

TESTO DELLA RELAZIONE ISTRUTTORIA

Parte introduttiva

Relazione predisposta dal Settore Partecipazione a enti per la ricerca e l'innovazione dell'Area Innovazione (ARIN)

Presidio Politico Rettore

Parte espositiva

Scopo del presente riferimento è approvare la *“Relazione sullo stato di attuazione del Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2023”* che indica il grado di realizzazione di misure ed azioni indicate nel *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati relativi all'anno 2023”* (di seguito anche “Relazione”), approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 31/01/2025, pubblicato nella sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale ed inviato alla Corte dei Conti.

Il documento si inserisce nel percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, disciplinato a partire dal 2008 dalla normativa italiana, con la più ampia prospettiva di controllo della finanza pubblica, di contenimento della spesa e di tutela della concorrenza e del mercato.

Il più recente atto normativo è rappresentato dal Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* e ss.mm.ii. (di seguito Testo Unico o TUSPP), che, all'art. 20, commi da 1 a 4, pone due obblighi a carico delle amministrazioni pubbliche:

- la predisposizione e approvazione, entro il 31 dicembre di ogni anno, di un piano di revisione delle partecipazioni societarie, dirette ed indirette, ai fini della loro *“razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”*;

- la predisposizione e approvazione, entro il 31 dicembre dell'esercizio successivo, di una relazione sullo stato di attuazione del piano, in cui sono evidenziati i risultati conseguiti.

In esecuzione delle norme contenute nel TUSPP e come per tutti i provvedimenti adottati in precedenza, anche per la presente Relazione saranno rispettati i seguenti obblighi di comunicazione e pubblicazione previsti dalla normativa:

- invio alla Sezione Regionale della Corte dei Conti;
- comunicazione al Ministero dell'Università e della Ricerca tramite l'applicativo utilizzato annualmente per fornire i dati richiesti in relazione all'omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università;
- pubblicazione nella parte dedicata agli enti partecipati presente nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale di Ateneo (art. 22 comma 1 lettera d-bis del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni") al seguente link:

<http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>.

Con riferimento al "*Piano Strategico 2022-2027*" di Ateneo, il piano e la Relazione, in senso lato per le finalità perseguite dalle società oggetto di analisi, si ricollegano al Principio 3 "*Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività*", O.33 "*Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni*".

Con riferimento alle "*Linee guida per la partecipazione in enti terzi*", approvate dal Consiglio di Amministrazione del 25/06/2024, previo parere favorevole del Senato Accademico del 18/06/2024, il piano e la relazione rientrano tra le attività di monitoraggio previste all'art. 14

punto 2) nella “Sezione IV – Fase di monitoraggio”.

La Relazione fornita in allegato (Rif.: Allegato 1) riporta lo stato di attuazione al 31/12/2024 delle misure previste nel “Piano di revisione periodica – Dati 2023” in sintesi, con rappresentazioni grafiche e schemi riepilogativi, e nel dettaglio, con una scheda compilata per ciascuna società e in Appendice contiene il richiamo a principi e criteri seguiti nell’elaborazione del piano stesso.

In questa sede si rammenta che le misure deliberate nel piano hanno riguardato le seguenti 29 partecipazioni societarie:

- 10 società a partecipazione diretta: “AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l.”, “Almacube S.r.l.”, “AR-TER S.c.p.A.”, “BeHold S.r.l.”, “Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. S.p.a. in liquidazione”, “Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ S.r.l. – IRCCS”, “Lepida S.c.p.A.”, “Mnesys S.c.ar.l.”, SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.r.l - "SEED SRL CONSORTILE e “SPACE IT UP Società Consortile a responsabilità limitata - SPACE IT UP S.c.a r.l.”;
- 1 società a partecipazione sia diretta che indiretta: “National Biodiversity Future Center - NBFC S.c.ar.l.” di cui una quota è detenuta anche per il tramite del Consorzio CINECA, ente in-house plurisoggettivo;
- 18 società a partecipazione indiretta: 14 società spin-off, detenute tramite “BeHold S.r.l.” (in-house dell’Ateneo), “SOPRIP S.r.l. in liquidazione” detenuta tramite “AR-TER S.c.p.A.” (in-house plurisoggettivo), “TOP-IN S.c.a.r.l.” detenuta per il tramite di IRST IRCCS S.r.l. (in controllo pubblico), “Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.”, detenuta tramite il Consorzio CINECA (in-house plurisoggettivo) e “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.” detenuta tramite la Fondazione “Alma Ricerca” (in controllo dell’Ateneo).

Le decisioni assunte, sulla base delle motivazioni adeguatamente

esprese nel Piano, sono state le seguenti:

A) mantenimento senza interventi delle partecipazioni dirette in 9 Società: "AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l."; "Almacube S.r.l.", "ART-ER Soc. Cons. p.a", "BeHold S.r.l."; "Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori 'Dino Amadori' IRCCS - I.R.S.T. S.r.l."; "Lepida S.c.p.A."; "MNESYS S.c.a.r.l."; SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.r.l - "SEED SRL CONSORTILE; "SPACE IT UP Società Consortile a responsabilità limitata - SPACE IT UP S.c.a r.l.";

B) mantenimento senza interventi della partecipazione sia diretta che indiretta in 1 Società: "National Biodiversity Future Center - NBFC S.c.a r.l.";

C) mantenimento senza interventi delle partecipazioni indirette in 16 Società:

- 14 società spin-off detenute per il tramite di "BeHold S.r.l.", ente in-house di Ateneo ovvero "Adaptronics S.r.l.", "Aquaponic Design S.r.l.", "B-Plas Bnefit S.r.l.", "Develop Players S.r.l.", "Fieldrobotics"; "Insimili S.r.l."; "Liber S.r.l.", "Nautilus- Navigation in Space S.r.l.", "O-Damp S.r.l.", "Re-Sport S.r.l.", "Robosect S.r.l.", "Sinbiosys S.r.l.", "Studium Genetics S.r.l." e "Turtle S.r.l.";

- "TOP-IN S.c.a.r.l - Tecnologie Optoelettroniche per l'Industria", detenuta da I.R.S.T. S.r.l. (ente in controllo pubblico);

- "Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.", detenuta dal Consorzio CINECA (ente in-house plurisoggettivo);

D) razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione diretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani: "Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione" dal 25/09/2018, con previsione del termine entro il 31/12/2026;

E) razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione indiretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei

precedenti piani: “SOPRIP S.r.l. in liquidazione”, detenuta tramite “ARTER S.c.a r.l.” (ente in-house plurisoggettivo), per la quale sono in corso le procedure di liquidazione iniziate nel 2015 con prolungamento del termine al 31/12/2025;

F) razionalizzazione mediante fusione per incorporazione in altro ente della partecipazione indiretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani: “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”, detenuta per il tramite della “Fondazione Alma Ricerca” (ente in controllo dell’Ateneo).

Alla data del 31/12/2024 le partecipazioni detenute dall’Ateneo erano 30, per l’incremento da 14 a 15 delle partecipazioni indirette detenute per il tramite di BeHold S.r.l. (costituzione della nuova società spin-off “Mithril Minds S.r.l.”).

Lo stato di attuazione degli interventi previsti può essere così sintetizzato:

- sono state mantenute senza interventi le 26 partecipazioni sopra evidenziate, di cui 9 dirette, 1 sia diretta che indiretta e 16 indirette;
- gli interventi di razionalizzazione riguardanti 3 partecipazioni (1 diretta e 2 indirette), sono proseguiti senza giungere a completamento, come evidenziato nella allegata Relazione.

L’evoluzione avvenuta nel 2025 rispetto al quadro delle partecipazioni sarà indicata nel “Piano di revisione periodica – Dati 2024” di prossima approvazione.

Il riferimento è stato sottoposto alla “Commissione Partecipazione a enti terzi”, costituita con D.R. Prot. 179993, Rep. 1098 del 28/06/2024, che nella seduta del 04/11/2025 ha preso atto della Relazione.

Conclusione

Per quanto sopra riportato, si propone che il Consiglio di Amministrazione, in attuazione a quanto previsto dall’art. 20 del Testo

Unico, approvi la *“Relazione sullo stato di attuazione del Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2023”*, contenente lo stato di avanzamento delle misure deliberate per razionalizzare le partecipazioni societarie dell’Università.

La Dirigente dell’Area Innovazione (ARIN)

dott.ssa Alice Corradi

La Responsabile ARIN - Settore Partecipazione in Enti per Ricerca ed Innovazione

dott.ssa Arianna Sattin

AREE/UFFICI PROPONENTI/INTERESSATI PER CONOSCENZA E/O
COMPETENZA

TUTTE

Il Consiglio di Amministrazione

LETTA la relazione istruttoria predisposta dal Settore Partecipazione a enti per la ricerca e l’innovazione dell’Area Innovazione (ARIN);

RICHIAMATO l’art. 39 dello *“Statuto di Ateneo”* (Decreto Rettorale n. 1203/2011 del 13/12/2011 e ss.mm.ii.) che prevede la partecipazione a enti, società, fondazioni, consorzi o altre forme associative di diritto pubblico o privato per lo svolgimento di attività strumentali e necessarie all’attività di ricerca, didattica o al perseguimento di fini istituzionali e ne disciplina le modalità;

RICHIAMATO il *“Piano Strategico 2022-2027”* di Ateneo ed in particolare il Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”*, 0.33 *“Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni”*;

VISTO l’art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* (TUSPP) e ss.mm.ii. che prevede a carico delle amministrazioni pubbliche

l'obbligo di predisporre e approvare, entro il 31 dicembre di ogni anno, un piano di revisione delle partecipazioni societarie, dirette ed indirette, ai fini della loro *“razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”* ed entro il 31 dicembre dell'esercizio successivo, una relazione sullo stato di attuazione del piano, in cui siano evidenziati i risultati conseguiti;

RICHIAMATO il *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2023”*, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, nella seduta del 31/01/2025 in adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016;

DATO ATTO che, in adempimento al medesimo articolo, si rende necessario evidenziare con una specifica Relazione i risultati conseguiti rispetto agli interventi previsti nel summenzionato Piano;

RICHIAMATE le *“Linee guida per la partecipazione in enti terzi”*, approvate dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 25/06/2024, previo parere favorevole del Senato Accademico nella seduta del 18/06/2024;

ACQUISITO il parere obbligatorio e non vincolante della Commissione Partecipazione in enti terzi, che nella seduta del 04/11/2025 ha preso atto della Relazione;

DELIBERA

in forma unanime, di approvare, la *“Relazione sullo stato di attuazione del Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2023”*, contenente lo stato di avanzamento delle misure deliberate per razionalizzare le partecipazioni societarie dell'Università, in attuazione a quanto previsto dall'art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* (TUSPP) e s.m.i.

ALLEGATI PARTE INTEGRANTE DELLA DELIBERA

Allegato N. 1 - *“Relazione sullo stato di attuazione del Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2023”*, pagg. 87.

ALLEGATI IN VISIONE

Nessuno.



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

RELAZIONE SULLO
STATO DI ATTUAZIONE
DEL PIANO DI
REVISIONE PERIODICA
DELLE PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE
DIRETTE ED INDIRETTE
DATI 2023



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE
DEL PIANO DI REVISIONE PERIODICA
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DIRETTE ED INDIRETTE – DATI 2023**

(Art. 20 commi 4 – D. Lgs. 175/2016 e ss.mm.ii)

NOVEMBRE 2025

A cura del

Settore Partecipazione a enti per la ricerca e l'innovazione
Area Innovazione



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

SOMMARIO

1 - IL PERCORSO DI REVISIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE.....	2
1.1 - Inquadramento generale	2
1.2 – Il Piano di Revisione periodica – Dati 2023: esiti e misure previste	4
1.3 – Stato di attuazione delle misure al 31/12/2024	6
2. RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE	7
2.1 Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette alla data di elaborazione del piano (30/11/2024)	7
2.2 Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31/12/2024 ...	8
3 – ELENCO PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE CON STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024	9
3.1 - Partecipazioni societarie dirette	9
3.2 – Partecipazioni societarie dirette ed indirette	18
3.3 – Partecipazioni societarie indirette	19
4 – SCHEDE DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	23
4.1 - Partecipazioni societarie dirette	23
4.2 - Partecipazioni societarie dirette ed indirette	52
4.3 - Partecipazioni societarie indirette	55
APPENDICE	72
A - IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA	72
1 – Ambito soggettivo di analisi	72
2 – Parametri di valutazione	72
3 – Adempimenti relativi alle società “in-house”	76
4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo”	76
5 - Adempimenti relativi alle società partecipate	77
6 - Acquisizione di nuove partecipazioni.....	78
B - LE DELIBERAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI IN MERITO AI PIANI	80

1 - IL PERCORSO DI REVISIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE

1.1 - Inquadramento generale

Il presente documento viene redatto per adempiere all'obbligo annuale imposto alle Pubbliche Amministrazioni dall'art. 20, comma 4 del **"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"** (di seguito **TUSPP o Testo Unico**), emanato con Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e ss.mm.ii.

Il TUSPP, che rappresenta il più recente atto normativo all'interno di un percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dalle Pubbliche Amministrazioni iniziato nel 2008 ¹, oltre ad aver imposto una *"revisione straordinaria delle partecipazioni"* entro il 30/09/2017 (art. 24) ², ha previsto:

- l'obbligo di effettuare annualmente *"un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*; i piani, *"corredati di apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione"*, devono essere *"adottati entro il 31 dicembre di ogni anno"* (art. 20 commi 1, 2 e 3);
- l'obbligo di approvare ***"entro il 31 dicembre dell'anno successivo una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti"*** (art. 20 comma 4).

Il TUSPP prevede che *"La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti"* (art. 20 comma 7).

Le Università non sono annoverate tra gli enti locali, ma tuttavia sono collocate tra le "Amministrazioni locali" nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, annualmente stilato dall'ISTAT e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale ai sensi dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n.196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica).

¹ Il tema era stato affrontato in precedenza dalla seguente normativa:

- **Legge Finanziaria 2008** (Legge 24 dicembre 2007, n. 244 e s.m.i., art. 3, commi da 27 a 29): prevedeva il divieto per le Amministrazioni Pubbliche di costituire o mantenere quote di partecipazione, anche di minoranza, in società aventi ad oggetto *"attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali"* e la possibilità di partecipare invece a *"società che producono servizi di interesse generale e che forniscono servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro"*;
- **Legge di Stabilità 2015** (Legge 23 dicembre 2014, n. 190, commi 611-614): dal 1° gennaio 2015 ha imposto l'avvio di *"un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015"*, imponendo l'adozione entro il 31 marzo 2015 di un *"piano operativo di razionalizzazione"* ed entro il 31 marzo 2016 di una *"relazione sui risultati conseguiti"*, entrambi da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e da pubblicare nel sito internet istituzionale.

² La revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, attraverso una puntuale ricognizione per giungere a scelte espressamente motivate di alienazione, razionalizzazione, fusione o mantenimento senza interventi, ha rappresentato per alcuni enti, come le Università, un *"aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612"* dell'art. 1 della già citata Legge di stabilità 2015

In sintesi, dopo aver adottato i provvedimenti previsti dal 2008 al 2017³, l'Ateneo ha redatto, a partire dal 2018 ed entro il 31 dicembre di ogni anno (o nei primi mesi dell'anno seguente con rinvio motivato), un piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette ed una relazione sullo stato di attuazione del piano in cui sono stati evidenziati i risultati conseguiti⁴.

Il presente documento rappresenta dunque la **“Relazione sullo stato di attuazione”** delle azioni e misure programmate nel **“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2023”**, che il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato nella seduta del 31/01/2025⁵.

Lo schema adottato è ispirato alle indicazioni operative e alle schede rese disponibili per la rilevazione 2023 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, d'intesa con la Corte dei Conti (versione febbraio 2025).

Nella relazione viene rappresentato lo stato di attuazione delle misure previste al 31/12/2024.

Per la presente **“Relazione”**, come per tutti i provvedimenti adottati in esecuzione delle norme contenute nel TUSPP, saranno rispettati i seguenti obblighi di comunicazione e pubblicazione previsti dalla normativa:

- invio alla Sezione Regionale della Corte dei Conti;
- comunicazione al Ministero dell'Università e della Ricerca tramite l'applicativo utilizzato annualmente per fornire i dati richiesti in relazione all'omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università;

³ - I provvedimenti adottati dall'Ateneo di Bologna sono i seguenti:

- verifica delle partecipazioni societarie ex L. 244/07 (CdA del 16/06/2009);
- **“Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie”** (CdA del 23/06/2015) e relativa **“Relazione sui risultati conseguiti”** (CdA del 27/04/2016), ai sensi dell'art. 1 comma 612, Legge 23 dicembre 2014, n. 190 - Legge di stabilità 2015;
- **“Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190”** (CdA del 26/09/2017) e relativa **“Relazione sullo stato di attuazione”** del piano (CdA del 30/10/2018), ai sensi dell'art. 24 TUSPP.

⁴ - In materia di revisione periodica (art. 20 TUSPP), l'Ateneo ha approvato:

- il **“Piano di revisione periodica - Dati 2017”** (CdA del 26/03/2019), il cui rinvio fu motivato dal ritardo nella nomina dei componenti del Collegio dei Revisori dei Conti di Ateneo e dalla necessità di approfondire le valutazioni espresse dalla Corte dei Conti (CdA del 18/12/2018); la conseguente **“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2017”** (CdA del 26/11/2019);
- il **“Piano di revisione periodica - Dati 2018”** (CdA del 25/02/2020), il cui rinvio fu motivato da interlocuzioni e approfondimenti in itinere per le partecipazioni oggetto di rilievi da parte della Corte dei Conti (**“Almacube S.r.l.”**, **“Centro Residenziale Universitario di Bertinoro - Ce.U.B. Soc. cons. a r.l.”** e **“Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori - I.R.S.T. S.r.l.”**) e dalla necessità di garantire un adeguato tempo per l'analisi del Collegio dei Revisori dei Conti (CdA del 17/12/2019); la conseguente **“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2018”** (CdA del 17/12/2020);
- il **“Piano di revisione periodica – Dati 2019”** (CdA del 23/02/2021), il cui rinvio fu motivato con i processi in corso (trasformazione di Ce.U.B. S.c.a r.l. e B.U.P. S.r.l. e interlocuzioni sulla natura di I.R.S.T. S.r.l.) e per garantire tempo adeguato di analisi al Collegio dei Revisori (CdA del 17/12/2020); la conseguente **“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2019”** (CdA del 26/10/2021);
- il **“Piano di revisione periodica – Dati 2020”** (CdA del 29/03/2022), il cui rinvio fu motivato dall'insediamento del nuovo Rettore dal 01/11/2021 e dal nuovo assetto di deleghe, per consentire un tempo adeguato di analisi e di assunzione di decisioni (CdA del 26/10/2021); la conseguente **“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2020”** (CdA del 29/11/2022);
- il **“Piano di revisione periodica – Dati 2021”** (CdA del 28/02/2023), il cui rinvio fu motivato dalle operazioni in corso relative agli enti costituiti per attuare i progetti finanziati con PNRR e PNC (CdA del 29/11/2022); la conseguente **“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2021”** (CdA del 20/12/2023);
- il **“Piano di revisione periodica – Dati 2022”** (CdA del 27/02/2024), rinviato per per disporre di un quadro aggiornato delle partecipazioni in esito alle procedure in corso, in prevalenza per enti costituiti per la realizzazione di progetti PNRR e PNC (CdA del 20/12/2023) la conseguente **“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2022”** (CdA del 29/11/2024).

⁵ L'adozione è stata rinviata ai primi mesi del 2025 (CdA del 29/11/2024) per la necessità di disporre degli esiti del lavoro di analisi sugli enti partecipati in corso di svolgimento da parte della neocostituita Commissione Partecipazione in Enti Terzi, con la finalità di operare interventi di razionalizzazione e indicando il rispetto della cadenza annuale di revisione prevista dalla normativa.

- pubblicazione nella parte dedicata agli enti partecipati presente nella sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale di Ateneo (art. 22 comma 1 lettera d-bis del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”) al seguente link:

<http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>.

1.2 – Il Piano di Revisione periodica – Dati 2023: esiti e misure previste

Le previsioni normative del TUSPP ed i criteri e parametri utilizzati nell’analisi sono dettagliati in Appendice.

Di seguito si rammenta che, alla data del 31/12/2023 l’Ateneo deteneva partecipazioni in 25 società, alle quali se ne sono aggiunte 4 nel corso del 2024.

Le decisioni assunte nel Piano hanno pertanto riguardato le partecipazioni detenute in **29 società** così configurate:

- **10 società a partecipazione diretta:** “AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l.”, “Almacube S.r.l.”, “AR-TER S.c.p.A.”, “BeHold S.r.l.”, “Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. S.p.a. in liquidazione”, “Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ IRCCS – I.R.S.T. S.r.l.”, “Lepida S.c.p.A.”, “Mnesys S.c.ar.l.”, “SEED - Centro di Competenza per l’innovazione sociale SRL consortile - SEED SRL consortile” e “Space It Up S.c.a r.l.”;
- **1 società a partecipazione sia diretta che indiretta:** “National Biodiversity Futur Center – NBFC S.c.ar.l.” di cui una quota è detenuta anche per il tramite del Consorzio CINECA, ente in-house plurisoggettivo;
- **18 società a partecipazione indiretta:** 14 società spin-off, detenute tramite “BeHold S.r.l.” (in-house dell’Ateneo), “SOPRIP S.r.l. in liquidazione” detenuta tramite “AR-TER S.c.p.A.” (in-house plurisoggettivo), “TOP-IN S.c.a.r.l.” detenuta per il tramite di IRST IRCCS S.r.l. (in controllo pubblico), “Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.”, detenuta tramite il Consorzio CINECA (in-house plurisoggettivo) e “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.” detenuta tramite la Fondazione “Alma Ricerca” (in controllo dell’Ateneo).

Di seguito si riepilogano le **linee di intervento** deliberate dal Consiglio di Amministrazione, le cui motivazioni sono riportate nelle tabelle di cui al par. 3:

A) mantenimento senza interventi delle partecipazioni dirette in 9 Società:

1. “AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l.;
2. “Almacube S.r.l.”;
3. “ART-ER Soc. Cons. p.a.”;
4. “BeHold S.r.l.”;
5. “Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” I.R.S.T. S.r.l., per la quale era segnalata la necessità di verifiche sull’equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell’ente per accadimenti del 2024;
6. “Lepida S.c.p.A.”;
7. “MNESYS S.c.a.r.l.”;
8. “SEED - Centro di Competenza per l’innovazione sociale S.r.l - SEED SRL CONSORTILE”;
9. “SPACE IT UP Società Consortile a responsabilità limitata - SPACE IT UP S.c.a r.l.”

B) **mantenimento senza interventi** della partecipazione **sia diretta che indiretta in 1 Società**:

10. "National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a r.l.";

C) **mantenimento senza interventi** delle **partecipazioni indirette in 16 Società**, detenute per il tramite di enti in controllo dell'Ateneo:

- 11-24. 14 società spin-off detenute per il tramite di "BeHold S.r.l.", ente in-house di Ateneo ovvero "Adaptronics S.r.l.", "Aquaponic Design S.r.l.", "B-Plas Bnefit S.r.l.", "Develop Players S.r.l.", "Fieldrobotics"; "Insimili S.r.l."; "Liber S.r.l.", "Nautilus- Navigation in Space S.r.l.", "O-Damp S.r.l.", "Re-Sport S.r.l.", "Robosect S.r.l.", "Sinbiosys S.r.l.", "Studium Genetics S.r.l." e "Turtle S.r.l.";

25. "TOP-IN S.c.a.r.l – Tecnologie Optoelettroniche per l'Industria", detenuta per il tramite di I.R.S.T. S.r.l. (ente in controllo pubblico);

26. "Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica – CRIT S.r.l.", detenuta per il tramite del Consorzio CINECA (ente in-house plurisoggettivo);

D) **razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione diretta in 1 società**, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

27. "Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione dal 25/09/2018, con previsione del termine entro il 31/12/2026;

E) **razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione indiretta in 1 società**, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

28. "SOPRIP S.r.l. in liquidazione", detenuta tramite "AR-TER S.c.a r.l." (ente in-house plurisoggettivo), per la quale sono in corso le procedure di liquidazione iniziate nel 2015 con prolungamento del termine al 31/12/2025;

F) **razionalizzazione mediante fusione per incorporazione in altro ente della partecipazione indiretta in 1 società**, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani:

29. "Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.", detenuta per il tramite della "Fondazione Alma Ricerca" (ente in controllo dell'Ateneo), con previsione di avvio della misura entro il 31/12/2025.

Per quanto riguarda l'indicazione di **possibili sovrapposizioni** fra gli ambiti di attività delle società partecipate e di altri organismi partecipati dall'Ateneo (Consorzi, Fondazioni e Associazioni) **non sono stati ravvisati possibili interventi** di razionalizzazione gestionale. Si è evidenziato tuttavia il lavoro di analisi ed audizioni condotto a partire dal 2024 dalla Commissione Partecipazione in Enti Terzi di recente costituzione con l'obiettivo di razionalizzare il panorama variegato e numeroso degli partecipati dall'Ateneo.

Per quanto riguarda infine la **"titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi"** si è ritenuto che **non** sussistessero i presupposti per valutare **forme specifiche di intervento**, se non proseguire con la gestione in corso di tali strumenti (incassi correlati alla scadenza ed eventuali vendite).

1.3 – Stato di attuazione delle misure al 31/12/2024

Alla data del **31 dicembre 2024** l'Ateneo di Bologna deteneva partecipazioni in **30 società**, così configurate:

- **10 società a partecipazione diretta:** “AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l.”, “Almacube S.r.l.”, “AR-TER S.c.p.A.”, “BeHold S.r.l.”, “Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. S.p.a. in liquidazione”, “Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ IRCCS – I.R.S.T. S.r.l.”, “Lepida S.c.p.A.”, “Mnesys S.c.ar.l.”, “SEED - Centro di Competenza per l’innovazione sociale SRL consortile - SEED SRL consortile” e “Space It Up S.c.a r.l.”;
- **1 società a partecipazione sia diretta che indiretta:** “National Biodiversity Futur Center – NBFC S.c.ar.l.” di cui una quota è detenuta anche per il tramite del Consorzio CINECA, ente in-house plurisoggettivo;
- **19 società a partecipazione indiretta:** 15 società spin-off, detenute tramite “BeHold S.r.l.” (in-house dell’Ateneo), “SOPRIP S.r.l. in liquidazione” detenuta tramite “AR-TER S.c.p.A.” (in-house plurisoggettivo), “TOP-IN S.c.a.r.l.” detenuta per il tramite di IRST IRCCS S.r.l. (in controllo pubblico), “Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.”, detenuta tramite il Consorzio CINECA (in-house plurisoggettivo) e “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.” detenuta tramite la Fondazione “Alma Ricerca” (in controllo dell’Ateneo).

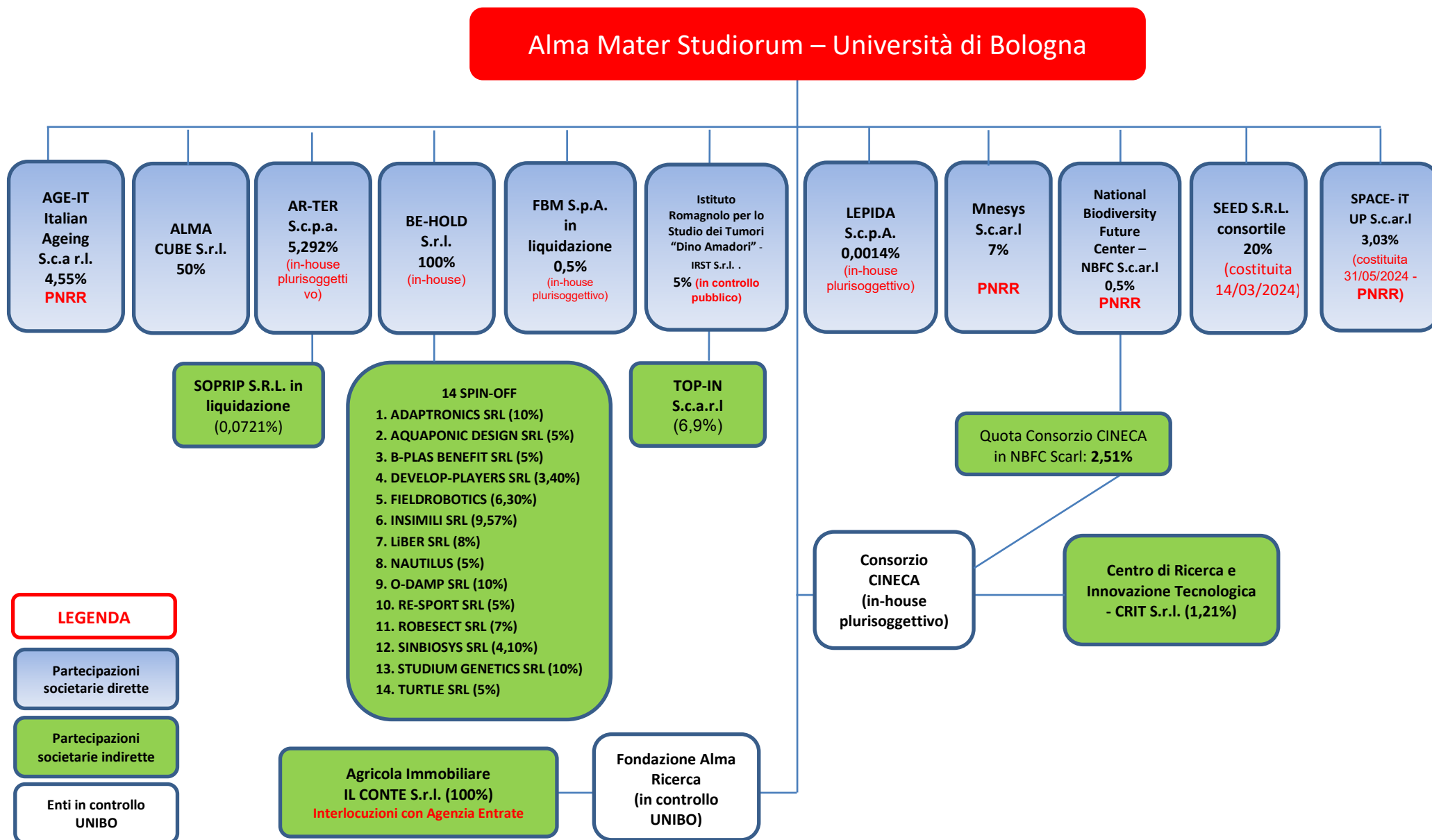
La variazione intervenuta nel 2024 riguarda il numero delle partecipazioni indirette detenute per il tramite di BeHold S.r.l. che è passato **da 14 a 15** con la costituzione di **1 nuova società spin-off:** Mithril Minds S.r.l. (partecipazione di BeHold di 10.000 € al capitale sociale pari al 10%).

Sono proseguiti gli **interventi di razionalizzazione** riguardanti **3 partecipazioni** ovvero “Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione” (diretta), SOPRIP S.r.l. in liquidazione” (tramite “AR-TER S.c.a r.l.”) e “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.” (tramite “Fondazione Alma Ricerca”) ma non hanno ancora condotto alla cessazione della partecipazione, come evidenziato nella tabella riepilogativa al par. 3 e nelle singole schede.

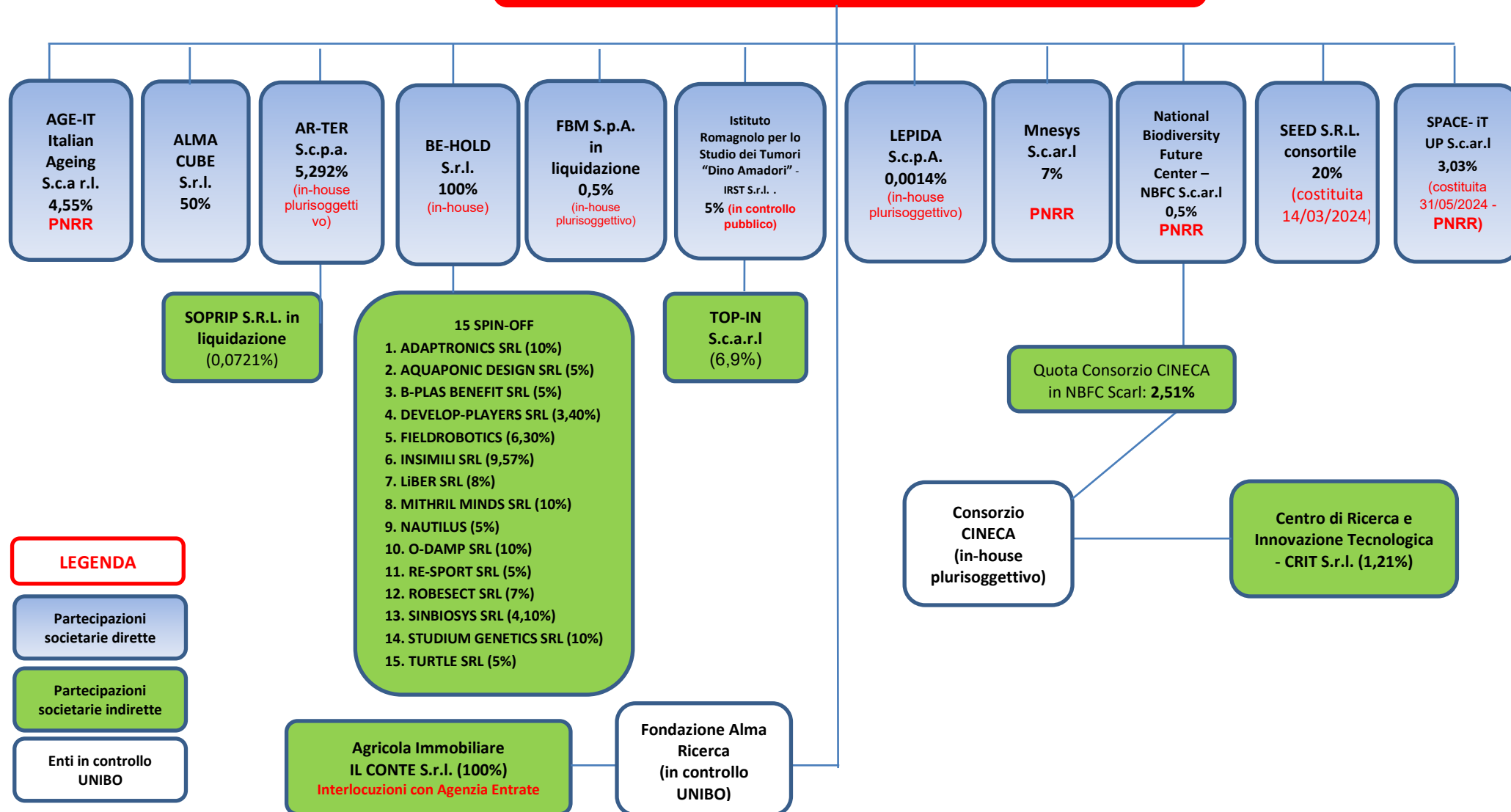
Nei capitoli seguenti vengono fornite le seguenti informazioni di sintesi e di dettaglio:

- la rappresentazione grafica delle partecipazioni dirette ed indirette detenute dall’Ateneo alla data di elaborazione del piano (30/11/2024) e al 31/12/2024;
- una tabella riepilogativa illustrante l’evoluzione dall’esito della revisione allo stato di attuazione al 31/12/2024;
- le schede compilate singolarmente per ogni società che rappresentano la modalità di comunicazione al Ministero dell’Economia e delle Finanze dell’adempimento dell’obbligo normativo mediante la compilazione annuale di una procedura on line.

2.1 Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette alla data di elaborazione del piano (30/11/2024)



Alma Mater Studiorum – Università di Bologna



3.1 - Partecipazioni societarie dirette

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
1	AGE-IT ITALIAN AGEING S.c.ar.l. 07217730485	4,55%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la "realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza" ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 16.1.1
						STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
2	ALMACUBE S.r.l. 03277261206	50%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la partecipazione in Almacube S.r.l. può essere considerata come una modalità di "produzione di un servizio di interesse generale", è strettamente necessaria per il perseguimento della finalità istituzionale di "Terza Missione" e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - in merito al ridotto peso decisionale del socio pubblico rispetto al socio privato, rilevato dalla Corte dei Conti si rileva che è previsto un bilanciamento nel riconoscimento all'Ateneo, oltre alla nomina di un amministratore, anche la nomina del sindaco e, con atto congiunto, del Presidente del Consiglio di Amministrazione e che per garantire la tutela degli interessi dell'Ateneo, la scelta del componente del Consiglio di Amministrazione è ricaduta sull'Amministratore Unico di "Be-Hold S.r.l.", figura in grado di garantire le indispensabili sinergie nell'attuazione della strategia di supporto alla creazione di impresa per valorizzare i risultati della ricerca sul mercato; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, che presenta valori costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023 che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	Protocollo n. 16.1.1	
					INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
3	AR-TER S.c.p.a. 03480370372	5,292%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da AR-TER S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di "Ricerca" e "Terza Missione" dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027"; - le attività possono essere identificate sia come "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)", che come "autoproduzione di beni o servizi strumentali" allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	Protocollo n. 16.1.1	
					INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
4	BE-HOLD S.R.L. 03993541204	100%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la società risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Terza Missione" e trasferimento tecnologico, correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività che svolge possono essere identificate come "produzione di un servizio di interesse generale" e più precisamente "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)"; - il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (0) e numero di amministratori (1) seppure non rispettato, appare congruo in considerazione dell'attribuzione di attività gestionali a carico dell'Amministratore Unico; - il recente avvio della società dal 2022 non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; si segnala tuttavia che: * il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro non pare adeguato per misurare prestazioni che non si concretizzano mediante la vendita di beni o servizi sul mercato, ma monetizzando il valore generato che deriva dalla cessione di quote societarie e raramente le start up realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; * sul fronte del contenimento dei costi, si ritengono al momento soddisfacenti le modalità di organizzazione individuate, l'assenza di personale dipendente e la scelta dell'Amministratore Unico; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	Nel corso del 2024 BeHold Srl ha costituito una nuova società spin-off denominata "Mithril Minds S.r.l.", con una partecipazione del 10%. Il numero di spin-off detenuto da BeHold S.r.l. è passato da 14 a 15.

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 16.1.1
						STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
5	F.B.M. S.p.a. in liquidazione 00387110372	0,5%	scioglimento della società	Le procedure di liquidazione avviate dal 25/09/2018 sono tuttora in corso. Si prevede un prolungamento del termine al 31/12/2026, in considerazione del difficile scenario nazionale ed internazionale che condiziona la cessione di beni immobili di proprietà e delle ulteriori criticità e complessità emerse per le altre operazioni in corso (conservazione di beni di interesse storico-culturale e posizioni creditorie ancora aperte).	Scioglimento della società	Procedura di liquidazione in corso. Al 31/12/2024 lo stato di attuazione era il seguente: - la pratica di cessione degli impianti fotovoltaici all'Università di Bologna era perfezionata, presentando solo posizioni contabili da sistemare; - nella cessione dei beni immobili risultavano avviate sia la procedura per indire una nuova asta del terreno (richiesta valutazione di stima all'Agenzia del Territorio), che le interlocuzioni con la Soprintendenza archivistico-bibliografica per rimuovere gli archivi presenti nei locali ad uso autorimessa e procedere con la dismissione; era stata confermata l'assegnazione diretta e definitiva ai soci dei plastici, salvo diverse indicazioni della Soprintendenza ed erano state avviate verifiche presso il Catasto e la Conservatoria dei Registri Immobiliari riguardanti posti auto attribuiti erroneamente alla società; - una delle posizioni creditorie ancora aperte risultava riscossa. Per gli eventi verificatisi nel 2025 si rinvia al Piano da redigere entro il 31/12/2025.

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 16.1.1
						STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
6	Istituto Romagnolo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l. – IRCCS 03154520401	5%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società a responsabilità limitata, sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna; - la partecipazione risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Ricerca" in particolare in ambito sanitario, correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività che svolge possono essere qualificate come "produzione di un servizio di interesse generale" e in particolare come "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo. Si segnala che l'Ateneo sta procedendo a verifiche puntuali sull'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell'ente a causa di accadimenti manifestati nel corso del 2024 e i cui effetti sono in corso di approfondimento.	Nessuno	Per procedere a verifiche puntuali sull'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell'ente i soci pubblici hanno istituito un Gruppo di lavoro "Internal Audit", coordinato dalla Regione Emilia-Romagna e con la presenza del Direttore Generale e di rappresentanti dei soci pubblici, per supportare il Consiglio di Amministrazione nella definizione di proposte operative mirate a riportare pienamente in equilibrio economico-finanziario la società. Il Gruppo di lavoro, con le proprie analisi, ha contribuito alla chiusura in pareggio del bilancio di esercizio 2024 e ha chiesto di intervenire con avvicendamenti nelle principali posizioni di governo della società. Per gli eventi verificatisi nel 2025 si rinvia al Piano da redigere entro il 31/12/2025.

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 16.1.1 STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
7	MNESYS S.c.a.r.l. 02839940992	7%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la "realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza" ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	Protocollo n. 16.1.1 STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
8	LEPIDA S.c.p.A. 02770891204	0,0014%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da LEPIDA S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività possono essere identificate sia come "produzione di un servizio di interesse generale", sia come "autoproduzione di beni o servizi strumentali" allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
9	SEED Centro di competenza per l'innovazione sociale S.R.L. consortile 13473610965	20%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere "attività di interesse generale", strettamente necessarie per perseguire finalità istituzionali e coerenti con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027" dell'Ateneo; - la costituzione della società in data 14/03/2024 non consente di verificare i parametri previsti dal Testo Unico (rapporto tra numero di dipendenti e di amministratori, risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente), né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-
10	SPACE-IT UP S.c.a r.l. 13087860014	3,03%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la "realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza" ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - la costituzione della società in data 10/06/2024 non consente di verificare i parametri previsti dal Testo Unico (rapporto tra numero di dipendenti e di amministratori, risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente), né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

3.2 – Partecipazioni societarie dirette ed indirette

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
11	NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER – NBFC S.c.a r.l.” 07058500823	0,5% (quota diretta) 2,51% (quota CINECA)	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la “realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza” ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027”; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - l'avvio della società nel 2022 non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e il fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi. - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

3.3 – Partecipazioni societarie indirette

Protocollo n. 16.1.1

“BEHOLD S.R.L. (IN-HOUSE UNIBO) – 14 SOCIETÀ SPIN-OFF

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
12	ADAPTRONICS S.R.L. 12394070960	10%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di società a responsabilità limitata che hanno ottenuto l'accreditamento come spin-off dall'Ateneo di Bologna; - la fattispecie normativa che soddisfano riguarda le <i>“attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)”</i>; - la partecipazione indiretta tramite BeHold S.r.l. rappresenta una modalità di perseguimento della finalità istituzionali dell'Università ed è coerente con gli obiettivi contenuti nel “Piano Strategico 2022-2027”; - il rapporto tra il numero di dipendenti ed il numero di amministratori è condizionato dalla fase di avvio delle attività, che richiede esigue piante organiche; - l'avvio recente delle società, la previsione di uscita dall'Ateneo in un arco temporale massimo di 5 anni e le caratteristiche di spin-off non consentono di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - in ogni caso, il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro dell'ultimo triennio, misurabile solo in 2 casi per le recenti costituzioni, non pare adeguato per società spin-off che molto raramente realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	Nel corso del 2024 BeHold Srl ha costituito una nuova società spin-off denominata “Mithril Minds S.r.l.”, con una partecipazione del 10%. Il numero di spin-off detenuto da BeHold S.r.l. è passato da 14 a 15.
13	AQUAPONIC DESIGN S.R.L. 03987711201	5%	mantenimento senza interventi			
14	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L. 02679670394	4,99%	mantenimento senza interventi			
15	DEVELOP PLAYERS S.R.L. 04584230405	4,42%	mantenimento senza interventi			
16	FIELDROBOTICS 04021331204	7%	mantenimento senza interventi			
17	INSIMILI SRL 03928771207	9,57%	mantenimento senza interventi			
18	LIBER SRL 04006031209	8%				
19	NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL 03964471209	5%	mantenimento senza interventi			
20	O-DAMP S.R.L. 04228821205	10%	mantenimento senza interventi			
21	RE-SPORT SRL 04026311201	5%	mantenimento senza interventi			
22	ROBOSECT S.R.L. 04228581205	7%	mantenimento senza interventi			
23	SINBIOSYS S.R.L. 03871421206	4,10%	mantenimento senza interventi			
24	STUDIUM GENETICS SRL 04039021201	10%	mantenimento senza interventi			
25	TURTLE SRL 03993101207	5%	mantenimento senza interventi			

“AR-TER S.c.a r.l.” (IN HOUSE PLURISOGGETTIVO)

Protocollo n. 16.1.1

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
26	SOPRIP S.r.l. in liquidazione 00723400347	0,0721%	scioglimento della società	Motivazioni dell'esito: le procedure avviate in data 23/12/2015 sono tuttora in fase di realizzazione per difficoltà di vendita di piccoli appezzamenti di terreni. Si prevede un prolungamento del termine al 31/12/2025.	scioglimento della società	Procedura di liquidazione in corso. Si riporta quanto indicato nel verbale dell'assemblea soci del 04/02/2025: <i>“Il liquidatore spiega che la liquidazione è in fase di chiusura; residuano, solo, alcuni piccoli appezzamenti di terreno residui di parcellizzazioni relative a urbanizzazioni, per i quali si è chiesto ai Comuni di acquisirne la proprietà come da convenzioni. Quasi tutti i comuni si sono resi disponibili e si attende ancora la risposta di un solo ente. Il Presidente specifica che la chiusura definitiva della liquidazione è prevista per la metà o, al massimo, la fine del 2025”.</i> Per gli eventi verificatisi nel 2025 si rinvia al Piano da redigere entro il 31/12/2025.

ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI “DINO AMADORI” I.R.S.T. S.R.L. (IN CONTROLLO PUBBLICO)

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
27	TOP-IN Scarl 07408111214	6,9%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere “attività di interesse generale”, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso I.R.S.T. S.r.l. e coerenti con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027” dell'Ateneo; - il rapporto tra entità del personale dipendente (0) e numero di amministratori (1) appare congruo, in considerazione del fatto che non risulta erogato alcun compenso; - il mancato rispetto dei parametri relativi ai dati di bilancio (risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente), non è ritenuto significativo per le caratteristiche specifiche della società, che svolge attività di ricerca con modalità di tipo consortile, usufruisce di finanziamenti ministeriali per progetti e reinveste costantemente gli utili in attività di ricerca; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
28	CRIT S.R.L. 02648490361.	1,21%	mantenimento senza interventi	Motivazioni dell'esito: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere "la produzione di un servizio di interesse generale", necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso il Consorzio CINECA e coerenti con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027" dell'Ateneo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.	Nessuno	-

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE - PIANO DATI 2023	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2024
29	AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L. 03897000372	100%	fusione della società per incorporazione in altra società	A partire dal 2016, la società è stata valutata come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento, con un’attenzione particolare ai costi fiscali derivanti. Le interlocuzioni con l’Agenzia delle Entrate per appurare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell’art. 20 TUSPP hanno avuto esito negativo. I costi connessi ad una dismissione in regime fiscale non agevolato, sostanzialmente immutato nel corso di questi anni, risultano eccessivamente onerosi (circa 3 milioni di euro) soprattutto se rapportati ad eventuali risparmi derivanti dalla dismissione della partecipazione (70-80 mila euro annui). Nel 2023, la ricerca di soluzioni meno onerose ha condotto all’individuazione di una diversa modalità di razionalizzazione ovvero la fusione per incorporazione della Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. nella Fondazione Alma Ricerca (proprietaria al 100%). A tal fine, l’Università ha inoltrato all’Agenzia delle Entrate l’interpello n. 956 805/2024 del 26/03/2024 per avere indicazioni in merito al trattamento fiscale da applicare a tale operazione; l’Agenzia delle Entrate con Prot. n. 174673 del 24/06/2024 ha asserito che nel caso di specie non ritiene applicabile il principio di neutralità fiscale delle fusioni ex art. 172, comma 1 del TUIR; con questa interpretazione risulta confermata la valutazione sull’eccessiva onerosità dell’operazione. L’Università intende procedere con le interlocuzioni e con un ulteriore interpello all’Agenzia delle Entrate, in quanto non ritiene adeguatamente motivata la non applicabilità del principio di neutralità fiscale delle fusioni nel caso di specie. L’Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione, mediante fusione per incorporazione nella Fondazione Alma Ricerca e intende proseguire con le interlocuzioni e gli interpelli all’Agenzia delle Entrate, riservandosi ulteriori valutazioni in base agli esiti. Il termine previsto per l’avvio della misura è indicato nel 31/12/2025.	fusione della società per incorporazione in altra società	Procedura di fusione non avviata. La procedura non è stata avviata, in quanto le interlocuzioni con l’Agenzia delle Entrate non hanno dato esiti formali positivi. Sono al vaglio ulteriori ipotesi di valorizzazione della partecipazione, con operazioni che comportino un’accettabile onerosità, di cui sarà data informazione nel Piano da redigere entro il 31/12/2025.

4 – SCHEDE DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

4.1 - Partecipazioni societarie dirette

1

AGE-IT S.c.a.r.l. - *Italian Ageing Society* - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata - CODICE FISCALE 07217730485

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	07217730485
Denominazione	<i>"Italian Ageing Society - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata"</i> in breve "AGE-IT Scarl"
Data di costituzione della società	19/09/2022
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	P.za di San Marco, 4 – 50121 – Firenze - Italia
Email	info@ageit.it - age-it@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	702209 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
Descrizione dell'attività	Creare e gestire il Partenariato esteso alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per la realizzazione del progetto di ricerca di base denominato <i>"A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian ageing society"</i>, con acronimo "AGE-IT", nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU. La società opera in qualità di Hub del PE ovvero di soggetto attuatore e referente unico appositamente costituito per la realizzazione del Programma ammesso al finanziamento con D.D. MUR n. 1243 del 2 agosto 2022, in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati Spoke, quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca e con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.
Attività TUSPP	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,55%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	La compagine societaria risulta costituita in maggioranza da Università pubbliche ed Enti pubblici di ricerca. Nella nomina dell'organo amministrativo hanno un peso maggiore Università e Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR (artt. 8-bis e 18 dello Statuto in osservanza dell'art. 4 comma 6 del Bando MUR) - Art. 8-bis Statuto "Diritti particolari dei soci": <i>"... in caso di nomina di Amministratore Unico, esso sarà designato dall'Università degli Studi di Firenze; in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri: un consigliere, con funzioni di Presidente, è designato dall'Università degli Studi di Firenze; fino a 3 Consiglieri sono designati dalle Università pubbliche e dagli enti pubblici di ricerca ...; almeno 1 consigliere è designato dagli altri soci ... In caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 3 membri, si applica ... Il diritto inerente l'Università degli Studi di Firenze, un altro Consigliere verrà nominato dalle Università pubbliche e dagli enti pubblici di ricerca ... ed il terzo dagli altri soci ...; in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 6 membri un ulteriore Consigliere è designato dal Ministro dell'università e della ricerca; in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri un ulteriore Consigliere è designato dal Ministro della Salute."</i>

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una Società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

2

ALMACUBE S.R.L. – CODICE FISCALE 03277261206

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03277261206
Denominazione	ALMACUBE S.R.L.
Data di costituzione della società	04/03/2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Viale Giuseppe Fanin, 48 - 40127 - Bologna - Italia
Telefono	051/6330040
Email	info@almacube.com - almacubesrl@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Descrizione dell'attività	“Attività di incubazione e accompagnamento alla crescita di start-up (ivi espressamente ricomprese start-up innovative e spin-off accademici), attraverso iniziative idonee a favorire lo sviluppo di attività imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza sul territorio regionale emiliano-romagnolo, attraverso l’offerta di strutture logistiche, servizi di consulenza manageriale e percorsi di supporto che accelerino i processi di crescita della start up stessa, tra i quali: pianificazione strategica ed operativa, amministrazione e controllo; organizzazione; logistica integrata; marketing strategico e operativo; design e comunicazione, la ricerca e sviluppo di collaborazioni con investitori privati e istituzionali. La società ha altresì ad oggetto attività di open innovation per lo sviluppo di innovazione, identificazione di opportunità d’investimento e scouting di start up (in particolare attraverso il coinvolgimento e interazione con le start up supportate) e per finalizzare prodotti e servizi innovativi a mercato” (Art. 3 Oggetto Sociale - Statuto di “Almacube S.r.l.”, modificato con atto notarile Rep. N. 63.667, raccolta n. 31.929 del 22/12/2021, registrato all’Agenzia delle Entrate Ufficio Territoriale di Bologna il 29/12/2021)
Attività TUSPP	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	nessuno

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la partecipazione in Almacube S.r.l. può essere considerata come una modalità di "produzione di un servizio di interesse generale", è strettamente necessaria per il perseguimento dalla finalità istituzionale di "Terza Missione" e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - in merito al ridotto peso decisionale del socio pubblico rispetto al socio privato, rilevato dalla Corte dei Conti si rileva che è previsto un bilanciamento nel riconoscimento all'Ateneo, oltre alla nomina di un amministratore, anche la nomina del sindaco e, con atto congiunto, del Presidente del Consiglio di Amministrazione e che per garantire la tutela degli interessi dell'Ateneo, la scelta del componente del Consiglio di Amministrazione è ricaduta sull'Amministratore Unico di "Be-Hold S.r.l.", figura in grado di garantire le indispensabili sinergie nell'attuazione della strategia di supporto alla creazione di impresa per valorizzare i risultati della ricerca sul mercato; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, che presenta valori costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023 che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

3

AR-TER SOC. CONS. P.A. – CODICE FISCALE 03786281208

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03786281208
Denominazione	AR-TER Soc. Cons. P.A.
Data di costituzione della società	21/12/2018
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Piero Gobetti, 101 - 40129 – Bologna - Italia
Telefono	051 63.98.099
Email	info@art-er.it - art-er@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	M.70.22.09 “Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale”
Descrizione dell'attività	Secondo quanto previsto dalla L.R. n.1/2018 e ss.mm. <i>“favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi”</i> (Art. 4 dello Statuto)
Attività TUSPP	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività TUSPP	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Attività TUSPP	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	Si

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5,292%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	<i>Statuto ART-ER S.c.p.a. – Art. 24) CONTROLLO ANALOGO: “1. Spettano alla Regione Emilia-Romagna ed agli altri enti pubblici e pubbliche amministrazioni soci i seguenti poteri: a. direttiva e controllo, analogo a quello esercitato sui propri servizi interni, circa le modalità e condizioni di svolgimento dell'attività della Società, nonché circa la gestione della Società; b. approvazione di unitari piani strategici ed industriali della Società; c. controllo sullo stato di attuazione degli obiettivi assegnati, disponendo altresì di poteri di supervisione, coordinamento, ispettivi e di informazione; d. controllo sui conti annuali della Società con obbligatoria rendicontazione contabile periodica da parte di quest'ultima. 2. Gli enti pubblici e le Pubbliche Amministrazioni soci esercitano i poteri sopra elencati in forma collettiva e coordinata, mediante apposito Comitato di controllo dei soci, disciplinato da un accordo fra amministrazioni. ... Le deliberazioni del Comitato di controllo costituiscono esercizio del c.d. controllo analogo e devono essere recepite, ..., dagli organi della società. “</i> Attualmente vigente: “Accordo per l'esercizio del controllo analogo congiunto su “ART-ER s.c.p.a.” Rep. RPI 09/02/2021.0000103.U. Inoltre, la Regione Emilia-Romagna periodicamente definisce un “Modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in-house”, nel quale sono indicate le modalità di selezione delle società per ogni ambito di controllo e procedimenti e tipologie di atti e di controlli da svolgere; al termine di ogni esercizio verifica il raggiungimento di tali obiettivi in un'apposita Relazione Determinazione n. 2300 del 22/12/2023: “Aggiornamento del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house come già definito con deliberazione della Giunta regionale n. 99/2022 e determinazione n. 1658/2023 di aggiornamento allegato b) della deliberazione di Giunta regionale n. 99/20229”. La Giunta regionale ha stabilito gli obiettivi per il 2023 con Deliberazione 82 del 23/01/2023 (approvato il relativo Report in data 27/05/2024) e per il 2024 con Deliberazione 1262 del 24/06/2024.

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da AR-TER S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di "Ricerca" e "Terza Missione" dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022-2027" dell'Ateneo; - le attività possono essere identificate sia come "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)", che come "autoproduzione di beni o servizi strumentali" allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

4

BE-HOLD S.r.l. – CODICE FISCALE 03993541204

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03993541204
Denominazione	"BEHOLD S.R.L."
Data di costituzione della società	22/12/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Zamboni, 33 – Bologna – 40126 - Italia
Email	behold@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	70.10.00 Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)
Descrizione dell'attività	Da art. 2.3 Statuto La società ha per oggetto principale l'assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane ed estere di qualunque tipo e forma giuridica ... dovrà acquisire, gestire e valorizzare ed alienare sia la partecipazione diretta di quote in imprese spin off che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna - Alma Mater Studiorum, sia la partecipazione in fondi di investimento/veicoli di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo.
Attività TUSPP	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	sì

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Modalità di esercizio del controllo (da Statuto)	Art. 2 – Oggetto - “2.1 La società ha come ente di riferimento ed unico socio l'Università di Bologna – Alma Mater Studiorum e svolge, esclusivamente nell'interesse di quest'ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie di seguito indicate, operando secondo il modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dall'Unione europea. 2.2 L'Università esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, in conformità al diritto interno e comunitario come esplicitato al successivo art. 20.” Art. 20 – Modalità di esercizio del controllo analogo dell'Università di Bologna sulla società - “20.1 L'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna esercita il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi interni mediante: a) la definizione con cadenza triennale delle direttive e delle indicazioni operative di indirizzo sulle attività e la preventiva approvazione del Piano strategico triennale comprensivo della programmazione economico-finanziaria. b) l'approvazione del bilancio di previsione, se predisposto su richiesta della stessa Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, delle Relazioni dell'organo di gestione e dell'organo di controllo e del Piano annuale di attività; c) l'approvazione del bilancio consuntivo, delle Relazioni dell'organo di gestione e dell'organo di controllo e la verifica annuale dello stato di attuazione degli indirizzi e degli obiettivi strategici; d) l'esercizio di poteri di indirizzo e di parere vincolante sull'adeguatezza del modello organizzativo in funzione del perseguimento delle finalità, sull'organigramma e sue eventuali modifiche, sul piano occupazionale e sull'adozione di sistemi interni di monitoraggio della gestione economico-finanziaria. L'approvazione dei regolamenti interni e le norme generali per l'esercizio delle attività sociali. e) L'approvazione, con poteri di veto, degli atti di gestione e delle operazioni societarie che comportino un impegno di spesa, anche riferito all'acquisto di beni e servizi, o finanziario di importo superiore ad € 100.000,00 (centomila virgola zero zero); f) L'approvazione di prestazioni di garanzie, fidejussioni e concessioni di prestiti superiori ad € 50.000,00 (cinquantamila virgola zero zero); g) La nomina degli organi sociali e determinazione dei compensi. La nomina dei liquidatori e determinazione del compenso e criteri di svolgimento della liquidazione; h) L'approvazione, con potere di veto, l'assunzione di mutui e/o qualsiasi tipologia di finanziamento previa trasmissione della documentazione completa e necessaria alle verifiche dei soggetti deputati al controllo analogo al fine di consentire l'esercizio dello stesso controllo; In caso di mancato rispetto delle direttive e indicazioni operative o di grave inadempimento delle convenzioni attuative, rilevati anche con l'eventuale esercizio di controlli ispettivi, l'Università può procedere alla revoca e alla contestuale sostituzione del o dei componenti dell'Organo di gestione. 20.2 Le direttive e indicazioni operative dell'Università alla società sono attuate mediante apposite convenzioni di servizio e saranno realizzate dalla società in stretto coordinamento con le competenti articolazioni dell'Amministrazione generale dell'Università, con particolare riferimento agli ambiti della Terza Missione.”

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la società risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Terza Missione" e trasferimento tecnologico, correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività che svolge possono essere identificate come <i>"produzione di un servizio di interesse generale"</i> e più precisamente <i>"Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)"</i>; - il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (0) e numero di amministratori (1) seppure non rispettato, appare congruo in considerazione dell'attribuzione di attività gestionali a carico dell'Amministratore Unico; - il recente avvio della società dal 2022 non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; si segnala tuttavia che: * il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro non pare adeguato per misurare prestazioni che non si concretizzano mediante la vendita di beni o servizi sul mercato, ma monetizzando il valore generato deriva dalla cessione di quote societarie e raramente le start up realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; * sul fronte del contenimento dei costi, si ritengono al momento soddisfacenti le modalità di organizzazione individuate, l'assenza di personale dipendente e la scelta dell'Amministratore Unico; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

5

FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA F.B.M. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE –
CODICE FISCALE 00387110372

Scioglimento/Liquidazione della società
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	00387110372
Denominazione	Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.a. in liquidazione
Data di costituzione della società	19/02/1964
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	25/09/2018
Sede legale - Indirizzo	c/o Studio Associato Diegoli Gianotti Via Alfonso Rubbiani 5 – 40124 Bologna
Telefono	051/3399085
Email	E-mail:infofbmspainliquidazione@fbmspa.eu PEC:fbmspa_in_liquidazione@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	M.74.90.93 Altre attività di consulenza tecnica
Descrizione dell'attività	Attività connesse all'esecuzione delle operazioni necessarie per la liquidazione e lo scioglimento definitivo della società.
Attività TUSPP	attività diversa dalle precedenti

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	SI

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	- Previsione statutaria di una specifica Convenzione Quadro per definire <i>“lo svolgimento delle attività nei confronti di uno o più soci e i relativi rapporti anche economici”</i> (art. 3 dello Statuto) - Indicazione nella Convenzione Quadro: <i>«In sede di assemblea ordinaria convocata per l’approvazione del bilancio, su proposta del Consiglio di Amministrazione, i Soci definiranno l’organica e coordinata programmazione delle attività della società, gli obiettivi, le linee di intervento e le verifiche della loro attuazione, relativamente ad uno o più esercizi sociali, in relazione alle esigenze manifestate dai singoli Soci in merito all’utilizzo della Società»</i> (art. 4 – Programmazione coordinata dell’attività della Società della Convenzione Quadro).

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all’atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L’Ateneo conferma la misura di razionalizzazione mediante lo scioglimento della società, le cui procedure sono state avviate dal 25/09/2018 e sono tuttora in fase di realizzazione. Si prevede un prolungamento del termine al 31/12/2026, in considerazione del difficile scenario nazionale ed internazionale che condiziona la cessione di beni immobili di proprietà e delle ulteriori criticità e complessità emerse per le altre operazioni in corso (conservazione di beni di interesse storico-culturale e posizioni creditorie ancora aperte).
Data della deliberazione di scioglimento	25/09/2018
Data di nomina dei liquidatori	25/09/2018
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Procedura di liquidazione in corso. Al 31/12/2024 lo stato di attuazione era il seguente: - la pratica di cessione degli impianti fotovoltaici all’Università di Bologna era perfezionata, presentando solo posizioni contabili da sistemare; - nella cessione dei beni immobili risultavano avviate sia la procedura per indire una nuova asta del terreno (richiesta valutazione di stima all’Agenzia del Territorio), che le interlocuzioni con la Soprintendenza archivistico-bibliografica per rimuovere gli archivi presenti nei locali ad uso autorimessa e procedere con la dismissione; era stata confermata l’assegnazione diretta e definitiva ai soci dei plastici, salvo diverse indicazioni della Soprintendenza ed erano state avviate verifiche presso il Catasto e la Conservatoria dei Registri Immobiliari riguardanti posti auto attribuiti erroneamente alla società; - una delle posizioni creditorie ancora aperte risultava riscossa.
Ulteriori informazioni	Per gli eventi verificatisi nel 2025 si rinvia al Piano da redigere entro il 31/12/2025.

6

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – IRST S.r.l. IRCCS
- CODICE FISCALE 03154520401

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03154520401
Denominazione	Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – IRST S.r.l. IRCCS
Data di costituzione della società	15/07/2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	attiva
Sede legale – Indirizzo	Via Piero Maroncelli, 40 - 47014 Meldola Forlì – Cesena Italia
Telefono	0543 739100
Email	info@irst.emr.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	86.10.2 - Ospedali e case di cura specialistici
Descrizione dell'attività	Gestione di attività di ricovero e cura nel settore oncologico nell'ambito della programmazione sanitaria regionale e di attività di formazione, raccolta e gestione dati, ricerca e sperimentazione clinica di interesse oncologico nell'ambito medico, infermieristico e tecnico, fisioterapico e farmaceutico
Attività TUSPP	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto per effetto di patti parasociali
Modalità di esercizio del controllo	In data 04/07/2024 è stato repertoriato il documento “Accordo per l’esercizio del controllo congiunto tra i soci pubblici”, Prot. r_ emiro.Giunta - Rep. RPI 04/07/2024.0000503.U, che prevede la costituzione di un Comitato e disciplina le forme di consultazione e coordinamento nell’adozione delle decisioni e nelle nomine riguardanti la società. Nello specifico, le parti si impegnano a collaborare, mediante forme di consultazione e cooperazione, per analizzare e valutare congiuntamente le strategie, le nomine e ogni questione di significativa rilevanza concernente la Società, per adottare, laddove possibile, decisioni unanimemente condivise; in caso di mancato raggiungimento dell’unanimità, vale il voto della maggioranza assoluta dei rappresentanti dei soci pubblici aderenti al patto; in caso di parità prevale il voto del Presidente.

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all’atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L’Ateneo <u>delibera</u> il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società a responsabilità limitata, sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna; - la partecipazione risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di “Ricerca” in particolare in ambito sanitario, correlate agli obiettivi contenuti nel “Piano Strategico 2022- 2027” dell’Ateneo; - le attività che svolge possono essere qualificate come “produzione di un servizio di interesse generale” e in particolare come “Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo. Si segnala che l’Ateneo sta procedendo a verifiche puntuali sull’equilibrio economico, <u>patrimoniale</u> e finanziario dell’ente a causa di accadimenti manifestati nel corso del 2024 e i cui effetti sono in corso di approfondimento.

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	Per procedere a verifiche puntuali sull’equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell’ente i soci pubblici hanno istituito un Gruppo di lavoro “Internal Audit”, coordinato dalla Regione Emilia-Romagna e con la presenza del Direttore Generale e di rappresentanti dei soci pubblici, per supportare il Consiglio di Amministrazione nella definizione di proposte operative mirate a riportare pienamente in equilibrio economico-finanziario la società. Il Gruppo di lavoro, con le proprie analisi, ha contribuito alla chiusura in pareggio del bilancio di esercizio 2024 e ha chiesto di intervenire con avvicendamenti nelle principali posizioni di governo della società. Per gli eventi verificatisi nel 2025 si rinvia al Piano da redigere entro il 31/12/2025.

7

MNESYS S.c.a r.l. - CODICE FISCALE 02839940992

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02839940992
Denominazione	MNESYS S.c.a r.l.
Data di costituzione della società	28/09/2022
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Largo Paolo Daneo 3 - 16132 – Genova - Italia
Email	info@mnescys.eu ; mnescys@pro-pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	72.19.09 Attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria
Descrizione dell'attività	Secondo l'art. 3 "Oggetto sociale" dello Statuto, la società opera in qualità di Hub nella gestione del progetto di Partenariato Esteso "MNESYS – A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease", finanziato dal MUR con fondi PNRR ovvero quale soggetto attuatore e referente unico nei confronti del MUR, in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati <i>Spoke</i> , quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.
Attività TUSPP	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	7%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	La compagine societaria risulta costituita in maggioranza da Università pubbliche ed Enti pubblici di ricerca. Nella nomina dell'organo amministrativo hanno un peso maggiore Università e Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR (art. 21 comma 1 dello Statuto in osservanza dell'art. 4 comma 6 del Bando MUR). Art. 21 comma 1 Statuto: <i>“La società potrà essere amministrata, secondo quanto stabilito dai soci in occasione della nomina, da un consiglio di amministrazione composto da un numero minimo di 3 ad un massimo di 7 componenti. Nella nomina del Consiglio di Amministrazione si deve tenere conto del rispetto del principio di equilibrio di genere almeno nella misura di un terzo. Il numero massimo dei componenti del Consiglio di Amministrazione dovrà tenere conto di eventuali adeguamenti nella composizione dell'Organo disposti dalla normativa tempo per tempo vigente specificatamente applicabile alla Società. Ad Università ed Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR dovrà essere riservata la designazione della maggioranza dei componenti il Consiglio di Amministrazione come previsto dall'art. 4, comma 6, dell'Avviso.”</i>

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

8

LEPIDA S.C.P.A. – CODICE FISCALE 02770891204

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA S.C.P.A.
Data di costituzione della società	18/10/2018 (2007)
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via della Liberazione, 15 - 40128 BOLOGNA Italia
Telefono	-
Email	SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL	COMPILAZIONE
Codice ATECO 1	J.62.02.00 Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Codice ATECO 2	61.90.91 Intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
Codice ATECO 3	82.2 Attività di call center
Descrizione dell'attività	Attività concernenti la fornitura della rete regionale delle pubbliche amministrazioni secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004 (realizzazione e gestione della rete ai sensi dell'Art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (MAN); fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle sedi e dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, etc.)
Attività TUSPP	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività TUSPP	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	SI

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,0014%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	Statuto LEPIDA S.c.p.A.: “I soci, congiuntamente tra loro, esercitano sulla società un controllo analogo a quello da essi esercitato sui propri servizi, attraverso il “Comitato permanente di indirizzo e coordinamento”, istituito e disciplinato dalla “convenzione quadro” da essi stipulata in attuazione delle disposizioni di legge, anche regionali, nella quale (convenzione) sono definiti i termini e le modalità di esercizio del controllo” (Art. 4.6). “La sede del controllo analogo congiunto di tutti gli enti soci è il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento. Ogni socio esercita nei confronti della società una influenza determinante anche con riferimento a specifiche procedure, nei termini e nei modi definiti dal Comitato permanente di indirizzo e coordinamento” (Art. 4.7). Attualmente vigente dal 31/01/2024: “Convenzione-Quadro per l’esercizio del controllo analogo congiunto su “LEPIDA s.c.p.a.” Prot. 21/12/2023.1263007.U. Inoltre, la Regione Emilia-Romagna periodicamente definisce un “Modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in-house”, nel quale sono indicate le modalità di selezione delle società per ogni ambito di controllo e procedimenti e tipologie di atti e di controlli da svolgere; al termine di ogni esercizio verifica il raggiungimento di tali obiettivi in un’apposita Relazione Determinazione n. 2300 del 22/12/2023: “Aggiornamento del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house come già definito con deliberazione della Giunta regionale n. 99/2022 e determinazione n. 1658/2023 di aggiornamento allegato b) della deliberazione di Giunta regionale n. 99/20229”. La Giunta regionale ha stabilito gli obiettivi per il 2023 con Deliberazione n. 47 del 16/01/2023 (approvato il relativo Report in data 27/05/2024) e per il 2024 con Deliberazione N. 2160 del 12/12/2023

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all’atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da LEPIDA S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività possono essere identificate sia come "produzione di un servizio di interesse generale", sia come "autoproduzione di beni o servizi strumentali" allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

9

SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale SRL consortile
in breve "SEED SRL CONSORTILE" - CODICE FISCALE: 13473610965

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	13473610965
Denominazione	"SEED – Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.R.L. consortile" in breve "SEED S.R.L. CONSORTILE"
Data di costituzione della società	24/03/2024
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Giovanni Durando, 10 - 20158 - Milano - Italia
Telefono	-
Email	-

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	722000 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche
Descrizione dell'attività	Centro nazionale di competenza sul l'innovazione sociale, in coerenza con la strategia adottata dalla Commissione europea per la creazione di ecosistemi nazionali, già a suo tempo sostenuta tramite il Fondo Sociale Europeo e il programma EaSI (<i>Employment and Social Innovation</i>), le cui principali funzioni si possono così sintetizzare: - contribuire alla definizione di una strategia e un piano d'azione per la promozione dell'innovazione sociale in Italia, anche organizzando azioni di sensibilizzazione, informazione, raccolta di modelli e pratiche; - fungere da acceleratore di conoscenza e competenze tecniche sulla innovazione sociale al servizio dell'ecosistema nazionale, sia di attori pubblici che privati, nonché da polo di riferimento di formazione e di accompagnamento al disegno di politiche pubbliche rivolto alle Autorità di Gestione centrali e regionali e al disegno di servizi alle autorità locali; - gestire i rapporti con il Competence Center Europeo e partecipare alle Call dallo stesso promosse; - fornire assistenza e supporto ai portatori di interesse (Autorità di gestione del FSE, finanziatori e donatori, intermediari, organizzazioni di Terzo settore e di economia sociale, imprese e professionisti) nella progettazione, attuazione e miglioramento di azioni innovative di successo e nella conoscenza dei programmi di sostegno e finanziamento con particolare riguardo a programmi e fondi UE; - favorire la messa in rete di vari tipi di portatori di interesse, stimolando la ricerca di sinergie tra competenze diverse, l'apprendimento reciproco, e sviluppando un lavoro di advocacy comune; - facilitare le connessioni dei portatori di interesse italiani con il livello transnazionale per scambiare e cooperare con i loro pari in tutta l'Unione europea, favorendo il trasferimento di know-how, strumenti, modelli e pratiche.
Attività TUSPP	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	Compagine a maggioranza pubblica come da art. 7.2 dello Statuto: <i>“La quota di partecipazione sociale complessiva dei Soci pubblici non può scendere al di sotto del 51 %”</i>. Riconoscimento alle Università fondatrici di diritti particolari ai sensi dell’art. 2468, comma 3, c.c.: nomina di un componente ciascuna del Consiglio di Amministrazione (art. 19.1); attribuzione della carica di Presidente, a rotazione, ad un componente tra quelli da esse nominati (art. 20.1)

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all’atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere <i>“attività di interesse generale”</i>, strettamente necessarie per perseguire finalità istituzionali e coerenti con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i> dell'Ateneo; - la costituzione della società in data 14/03/2024 non consente di verificare i parametri previsti dal Testo Unico (rapporto tra numero di dipendenti e di amministratori, risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente), né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

10

SPACE IT UP SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
CODICE FISCALE: 13087860014

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	13087860014
Denominazione	Space It Up Società Consortile a responsabilità limitata
Data di costituzione della società	10/06/2024
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 – Torino - Italia
Telefono	011/0908731
Email	info@spaceitup.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL	COMPILAZIONE
Codice ATECO	721909 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Descrizione dell'attività	Partenariato Esteso relativo alla tematica 15 – Attività Spaziali, di cui all'avviso n. 341 del 15/03/2022 del Ministero dell'Università e della Ricerca – MUR e al bando di finanziamento Prot. 42 del 18/02/2022 dell'Agenzia Spaziale Italiana - ASI, nell'ambito dei finanziamenti previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR. Gli obiettivi da perseguire: realizzare il Programma di ricerca e innovazione "SPACE IT UP" nell'ambito del Partenariato Esteso di cui all'art.1 del Bando di finanziamento ASI; essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale; proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali; stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo aerospaziale; svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali; sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale.
Attività TUSPP	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,03%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	Per la durata del Programma di ricerca e innovazione, la quota maggioritaria di partecipazione al capitale è riservata ai Soci Pubblici, anche in caso di aumento di capitale o cessione di quote (Art. 8 Patto parasociale). L'influenza dominante prevista per i soci pubblici nell'organo di governo è descritta all'art. 4 comma 6 dell'Avviso Pubblico MUR n. 341 del 15/03/2022: ad essi è riservata la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione (art. 18 dello Statuto e art. 4 del Patto parasociale) e la nomina del Presidente per tutta la durata del programma di ricerca e innovazione (Art. 17 comma 3 dello Statuto e art. 4 del Patto parasociale). Ai sensi dell'Avviso Pubblico MUR n. 341 del 15/03/2022, le Università e gli Enti Pubblici di Ricerca individuano la maggioranza dei componenti degli organi di governo dell'Hub.

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - la costituzione della società in data 10/06/2024 non consente di verificare i parametri previsti dal Testo Unico (rapporto tra numero di dipendenti e di amministratori, risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente), né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

4.2 - Partecipazioni societarie dirette ed indirette

1 “NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Società Consortile a responsabilità limitata” in breve “NBFC S.c.a r.l.” – CODICE FISCALE 07058500823

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	07058500823
Denominazione	“National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata” in breve “NBFC Scarl”
Data di costituzione della società	04/09/2022
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Piazza Marina, 61 - 90133 - Palermo – Italia
Email	hub_nbfc@pec.it - hub@nbfc.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	721100 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel settore della biotecnologia
Descrizione dell'attività	Secondo l'art. 4 “Oggetto sociale” dello Statuto, la società “ <i>ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità (CN)</i> ”, “ <i>dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'agenda della ricerca europea sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale, attraverso la messa a sistema e l'integrazione delle competenze dei soci e il coinvolgimento di soggetti pubblici e privati altamente qualificati che svolgono attività di ricerca ed innovazione</i> ”. La società opera in qualità di Hub del Centro Nazionale ovvero quale soggetto attuatore e referente unico per la realizzazione del Programma di Ricerca del Centro, nei confronti del MUR, in collaborazione con Università pubbliche o Enti Pubblici di Ricerca denominati Spoke, quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati. Svolge pertanto la funzione di “integratore delle competenze delle strutture di ricerca nazionali ed estere in grado di organizzare una filiera di ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale e trasferimento tecnologico con un approccio multidisciplinare, che consenta una stabile e strutturata interazione tra grandi imprese, PMI, Università, organismi di ricerca e strutture di trasferimento tecnologico, per una rapida valorizzazione dei risultati ed una loro trasformazione in innovazioni di prodotto e di processo e, quindi, in nuovi investimenti produttivi, con benefici effetti per l'occupazione e la crescita economica”.
Attività TUSPP	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,5%
Codice Fiscale Tramite ⁽¹⁾	00317740371
Denominazione Tramite (organismo) ⁽²⁾	Consorzio Interuniversitario CINECA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽³⁾	2,51%

(1) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(2) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(3) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁴⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	La maggioranza del capitale sociale è detenuta dagli Enti Pubblici di Ricerca e dalle Università Pubbliche, nel rispetto di quanto previsto dall'Avviso MUR D.D. n.3138 del 16/12/2021. I componenti dell'organo amministrativo sono nominati in maggioranza o, nel caso di organo monocratico, nella totalità da Università statali ed Enti pubblici di Ricerca vigilati dal MUR.

(4) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - l'avvio della società nel 2022 non consente di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e il fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi. - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

4.3 - Partecipazioni societarie indirette

1 14 SOCIETA' SPIN-OFF DETENUTE TRAMITE "BEHOLD S.R.L."

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	ADAPTRONICS S.R.L.	AQUAPONIC S.R.L.	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.
Codice Fiscale	12394070960	03987711201	02679670394
Data di costituzione	02/05/2022	15/11/2021	11/02/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Filippo Turati, 40 20121 MILANO	Via Ugo Foscolo, 2	Via Lanfranco Gessi, 16 48022 Lugo (RA)
Email	info@adaptronics.it	info@aquaponicdesign.it	info@b-plas.it

NOME DEL CAMPO	DEVELOP PLAYERS S.R.L.	FIELDROBOTICS S.R.L.	INSIMILI SRL
Codice Fiscale	04584230405	04021331204	03928771207
Data di costituzione	30/08/2021	11/03/2022	22/02/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Passo Corelli, 35	Via Aretusi, 8/A 40132 Bologna	Viale Giuseppe Fanin, 48 40127 Bologna
Email	info@socialfare.org	info@fieldrobotics.it	info@insimili.com

NOME DEL CAMPO	LIBER SRL	NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL	O-DAMP SRL
Codice Fiscale	04006031209	03964471209	04228821205
Data di costituzione	23/02/2027	16/07/2021	26/07/2024
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva
Sede legale - Indirizzo	Viale Giuseppe Fanin, 48 40127 Bologna	Viale Giuseppe Fanin, 48 40127 Bologna	Viale Giuseppe Fanin, 48 40127 Bologna
Email	info@liberbattery.it	info@spacenautilus.com	info@o-damp.com

NOME DEL CAMPO	RE-SPORT SRL	ROBOSECT SRL	SINBIOSYS SRL
Codice Fiscale	04026311201	04228581205	03871421206
Data di costituzione	07/04/2022	25/07/2024	04/06/2020
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva
Sede legale - Indirizzo	Viale Giuseppe Fanin, 48 40127 Bologna	Via Ugo Foscolo, 7 40123 Bologna	Viale Giuseppe Fanin, 48 40127 BOLOGNA
Email	info@re-sport.it	info@robosect.it	info@sinbiosys.com

NOME DEL CAMPO	STUDIUM GENETICS SRL	TURTLE SRL
Codice Fiscale	04039021201	03993101207
Data di costituzione	19/05/2022	15/12/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Francesco Petrarca, 2 40136 Bologna	Via Sante Vincenzi, 46 40136 Bologna
Email	info@studiumgenetics.com	info@turtlesrl.com

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	CODICE ATECO	ATTIVITA'
ADAPTRONICS S.R.L.	72.19.09	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
AQUAPONIC DESIGN S.R.L.	71.12	Ideazione, progettazione, realizzazione e commercializzazione di soluzioni innovative ed ecologiche per impianti acquaponici
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	28.29.91	Fabbricazione di macchine di impiego generale ed altro materiale meccanico nca
DEVELOP PLAYERS S.R.L.	62.01	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico per la riabilitazione dei disturbi dell'apprendimento
FIELDROBOTICS	28.99.20	Fabbricazione di robot industriali per usi molteplici (incluse parti e accessori)
INSIMILI SRL	72.11.00	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
LIBER SRL	27.20.00	Fabbricazione di batterie di pile ed accumulatori elettrici
NAUTILUS-NAVIGATION IN SPACE SRL	72.19.09	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

NOME DEL CAMPO	CODICE ATECO	ATTIVITA'
O-DAMP S.R.L.	32.99.12	Sviluppo, produzione e commercializzazione di dispositivi di sicurezza per la persona ad alto valore tecnologico compresi elmetti protettivi, sistemi
RE-SPORT SRL	38.32.20	Recupero e preparazione per il riciclaggio di materiale plastico per produzione di materie prime plastiche, resine sintetiche
ROBOSECT S.R.L.	62.01	Produzione e commercializzazione di applicazioni automatiche e robotizzate per componenti che richiedono la manipolazione
SINBIOSYS S.R.L.	72.19.09	Progettazione, produzione e vendita di prodotti e materiali innovativi molecolari e nanostrutturati
STUDIUM GENETICS SRL	72.11.00	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
TURTLE SRL	72.19.09	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

NOME DEL CAMPO	ATTIVITA'
Descrizione dell'attività	Si tratta di società che hanno avuto l'accreditamento dall'Ateneo come spin-off accademici e che sviluppano progetti o risultati della ricerca in ambito imprenditoriale.
Attività TUSPP	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	nessuno

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Società	Tipologia di Partecipazione	Quota diretta ⁽²⁾	Codice Fiscale Tramite ⁽³⁾	Denominazione Tramite (organismo) ⁽³⁾	Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁴⁾
ADAPTRONICS S.R.L.	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	10%
AQUAPONIC DESIGN SRL	Partecipazione indiretta	0	03987711201	BEHOLD S.R.L.	5%
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	4,99%
DEVELOP PLAYERS SRL	Partecipazione indiretta	0	04584230405	BEHOLD S.R.L.	4,42%
FIELDROBOTICS	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	7%
INSIMILI SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	9,57%
LiBER SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	8%
NAUTILUS-NAVIGATION IN SPACE SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	5%
O-DAMP SRL	Partecipazione indiretta	0	04228821205	BEHOLD S.R.L.	10%
RE-SPORT SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	5%
ROBOSECT SRL	Partecipazione indiretta	0	04228581205	BEHOLD S.R.L.	7%
SINBIOSYS SRL	Partecipazione indiretta	0	03871421206	BEHOLD S.R.L.	4,10%
STUDIUM GENETICS SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	10%
TURTLE SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	5%

(2) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(3) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(4) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi delle 14 partecipazioni societarie indirette, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di società a responsabilità limitata che hanno ottenuto l'accreditamento come spin-off dall'Ateneo di Bologna; - la fattispecie normativa che soddisfano riguarda le <i>"attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)";</i> - la partecipazione indiretta tramite BeHold S.r.l. rappresenta una modalità di perseguimento della finalità istituzionali dell'Università ed è coerente con gli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022-2027"; - il rapporto tra il numero di dipendenti ed il numero di amministratori è condizionato dalla fase di avvio delle attività, che richiede esigue piante organiche; - l'avvio recente delle società, la previsione di uscita dall'Ateneo in un arco temporale massimo di 5 anni e le caratteristiche di spin-off non consentono di verificare i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro dell'ultimo triennio, misurabile solo in 2 casi per le recenti costituzioni, non pare adeguato in ogni caso a società spin-off che molto raramente realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

2 SOPRIP S.r.l. in liquidazione – CODICE FISCALE 00723400347

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	00723400347
Denominazione	SOPRIP S.r.l. in liquidazione
Data di costituzione della società	18/04/1980
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	CONCORDATO PREVENTIVO: Apertura: 28/10/2013; Omologazione: 17/11/2014; Iscrizione nel Registro delle Imprese: 5/11/2013 SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE: Apertura: 23/12/2015; Iscrizione nel Registro delle Imprese: 23/12/2015
Sede legale - Indirizzo	Via Giuseppe Verdi, 2 - 43121 - Parma - Italia
Telefono	0521/247656
Email	INFOS@SOPRIP.IT - CP30.2013PARMA@PECFALLIMENTI.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri
Descrizione dell'attività	La società ha lo scopo di liquidare il patrimonio mobiliare e immobiliare di cui è titolare, con facoltà di svolgere tutte le operazioni, anche di continuità gestionale o di assunzione di nuovi impegni, che consentano di valorizzare il patrimonio sociale, di incassare i crediti, di evitare contestazioni contrattuali e / o azioni di danno, di ridurre l'importo dei debiti (oggetto sociale da Visura Camerale).

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	NO

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	nessuno

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽²⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽³⁾	03480370372
Denominazione Tramite (organismo) ⁽³⁾	AR-TER S.c.p.A
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁴⁾	0,0721%

(2) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(3) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(4) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2023
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo conferma la misura di razionalizzazione mediante lo scioglimento della società, le cui procedure sono state avviate in data 23/12/2015 e sono tuttora in fase di realizzazione per difficoltà di vendita di piccoli appezzamenti di terreni. Si prevede un prolungamento del termine di attuazione della misura al 31/12/2025.

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Data di deliberazione della liquidazione	03/05/2013 (concordato preventivo) 09/12/2015 (liquidazione)
Data di nomina dei liquidatori	09/12/2015
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Si riporta quanto indicato nel verbale dell'assemblea soci del 04/02/2025: <i>"Il liquidatore spiega che la liquidazione è in fase di chiusura; residuano, solo, alcuni piccoli appezzamenti di terreno residui di parcellizzazioni relative a urbanizzazioni, per i quali si è chiesto ai Comuni di acquisirne la proprietà come da convenzioni. Quasi tutti i comuni si sono resi disponibili e si attende ancora la risposta di un solo ente. Il Presidente specifica che la chiusura definitiva della liquidazione è prevista per la metà o, al massimo, la fine del 2025".</i>
Ulteriori informazioni	Per gli eventi verificatisi nel 2025 si rinvia al Piano da redigere entro il 31/12/2025.

3

TOP-IN S.c.a r.l.” – Tecnologie OPtoelettroniche per l’INDustria
 CODICE FISCALE 07408111214

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	07408111214
Denominazione	TOP-IN S.c.a r.l.” - Tecnologie OPtoelettroniche per l’INDustria
Data di costituzione della società	18/01/2013
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Pontano, 61, 80122 - Napoli - Italia
Telefono	-
E-mail	-

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	721909 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Descrizione dell'attività	La società persegue uno scopo “mutualistico e non lucrativo e non può quindi distribuire ai soci utili che, se prodotti, devono essere reinvestiti in attività di ricerca, sviluppo, formazione e diffusione” e la finalità di “intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Campania, di un’aggregazione pubblico-privata tecnologica nel campo della sensoristica, dell’elettronica, dell’optoelettronica, della fotonica, della scienza dei materiali, dell’acustica, delle scienze e dell’ingegneria in generale, dell’economica e della gestione di imprese e progetti”, nonché “di sostenere attraverso l’eccellenza scientifica e tecnologica l’attrattività di investimenti in settori produttivi ad alta tecnologia, di contribuire al rafforzamento delle competenze tecnico scientifiche dei soci, nonché di rafforzare il sistema della ricerca campana, nazionale ed internazionale” (art. 4 Statuto).
Attività TUSPP	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	No

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	nessuno

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽²⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽³⁾	03154520401
Denominazione Tramite (organismo) ⁽³⁾	Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" – IRST S.r.l. IRCCS
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁴⁾	6,9%

(2) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(3) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(4) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere “attività di interesse generale”, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso I.R.S.T. S.r.l. e coerenti con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027” dell’Ateneo; - il rapporto tra entità del personale dipendente (0) e numero di amministratori (1) appare congruo, in considerazione del fatto che non risulta erogato alcun compenso; - il mancato rispetto dei parametri relativi ai dati di bilancio (risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente), non è ritenuto significativo per le caratteristiche specifiche della società, che svolge attività di ricerca con modalità di tipo consortile, usufruisce di finanziamenti ministeriali per progetti e reinveste costantemente gli utili in attività di ricerca; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

4

CRIT CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.R.L. –
CODICE FISCALE 02648490361

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02648490361
Denominazione	CRIT CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.R.L.
Data di costituzione della società	17/04/2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della società	attiva
Indirizzo	Via Confine, 2310 – 41058 - Vignola - Modena - Italia
Telefono	++39 059 776865
E-mail	CRIT@PEC.CONFINDUSTRIAMODENA.COM

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO 1	72.12.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Codice ATECO 2	M.70.22.09 Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo gestionale e pianificazione aziendale
Descrizione dell'attività	Fornire alle imprese servizi qualificati nell'area della ricerca e dell'innovazione tecnologica anche mediante il reperimento di relazioni internazionali con Università e centri di ricerca finalizzate al trasferimento alle imprese di conoscenze su tecnologie avanzate.
Attività TUSPP	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	nessuno

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽²⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽³⁾	00317740371
Denominazione Tramite (organismo) ⁽³⁾	Consorzio Interuniversitario CINECA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁴⁾	1,21%

(2) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(3) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(4) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note inserite nel Piano – Dati 2023	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere <i>“la produzione di un servizio di interesse generale”</i>, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso il Consorzio CINECA e coerenti con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i> dell'Ateneo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori; - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2019-2023, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2021-2023, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
Interventi di razionalizzazione previsti	Nessuno
Ulteriori informazioni	-

5 AGRICOLA IMMOBILIARE “IL CONTE” S.R.L. – CODICE FISCALE 03897000372

Fusione della società (per unione o per incorporazione)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03897000372
Denominazione	AGRICOLA IMMOBILIARE “IL CONTE” S.R.L.
Data di costituzione della società	27/06/1989
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della società	attiva
Sede legale - Indirizzo	Via Santo Stefano, 30 – Bologna - Italia
Telefono	-
E-mail	-

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice ATECO	682001 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Descrizione dell'attività	Art. 4 Statuto: La società si prefigge come oggetto sociale “l’acquisto, la vendita, la costruzione, la gestione, l’amministrazione e la locazione di beni immobili di ogni tipo, con espressa esclusione dell’intermediazione immobiliare ...; l’acquisto, la vendita e la gestione di partecipazioni in società ed imprese di ogni tipo ed oggetto; l’acquisto, la vendita e la gestione di titoli quotati in borsa e di ogni altro valore mobiliare esistente sul mercato del risparmio; l’attività finanziaria in genere, il tutto a scopo di investimento e non di intermediazione; l’acquisto, la vendita e la gestione di crediti, nel rispetto delle leggi n.1/1991, n. 197/1991 e del D. Lgs. n. 385 del 1 settembre 1993”.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽¹⁾	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Modalità di esercizio del controllo	La società è posseduta al 100% dalla Fondazione Alma Ricerca che è una Fondazione di proprietà al 100% dell'Ateneo.

(1) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽²⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽³⁾	91231330373
Denominazione Tramite (organismo) ⁽³⁾	Fondazione Alma Ricerca -FAR (ex Fondazione Luisa Fanti Melloni)
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁴⁾	100%

(2) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(3) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(4) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Note inserite nel Piano – Dati 2023	A partire dal 2016, la società è stata valutata come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento, con un'attenzione particolare ai costi fiscali derivanti. Le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per appurare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP hanno avuto esito negativo. I costi connessi ad una dismissione in regime fiscale non agevolato, sostanzialmente immutato nel corso di questi anni, risultano eccessivamente onerosi (circa 3 milioni di euro) soprattutto se rapportati ad eventuali risparmi derivanti dalla dismissione della partecipazione (70-80 mila euro annui). Nel 2023, la ricerca di soluzioni meno onerose ha condotto all'individuazione di una diversa modalità di razionalizzazione ovvero la fusione per incorporazione della Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. nella Fondazione Alma Ricerca (proprietaria al 100%). A tal fine, l'Università ha inoltrato all'Agenzia delle Entrate l'interpello n. 956 805/2024 del 26/03/2024 per avere indicazioni in merito al trattamento fiscale da applicare a tale operazione; l'Agenzia delle Entrate con Prot. n. 174673 del 24/06/2024 ha asserito che nel caso di specie non ritiene applicabile il principio di neutralità fiscale delle fusioni ex art. 172, comma 1 del TUIR; con questa interpretazione risulta confermata la valutazione sull'eccessiva onerosità dell'operazione. L'Università intende procedere con le interlocuzioni e con un ulteriore interpello all'Agenzia delle Entrate, in quanto non ritiene adeguatamente motivata la non applicabilità del principio di neutralità fiscale delle fusioni nel caso di specie. L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione, mediante fusione per incorporazione nella Fondazione Alma Ricerca e intende proseguire con le interlocuzioni e gli interpelli all'Agenzia delle Entrate, riservandosi ulteriori valutazioni in base agli esiti. Il termine previsto per l'avvio della misura è indicato nel 31/12/2025.
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	La procedura non è stata avviata, in quanto le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate non hanno dato esiti formali positivi.
Stato di avanzamento della procedura	Sono al vaglio ulteriori ipotesi di valorizzazione della partecipazione, con operazioni che comportino un'accettabile onerosità, di cui sarà data informazione nel Piano da redigere entro il 31/12/2025.
Ulteriori informazioni	

APPENDICE

A - IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA

In questa sezione si richiamano le previsioni normative contenute nel D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. che hanno rappresentato la base per l'analisi contenuta nel "Piano di revisione periodica" correlata alla presente Relazione.

1 – Ambito soggettivo di analisi

L'**ambito di applicazione** della norma ha riguardato esclusivamente le **società** in cui l'Ateneo detiene una partecipazione diretta o indiretta.

Per la definizione di **partecipazione indiretta** si è fatto riferimento all'art. 2 comma 1, lettera g) del TUSPP che di seguito si riporta: *"la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica"*.

Per identificare i soggetti così qualificabili e per valutare la presenza di eventuali forme di sovrapposizione delle attività in un'ottica di razionalizzazione complessiva si è fornita una panoramica sugli altri enti partecipati dall'Ateneo ovvero i Consorzi, sia partecipati da privati che Interuniversitari, le Fondazioni con le quali l'Università ha un rapporto di strumentalità o nei confronti delle quali detiene forme di controllo o di partecipazione patrimoniale e le Associazioni di cui l'Ateneo è fondatore.

2 – Parametri di valutazione

L'analisi è stata condotta in primo luogo valutando il rispetto da parte delle società a partecipazione diretta ed indiretta dei **requisiti essenziali** che il Testo Unico ha individuato quali criteri da rispettare nell'adozione di decisioni di razionalizzazione e che sono riconducibili a 4 ambiti: la forma giuridica delle società partecipate, le attività svolte dalle stesse, il rapporto tra il numero dei dipendenti ed il numero degli amministratori ed i dati di bilancio ritenuti maggiormente significativi (fatturato, risultato economico e costi di funzionamento)

Per quanto riguarda la **forma giuridica**, si è verificato che tutte le società fossero costituite nelle forme individuate da TUSPP ovvero come società per azioni o a responsabilità limitata, anche in forma consortile e in forma cooperativa (art. 3).

Per quanto riguarda le **attività** svolte dalla società, le valutazioni sono state fatte in termini di **ammissibilità** in base alle indicazioni normative, alla stretta **necessarietà** in relazione alle finalità istituzionali dell'Ateneo e in base alla possibilità di **accorpamento/aggregazione** con altre società o enti in cui l'Ateneo detiene partecipazioni.

La valutazione di **ammissibilità** delle attività si è basata sulle **specifiche tipologie** previste dal TUSPP (art. 4 comma 2 e art. 4bis) di seguito riportate:

- a) produzione di un servizio di interesse generale (inclusa la realizzazione e gestione di reti ed impianti funzionali ai servizi) ⁶;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica tramite un accordo di programma fra PA (art. 193 D. Lgs. 50/2016);
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero l'organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato come previsto all'articolo 180 del Decreto Legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con specifiche modalità (previste all'articolo 17, commi 1 e 2 del D. Lgs. 175/2016);
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza (incluse attività di committenza ausiliarie), apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici (art. 3, comma 1, lett. a), del D. Lgs. 50/2016).
- f) svolgimento di attività per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza, introdotta nel 2021 ⁷.

Nel TUSPP, oltre alle società elencate nell'allegato A e alle società quotate (art. 26 commi 3, 4 e 5), sono poi previste le seguenti **deroghe ed eccezioni**:

- società spin off o start up universitarie, costituite ai sensi dell'art. 6, c. 9 della Legge 240/2010 e con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca (art. 4 c. 8), alle quali la revisione deve essere applicata *"decorsi 5 anni dalla loro costituzione"* (art. 26 c. 12-ter);
- società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26 c. 2);
- società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4 c. 8);
- società aventi ad oggetto esclusivo la valorizzazione del patrimonio, tramite conferimento di beni immobili per realizzare un investimento *"secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato"* (art. 4 c.3);

⁶ Per l'inquadramento semantico del termine "servizio di interesse generale" si fa riferimento ai fondamenti comunitari sui SIEG (servizi di interesse economico generale) enunciati nel Libro Verde COM (2003) 270 e Comunicazione C17 (2001) e sui SIG (servizi di interesse generale) enunciati nel Libro Bianco di cui alla Comunicazione Commissione CE n. 374 del 12 maggio 2004:

- "le autorità nazionali, regionali e locali di ciascuno Stato membro sono, in linea di principio, libere di definire ciò che considerano essere un servizio di interesse generale" (Libro Verde par. 4.1 e Comunicazione C17);
- "i SIEG sono attività economiche i cui risultati contribuiscono all'interesse pubblico generale che non sarebbero svolte dal mercato senza un intervento statale (o sarebbero svolte a condizioni differenti in termini di qualità, sicurezza, accessibilità economica, parità di trattamento o accesso universale)".

In sintesi, se il diritto comunitario riconosce ampia libertà nel definire i servizi di interesse economico generale, non viene meno l'obbligo di verificare che l'eventuale finanziamento pubblico concesso per l'erogazione di tali servizi non falsi indebitamente la concorrenza nel mercato e venga quindi rispettato il principio di proporzionalità nella deroga alla disciplina concorrenziale strettamente funzionale al perseguimento dell'interesse pubblico.

⁷ L'art. 25-bis del D.L. 6 novembre 2021, n. 152 convertito con modificazioni dalla L. 29 dicembre 2021, n. 233 recante *"Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose"* ha introdotto nel TUSPP l'art. 4-bis *"Disposizioni speciali per lo svolgimento di attività di ricerca nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza"* che prevede quanto segue: *"Le attività di ricerca svolte dalle società a partecipazione pubblica e dagli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza"*.

- società aventi ad oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art. 4 c.5);
- società o enti costituite in attuazione dell'art. 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 e dell'art. 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014 (art. 4 c. 6);
- società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili (art.4 c. 7);
- società che producono servizi economici di interesse generale a rete (art. 3-bis D.L. 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, n. 148), anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4 c. 9-bis);
- società bancarie di finanza etica e sostenibile (art. 111-bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia e d.lgs. 385/93), a condizione che la partecipazione non sia superiore all'1% del capitale sociale e non vi siano oneri finanziari ulteriori rispetto alla partecipazione (art. 4 c. 9-ter);
- società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari (art. 4 c. 9-quater);
- società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'art. 9-bis del D. Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502 (art. 26 c. 6);
- società destinatarie dei provvedimenti previsti dal Codice Antimafia e la Società S.G.A. S.p.A. (art. 26 c. 12-bis);
- società che, alla data di entrata in vigore del decreto legislativo, risultano già costituite e autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente (art. 26 c. 12-sexies);

Il TUSPP prevede infine la possibilità di richiedere l'esclusione dell'applicazione delle norme per singole società mediante due procedimenti (art. 4 comma 9):

- provvedimento motivato delle Regioni e province autonome di Trento e Bolzano, "trasMESSO alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, alla struttura di cui all'articolo 15, comma 1, nonché alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti";
- *"decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze o dell'organo di vertice dell'amministrazione partecipante, motivato con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1, anche al fine di agevolare la quotazione"* (trasMESSO alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari).

Per la valutazione della stretta **necessarietà** delle attività rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo (art. 4, comma 1 TUSPP) si è fatto riferimento agli obiettivi indicati *"Piano Strategico 2022-2027"* (Consiglio di Amministrazione, 28 giugno 2022), documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell'Ateneo.

La valutazione sulle attività ammesse, in funzione dell'indispensabilità, si è basata sulla coerenza con il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo in termini di *"interesse di carattere generale"* oppure *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni"* oppure con riferimento alle *"attività di ricerca svolte per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza"*.

In considerazione della previsione normativa di razionalizzare le *"partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali"* (art. 20 comma 2c) e di valutare *"la necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4"* (art. 20 comma 2g), è stata condotta un'analisi per verificare, sulla base dello scopo, la presenza di forme di sovrapposizione delle attività ed eventuali possibilità di **aggregazioni** tra le diverse società o con gli altri enti partecipati dall'Ateneo ed elencati nella Relazione.

Per quanto riguarda il terzo requisito essenziale concernente il **rapporto tra l'entità del personale dipendente ed il numero di amministratori**, considerando la previsione di razionalizzazione di *"società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti"* (art. 20 comma 2 lettera b TUSPP), si è tenuto anche conto dell'obiettivo della norma di ridurre i costi degli apparati (eventuale assenza di compensi previsti per gli amministratori e/o eventuale presenza di attribuzioni agli amministratori di compiti operativi normalmente attribuiti ai dipendenti per non gravare la società di oneri connessi all'assunzione di personale dipendente).

In merito infine all'analisi di **dati di bilancio** ritenuti significativi, si è considerata la previsione normativa di operare la razionalizzazione in presenza di:

- *"partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un **risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti**"* (art. 20 comma 2 lettera e);
- *"partecipazioni in società che, nel **triennio precedente**, abbiano conseguito ... un **fatturato medio non superiore a 1.000.000,00 euro**"* (art. 20 comma 2 lett. d ed e; art. 26 comma 12-quinquies).⁸

In relazione alla previsione normativa di prevedere misure *"di contenimento dei costi di funzionamento"* (art. 20 comma 2 lettera f), le proposte di intervento si sono basate sulle quote di partecipazione, sulla possibilità di proporre azioni non condizionanti per la capacità operativa del soggetto partecipato, nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e proporzionalità che devono ispirare l'azione amministrativa e sulla presenza di documenti programmatici già predisposti da altri enti pubblici.

Per dare applicazione all'art. 2 comma 1 lettera f) del TUSPP, secondo il quale la partecipazione deve essere intesa anche come *"titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi"*, l'analisi è stata integrata con una apposita sezione in cui sono stati evidenziati gli strumenti finanziari rappresentati da azioni, quote di partecipazioni a cooperative e fondi facenti capo a specifiche strutture o situazioni di Ateneo (Azienda Agraria ed eredità ricevute).

⁸ Si rammenta che il primo triennio di applicazione di questo parametro è il 2017-2019; in precedenza era prevista l'applicazione della "soglia di fatturato medio non superiore a 500.000,00 € per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20" (art. 26 c. 12-quinquies TUSPP).

3 – Adempimenti relativi alle società “in-house”

I requisiti richiamati dal Decreto per qualificare le società come “in-house” sono i seguenti (art. 16 TUSPP):

- assenza di capitali privati oppure una partecipazione *“in forme che non comportano controllo o potere di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante”*;
- esplicita definizione delle modalità di esercizio del controllo analogo anche attraverso appositi patti parasociali;
- previsione nello Statuto societario di due elementi: oltre l'80% del fatturato deve essere effettuato nello svolgimento di attività affidate dai soci pubblici; l'eventuale produzione ulteriore *“rivolta anche a finalità diverse”* può essere consentita *“solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società”*.

4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo”

Per le società in controllo pubblico le amministrazioni pubbliche socie hanno l'obbligo di fissare, con propri provvedimenti, “obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale ... anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera” (art. 19 commi 5 e 6 TUSPP).

Devono inoltre farsi carico di alcuni principi fondamentali di organizzazione e gestione (art. 6 TUSPP), imponendo l'adozione di “specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale” e valutando l'eventuale integrazione degli strumenti di governo societario - in base alle proprie dimensioni, attività e caratteristiche organizzative - con:

- regolamenti interni che disciplinino la tutela della concorrenza e della proprietà industriale o intellettuale;
- un ufficio interno di controllo sulla regolarità ed efficienza della gestione;
- codici di condotta che disciplinino i comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
- programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

Se la società non ritiene opportuno ricorrere a questi strumenti, deve motivarne le ragioni nella relazione annua sul governo societario.

In relazione agli **organi amministrativi e di controllo** di tali tipi di società, il Decreto prevede:

- che l'organo amministrativo sia di norma costituito da un amministratore unico (art. 11 comma 2) con possibilità per l'assemblea di adottare una delibera motivata (da trasmettere alla Corte dei Conti), in cui si prevede una composizione da 3 o 5 membri o l'adozione di *“uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del codice civile”*, *“con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi”* (art. 11 comma 3) e nel rispetto del *“principio di equilibrio di genere, almeno nella misura di un terzo”* (art. 11 comma 4);
- che i componenti degli organi amministrativi e di controllo possiedano i requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia *“stabiliti con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in Conferenza unificata ai sensi dell'articolo 9 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281”* (art. 11 comma 1), ma non siano *“dipendenti delle amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti”* (art. 11 comma 8);

- che la revisione legale dei conti non sia affidata al collegio sindacale, in caso di società per azioni (art. 3, comma 2);
- che venga rispettato nella determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo di tali organi *“il limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico”*, in attesa di uno schema con l’individuazione di fasce che saranno stabilite con decreto del Ministro dell’economia e delle finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti e previa intesa in Conferenza unificata per le società controllate dalle regioni o dagli enti locali (comma 6);
- il divieto di corrispondere ai dirigenti indennità o trattamenti di fine mandato diversi o ulteriori rispetto a quelli previsti dalla legge o dalla contrattazione collettiva ovvero di stipulare patti o accordi di non concorrenza (comma 10);
- l’obbligo di inserire negli Statuti specifiche previsioni (comma 9) quali:
 - * l’attribuzione da parte del consiglio di amministrazione di deleghe di gestione a un solo amministratore, salva l’attribuzione di deleghe al presidente ove preventivamente autorizzata dall’assemblea;
 - * l’esclusione della carica di vicepresidente o la previsione che la carica stessa sia attribuita esclusivamente quale modalità di individuazione del sostituto del presidente in caso di assenza o impedimento, senza riconoscimento di compensi aggiuntivi;
 - * il divieto di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell’attività;
 - * il divieto di corrispondere trattamenti di fine mandato, ai componenti degli organi sociali;
 - * il divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società.

In materia di **personale dipendente** delle società in controllo, il Decreto prevede a carico delle amministrazioni pubbliche socie i seguenti adempimenti:

- obbligo di disciplinare, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all’articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (art. 19 comma 1 TUSPP);
- obbligo di individuare eventuali eccedenze di personale e provvedere alla loro ricollocazione, con l’esclusione delle società a prevalente capitale privato *“che producono servizi di interesse generale e che nei tre esercizi precedenti abbiano prodotto un risultato positivo”* (art. 25, commi da 1 a 3 e comma 7 TUSPP) 9 e di rispettare restrizioni nelle assunzioni (art. 25, commi 4 e 5 TUSPP);
- obbligo di garantire la massima trasparenza sull’uso delle risorse e sui risultati ottenuti (art. 22 TUSPP).

5 - Adempimenti relativi alle società partecipate

In relazione alle altre partecipazioni non a controllo pubblico, il Decreto prevede all’art. 11 comma 16 che *“l’amministrazione pubblica che sia titolare di una partecipazione pubblica superiore al dieci per cento del capitale”* proponga agli organi societari *“l’introduzione di misure analoghe a quelle di cui ai commi 6 e 10”*.

⁹ Il Decreto prevede l’obbligo di effettuare una ricognizione del personale in servizio entro il 30 settembre di ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022 per individuare eventuali eccedenze, il cui elenco, con indicazione dei profili posseduti, deve essere inoltrato alla regione nel cui territorio la società ha sede legale che agevola i processi di mobilità in ambito regionale e decorso un certo lasso di tempo trasmette l’elenco dei lavoratori non ricollocati all’Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (art. 25, commi da 1 a 3 TUSPP).

Si tratta nello specifico delle disposizioni riguardanti:

- il trattamento economico annuo di amministratori, titolari e componenti degli organi di controllo, dirigenti e dipendenti che deve essere assoggettato al *“limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico”*, in attesa delle fasce stabilite con Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze (comma 6);
- il divieto di corrispondere ai dirigenti indennità o trattamenti di fine mandato diversi o ulteriori *“rispetto a quelli previsti dalla legge o dalla contrattazione collettiva ovvero di stipulare patti o accordi di non concorrenza”* (comma 10).

6 - Acquisizione di nuove partecipazioni

Nei casi di costituzione di una società o acquisto di nuove partecipazioni, anche indirette, l'art. 5 del Decreto prevede per le amministrazioni pubbliche l'obbligo di adozione di un atto deliberativo *“analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali”*, in cui siano evidenziate *“le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa”*.

L'atto deve inoltre evidenziare la *“compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese”*.

Tale atto deve essere deliberato dall'organo amministrativo dell'ente (art. 7), pubblicato nella sezione *“Amministrazione Trasparente”* del sito istituzionale dell'ente e trasmesso alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, a fini conoscitivi e *“all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287”*.¹⁰

Con la Legge 8 agosto 2022, n. 118 è stato introdotto l'**obbligo di un parere preventivo** anche da parte della Corte dei Conti con le modalità previste nell'art. 5 ai commi 3 e 4 modificati che di seguito si riportano:

“3. L'amministrazione invia l'atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287, e alla Corte dei conti, che delibera, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell'atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del presente articolo, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa. Qualora la Corte non si pronunci entro il termine di cui al primo periodo, l'amministrazione può procedere alla costituzione della società o all'acquisto della partecipazione di cui al presente articolo.

¹⁰ Legge 287/1990, Art. 21-bis Poteri dell'Autorità Garante della concorrenza e del mercato sugli atti amministrativi che determinano distorsioni della concorrenza. 1. L'Autorità garante della concorrenza e del mercato è legittimata ad agire in giudizio contro gli atti amministrativi generali, i regolamenti ed i provvedimenti di qualsiasi amministrazione pubblica che violino le norme a tutela della concorrenza e del mercato. 2. L'Autorità garante della concorrenza e del mercato, se ritiene che una pubblica amministrazione abbia emanato un atto in violazione delle norme a tutela della concorrenza e del mercato, emette, entro sessanta giorni, un parere motivato, nel quale indica gli specifici profili delle violazioni riscontrate. Se la pubblica amministrazione non si conforma nei sessanta giorni successivi alla comunicazione del parere, l'Autorità può presentare, tramite l'Avvocatura dello Stato, il ricorso, entro i successivi trenta giorni. 3. Ai giudizi instaurati ai sensi del comma 1 si applica la disciplina di cui al Libro IV, Titolo V, del decreto legislativo 2 luglio 2010, n. 104.

4. Ai fini di quanto previsto dal comma 3, per gli atti delle amministrazioni dello Stato e degli enti nazionali sono competenti le Sezioni Riunite in sede di controllo; per gli atti delle regioni e degli enti locali, nonché dei loro enti strumentali, delle Università o delle altre istituzioni pubbliche di autonomia aventi sede nella regione, è competente la Sezione regionale di controllo; per gli atti degli enti assoggettati a controllo della Corte dei conti ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259, è competente la Sezione del controllo sugli enti medesimi. La segreteria della Sezione competente trasmette il parere, entro cinque giorni dal deposito, all'amministrazione pubblica interessata, la quale è tenuta a pubblicarlo entro cinque giorni dalla ricezione nel proprio sito internet istituzionale. **In caso di parere in tutto o in parte negativo, ove l'amministrazione pubblica interessata intenda procedere egualmente è tenuta a motivare analiticamente le ragioni per le quali intenda discostarsi dal parere e a dare pubblicità, nel proprio sito internet istituzionale, a tali ragioni.**"

B - LE DELIBERAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI IN MERITO AI PIANI

Per una migliore comprensione dei contenuti del Piano, si ritiene utile richiamare i contenuti delle Deliberazioni assunte dalla Sezione Regionale di controllo dell'Emilia-Romagna della Corte dei Conti nel corso del tempo, che sono stati recepiti nelle elaborazioni dei Piani successivi.

Nella Deliberazione n. 32/2016 VSGO del 24/03/2016 recante *“Esame dei piani di razionalizzazione delle partecipazioni societarie degli enti aventi sede in Emilia-Romagna (Regioni, enti locali, camere di commercio, università e istituti di istruzione universitaria pubblici, autorità portuali)”* è stata rilevata in generale una certa incompletezza del Piano per:

- assenza di analisi relative ai costi da cui dedurre misure per il contenimento;
- assenza di un quadro completo e di valutazioni riguardanti le società a partecipazione indiretta;
- assenza di informazioni in merito agli altri organismi strumentali dell'Ateneo e ai rispettivi ambiti operativi, per consentire una verifica di eventuali aree di sovrapposizione e/o lo svolgimento di attività analoghe o simili e prevedere possibili interventi di razionalizzazione gestionale.

Nella Deliberazione n. 19/2017 del 31/01/2017 recante *“Alma Mater Studiorum - Relazione 2016 sui risultati del piano di razionalizzazione delle società partecipate”* (elaborata sulla base della Deliberazione n. 115/2016 INPR del 17/11/2016: *“Criteri per l'esame delle relazioni 2016 sui risultati dei piani di razionalizzazione delle società partecipate”*) sono state evidenziate le seguenti criticità:

- incompletezza dell'analisi in tema di partecipazioni societarie indirette, sulla base della definizione data dal D. Lgs. 175/2016;
- carenza nell'analisi finalizzata al contenimento dei costi gestionali;
- necessità di chiarire l'indispensabilità della partecipazione in “Ce.U.B. S.c.arl”.

Nella Deliberazione n. 128/2018/VSGO del 08/11/2018 recante *“Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie – art. 24 T.U. D.Lgs. 175/2016”*, sono state evidenziate le seguenti criticità:

- applicabilità del concetto di *“società in controllo pubblico”* anche a “I.R.S.T. S.r.l.” e “ALMACUBE S.r.l.”, affermando per quest'ultima che *“non vi sono decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale che possano essere adottate a prescindere dal consenso dell'Ateneo”*;
 - in relazione alla partecipazione in “Almacube S.r.l.”, l'indicazione che la finalità perseguita *“potrà essere salvaguardata, in prospettiva, in termini di reinternalizzazione o di altre modalità organizzative”* e che per il mancato rispetto del parametro riguardante il fatturato non inferiore a 500.000 € nel triennio 2013-2015 occorre far riferimento ai parametri previsti per le società spin off e start up che perseguono uno scopo analogo e che per tale parametro è possibile *“il solo rinvio di 5 anni nell'applicazione dei parametri di razionalizzazione ..., senza una relativa totale pretermissione degli stessi”*;
 - necessità di intervenire in “Ce.U.B. S.c.a r.l.” per l'evidente sovradimensionamento strutturale rispetto alle esigenze funzionali e istituzionali dell'Ateneo e per l'andamento economico (a fronte di un modesto utile nel 2016 già nel 2017 si è realizzata un'importante perdita).
-

Nella Deliberazione n. 32/2023/INPR del 25/01/2023 recante: *“Indicazioni istruttorie preliminari all’esame della Sezione regionale in merito ai provvedimenti contemplati dall’art. 5 del d.lgs. n. 175/2016 (Tusp)”*, la Corte ha:

- specificato che l’art. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016, come modificato dall’art. 11 comma 1, lett. a), della legge n. 118 del 2022 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), ha istituito una nuova forma di verifica sugli atti deliberativi di costituzione di una società o di acquisizione di una partecipazione (diretta o indiretta), prevedendo che l’atto suddetto sia trasmesso dall’Amministrazione pubblica procedente (come definita dall’art. 2, comma 1, lett. a), del d.lgs. n. 175 del 2016) all’Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri attribuiti dall’articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287, e alla Corte dei conti, che deve deliberare, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell’atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del medesimo articolo 5, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell’azione amministrativa;
- fornito un questionario da compilare e allegare alle istanze *“al duplice fine di consentire, per un verso, all’organo di controllo il vaglio istruttorio della richiesta formulata dall’Ente ai sensi dell’art. 5, commi 3 e 4, Tusp, e, per altro verso, di fornire all’Ente un quadro esaustivo degli approfondimenti necessari”*, indicando che *“in assenza di completamento del predetto questionario, il giudizio della Corte si concluderà con un esito negativo”*.

Con Nota del 22/02/2024 recante *“Ricognizione periodica Società partecipate ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016. CdA 28/02/2023 (situazione al 31 dicembre 2021)”*, la Corte ha inoltrato una richiesta istruttoria sui seguenti punti:

- *“F.B.M. S.P.A. in liquidazione”* dal 25/09/2018: ha chiesto di riferire sull’effettiva conclusione delle procedure entro il 31/12/2023 ovvero sulle eventuali cause ostative intervenute;
- *“SOPRIP S.R.L. in liquidazione”*: ha chiesto di riferire in ordine all’attuale stato della procedura in essere;
- *“Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”*: ha chiesto di riferire in merito alle soluzioni trovate per giungere ad una dismissione meno onerosa e agli esiti delle recenti nuove interlocuzioni avviate con l’Agenzia delle Entrate;
- *“TOP-IN s.c.a.r.l.”*: ha chiesto chiarimenti in merito al numero dei componenti dell’organo di amministrazione che da Infocamere risulta pari a 3, anziché 7 come dichiarato nel piano;
- ai sensi dell’art. 19, c.2, c. 5, c. 6 e c. 7 del D.Lgs. n. 175/2016, ha chiesto di riferire se per le società controllate *“AR-TER S.c.p.A”*, *“Be-Hold S.r.l.”*, *“Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ IRCCS – I.R.S.T. S.r.l.”* sono stati adottati i provvedimenti di cui al c.2 e quelli per l’assegnazione di obiettivi specifici sulle spese di funzionamento e di indicare la sezione del sito istituzionale in cui è stata effettuata la pubblicazione e il link di riferimento;
- ai fini della verifica del rispetto dell’art. 20 c. 2 lett. c, ha chiesto di riferire in merito allo svolgimento di eventuali attività analoghe o simili tra la società Lepida S.c.p.A ed il Consorzio CINECA.

Con Nota Prot. n. 70224/2024 del 12/03/2024, l’Ateneo ha risposto alla Corte sui singoli punti.

Nella Deliberazione n. 118/2024 del 20/11/2024 recante *“Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Ricognizione periodica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie al 31/12/2021 (art. 20 D.Lgs. 175/2016)”*, la Corte ha preso positivamente atto delle azioni di razionalizzazione adottate dall’Università, come rappresentate nei provvedimenti di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie possedute al 31/12/2021 e della ulteriore documentazione trasmessa ed acquisita agli atti.

Di seguito gli elementi evidenziati:

- la Corte ha invitato l’Università ad adeguarsi alle disposizioni normative riguardanti i termini di adozione dei provvedimenti entro il 31/12 di ogni anno;
- in merito ad *“Almacube S.r.l.”* ha espresso la seguente segnalazione: *“La Sezione prende atto delle intervenute modifiche che senz’altro escludono la possibilità di esercizio di controllo pubblico sulla società in oggetto, tuttavia, osserva come in conseguenza alle suddette modifiche risulti profondamente mutato l’equilibrio interno dell’organo amministrativo, suscitando perplessità circa il peso decisionale accordato al socio pubblico ovvero all’Università, il quale risulta nettamente ridotto a dispetto dell’ampio potere decisionale riconosciuto invece al socio privato.”*

Nella deliberazione n. 44/2025/VSGO del 31/03/2025 avente ad oggetto *“Ricognizione periodica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2022 (Art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175)”* i cui contenuti sono stati riportati per una presa d’atto al Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 23/05/2025, la Corte ha evidenziato in primo luogo due elementi di carattere generale:

- la propria funzione di controllo successivo di legittimità sui provvedimenti di ricognizione (ovvero di conformità tra il piano ed i conseguenti atti esecutivi ed il parametro legislativo di riferimento), che, in caso di esito negativo, conduce ad una pronuncia di accertamento delle illegittimità riscontrate, stimolando l’adozione di misure correttive da parte dell’ente (nei casi più gravi, anche la richiesta di annullamento in autotutela dei provvedimenti);
- il concetto di *“controllo pubblico”*, nei confronti del quale, rispetto ai diversi orientamenti giurisprudenziali, predilige la visione *“sostanzialistica”*, ritenuta più efficace per la tutela delle risorse pubbliche e dell’interesse pubblico e più coerente con la tutela del mercato; in particolare sono state richiamate la sentenza n. 3880/2023, nella quale il Consiglio di Stato ha sostenuto che il controllo pubblico societario non deve necessariamente fondarsi su atti formali e la sentenza n. 6983/2024 del TAR Lazio, nella quale si considera la presenza plurisoggettiva di enti pubblici *“unificata da una visione della pubblica amministrazione come soggetto unitario”*.

Per quanto riguarda il piano relativo ai dati 2022 e la relativa relazione, la Corte ha preso atto delle azioni adottate dall’Università di Bologna ed ha espresso le seguenti osservazioni:

- *“Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”*: la Corte ha rilevato che l’atto di nomina dell’organo amministrativo attualmente in carica, risalente al 29/06/2023, è presente sul portale Telemaco Infocamere, ma non è stato inviato alla Sezione Regionale di controllo e non contiene la motivazione per aver optato per un organo collegiale, composto da 5 membri in luogo di quello monocratico, come previsto dall’art. 11 del Testo Unico;
- *“Mnesys S.c.a.r.l.”*: la Corte ha rilevato l’imperfetto allineamento della previsione statutaria dell’art. 21 comma 1, che prevede un range da 3 a 5 membri del Consiglio di Amministrazione, con l’art. 11 del Testo Unico che prevede una composizione di 3 oppure 5 membri;

- società spin-off detenute per il tramite di “BeHold S.r.l.”: la Corte ha ricordato che, anche se le disposizioni dell’art. 20 e dell’art. 26 comma 12-ter del Testo Unico prevedono l’applicazione decorsi 5 anni dalla costituzione, non si può prescindere dall’analisi anche durante tale periodo, in quanto non si può avere *“una rigida applicazione dal giorno successivo alla relativa scadenza, salvo un paventato pregiudizio per quegli obiettivi di efficienza ed efficacia dell’agere pubblico che si vogliono preservare”*;
- “TOP-IN S.c.arl. – Tecnologie Optoelettroniche per l’Industria” detenuta per il tramite di “Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”: la Corte ha rilevato un’incongruenza tra il numero di componenti del Consiglio di Amministrazione indicati (n. 7) e quelli risultanti sul Portale Telemaco Infocamere (n. 3), che peraltro risultano in carica dal 2019; ha inoltre evidenziato che la previsione statutaria dell’art 28 secondo la quale *“i membri del consiglio di amministrazione Durano in carica ...a tempo indeterminato fino a revoca o rinuncia ...”* risulta non conforme alla normativa vigente;
- “SOPRIP S.r.l. in liquidazione” detenuta per il tramite di ART-ER S.c.p.A.: la Corte ha rilevato che la procedura di liquidazione è in corso dal 2015 e che, anche in assenza nella normativa di uno specifico termine per la chiusura della procedura, si prospetta una durata eccessiva e devono essere *“evitate operazioni particolarmente lunghe nel tempo, che si pongano in contrasto con la ratio della liquidazione stessa”*.

La Corte infine ha preso atto del processo di analisi di tutti gli enti partecipati, avviato tramite la Commissione Partecipazione ad Enti Terzi e si è riservata ogni ulteriore valutazione in occasione dei futuri piani.

Nella deliberazione n. 59/2025/VSGO del 15/05/2025, avente ad oggetto *“Riconoscimento periodica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2023 (Art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175)”* i cui contenuti sono stati riportati per una presa d’atto al Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 24/06/2025, la Corte, nel prendere atto delle azioni adottate dall’Università di Bologna, ha espresso le seguenti osservazioni:

- per quanto attiene alle tempistiche, ha ricordato che l’adozione del Piano dovrebbe avvenire entro il 31 dicembre di ogni anno, ma ha preso atto dell’indicazione dell’Ateneo di aver predisposto una programmazione tale da consentire per il 2025 un’approvazione entro i termini.
- “Age-It Italian Ageing S.c.a.r.l.”: la Corte ha rilevato il mancato rispetto del requisito riguardante il rapporto tra il numero di amministratori (5) e quello dei dipendenti (1) e che *“dalla visura ordinaria estratta dal portale Telemaco Infocamere alla data del 07 aprile 2025 risulta un organo amministrativo composto da n. 6 membri”*; ha preso tuttavia atto che la numerosità nella composizione degli organi degli enti costituiti in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è condizionata *“dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l’inclusione di rappresentanti ministeriali nell’organo di governo”*;
- “Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”: la Corte ha rilevato che *“attraverso l’esame della visura ordinaria estratta da Telemaco Infocamere in data 04 aprile 2025, ... risultavano in carica n. 4 componenti dell’organo amministrativo e alla data del 05 maggio 2025 invece, risultavano in carica n.5 componenti dell’organo amministrativo e la data relativa all’atto di nomina del quinto componente risulta del 25 marzo 2025. Al riguardo si rileva che la relativa delibera di nomina non risulta pervenuta a questa Sezione regionale di controllo”*; ha richiamato inoltre l’indicazione dell’Università di Bologna riguardante l’approfondimento in corso sull’equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell’ente, a causa di accadimenti manifestati nel corso del 2024;
- “National Biodiversity Future Center S.c.a.r.l. - NBFC S.c.a.r.l.”: la Corte ha rilevato che *“il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) non risulta conforme a quanto previsto dall’ art. 20 c.2 lett. b del D. Lgs. 175 del 2016”, seppure prendendo atto delle modifiche normative di inclusione di componenti ministeriali negli organi degli enti costituiti in attuazione di progetti PNRR”*.

- società spin-off detenute per il tramite di “BeHold S.r.l.”: la Corte ha ribadito che l’applicazione delle disposizioni del TUSP *“decorsi 5 anni dalla costituzione”* non esonera dall’analisi del rispetto dei requisiti anche durante tale periodo, in quanto non si può avere *“una rigida applicazione dal giorno successivo alla relativa scadenza, salvo un paventato pregiudizio per quegli obiettivi di efficienza ed efficacia dell’agere pubblico che si vogliono preservare”*; ha osservato che *“la costituzione di nuove società spin-off da parte della holding in-house di Ateneo non è stata sottoposta a parere preventivo della Corte ai sensi dell’art. 5, c. 3 del TUSP, ma si sottolinea che comunque la tassatività degli atti deliberativi da sottoporre al vaglio preliminare della Corte dei Conti non determina l’effetto di sottrarre a controllo per altre vie nell’articolato sistema della funzione di controllo attribuita alla magistratura contabile, le ulteriori operazioni societarie (cfr. Sez. riun. 16/2022/QMIG), le quali possono essere oggetto di valutazione con la verifica, ex art. 20 del TUSP, “Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche”*;
- “TOP-IN S.c.arl. – Tecnologie Optoelettroniche per l’Industria” detenuta per il tramite di “I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”: la Corte ha rilevato che *“Per quanto attiene al sistema di governance, si rinvia a quanto già rilevato con precedente del. n.44/VSGO del 24 marzo u.s. e si evidenzia che attraverso una nuova verifica effettuata sul portale Telemaco Infocamere alla data del 05 maggio 2025, risulta in carica un organo amministrativo composto da tre membri di cui due nominati nel 2019 per la durata di tre esercizi ed uno nominato nel 2021 fino alla scadenza dell’attuale Consiglio di amministrazione”*;
- “SOPRIP S.r.l. in liquidazione” detenuta per il tramite di ART-ER S.c.p.A.: la Corte ha confermato il rilievo riguardante l’eccessiva durata della procedura di liquidazione in corso dal 2015.

Per quanto riguarda l’indicazione di possibili sovrapposizioni fra gli ambiti di attività delle società partecipate e di altri organismi partecipati dall’Ateneo, la Corte si è riservata ulteriori valutazioni in occasione dell’esame dei successivi piani, tenendo conto delle analisi e delle audizioni in corso da parte della neocostituita Commissione Partecipazione in Enti terzi.