo dell'accordo di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna e Fondazione Alma Mater per la gestione della Alma Mater Studiorum Università di Bologna Representación en la Republica Argentina/Centro de Altos Estudios de la Universidad de Bologna.

L'accordo oggetto della presente proposta di delibera ed i contratti attuativi a cui fa rinvio, congiuntamente agli atti già assunti da questo Ateneo - Linee di indirizzo, Determinazioni Operative, Regolamento di funzionamento del Centro de Altos Estudios, etc. - rappresentano l'insieme degli strumenti necessari o comunque utili per consentire lo svolgimento delle attività della Sede Argentina, strumenti tra cui rientra anche la presenza in Fundación di un Direttore Amministrativo.

Con riguardo all' individuazione di quest'ultimo, saranno a breve avviate le consultazioni tra le figure istituzionali dell'Ateneo e della Fundación (MR, Presidente) in modo che la scelta che la Fundación infine effettuerà possa avvenire in coerenza con l'orientamento di questa Università oltre che nel quadro delle previsioni statutarie.

IMPEGNO DI SPESA/ACCERTAMENTO DI ENTRATA PER L'ATENEO

Nessuno

DECISIONI PRECEDENTI DI ALTRI ORGANI

Nessuno

FIRMA DIRIGENTE/RESPONSABILE SETTORE

La Dirigente dell'Area Relazioni Internazionali

Dott.ssa Giovanna Filippini

La Dirigente dell'Area Finanza e Partecipate

Dott.ssa Elisabetta De Toma

Il **Consiglio di Amministrazione**, preso atto delle premesse e considerata la proposta sottoposta, *in forma unanime:*

approva il testo dell'accordo di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna e Fondazione Alma Mater e autorizza il Rettore ad intervenire nella stipula dello stesso;

prende atto, inoltre, delle consultazioni che saranno avviate a breve tra Ateneo e Fundación finalizzate alla individuazione, a cura della Fundación del proprio Direttore Amministrativo.

AREE/UFFICI INTERESSATI PER CONOSCENZA E/O COMPETENZA

SSRD - Staff Rettore e Direttore Generale

ARAG – Area Finanza e Partecipate

AAGG – Area Affari Generali, Appalti e Sanità

AFORM – Area Formazione e Dottorato

ABIS – Area Biblioteche e Servizi allo Studio

ALLEGATI

N. 1: Accordi di collaborazione istituzionale tra Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Fundación Alma Mater Studiorum Università di Bologna e Fondazione Alma Mater – pagg. 9 (parte integrante).

La presente copia analogica/informatica è composta da n. _____ facciate ed è conforme all'originale informatico registrato e conservato agli atti di questo Ateneo.

luogo data Il funzionario