

TESTO DELLA RELAZIONE ISTRUTTORIA

Parte introduttiva

Relazione predisposta dal Settore Partecipazione a enti per la ricerca e l'innovazione dell'Area Innovazione (ARIN), sentito il Direttore generale Presidio Politico Rettore

Parte espositiva

Scopo del presente riferimento è approvare il *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2024”* (di seguito anche *“Piano”* composto dagli Allegati n. 1 e n. 2), che si inserisce nel percorso di razionalizzazione delle partecipazioni negli Enti terzi di Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (di seguito anche *“Ateneo”* o *“Università di Bologna”*), imposto dalla normativa vigente, con la più ampia prospettiva di tutela della finanza pubblica attraverso interventi di contenimento della spesa e di tutela della concorrenza e del mercato.

Nello specifico, l'art. 20, commi da 1 a 4, del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* e ss.mm.ii. (di seguito *“Testo Unico”* o *“TUSPP”*) pone due obblighi a carico delle amministrazioni pubbliche:

- la predisposizione e approvazione, entro il 31 dicembre di ogni anno, di un piano di revisione delle partecipazioni societarie, dirette e indirette, ai fini della loro *“razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”*;
- la predisposizione e approvazione entro il 31 dicembre dell'esercizio successivo, di una relazione sullo stato di attuazione del Piano, in cui sono evidenziati i risultati conseguiti.

Si evidenzia che per la delibera riguardante il *“Piano”* è prevista l'acquisizione del parere del Collegio dei Revisori dei Conti nel corso della seduta.

In attuazione delle norme contenute nel TUSPP e, come per tutti i provvedimenti adottati in precedenza, anche per il “*Piano*” allegato saranno rispettati i seguenti obblighi di comunicazione e pubblicazione previsti dalla normativa:

- invio alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti;
- comunicazione alla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSPP, individuata nella Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro, con Decreto del Ministro dell’economia e delle Finanze del 16/05/2017, attraverso l’apposito sistema informatico di acquisizione dei dati presente nel Portale Tesoro (applicativo “Partecipazioni” al link <https://portaletesoro.mef.gov.it>);
- pubblicazione nella parte dedicata agli enti partecipati presente nella sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale di Ateneo (art. 22 comma 1 lettera d-bis del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 *“Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”*) al seguente link: <http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>.

Con riferimento al “*Piano Strategico di Ateneo 2022-2027*”, il Piano e la relazione si ricollegano in senso lato al Principio 3 “*Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività*”, O.33 “*Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni*”.

Con riferimento alle “Linee guida per la partecipazione in enti terzi”, approvate dal Consiglio di Amministrazione del 25/06/2024, previo parere favorevole del Senato Accademico del 18/06/2024, il Piano e la relazione rientrano tra le attività di monitoraggio previste all’art. 14

punto 2) nella “Sezione IV – Fase di monitoraggio”.

In continuità con i piani pregressi, il “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2024*” (Rif.: Allegato n. 1) è stato redatto sulla base delle “*Linee Guida*” e dello “*schema tipo*” resi disponibili con aggiornamenti annuali (nello specifico la versione resa disponibile al 20/02/2025) dalla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro (individuata quale struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSPP con Decreto del Ministro dell’economia e delle Finanze del 16/05/2017), d’intesa con la Corte dei Conti; è inoltre corredato, come richiesto dalla normativa, da una “*Relazione tecnica*” contenente gli approfondimenti sui presupposti giuridici e sui criteri seguiti per l’analisi (Rif.: Allegato n. 2).

Nella Relazione tecnica, al capitolo 4 “Altri Enti Partecipati” sono riportati gli esiti delle approfondite analisi svolte dalla Commissione, anche mediante lo svolgimento di audizioni con i Referenti di Ateneo negli Enti.

In questa sede si richiamano sinteticamente gli elementi principali seguiti per l’analisi e le decisioni da assumere a seguito dell’analisi.

Per quanto riguarda l’ambito soggettivo, l’analisi è stata condotta considerando:

- le partecipazioni societarie detenute direttamente dall’Ateneo;
- le partecipazioni societarie detenute indirettamente dall’Ateneo, secondo la definizione contenuta all’art. 2 comma 1, lettera g) del D. Lgs. 175/2016 che di seguito si riporta: “*la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*”.

Per l’individuazione delle partecipazioni indirette e per valutare la presenza di eventuali forme di sovrapposizione delle attività in

un'ottica di razionalizzazione complessiva, sono stati elencati in apposita sezione gli altri enti partecipati dall'Ateneo, così costituiti:

- consorzi, sia partecipati da privati che Interuniversitari, evidenziando ambito di attività, numero di consorziati, eventuale attività di vigilanza già esercitata da altri Enti, in particolare il Ministero dell'Università e della Ricerca e le partecipazioni da esse detenute in enti terzi;
- fondazioni con le quali l'Università di Bologna ha un rapporto di strumentalità o nei confronti delle quali detiene forme di controllo o di partecipazione patrimoniale, evidenziando finalità, principali peculiarità e partecipazioni detenute in enti terzi;
- associazioni, di cui l'Ateneo è fondatore, per le quali sono state evidenziate finalità, principali peculiarità e partecipazioni detenute in enti terzi.

Per quanto riguarda i criteri di analisi, si è fatto riferimento alle previsioni normative contenute nel D. Lgs. 175/2016 del TUSPP, sinteticamente riconducibili a 4 ambiti:

1. la forma giuridica, in quanto è ammessa la partecipazione esclusivamente a società per azioni o a responsabilità limitata, anche consortili e in forma cooperativa;
2. le attività svolte dalla società, analizzate in termini di:
 - indispensabilità/stretta necessità per il perseguimento di finalità istituzionali, per valutare la quale si è verificata la correlazione con le previsioni dello Statuto di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel *"Piano Strategico di Ateneo 2022-2027"* (Consiglio di Amministrazione del 28/06/2022), documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell'Ateneo;
 - ammissibilità ovvero appartenenza a una delle tipologie ammesse dalla normativa o alle eventuali eccezioni o possibilità di deroga; nello specifico le fattispecie di rilievo sono risultate le seguenti: *"produzione*

di un servizio di interesse di carattere generale (art. 4, c.2, lett. a)", "autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, c. 2,lett. d)", "attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)" e "attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (art. 4, c. 8)";

- eventuale possibilità di accorpamento/aggregazione, anche con altri enti partecipati dall'Ateneo;

3. rapporto tra entità del personale assunto e numero degli amministratori;

4. analisi dei dati di bilancio indicati dalla normativa o ritenuti rilevanti (risultato di esercizio, patrimonio netto, fatturato medio e costi di funzionamento), facendo riferimento al quinquennio 2020-2024 e al triennio 2022-2024; le possibili misure di contenimento dei costi di funzionamento sono state valutate in base alle quote di partecipazione, alle indicazioni già impartite da altri soci e alla possibilità di proporre azioni non condizionanti per la capacità operativa del soggetto partecipato, nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e proporzionalità che devono ispirare l'azione amministrativa.

L'analisi si conclude con una sezione dedicata agli *"strumenti finanziari partecipativi"*, in applicazione all'art. 2 comma 1 lettera f) del TUSPP, secondo il quale la partecipazione deve essere intesa anche come *"titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi"*.

Per l'Ateneo di tratta di una serie di strumenti (azioni, quote di partecipazioni a cooperative, fondi) che appartengono all'Azienda Agraria - componente dell'Ateneo che gode di piena autonomia

amministrativa e contabile ed è gestita da un apposito Comitato - e ad eredità ricevute da terzi e accettate dall'Ateneo che comprendono anche investimenti del *de cuius* che entrano a far parte del patrimonio gestito per rispettare le volontà testamentarie.

In esito dell'analisi sviluppata nella presente relazione e delle considerazioni in essa contenute, il Consiglio di Amministrazione si deve esprimere in merito alle valutazioni riguardanti le 34 società riportate in modo sintetico nell'elenco e nelle schede del Piano e in modo dettagliato nella Relazione Tecnica.

Il riferimento è stato sottoposto alla "Commissione Partecipazione a enti terzi", costituita con D.R. Prot. 179993, Rep. 1098 del 28/06/2024, che nella seduta del 02/12/2025 ha espresso parere favorevole.

Il riferimento è stato inviato in data 03/12/2025 al Collegio dei Revisori dei Conti.

Conclusione

Per quanto sopra riportato, si propone, in primo luogo, che il Consiglio di Amministrazione approvi, in attuazione a quanto previsto dall'art. 20 del Testo Unico, il "*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2024*" corredato dalla "Relazione Tecnica" e, nello specifico, le linee di intervento riguardanti 34 società per le motivazioni espresse nelle singole schede e riportate nel Piano e così sintetizzate:

A) mantenimento senza interventi delle partecipazioni dirette in 8 società: "AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l."; "Almacube S.r.l.", "ART-ER Soc. Cons. p.a", "BeHold S.r.l."; "Lepida S.c.p.A."; "MNESYS S.c.a.r.l."; SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.r.l - "SEED SRL CONSORTILE; "SPACE IT UP S.c.a r.l.";

B) mantenimento senza interventi della partecipazione sia diretta che indiretta in 1 società: "National Biodiversity Future Center - NBFC S.c.a

r.l.”;

C) mantenimento senza interventi delle partecipazioni indirette in 19 società per il tramite degli enti partecipati dall’Ateneo:

- 17 società spin-off detenute per il tramite di “BeHold S.r.l.”, ente in-house di Ateneo ovvero “Adaptronics S.r.l.”, “Aquaponic Design S.r.l.”, “Bloxy S.r.l.”, “B-Plas Bnefit S.r.l.”, “Develop Players S.r.l.”, “Fieldrobotics”; “Insimili S.r.l.”; “Liber S.r.l.”, “Microbiome Anlytcs S.r.l.”, “Nautilus- Navigation in Space S.r.l.”, “O-Damp S.r.l.”, “Relaia S.r.l. Società Benefit”, “Re-Sport S.r.l.”, “Robosect S.r.l.”, “Sinbiosys S.r.l.” e “Studium Genetics S.r.l.”;

- “TOP-IN S.c.a.r.l - Tecnologie Optoelettroniche per l’Industria”, detenuta da I.R.S.T. S.r.l. (ente in controllo pubblico);

- “Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.”, detenuta dal Consorzio CINECA, (ente in-house plurisoggettivo);

D) mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della partecipazione diretta in 1 società: “Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ IRCCS - I.R.S.T. S.r.l.”, il cui Consiglio di Amministrazione ha avviato un’istruttoria per verificare l’opportunità di trasformare la società a responsabilità limitata in fondazione secondo un modello compatibile con il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico da parte del Ministero della salute; il termine fissato per il completamento dell’istruttoria è il 31/12/2026;

E) razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione diretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani: “Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione” dal 25/09/2018, con previsione del termine entro il 31/12/2026;

F) razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione indiretta in 2 società:

- “SOPRIP S.r.l. in liquidazione”, detenuta tramite “AR-TER S.c.a r.l.” (ente in-house plurisoggettivo), in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani con prolungamento del termine al 31/12/2026;

- “Mithril Minds S.r.l.”, detenuta tramite BeHold S.r.l. (holding in-house di Ateneo), in quanto l’Assemblea in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione;

G) razionalizzazione mediante il recesso dalla società della partecipazione indiretta in 1 società: in data 21/11/2025, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso da “TURTLE S.r.l.”, detenuta tramite BeHold S.r.l. (holding in-house di Ateneo);

H) razionalizzazione mediante fusione per incorporazione in altro ente della partecipazione indiretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani: “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”, detenuta per il tramite della “Fondazione Alma Ricerca” (ente in controllo dell’Ateneo).

Per quanto riguarda l’indicazione di possibili sovrapposizioni fra gli ambiti di attività delle società partecipate e di altri organismi partecipati dall’Ateneo (Consorzi, Fondazioni e Associazioni) non sono stati ravvisati, al momento, possibili interventi di razionalizzazione gestionale.

Per quanto riguarda infine la “titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi” si ritiene che non sussistano i presupposti per valutare forme specifiche di intervento, se non proseguire con la gestione in corso di tali strumenti (incassi correlati alla scadenza ed eventuali vendite).

La Dirigente dell’Area Innovazione (ARIN)

dott.ssa Alice Corradi

La Responsabile ARIN - Settore Partecipazione in Enti per Ricerca ed Innovazione

dott.ssa Arianna Sattin

AREE/UFFICI PROPONENTI/INTERESSATI PER CONOSCENZA E/O COMPETENZA

TUTTE

Il Consiglio di Amministrazione

LETTA la relazione istruttoria predisposta dal Settore Partecipazione a enti per la ricerca e l'innovazione dell'Area Innovazione (ARIN);

VISTO l'art. 39 dello Statuto di Ateneo (Decreto Rettorale n. 1203/2011 del 13/12/2011 e ss.mm.ii.) che prevede la partecipazione a enti, società, fondazioni, consorzi o altre forme associative di diritto pubblico o privato per lo svolgimento di attività strumentali e necessarie all'attività di ricerca, didattica o al perseguimento di fini istituzionali e ne disciplina le modalità;

VISTO l'art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" (TUSPP) e ss.mm.ii. che prevede a carico delle amministrazioni pubbliche l'obbligo di predisporre e approvare, entro il 31 dicembre di ogni anno, un piano di revisione delle partecipazioni societarie, dirette ed indirette, ai fini della loro "*razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*" ed entro il 31 dicembre dell'esercizio successivo, una relazione sullo stato di attuazione del piano, in cui siano evidenziati i risultati conseguiti;

CONSIDERATI gli obiettivi del "*Piano Strategico di Ateneo 2022-2027*" che si ricollegano al Principio 3 "*Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività*", O.33 "*Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per*

favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni”;

RICHIAMATE le “Linee guida per la partecipazione in enti terzi”, approvate dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 25/06/2024, previo parere favorevole del Senato Accademico nella seduta del 18/06/2024;

ACQUISITI i verbali della Commissione Partecipazione in Enti Terzi che riportano gli esiti delle analisi riguardanti gli enti con situazioni di criticità sotto il profilo economico-finanziario o di rendicontazione e delle audizioni ai rappresentanti di Ateneo negli organi di tali enti;

ACQUISITO il parere obbligatorio e non vincolante della Commissione Partecipazione in enti terzi, che nella seduta del 02/11/2025 ha espresso parere favorevole;

ACQUISITO il parere del Collegio dei Revisori dei Conti;

DELIBERA

in forma unanime, di approvare, in attuazione a quanto previsto dall’art. 20 del Testo Unico, il “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2024*”, corredato con la “*Relazione Tecnica*” e, nello specifico, le linee di intervento riguardanti 34 società per le motivazioni espresse nelle singole schede e riportate nel Piano e così sintetizzate:

A) mantenimento senza interventi delle partecipazioni dirette in 8 società: “AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l.”; “Almacube S.r.l.”, “ART-ER Soc. Cons. p.a”, “BeHold S.r.l.”; “Lepida S.c.p.A.”; “MNESYS S.c.a.r.l.”; SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.r.l - "SEED SRL CONSORTILE; “SPACE IT UP S.c.a r.l.”;

B) mantenimento senza interventi della partecipazione sia diretta che indiretta in 1 società: “National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a r.l.”;

C) mantenimento senza interventi delle partecipazioni indirette in 19

società per il tramite degli enti partecipati dall'Ateneo:

- 17 società spin-off detenute per il tramite di "BeHold S.r.l.", ente in-house di Ateneo ovvero "Adaptronics S.r.l.", "Aquaponic Design S.r.l.", "Bloxy S.r.l.", "B-Plas Bnefit S.r.l.", "Develop Players S.r.l.", "Fieldrobotics"; "Insimili S.r.l."; "Liber S.r.l.", "Microbiome Anlytcs S.r.l.", "Nautilus- Navigation in Space S.r.l.", "O-Damp S.r.l.", "Relaia S.r.l. Società Benefit", "Re-Sport S.r.l.", "Robosect S.r.l.", "Sinbiosys S.r.l." e "Studium Genetics S.r.l.";
- "TOP-IN S.c.a.r.l - Tecnologie Optoelettroniche per l'Industria", detenuta da I.R.S.T. S.r.l. (ente in controllo pubblico);
- "Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.", detenuta dal Consorzio CINECA, (ente in-house plurisoggettivo);

D) mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della partecipazione diretta in 1 società: "Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori 'Dino Amadori' IRCCS - I.R.S.T. S.r.l.", il cui Consiglio di Amministrazione ha avviato un'istruttoria per verificare l'opportunità di trasformare la società a responsabilità limitata in fondazione secondo un modello compatibile con il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico da parte del Ministero della salute; il termine fissato per il completamento dell'istruttoria è il 31/12/2026;

E) razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione diretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani: "Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione" dal 25/09/2018, con previsione del termine entro il 31/12/2026;

F) razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione indiretta in 2 società:

- "SOPRIP S.r.l. in liquidazione", detenuta tramite "AR-TER S.c.a r.l." (ente in-house plurisoggettivo), in continuità con le decisioni già

assunte nei precedenti piani con prolungamento del termine al 31/12/2026;

- "Mithril Minds S.r.l.", detenuta tramite BeHold S.r.l. (holding in-house di Ateneo), inquanto l'Assemblea in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione;

G) razionalizzazione mediante il recesso dalla società della partecipazione indiretta in 1 società: in data 21/11/2025, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso da "TURTLE S.r.l.", detenuta tramite BeHold S.r.l. (holding in-house di Ateneo);

H) razionalizzazione mediante fusione per incorporazione in altro ente della partecipazione indiretta in 1 società, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani: "Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.", detenuta per il tramite della "Fondazione Alma Ricerca" (ente in controllo dell'Ateneo).

ALLEGATI PARTE INTEGRANTE DELLA DELIBERA

Allegato n. 1 - *"Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2023"*, pagg. 115

Allegato n. 2 - "Relazione Tecnica" a corredo del Piano, pagg. 150

ALLEGATI IN VISIONE

Nessuno.



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

PIANO DI REVISIONE
PERIODICA DELLE
PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE
DIRETTE ED INDIRETTE

DATI 2024



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**PIANO DI REVISIONE PERIODICA
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DIRETTE ED INDIRETTE – DATI 2024**

(Art. 20 commi 1-3 – D. Lgs. 175/2016 e s.m.i)

DICEMBRE 2025

A cura del

Settore Partecipazione a enti per la ricerca e l'innovazione
Area Innovazione

Copyright 2025

SOMMARIO

1 – IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE	4
2 - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE.....	5
2.1 Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31/12/2024 .	5
2.2 Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 30/09/2025 .	6
3 – ESITO DELLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE.....	7
3.1 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE	7
3.2 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE	17
3.3 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE	18
4 – SCHEDE DELLE SINGOLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	22
4.1 - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE	22
4.2 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE	75
4.3 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE	80

1 – IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE

Il presente documento è stato redatto in applicazione a quanto previsto dall'art. 20, commi da 1 a 3 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* (di seguito Testo Unico o TUSPP), che prevede l'obbligo per le Amministrazioni Pubbliche di attuare, entro il 31 dicembre di ogni anno, *“un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti un **piano di riassetto** per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”*, da corredare con un'apposita *“relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione”*.

I contenuti del presente piano si basano sulle “Linee Guida” e sullo “schema tipo” resi disponibili con **aggiornamenti annuali** (nello specifico del 20/02/2025) dalla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro (individuata quale struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSPP con Decreto del Ministro dell'economia e delle Finanze del 16 maggio 2017), d'intesa con la Corte dei Conti.

Per la definizione di **“partecipazione indiretta”** si è fatto riferimento all'art. 2 comma 1, lettera g) del D. Lgs. 175/2016, che identifica come tale *“la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*.

Alla data del **31 dicembre 2024** l'Ateneo di Bologna deteneva partecipazioni in **30 società**, così configurate:

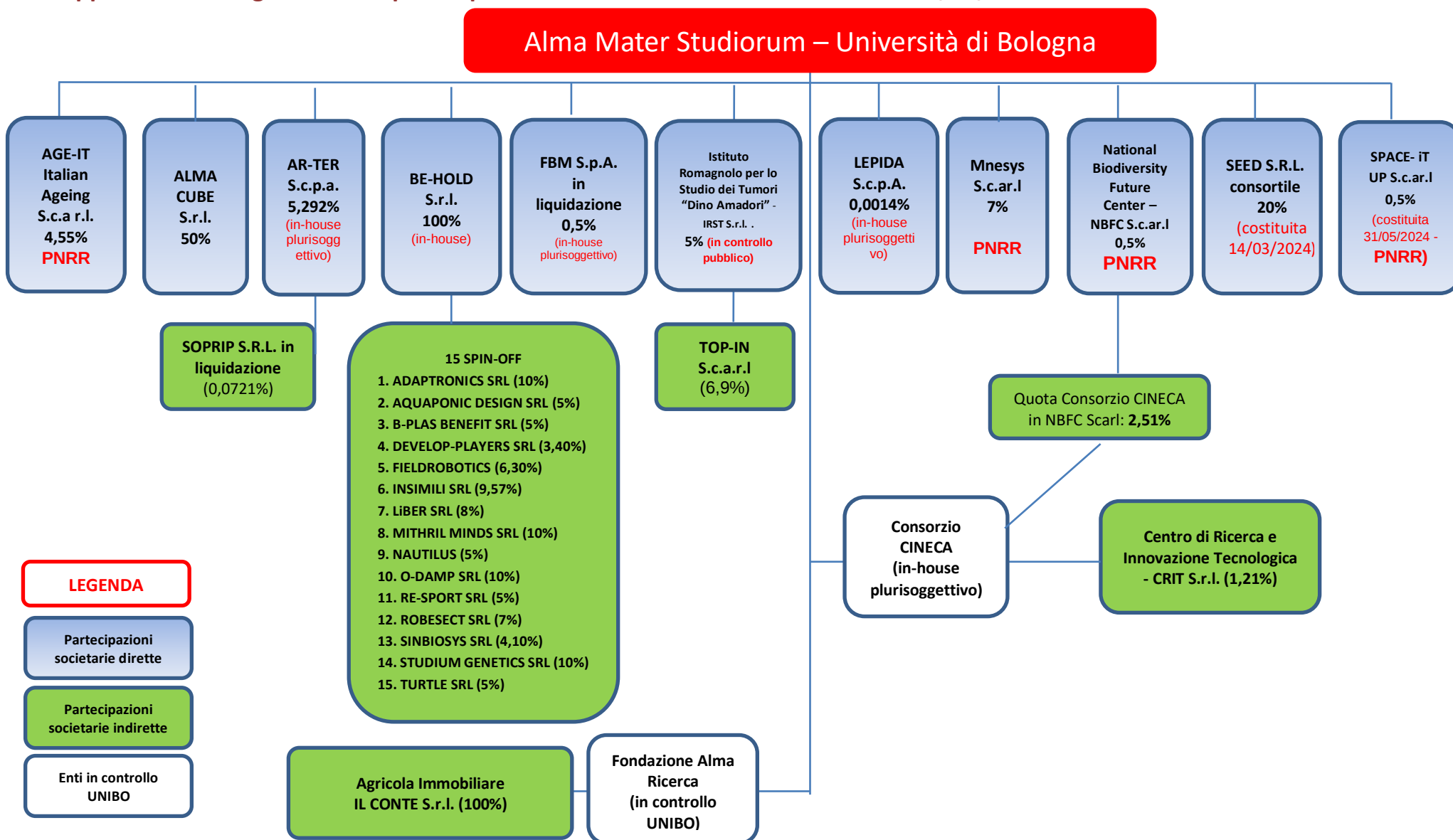
- **10 società a partecipazione diretta:** *“AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l.”, “Almacube S.r.l.”, “AR-TER S.c.p.A.”, “BeHold S.r.l.”, “Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. S.p.a. in liquidazione”, “Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ IRCCS – I.R.S.T. S.r.l.”, “Lepida S.c.p.A.”, “Mnesys S.c.ar.l.”, “SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale SRL consortile - SEED SRL consortile” e “Space It Up S.c.a r.l.”;*
- **1 società a partecipazione sia diretta che indiretta:** *“National Biodiversity Futur Center – NBFC S.c.ar.l.”* di cui una quota è detenuta anche per il tramite del Consorzio CINECA, ente in-house plurisoggettivo;
- **19 società a partecipazione indiretta:** 15 società spin-off, detenute tramite *“BeHold S.r.l.”* (in-house dell'Ateneo), *“SOPRIP S.r.l. in liquidazione”* detenuta tramite *“AR-TER S.c.p.A.”* (in-house plurisoggettivo), *“TOP-IN S.c.a.r.l.”* detenuta per il tramite di *IRST IRCCS S.r.l.* (in controllo pubblico), *“Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.”*, detenuta tramite il Consorzio CINECA (in-house plurisoggettivo) e *“Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”* detenuta tramite la Fondazione *“Alma Ricerca”* (in controllo dell'Ateneo).

Alla data del **30/09/2025** le società partecipate erano **34**, in relazione alla costituzione di Be-Hold di 4 società spin-off.

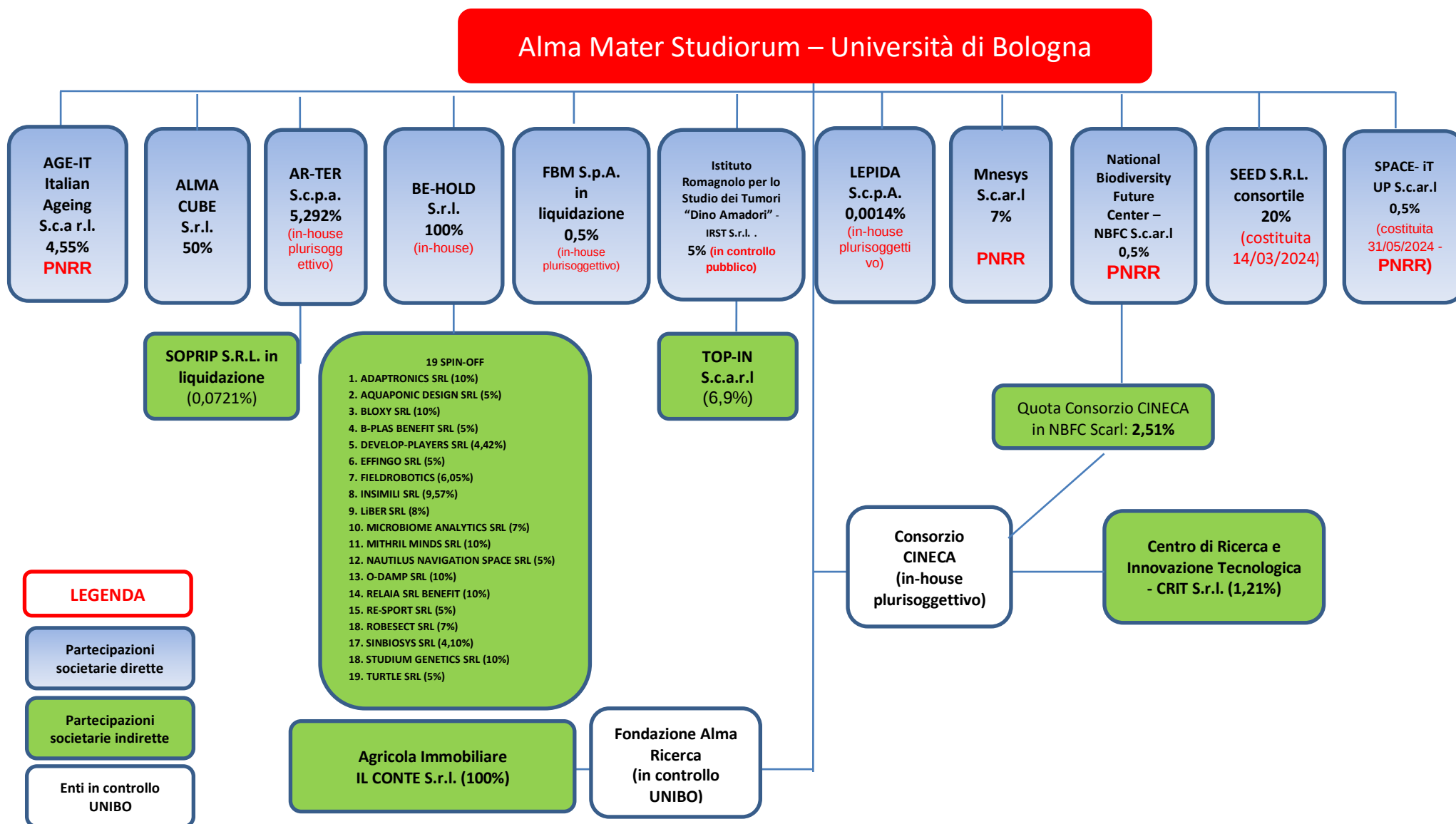
L'allegata “Relazione Tecnica”, parte integrante del Piano, contiene gli approfondimenti sui presupposti giuridici e sui criteri seguiti per l'analisi e ulteriori elementi di dettaglio sulle singole società partecipate.

2 - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE

2.1 Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31/12/2024



2.2 Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 30/09/2025



3 – ESITO DELLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

3.1 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
1	AGE-IT ITALIAN AGEING S.c.ar.l.	07217730485	4,55%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la “realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza” ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027”; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i criteri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
2	ALMACUBE S.r.l.	03277261206	50%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società a responsabilità limitata, il cui Statuto è già stato oggetto di interventi a seguito di osservazioni della Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia-Romagna della Corte dei Conti; - la partecipazione può essere considerata come una modalità di "produzione di un servizio di interesse generale", è strettamente necessaria per il perseguimento dalla finalità istituzionale di "Terza Missione" e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (12) e numero di amministratori (5); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, in quanto solo l'esercizio 2024 presenta un valore negativo e al fatturato medio del triennio 2022-2024 che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
3	AR-TER S.c.p.a.	03480370372	5,292%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da AR-TER S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di "Ricerca" e "Terza Missione" dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027"; - le attività possono essere identificate sia come "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)", che come "autoproduzione di beni o servizi strumentali" allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (231) e numero di amministratori (5); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi, in quanto la Regione Emilia-Romagna definisce annualmente per la società un obiettivo correlato ai costi di funzionamento; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
4	BE-HOLD S.r.l.	03993541204	100%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la società risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Terza Missione" e trasferimento tecnologico, correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività che svolge possono essere identificate come "produzione di un servizio di interesse generale" e più precisamente "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)"; - il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (0) e numero di amministratori (1) seppure non rispettato, appare congruo in considerazione dell'attribuzione di attività gestionali a carico dell'Amministratore Unico; - l'avvio della società dal 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024; - il parametro del fatturato medio del triennio 2022-2024 superiore ad 1 milione di euro non risulta rispettato, ma non pare adeguato per misurare prestazioni che non si concretizzano mediante la vendita di beni o servizi sul mercato, ma monetizzando il valore generato deriva dalla cessione di quote societarie e raramente le start up realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; - sul fronte del contenimento dei costi, si ritengono al momento soddisfacenti le modalità di organizzazione individuate, l'assenza di personale dipendente e la scelta dell'Amministratore Unico; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
5	F.B.M. S.p.a. in liquidazione	00387110372	0,5%	scioglimento della società	Il termine previsto per il completamento delle procedure viene confermato al 31/12/2026, in considerazione dello stato di avanzamento delle procedure di liquidazione così sintetizzabile: - la cessione degli impianti fotovoltaici all'Università di Bologna si è conclusa definitivamente nel corso del 2025; - il trasferimento degli archivi qualificati come beni di interesse storico-culturale presenti nei 3 locali ad uso autorimessa è stato realizzato con l'autorizzazione della Soprintendenza archivistica e bibliografica dell'Emilia-Romagna e si è potuto procedere a bandire le aste per la cessione degli immobili (23/09/2025 e 12/11/2025); le aste si sono concluse con due aggiudicazioni definitive ed una provvisoria, in corso di verifica; - è stata acquisita la perizia di stima dell'Agenzia delle Entrate sul lotto di terreno edificabile nell'area Bertalia-Lazzareto e si è potuto procedere con la pubblicazione dell'avviso di asta pubblica in prima battuta per un valore di 7.650.000 € (23/09/2025) e successivamente per un valore di 6.885.000 € (12/11/2025); entrambe le aste sono andate deserte; - si è chiusa una delle due posizioni creditorie ancora aperte; - è in corso di risoluzione la vicenda riguardante la posizione catastale di posti auto erroneamente assegnati ad FBM e di cui deve essere rettificata la proprietà.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
6	I.R.S.T. S.r.l. IRCCS	03154520401	5%	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Valutazioni: - si tratta di una società a responsabilità limitata, sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna; - la partecipazione risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Ricerca" in particolare in ambito sanitario, correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022-2027" dell'Ateneo; - le attività che svolge possono essere qualificate come "produzione di un servizio di interesse generale" e in particolare come "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (558 FTE) e numero di amministratori (5); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - a seguito delle verifiche effettuate in merito all'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario e delle analisi svolte dal gruppo di lavoro "Internal Audit", coordinato dalla Regione Emilia-Romagna e composto da rappresentanti di enti pubblici, il Consiglio di Amministrazione della società ha avviato un'istruttoria per verificare l'opportunità di trasformare la società a responsabilità limitata in fondazione secondo un modello compatibile con il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico da parte del Ministero della salute. Il termine fissato per il completamento dell'istruttoria è il 31/12/2026.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
7	LEPIDA S.c.p.A.	02770891204	0,0014%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da LEPIDA S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel <i>"Piano Strategico 2022- 2027"</i> dell'Ateneo; - le attività possono essere identificate sia come <i>"produzione di un servizio di interesse generale"</i>, sia come <i>"autoproduzione di beni o servizi strumentali"</i> allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (676) e numero di amministratori (3); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi, in quanto la Regione Emilia-Romagna definisce annualmente per la società un obiettivo correlato ai costi di funzionamento; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
8	MNESYS S.c.a.r.l.	02839940992	7%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
9	SEED Centro di competenza per l'innovazione e sociale S.R.L. consortile	13473610965	20%	mantenimento senza interventi	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente piano: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere <i>"attività di interesse generale"</i>, strettamente necessarie per perseguire finalità istituzionali e coerenti con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027" dell'Ateneo; - il rapporto tra numero dei dipendenti (0) e numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione (5) pare congruo in considerazione del recente avvio della società e della gratuità della carica di Consigliere; - la costituzione della società in data 14/03/2024 non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e del fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
10	SPACE-IT UP S.c.a r.l.	13087860014	3,03%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel precedente piano - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra numero di dipendenti (3) e di amministratori (5) pare congruo, se si considera il tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica, la complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci e la gratuità della carica di Consigliere; - la costituzione della società in data 10/06/2024 non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

3.2 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
11	NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER – NBFC S.c.a r.l.”	07058500823	0,5% (quota diretta) 2,51% (quota Cineca)	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la “realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza” ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027”; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall’altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, nonché dalle norme che hanno previsto l’inclusione di rappresentanti ministeriali nell’organo di governo; - l’avvio della società nel 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024; - il fatturato medio nel triennio 2022-2024 risulta inferiore ad un milione di euro, ma il parametro non è ritenuto significativo trattandosi di un ente che opera nel quadro dei finanziamenti provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR); - non si ravvisano i presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

3.3 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE

“BeHold S.r.l. (IN-HOUSE UNIBO) – 19 SOCIETA’ SPIN-OFF

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA’ DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
12	ADAPTRONICS S.R.L.	12394070960	10%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni complessive espresse nel precedente piano: - si tratta di società a responsabilità limitata che hanno ottenuto l’accreditamento come spin-off dall’Ateneo di Bologna; - la fattispecie normativa che soddisfano riguarda le “attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)”; - la partecipazione indiretta tramite BeHold S.r.l. rappresenta una modalità di perseguimento della finalità istituzionali dell’Università ed è coerente con gli obiettivi contenuti nel “Piano Strategico 2022-2027”; - il parametro riguardante il rapporto tra il numero di dipendenti ed il numero di amministratori non è rispettato, ma non si ritiene sia significativo in quanto si tratta di società tendenzialmente caratterizzate da esigue piante organiche; - il parametro relativo al risultato di esercizio negativo per 4 esercizi consecutivi non risulta in alcuni casi rispettato, ma non è ritenuto significativo per società che nascono attorno a tecnologie ad alto potenziale non ancora mature, il cui ulteriore sviluppo e validazione rappresentano l’obiettivo primario nei primi anni; in fase pre-commerciale, il rapporto tra la fisiologica assenza di fatturato e il rafforzamento patrimoniale derivante da apporti di capitale degli investitori, destinati a sostenere lo sviluppo tecnologico fino alla sua industrializzazione, genera spesso risultati economici in perdita, in linea con ciclo di vita e modello di business della spin-off; si evidenzia che in ogni caso viene effettuato un monitoraggio annuale delle spin-off, che include anche l’analisi dei dati economico-finanziari e patrimoniali ed è sottoposto alla Commissione Imprenditorialità e che eventuali rischi assunti dall’Ateneo sono limitati alla perdita della quota di ingresso; - il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro del triennio 2022-2024 non risulta rispettato, ma in ogni caso non pare adeguato per società spin-off che molto raramente realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.
13	AQUAPONIC DESIGN S.R.L.	03987711201	5%		
14	BLOXY SRL	04318671205	10%		
15	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	02679670394	5%		
16	DEVELOP PLAYERS S.R.L.	04584230405	4,42%		
17	EFFINGO SRL	04306041205	5%		
18	FIELDROBOTICS S.R.L.	04021331204	6,05%		
19	INSIMILI SRL	03928771207	9,57%		
20	LIBER SRL	04006031209	8%		
21	MICROBIOME ANALYTICS SRL	04317361204	7%		
22	NAUTILUS-NAVIGATION IN SPACE SRL	03964471209	5%		
23	O-DAMP S.R.L.	04228821205	10%		
24	RELAIA SRL BENEFIT	04274441205	10%		
25	RE-SPORT SRL	04026311201	5%		
26	ROBOSECT S.R.L.	04228581205	7%		
27	SINBIOSYS S.R.L.	03871421206	4,10%		
28	STUDIUM GENETICS SRL	04039021201	10%		

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA’ DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
29	MITHRIL MINDS SRL	03159050305	10%	scioglimento della società	In data 13/11/2025 l’Assemblea della società ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell’art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione
30	TURTLE SRL	03993101207	5%	recesso dalla società	In data 21/11/2025 il Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso

“AR-TER S.c.a r.l.” (IN HOUSE PLURISOGGETTIVO)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
31	SOPRIP S.r.l. in liquidazione	00723400347	0,0721%	scioglimento della società	L'Ateneo conferma la misura di razionalizzazione mediante lo scioglimento della società, le cui procedure sono state avviate in data 23/12/2015 e sono tuttora in fase di realizzazione per rallentamenti del trasferimento delle proprietà ai Comuni soci degli ultimi appezzamenti di terreno residui di parcellizzazioni relative ad urbanizzazioni. Si prevede un prolungamento del termine di attuazione della misura al 31/12/2026.

ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI “DINO AMADORI” I.R.S.T. S.R.L. I.R.C.S.S. (IN CONTROLLO PUBBLICO)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
32	TOP-IN Scarl	07408111214	6,9%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel precedente piano: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere “attività di interesse generale”, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso I.R.S.T. S.r.l. e coerenti con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027” dell'Ateneo; - il rapporto tra entità del personale dipendente (0) e numero di amministratori (3) appare congruo, in considerazione del fatto che non risulta erogato alcun compenso; - il mancato rispetto dei parametri relativi ai dati di bilancio (risultato negativo per 4 dei 5 esercizi del quinquennio 2020-2024 e fatturato medio di un milione di euro nel triennio 2022-2024), non è ritenuto significativo per le caratteristiche specifiche della società, che svolge attività di ricerca con modalità di tipo consortile, usufruisce di finanziamenti ministeriali per progetti e reinveste costantemente gli utili in attività di ricerca; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

CONSORZIO CINECA (IN HOUSE PLURISOGGETTIVO)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
33	CRIT S.R.L.	02648490361	1,21%	mantenimento senza interventi	Si confermano le valutazioni espresse nel precedente Piano: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere <i>“la produzione di un servizio di interesse generale”</i>, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso il Consorzio CINECA e coerenti con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i> dell’Ateneo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (19) e numero di amministratori (11); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2020-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

FONDAZIONE "ALMA RICERCA" (IN CONTROLLO DELL'ATENEO)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE	NOTE
34	AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.	03897000372	100%	fusione della società per incorporazione in altra società	L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione, mediante fusione per incorporazione nella Fondazione Alma Ricerca e intende proseguire con le interlocuzioni e gli interpelli all'Agenzia delle Entrate, riservandosi ulteriori valutazioni in base agli esiti. Il termine previsto per l'avvio della misura è indicato nel 31/12/2026.

4 – SCHEDE DELLE SINGOLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

4.1 - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE

1	AGE-IT S.c.a.r.l. - <i>Italian Ageing Society</i> - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata - CODICE FISCALE 07217730485
---	--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	07217730485
Denominazione	<i>"Italian Ageing Society - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata"</i> in breve "AGE-IT Scarl"
Data di costituzione	19/09/2022
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP	50121
Indirizzo	P.za di San Marco, 4
Telefono	-
FAX	-
E-mail	info@ageit.it - age-it@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Codice ATECO	70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	73.662 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	22.249 €

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	-46.738	4.776	- 8.452	/	/

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	106.400	136.400	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	219.265	2.148	0
di cui Contributi in conto esercizio	217.264	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,55%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	La compagine societaria risulta costituita in maggioranza da Università pubbliche ed Enti pubblici di ricerca. Nella nomina dell'organo amministrativo hanno un peso maggiore Università e Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR (artt. 8-bis e 18 dello Statuto in osservanza dell'art. 4 comma 6 del Bando MUR) - Art. 8-bis Statuto "Diritti particolari dei soci": <i>"... in caso di nomina di Amministratore Unico, esso sarà designato dall'Università degli Studi di Firenze; in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri: un consigliere, con funzioni di Presidente, è designato dall'Università degli Studi di Firenze; fino a 3 Consiglieri sono designati dalle Università pubbliche e dagli enti pubblici di ricerca ...; almeno 1 consigliere è designato dagli altri soci ... In caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 3 membri, si applica ... Il diritto inerente l'Università degli Studi di Firenze, un altro Consigliere verrà nominato dalle Università pubbliche e dagli enti pubblici di ricerca ... ed il terzo dagli altri soci ...; in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 6 membri un ulteriore Consigliere è designato dal Ministro dell'università e della ricerca; in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri un ulteriore Consigliere è designato dal Ministro della Salute."</i>

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

**PARTECIPAZIONI DI AGE-IT S.c.a r.l. IN ENTI TERZI
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Nessuna

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)
Descrizione dell'attività	Creare e gestire il Partenariato esteso alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per la realizzazione del progetto di ricerca di base denominato <i>"A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian ageing society"</i>, con acronimo "AGE-IT", nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU. La società opera in qualità di Hub del PE ovvero di soggetto attuatore e referente unico appositamente costituito per la realizzazione del Programma ammesso al finanziamento con D.D. MUR n. 1243 del 2 agosto 2022, in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati Spoke, quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca e con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la "realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza" ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i criteri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03277261206
Denominazione	ALMACUBE S.R.L.
Data di costituzione	04/03/2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40127
Indirizzo	VIALE GIUSEPPE FANIN 48
Telefono	051/6330040
FAX	051/6370818
E-mail	info@almacube.com - almacubesrl@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	59.999 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-43.740	15.245	25.698	46.854	33.425

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.358.851	1.304.868	1.064.109
A5) Altri Ricavi e Proventi	1	2	1.763
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	nessuno

PARTECIPAZIONI DI ALMACUBE S.R.L. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	ALMAPLASMA S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	BITNOMOS S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4%
Denominazione Partecipata	EYECAN S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%
Denominazione Partecipata	GREENARCO S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	MYSURABLE S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,35%
Denominazione Partecipata	STEMSEL S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	<i>“Attività di incubazione e accompagnamento alla crescita di start-up (ivi espressamente ricomprese start-up innovative e spin-off accademici), attraverso iniziative idonee a favorire lo sviluppo di attività imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza sul territorio regionale emiliano-romagnolo, attraverso l’offerta di strutture logistiche, servizi di consulenza manageriale e percorsi di supporto che accelerino i processi di crescita della start up stessa, tra i quali: pianificazione strategica ed operativa, amministrazione e controllo; organizzazione; logistica integrata; marketing strategico e operativo; design e comunicazione, la ricerca e sviluppo di collaborazioni con investitori privati e istituzionali. La società ha altresì ad oggetto attività di open innovation per lo sviluppo di innovazione, identificazione di opportunità d’investimento e scouting di start up (in particolare attraverso il coinvolgimento e interazione con le start up supportate) e per finalizzare prodotti e servizi innovativi a mercato”</i> (Art. 3 Oggetto Sociale - Statuto di “Almacube S.r.l.”, modificato con atto notarile Rep. N. 63.667, raccolta n. 31.929 del 22/12/2021, registrato all’Agenzia delle Entrate Ufficio Territoriale di Bologna il 29/12/2021)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁶⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società a responsabilità limitata, il cui Statuto è già stato oggetto di interventi a seguito di osservazioni della Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia-Romagna della Corte dei Conti; - la partecipazione in Almacube S.r.l. può essere considerata come una modalità di "produzione di un servizio di interesse generale", è strettamente necessaria per il perseguimento della finalità istituzionale di "Terza Missione" e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027"; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (12) e numero di amministratori (5); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, in quanto solo l'esercizio 2024 presenta un valore negativo e al fatturato medio del triennio 2022-2024 che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(6) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03786281208
Denominazione	AR-TER Soc. Cons. P.A.
Data di costituzione	21/12/2018
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40129
Indirizzo	VIA PIERO GOBETTI 101
Telefono	051 63.98.099
FAX	-
Email	info@art-er.it - art-er@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	M.70.22.09 "Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale"

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Numero medio di dipendenti	231
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	36.000 € (solo Presidente)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	28.080 €

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	53.705	12.172	16.775	14.035	45.140

“Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.587.713	13.577.988	20.291.018
A5) Altri Ricavi e Proventi	6.968.678	6.514.673	5.979.573
di cui Contributi in conto esercizio	3.036.014	3.055.625	3.291.373

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5,292%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	<i>Statuto ART-ER S.c.p.a. – Art. 24) CONTROLLO ANALOGO: “1. Spettano alla Regione Emilia-Romagna ed agli altri enti pubblici e pubbliche amministrazioni soci i seguenti poteri: a. direttiva e controllo, analogo a quello esercitato sui propri servizi interni, circa le modalità e condizioni di svolgimento dell'attività della Società, nonché circa la gestione della Società; b. approvazione di unitari piani strategici ed industriali della Società; c. controllo sullo stato di attuazione degli obiettivi assegnati, disponendo altresì di poteri di supervisione, coordinamento, ispettivi e di informazione; d. controllo sui conti annuali della Società con obbligatoria rendicontazione contabile periodica da parte di quest'ultima. 2. Gli enti pubblici e le Pubbliche Amministrazioni soci esercitano i poteri sopra elencati in forma collettiva e coordinata, mediante apposito Comitato di controllo dei soci, disciplinato da un accordo fra amministrazioni. ... Le deliberazioni del Comitato di controllo costituiscono esercizio del c.d. controllo analogo e devono essere recepite, ..., dagli organi della società. ”</i> Attualmente vigente: “Accordo per l'esercizio del controllo analogo congiunto su “ART-ER s.c.p.a.” Rep. RPI 09/02/2021.0000103.U. Inoltre, la Regione Emilia-Romagna periodicamente definisce un “Modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in-house”, nel quale sono indicate le modalità di selezione delle società per ogni ambito di controllo e procedimenti e tipologie di atti e di controlli da svolgere; al termine di ogni esercizio verifica il raggiungimento di tali obiettivi in un'apposita Relazione L'ultimo aggiornamento del modello è stato fatto con determinazione n. 2300 del 22/12/2023 (“Aggiornamento del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house come già definito con deliberazione della Giunta regionale n. 99/2022 e determinazione n. 1658/2023 di aggiornamento allegato b) della deliberazione di Giunta regionale n. 99/2022”). La Giunta regionale ha stabilito gli obiettivi per il 2023 con Deliberazione 82 del 23/01/2023 (approvato il relativo Report in data 27/05/2024) e per il 2024 con Deliberazione 1262 del 24/06/2024.

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#), emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI ART-ER S.C.P.A. IN ENTI TERZI
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	12.500 euro
Denominazione Partecipata	Fondazione ECOSISTER
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	8.000 euro
Denominazione Partecipata	Consorzio BI-REX
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	2.000 euro
Denominazione Partecipata	ASSOCIAZIONE BIG DATA
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Made in Italy
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	6.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Smart Communities
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Clue Italian Growth
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	2.000 euro
Denominazione Partecipata	CTN Energia
Tipo di controllo	nessuno

La partecipazione in “SOPRIP SRL in liquidazione” (10.000 euro corrispondenti a 0,0721% ereditata dalla fusione con ERVET), risulta già completamente svalutata.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Attività svolta dalla partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Secondo quanto previsto dalla L.R. n.1/2018 e ss.mm. <i>“favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi”</i> (Art. 4 dello Statuto)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da AR-TER S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di "Ricerca" e "Terza Missione" dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027"; - le attività possono essere identificate sia come "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)", che come "autoproduzione di beni o servizi strumentali" allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (231) e numero di amministratori (5); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi, in quanto la Regione Emilia-Romagna definisce annualmente per la società un obiettivo correlato ai costi di funzionamento; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03993541204
Denominazione	"BEHOLD S.R.L."
Data di costituzione	22/12/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP	40126
Indirizzo	Via Zamboni, 33
Telefono	-
FAX	-
E-mail	behold@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	70.10.00 Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di “società a partecipazione pubblica di diritto singolare” di cui all’art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l’orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell’Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare “SI” se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell’art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall’Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un’autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l’effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l’esercizio di un’attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	36.240 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.240 €

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	16.293	1.555	15.605	/	/

ATTIVITÀ DI HOLDING

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	110.000	75.000	75.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	307	14	3
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	0	0	0
C16) Altri proventi finanziari	0	0	0
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Modalità di esercizio del controllo	Art. 2 – Oggetto - “2.1 La società ha come ente di riferimento ed unico socio l'Università di Bologna – Alma Mater Studiorum e svolge, esclusivamente nell'interesse di quest'ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie di seguito indicate, operando secondo il modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dall'Unione europea. 2.2 L'Università esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, in conformità al diritto interno e comunitario come esplicitato al successivo art. 20.” Art. 20 – Modalità di esercizio del controllo analogo dell'Università di Bologna sulla società - “20.1 L'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna esercita il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi interni mediante: a) la definizione con cadenza triennale delle direttive e delle indicazioni operative di indirizzo sulle attività e la preventiva approvazione del Piano strategico triennale comprensivo della programmazione economico-finanziaria. b) l'approvazione del bilancio di previsione, se predisposto su richiesta della stessa Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, delle Relazioni dell'organo di gestione e dell'organo di controllo e del Piano annuale di attività; c) l'approvazione del bilancio consuntivo, delle Relazioni dell'organo di gestione e dell'organo di controllo e la verifica annuale dello stato di attuazione degli indirizzi e degli obiettivi strategici; d) l'esercizio di poteri di indirizzo e di parere vincolante sull'adeguatezza del modello organizzativo in funzione del perseguimento delle finalità, sull'organigramma e sue eventuali modifiche, sul piano occupazionale e sull'adozione di sistemi interni di monitoraggio della gestione economico-finanziaria. L'approvazione dei regolamenti interni e le norme generali per l'esercizio delle attività sociali. e) L'approvazione, con poteri di veto, degli atti di gestione e delle operazioni societarie che comportino un impegno di spesa, anche riferito all'acquisto di beni e servizi, o finanziario di importo superiore ad Euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero); f) L'approvazione di prestazioni di garanzie, fidejussioni e concessioni di prestiti superiori ad Euro 50.000,00 (cinquantamila virgola zero zero); g) La nomina degli organi sociali e determinazione dei compensi. La nomina dei liquidatori e determinazione del compenso e criteri di svolgimento della liquidazione; h) L'approvazione, con potere di veto, l'assunzione di mutui e/o qualsiasi tipologia di finanziamento previa trasmissione della documentazione completa e necessaria alle verifiche dei soggetti deputati al controllo analogo al fine di consentire l'esercizio dello stesso controllo; In caso di mancato rispetto delle direttive e indicazioni operative o di grave inadempimento delle convenzioni attuative, rilevati anche con l'eventuale esercizio di controlli ispettivi, l'Università può procedere alla revoca e alla contestuale sostituzione del o dei componenti dell'Organo di gestione. 20.2 Le direttive e indicazioni operative dell'Università alla società sono attuate mediante apposite convenzioni di servizio e saranno realizzate dalla società in stretto coordinamento con le competenti articolazioni dell'Amministrazione generale dell'Università, con particolare riferimento agli ambiti della Terza Missione.”

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#), emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI BEHOLD S.R.L. IN ENTI TERZI – SITUAZIONE AL 31/12/2024 ¹
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	ADAPTRONICS S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%
Denominazione Partecipata	AQUAPONIC DESIGN S.R.L.
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,99%
Denominazione Partecipata	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A RESPONSABILITA'LIMITATA
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,41%
Denominazione Partecipata	DEVELOP-PLAYERS SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	6,3%
Denominazione Partecipata	FIELDROBOTICS
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	9,57%
Denominazione Partecipata	INSIMILI SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	8%
Denominazione Partecipata	LiBER SRL
Tipo di controllo	nessuno

¹ Il panorama aggiornato al 30/09/2025 è esplicitato nella sezione “4.3 Partecipazioni societarie indirette – 19 Società spin-off detenute tramite “BeHold S.R.L.”

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	MITHRIL MINDS SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%
Denominazione Partecipata	NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	O-DAMP SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%
Denominazione Partecipata	RE-SPORT SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	7%
Denominazione Partecipata	ROBOSECT SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,10%
Denominazione Partecipata	SINBIOSYS SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%
Denominazione Partecipata	STUDIUM GENETICS SRL
Tipo di controllo	nessuno
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%
Denominazione Partecipata	TURTLE SRL
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Descrizione dell'attività	Da art. 2.3 Statuto La società ha per oggetto principale l'assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane ed estere di qualunque tipo e forma giuridica ... dovrà acquisire, gestire e valorizzare ed alienare sia la partecipazione diretta di quote in imprese spin off che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna - Alma Mater Studiorum, sia la partecipazione in fondi di investimento/veicoli di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la società risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Terza Missione" e trasferimento tecnologico, correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività che svolge possono essere identificate come "produzione di un servizio di interesse generale" e più precisamente "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)"; - il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (0) e numero di amministratori (1) seppure non rispettato, appare congruo in considerazione dell'attribuzione di attività gestionali a carico dell'Amministratore Unico; - l'avvio della società dal 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024; - il parametro del fatturato medio del triennio 2022-2024 superiore ad 1 milione di euro non risulta rispettato, ma non pare adeguato per misurare prestazioni che non si concretizzano mediante la vendita di beni o servizi sul mercato, ma monetizzando il valore generato deriva dalla cessione di quote societarie e raramente le start up realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; - sul fronte del contenimento dei costi, si ritengono al momento soddisfacenti le modalità di organizzazione individuate, l'assenza di personale dipendente e la scelta dell'Amministratore Unico; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	00387110372
Denominazione	FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
Data di costituzione	19/02/1964
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	25/09/2018
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40124
Indirizzo	c/o Studio Associato Diegoli Gianotti in Via Alfonso Rubbiani 5
Telefono	051/3399085
FAX	-
Email	E-mail:infofbmspainliquidazione@fbmspa.eu PEC:fbmspa_in_liquidazione@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	M.74.90.93 Altre attività di consulenza tecnica

La compilazione della **Sezione “Ulteriori informazioni sulla partecipata”** non è richiesta se lo stato di attività della società è **“in liquidazione”**.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	-
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione (Liquidatore)	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	20.000 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.550 €

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-186.155	-309.140	351.989	6.747	-905.056

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	80.402
A5) Altri Ricavi e Proventi	3	1	416.442
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	253.301

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽³⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Modalità di esercizio del controllo	- Previsione statutaria di una specifica Convenzione Quadro per definire “lo svolgimento delle attività nei confronti di uno o più soci e i relativi rapporti anche economici” (art. 3 dello Statuto) - Indicazione nella Convenzione Quadro: «In sede di assemblea ordinaria convocata per l'approvazione del bilancio, su proposta del Consiglio di Amministrazione, i Soci definiranno l'organica e coordinata programmazione delle attività della società, gli obiettivi, le linee di intervento e le verifiche della loro attuazione, relativamente ad uno o più esercizi sociali, in relazione alle esigenze manifestate dai singoli Soci in merito all'utilizzo della Società» (art. 4 – Programmazione coordinata dell'attività della Società della Convenzione Quadro).

(3) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI F.B.M. S.p.A. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Attività connesse all'esecuzione delle operazioni necessarie per la liquidazione e lo scioglimento definitivo della società.

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁴⁾	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Note	L'Ateneo conferma la misura di razionalizzazione mediante lo scioglimento della società, le cui procedure sono state avviate dal 25/09/2018 e sono tuttora in fase di realizzazione. Il termine previsto per il completamento delle procedure viene confermato al 31/12/2026, in considerazione dello stato di avanzamento delle procedure di liquidazione così sintetizzabile: - la cessione degli impianti fotovoltaici all'Università di Bologna si è conclusa definitivamente nel corso del 2025; - il trasferimento degli archivi qualificati come beni di interesse storico-culturale presenti nei 3 locali ad uso autorimessa è stato realizzato con l'autorizzazione della Soprintendenza archivistica e bibliografica dell'Emilia-Romagna e si è potuto procedere a bandire le aste per la cessione degli immobili (23/09/2025 e 12/11/2025); le aste si sono concluse con due aggiudicazioni definitive ed una provvisoria, in corso di verifica; - è stata acquisita la perizia di stima dell'Agenzia delle Entrate sul lotto di terreno edificabile nell'area Bertalia-Lazzareto e si è potuto procedere con la pubblicazione dell'avviso di asta pubblica in prima battuta per un valore di 7.650.000 € (23/09/2025) e successivamente per un valore di 6.885.000 € (12/11/2025); entrambe le aste sono andate deserte; - si è chiusa una delle due posizioni creditorie ancora aperte; - è in corso di risoluzione la vicenda riguardante la posizione catastale di posti auto erroneamente assegnati ad FBM e di cui deve essere rettificata la proprietà.

(4) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03154520401
Denominazione	Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" – IRST S.r.l. IRCCS
Data di costituzione	15/07/2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Forlì – Cesena
Comune	Meldola
CAP	47014
Indirizzo	Via Piero Maroncelli, 40
Telefono	0543 739100
FAX	-
Email	info@irst.emr.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	86.10.2 - Ospedali e case di cura specialistici

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "Sì" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	558 FTE
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	-
Compensi del Direttore Generale e del Direttore Scientifico	336.000 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi + 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	56.000 €

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	58.513	130.816	109.319	578.090	501.656

Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	83.369.321	77.385.662	76.243.401
A5) Altri Ricavi e Proventi	25.080.418	25.929.519	21.779.087
di cui Contributi in conto esercizio	21.126.379	20.417.445	18.957.701

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo congiunto per effetto di patti parasociali
Modalità di esercizio del controllo	In data 04/07/2024 è stato repertoriato il documento “Accordo per l’esercizio del controllo congiunto tra i soci pubblici”, Prot. r_ emiro.Giunta - Rep. RPI 04/07/2024.0000503.U, che prevede la costituzione di un Comitato e disciplina le forme di consultazione e coordinamento nell’adozione delle decisioni e nelle nomine riguardanti la società. Nello specifico, le parti si impegnano a collaborare, mediante forme di consultazione e cooperazione, per analizzare e valutare congiuntamente le strategie, le nomine e ogni questione di significativa rilevanza concernente la Società, per adottare, laddove possibile, decisioni unanimemente condivise; in caso di mancato raggiungimento dell’unanimità, vale il voto della maggioranza assoluta dei rappresentanti dei soci pubblici aderenti al patto; in caso di parità prevale il voto del Presidente.

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all’atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

**PARTECIPAZIONI DI I.R.S.T. S.R.L. IN ENTI TERZI
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	6,9%
Denominazione Partecipata	TOP-IN S.c.a r.l.
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Descrizione dell'attività	Gestione di attività di ricovero e cura nel settore oncologico nell'ambito della programmazione sanitaria regionale e di attività di formazione, raccolta e gestione dati, ricerca e sperimentazione clinica di interesse oncologico nell'ambito medico, infermieristico e tecnico, fisioterapico e farmaceutico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, sulla base dei seguenti elementi: - si tratta di una società a responsabilità limitata, sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna; - la partecipazione risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Ricerca" in particolare in ambito sanitario, correlate agli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022- 2027" dell'Ateneo; - le attività che svolge possono essere qualificate come "produzione di un servizio di interesse generale" e in particolare come "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (558 FTE) e numero di amministratori (5); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - a seguito delle verifiche effettuate in merito all'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario e delle analisi svolte dal gruppo di lavoro "Internal Audit", coordinato dalla Regione Emilia-Romagna e composto da rappresentanti di enti pubblici, il Consiglio di Amministrazione della società ha avviato un'istruttoria per verificare l'opportunità di trasformare la società a responsabilità limitata in fondazione secondo un modello compatibile con il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico da parte del Ministero della salute. Il termine fissato per il completamento dell'istruttoria è il 31/12/2026.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA S.C.P.A.
Data di costituzione	18/10/2018 (2007 Lepida S.p.A.)
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
CAP	40128
Indirizzo	Via della Liberazione 15
Telefono	051 6338800
FAX	051 4208511
Email	SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività 1	J.62.02.00 Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Attività 2	J.61.90.91 Intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
Attività 3	N.82.2 Attività di call center

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	676
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	32.896 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi + 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	36.400 €

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	129.816	226.156	283.704	536.895	61.229

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	78.850.396	68.887.961	64.626.108
A5) Altri Ricavi e Proventi	665.343	1.368.966	2.097.423
di cui Contributi in conto esercizio	150.206	180.156	724.686

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,0014%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	Statuto LEPIDA S.c.p.A.: “I soci, congiuntamente tra loro, esercitano sulla società un controllo analogo a quello da essi esercitato sui propri servizi, attraverso il “Comitato permanente di indirizzo e coordinamento”, istituito e disciplinato dalla “convenzione quadro” da essi stipulata in attuazione delle disposizioni di legge, anche regionali, nella quale (convenzione) sono definiti i termini e le modalità di esercizio del controllo” (Art. 4.6). “La sede del controllo analogo congiunto di tutti gli enti soci è il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento. Ogni socio esercita nei confronti della società una influenza determinante anche con riferimento a specifiche procedure, nei termini e nei modi definiti dal Comitato permanente di indirizzo e coordinamento” (Art. 4.7). Attualmente vigente dal 31/01/2024: “Convenzione-Quadro per l’esercizio del controllo analogo congiunto su “LEPIDA s.c.p.a.” Prot. 21/12/2023.1263007.U. Inoltre, la Regione Emilia-Romagna periodicamente definisce un “Modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in-house”, nel quale sono indicate le modalità di selezione delle società per ogni ambito di controllo e procedimenti e tipologie di atti e di controlli da svolgere; al termine di ogni esercizio verifica il raggiungimento di tali obiettivi in un’apposita Relazione L’ultimo aggiornamento del modello è stato fatto con determinazione n. 2300 del 22/12/2023 (“Aggiornamento del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house come già definito con deliberazione della Giunta regionale n. 99/2022 e determinazione n. 1658/2023 di aggiornamento allegato b) della deliberazione di Giunta regionale n. 99/2022”). La Giunta regionale ha stabilito gli obiettivi per il 2023 con Deliberazione n. 47 del 16/01/2023 (approvato il relativo Report in data 27/05/2024) e per il 2024 con Deliberazione N. 2160 del 12/12/2023

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI LEPIDA S.c.p.A. in S.p.A. IN ENTI TERZI
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività concernenti la fornitura della rete regionale delle pubbliche amministrazioni secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004 (realizzazione e gestione della rete ai sensi dell'Art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (MAN); fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle sedi e dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, etc.)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019; - le attività svolte da LEPIDA S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel <i>"Piano Strategico 2022- 2027"</i> dell'Ateneo; - le attività possono essere identificate sia come <i>"produzione di un servizio di interesse generale"</i>, sia come <i>"autoproduzione di beni o servizi strumentali"</i> allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (676) e numero di amministratori (3); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi, in quanto la Regione Emilia-Romagna definisce annualmente per la società un obiettivo correlato ai costi di funzionamento; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02839940992
Denominazione	MNESYS S.c.a r.l.
Data di costituzione	28/09/2022
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Genova
Comune	Genova
CAP	16132
Indirizzo	Largo Paolo Daneo, 3
Telefono	-
FAX	-
E-mail	info@mnsys.eu ; mnsys@pro-pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	72.19.09 Attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di “società a partecipazione pubblica di diritto singolare” di cui all’art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l’orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell’Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare “Sì” se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell’art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall’Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un’autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l’effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l’esercizio di un’attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (effettivi) + 2 (supplenti)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	38.043 €

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	sì	sì	/
Risultato d'esercizio	0	2,00	/

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	/	/	/
A5) Totale altri Ricavi e Proventi	974.924	725.165	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	974.924	725.165	/	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	7%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	La compagine societaria risulta costituita in maggioranza da Università pubbliche ed Enti pubblici di ricerca. Nella nomina dell'organo amministrativo hanno un peso maggiore Università e Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR (art. 21 comma 1 dello Statuto in osservanza dell'art. 4 comma 6 del Bando MUR). Art. 21 comma 1 Statuto: <i>“La società potrà essere amministrata, secondo quanto stabilito dai soci in occasione della nomina, da un consiglio di amministrazione composto da un numero minimo di 3 ad un massimo di 7 componenti. Nella nomina del Consiglio di Amministrazione si deve tenere conto del rispetto del principio di equilibrio di genere almeno nella misura di un terzo. Il numero massimo dei componenti del Consiglio di Amministrazione dovrà tenere conto di eventuali adeguamenti nella composizione dell'Organo disposti dalla normativa tempo per tempo vigente specificatamente applicabile alla Società. Ad Università ed Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR dovrà essere riservata la designazione della maggioranza dei componenti il Consiglio di Amministrazione come previsto dall'art. 4, comma 6, dell'Avviso.”</i>

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI MNESYS S.c.a r.l. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Nessuna

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)
Descrizione dell'attività	Secondo l'art. 3 "Oggetto sociale" dello Statuto, la società opera in qualità di Hub nella gestione del progetto di Partenariato Esteso " <i>MNESYS – A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease</i> ", finanziato dal MUR con fondi PNRR ovvero quale soggetto attuatore e referente unico nei confronti del MUR, in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati <i>Spoke</i> , quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	13473610965
Denominazione	“SEED – Centro di Competenza per l’innovazione sociale S.R.L. consortile” in breve “SEED S.R.L. CONSORTILE
Data di costituzione	14/03/2024
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell’esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell’oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20158
Indirizzo	Via Giovanni Durando, 10
Telefono	-
FAX	-
E-mail	-

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Codice ATECO	722000 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:
https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4.200

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	SI	/	/
Risultato d'esercizio	-9.226	/	/

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	12	/	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	0	/	/	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Modalità di esercizio del controllo	Compagine a maggioranza pubblica come da art. 7.2 dello Statuto: <i>“La quota di partecipazione sociale complessiva dei Soci pubblici non può scendere al di sotto del 51 %”</i> . Riconoscimento alle Università fondatrici di diritti particolari ai sensi dell’art. 2468, comma 3, c.c.: nomina di un componente ciascuna del Consiglio di Amministrazione (art. 19.1); attribuzione della carica di Presidente, a rotazione, ad un componente tra quelli da esse nominati (art. 20.1)

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all’atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI SEED S.R.L CONSORTILE IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Nessuna

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Descrizione dell'attività	Centro nazionale di competenza sul l'innovazione sociale, in coerenza con la strategia adottata dalla Commissione europea per la creazione di ecosistemi nazionali, già a suo tempo sostenuta tramite il Fondo Sociale Europeo e il programma EaSI (<i>Employment and Social Innovation</i>), le cui principali funzioni si possono così sintetizzare: - contribuire alla definizione di una strategia e un piano d'azione per la promozione dell'innovazione sociale in Italia, anche organizzando azioni di sensibilizzazione, informazione, raccolta di modelli e pratiche; - fungere da acceleratore di conoscenza e competenze tecniche sulla innovazione sociale al servizio dell'ecosistema nazionale, sia di attori pubblici che privati, nonché da polo di riferimento di formazione e di accompagnamento al disegno di politiche pubbliche rivolto alle Autorità di Gestione centrali e regionali e al disegno di servizi alle autorità locali; - gestire i rapporti con il Competence Center Europeo e partecipare alle Call dallo stesso promosse; - fornire assistenza e supporto ai portatori di interesse (Autorità di gestione del FSE, finanziatori e donatori, intermediari, organizzazioni di Terzo settore e di economia sociale, imprese e professionisti) nella progettazione, attuazione e miglioramento di azioni innovative di successo e nella conoscenza dei programmi di sostegno e finanziamento con particolare riguardo a programmi e fondi UE; - favorire la messa in rete di vari tipi di portatori di interesse, stimolando la ricerca di sinergie tra competenze diverse, l'apprendimento reciproco, e sviluppando un lavoro di advocacy comune; - facilitare le connessioni dei portatori di interesse italiani con il livello transnazionale per scambiare e cooperare con i loro pari in tutta l'Unione europea, favorendo il trasferimento di know-how, strumenti, modelli e pratiche.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente piano: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere “attività di interesse generale”, strettamente necessarie per perseguire finalità istituzionali e coerenti con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027” dell’Ateneo; - il rapporto tra numero dei dipendenti (0) e numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione (5) pare congruo in considerazione del recente avvio della società e della gratuità della carica di Consigliere; - la costituzione della società in data 14/03/2024 non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell’art. 24 del TUSP, era stato indicato l’esito “Cessione a titolo oneroso”. La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	13087860014
Denominazione	Space It Up Società Consortile a responsabilità limitata
Data di costituzione	10/06/2024
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Torino
Comune	Torino
CAP	10129
Indirizzo	Corso Duca degli Abruzzi, 24
Telefono	011/0908731
FAX	-
E-mail	info@spaceitup.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Codice ATECO	721909 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	20.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	si	/	/
Risultato d'esercizio	0	/	/

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	204.094	/	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	204.094	/	/	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,03%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁵⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	Per la durata del Programma di ricerca e innovazione, la quota maggioritaria di partecipazione al capitale è riservata ai Soci Pubblici, anche in caso di aumento di capitale o cessione di quote (Art. 8 Patto parasociale). L'influenza dominante prevista per i soci pubblici nell'organo di governo è descritta all'art. 4 comma 6 dell'Avviso Pubblico MUR n. 341 del 15/03/2022: ad essi è riservata la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione (art. 18 dello Statuto e art. 4 del Patto parasociale) e la nomina del Presidente per tutta la durata del programma di ricerca e innovazione (Art. 17 comma 3 dello Statuto e art. 4 del Patto parasociale).

(5) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI SPACE IT UP S.R.L CONSORTILE IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Nessuna

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)
Descrizione dell'attività	Partenariato Esteso relativo alla tematica 15 – Attività Spaziali, di cui all'avviso n. 341 del 15/03/2022 del Ministero dell'Università e della Ricerca – MUR e al bando di finanziamento Prot. 42 del 18/02/2022 dell'Agenzia Spaziale Italiana - ASI, nell'ambito dei finanziamenti previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR. Gli obiettivi da perseguire: realizzare il Programma di ricerca e innovazione "SPACE IT UP" nell'ambito del Partenariato Esteso di cui all'art.1 del Bando di finanziamento ASI; essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale; proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali; stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo aerospaziale; svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali; sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁶⁾	no

(6) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁷⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente piano: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra numero di dipendenti (3) e di amministratori (5) pare congruo, se si considera il tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica, la complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci e la gratuità della carica di Consigliere; - la costituzione della società in data 10/06/2024 non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(7) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

4.2 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE

1

“NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Società Consortile a responsabilità limitata” in breve “NBFC S.c.a r.l.” – CODICE FISCALE 07058500823

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	07058500823
Denominazione	“National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata” in breve “NBFC Scarl”
Data di costituzione	04/09/2022
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Palermo
Comune	Palermo
CAP	90133
Indirizzo	Piazza Marina, 61
Telefono	-
FAX	-
E-mail	hub_nbfc@pec.it - hub@nbfc.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	721100 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel settore della biotecnologia

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	147.500 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	60.007

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	sì	sì	/
Risultato d'esercizio	0	0	/

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	35.889	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.063.043	919.705	0	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	2.568.934	568.467	0	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁵⁾	00317740371
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	Consorzio Interuniversitario CINECA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	2,51%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁸⁾	controllo congiunto - influenza dominante
Modalità di esercizio del controllo	La maggioranza del capitale sociale è detenuta dagli Enti Pubblici di Ricerca e dalle Università Pubbliche, nel rispetto di quanto previsto dall'Avviso MUR D.D. n.3138 del 16/12/2021. I componenti dell'organo amministrativo sono nominati in maggioranza o, nel caso di organo monocratico, nella totalità da Università statali ed Enti pubblici di Ricerca vigilati dal MUR.

(8) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#), emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI N.B.F.C. S.c.a r.l. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Nessuna

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla partecipata	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)
Descrizione dell'attività	<i>Secondo l'art. 4 "Oggetto sociale" dello Statuto, la società "ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità (CN)", "dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'agenda della ricerca europea sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale, attraverso la messa a sistema e l'integrazione delle competenze dei soci e il coinvolgimento di soggetti pubblici e privati altamente qualificati che svolgono attività di ricerca ed innovazione". La società opera in qualità di Hub del Centro Nazionale ovvero quale soggetto attuatore e referente unico per la realizzazione del Programma di Ricerca del Centro, nei confronti del MUR, in collaborazione con Università pubbliche o Enti Pubblici di Ricerca denominati Spoke, quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati. Svolge pertanto la funzione di "integratore delle competenze delle strutture di ricerca nazionali ed estere in grado di organizzare una filiera di ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale e trasferimento tecnologico con un approccio multidisciplinare, che consenta una stabile e strutturata interazione tra grandi imprese, PMI, Università, organismi di ricerca e strutture di trasferimento tecnologico, per una rapida valorizzazione dei risultati ed una loro trasformazione in innovazioni di prodotto e di processo e, quindi, in nuovi investimenti produttivi, con benefici effetti per l'occupazione e la crescita economica".</i>
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁹⁾	no

(9) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁰⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per la <i>“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”</i> ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel <i>“Piano Strategico 2022-2027”</i>; - il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, nonché dalle norme che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo; - l'avvio della società nel 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato di esercizio del quinquennio 2020-2024; - il fatturato medio nel triennio 2022-2024 risulta inferiore ad un milione di euro, ma il parametro non è ritenuto significativo trattandosi di un ente che opera nel quadro dei finanziamenti provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR); - non si ravvisano i presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(10) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

4.3 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE

1

19 SOCIETA' SPIN-OFF DETENUTE TRAMITE "BEHOLD S.R.L."

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	ADAPTRONICS S.R.L.	AQUAPONIC S.R.L.	BLOXY SRL
Codice Fiscale	12394070960	03987711201	04318671205
Data di costituzione	02/05/2022	15/11/2021	04/09/2025
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva

NOME DEL CAMPO	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	DEVELOP PLAYERS S.R.L.	EFFINGO SRL
Codice Fiscale	02679670394	04584230405	04306041205
Data di costituzione	11/02/2021	30/08/2021	20/06/2025
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva

NOME DEL CAMPO	FIELDROBOTICS S.R.L.	INSIMILI SRL	LIBER SRL
Codice Fiscale	04021331204	03928771207	04006031209
Data di costituzione	11/03/2022	22/02/2021	23/02/2027
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva

NOME DEL CAMPO	MICROBIOME ANALYTICS SRL	MITHRIL MINDS SRL	NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL
Codice Fiscale	04317361204	03159050305	03964471209
Data di costituzione	02/09/2025	23/10/2024	16/07/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva

NOME DEL CAMPO	O-DAMP SRL	RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	RE-SPORT SRL
Codice Fiscale	04228821205	04274441205	04026311201
Data di costituzione	26/07/2024	11/02/2025	07/04/2022
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva

NOME DEL CAMPO	ROBOSECT SRL	SINBIOSYS SRL	STUDIUM GENETICS SRL
Codice Fiscale	04228581205	03871421206	04039021201
Data di costituzione	25/07/2024	04/06/2020	19/05/2022
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva	attiva	attiva

NOME DEL CAMPO	TURTLE SRL
Codice Fiscale	03993101207
Data di costituzione	15/12/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva

Nessuna delle 19 società spin-off si trova nei casi sottoportati:

- Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾
- Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾
- La società è un GAL ⁽¹⁾
- La società è una “Società benefit” ⁽²⁾

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	ADAPTRONICS SRL	AQUAPONIC DESIGN SRL	BLOXY SRL	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.
Stato	Italia	Italia	Italia	Italia
Provincia	Milano	Bologna	Bologna	Ravenna
Comune	Milano	Bologna	Bologna	Lugo
CAP	20121	40123	40127	48022
Indirizzo	Via Filippo Turati, 40	Via Ugo Foscolo, 2	Viale Giuseppe Fanin, 48	Via Lanfranco Gessi, 16
E-mail	info@adaptronics.it	info@aquaponicdesign.it	https://bloxy.it/	info@b-plas.it

NOME DEL CAMPO	DEVELOP PLAYERS SRL	EFFINGO SRL	FIELDROBOTICS SRL	INSIMILI SRL
Stato	Italia	Italia	Italia	Italia
Provincia	Cesena	Bologna	Bologna	Bologna
Comune	Cesena	Bologna	Bologna	Bologna
CAP	47522	40127	40132	40127
Indirizzo	Via Passo Corelli, 35	Viale Giuseppe Fanin, 48	Via Aretusi, 8/A	Viale Giuseppe Fanin, 48
E-mail	info@socialfare.org	-	info@fieldrobotics.it	info@insimili.com

NOME DEL CAMPO	LIBER SRL	MICROBIOME ANALYTICS SRL	MITHRIL MINDS SRL	NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL
Stato	Italia	Italia	Italia	Italia
Provincia	Bologna	Bologna	Udine	Bologna
Comune	Bologna	Bologna	Martignacco/ frazione Torreano	Bologna
CAP	40127	40121	33035	40127
Indirizzo	Viale Giuseppe Fanin,48	Via Nazario Sauro, 1/2	Via Antonio Bardelli, 4	Viale Giuseppe Fanin,48
E-mail	info@liberbattery.it	https://microbiomeanalytics.com/	-	info@spacenautilus.com

NOME DEL CAMPO	O-DAMP SRL	RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	RE-SPORT SRL	ROBOSECT SRL
Stato	Italia	Italia	Italia	Italia
Provincia	Bologna	Bologna	Bologna	Bologna
Comune	Bologna	Bologna	Bologna	Bologna
CAP	40127	40127	40127	40123
Indirizzo	Viale Giuseppe Fanin, 48	Viale Giuseppe Fanin, 48	Viale Giuseppe Fanin, 48	Via Ugo Foscolo, 7
E-mail	info@o-damp.com	-	info@re-sport.it	https://robosect.it/

NOME DEL CAMPO	SINBIOSYS SRL	STUDIUM GENETICS SRL	TURTLE SRL
Stato	Italia	Italia	Italia
Provincia	Bologna	Bologna	Bologna
Comune	Bologna	Bologna	Bologna
CAP	40127	40136	40136
Indirizzo	Viale Giuseppe Fanin, 48	Via Francesco Petrarca, 2	Via Sante Vincenzi, 46
E-mail	info@sinbiosys.com	info@studiumgenetics.com	info@turtlesrl.com

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	CODICE ATECO	ATTIVITA'
ADAPTRONICS S.R.L.	72.19.09	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
AQUAPONIC DESIGN S.R.L.	71.12	Ideazione, progettazione, realizzazione e commercializzazione di soluzioni innovative ed ecologiche per impianti acquaponici
BLOXY SRL	-	Società di recente costituzione ancora inattiva
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	28.29.91	Fabbricazione di macchine di impiego generale ed altro materiale meccanico nca
DEVELOP PLAYERS S.R.L.	62.01	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico per la riabilitazione dei disturbi dell'apprendimento
EFFINGO SRL	-	Società di recente costituzione ancora inattiva
FIELDROBOTICS	28.99.20	Fabbricazione di robot industriali per usi molteplici (incluse parti e accessori)
INSIMILI SRL	72.11.00	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
LIBER SRL	27.20.00	Fabbricazione di batterie di pile ed accumulatori elettrici
MICROBIOME ANALYTICS SRL	72.10.29	ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria n.c.a.
MITHRIL MINDS SRL	62.01.00	Produzione di software non connesso all'edizione
NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL	72.19.09	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
O-DAMP S.R.L.	32.99.12	Sviluppo, produzione e commercializzazione di dispositivi di sicurezza per la persona ad alto valore tecnologico compresi elmetti protettivi, sistemi di protezione anticaduta
RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	62.01.00	Produzione di software non connesso all'edizione
RE-SPORT SRL	38.32.20	Recupero e preparazione per il riciclaggio di materiale plastico per produzione di materie prime plastiche, resine sintetiche
ROBOSECT S.R.L.	62.01	Produzione e commercializzazione di applicazioni automatiche e robotizzate per componenti che richiedono la manipolazione

NOME DEL CAMPO	CODICE ATECO	ATTIVITA'
SINBIOSYS S.R.L.	72.19.09	Progettazione, produzione e vendita di prodotti e materiali innovativi molecolari e nanostrutturati
STUDIUM GENETICS SRL	72.11.00	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
TURTLE SRL	72.19.09	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

DATI ANNO 2024	ADAPTRONICS S.R.L.	AQUAPONIC DESIGN SRL	BLOXY SRL
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	5	0	n.d
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	5	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	111.000 €	48.750 €	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0

DATI ANNO 2024	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	DEVELOP PLAYERS SRL	EFFINGO SRL
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	5	5	n.d.
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	2	3	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	n.d.	26.600 €0	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0

DATI ANNO 2024	FIELDROBOTICS	INSIMILI SRL	LIBER SRL
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1	n.d.	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7	4	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0	0	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0

DATI ANNO 2024	MICROBIOME ANALYTICS SRL	MITHRIL MINDS SRL	NAUTILUS-NAVIGATION IN SPACE SRL
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n.d.	n.d.	4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	0	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0	0	2.900 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0

DATI ANNO 2024	O-DAMP SRL	RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	RE-SPORT SRL
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4	n.d.	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	0	3	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0	0	10.860 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0

DATI ANNO 2024	ROBOSECT SRL	SINBIOSYS SRL	STUDIUM GENETICS SRL
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0	n.d.	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	5	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0	18.436 €	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0	0	0

DATI ANNO 2024	TURTLE SRL
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	133.000 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

ADAPTRONICS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	-197.425	-41.140	32.687	/	/

AQUAPONIC DESIGN S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	/	/	/
Risultato d'esercizio	12.004	5.805	/	/	/

BLOXY SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	no	no	no	/
Risultato d'esercizio	/	/	/	/	/

B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	/
Risultato d'esercizio	-248.621	-287.804	-290.529	-219.197	/

DEVELOP PLAYERS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	/	/	/
Risultato d'esercizio	-214.177	-49.450	/	/	/

EFFINGO SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	no	no	/	/
Risultato d'esercizio	/	/	/	/	/

FIELDROBOTICS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	-10.263	9.761	8.040	/	/

INSIMILI SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	/
Risultato d'esercizio	-23.808	-1.532	-37.895	2.195	/

LIBER SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	30.867	57.366	16.123	/	/

MICROBIOME ANALYTICS SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	/	/	/	/
Risultato d'esercizio	/	/	/	/	/

MITHRIL MINDS SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	/	/	/	/
Risultato d'esercizio	/	/	/	/	/

NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	50.374	90.905	-7.592	/	/

O-DAMP S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	si	/	/	/	/
Risultato d'esercizio	6.210	/	/	/	/

RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	/				

RE-SPORT SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	17.426	1.788	74	/	/

ROBOSECT S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	/	/	/	/
Risultato d'esercizio	4.728	/	/	/	/

SINBIOSYS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	/	/	/
Risultato d'esercizio	8.146	4.348	/	/	/

STUDIUM GENETICS SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	-8.747	-28.358	-4.217	/	/

TURTLE SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	/	/
Risultato d'esercizio	2.027	17.764	3.305	/	/

Attività produttive di beni e servizi

ADAPTRONICS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	85.000	75.000	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	173.937	6.017	75.941
di cui Contributi in conto esercizio	0	5.400	75.941

AQUAPONIC DESIGN S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	764.100	748.151	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	730	5.502	/
di cui Contributi in conto esercizio	398	5.398	/

BLOXY SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	205.044	98.933	8.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.349	14.280	57.162
di cui Contributi in conto esercizio	0	14.059	57.162

DEVELOP PLAYERS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.836	25.279	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	14.414	10.543	/
di cui Contributi in conto esercizio	11.150	9.000	/

EFFINGO SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

FIELDROBOTICS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	173.365	88.218	50.962
A5) Altri Ricavi e Proventi	25.222	116.164	0
di cui Contributi in conto esercizio	18.488	115.750	0

INSIMILI SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.554	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	500	65.038	122
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

LIBER SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	316.107	251.850	22.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	131.310	62.651	4.600
di cui Contributi in conto esercizio	131.276	62.651	4.600

MICROBIOME ANALYTICS SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

MITHRIL MINDS SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	429.216	294.1090	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	413	0	/
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	/

O-DAMP S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	63.065	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	63.065	/	/

RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

RE-SPORT SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	123.000	98.500	6.857
A5) Altri Ricavi e Proventi	27.284	139	0
di cui Contributi in conto esercizio	27.229	139	0

ROBOSECT S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	23.200	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	23.200	/	/

SINBIOSYS S.R.L.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.560	3.879	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	33.110	56.260	/
di cui Contributi in conto esercizio	18.750	56.250	/

STUDIUM GENETICS SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.655	557	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.958	2	21.780
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

TURTLE SRL

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	702.628	317.045	127.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	45.754	68.904	4.600
di cui Contributi in conto esercizio	44.250	68.900	4.600

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Società	Tipologia di Partecipazione	Quota diretta ⁽⁵⁾	Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾
ADAPTRONICS S.R.L.	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	10%
AQUAPONIC DESIGN SRL	Partecipazione indiretta	0	03987711201	BEHOLD S.R.L.	5%
BLOXY SRL	Partecipazione indiretta	0	03987711201	BEHOLD S.R.L.	10%
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	5%
DEVELOP PLAYERS SRL	Partecipazione indiretta	0	04584230405	BEHOLD S.R.L.	4,42%
EFFINGO SRL	Partecipazione indiretta	0	03987711201	BEHOLD S.R.L.	5%
FIELDROBOTICS	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	6,05%
INSIMILI SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	9,57%
LiBER SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	8%

Società	Tipologia di Partecipazione	Quota diretta ⁽⁵⁾	Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾
MICROBIOME ANALYTICS SRL	Partecipazione indiretta	0	03987711201	BEHOLD S.R.L.	7%
MITHRIL MINDS SRL	Partecipazione indiretta	0	03987711201	BEHOLD S.R.L.	10%
NAUTILUS-NAVIGATION IN SPACE SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	5%
O-DAMP SRL	Partecipazione indiretta	0	04228821205	BEHOLD S.R.L.	10%
RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	Partecipazione indiretta	0	03987711201	BEHOLD S.R.L.	10%
RE-SPORT SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	5%
ROBOSECT SRL	Partecipazione indiretta	0	04228581205	BEHOLD S.R.L.	7%
SINBIOSYS SRL	Partecipazione indiretta	0	03871421206	BEHOLD S.R.L.	4,10%
STUDIUM GENETICS SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	10%
TURTLE SRL	Partecipazione indiretta	0	03993541204	BEHOLD S.R.L.	5%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁸⁾	nessuno

(8) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DELLE SOCIETÀ SPIN OFF IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Nessuna

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Si tratta di società che hanno avuto l'accreditamento dall'Ateneo come spin-off accademici e che sviluppano progetti o risultati della ricerca in ambito imprenditoriale.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi ADAPTRONICS SRL, AQUAPONIC DESIGN SRL, B-PLAS BENEFIT SRL, DEVELOP-PLAYERS SRL, FIELDROBOTICS, INSIMILI SRL, LIBER SRL, NAUTILUS, O-DAMP SRL, RE-SPORT SRL, ROBESECT SRL, SINBIOSYS SRL, STUDIUM GENETICS SRL (17 spin-off)
Esito della revisione periodica	razionalizzazione MITHRIL MINDS : in data 13/11/2025 l'Assemblea ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Esito della revisione periodica	razionalizzazione TURTLE S.R.L.: in data 21/11/2025 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso
Modalità (razionalizzazione)	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁹⁾	No

(9) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi di 17 delle 19 partecipazioni societarie indirette, in quanto l'assemblea di MITHRIL MINDS S.r.l. in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione e il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha deliberato in data 21/11/2025 il recesso da TURTLE S.r.l. Si confermano le valutazioni complessive espresse nel precedente piano: - si tratta di società a responsabilità limitata che hanno ottenuto l'accreditamento come spin-off dall'Ateneo di Bologna; - la fattispecie normativa che soddisfano riguarda le "attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)"; - la partecipazione indiretta tramite BeHold S.r.l. rappresenta una modalità di perseguimento della finalità istituzionali dell'Università ed è coerente con gli obiettivi contenuti nel "Piano Strategico 2022-2027"; - il parametro riguardante il rapporto tra il numero di dipendenti ed il numero di amministratori non è rispettato, ma non si ritiene sia significativo in quanto si tratta di società tendenzialmente caratterizzate da esigue piante organiche; - il parametro relativo al risultato di esercizio negativo per 4 esercizi consecutivi non risulta in alcuni casi rispettato, ma non è ritenuto significativo per società che nascono attorno a tecnologie ad alto potenziale non ancora mature, il cui ulteriore sviluppo e validazione rappresentano l'obiettivo primario nei primi anni; in fase pre-commerciale, il rapporto tra la fisiologica assenza di fatturato e il rafforzamento patrimoniale derivante da apporti di capitale degli investitori, destinati a sostenere lo sviluppo tecnologico fino alla sua industrializzazione, genera spesso risultati economici in perdita, in linea con ciclo di vita e modello di business della spin-off; si evidenzia che in ogni caso viene effettuato un monitoraggio annuale delle spin-off, che include anche l'analisi dei dati economico-finanziari e patrimoniali ed è sottoposto alla Commissione Imprenditorialità e che eventuali rischi assunti dall'Ateneo sono limitati alla perdita della quota di ingresso; - il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro del triennio 2022-2024 non risulta rispettato, ma in ogni caso non pare adeguato per società spin-off che molto raramente realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	00723400347
Denominazione	SOPRIP S.r.l. in liquidazione
Data di costituzione	18/04/1980
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	CONCORDATO PREVENTIVO: Apertura: 28/10/2013; Omologazione: 17/11/2014; Iscrizione nel Registro delle Imprese: 5/11/2013 SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE: Apertura: 23/12/2015; Iscrizione nel Registro delle Imprese: 23/12/2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Parma
Comune	Parma
CAP	43121
Indirizzo	Via Giuseppe Verdi, 2
Telefono	0521/247656
E-mail	INFOS@SOPRIP.IT - CP30.2013PARMA@PECFALLIMENTI.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE (CODICE ATECO)
Attività	68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	no	sì	sì
Risultato d'esercizio	n.d.	- 938.000	-1.812.885

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	n.d.	n.d.	757.496	828.161	234.231
A5) Altri Ricavi e Proventi	n.d.	n.d.	146.034	14.458	54.064
di cui Contributi in conto esercizio	n.d.	n.d.	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	03480370372
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	AR-TER S.c.p.A
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	0,0721%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁸⁾	nessuno

(8) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

PARTECIPAZIONI DI SOPRIP S.r.l. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Nessuna

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività svolta dalla partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società ha lo scopo di liquidare il patrimonio mobiliare e immobiliare di cui è titolare, con facoltà di svolgere tutte le operazioni, anche di continuità gestionale o di assunzione di nuovi impegni, che consentano di valorizzare il patrimonio sociale, di incassare i crediti, di evitare contestazioni contrattuali e / o azioni di danno, di ridurre l'importo dei debiti (oggetto sociale da Visura Camerale).
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽⁹⁾	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁰⁾	No
Note	L'Ateneo conferma la misura di razionalizzazione mediante lo scioglimento della società, le cui procedure sono state avviate in data 23/12/2015 e sono tuttora in fase di realizzazione per rallentamenti del trasferimento delle proprietà ai Comuni soci degli ultimi appezzamenti di terreno residui di parcellizzazioni relative ad urbanizzazioni. Si prevede un prolungamento del termine di attuazione della misura al 31/12/2026.

(9) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(10) Specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	07408111214
Denominazione	TOP-IN S.c.a r.l.” - Tecnologie OPtoelettroniche per l’Industria
Data di costituzione	18/01/2013
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	ITALIA
Provincia	Napoli
Comune	Napoli
CAP	-
Indirizzo	Via Pontano, 61
Telefono	-
FAX	-
E-mail	-

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività	M.72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.313	5.235	49.794
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	11.606

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	03154520401
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" – IRST S.r.l. IRCCS
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	6,9%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

PARTECIPAZIONI DI "TOP-IN S.C.A R.L. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società persegue uno scopo <i>“mutualistico e non lucrativo e non può quindi distribuire ai soci utili che, se prodotti, devono essere reinvestiti in attività di ricerca, sviluppo, formazione e diffusione”</i> e la finalità di <i>“intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Campania, di un’aggregazione pubblico-privata tecnologica nel campo della sensoristica, dell’elettronica, dell’optoelettronica, della fotonica, della scienza dei materiali, dell’acustica, delle scienze e dell’ingegneria in generale, dell’economica e della gestione di imprese e progetti”,</i> nonché <i>“di sostenere attraverso l’eccellenza scientifica e tecnologica l’attrattività di investimenti in settori produttivi ad alta tecnologia, di contribuire al rafforzamento delle competenze tecnico scientifiche dei soci, nonché di rafforzare il sistema della ricerca campana, nazionale ed internazionale”</i> (art. 4 Statuto).
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁸⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente piano: - si tratta di una società consortile a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere <i>"attività di interesse generale"</i>, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso I.R.S.T. S.r.l. e coerenti con gli obiettivi indicati nel <i>"Piano Strategico 2022-2027"</i> dell'Ateneo; - il rapporto tra entità del personale dipendente (0) e numero di amministratori (3) appare congruo, in considerazione del fatto che non risulta erogato alcun compenso; - il mancato rispetto dei parametri relativi ai dati di bilancio (risultato negativo per 4 dei 5 esercizi del quinquennio 2020-2024 e fatturato medio di un milione di euro nel triennio 2022-2024), non è ritenuto significativo per le caratteristiche specifiche della società, che svolge attività di ricerca con modalità di tipo consortile, usufruisce di finanziamenti ministeriali per progetti e reinveste costantemente gli utili in attività di ricerca; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(8) Indicare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	02648490361
Denominazione	CRIT CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.R.L.
Data di costituzione	17/04/2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (“società quotate ex TUSP”) e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La “società benefit” è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La “società benefit” redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Modena
Comune	Vignola
CAP	41058
Indirizzo	Via Confine, 2310
Telefono	-
FAX	-
E-mail	CRIT@PEC.CONFINDUSTRIAMODENA.COM

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività 1	M.72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Attività 2	82.99.99 Altri servizi di sostegno alle imprese nca

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l'orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	19
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	18.720
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	-

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	Sì	Sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	68.765	127.950	57.921	82.985	10.696

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.267.807	1.391.521	1.240.798
A5) Altri Ricavi e Proventi	729.451	651.120	428.460
di cui Contributi in conto esercizio	727.011	646.144	422.623

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	00317740371
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	Consorzio Interuniversitario CINECA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	1,21%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

PARTECIPAZIONI DI CRIT S.R.L. IN ENTI TERZI QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	% di partecipazione
A-CRIT S.R.L.	100%

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Descrizione dell'attività	Fornire alle imprese servizi qualificati nell'area della ricerca e dell'innovazione tecnologica anche mediante il reperimento di relazioni internazionali con Università e centri di ricerca finalizzate al trasferimento alle imprese di conoscenze su tecnologie avanzate.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽⁸⁾	No
Note	L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente Piano: - si tratta di una società a responsabilità limitata; - la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere <i>"la produzione di un servizio di interesse generale"</i>, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso il Consorzio CINECA e coerenti con gli obiettivi indicati nel "Piano Strategico 2022-2027" dell'Ateneo; - risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (19) e numero di amministratori (11); - risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2020-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €; - non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi; - non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

(8) Indicare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Codice Fiscale	03897000372
Denominazione	AGRICOLA IMMOBILIARE "IL CONTE" S.R.L.
Data di costituzione	27/06/1989
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽¹⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽¹⁾	No
La società è un GAL ⁽¹⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽²⁾	No

(1) Le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

(2) La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Stato	Italia
Provincia	Bo
Comune	Bologna
CAP	40125
Indirizzo	Via Santo Stefano, 30
Telefono	-
FAX	-
E-mail	-

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Attività	682001 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) ⁽³⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁽⁴⁾	no

(3) Per la nozione giuridica di “società a partecipazione pubblica di diritto singolare” di cui all’art. 1, comma 4 del TUSP, si veda l’orientamento della struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell’Economia e delle Finanze al seguente link:

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

(4) Occorre selezionare “SI” se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell’art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall’Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un’autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l’effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l’esercizio di un’attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	12.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	180.961	165.717	176.329	90.411	-44.225

Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	529.572	516.513	490.207
A5) Altri Ricavi e Proventi	56.234	51.488	56.031
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	91231330373
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	Fondazione Alma Ricerca (ex "Luisa Fanti Melloni")
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	100%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipo di controllo ⁽⁸⁾	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Modalità di esercizio del controllo	La società è posseduta al 100% dalla Fondazione Alma Ricerca che è una Fondazione di proprietà al 100% dell'Ateneo.

(8) Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

**PARTECIPAZIONI DI AGRICOLA IMMOBILIARE "IL CONTE" S.R.L. IN ENTI TERZI
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	NESSUNA

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Art. 4 Statuto: La società si prefigge come oggetto sociale <i>"l'acquisto, la vendita, la costruzione, la gestione, l'amministrazione e la locazione di beni immobili di ogni tipo, con espressa esclusione dell'intermediazione immobiliare ...; l'acquisto, la vendita e la gestione di partecipazioni in società ed imprese di ogni tipo ed oggetto; l'acquisto, la vendita e la gestione di titoli quotati in borsa e di ogni altro valore mobiliare esistente sul mercato del risparmio; l'attività finanziaria in genere, il tutto a scopo di investimento e non di intermediazione; l'acquisto, la vendita e la gestione di crediti, nel rispetto delle leggi n.1/1991, n. 197/1991 e del D. Lgs. n. 385 del 1 settembre 1993"</i> .
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no

(9) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

NOME DEL CAMPO	COMPILAZIONE
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁰⁾	No
Note	L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione, mediante fusione per incorporazione nella Fondazione Alma Ricerca e intende proseguire con le interlocuzioni e gli interpellati all'Agenzia delle Entrate, riservandosi ulteriori valutazioni in base agli esiti. Il termine previsto per l'avvio della misura è indicato nel 31/12/2026.

(10) Indicare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

RELAZIONE TECNICA
A CORREDO DEL
PIANO DI REVISIONE
PERIODICA DELLE
PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE
DIRETTE ED INDIRETTE
DATI 2024



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**RELAZIONE TECNICA
a corredo del
PIANO DI REVISIONE PERIODICA
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DIRETTE ED INDIRETTE – DATI 2024**

(Art. 20 commi 1-3 – D. Lgs. 175/2016 e s.m.i)

DICEMBRE 2025

A cura del

Settore Partecipazione a enti per la ricerca e l'innovazione
Area Innovazione

Copyright 2025

SOMMARIO

1 – REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE	7
1.1 - IL PERCORSO DI RAZIONALIZZAZIONE	7
1.2 - CRITERI E PARAMETRI DI VALUTAZIONE	9
1.3 - AMBITO SOGGETTIVO DI ANALISI	11
2 - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE	12
2.1 - AGE-IT S.c.a.r.l. - Italian Ageing Society Società Consortile a Responsabilità Limitata	12
2.1.1 - La Società	12
2.1.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	13
2.1.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	17
2.1.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”	17
2.1.5 - Sintesi.....	18
2.2 - ALMACUBE S.R.L.	19
2.2.1 - La Società	19
2.2.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	19
2.2.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	24
2.2.4 - Adempimenti relativi alle società “partecipate”	25
2.2.5 - Sintesi.....	25
2.3 - AR-TER ATTRATTIVITA’ RICERCA TERRITORIO S.C.P.A.....	26
2.3.1 – La Società.....	26
2.3.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	26
https://trasparenza.art-er.it/societa_trasparente/bilanci/bilancio/	28
2.3.3 – Partecipazioni in enti terzi.....	31
2.3.4 – Adempimenti relativi alle società “in-house”	31
2.3.5 - Sintesi.....	33
2.4 - BEHOLD S.r.l.	34
2.4.1 - La Società	34
2.4.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	34
2.4.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	37
2.4.4 - Adempimenti relativi alle società “in-house”	38

2.4.5 - Sintesi.....	39
2.5 - FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA – F.B.M. S.p.A. IN LIQUIDAZIONE	40
2.5.1 - La Società	40
2.5.2 - Sintesi.....	41
2.6 - ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI “DINO AMADORI” I.R.S.T. S.r.l. - I.R.C.S.S.	42
2.6.1 - La Società	42
2.6.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	42
2.6.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	47
2.6.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”	48
2.6.5 - Sintesi.....	49
2.7 - LEPIDA S.c.p.A.	50
2.7.1 - La Società	50
2.7.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	50
2.7.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	55
2.7.4 - Adempimenti relativi alle società “in-house”	55
2.7.5 - Sintesi.....	57
2.8 - MNESYS S.C.AR.L.	58
2.8.1 - La Società	58
2.8.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	59
2.8.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	63
2.8.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”	63
2.8.5 - Sintesi.....	64
2.9 - SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.r.l - "SEED SRL CONSORTILE"	65
2.9.1 - La Società	65
2.9.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	65
2.9.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	68
2.9.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”	68
2.9.5 - Sintesi.....	69
2.10 – “SPACE IT UP Società Consortile a responsabilità limitata - SPACE IT UP S.c.a r.l.”	70
2.10.1 - La Società.....	70

2.10.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	71
2.10.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	74
2.10.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”	74
2.10.5 - Sintesi	75
3 - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE sia DIRETTE che indirette.....	76
3.1 - NATIONAL BIODIVERSITY FUTUR CENTER – N.B.F.C. S.C.AR.L.	76
3.1.1 - La Società	76
3.1.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	77
3.1.3 - Partecipazioni in enti terzi.....	81
3.1.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”	81
3.1.5 - Sintesi.....	82
4 - ALTRI ENTI PARTECIPATI	83
4.2 – ANALISI SVOLTE DALLA COMMISSIONE PARTECIPAZIONE A ENTI TERZI	83
4.2 - Consorzi.....	84
4.3 - Fondazioni	92
4.4 - Associazioni	102
5 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE.....	106
5.1 – Criteri di individuazione	106
5.2 – SOCIETA’ SPIN-OFF DETENUTE TRAMITE “BEHOLD S.R.L.”	107
5.2.1 - Le società.....	107
5.2.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	110
5.2.3 – Partecipazioni in enti terzi.....	119
5.2.4 - Sintesi.....	119
5.3 - “SOPRIP S.R.L. in liquidazione”	121
5.3.1 - La società.....	121
5.3.2 - Sintesi.....	121
5.4 - “TOP-IN S.C.A.R.L.”	122
5.4.1 - La società.....	122
5.4.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	123
5.4.3 – Partecipazioni in enti terzi.....	125
5.4.4 - Sintesi.....	125

5.5 - “CRIT – Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica S.r.l.”	126
5.5.1 - La società	126
5.5.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP	126
5.5.3 – Partecipazioni in enti terzi	128
5.5.4 - Sintesi	128
5.6. -Società “AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.”	129
5.6.1 - La società	129
5.6.2 - Sintesi	130
6 – ALTRI STRUMENTI FINANZIARI	131
7 – CONCLUSIONI	133
APPENDICE	135
A - IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA	135
1 – Ambito soggettivo di analisi	135
2 – Parametri di valutazione	135
3 – Adempimenti relativi alle società “in-house”	139
4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo”	139
5 - Adempimenti relativi alle società partecipate	140
6 - Acquisizione di nuove partecipazioni	141
B - LE DELIBERAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI IN MERITO AI PIANI	143
ELENCO TABELLE	149

1 – REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE

1.1 - IL PERCORSO DI RAZIONALIZZAZIONE

Il presente documento viene redatto per adempiere all'obbligo annuale imposto alle Pubbliche Amministrazioni dall'art. 20, commi 1, 2 e 3 del **"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"** (di seguito **TUSPP o Testo Unico**), emanato con Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i.

Il TUSPP rappresenta il più recente atto normativo nell'ambito di un percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dalle Pubbliche Amministrazioni iniziato nel 2008 ¹. A seguire della *"revisione straordinaria delle partecipazioni"* che le pubbliche amministrazioni hanno dovuto adottare entro il 30/09/2017, ai sensi dell'art. 24 ², il Testo Unico prevede all'art. 20 i seguenti **adempimenti annuali**:

- effettuare *"un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti un **piano di riassetto** per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*; i piani, **"corredati di apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione"**, devono essere **"adottati entro il 31 dicembre di ogni anno"** (commi 1, 2 e 3);
- approvare *"entro il 31 dicembre dell'anno successivo una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti"* (comma 4).

In caso di mancata adozione di tali atti da parte degli enti locali, il TUSPP prevede l'applicazione di sanzione amministrativa consistente nel *"pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti"* (art. 20 comma 7).

Le Università non sono annoverate tra gli enti locali, ma tuttavia sono collocate tra le *"Amministrazioni locali"* nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, annualmente stilato dall'ISTAT e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale ai sensi dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n.196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica).

¹ Il tema era stato affrontato in precedenza dalla seguente normativa:

- **Legge Finanziaria 2008** (Legge 24 dicembre 2007, n. 244 e ss.mm.ii., art. 3, commi da 27 a 29): prevedeva il divieto per le Amministrazioni Pubbliche di costituire o mantenere quote di partecipazione, anche di minoranza, in società aventi ad oggetto *"attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali"* e la possibilità di partecipare invece a *"società che producono servizi di interesse generale e che forniscono servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro"*;
- **Legge di Stabilità 2015** (Legge 23 dicembre 2014, n. 190, commi 611-614): dal 1° gennaio 2015 ha imposto l'avvio di *"un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015"*, imponendo l'adozione entro il 31 marzo 2015 di un *"piano operativo di razionalizzazione"* ed entro il 31 marzo 2016 di una *"relazione sui risultati conseguiti"*, entrambi da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e da pubblicare nel sito internet istituzionale.

² La revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, attraverso una puntuale ricognizione per giungere a scelte espressamente motivate di alienazione, razionalizzazione, fusione o mantenimento senza interventi, ha rappresentato per alcuni enti, come le Università, un *"aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612"* dell'art. 1 della già citata Legge di stabilità 2015.

In questo percorso di razionalizzazione, l'Ateneo ha adottato dal 2008 al 2017 i provvedimenti normativamente previsti ³ e a partire dal 2018 ha approvato a cadenza annuale sia il piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette (entro il 31 dicembre o nei primi mesi dell'anno seguente con rinvio motivato), sia la relativa relazione sullo stato di attuazione del piano per evidenziare i risultati conseguiti ⁴.

La presente *“Relazione tecnica di corredo al Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - **Dati 2024**”* ed il Piano stesso rappresentano quindi gli strumenti per soddisfare l'adempimento annuale previsto dall'art. 20, commi da 1 a 3 del TUSPP.

³ I provvedimenti adottati dall'Ateneo di Bologna sono i seguenti:

- verifica delle partecipazioni societarie ex L. 244/07 (Consiglio di Amministrazione, 16/06/2009);
- *“Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie”* (Consiglio di Amministrazione, 23/06/2015) e relativa *“Relazione sui risultati conseguiti”* (Consiglio di Amministrazione, 27/04/2016), ai sensi dell'art. 1 c. 612, Legge 23 dicembre 2014, n. 190 - Legge di stabilità 2015;
- *“Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190”* (Consiglio di Amministrazione, 26/09/2017) e relativa *“Relazione sullo stato di attuazione”* del piano (Consiglio di Amministrazione, 30/10/2018), ai sensi dell'art. 24 del Testo Unico.

⁴ - In materia di revisione periodica, ai sensi dell'art. 20 del Testo Unico, l'Ateneo ha approvato:

- il *“Piano di revisione periodica - Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26/03/2019), il cui rinvio fu motivato dal ritardo nella nomina dei componenti del Collegio dei Revisori dei Conti di Ateneo e dalla necessità di approfondire le valutazioni espresse dalla Corte dei Conti (Consiglio di Amministrazione, 18/12/2018); la conseguente *“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26/11/2019);
- il *“Piano di revisione periodica - Dati 2018”* (Consiglio di Amministrazione, 25/02/2020), il cui rinvio fu motivato da interlocuzioni e approfondimenti in itinere per le partecipazioni oggetto di rilievi da parte della Corte dei Conti (*“Almacube S.r.l.”*, *“Centro Residenziale Universitario di Bertinoro - Ce.U.B. Soc. cons. a r.l.”* e *“Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori - I.R.S.T. S.r.l.”*), dalla necessità di garantire un adeguato tempo per l'analisi del Collegio dei Revisori dei Conti e in considerazione del fatto che il precedente Piano era stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel marzo del 2019 (Consiglio di Amministrazione, 17/12/2019); la conseguente *“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2018”* (Consiglio di Amministrazione, 17/12/2020);
- il *“Piano di revisione periodica – Dati 2019”* (Consiglio di Amministrazione, 23/02/2021), il cui rinvio fu motivato con i processi in corso (trasformazione di *“Ce.U.B. Soc. cons. a r.l.”* e *B.U.P. S.r.l.”* e interlocuzioni sulla natura di *“I.R.S.T. S.r.l.”*) e con i medesimi richiami alla necessità di garantire tempo adeguato al Collegio dei Revisori per i chiarimenti e alla ritardata approvazione del Piano dell'esercizio precedente (Consiglio di Amministrazione, 17/12/2020); la conseguente *“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2019”* (Consiglio di Amministrazione, 26/10/2021);
- il *“Piano di revisione periodica – Dati 2020”* (Consiglio di Amministrazione, 29/03/2022), il cui rinvio fu motivato dall'insediamento del nuovo Rettore dal 01/11/2021 e dal nuovo assetto di deleghe, per consentire un tempo adeguato di analisi e di assunzione di decisioni (Consiglio di Amministrazione, 26/10/2021); la conseguente *“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2020”* (Consiglio di Amministrazione, 29/11/2022);
- il *“Piano di revisione periodica – Dati 2021”* (Consiglio di Amministrazione, 28/02/2023), il cui rinvio fu motivato dalle operazioni in corso relative agli enti costituiti per l'attuazione dei progetti finanziati con PNRR e PNC (Consiglio di Amministrazione, 29/11/2022); la conseguente *“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2021”* (Consiglio di Amministrazione, 20/12/2023);
- il *“Piano di revisione periodica – Dati 2022”* (Consiglio di Amministrazione, 27/02/2024), il cui rinvio fu motivato dalla necessità di disporre di un quadro aggiornato rispetto alle operazioni in corso (Consiglio di Amministrazione, 20/12/2023); la conseguente *“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2022”* (Consiglio di Amministrazione, 29/11/2024).
- il *“Piano di revisione periodica - Dati 2023”* (Consiglio di Amministrazione, 30/01/2025); la conseguente *“Relazione sullo stato di attuazione – Dati 2023”* (Consiglio di Amministrazione, 21/11/2025)

Come per tutti i provvedimenti adottati in esecuzione delle norme contenute nel TUSPP, saranno rispettati i seguenti obblighi di comunicazione e pubblicazione previsti dalla normativa:

- invio alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti;
- comunicazione alla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSPP, individuata nella Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro, con Decreto del Ministro dell'economia e delle Finanze del 16 maggio 2017, attraverso l'apposito sistema informatico di acquisizione dei dati presente nel Portale Tesoro (applicativo "Partecipazioni" al link <https://portaletesoro.mef.gov.it>).
- pubblicazione nella parte dedicata agli enti partecipati presente nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale di Ateneo (art. 22 comma 1 lettera d-bis del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni") al seguente link:
<http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>.

L'importanza attribuita dall'Ateneo al tema delle partecipazioni in enti terzi è dimostrata dall'avvio nel 2024 della prima edizione del percorso formativo *ad hoc* denominato «*Il ruolo dei rappresentanti nelle partecipate di Ateneo*» e riservato a coloro che vengono individuati come rappresentanti di Ateneo negli organi di governo degli enti terzi o vengono delegati a partecipare alle assemblee.

L'obiettivo è quello di fornire le competenze di base ritenute necessarie per ricoprire il ruolo in modo adeguato e di stimolare un'adeguata sensibilizzazione in tema di responsabilità e rischi connessi alla carica.

1.2 - CRITERI E PARAMETRI DI VALUTAZIONE

L'analisi è stata sviluppata considerando i seguenti elementi:

- 1) le "Linee Guida" per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche e lo "schema tipo" per la redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni, diffuse con aggiornamento annuale dalla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro, d'intesa con la Corte dei Conti (ultimo aggiornamento reso disponibile in data 20/02/2025);
- 2) le previsioni normative contenute nel TUSPP riguardanti:
 - i requisiti essenziali da rispettare nella razionalizzazione;
 - le indicazioni specifiche previste dal Testo Unico per le società in-house, per le società in controllo e per le società partecipate in cui l'Ateneo detiene una partecipazione superiore al 10% del capitale.

Il dettaglio di tali elementi è contenuto in un'apposita sezione in Appendice, nella quale è presente anche un paragrafo che riepiloga le deliberazioni della Sezione Regionale di Controllo dell'Emilia-Romagna della Corte dei Conti in merito a diversi piani.

Di seguito si richiamano sinteticamente i criteri seguiti per valutare il rispetto dei requisiti essenziali nel processo di revisione, sulla base di quanto previsto dal D. Lgs. 175/2016 del TUSPP.

Per quanto riguarda la **forma giuridica**, si è verificato che tutte le società fossero costituite nelle forme consentite ovvero come società per azioni o a responsabilità limitata, anche in forma consortile e in forma cooperativa (art. 3).

Per quanto riguarda le **attività** svolte dalla società, le valutazioni sono state fatte in termini di ammissibilità, stretta necessità e possibilità di accorpamento/aggregazione.

Si è quindi verificato che queste rientrassero in una delle **specifiche tipologie** previste dal TUSPP (art. 4 comma 2 e art. 4 bis) oppure nelle deroghe ed eccezioni ammesse, tenendo conto della possibilità di ricorrere a procedimenti specifici per richiedere l'esonero di singole società.

Si è poi verificata la **stretta necessità** delle attività rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo (art. 4, comma 1 TUSPP), con particolare riferimento agli obiettivi indicati nel *"Piano Strategico 2022-2027"* (Consiglio di Amministrazione del 28/06/2022), documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell'Ateneo.

La valutazione sulle attività ammesse in base all'indispensabilità, si è basata sulla coerenza con il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo in termini di *"produzione di un servizio di interesse di carattere generale (art. 4, c.2, lett. a)"*, *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, c. 2,lett. d)"* oppure con riferimento alle *"attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)"* o infine alle *"attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (art. 4, c. 8)"*.

In considerazione della previsione normativa di razionalizzare le *"partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali"* (art. 20 comma 2c) e di valutare *"la necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4"* (art. 20 comma 2g), si è infine verificata, sulla base dello scopo, la presenza di forme di sovrapposizione delle attività e valutata la possibilità di eventuali aggregazioni tra le diverse società o con altri enti partecipati dall'Ateneo con specifiche caratteristiche.

Per quanto riguarda il terzo requisito essenziale concernente il **rapporto tra l'entità del personale dipendente ed il numero di amministratori**, considerando la previsione di razionalizzazione di *"società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti"* (art. 20 comma 2 lettera b TUSPP), sono stati considerati anche i costi degli apparati, indicando l'entità dei compensi previsti per gli amministratori e/o l'attribuzione agli amministratori di specifiche deleghe gestionali.

Infine, in merito, all'**analisi di dati di bilancio** sono stati evidenziati quelli ritenuti rilevanti (risultato di esercizio, patrimonio netto, fatturato medio e costi di funzionamento) e considerate le previsioni normative di seguito ricordate:

- *"partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti"* (art. 20 comma 2 lettera e);

-
- *“partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro”* (art. 20 comma 2 lettera d e art. 26 comma 12-quinquies).

Infine, in relazione alla *“necessità di un contenimento dei costi di funzionamento”* (art. 20 comma 2 lettera f), le possibili misure di contenimento dei costi di funzionamento sono state valutate in base alle quote di partecipazione, alle misure già adottate e alla possibilità di proporre azioni non condizionanti per la capacità operativa del soggetto partecipato, nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e proporzionalità che devono ispirare l'azione amministrativa.

1.3 - AMBITO SOGGETTIVO DI ANALISI

La rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette detenute dall'Ateneo al 31 dicembre 2024 indica **30 società**, così configurate:

- **10 società a partecipazione diretta:** *“AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l.”*, *“Almacube S.r.l.”*, *“AR-TER S.c.p.A.”*, *“BeHold S.r.l.”*, *“Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. S.p.a. in liquidazione”*, *“Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ IRCCS – I.R.S.T. S.r.l.”*, *“Lepida S.c.p.A.”*, *“Mnesys S.c.ar.l.”*, *“SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale SRL consortile - SEED SRL consortile”* e *“Space It Up S.c.a r.l.”*;
- **1 società a partecipazione sia diretta che indiretta:** *“National Biodiversity Futur Center – NBFC S.c.ar.l.”* di cui una quota è detenuta anche per il tramite del Consorzio CINECA, ente in-house plurisoggettivo;
- **19 società a partecipazione indiretta:** 15 società spin-off, detenute tramite *“BeHold S.r.l.”* (in-house dell'Ateneo), *“SOPRIP S.r.l. in liquidazione”* detenuta tramite *“AR-TER S.c.p.A.”* (in-house plurisoggettivo), *“TOP-IN S.c.a.r.l.”* detenuta per il tramite di IRST IRCCS S.r.l. (in controllo pubblico), *“Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.”*, detenuta tramite il Consorzio CINECA (in-house plurisoggettivo) e *“Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”* detenuta tramite la Fondazione *“Alma Ricerca”* (in controllo dell'Ateneo).

Nel corso del **2025** le uniche variazioni hanno riguardato **4 partecipazioni** detenute indirettamente **in società spin-off tramite BeHold S.r.l.**, la cui costituzione o dismissione non è assoggettata agli obblighi di comunicazione preventiva alla Corte dei Conti e rappresenta la mission assegnata alla holding in-house di Ateneo.

Il piano viene quindi redatto considerando **34 società, di cui 10 a partecipazione diretta, 1 a partecipazione sia diretta che indiretta e 23 a partecipazione indiretta.**

2 - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE

2.1 - AGE-IT S.C.A.R.L. - ITALIAN AGEING SOCIETY SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA

2.1.1 - La Società

AGE-IT S.c.a.r.l. è una società a responsabilità limitata di natura mista pubblico-privata, che presenta la seguente compagine societaria:

SOCI	QUOTA DI CAPITALE (€)	% DI PARTECIPAZIONE
Componente pubblica	140.000	63,64%
Università degli Studi di Firenze	10.000	4,55%
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	10.000	4,55%
Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"	10.000	4,55%
Università degli Studi di Milano – Bicocca	10.000	4,55%
Università "Ca' Foscari" di Venezia	10.000	4,55%
Università della Calabria	10.000	4,55%
Università del Molise	10.000	4,55%
Università di Napoli "Federico II"	10.000	4,55%
Università di Padova	10.000	4,55%
Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"	10.000	4,55%
Università di Roma "La Sapienza"	10.000	4,55%
Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA)	10.000	4,55%
Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR	10.000	4,55%
Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani – IRCCS INRCA	10.000	4,55%
Componente privata	80.000	36,36%
Università Commerciale "Luigi Bocconi"	10.000	4,55%
Università Cattolica del Sacro Cuore	10.000	4,55%
Università Vita - Salute San Raffaele	10.000	4,55%
Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed IRCCS S.p.A.	10.000	4,55%
Tech4Care S.r.l.	10.000	4,55%
Beta 80 S.p.a. Software e Sistemi	10.000	4,55%
Confederazione Cooperative Italiane – Confcooperative	10.000	4,55%
Sanofi S.r.l.	10.000	4,55%
TOTALE	220.000	100%

Tabella 1 - Compagine societaria "AGE-IT S.c.a.r.l."

La società è stata costituita dall'Università degli Studi di Firenze e da "Tech4Care S.r.l.", in data 19/09/2022, quale "Soggetto Attuatore" (*Hub*) del progetto "*A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian ageing society*" (in breve "Age-it"), finanziato per la "Creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" in relazione alla tematica 8. "Conseguenze e sfide dell'invecchiamento" ("*Consequences and challenges of ageing*") dal bando PNRR relativo alla costituzione di Parteneriati Estesi (PE).⁵

L'Ateneo e gli altri soci hanno aderito successivamente entro la fine del 2022 e la società ha iniziato ad operare in maniera effettiva dal 01/01/2023 ⁶.

La società è stata inclusa nell'elenco ISTAT delle amministrazioni pubbliche, il cui bilancio viene consolidato con il bilancio dello Stato, pubblicato in data 30/09/2024.

Per informazioni a carattere generale sulla società, si rinvia al sito:

<https://ageit.it/>

2.1.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.1.2.1 Forma giuridica

Società consortile a responsabilità limitata, che rispetta le previsioni normative.

2.1.2.2 Attività

Codice ATECO: M.70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale.

Secondo l'art. 3 "*Oggetto sociale*" dello Statuto, AGE-IT S.c.a r.l. si prefigge lo scopo di creare e gestire il Partenariato Esteso denominato "*A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian ageing society*", con acronimo "AGE-IT" ed in particolare di svolgere la funzione di **Hub** (quale soggetto attuatore e referente unico nei confronti del MUR), in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati *Spoke* (quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca), con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.

⁵ L'avviso MUR indetto con D.D. n. 341 del 15 marzo 2022 riguardava la costituzione di Partenariati Estesi a università, centri di ricerca e aziende per finanziare progetti di ricerca di base nei seguenti temi: 1. Intelligenza artificiale; 2. Scenari energetici del futuro 2.a Energie verdi del futuro; 3. Rischi ambientali, naturali e antropici; 4. Scienze e tecnologie quantistiche; 5. Cultura umanistica e patrimonio culturale; 6. Diagnostica e terapie innovative nella medicina di precisione; 7. Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti; 8. **Conseguenze e sfide dell'invecchiamento**; 9. Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori; 10. Modelli per un'alimentazione sostenibile; 11. Made-in-Italy circolare e sostenibile; 12. Neuroscienze e neurofarmacologia; 13. Malattie infettive emergenti; 14. Telecomunicazioni del futuro (MUR - Decreto Direttoriale n. 341 del 15/03/2022 – PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca", Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3 M4C2).

⁶ Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bologna ha deliberato l'adesione nella seduta del 24/10/2022 e la delibera è stata inviata alle autorità competenti con Prot. 0283372 del 02/11/2022.

La Corte dei Conti in Sezioni riunite in sede di controllo, con delibera n. 33/SSRRCO/PASP/2022 depositata in data 29/11/2022, ha indicato di non ravvisare elementi ostativi all'acquisto della partecipazione in AGE-IT S.c.a.r.l. da parte dell'Università di Bologna. Nel frattempo l'Amministratore Unico di AGE-IT Scarl, in data 10/11/2022, ha deliberato l'aumento di capitale da 20.000 € a 220.000 € che ha consentito agli altri soci di aderire progressivamente; nel mese di dicembre 2022 è stato sottoscritto l'aumento della quota di 10.000 € da parte dell'Università di Bologna.

Le attività rientrano nella fattispecie prevista dall'art. 4-bis del Testo Unico, in quanto volte alla *“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”*.

Sono inoltre coerenti con le finalità istituzionali declinate nel vigente Statuto di Ateneo il quale:

- indica, quali compiti primari dell'Ateneo, la ricerca e la didattica, attività inscindibili volte a perseguire un sapere critico aperto al dialogo e all'interazione tra le culture, nel rispetto delle libertà della scienza e dell'insegnamento (art. 1 comma 3);
- qualifica, come dovere dell'Università, interpretare e orientare le trasformazioni del proprio tempo, garantendo l'elaborazione, l'innovazione, il trasferimento e la valorizzazione delle conoscenze a vantaggio dei singoli e della società (art. 1 comma 4).

Nel *“Piano Strategico 2022-2027”* le attività svolte dalla società si collegano:

- al Principio 1 *“Rafforzare il nostro carattere di università pubblica, autonoma, laica e pluralistica”*, Obiettivo 10 *“Migliorare la qualità di spazi, attrezzature e infrastrutture per la ricerca in una logica di condivisione”*, Azioni *“Supportare l'acquisizione e la gestione di attrezzature e infrastrutture per la ricerca condivisa”* e *“Sostenere la partecipazione a reti di infrastrutture di ricerca nazionali e internazionali”*;
- al Principio 2 *“Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative”*, Obiettivo 20 *“Rafforzare la qualità della ricerca”*, Obiettivo 21 *“Promuovere la ricerca interdisciplinare”* e Obiettivo 22 *“Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale”*;
- al Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”*, Obiettivo 33 *“Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni”*, Obiettivo 37 *“Valorizzare e consolidare le azioni per l'imprenditorialità e il trasferimento tecnologico”* e Obiettivo 39 *“Rafforzare le attività di ricerca e formazione per migliorare l'efficacia delle politiche per la salute e dei modelli assistenziali e delle politiche della salute”*.

In sintesi, la partecipazione societaria consente di svolgere le attività di ricerca volte alla realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR ed è coerente con le finalità istituzionali dell'Ateneo e con gli obiettivi contenuti nel *“Piano Strategico 2022- 2027”* dell'Ateneo.

Per le peculiari attività che svolge non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano ***“attività analoghe o similari”***, né possibilità ***“di aggregazione”***.

2.1.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

Nel 2024 la società disponeva di 1 unità di personale dipendente con il ruolo di *Programme Manager*.

A seguito della modifica statutaria necessaria per l'applicazione del Decreto-legge 24 febbraio 2023, n.13 ⁷, il sistema di governance prevede un organo amministrativo costituito da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione composto da 3 o 7 membri.

Nel 2024 risulta in carica un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri, che ha percepito un compenso complessivo pari a 73.662 €.

Da Statuto è prevista la nomina di un organo di controllo e revisione legale dei conti ⁸ e nel 2024, per adempiere a quanto disposto dal D.L. n.13/2023, è stato costituito un organo collegiale che ha percepito un compenso pari a 22.249 €.

Il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolta dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo.

2.1.2.4 Dati di bilancio

In considerazione del fatto che l'operatività della società è iniziata nel 2023, i dati di bilancio disponibili non consentono di verificare né i criteri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti, né l'esistenza o meno di un fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente (nel 2022 non sono stati registrati ricavi), né di esprimere valutazioni in merito al contenimento dei costi.

⁷ L'art. 27 del Decreto-legge 24 febbraio 2023, n.13 recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune" prevede quanto segue: "1. Al fine di promuovere il miglior coordinamento nella realizzazione degli interventi di competenza del Ministero dell'università e della ricerca relativi alla Missione 4, Componente 2, del PNRR, nonché del relativo PNC, i soggetti a partecipazione pubblica appositamente costituiti a tal fine assicurano l'integrazione dei propri organi statuari di gestione e controllo con uno o più rappresentanti designati dal Ministero nonché, su indicazione di quest'ultimo, di ulteriori Ministeri, in ragione del tema oggetto della ricerca finanziata. Le designazioni effettuate ai sensi del presente comma non determinano la cessazione dall'incarico dei componenti in carica. I relativi compensi sono integralmente a carico dei soggetti di cui al primo periodo e non comportano nuovi o ulteriori oneri per la finanza pubblica".

⁸ Art. 21 "Organo di controllo e revisione legale dei conti" – Statuto AGE-IT Scarl Rep. N. 30.224 raccolta N. 16.754 del 13/05/2024: "1. L'Assemblea nomina l'organo di controllo, il quale può essere costituito da un Sindaco unico ovvero da un Collegio Sindacale, al quale Organo sarà attribuita anche la funzione di revisione contabile (qualora obbligatoria). Nei casi di nomina del Collegio Sindacale, in ogni caso, la composizione deve rispettare le disposizioni in materia di equilibrio tra i generi, ai sensi della Legge 12 luglio 2011 n. 120 (...) 3. Tuttavia, con decisione dei soci, la revisione legale dei conti può essere affidata, in alternativa all'organo di controllo, ad un revisore legale o ad una società di revisione, iscritti nell'apposito registro. (...). 4. L'Organo di controllo resta in carica tre esercizi con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio dell'incarico ed è rieleggibile (...) 6. In conformità a quanto previsto dall'art. 27 del Decreto Legge 24 febbraio 2023, n.13, un componente del l'Organo di controllo è nominato su designazione del Ministro dell'università e della ricerca."

Per quanto riguarda i valori del risultato di esercizio, si segnala che la società ha optato per il ricorso al regime di sospensione delle perdite previsto dalla normativa (vedi Nota Integrativa al bilancio di esercizio 2024) ⁹.

	AGE-IT S.c.ar.l.				
Dati economici (valori in €)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	-46.738	4.776	/	/	/
Patrimonio netto	169.586	216.324	/	/	/

Tabella 2 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 “AGE-IT S.c.a.r.l.”

	AGE-IT S.c.ar.l.			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	106.400	136.400	/	N.D.
b) Altri ricavi e proventi	219.265	2.148	/	
di cui contributi in conto esercizio	217.264	0	/	
Totale valore della produzione	325.665	138.548	/	

Tabella 3 – Fatturato 2022-2024 “AGE-IT S.c.a.r.l.”

Nel 2024 l'Ateneo ha erogato alla società 6.688,04 € a titolo di contributo per la gestione.

	AGE-IT S.c.ar.l.		
Costi (valori in €)	2024	2023	2022
Costi per servizi	251.234	63.606	7.342
- compensi amministratori	73.662	16.800	/
- compensi sindaci	22.249	12.480	/
- altri costi per servizi	155.323	34.326	/
Costi per il personale	117.954	57.694	/
Altro (ammortamenti e oneri diversi)	3.201	6.189	3.084
Totale costi della produzione	372.389	127.489	10.426

Tabella 4 – Voci di costo 2022-2024 “AGE-IT S.c.a.r.l.”

⁹ Nota Integrativa al bilancio di esercizio 2024 di “Age-It Scarl” (pag. 11): “L’art. 6 del DL 23/2020, convertito dalla L. 5 giugno 2020, n. 40, modificato dall’art. 1 della L. n. 178 del 30/12/2020, dall’art. 3, comma 1-ter del D.L. 228/2021 e dall’art. 3, comma 9 del D.L. 198/2022, ha previsto la sospensione degli effetti previsti dai citati articoli di legge in caso di perdite sociali di entità tale da richiedere provvedimenti urgenti da parte della società. L’Assemblea dei soci del 01 giugno 2023 ha deliberato di riportare al nuovo esercizio le perdite risultanti al 31/12/2022 e di rinviare le decisioni in merito alla copertura della perdita o alla riduzione del capitale sociale alla chiusura del quinto esercizio successivo, ai sensi dell’art. 6 del Decreto Legge 8 aprile 2020, n. 23 vigente”.

2.1.3 - Partecipazioni in enti terzi

La società non deteneva nel 2024 quote di partecipazione in enti terzi.

2.1.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”

La configurazione di AGE-IT S.c.ar.l. come “società in controllo pubblico” si desume da due elementi:

- la compagine societaria costituita in maggioranza da Università pubbliche ed Enti pubblici di ricerca;
- il peso maggiore che Università ed Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR hanno nella nomina dell'organo amministrativo (Amministratore Unico o Consiglio di Amministrazione) nel rispetto di quanto previsto dall'art. 4 comma 6 del Bando MUR ¹⁰.

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dal TUSPP per le società in controllo pubblico, riepilogati nel par. 4 in Appendice, si segnala che lo Statuto ha recepito le seguenti indicazioni:

- previsione della nomina di un organo di controllo costituito da un Sindaco unico o da un Collegio Sindacale, al quale sarà attribuita anche la funzione di revisione contabile (qualora obbligatoria) (art. 21 dello Statuto, ai sensi dell'art. 3 comma 2 del TUSPP);
- presenza di un organo amministrativo nella forma di Amministratore Unico o di Consiglio di Amministrazione composto da 3 a 7 membri (artt. 8 bis e 18 c. 2 ai sensi dell'art. 11 c. 2 e 3 del TUSPP), la cui composizione è stata ampliata per garantire l'inclusione di rappresentanti dei Ministeri competenti, in applicazione dell'art. 27 del D.L. 24 febbraio 2023, n.13;
- rispetto del principio di equilibrio di genere nella scelta degli amministratori (art. 18 c. 6), esteso anche all'organo di controllo (art. 21 c.1 dello Statuto), ai sensi dell'art. 11 co. 4 del TUSPP;
- vincolo di importo al trattamento economico da corrispondere ad amministratori, componenti di organi di controllo, dirigenti e dipendenti (art. 22 c. 1, 3 e 5 ai sensi dell'art. 11 co. 6 del TUSPP);
- attribuzione di deleghe di gestione ad un solo amministratore, fatta salva l'attribuzione al Presidente preventivamente autorizzata dall'Assemblea (art. 19 c.5 ai sensi dell'art. 11 c. 9 lett. a del TUSPP);

¹⁰ Art. 8-bis “Diritti particolari dei Soci” – Statuto AGE-IT Scarl Rep. N. 30.224 raccolta N. 16.754 del 13/05/2024:

“1. In conformità a quanto previsto dall'art. 17 comma 4, lettera b) del Decreto Legislativo n. 175/2016, e dell'art. 4 comma 6 del Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15 marzo 2022, nonché dall'art. 27 del Decreto Legge 24 febbraio 2023, n.13, sono attribuiti i seguenti diritti, ai sensi del l'articolo 2468, terzo comma, del codice civile:

- *in caso di nomina di Amministratore Unico, esso sarà designato dall'Università degli Studi di Firenze;*
 - *in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri: a) un Consigliere, con funzioni di Presidente, è designato dall'Università degli Studi di Firenze; b) fino a tre (3) Consiglieri sono designati dalle Università pubbliche e dagli Enti Pubblici di Ricerca (vigilati dal Ministero dell'Università e della Ricerca), a maggioranza assoluta del capitale sociale portato da gli stessi; c) almeno un Consigliere è designato dagli altri soci (anche aventi natura giuridica privata), a maggioranza assoluta del capitale sociale portato dagli stessi;*
 - *in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri, si applica il diritto sopra indicato al punto a) inerente l'Università degli Studi di Firenze, un altro consigliere verrà nominato dalle Università pubbliche e dagli Enti Pubblici di Ricerca (vigilati dal Ministero dell'Università e della Ricerca), a maggioranza assoluta del capitale sociale portato da gli stessi, ed il terzo dagli altri soci (anche aventi natura giuridica privata), sempre a maggioranza assoluta del capitale sociale portato dagli stessi;*
 - *in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da sei membri un ulteriore Consigliere è designato dal Ministro dell'università e della ricerca;*
 - *in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da sette membri un ulteriore Consigliere è designato dal Ministro della Salute.”*
-

-
- previsione della carica di Vice-Presidente esclusivamente come sostituto del Presidente per assenza o impedimento e senza il riconoscimento di compensi aggiuntivi (art. 18 c. 3 e art. 22 comma 2, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. b del TUSPP);
 - divieto di corrispondere ai componenti degli organi sociali gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività o trattamenti di fine mandato (art. 22 comma 4 ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. c del TUSPP);
 - divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società (art. 13 comma 2, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. d del TUSPP);
 - divieto di corrispondere ai dirigenti indennità o trattamenti di fine mandato diversi rispetto a quelli previsti dalla legge o dalla contrattazione collettiva ovvero di stipulare patti o accordi di non concorrenza (art. 22 comma 5 ai sensi dell'art. 11 co. 10 del TUSPP).

2.1.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente:

- si tratta di una società consortile a responsabilità limitata;
- la partecipazione rappresenta uno strumento per la *“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”* ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel *“Piano Strategico 2022-2027”*;
- il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo;
- il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

2.2 - ALMACUBE S.R.L.

2.2.1 - La Società

Almacube S.r.l. è una società a responsabilità limitata di natura mista pubblico-privata, costituita nel 2013 in partnership con l'Associazione Unindustria Bologna, poi divenuta Confindustria Emilia Area Centro (a seguito della fusione di Unindustria Bologna, Modena e Ferrara), che presenta la seguente composizione:

SOCI	QUOTA DI CAPITALE	% DI PARTECIPAZIONE
UNIVERSITA' DI BOLOGNA	5.000,00	50,00%
CONFINDUSTRIA EMILIA AREA CENTRO	5.000,00	50,00%
TOTALE	10.000,00	100,00%

Tabella 5 - Compagine societaria "ALMACUBE S.r.l."

Per informazioni a carattere generale sulla società, si rinvia al sito:

<http://www.almacube.com>

2.2.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.2.2.1 Forma giuridica

Società a responsabilità limitata, che rispetta le previsioni normative.

2.2.2.2 Attività

Codice ATECO: M.70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

La partecipazione ad Almacube S.r.l. si inserisce nella strategia di supporto alla creazione di impresa per valorizzare i risultati della ricerca sul mercato, che l'Ateneo ha adottato dal 2020, mediante l'attivazione di un processo suddiviso in 3 fasi sequenziali e interconnesse:

- 1 - i servizi pre-costituzione (analisi e tutela brevettuale, supporto alla formazione di competenze specifiche imprenditoriali, analisi di fattibilità tecnico economica) sono organizzati dall'Università, tramite una propria area specifica;
- 2 - la costituzione, il possesso e la gestione delle partecipazioni in società spin off sono presidiati tramite "*BeHold S.r.l.*", holding a socio unico che opera in regime *in-house providing*, che svolge anche alcuni servizi tecnici funzionali al primo avvio delle società spin off (negoiazione di statuto, parasociali, eventuali successivi ingressi da parte di terzi) e fornisce supporto gestionale all'interno del Consiglio di Amministrazione delle Spin off; la partecipazione in società spin off è detenuta per un periodo ritenuto congruo ai fini di valorizzarne i contenuti scientifici e tecnologici ipotizzato in 5 anni;
- 3 - i servizi tecnici, commerciali, amministrativi e finanziari e di accelerazione sono forniti da "Almacube S.r.l."

L'oggetto sociale presente nello Statuto di "Almacube s.r.l." è dunque il seguente: *"attività di incubazione e accompagnamento alla crescita di start-up (ivi espressamente ricomprese start-up innovative e spin-off accademici), attraverso iniziative idonee a favorire lo sviluppo di attività imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza sul territorio regionale emiliano-romagnolo, attraverso l'offerta di strutture logistiche, servizi di consulenza manageriale e percorsi di supporto che accelerino i processi di crescita della start up stessa, tra i quali: pianificazione strategica ed operativa, amministrazione e controllo; organizzazione; logistica integrata; marketing strategico e operativo; design e comunicazione, la ricerca e sviluppo di collaborazioni con investitori privati e istituzionali". La società ha altresì ad oggetto attività di open innovation per lo sviluppo di innovazione, identificazione di opportunità d'investimento e scouting di start up (in particolare attraverso il coinvolgimento e interazione con le start up supportate) e per finalizzare prodotti e servizi innovativi a mercato"* ¹¹

L'attività svolta da "Almacube S.r.l." trova le sue basi nello Statuto di Ateneo, all'art. 1 comma 4 in cui si indica come *"dovere"* dell'Università *"interpretare e orientare le trasformazioni del proprio tempo, garantendo l'elaborazione, l'innovazione, il trasferimento e la valorizzazione delle conoscenze a vantaggio dei singoli e della società"* e all'art. 2.1b) e in cui l'Ateneo si impegna a garantire ai propri studenti un efficace orientamento in uscita tramite un costante dialogo anche con *"il mondo del lavoro e delle professioni, al fine di favorire l'inserimento lavorativo dei laureati e la loro capacità imprenditoriale"*.

La stretta necessità della partecipazione è correlata al perseguimento della cosiddetta *"terza missione"*, finalità istituzionale delle Università che segue la didattica e la ricerca e si concretizza in azioni per la valorizzazione dei risultati della ricerca e in particolare di trasferimento tecnologico.

Nel *"Piano Strategico 2022-2027"* tale finalità trova conferma nel Principio 3 *"Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività"* e precisamente nei seguenti Obiettivi relativi all'Ambito Società:

- *"O.33 - Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni"* per raggiungere il quale si prevedono azioni quali:
 - * *"ampliare le collaborazioni con le imprese e facilitare una partecipazione più ampia di strutture e gruppi di ricerca"*;
 - * *"favorire lo sviluppo di azioni di open innovation per favorire il ricorso delle imprese alle risorse e alle competenze dell'Alma Mater, delle sue start up e dei suoi spin-off"*;
 - * *"rafforzare le iniziative volte a rendere più strutturale e continuativa, tramite accordi quadro e laboratori congiunti, la collaborazione con realtà pubbliche, private e del terzo settore"*;
- *"O.37 – Valorizzare e consolidare le azioni per l'imprenditorialità e il trasferimento tecnologico"* per raggiungere il quale si prevedono azioni quali:

¹¹ Art. 3) Oggetto Sociale - Statuto di "Almacube S.r.l.", modificato con atto notarile Rep. N. 63.667, raccolta n. 31.929 del 22/12/2021, registrato all'Agenzia delle Entrate Ufficio Territoriale di Bologna il 29/12/2021

-
- * *“Promuovere l’imprenditorialità di studentesse, studenti, ricercatrici e ricercatori, mediante azioni formative e di supporto e iniziative di seed funding”;*
 - * *“rafforzare il potenziale di crescita delle spin-off attraverso misure che sostengano la crescita e lo sviluppo delle imprese che valorizzano ricerca e competenze dell’Alma Mater”;*
 - * *“consolidare l’incubazione di spin-off e start-up dell’Alma Mater”;*
 - * *“potenziare e riorganizzare gli spazi destinati ad AlmaCube e AlmaLabor”.*

La partecipazione in Almacube può dunque essere considerata come una modalità di *“produzione di un servizio di interesse generale”* attraverso uno strumento societario che consente di reperire risorse da un partner privato di notevole spessore quale Confindustria Emilia e di creare un legame con il mondo imprenditoriale per offrire possibilità di investimento e sviluppo agli spin-off incubati. La formula unica di gestione non fa ravvisare la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano *“attività analoghe o simili”*, né possibilità *“di aggregazione”*.

Le valutazioni riguardanti le attività, in continuità con quanto espresso nel piano precedente, si possono quindi così sintetizzare:

- la partecipazione è necessaria per il perseguimento della finalità istituzionale *“terza missione”* ovvero la valorizzazione dei risultati della ricerca ed il trasferimento tecnologico ed è testimoniata dalle previsioni statutarie, dalla policy di Ateneo in materia e dalla correlazione con gli specifici obiettivi individuati nel *“Piano Strategico 2022-2027”*;
- le attività possono essere identificate come *“produzione di un servizio di interesse generale”*, dato che il trasferimento tecnologico rientra tra le finalità istituzionali delle Università;
- non sono presenti società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano *“attività analoghe o simili”*, né esistono possibilità *“di aggregazione”*.

2.2.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

Nel corso del 2024, la dotazione organica ha registrato un numero medio di dipendenti pari a 12 in sostanziale continuità con l’esercizio precedente.

Per quanto attiene al sistema di governance, si ritiene utile rammentare la recente evoluzione conseguente alle segnalazioni della Sezione Regionale di Controllo per l’Emilia-Romagna della Corte dei Conti, riportate in Appendice e di seguito sinteticamente richiamate.

In risposta ad una prima segnalazione che paventava la possibilità di inquadramento come *“società in controllo pubblico”*, per la composizione paritaria del Consiglio di Amministrazione (*“non vi sono decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale che possano essere adottate a prescindere dal consenso dell’Ateneo”*)¹², è stato modificato l’art. 14 dello Statuto.

¹² Deliberazione n. 128/2018/VSGO del 08/11/2018 recante *“Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie – art. 24 T.U. D.Lgs. 175/2016”*

Attualmente , la prevalenza delle nomine spetta al socio Almacube ¹³.

Successivamente, pur prendendo atto che le modifiche avevano superato la situazione di potenziale controllo, la Sezione della Corte ha rilevato che *“in conseguenza delle suddette modifiche risulti profondamente mutato l’equilibrio interno dell’organo amministrativo, suscitando perplessità circa il peso decisionale accordato al socio pubblico ovvero all’Università, il quale risulta nettamente ridotto a dispetto dell’ampio potere decisionale riconosciuto invece al socio privato”* ¹⁴.

Nel precedente Piano, sono stati pertanto evidenziati due elementi di bilanciamento all’ampio potere decisionale del socio privato e a tutela degli interessi dell’Ateneo:

- il disposto dell’Art. 7) DIRITTI DEI SOCI ¹⁵ dello Statuto di Almacube, che riconosce all’Ateneo, oltre alla nomina di un amministratore anche la nomina del sindaco e, con atto congiunto, del Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- la riserva di nomina all’Ateneo dell’Amministratore Unico di “Be-Hold S.r.l.”, figura in grado di garantire le indispensabili sinergie nell’attuazione della strategia di supporto alla creazione di impresa per valorizzare i risultati della ricerca sul mercato.

Attualmente, pertanto, il sistema di governance di Almacube S.r.l. prevede un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri, di cui 1 nominato dall’Ateneo, 3 dal partner privato e il Presidente con atto congiunto tra i due soci, per il quale è stato corrisposto un compenso complessivo di 59.999 € che riguarda esclusivamente l’Amministratore Delegato.

La nomina di un organo di controllo, seppure prevista da Statuto, non è obbligatoria, a normativa vigente, per le società a responsabilità limitata con capitale sociale di 10.000,00 €; Almacube S.r.l. non è dotata di tale organo e dunque non viene erogato alcun compenso in relazione a tale funzione. Il rapporto tra il numero di dipendenti (12) ed il numero di amministratori (5) appare congruo.

¹³ Statuto previgente: Titolo IV Amministrazione e Controlli: *“14.1. La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre a cinque membri secondo quanto stabilito dall’atto di nomina. 14.2. La nomina degli amministratori è riservata ai soci Alma Mater Studiorum Università di Bologna e Unindustria Bologna in conformità ai diritti particolari di tali soci. 14.3. Gli amministratori, che potranno essere soci o non soci, restano in carica per la durata di tre esercizi o a tempo indeterminato, salvo diverso termine disposto all’atto della nomina. Gli amministratori riservati alla nomina esclusiva del socio Alma Mater Studiorum Università di Bologna decadono dalla carica al momento della cessazione dalla carica del Rettore che li ha nominati.”*

Statuto vigente: Titolo IV Amministrazione e Controlli: *“14.1. La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da cinque membri. 14.2. La nomina degli amministratori è riservata ai soci Alma Mater Studiorum Università di Bologna e Confindustria Emilia Area Centro in conformità ai diritti particolari di tali soci di cui al precedente articolo 7. 14.3. Gli amministratori, che potranno essere soci o non soci, restano in carica per la durata di tre esercizi. L’amministratore riservato alla nomina esclusiva del socio Alma Mater Studiorum - Università di Bologna decade dalla carica con l’approvazione del bilancio consuntivo relativo all’anno di cessazione della carica del Rettore.”*

¹⁴ Deliberazione n. 118/2024/VSGO adottata la Sezione Regionale di Controllo per l’Emilia-Romagna della Corte dei Conti in occasione dell’adunanza del 20/11/2024 e riguardante la *“Ricognizione periodica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2021 (art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175)”* – pagg. 14-15

¹⁵ Art. 7) DIRITTI DEI SOCI Statuto vigente Almacube S.r.l.: *“7.1. Alla partecipazione del socio Alma Mater Studiorum - Università di Bologna è connesso il diritto particolare di nominare un amministratore, il sindaco e, con atto congiunto unitamente al socio Confindustria Emilia Area Centro, il Presidente del Consiglio di Amministrazione. 7.2. Alla partecipazione del socio Confindustria Emilia Area Centro è connesso il diritto particolare di nominare tre amministratori e, con atto congiunto unitamente al socio Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, il Presidente del Consiglio di Amministrazione.”*

2.2.2.4 Dati di bilancio

Nel quinquennio 2020-2024 sia il risultato di esercizio sia il patrimonio netto presentano valori positivi per il periodo 2020-2023 e registrano una perdita nell'esercizio 2024.

Dati economici (valori in €)	ALMACUBE S.R.L.				
	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	-43.740	15.245	25.698	46.854	33.425
Patrimonio netto	395.889	439.629	424.384	398.686	351.832

Tabella 6 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 “ALMACUBE S.r.l.”

Il valore del fatturato medio del triennio 2022-2024 risulta superiore a 1.000.000,00 €; l'incremento del valore della produzione è correlato alle *“prestazioni di servizi di open innovation e alla prosecuzione di due importanti progetti co-finanziati (Ecosister-PNRR e CTE - Casa delle Tecnologie Emergenti)”*, avviati nell'esercizio precedente ¹⁶.

Dati fatturato (valori in €)	ALMACUBE S.R.L.			
	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.358.851	1.304.868	1.064.109	1.242.609,33
b) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	40.168	0	0	
c) Altri ricavi e proventi	1	2	1.763	
di cui contributi in conto esercizio	0	0	0	
Totale valore della produzione	1.399.020	1.304.870	1.065.872	

Tabella 7 – Fatturato medio nel triennio 2022-2024 “ALMACUBE S.r.l.”

Nel 2024 l'Ateneo non ha erogato alla società contributi per la gestione.

Il valore complessivo dei costi risulta superiore all'esercizio precedente, in prevalenza per l'incremento dei costi per il personale *“necessari per garantire la corretta e puntuale rendicontazione delle risorse pubbliche assegnate”* e per l'avvio di un *“nuovo progetto di incubazione avanzata, co-finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, (Great-ER) rivolto in particolare agli spin off accademici che vede coinvolti, insieme ad Almacube, i quattro Atenei della regione (le Università di Bologna, Modena-Reggio Emilia, Ferrara e Parma).”* ¹⁷

¹⁶ AlmaCube S.r.l. “Nota integrativa Bilancio di esercizio al 31/12/2024”, pag. 5

¹⁷ AlmaCube S.r.l. “Nota integrativa Bilancio di esercizio al 31/12/2024”, pag. 5

Costi (valori in €)	ALMACUBE S.R.L.		
	2024	2023	2022
Costi per servizi	677.288	678.130	501.759
- compensi amministratori	59.999	95.000	81.471
- compensi sindaci	0	0	0
- altri costi per servizi	617.289	583.130	420.288
Costi per il personale	701.905	557.241	466.071
Costi per godimento di beni di terzi	45.604	39.032	40.074
Altro (materie prime, ammortamenti, svalutazioni e oneri di gestione)	68.373	37.393	50.746
Totale costi della produzione	1.493.170	1.311.796	1.058.650

Tabella 8 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 “ALMACUBE S.r.l.”

In considerazione della correlazione stretta tra l’incremento dei costi e le attività in corso e dell’obiettivo che la società si è data di “*un ritrovato equilibrio economico nell’esercizio 2025*” in un “*quadro di ulteriore crescita delle attività operative*”¹⁸, non si ravvisano elementi per suggerire azioni volte al contenimento dei costi.

Le considerazioni sui dati di bilancio si possono così sintetizzare:

- i valori del **risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024** si presentano positivi fino al 2023, mentre nel 2024 registrano una perdita di -43.740 €;
- il **fatturato medio del triennio 2022-2024** presenta valori superiori a 1.000.000 €;
- l’analisi dei **costi** nel triennio 2022-2024 evidenzia un aumento complessivo, correlato, in particolare al personale necessario per lo svolgimento delle attività che hanno determinato maggiori ricavi nel 2024 e per garantire un quadro di ulteriore crescita delle attività operative nel 2025;
- non si ravvisano le condizioni per proporre azioni di contenimento dei costi.

2.2.3 - Partecipazioni in enti terzi

La società detiene quote di partecipazione che riguardano lo svolgimento della propria attività caratteristica ovvero negli spin-off che sostiene.

L’importo valorizzato a fine esercizio 2024 pari a 26.562 € (rispetto al valore di 15.133 € del 2023) riguarda 6 società spin-off e risulta così composto:

- ALMAPLASMA SRL: 1.000 € – quota 10%
- BITNOMOS S.r.l.: 1.000 € – quota 10%;
- EYECAN SRL: 500 € – quota 4%
- GREENARCO SRL: 500 € quota 5%

¹⁸ AlmaCube S.r.l. “Nota integrativa Bilancio di esercizio al 31/12/2024”, pag. 5

-
- MYSURABLE SRL: 1.000 € - quota 9,8%
 - STEM SEL SRL: 22.562 € – quota 3,35%

2.2.4 - Adempimenti relativi alle società “partecipate”

La partecipazione in “Almacube S.r.l.” non si configura come “in controllo pubblico” e non si rilevano situazioni in cui l’Università possa esercitare un controllo o un’influenza dominante ai sensi dell’art. 2359 del Codice Civile. In ogni caso, ai sensi dell’art. 11 comma 16 del TUSPP, l’Ateneo che è “*titolare di una partecipazione pubblica superiore al dieci per cento del capitale*” dovrebbe proporre agli organi sociali “*l’introduzione di misure analoghe a quelle di cui ai commi 6 e 10*”.

L’Ateneo non valuta necessario proporre tali misure, in quanto la società non prevede incarichi dirigenziali ed il trattamento economico annuo di amministratori, titolari e componenti degli organi di controllo, dirigenti e dipendenti non supera la soglia massima di “*euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico*”.

2.2.5 - Sintesi

L’Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente:

- si tratta di una società a responsabilità limitata, il cui Statuto è già stato oggetto di interventi a seguito di osservazioni della Sezione Regionale di Controllo per l’Emilia-Romagna della Corte dei Conti;
- la partecipazione in Almacube S.r.l. può essere considerata come una modalità di “*produzione di un servizio di interesse generale*”, è strettamente necessaria per il perseguimento dalla finalità istituzionale di “Terza Missione” e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027”;
- risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (12) e numero di amministratori (5);
- risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, in quanto solo l’esercizio 2024 presenta un valore negativo e al fatturato medio del triennio 2022-2024 che presenta un valore superiore a 1.000.000 €;
- non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

2.3 - AR-TER ATTRATTIVITA' RICERCA TERRITORIO S.C.P.A.

2.3.1 – La Società

AR-TER Attrattività Ricerca Territorio S.c.p.a. è stata costituita a seguito di un'operazione di *“fusione per unione”* di ASTER S.c.p.a. ed “ERVET S.p.A.”, previa acquisizione di un ramo di azienda di Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. S.p.a., nell'ambito del percorso di razionalizzazione attuato dalla Regione Emilia-Romagna.

L'iscrizione al Registro delle Imprese risulta efficace dal 01/05/2019.

La compagine societaria risulta particolarmente articolata e vede la partecipazione maggioritaria della Regione Emilia-Romagna (65,12%), seguita dal comparto di 3 enti di ricerca nazionali ovvero Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR (9,298%), ENEA (4,649%) e Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (0,529%), da Unioncamere Emilia-Romagna (4,186%), dalle Università della Regione Emilia-Romagna e da diversi Comuni e Aziende-Casa del territorio regionale.

La partecipazione dell'Ateneo è pari al **5,292%, corrispondente a 84.580 azioni del valore di 1 € ciascuna**.

Per visualizzare la compagine societaria completa, con le rispettive quote, si rinvia al seguente link:

<https://www.art-er.it/chi-siamo/soci/>

Ai sensi della normativa sull'anticorruzione e sulla trasparenza, i dati relativi alla società sono resi disponibili nell'apposita sezione “Società Trasparente”, al link:

<https://www.art-er.it>

2.3.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.3.2.1 Forma giuridica

Società Consortile per azioni, che rispetta le previsioni normative e si qualifica come “in-house” plurisoggettivo.

2.3.2.2 Attività

Codice ATECO: M.70.22.09 “Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale (attività primaria).

L'**oggetto sociale** individuato nello Statuto¹⁹, ripreso dalla Legge Regionale 16 marzo 2018, n. 1 “*Razionalizzazione delle società in-house della Regione Emilia-Romagna*”, è riconducibile alle seguenti finalità:

- favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza;
- consolidare la ricerca industriale, il trasferimento tecnologico e il sistema delle competenze;

¹⁹ Art. 4) Oggetto sociale e scopo consortile dello Statuto di AR-TER S.c.p.a.: “*favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi*”.

-
- sostenere le start up e l'accelerazione di impresa;
 - sostenere l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale;
 - supportare la cooperazione con altri soggetti e la programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi.

La società opera mediante 6 aree che intervengono sui grandi macrotemi di intervento societario:

1. RICERCA E INNOVAZIONE (Innovazione per le Imprese; StartUp; Rete Alta Tecnologia e Presidi tematici);
2. TERRITORI, PARTECIPAZIONE E ATTRATTIVITÀ (Competenze e Territori per l'Innovazione; Sviluppo territoriale e Attrattività; Cooperazione internazionale e territoriale, Innovazione Sociale; Presidio industrie culturali e creative);
3. FONDI STRUTTURALI (Politiche per l'Occupazione e la Formazione; Politiche per le Imprese e le Infrastrutture; Centro di competenza sugli strumenti finanziari);
4. EUROPA E INTERNAZIONALIZZAZIONE (Europa; Internazionalizzazione; Task force progettazione; Presidio Bruxelles);
5. INVESTIMENTI E COSTRUZIONI (Ingegneria delle Opere pubbliche; Qualità degli investimenti e della spesa pubblica; Ecosistemi urbani e innovazione);
6. SVILUPPO SOSTENIBILE (Ambiente; Clima ed Energia; Innovazione Sostenibile; Organismo regionale di accreditamento).

Per l'Ateneo, la partecipazione risulta di particolare interesse per i Centri Interdipartimentali per la Ricerca Industriale – CIRI che aderiscono alle diverse Piattaforme tematiche (agro-alimentare, costruzioni, energia e ambiente, etc.).

Nel *“Piano Strategico 2022-2027”* la partecipazione trova la propria collocazione:

- nel Principio 2 *“Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative”* in correlazione agli obiettivi relativi all'Ambito Ricerca:
 - * O.21 *“Promuovere la ricerca interdisciplinare”* che si traduce con le azioni di *“incentivare la partecipazione a progetti collaborativi interdisciplinari”* e *“realizzare nuovi spazi dedicati a laboratori condivisi di ricerca interdisciplinare”*;
 - * O.22 *“Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale”* che si traduce con azioni di *“sistematizzare la partecipazione delle strutture, dei gruppi e dei singoli a network scientifici”* e *“promuovere lo sviluppo di accordi, progetti e laboratori congiunti con soggetti coinvolti in ricerca e innovazione”*;

-
- nel Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”* e precisamente nei seguenti Obiettivi relativi all’Ambito Società:

- * O.33 *“Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni”* che si traduce con le azioni di *“ampliare le collaborazioni con le imprese e facilitare una partecipazione più ampia di strutture e gruppi di ricerca”*, *“favorire lo sviluppo di azioni di open innovation per favorire il ricorso delle imprese alle risorse e alle competenze di Alma Mater, delle sue start-up e dei suoi spin-off”* e *“rafforzare le iniziative volte a rendere più strutturale e continuativa, tramite accordi quadro e laboratori congiunti, la collaborazione con realtà pubbliche, private e del terzo settore”*.

La partecipazione in questa società rappresenta una modalità per svolgere la *“produzione di un servizio di interesse generale”* e più specificatamente *“Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”*. Rappresenta inoltre uno strumento organizzativo con il quale i Soci attribuiscono funzioni, servizi e attività di loro pertinenza e dunque rientra nella fattispecie di *“autoproduzione di beni o servizi strumentali”* allo svolgimento delle funzioni dei soci.

Per una descrizione delle attività svolte nel 2024, si rinvia alla *“Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024, (ai sensi dell’art. 2428 C.C. novellato dal d.lgs. 32/2007) integrata dalla Relazione sul Governo societario ai sensi del d.lgs. 175/2016 TUSP con il Programma di Valutazione del rischio di crisi aziendale (ex art. 6 co. 2 e 4) e gli Strumenti integrativi adottati per la governance aziendale (art. 6 co. 3)”*, approvata dal Consiglio di Amministrazione della società in data 31/03/2025 e pubblicata nel sito istituzionale al seguente link: https://trasparenza.art-er.it/societa_trasparente/bilanci/bilancio/.

Per le peculiari forme di collaborazione con altri enti territoriali sotto l’egida della Regione Emilia-Romagna, non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano *“attività analoghe o similari”*, né possibilità *“di aggregazione”*.

Le valutazioni sulle attività si possono così sintetizzare:

- la società è stata oggetto di un processo di razionalizzazione che si è concluso nel 2019;
- le attività svolte da AR-TER S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di *“Ricerca”* e *“Terza Missione”* dell’Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel *“Piano Strategico 2022- 2027”* dell’Ateneo;
- le attività possono essere identificate sia come *“Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”*, che come *“autoproduzione di beni o servizi strumentali”* allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo.

2.3.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

La **dotazione organica** al 31/12/2024 viene indicata con un numero medio di 231 dipendenti, di cui 4 dirigenti, 36 quadri e 191 impiegati; di questi, 228 dipendenti operano in Italia, mentre 3 dipendenti sono stati assunti con CCNL Belgio.

Il **sistema di governance** si caratterizza per la presenza di un Consiglio di Amministrazione, composto da 5 membri, in cui solo il Presidente percepisce un compenso (36.000 € nel 2024) e di un Collegio Sindacale composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti, che nel 2024 ha percepito complessivamente 28.080 €, a cui si sommano i compensi spettanti alla società di revisione legale per 10.834 €.

Il rapporto tra numero di dipendenti (231) e numero di amministratori (5) appare congruo.

2.3.2.4 Dati di bilancio

I valori del risultato di esercizio e del patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 risultano sempre positivi.

	AR-TER S.c.p.A.				
Dati economici (valori in €)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	53.705	12.172	16.775	14.035	45.140
Patrimonio netto	1.910.631	1.856.926	9.603.777	9.587.002	9.588.889

Tabella 9 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024- “AR-TER Soc. Cons. p.a.”

Il valore medio del fatturato riferito al triennio 2022-2024 è largamente superiore a 1.000.000 €.

	AR-TER S.c.p.A.			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media
a) Ricavi vendite e prestazioni	26.587.713	13.577.988	20.291.018	20.152.239,7
b) Altri ricavi e proventi	6.968.678	6.514.673	5.979.573	
<i>di cui contributi in conto esercizio</i>	<i>3.036.014</i>	<i>3.055.625</i>	<i>3.291.373</i>	
c) variazioni sui lavori in corso su ordinazione	-6.305.889	3.433.885	-3.423.466	
Totale valore della produzione	27.250.502	23.526.546	22.847.125	

Tabella 10 – Fatturato nel triennio 2022-2024 “AR-TER Soc. Cons. p.a.”

Nel 2024 l’Ateneo non ha erogato alla società contributi per la gestione.

La tabella indica le principali voci dei **costi di produzione** nel **triennio 2022-2024**, dal quale si evince una diminuzione dei costi per servizi e una sostanziale continuità dei costi per il personale.

Costi (valori in €)	AR-TER S.c.p.A.		
	2024	2023	2022
Costi per servizi	11.092.400	9.278.297	9.445.396
- compensi amministratori	36.000	36.000	34.978
- compensi sindaci	28.080	28.080	28.080
- revisione legale	10.834	11.300	12.600
- altri costi per servizi	11.017.486	9.202.917	9.369.738
Costi per il personale	13.832.125	12.276.338	12.259.200
Costi per godimento di beni di terzi	426.747	352.837	374.162
Altro (materie prime, ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti e oneri diversi di gestione)	1.736.598	1.493.162	621.381
Totale costi della produzione	27.095.170	23.400.634	22.700.139

Tabella 11 – Voci di costo del triennio 2022-2024 “AR-TER Soc. Cons. p.a.”

Si segnala che annualmente la Regione Emilia-Romagna²⁰ definisce obiettivi delle spese di funzionamento per la società ai sensi dell’art. 19 comma 5 del TUSPP adottando un’apposita delibera e al termine dell’esercizio verifica il raggiungimento di tali obiettivi in un’apposita Relazione.

Per l’annualità 2024 sono stati indicati i seguenti obiettivi sui costi di funzionamento:²¹

- “1. adottare regolamenti che consentano un uso attento e razionale degli spazi ad uso ufficio, anche attraverso l’introduzione e il rafforzamento del lavoro agile, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi;*
- 2. prevedere che, a consuntivo, l’incidenza percentuale del “complesso dei costi di funzionamento” sul “valore della produzione” non superi l’analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi “costi” degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all’inizio del medesimo esercizio.”*²²

Nel “Report dei risultati della funzione di vigilanza sulle società in house – ART-ER S.c.p.A. – esercizio 2024” approvato dalla Giunta regionale nel giugno 2025 si evidenzia che entrambi gli obiettivi sono stati raggiunti.

²⁰ I documenti sono pubblicati nel sito istituzionale della società al seguente link:
https://trasparenza.art-er.it/societa_trasparente/bilanci/provvedimenti/

²¹ Deliberazione della Giunta regionale n. 1262 del 24/06/2024 recante “Fissazione per la società ART-ER S.c.p.A. di obiettivi specifici, ai sensi del comma 5, art. 19 d.lgs. n. 175 del 2016 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” - Annualità 2024”

²² Nella delibera si precisa che per costi di funzionamento si intende il totale dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico” inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per “oneri diversi di gestione” e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali.

Per l'annualità 2025 sono stati indicati i seguenti obiettivi sui costi di funzionamento:²³

“1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;

2. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del “complesso dei costi di funzionamento” sul “valore della produzione” non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi “costi” degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio.”

In considerazione del presidio della Regione Emilia-Romagna e della quota di partecipazione dell'Ateneo (5,292%), **non** si ritiene opportuno suggerire **azioni volte al contenimento dei costi**.

Le considerazioni sui dati di bilancio si possono così sintetizzare:

- i valori del **risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024** sono costantemente positivi;
- il **fatturato medio del triennio 2022-2024** presenta valori superiori a 1.000.000 €;
- non si ravvisano le condizioni per proporre azioni di contenimento dei **costi**.

2.3.3 – Partecipazioni in enti terzi

Al 31/12/2024, alla voce di bilancio “Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni in altre imprese” risulta un importo pari a 36.500 € che si associa ai seguenti enti: Fondazione ECOSISTER (12.500 €), Consorzio “BI-REX Big Data” (8.000 €), Associazione “Big Data” (2.000 €) e 4 associazioni configurate come “Cluster Tecnologico Nazionale – CTN” ovvero CNT Smart Communities (6.000 €), CNT Made in Italy (5.000 €), CNT Energia (2.000 €) e CTN Clue Italian Growth (1.000 €).

La partecipazione in “SOPRIP SRL in liquidazione” (10.000 € corrispondenti a 7,21% ereditata dalla fusione con ERVET), unica di rilievo in questo contesto, risulta già completamente svalutata.

La società possiede inoltre n. 9.346 azioni proprie per un valore di 9.346 € (0,585% del capitale).

2.3.4 – Adempimenti relativi alle società “in-house”

Il rispetto dei requisiti previsti dalla normativa comunitaria e nazionale per la qualifica di società “in-house” è garantito dai seguenti elementi:

- a) indicazione della proprietà pubblica nello Statuto ²⁴;

²³ Deliberazione della Giunta regionale n. 846 del 03/06/2025 recante “Fissazione per la società ART-ER S.c.p.A. di obiettivi specifici, ai sensi del comma 5, art. 19 d.lgs. n. 175 del 2016 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” - Annualità 2025”

²⁴ Statuto ART-ER S.c.r.l. - Art. 8) SOCI “1. Possono essere soci della Società la Regione Emilia-Romagna, che deve essere azionista di maggioranza ai sensi dell'art. 5 della L.R. 1/2018, le Università pubbliche e gli enti pubblici di ricerca operanti nel territorio e loro consorzi o associazioni, gli enti locali della regione, altri enti pubblici, nonché consorzi o associazioni tra detti enti, la cui partecipazione sia funzionale al raggiungimento dell'interesse pubblico di cui all'oggetto sociale. 2. **Non è ammessa la partecipazione di soggetti privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge e che avvenga in forme che non comportino controllo o potere di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla società controllata**”.

-
- b) svolgimento delle attività prevalentemente a favore dei soci e inserimento nello Statuto dei limiti riguardanti il fatturato ²⁵;
- c) esercizio del controllo analogo “plurimo” o “congiunto”, previsto nello Statuto ²⁶ e realizzato principalmente attraverso un «**Comitato di Controllo**», costituito da un rappresentante di ogni socio.

Il funzionamento del Comitato è disciplinato da una Convenzione di diritto pubblico, sottoscritta da tutti i soci e le sue attività devono essere recepite dagli organi della società, in quanto strumento per l'esercizio in forma collettiva e coordinata delle funzioni di informazione, consultazione, valutazione, verifica e controllo preventivo, contestuale, successivo e ispettivo sulla gestione e amministrazione della Società (Convenzione attualmente vigente Rep. RPI 09/02/2021.0000103.U).

Inoltre, la Regione Emilia-Romagna periodicamente definisce un “*Modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in-house*”, nel quale sono indicate le procedure attraverso le quali svolge i controlli di secondo livello o successivi, le modalità di selezione delle società per ogni ambito di controllo, il procedimento e le tipologie di atti e dei controlli da svolgere.

L'ultimo aggiornamento del modello è stato fatto con determinazione n. 163 del 03/02/2025 (“*Aggiornamento del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house come già definito con deliberazione della giunta regionale n. 2300/2023*”). ²⁷

²⁵ Statuto ART-ER S.c.r.l. – Art. 5) MODALITA' DI INTERVENTO E SCOPO CONSORTILE: “1. La Società opera in conformità al **modello in house providing** stabilito dall'ordinamento interno e dell'Unione europea. La Società ha scopo consortile e costituisce **organizzazione comune dei Soci** ai sensi degli articoli 2602 e 2615-ter del C.C.; essa opera senza scopo di lucro, anche con attività esterna, **nell'interesse e per conto degli stessi** per il raggiungimento degli obiettivi propri dell'oggetto sociale. 2. La Società opera ai sensi dell'art. 4 co. 2 del d.lgs. 175/2016 e successive modificazioni. 3. **Nell'esclusivo interesse dei Soci, tutti portatori di interessi omogenei, ed in esecuzione o comunque in conformità alle decisioni di affidamento o di incarico provenienti dagli stessi**, la Società è lo strumento organizzativo comune dei Soci, cui essi attribuiscono il compito di espletare funzioni, servizi ed attività di loro pertinenza, anche di carattere esecutivo e di servizio tecnico, compresi nell'oggetto sociale di cui all'art. 4 del presente Statuto. 5. Ai sensi dell'art. 16 c. 3 del d.lgs. 175/2016 è previsto che **oltre l'80% del fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dai soci**; la produzione ulteriore, che può essere rivolta anche a finalità diverse, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.”

²⁶ Statuto ART-ER S.c.r.l. – Art. 24) CONTROLLO ANALOGO: “1. Spettano alla Regione Emilia-Romagna ed agli altri enti pubblici e pubbliche amministrazioni soci i seguenti poteri: a. direttiva e controllo, analogo a quello esercitato sui propri servizi interni, circa le modalità e condizioni di svolgimento dell'attività della Società, nonché circa la gestione della Società; b. approvazione di unitari piani strategici ed industriali della Società; c. controllo sullo stato di attuazione degli obiettivi assegnati, disponendo altresì di poteri di supervisione, coordinamento, ispettivi e di informazione; d. controllo sui conti annuali della Società con obbligatoria rendicontazione contabile periodica da parte di quest'ultima. 2. Gli enti pubblici e le Pubbliche Amministrazioni soci esercitano i poteri sopra elencati in forma collettiva e coordinata, mediante **apposito Comitato di controllo dei soci, disciplinato da un accordo fra amministrazioni. ... Le deliberazioni del Comitato di controllo costituiscono esercizio del c.d. controllo analogo e devono essere recepite, per quanto di rispettiva competenza, dagli organi della società.**”

²⁷ Gli ambiti oggetto del controllo sono i seguenti: 1) aderenza degli statuti al dettato normativo; 2) obblighi in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e pubblicità; 3) vincoli in materia di reclutamento del personale e conferimento incarichi; 4) indirizzi sulle politiche retributive; 5) affidamenti di contratti pubblici per l'acquisizione di forniture e servizi e per l'affidamento di lavori; 6) obblighi in materia di nomine e compensi agli organi amministrativi; 7) profili patrimoniali, economici, contabili e finanziari; 8) conformità alla normativa in materia di protezione dei dati personali; 9) conformità alla normativa in materia del Codice dell'Amministrazione Digitale; 10) controlli su eventuali società partecipate dalle società in house.

In esito ai controlli, invia ai soci una relazione; l'ultimo documento è rappresentato dal già citato *"Report dei risultati della funzione di vigilanza sulle società in house - ART-ER ScpA – esercizio 2024"* (Giunta Regionale, giugno 2025), che riporta l'elenco dei controlli e le eventuali anomalie riscontrate.

In relazione al regime previgente in materia di contratti pubblici, la società era iscritta nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori operanti mediante affidamenti diretti nei confronti dei propri organismi in house ²⁸, non più operativo dal 1° luglio 2023.

2.3.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente:

- si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019;
- le attività svolte da AR-TER S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di "Ricerca" e "Terza Missione" dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel *"Piano Strategico 2022- 2027"*;
- le attività possono essere identificate sia come *"Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"*, che come *"autoproduzione di beni o servizi strumentali"* allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo;
- risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (231) e numero di amministratori (5);
- risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €;
- non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi, in quanto la Regione Emilia-Romagna definisce annualmente per la società un obiettivo correlato ai costi di funzionamento;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

²⁸ La Regione Emilia-Romagna aveva presentato la domanda a nome di tutti i soci in data 26/02/2018 con integrazioni in data 14/06/2019 e dopo la trasformazione in data 08/05/2020. ANAC aveva disposto l'iscrizione della Regione Emilia-Romagna e degli altri soci nell'Elenco con Determina Prot. 23/11/2021.1075047.E.

2.4 - BEHOLD S.R.L.

2.4.1 - La Società

BeHold S.r.l. è una società attiva dal 07/01/2022 ²⁹, che opera come **holding a socio unico (Alma Mater Studiorum – Università di Bologna)** in regime *in-house providing* per detenere le partecipazioni nelle società spin-off accreditate dall'Ateneo.

Per informazioni a carattere generale sulla società, si rinvia al link:

<https://site.unibo.it/behold/it>

2.4.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.4.2.1 Forma giuridica

Società a responsabilità limitata, che rispetta le previsioni normative e si qualifica come *"in-house"*.

2.4.2.2 Attività

Codice ATECO: M.70.10.00 Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

L'art. 2.3 dello Statuto di "BeHold S.r.l." indica come oggetto principale della società l'assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane ed estere.

In particolare, la società si occupa di acquisire, gestire, valorizzare ed alienare sia la partecipazione diretta di quote in imprese *spin off* che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna, sia la partecipazione in fondi di investimento/veicoli di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo.

La sua costituzione si colloca nella *policy* di Ateneo in materia di trasferimento a mercato dei risultati della ricerca attraverso la costituzione di società *spin-off*, la cui realizzazione è strutturata attraverso le tre fasi sequenziali e interconnesse già indicate per Almacube S.r.l. e che di seguito si riportano:

1. lo svolgimento dei servizi di pre-costituzione da parte dell'Ateneo;
2. il possesso e la gestione delle partecipazioni in società *spin-off* attraverso BeHold, che svolge anche alcuni servizi tecnici funzionali al primo avvio delle società stesse (negoziazione di statuto, patti parasociali, eventuali successivi ingressi da parte di terzi) e fornisce supporto gestionale all'interno del loro Consiglio di Amministrazione; la partecipazione è detenuta per un periodo ritenuto congruo ai fini di valorizzarne i contenuti scientifici e tecnologici, ipotizzato di 5 anni;
3. il supporto alle società *spin-off* mediante servizi tecnici, commerciali, amministrativi e finanziari e di accelerazione attraverso Almacube S.r.l.

"BeHold S.r.l." rappresenta pertanto il punto di raccordo e collegamento tra le società *spin-off* accreditate e partecipate dall'Ateneo, "*Almacube S.r.l.*", che fornisce servizi di accelerazione per il loro lancio sul mercato e gli uffici competenti dell'Ateneo.

²⁹ Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bologna ha approvato la costituzione con delibera del 27/07/2021. La delibera è stata trasmessa alle Autorità competenti con Prot. n. 0239866 del 30/09/2021. La costituzione della società è avvenuta con atto notarile del 22/12/2021 e l'iscrizione nel Registro Imprese di Bologna in data 07/01/2022.

Con riferimento al Piano Strategico 2022-2027 di Ateneo, le attività svolte dalla società trovano la propria collocazione nel Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”*, obiettivo 33 *“Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni”* e obiettivo 37 *“Valorizzare e consolidare le azioni per l’imprenditorialità e il trasferimento tecnologico”*.

La partecipazione rappresenta una modalità per svolgere la *“produzione di un servizio di interesse generale”* e più specificatamente, seguendo le classificazioni contenute nelle schede predisposte dal MEF, per svolgere *“Attività consistenti nell’assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)”*.

Per le peculiari attività sopra illustrate, non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano *“attività analoghe o simili”*, né possibilità *“di aggregazione”*.

Le valutazioni sulle attività si possono così sintetizzare:

- le attività svolte sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di *“Terza Missione”* dell’Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel *“Piano Strategico 2022-2027”* dell’Ateneo;
- le attività possono essere identificate come *“produzione di un servizio di interesse generale”*, dato che la Terza missione ed il trasferimento tecnologico rappresentano specifiche finalità istituzionali delle Università e più precisamente *“Attività consistenti nell’assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)”*.
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

2.4.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

Nel 2024 la società non disponeva di personale dipendente.

Il sistema di governance si caratterizza per la presenza di un Amministratore Unico ³⁰, che nel 2024 ha percepito un compenso pari a 36.240 € ³¹ e di un organo di controllo ³², nella forma del Sindaco Unico, che nel 2024 ha percepito un compenso pari a 6.240 €.

³⁰ Art. 11 – Amministratori – Statuto BeHold Srl: *“11.1 La società può essere amministrata a. da un amministratore unico; b. da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri 11.3 Gli amministratori non possono essere dipendenti dell’Università. 11.4 ... devono possedere i requisiti di onorabilità, professionalità ed autonomia previsti dalla legge per le società a controllo pubblico e non possono essere dipendenti delle Amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti. 11.5 In caso di nomina di consiglio di amministrazione si deve tenere conto del rispetto del principio di equilibrio di genere almeno nella misura di un terzo.”*

³¹ Art. 17 - Compensi degli amministratori – Statuto BeHold Srl: *“17.1 Agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio. 17.2 Il socio Università ... potrà inoltre assegnare ... un’indennità annuale in misura fissa, ovvero un compenso proporzionale agli utili netti di esercizio, nonché determinare un’indennità per la cessazione dalla carica. 17.3 Il limite massimo di compensi è fissato in Euro 240.000,00 ... annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario stesso, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico. 17.4 Non potranno altresì essere corrisposti gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell’attività né eventuali trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali.”*

³² Art. 18 - Organo di Controllo e Revisore: *“18.1 Qualora ne sussista l’obbligo ai sensi di legge, oppure qualora il socio unico decidesse di avvalersi di un Organo di Controllo... : un Collegio sindacale ... al quale affidare sia il controllo sulla gestione che la revisione legale dei conti; un Collegio sindacale ... al quale affidare i controlli gestionali delegando ad un revisore esterno ... la revisione legale dei conti; un Sindaco unico a cui affidare sia il controllo sulla gestione che la revisione legale dei conti; un Sindaco unico al quale affidare i controlli gestionali delegando ad un revisore esterno ... la revisione legale dei conti; esclusivamente un Revisore legale (persona fisica o giuridica), limitando i controlli alla mera revisione legale dei conti.”*

Il rapporto tra numero di dipendenti (0) e numero di amministratori (1) appare congruo, anche in considerazione dell'attribuzione di attività gestionali a carico dell'Amministratore Unico.

2.4.2.4 Dati di bilancio

L'avvio della società nel 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi di riferimento; si evidenzia tuttavia che il risultato di esercizio nel periodo considerato è sempre stato positivo.

Dati economici (valori in €)	BeHold S.r.l. (*)				
	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	16.293	1.555	15.605	/	/
Patrimonio netto	51.152	33.360	29.805	/	/

(*) Il bilancio di "BeHold S.r.l." è incluso nel bilancio consolidato di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

Tabella 12 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 "BeHold S.r.l."

Il valore del fatturato medio nel triennio 2022-2024 è inferiore a 1.000.000 €, ma occorre precisare che tale parametro non pare adeguato a misurare prestazioni collegate al perseguimento di un interesse generale qualificato come "terza missione" ovvero trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca, il cui scopo si realizza attraverso il sostegno ad iniziative imprenditoriali meritevoli e non mediante la vendita di beni o servizi sul mercato. La principale modalità attraverso cui si monetizza il valore generato deriva dalla cessione di quote societarie e raramente le start up realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione.

Dati fatturato (valori in €)	BeHold S.r.l.			
	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	110.000	75.000	75.000	86.666,66
b) Altri ricavi e proventi	307	14	3	
di cui contributi in conto esercizio	0	0	0	

Tabella 13 – Fatturato 2022-2024 "BeHold S.r.l."

Per l'analisi dei costi, occorre tenere presente che la *holding* non percepisce alcun contributo dall'Ateneo, ma dei corrispettivi relativi a contratti di affidamento dei servizi di gestione richiesti e che le plusvalenze generate dai disinvestimenti concorrono alla copertura dei costi di funzionamento ed investimento.

Non si ravvisa la necessità di valutare un loro eventuale contenimento, poiché si ritengono al momento soddisfacenti le modalità di organizzazione individuate, l'assenza di personale dipendente e la scelta dell'Amministratore Unico.

	BeHold S.r.l.		
Costi (valori in €)	2024	2023	2022
Costi per servizi	85.023	68.336	49.627
- compensi amministratori	36.240	38.240	35.607
- compensi sindaci	6.240	6.240	4.160
- altri costi per servizi	42.543	23.856	9.860
Costi per il personale	0	0	0
Altro (ammortamenti e oneri diversi)	1.408	2.690	2.322
Totale costi della produzione	86.431	71.026	51.949

Tabella 14 – Voci di costo 2022-2024 “BeHold S.r.l.”

Non si ravvisa la necessità di valutare un loro eventuale contenimento, poiché si ritengono al momento soddisfacenti le modalità di organizzazione individuate, l’assenza di personale dipendente e la scelta dell’Amministratore Unico.

2.4.3 - Partecipazioni in enti terzi

Nel bilancio di esercizio 2024 le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni erano 15:

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	% PARTECIPAZIONE	VALORE NOMINALE
ADAPTRONICS S.R.L.	10.000,00	10%	1.000,00
AQUAPONIC DESIGN SRL	10.000	5%	500,00
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R.L.	10.007,00	4,99%	500,00
DEVELOP-PLAYERS SRL	14.709	4,41%	500,00
FIELDROBOTICS	11.110,00	6,3	700,00
INSIMILI SRL	5.223,00	9,57%	500,00
LIBER SRL	12.500,00	8%	1.000,00
MITHRIL MINDS SRL	10.000,00	10%	1.000,00
NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL	10.000,00	5%	500,00
O-DAMP SRL	3.000,00	10%	300,00
RE-SPORT SRL	10.000,00	5%	500,00
ROBOSECT SRL	10.000,00	7%	350,00
SINBIOSYS SRL	12.195	4,10%	500,00
STUDIUM GENETICS SRL	10.000,00	10%	1.000,00
TURTLE SRL	10.000,00	5%	500,00
<i>Totale</i>	-	-	9.350,00

Tabella 15 – “BeHold S.r.l.” – Partecipazioni detenute in società spin-off al 31/12/2024

La situazione aggiornata al 30/09/2025 individua 19 partecipazioni indirette in società spin-off sulle quali occorre adottare delle decisioni ed è riportata nell’apposita sezione “5.2 – Società spin-off detenute tramite “Behold S.R.L.” della Presente Relazione.

2.4.4 - Adempimenti relativi alle società “in-house”

La società è dotata di uno Statuto che rispetta le previsioni normative contenute nell’art. 16 del D. Lgs. 175/2016.

I requisiti per garantire la qualifica di organismo “in-house” sono soddisfatti nel modo seguente:

- a) il capitale è interamente pubblico, come si deduce dalla compagine sociale e da apposite previsioni statutarie ³³;
- b) l’attività è rivolta in prevalenza al socio unico e nello Statuto sono stati inseriti i limiti riguardanti il fatturato ³⁴;
- c) il controllo analogo è esercitato secondo le modalità previste dall’art. 20 dello Statuto ³⁵.
Nell’ambito dell’esercizio del controllo da parte dell’Ateneo rientra anche la nomina degli organi sociali e la determinazione dei loro compensi.

³³ Statuto “BeHold” S.r.l.: Art. 3 Capitale sociale – Quote: “La società è a capitale pubblico, il capitale è detenuto interamente dal socio unico Università degli Studi di Bologna – Alma Mater Studiorum”

³⁴ Statuto “BeHold S.r.l.”: Art. 2 – Oggetto: “2.1 La società ha come ente di riferimento ed unico socio l’Università di Bologna – Alma Mater Studiorum e svolge, esclusivamente nell’interesse di quest’ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie di seguito indicate, operando secondo il modello in house providing stabilito dall’ordinamento italiano e dall’Unione europea. “2.4 Nei limiti della normativa comunitaria e nazionale delle società a totale controllo pubblico soggette a controllo analogo la società è vincolata a realizzare oltre l’ottanta per cento dei ricavi da vendite e prestazioni nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal socio unico. La produzione ulteriore, rispetto al suddetto limite di fatturato, è consentita solo a condizione che la stessa permetta il conseguimento di economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso delle attività principali della società”.

³⁵ Statuto “BeHold S.r.l.”: Art. 2 – Oggetto - 2.2 L’Università esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, in conformità al diritto interno e comunitario come esplicitato al successivo art. 20.”

Art. 20 – Modalità di esercizio del controllo analogo dell’Università di Bologna sulla società. “20.1 L’Alma Mater Studiorum – Università di Bologna esercita il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi interni mediante:

- a) la definizione con cadenza triennale delle direttive e delle indicazioni operative di indirizzo sulle attività e la preventiva approvazione del Piano strategico triennale comprensivo della programmazione economico-finanziaria.
- b) l’approvazione del bilancio di previsione, se predisposto su richiesta della stessa Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, delle Relazioni dell’organo di gestione e dell’organo di controllo e del Piano annuale di attività;
- c) l’approvazione del bilancio consuntivo, delle Relazioni dell’organo di gestione e dell’organo di controllo e la verifica annuale dello stato di attuazione degli indirizzi e degli obiettivi strategici;
- d) l’esercizio di poteri di indirizzo e di parere vincolante sull’adeguatezza del modello organizzativo in funzione del perseguimento delle finalità, sull’organigramma e sue eventuali modifiche, sul piano occupazionale e sull’adozione di sistemi interni di monitoraggio della gestione economico-finanziaria. L’approvazione dei regolamenti interni e le norme generali per l’esercizio delle attività sociali.
- e) L’approvazione, con poteri di veto, degli atti di gestione e delle operazioni societarie che comportino un impegno di spesa, anche riferito all’acquisto di beni e servizi, o finanziario di importo superiore ad Euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero);
- f) L’approvazione di prestazioni di garanzie, fidejussioni e concessioni di prestiti superiori ad Euro 50.000,00 (cinquantamila virgola zero zero);
- g) La nomina degli organi sociali e determinazione dei compensi. La nomina dei liquidatori e determinazione del compenso e criteri di svolgimento della liquidazione;
- h) L’approvazione, con potere di veto, l’assunzione di mutui e/o qualsiasi tipologia di finanziamento previa trasmissione della documentazione completa e necessaria alle verifiche dei soggetti deputati al controllo analogo al fine di consentire l’esercizio dello stesso controllo.

In caso di mancato rispetto delle direttive e indicazioni operative o di grave inadempimento delle convenzioni attuative, rilevati anche con l’eventuale esercizio di controlli ispettivi, l’Università può procedere alla revoca e alla contestuale sostituzione del o dei componenti dell’Organo di gestione.

20.2 Le direttive e indicazioni operative dell’Università alla società sono attuate mediante apposite convenzioni di servizio e saranno realizzate dalla società in stretto coordinamento con le competenti articolazioni dell’Amministrazione generale dell’Università, con particolare riferimento agli ambiti della Terza Missione.”

2.4.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente:

- si tratta di una società a responsabilità limitata;
- la società risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Terza Missione" e trasferimento tecnologico, correlate agli obiettivi contenuti nel "*Piano Strategico 2022- 2027*" dell'Ateneo;
- le attività che svolge possono essere identificate come "*produzione di un servizio di interesse generale*" e più precisamente "*Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)*";
- il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (0) e numero di amministratori (1) seppure non rispettato, appare congruo in considerazione dell'attribuzione di attività gestionali a carico dell'Amministratore Unico;
- l'avvio della società dal 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024;
- il parametro del fatturato medio del triennio 2022-**2024 superiore** ad 1 milione di euro non risulta rispettato, ma non pare adeguato per misurare prestazioni che non si concretizzano mediante la vendita di beni o servizi sul mercato, ma monetizzando il valore generato deriva dalla cessione di quote societarie e raramente le start up realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione;
- sul fronte del contenimento dei costi, si ritengono al momento soddisfacenti le modalità di organizzazione individuate, l'assenza di personale dipendente e la scelta dell'Amministratore Unico;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

2.5 - FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA – F.B.M. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

2.5.1 - La Società

Finanziaria Bologna Metropolitana F.B.M. in liquidazione è una società per azioni a capitale totalmente pubblico, *in-house plurisoggettiva*, con la seguente compagine sociale:

SOCI	QUOTA DI CAPITALE	% DI PARTECIPAZIONE
COMUNE DI BOLOGNA	591.000,00	32,83%
PROVINCIA DI BOLOGNA	591.000,00	32,83%
CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA	591.000,00	32,83%
REGIONE EMILIA-ROMAGNA	18.000,00	1,00%
UNIVERSITA' DI BOLOGNA	9.000,00	0,50%
TOTALE	1.800.000,00	100,00%

Tabella 16 - Compagine societaria “F.B.M. S.p.A. – in liquidazione”

L’**oggetto sociale** evidenziato in Statuto ³⁶ non corrisponde alle attuali attività della società, in quanto il Liquidatore sta esclusivamente eseguendo operazioni necessarie per la liquidazione e propedeutiche allo scioglimento definitivo.

I **requisiti di ente in-house plurisoggettivo** sono stati soddisfatti attraverso le previsioni statutarie e una specifica Convenzione Quadro (sottoscritta il 3 aprile 2008 e modificata nel luglio 2013).³⁷ e la società era iscritta all’Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti dei propri organismi in house ³⁸.

Ai sensi della normativa sull’anticorruzione e sulla trasparenza, i dati relativi alla società fino alla data di avvio delle procedure di liquidazione sono resi disponibili nell’apposita sezione “Amministrazione Trasparente”, al link: <http://www.fbmspa.eu/it/index.php>

³⁶ Art. 2 Statuto Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A. in liquidazione: “*svolgimento nei confronti degli enti pubblici soci di attività strumentali e servizi di cui alle lettere d) ed e) dell’art 4 del D. Lgs 175/2016, salvo quanto previsto dall’ultimo comma del presente articolo, connessi allo studio, promozione e realizzazione di iniziative e di interventi di interesse generale negli ambiti territoriali di operatività dei Soci e finalizzati allo sviluppo economico degli stessi, in particolare, autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento*”.

³⁷ I requisiti del modello *in-house providing* sono soddisfatti nel modo seguente:

* capitale interamente pubblico, in quanto costituita da 3 Enti Territoriali (Comune, Provincia e Regione) e 2 Enti ad autonomia funzionale (Università e Camera di Commercio), con possibilità di adesione esclusivamente per “enti pubblici” (art. 9 dello Statuto e Art. 3 della Convenzione);

* attività rivolte prevalentemente ai soci: oltre l’80% del fatturato deve essere relativo a compiti affidati dagli Enti Soci (Art. 2 dello Statuto) e gli Enti soci si impegnano a vigilare affinché la società operi in via esclusiva a favore degli stessi, secondo le previsioni statutarie (Art. 3 della Convenzione);

* controllo analogo: previsione di una specifica Convenzione Quadro per definire “lo svolgimento delle attività nei confronti di uno o più soci e i relativi rapporti anche economici” (art. 3 dello Statuto) e la seguente indicazione contenuta nella stessa Convenzione Quadro: «*In sede di assemblea ordinaria convocata per l’approvazione del bilancio, su proposta del Consiglio di Amministrazione, i Soci definiranno l’organica e coordinata programmazione delle attività della società, gli obiettivi, le linee di intervento e le verifiche della loro attuazione, relativamente ad uno o più esercizi sociali, in relazione alle esigenze manifestate dai singoli Soci in merito all’utilizzo della Società*» (art. 4 – Programmazione coordinata dell’attività della Società della Convenzione Quadro).

³⁸ Il Responsabile dell’Anagrafe per la Stazione Appaltante - RASA della Regione Emilia-Romagna, a nome di tutti i soci, ha trasmesso la domanda di iscrizione all’Elenco con prot. 0021951 del 09/03/2018.

L'assemblea dei soci del 31/07/2018 ha deliberato lo scioglimento della società con effetto dal 25/09/2018 e da tale data la società opera in stato di liquidazione, non ha dipendenti e non detiene partecipazioni in enti terzi; i suoi dati sono disponibili nel sito del socio Comune di Bologna alla sezione "Trasparenza FBM Spa in liquidazione" al seguente link:

http://www.comune.bologna.it/partecipazionisocietarie/servizio_singolo/129:43867

Per quanto riguarda la determinazione di indicazioni da impartire alla società, si segnala che il Comune di Bologna, nel *"Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027"* ³⁹ ha individuato i seguenti obiettivi per la società: la *"trasmissione di una relazione trimestrale sull'andamento della liquidazione entro il quindicesimo giorno del mese successivo"* e la *"adozione di tutte le misure atte a perseguire la massima realizzazione dell'attivo nell'ambito della procedura di liquidazione e comunque concludere la procedura entro e non oltre la fine del 2025"*.

Nel corso del 2025 le procedure di liquidazione hanno registrato dei progressi, puntualmente comunicati dal Liquidatore nelle periodiche relazioni, ma lo stato di avanzamento non consente uno scioglimento definitivo entro la fine dell'esercizio.

Dall'ultima relazione trasmessa dal Liquidatore ⁴⁰ e dagli aggiornamenti pervenuti successivamente per le vie brevi, si evince la seguente situazione:

- la cessione degli impianti fotovoltaici all'Università di Bologna si è conclusa definitivamente nel corso del 2025;
- il trasferimento degli archivi qualificati come beni di interesse storico-culturale presenti nei 3 locali ad uso autorimessa è stato realizzato con l'autorizzazione della Soprintendenza archivistica e bibliografica dell'Emilia-Romagna e si è potuto procedere a bandire le aste per la cessione degli immobili (23/09/2025 e 12/11/2025); le aste si sono concluse con due aggiudicazioni definitive ed una provvisoria, in corso di verifica;
- è stata acquisita la perizia di stima dell'Agenzia delle Entrate sul lotto di terreno edificabile nell'area Bertalia-Lazzareto e si è potuto procedere con la pubblicazione dell'avviso di asta pubblica in prima battuta per un valore di 7.650.000 € (23/09/2025) e successivamente per un valore di 6.885.000 € (12/11/2025); entrambe le aste sono andate deserte;
- si è chiusa una delle due posizioni creditorie ancora aperte;
- è in corso di risoluzione la vicenda riguardante la posizione catastale di posti auto erroneamente assegnati ad FBM e di cui deve essere rettificata la proprietà.

2.5.2 - Sintesi

L'Ateneo conferma la misura di razionalizzazione mediante lo scioglimento della società, le cui procedure sono state avviate dal 25/09/2018 e sono tuttora in fase di realizzazione.

Alla luce dello stato di avanzamento della procedura, si conferma quale termine il 31/12/2026.

³⁹ Il *"Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027"* è stato approvato dal Comune di Bologna con deliberazione consiliare Pg. 896659/2024 DCPRO/114/2024 DC/100/2024 del 17/12/2024.

⁴⁰ *"Relazione sullo stato di attuazione della liquidazione Fbm Spa In Liquidazione al 30 settembre 2025 con breve aggiornamento al 3 ottobre 2025"*

2.6 - ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI “DINO AMADORI” I.R.S.T. S.R.L. - I.R.C.C.S.

2.6.1 - La Società

L'Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” I.R.S.T. S.r.l. è un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – I.R.C.C.S. nella forma di società a responsabilità limitata a partecipazione mista pubblico-privata, del quale l'Ateneo ha acquisito una partecipazione pari al 5% in data 10/05/2018.

La tabella riporta la compagine societaria di I.R.S.T. S.r.l. IRCSS.

SOCI	QUOTA DI CAPITALE	% DI PARTECIPAZIONE
Componente pubblica		74,62%
Regione Emilia Romagna	7.000.000,00	35,00%
Azienda USL della Romagna	6.680.700,00	33,40%
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	1.000.000,00	5,00%
Comune di Meldola	244.400,00	1,22%
Componente privata		25,38%
Istituto Oncologico Romagnolo Cooperativa sociale onlus - (I.O.R.)	2.529.700,00	12,65%
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	1.215.500,00	6,08%
Fondazione Cassa di Risparmio di Ravenna	607.100,00	3,04%
Fondazione Cassa di Risparmio di Imola	400.000,00	2,00%
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	215.500,00	1,08%
Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna	104.300,00	0,52%
Fondazione Banca del Monte e Cassa di Risparmio di Faenza	2.800,00	0,01%
TOTALE	20.000.000,00	100%

Tabella 17 - Compagine societaria “I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S.”

Ai sensi della normativa sull'anticorruzione e sulla trasparenza, i dati relativi alla società sono resi disponibili nell'apposita sezione “Amministrazione Trasparente”, al link:

<https://www.irst.emr.it/it/irst-informa/societa-trasparente>

2.6.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.6.2.1 Forma giuridica

Società a responsabilità limitata che rispetta le previsioni normative.

2.6.2.2 Attività

Codice ATECO: Q.86.10.2 - Ospedali e case di cura specialistici

IRST S.r.l. è stato costituito in data il 15/07/2000, ai sensi dell'art.9-bis del D. Lgs. 502 del 1992 ⁴¹, dal Comune di Meldola, dalle ex Aziende USL di Forlì, Cesena, Ravenna, e Rimini (oggi Azienda Usl della Romagna) e da soggetti privati operanti in ambito "no profit" con successiva adesione dell'Università di Bologna e della Fondazione Cassa di Risparmio di Imola.

E' stato riconosciuto dal Ministero della Salute con Decreto 08/03/2012 quale soggetto del Servizio Sanitario della Regione Emilia-Romagna e della Rete Oncologica della Romagna nella disciplina "Terapie avanzate nell'ambito dell'oncologia" e confermato con Decreto del 06/12/2017, quale Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – I.R.C.C.S. di tipo privato, ai sensi del D. Lgs. 288 del 16/10/2003.

Gli I.R.C.C.S. sono ospedali di eccellenza, che perseguono finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale in campo biomedico e nell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari e che effettuano prestazioni di ricovero e cura di alta specialità o con caratteri di eccellenza (art. 1 del D. Lgs. 288/2003).

Dato che forniscono supporto tecnico ed operativo agli altri organi del Sistema Sanitario Nazionale nell'esercizio delle funzioni assistenziali per perseguire gli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale in materia di ricerca sanitaria e formazione del personale, gli I.R.C.C.S. sono sottoposti alla vigilanza del Ministero della Salute per garantire che la ricerca da essi svolta sia finalizzata all'interesse pubblico con una diretta ricaduta sull'assistenza del malato.

Il riconoscimento con Decreto del Ministero della Salute conferisce agli Istituti il diritto alla fruizione di un finanziamento statale che si aggiunge a quello regionale; gli Istituti pubblici sono sottoposti ad un controllo regionale stringente e alla vigilanza del Ministero della Salute, mentre quelli privati hanno una maggiore libertà di azione ed il controllo su di essi viene effettuato soltanto sulla valenza delle ricerche effettuate, restando ferma per entrambi la verifica periodica della sussistenza delle condizioni per il riconoscimento, con possibilità di revoca (art. 15 del D. Lgs. 288/2003).

I.R.S.T. S.r.l. rappresenta dunque un centro di alto potenziale tecnologico e scientifico in grado di dialogare con le più qualificate strutture nazionali e internazionali di cura e studio delle patologie neoplastiche e si presenta quale soggetto ideale per condurre ricerca ad alto livello e vocato alla formazione di personale medico e infermieristico. Partendo da un'alleanza pubblico-privato tra enti non profit, l'Istituto ha assunto la forma giuridica di Società a responsabilità limitata (S.r.l.), senza scopo di lucro con le caratteristiche richieste ad una Impresa Sociale, prevedendo tra l'altro il divieto di distribuzione degli utili e l'obbligo di investimento degli stessi nello svolgimento delle attività istituzionali previste dalla missione.

⁴¹ Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421

Lo Statuto indica quale oggetto sociale il perseguimento di *“finalità di interesse pubblico connesse al ruolo che esso ricopre nel Servizio sanitario nazionale e nel Servizio sanitario regionale: ha per oggetto la gestione di attività di assistenza sanitaria e di ricerca in ambito oncologico, secondo quanto previsto dalla programmazione nazionale, regionale e territoriale; costituisce parte integrante del Servizio Sanitario regionale e della rete oncologica dell'Emilia Romagna”*; può *“assumere la gestione, nei confronti di Enti pubblici ovvero di soggetti privati di servizi sanitari, di attività di formazione, raccolta e gestione dati, ricerca e sperimentazione clinica di interesse oncologico nell'ambito medico, infermieristico e tecnico, fisioterapico e farmaceutico mediante deliberazione dell'assemblea dei soci”*.⁴²

Le **attività** svolte dalla società possono quindi essere qualificate come *“produzione di un servizio di interesse generale”* e seguendo le classificazioni contenute nelle schede predisposte dal MEF possono essere inquadrate come *“Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”*.

Nel *“Piano Strategico 2022-2027”* la partecipazione trova la propria collocazione nel Principio 2 *“Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative”* in correlazione all’obiettivo relativo all’Ambito Ricerca:

- O.24 *“Rafforzare la ricerca biomedica e traslazionale mediante il potenziamento delle piattaforme condivise ed un più ampio coinvolgimento nelle reti assistenziali”* che si traduce con le azioni di *“Migliorare il raccordo fra la ricerca preclinica e le attività cliniche, rafforzando le attività di ricerca biomedica e traslazionale con particolare riferimento agli ambiti di riconoscimento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS)”*, *“Potenziare le infrastrutture a supporto della ricerca in ambito sanitario anche attraverso lo sviluppo di laboratori e infrastrutture condivise con gli IRCCS e le Aziende Sanitarie”* e *“Promuovere sinergie nella progettazione competitiva in collaborazione con gli IRCCS e le Aziende Sanitarie”*.

2.6.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

La **dotazione organica** al 31/12/2024 viene indicata con un numero medio di dipendenti, espresso in unità equivalenti, pari a 558 così ripartito per categoria: 102 medici, 160 Dirigenti ricerca, 41 Amministrativi, 121 Infermieri e OSS, 83 Tecnici Lab-Rad, 12 Informatici e 31 Altri dirigenti sanitari. Il **sistema di governance** risulta composto da un’Assemblea dei Soci, da un Consiglio di Amministrazione, dal Direttore Generale, dal Direttore Scientifico, dal Direttore Sanitario, da un Comitato Tecnico Scientifico e da un organo di controllo.

Il Consiglio di Amministrazione - che da Statuto può essere composto da un numero variabile da 3 a 5 consiglieri oppure da un Amministratore Unico - risulta attualmente composto da 5 membri nominati dall’Assemblea dei Soci, mentre l’organo di controllo è costituito da un Collegio Sindacale, composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti, ugualmente nominati dall’assemblea.

⁴² Art. 3 Statuto “Istituto Dino Amadori I.R.S.T. S.r.l. - IRCCS” – Rep. n. 61379 Rac. 33668 del 28/03/2023

Nel bilancio 2024 risulta indicato il seguente ammontare lordo dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci: 168.000 € al Direttore Generale, 168.000 € al Direttore Scientifico e 56.000 € al Collegio Sindacale. Ad essi si aggiungono 18.666 € corrisposti ad una società per l'incarico di revisione legale dei conti.

Il rapporto tra entità del personale dipendente (558 FTE) e numero di amministratori (5) appare congruo.

2.6.2.4 Dati di bilancio

I valori del **risultato di esercizio** e del patrimonio netto **del quinquennio 2020-2024** risultano costantemente positivi.

	I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S.				
Dati economici (valori in €)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	58.513	130.816	109.319	578.090	501.656
Patrimonio netto	27.237.830	27.179.317	29.082.501	29.817.887	29.239.798

Tabella 18 - Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 "I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S."

Il valore del **fatturato medio** del triennio 2022-2024 risulta **ben superiore a 1 milione di euro**.

	I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S.			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	83.369.321	77.385.662	76.243.401	78.999.461,33
b) Altri ricavi e proventi	25.080.418	25.929.519	21.779.087	
di cui contributi in conto esercizio	21.126.379	20.417.445	18.957.701	
c) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	207.975	-53.730	37.911	
Totale valore della produzione	108.657.715	103.261.451	98.060.398	

Tabella 19 - Fatturato medio nel triennio 2022-2024 "I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S."

Ne 2024 l'Ateneo non ha erogato alla società alcun contributo per la gestione.

Costi (valori in €)	I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S.		
	2024	2023	2022
Costi per servizi	21.208.163	22.926.029	19.396.645
- compensi Direttori	470.400	421.400	400.400
- compensi e rimborsi sindaci	71.053	44.408	44.408
- rimborsi spese CdA e direzioni	417	1.450	1.376
- revisione legale	18.666	18.666	18.666
- altri costi per servizi	20.647.627	22.440.105	18.931.795
Costi per il personale	35.555.540	34.618.991	32.789.807
Costi per godimento di beni di terzi	786.484	881.496	791.793
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	45.417.120	38.690.119	37.511.627
Ammortamento immobilizzazioni, svalutazioni e variazioni rimanenze	2.676.300	3.464.684	4.281.784
Altro (accantonamenti e oneri di gestione)	2.787.985	2.472.527	2.775.199
Totale costi della produzione	108.431.591	103.053.846	97.546.855

Tabella 20 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 “I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S.”

L’analisi dei **costi** nel triennio 2022-2024 evidenzia un complessivo incremento, determinato in prevalenza dai costi per materie e per il personale.

Le considerazioni sui dati di bilancio si possono così sintetizzare:

- il **risultato di esercizio del quinquennio 2020-2024** evidenzia valori costantemente e notevolmente positivi;
- la **soglia di fatturato medio** del triennio 2022-2024 presenta un valore notevolmente superiore ad 1 milione di euro;
- l’analisi dei **costi** nel triennio 2022-2024 evidenzia un generale incremento, relativo in particolare al personale e ai costi per materie.

Pur non avendo previsto interventi di razionalizzazione in merito alla partecipazione, a causa di accadimenti manifestati nel corso del 2024, l’Ateneo si era riservato di effettuare verifiche e approfondimenti sull’equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell’ente.

Nel corso del 2025 l’Ateneo ha dato seguito all’impegno e, unitamente agli altri Soci pubblici, ha istituito un Gruppo di lavoro “internal audit”, coordinato dalla Regione Emilia-Romagna e con la presenza del Direttore generale e di alcuni Consiglieri di amministrazione dell’Università e degli altri soci pubblici, per supportare il Consiglio di Amministrazione nella definizione di proposte operative mirate a riportare pienamente in equilibrio economico-finanziario la società.

Il Gruppo di lavoro si è riunito a partire dal febbraio 2025 per analizzare la predisposizione del bilancio di esercizio 2024 e prefigurare l'impianto del bilancio preventivo 2025 allo scopo di definire le proposte di cui sopra e nei mesi successivi ha continuato a monitorare le condizioni economiche della società; anche grazie a tale contributo, il bilancio di esercizio 2024 è stato chiuso in pareggio.

In merito agli assetti di governo, l'Ateneo, di concerto con gli altri Soci pubblici presenti nel Comitato di coordinamento (patto di sindacato), ha chiesto all'Assemblea dei soci del 30/05/2025 di procedere all'avvicendamento nelle principali posizioni di governo della società.

L'Assemblea dei Soci del 25/06/2025 ha formalizzato le nomine del nuovo Presidente del Consiglio di amministrazione (su proposta dei Soci privati) e del nuovo Direttore generale (su proposta dei Soci pubblici).

Sempre su sollecitazione dei Soci pubblici, il 29/08/2025 il Consiglio di amministrazione della società ha avviato una istruttoria per verificare l'opportunità di trasformare la società a responsabilità limitata in fondazione secondo un modello compatibile con il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico da parte del Ministero della salute.

2.6.3 - Partecipazioni in enti terzi

Nel corso dell'anno 2024 IRST non ha acquisito nuove quote di partecipazioni: il valore è rimasto invariato rispetto all'esercizio 2023 ed è dato dalla quota di partecipazione nella società consortile a responsabilità limitata TOP-IN per un valore di 12.212 €. Tale quota è iscritta al costo di acquisto, comprensiva dei costi accessori ai sensi dell'art. 2426 comma 1 del Codice civile e corrispondente al 6,9% del capitale sociale, i cui dati sono riportati in un'apposita scheda tra le società di cui l'Ateneo detiene una partecipazione indiretta.

2.6.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”

A seguito del rilievo sollevato dalla Corte dei Conti a tutte le pubbliche amministrazioni socie ⁴³, la Regione Emilia-Romagna è stata individuata quale “*soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica*” (Prot. Rep. PG/218/726604 del 5 dicembre 2018). Sulla base di una sentenza della Corte dei Conti ⁴⁴, delle indicazioni dell’Autorità Nazionale Anticorruzione – ANAC ⁴⁵ e delle analisi svolte ⁴⁶ la Regione Emilia-Romagna ha incluso infine IRST S.r.l. nell’elenco degli enti qualificabili come “in controllo pubblico” e soggetti al sistema di vigilanza da essa implementato ⁴⁷.

Nel 2024 è stato sottoscritto da tutti i soci pubblici uno specifico “Accordo per l’esercizio del controllo congiunto tra i soci pubblici”, Prot. r_ emiro.Giunta - Rep. RPI 04/07/2024.0000503.U, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 28/05/2024 e previo parere favorevole del Senato Accademico del 21/05/2024.⁴⁸

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dal TUSPP per le società in controllo pubblico, riepilogati nel par. 4 in Appendice, si ritiene che siano sufficientemente monitorati con l’adozione di provvedimenti interni, in prevalenza pubblicati nel sito e per la vigilanza a cui la società è sottoposta sia dal Ministero della Sanità che dalla Regione Emilia-Romagna.

⁴³ La Corte dei Conti ha incluso I.R.S.T. S.r.l. nel perimetro di applicazione del concetto di “società in controllo pubblico” in relazione alla presenza di un “*capitale pubblico maggioritario*”, di un controllo esercitato congiuntamente “*mediante comportamenti concludenti, a prescindere dall’esistenza di un coordinamento formalizzato*” e di “*un necessario vincolo di scopo partecipativo*” che, se non ci fosse, potrebbe far pensare ad una partecipazione che si traduce “*in un mero sostegno finanziario dell’organismo societario*”.

⁴⁴ Sentenza Corte dei Conti – sezioni riunite N. 11/SSRRCO/QMIG/19 del 20 giugno 2019.

⁴⁵ Delibera ANAC n. 859 del 25 settembre 2019 avente ad oggetto “Configurabilità del controllo pubblico congiunto in società partecipate da una pluralità di pubbliche amministrazioni ai fini dell’avvio del procedimento di vigilanza per l’applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza di cui alla Legge 190/2012 e al D.lgs. 33/2013” in cui ANAC considera la partecipazione pubblica maggioritaria al capitale sociale quale indice presuntivo della situazione di controllo pubblico, a meno che la società non dimostri l’assenza del coordinamento formalizzato tra i soci pubblici, desumibile a norma di legge, statutarie o da patti parasociali oppure l’influenza dominante del socio privato, ove presente nella compagine societaria.

⁴⁶ La Regione ha costituito un’apposita struttura organizzativa, il servizio “Pianificazione finanziaria e controlli, coadiuvata da un gruppo di lavoro multidisciplinare di esperti per garantire un adeguato presidio delle variabili oggetto di monitoraggio negli enti in controllo regionale; per definire l’ambito di esercizio di tale vigilanza ha costituito un gruppo di lavoro interdirezionale con Determinazione n. 1117 del 23.01.2019 con l’incarico di effettuare una ricognizione complessiva e classificare i vari enti.

⁴⁷ Delibera n. 2160 del 22 novembre 2019 della Giunta Regionale – Regione Emilia-Romagna, avente ad oggetto “Enti pubblici, enti di diritto privato in controllo pubblico ed enti di diritto privato partecipati dalla Regione Emilia-Romagna: ricognizione, classificazione e sistema di vigilanza ai fini degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, in attuazione della Delibera ANAC n. 1134 del 2017”

⁴⁸ Nel documento “Accordo per l’esercizio del controllo congiunto tra i soci pubblici”, Prot. r_ emiro.Giunta - Rep. RPI 04/07/2024.0000503.U, le parti si impegnano a collaborare, mediante forme di consultazione e cooperazione, per analizzare e valutare congiuntamente le strategie, le nomine e ogni questione di significativa rilevanza concernente la Società, per adottare, laddove possibile, decisioni unanimemente condivise; in caso di mancato raggiungimento dell’unanimità, vale il voto della maggioranza assoluta dei rappresentanti dei soci pubblici aderenti al patto; in caso di parità prevale il voto del Presidente.

2.6.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, sulla base dei seguenti elementi:

- si tratta di una società a responsabilità limitata, sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna;
- la partecipazione risulta strettamente necessaria per perseguire le finalità istituzionali di "Ricerca" in particolare in ambito sanitario, correlate agli obiettivi contenuti nel *"Piano Strategico 2022-2027"* dell'Ateneo;
- le attività che svolge possono essere qualificate come *"produzione di un servizio di interesse generale"* e in particolare come *"Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"*;
- risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (558 FTE) e numero di amministratori (5);
- risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €;
- a seguito delle verifiche effettuate in merito all'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario e delle analisi svolte dal gruppo di lavoro "Internal Audit", coordinato dalla Regione Emilia-Romagna e composto da rappresentanti di enti pubblici, il Consiglio di Amministrazione della società ha avviato un'istruttoria per verificare l'opportunità di trasformare la società a responsabilità limitata in fondazione secondo un modello compatibile con il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico da parte del Ministero della salute.

Il termine fissato per il completamento dell'istruttoria è il 31/12/2026.

2.7 - LEPIDA S.C.P.A.

2.7.1 - La Società

“*Lepida S.c.p.A.*” è stata costituita nell’ambito del processo di razionalizzazione presidiato dalla Regione Emilia-Romagna, a seguito della operazione di fusione per incorporazione tra “*Lepida S.p.a.*” e “*CUP2000 S.p.a.*” e della successiva trasformazione della ragione sociale, ultimato nel 2019. Si occupa di attività inerenti alla fornitura della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi della Legge Regionale n. 11/2004 ed ha quindi una compagine societaria molto numerosa, costituita da 447 enti (Enti Territoriali, Università, Azienda Sanitarie, ACER, etc.), in cui la partecipazione maggioritaria è detenuta dalla Regione Emilia-Romagna (oltre il 90%).

La partecipazione dell’Ateneo è pari allo 0,0014%, corrispondente a 1.000 azioni del valore di 1 € ciascuna.

Per visualizzare la compagine societaria completa, con le rispettive quote, si rinvia al seguente link:

<https://www.lepida.net/elenco-soci-lepida-scpa>

Ai sensi della normativa sull’anticorruzione e sulla trasparenza, i dati relativi alla società sono resi disponibili nell’apposita sezione “Amministrazione Trasparente”, al link:

<https://www.lepida.net/societa-trasparente>

2.7.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.7.2.1 Forma giuridica

Società Consortile per Azioni, che rispetta le previsioni normative e si qualifica come “in-house” plurisoggettivo.

2.7.2.2 Attività

CODICI ATECO: J.62.02.00 Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
J. 61.90.91 Intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
N.82.2 Attività di call center

Lepida S.c.p.A. è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, l’ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l’integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l’esercizio e la realizzazione delle infrastrutture di TLC, dei servizi di accesso, dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture TLC, per Soci e per Enti collegati alla rete Lepida. Inoltre, si occupa di ICT, e-Health, standard e sistemi di interoperabilità in Sanità.

Su indicazione di Regione Emilia-Romagna progetta e realizza parte dell’e-health regionale ed è di supporto alle Aziende Sanitarie, per la modernizzazione dei percorsi di cura e il miglioramento del rapporto tra cittadini e Servizio Sanitario Regionale.

Le attività elencate nello Statuto ⁴⁹ evidenziano che la società “*espleta il servizio pubblico d'interesse regionale e locale concernente l'impianto, lo sviluppo, la manutenzione e la gestione delle reti e dei sistemi di cui all'articolo 9 della legge regionale n. 11/2004 e delle ulteriori tratte di rete complementari nonché l'erogazione degli inerenti servizi alle amministrazioni pubbliche collegate alle reti stesse, ivi compresi i servizi di contatto con i cittadini, le imprese e le formazioni sociali, onde promuovere lo sviluppo economico, sociale e civile della collettività regionale e delle comunità locali*” (art. 4.2 dello Statuto Lepida S.c.p.A.).

⁴⁹ Art. 3 – Statuto di “Lepida S.c.p.A.”

I. costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari.

II. fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge;

III. fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; il program e project management; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio;

IV. attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT;

V. attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore di Soci e loro Società;

VI. attività relative all'adozione di nuove tecnologie applicate al governo del territorio della Regione Emilia-Romagna e di riferimento dei Soci, come quelle inerenti alle cosiddette smart city e smart working;

VII. attività di nodo tecnico-informativo centrale di cui all'art. 14 della legge regionale n. 11/2004;

VIII. attività a supporto dell'implementazione del sistema regionale di calcolo distribuito (Data center e Cloud computing) di cui alla legge regionale n. 14/2014;

IX. acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini, i.e. a titolo esemplificativo e non esaustivo: servizi dati, Internet e di telefonia, tradizionale e su rete IP; servizi per la convergenza fisso/mobile; servizi di data center con funzioni di data storage, server farming, server consolidation, facility management, backup, disaster recovery; servizi di Help Desk tecnologico (incident e problem management); erogazione di servizi software applicativi gestionali in modalità ASP;

X. realizzazione, manutenzione, gestione ed esercizio delle reti regionali di cui all'art. 9 della legge regionale n. 11/2004 nonché delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN), delle sottoreti componenti le MAN e delle reti funzionali a ridurre situazioni di divario digitale (anche in attuazione di quanto disposto dalla legge regionale n. 14/2014) ovvero di fallimento di mercato, intendendosi per realizzazione, manutenzione, gestione ed esercizio, a titolo esemplificativo e non esaustivo le attività di: pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; di affitto dei circuiti tradizionali, infrastrutture in fibra o radio per le tratte non di proprietà; messa in esercizio; manutenzione ordinaria e straordinaria; predisposizione delle infrastrutture tecnologiche atte ad assicurare la connessione alle bande necessarie per erogare i servizi di connettività; monitoraggio delle prestazioni di rete;

XI. fornitura di servizi di connettività sulle reti regionali di cui Art. 9 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per fornitura di servizi di connettività, a titolo esemplificativo e non esaustivo: la trasmissione dati su protocollo IP a velocità ed ampiezza di banda garantite; tutti i servizi strettamente inerenti la trasmissione dei dati quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la fornitura e la configurazione degli apparati terminali di rete situati nei punti di accesso locale (PAL), la configurazione di reti private virtuali (VPN); svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale interconnessione con la rete GARR della ricerca; interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione; offerta al pubblico del servizio gratuito di connessione ad internet tramite tecnologia WiFi per conto degli enti soci, su domanda e nell'interesse di questi ultimi, operando quale loro servizio tecnico; erogazione dei servizi di cui all'art. 15 della legge regionale n. 14/2014 in via sussidiaria e temporanea, qualora dal mercato non emergano altre soluzioni che ne consentano l'erogazione; XII. fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della Regione Emilia-Romagna e di riferimento dei Soci”.

Grazie alla banda larga e alla riduzione del *digital-divide* della rete in fibra ottica dell'Emilia-Romagna, la società ha contribuito ad aggregare i diversi enti pubblici - dalle forze dell'ordine agli ospedali, alle università - attraverso un modello che ha permesso di condividere i costi e massimizzare la copertura e la banda disponibile per ciascun ente.

L'infrastruttura ha dotato l'intero territorio regionale di una rete di comunicazione potente e capillare, sulla quale viaggiano diversi servizi (*eGovernment, eDemocracy e eHealth*) e tra le iniziative più recenti si segnalano il WiFi libero senza autenticazione e lo Sportello Unico Attività Produttive, finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR).

La partecipazione ha consentito all'Università di Bologna, che dispone di oltre 150 sedi distribuite a livello regionale, di realizzare un vero e proprio campus virtuale grazie alla sua affidabilità e alle sue prestazioni e di conseguire un cospicuo risparmio.

Per le sue caratteristiche si può ritenere la partecipazione societaria come un mezzo che consente sia la *“produzione di un servizio di interesse generale”* che l'*“autoproduzione di servizi strumentali allo svolgimento delle proprie funzioni”*.

Nel *“Piano Strategico 2022-2027”* la partecipazione trova la propria collocazione:

- nel Principio 1 *“Rafforzare il nostro carattere di università pubblica, autonoma, laica e pluralistica”* in correlazione
 - * all'Ambito Didattica e Comunità Studentesca, Obiettivo O.05 *“Potenziare i servizi per studentesse e studenti”* che si traduce con l'Azione *“Favorire una sempre maggiore fruizione in modalità digitale dei servizi”*;
 - * all'Ambito Ricerca Obiettivo O.10 *“Migliorare la qualità di spazi, attrezzature e infrastrutture per la ricerca in una logica di condivisione”* che si traduce con l'Azione *“Sostenere la partecipazione a reti di infrastrutture di ricerca nazionali e internazionali”*;
 - * all'Ambito Società Obiettivo O.16 *“Rafforzare la programmazione congiunta con il Servizio Sanitario per una più efficace integrazione di attività assistenziali, didattiche e scientifiche”*;
- nel Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”* in correlazione all'Ambito Ricerca obiettivo O.31 *“Favorire lo sviluppo dell'open science”* che si traduce con l'Azione *“Realizzare servizi e infrastrutture digitali a supporto dell'open science, anche interoperabili con le piattaforme nazionali e internazionali”*;
- nel Principio 4 *“Favorire in ogni ambito l'applicazione dei principi di equità, sostenibilità, inclusione, rispetto delle diversità”* in correlazione all'Ambito Persone obiettivo O.42 *“Semplificare i processi, anche mediante la trasformazione digitale”*.

Per una descrizione delle attività svolte nel 2024, si rinvia alla *“Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024”*, pubblicata nel sito istituzionale al seguente link:

<https://trasparenza.lepida.net/page/130/details/1113/bilancio-2024.html>

La formula unica di gestione non fa ravvisare la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano *“attività analoghe o similari”*, né possibilità *“di aggregazione”*.

2.7.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

La **dotazione organica** al 31/12/2024 risultava pari a 676 dipendenti (657 nel 2023), di cui 10 Dirigenti, 51 quadri e 615 impiegati.

Il **sistema di governance** prevede un organo amministrativo in forma collegiale (Consiglio di Amministrazione composto da 3 membri) e un Collegio Sindacale (composto da 3 componenti effettivi e 2 supplenti), che può essere affiancato da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro (art. 15 dello Statuto).

I compensi erogati al 31/12/2024 sono stati i seguenti: 32.896 € al Presidente (gli altri consiglieri hanno rinunciato al compenso) e 36.400 € complessivi ai componenti del Collegio Sindacale.

La società di revisione ha percepito 17.300 € per i servizi forniti di cui all'art. 2427 n. 16-bis C.C. e l'Organismo Indipendente di vigilanza (OIV) ha percepito 5.000 €.

Il rapporto tra numero di dipendenti (676) e il numero degli amministratori (3) appare congruo.

2.7.2.4 Dati di bilancio

I valori del **risultato di esercizio** e del patrimonio netto **del quinquennio 2020-2024** risultano costantemente positivi.

Dati economici (valori in €)	LEPIDA S.c.p.A.				
	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	129.816	226.156	283.704	536.895	61.229
Patrimonio netto	74.467.125	74.354.587	74.125.434	73.841.727	73.299.833

Tabella 21 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 - “LEPIDA S.c.p.a.”

Il valore medio del **fatturato riferito al triennio 2022-2024** presenta un **valore largamente superiore a 1.000.000 €**.

Dati fatturato (valori in €)	LEPIDA S.c.p.A.			
	2024	2023	2022	Media
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	78.850.396	68.887.961	64.626.108	70.788.155
b) Altri ricavi e proventi	665.343	1.368.966	2.097.423	
di cui contributi in conto esercizio	150.206	180.156	724.686	
c) variazioni sui lavori in corso su ordinazione	6.197.113	4.674.763	6.104.597	
Totale valore della produzione	85.871.544	74.931.690	72.828.128	

Tabella 22 – Fatturato esercizio nel triennio 2022-2024 “LEPIDA S.c.p.a.”

Nel 2024 l'Ateneo non ha erogato alla società alcun contributo per la gestione.

Dalla tabella dei **costi** sostenuti nel **triennio 2022-2024**, si evince un aumento complessivo correlato principalmente ai costi per servizi e ai costi per il personale.

Costi (valori in €)	LEPIDA S.c.p.A.		
	2024	2023	2022
Costi per servizi	28.824.423	20.395.585	19.548.107
- compensi ad amministratori (*)	32.896	40.786	40.786
- compensi ai sindaci (*)	36.400	36.400	36.428
- società di revisione	17.300	17.300	18.320
- organismo di vigilanza	5.000	5.000	5.000
- altri costi per servizi	28.732.827	20.296.099	19.447.573
Costi per il personale	30.513.005	28.896.122	28.626.613
Costi per godimento di beni di terzi	3.527.696	3.260.274	4.282.480
Materie prime	1.412.195	2.962.970	2.599.082
Ammortamenti e svalutazioni	12.522.335	11.201.259	10.790.694
Altro (oneri diversi di gestione)	8.809.034	8.031.727	6.870.632
Totale costi della produzione	85.626.137	74.747.937	72.717.608

(*) Si tratta dei costi effettivamente sostenuti.

Tabella 23 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 LEPIDA S.c.p.a.”

Si segnala che annualmente la Regione Emilia-Romagna definisce obiettivi delle spese di funzionamento per la società ⁵⁰, ai sensi dell’art. 19 comma 5 del TUSPP adottando un’apposita delibera e al termine dell’esercizio verifica il loro raggiungimento in un’apposita Relazione.

Per l’annualità 2024 sono stati indicati i seguenti obiettivi ⁵¹:

- “1) trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione, alla Direzione generale competente ed agli altri Enti soci, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l’approvazione degli stessi bilanci;*
- 2) prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l’incidenza percentuale del “complesso delle spese di funzionamento”⁵² sul “valore della produzione” non superi l’analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi “costi” degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all’inizio del medesimo esercizio”.*

⁵⁰ I provvedimenti sono pubblicati nel sito istituzionale della società al seguente link:
<https://www.lepida.net/societa-trasparente/bilanci/provvedimenti>

⁵¹ Delibera Giunta Regionale N. 2160 del 12/12/2023 avente ad oggetto: “Fissazione per la società Lepida Scpa di obiettivi specifici, ai sensi del comma 5, art. 19 d.lgs. n. 175 del 2016 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” – Annualità 2024”

⁵² Per costi di funzionamento si intende il totale dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico” inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per “oneri diversi di gestione” e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali.

Nel “Report dei risultati della funzione di vigilanza sulle società in house – ART-ER S.c.p.A. – esercizio 2024” approvato dalla Giunta regionale nel giugno 2025 si evidenzia che entrambi gli obiettivi sono stati raggiunti.

Per l’annualità 2025 sono stati confermati i medesimi obiettivi del 2024.⁵³

In considerazione del presidio della Regione Emilia-Romagna e della quota di partecipazione dell’Ateneo (0,0014%), **non** si ritiene opportuno suggerire **azioni volte al contenimento dei costi**.

Le considerazioni sui dati di bilancio si possono così sintetizzare:

- il **risultato di esercizio del quinquennio 2020-2024** evidenzia valori costantemente e notevolmente positivi;
- la soglia di **fatturato medio del triennio 2022-2024** presenta un valore notevolmente superiore ad 1 milione di euro;
- l’analisi dei **costi** nel triennio 2022-2024 evidenzia un leggero incremento correlato principalmente ai costi per servizi e ai costi per il personale;
- non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi.

2.7.3 - Partecipazioni in enti terzi

Lepida S.c.p.A. non possiede alcuna partecipazione in altre società/Enti.

2.7.4 - Adempimenti relativi alle società “in-house”

La società è dotata di uno Statuto che rispetta le previsioni normative contenute nell’art. 16 del D. Lgs. 175/2016.

I requisiti per garantire la qualifica di organismo “in-house” sono soddisfatti nel modo seguente:

- a) il capitale è interamente pubblico, come si deduce dalla compagine sociale e da apposite previsioni statutarie ⁵⁴;
- b) l’attività è rivolta prevalentemente ai soci e nello Statuto sono stati inseriti i limiti riguardanti il fatturato ⁵⁵ ;

⁵³ Deliberazione della Giunta regionale n. 845 del 03/06/2025 recante “Fissazione per la società LEPIDA S.c.p.A. di obiettivi specifici, ai sensi del comma 5, art. 19 d.lgs. n. 175 del 2016 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” - Annualità 2025”

⁵⁴ Statuto LEPIDA S.c.p.A.: “La Società opera in conformità al modello in house providing stabilito dall’ordinamento italiano e dell’Unione europea ed ha per oggetto l’esercizio delle seguenti attività - rientranti nell’ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società secondo quanto indicato nell’art. 10, comma 1, 2, 3, 3 ter e 4-quater e nell’art. 14, comma 5 della legge regionale n. 11/2004 nonché negli artt. 15 e 16 della legge regionale n. 14/2014” (Art. 3.1); “Ai sensi dell’art. 10, comma 4 della citata legge regionale n. 11/2004, la partecipazione al capitale della Società è riservata ad enti pubblici ed alla Regione spetta una quota almeno pari alla maggioranza assoluta del capitale sociale” (Art. 6).

⁵⁵ Statuto LEPIDA S.c.p.A.: “La società dovrà svolgere, in relazione all’anno fiscale di riferimento, i compiti ad essa affidati dagli enti pubblici soci o da altre persone giuridiche controllate dai propri soci per oltre l’80% (ottanta per cento) del fatturato di competenza, così come riferito e/o maturato per ciascun anno fiscale di riferimento; è ammessa la produzione ulteriore nel rispetto del suddetto limite anche nei confronti di soggetti diversi solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della società” (Art. 3.3).

c) il controllo analogo è previsto da Statuto ⁵⁶ ed è esercitato per il tramite del “Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento” degli enti soci (CPI), conformemente a quanto previsto nella “Convenzione Quadro tra i Soci per l’esercizio del controllo analogo”, il cui ultimo rinnovo risale al 31/01/2024 (rif. r_emiro.Giunta - Prot. 21/12/2023.1263007.U).

Inoltre, la Regione Emilia-Romagna periodicamente definisce un “*Modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in-house*”, nel quale sono indicate le procedure attraverso le quali svolge i controlli successivi, le modalità di selezione delle società per ogni ambito di controllo, il procedimento e le tipologie di atti e dei controlli da svolgere.

L’ultimo aggiornamento del modello è stato fatto con determinazione n. 163 del 03/02/2025 (“*Aggiornamento del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house come già definito con deliberazione della giunta regionale n. 2300/2023*”). ⁵⁷

In esito ai controlli, invia ai soci una relazione e l’ultimo documento è rappresentato dal già citato “*Report dei risultati della funzione di vigilanza sulle società in house - LEPIDA ScpA – esercizio 2024*” (Giunta Regionale, giugno 2024) ⁵⁸.

In relazione al regime previgente in materia di contratti pubblici, la società era iscritta nell’Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori operanti mediante affidamenti diretti nei confronti dei propri organismi in house ⁵⁹, non più operativo dal 1° luglio 2023.

⁵⁶ Statuto LEPIDA S.c.p.A.: “*I soci, congiuntamente tra loro, esercitano sulla società un controllo analogo a quello da essi esercitato sui propri servizi, attraverso il “Comitato permanente di indirizzo e coordinamento”, istituito e disciplinato dalla “convenzione quadro” da essi stipulata in attuazione delle disposizioni di legge, anche regionali, nella quale (convenzione) sono definiti i termini e le modalità di esercizio del controllo*” (Art. 4.6). “*La sede del controllo analogo congiunto di tutti gli enti soci è il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento. Ogni socio esercita nei confronti della società una influenza determinante anche con riferimento a specifiche procedure, nei termini e nei modi definiti dal Comitato permanente di indirizzo e coordinamento*” (Art. 4.7).

⁵⁷ Gli ambiti oggetto del controllo sono i seguenti: 1) aderenza degli statuti al dettato normativo; 2) obblighi in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e pubblicità; 3) vincoli in materia di reclutamento del personale e conferimento incarichi; 4) indirizzi sulle politiche retributive; 5) affidamenti di contratti pubblici per l’acquisizione di forniture e servizi e per l’affidamento di lavori; 6) obblighi in materia di nomine e compensi agli organi amministrativi; 7) profili patrimoniali, economici, contabili e finanziari; 8) conformità alla normativa in materia di protezione dei dati personali; 9) conformità alla normativa in materia del Codice dell’Amministrazione Digitale; 10) controlli su eventuali società partecipate dalle società in house.

⁵⁸ Gli ambiti oggetto del controllo sono i seguenti: 1) aderenza degli statuti al dettato normativo; 2) obblighi in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e pubblicità; 3) vincoli in materia di reclutamento del personale e conferimento incarichi; 4) indirizzi sulle politiche retributive; 5) affidamenti di contratti pubblici per l’acquisizione di forniture e servizi e per l’affidamento di lavori; 6) obblighi in materia di nomine e compensi agli organi amministrativi; 7) profili patrimoniali, economici, contabili e finanziari; 8) conformità alla normativa in materia di protezione dei dati personali; 9) conformità alla normativa in materia del Codice dell’Amministrazione Digitale; 10) controlli su eventuali società partecipate dalle società in house.

⁵⁹ La Regione Emilia-Romagna aveva presentato la domanda a nome di tutti i soci in data 22/02/2018 con integrazione dopo la trasformazione in data 25/08/2020. L’Autorità Nazionale Anticorruzione – ANAC aveva disposto l’iscrizione della Regione Emilia-Romagna e degli altri soci nell’Elenco con Delibera n. 635 del 26/06/2019.

2.7.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente:

- si tratta di una Società Consortile per azioni, che è già stata oggetto di un processo di razionalizzazione conclusosi nel 2019;
- le attività svolte da LEPIDA S.c.p.a. sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo e sono correlate agli obiettivi contenuti nel *"Piano Strategico 2022- 2027"* dell'Ateneo;
- le attività possono essere identificate sia come *"produzione di un servizio di interesse generale"*, sia come *"autoproduzione di beni o servizi strumentali"* allo svolgimento delle funzioni dei soci, dato che la società è stata costituita nella forma di in-house plurisoggettivo;
- risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (676) e numero di amministratori (3);
- risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2022-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €;
- non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi, in quanto la Regione Emilia-Romagna definisce annualmente per la società un obiettivo correlato ai costi di funzionamento;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

2.8 - MNESYS S.C.AR.L.

2.8.1 - La Società

MNESYS S.c.a r.l. è una società a responsabilità limitata di natura mista pubblico-privata, che presenta la seguente compagine societaria:

SOCI	QUOTA DI CAPITALE (€)	% DI PARTECIPAZIONE
Componente pubblica	429.500	85,90%
Università degli Studi di Genova	90.000	18%
Università di Napoli "Federico II"	65.000	13%
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	50.000	10%
Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"	37.500	7,5%
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	35.000	7%
Università degli Studi di Verona	28.000	5,6%
Università degli Studi di Parma	25.000	5%
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"	22.500	4,5%
Università degli Studi di "Magna Grecia" di Catanzaro	21.000	4,2%
Università degli Studi di Ferrara	20.000	4%
Università degli Studi di Firenze	19.000	3,8%
Università degli Studi di Pavia	16.500	3,3%
Componente privata	70.500	14,10%
IRCSS Ospedale Policlinico San Martino	7.500	1,5%
Dompè Farmaceutici S.p.A.	6.000	1,2%
ALFASIGMA S.p.A.	6.000	1,2%
Fondazione Telethon ETS	6.000	1,2%
ASG Superconductors S.p.A.	5.000	1%
SYNLAB SDN S.p.A.	5.000	1%
IRCCS Istituto Scienze Neurologiche Azienda USL Bologna	5.000	1%
Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus	5.000	1%
IRCCS San Raffaele Roma S.r.l.	5.000	1%
TAKIS S.r.l.	5.000	1%
Ospedale Pediatrico Bambino Gesù	5.000	1%
Scuola Superiore Sant'Anna	5.000	1%
European Brain Research Institute (EBRI) R.Levi Montalcini	5.000	1%
TOTALE	500.000	100%

Tabella 24 - Compagine societaria "MNESYS S.c.a.r.l."

La società è stata costituita in data 28/09/2022 quale “Soggetto Attuatore” (Hub) del progetto “*MNESYS – A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease*”, finanziato dal bando relativo alla “*Creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base*”, in relazione alla tematica 12. “Neuroscienze e neurofarmacologia” finanziata con fondi PNRR (Investimento 1.3 M4C2)”⁶⁰.

L’Ateneo ha aderito all’atto di costituzione, dopo aver esperito le procedure previste dalla normativa⁶¹.

La società è stata inclusa nell’elenco ISTAT delle amministrazioni pubbliche, il cui bilancio viene consolidato con il bilancio dello Stato, pubblicato in data 30/09/2024.

Per informazioni a carattere generale sulla società, si rinvia al sito:

<https://mnesys.eu/>

2.8.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.8.2.1 Forma giuridica

Società consortile a responsabilità limitata, che rispetta le previsioni normative.

2.8.2.2 Attività

Codice ATECO: M.72.19.09 Attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell’ingegneria.

Secondo l’art. 3 “Oggetto sociale” dello Statuto, la società opera in qualità di **Hub** nella gestione del progetto di Partenariato Esteso “*MNESYS – A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease*”, finanziato dal MUR con fondi PNRR ovvero quale soggetto attuatore e referente unico nei confronti del MUR, in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati *Spoke*, quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.

Le principali finalità da perseguire sono le seguenti:

⁶⁰ L’avviso MUR indetto con D.D. n. 341 del 15 marzo 2022 riguardava la costituzione di Partenariati Estesi a università, centri di ricerca e aziende per finanziare progetti di ricerca di base nei seguenti temi: 1. Intelligenza artificiale; 2. Scenari energetici del futuro 2.a Energie verdi del futuro; 3. Rischi ambientali, naturali e antropici; 4. Scienze e tecnologie quantistiche; 5. Cultura umanistica e patrimonio culturale; 6. Diagnostica e terapie innovative nella medicina di precisione; 7. Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti; 8. Conseguenze e sfide dell’invecchiamento; 9. Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori; 10. Modelli per un’alimentazione sostenibile; 11. *Made-in-Italy* circolare e sostenibile; **12. Neuroscienze e neurofarmacologia**; 13. Malattie infettive emergenti; 14. Telecomunicazioni del futuro (MUR - Decreto Direttoriale n. 341 del 15/03/2022 – PNRR, Missione 4 “Istruzione e ricerca”, Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” – Investimento 1.3 M4C2).

⁶¹ Il Consiglio di Amministrazione dell’Università di Bologna ha deliberato l’adesione nella seduta del 14/09/2022 e ha perfezionato la procedura con Decreto Rettoriale n.1438 Prot. 221919 del 27/09/2022; i provvedimenti sono stati inviati alle autorità competenti con Prot. 0222756 del 28/09/2022.

Le Sezioni Riunite in sede di controllo della Corte dei Conti, con delibera n. 16/SSRRCO/QMIG/2022, depositata in data 03/11/2022, nell’evidenziare che la costituzione della società era già avvenuta e che pertanto non era possibile esercitare i poteri di verifica ex art. 5, commi 3 e 4, l’esercizio delle altre funzioni di controllo sarebbe potuto avvenire in occasione delle verifiche annuali dei piani periodici di revisione delle partecipazioni societarie ex art. 20 del Testo Unico.

-
- supportare la ricerca scientifica, fondamentale e applicata, relativa alla tematica 12. *Neuroscienze e neurofarmacologia* attraverso un approccio interdisciplinare, olistico e *problem solving*, realizzata da reti diffuse di università, EPR, ed altri soggetti pubblici e privati, impegnati in attività di ricerca, altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti;
 - promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie e rafforzare le competenze favorendo la transizione verso una economia basata sulla conoscenza;
 - rafforzare le filiere della ricerca a livello nazionale e promuovere la loro partecipazione alle catene di valore strategiche europee e globali;
 - promuovere l'utilizzo delle infrastrutture di ricerca e innovazione presenti nell'area di riferimento dell'Hub cui potranno accedere le imprese o i gruppi di ricerca privati, in maniera stabile e continuativa;
 - favorire attività di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca, incluse attività di disseminazione;
 - supportare la creazione e lo sviluppo di start-up e spin off da ricerca, promuovendo le attività ed i servizi di incubazione e di fondi di venture capital;
 - sviluppare iniziative formative condotte in sinergia dalle Università e dalle imprese, con particolare riferimento alle PMI, per ridurre il disallineamento tra le competenze richieste dalle imprese e quelle offerte dalle Università, anche con dottorati di ricerca e borse di studio.

Le attività rientrano nella fattispecie prevista dall'art. 4-bis del Testo Unico, in quanto volte alla *"realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza"*.

Sono inoltre pienamente coerenti con le finalità istituzionali presenti nel vigente **Statuto di Ateneo** il quale:

- indica, quali compiti primari dell'Ateneo, la ricerca e la didattica, attività inscindibili volte a perseguire un sapere critico aperto al dialogo e all'interazione tra le culture, nel rispetto delle libertà della scienza e dell'insegnamento (art. 1 comma 3);
- qualifica, come dovere dell'Università, interpretare e orientare le trasformazioni del proprio tempo, garantendo l'elaborazione, l'innovazione, il trasferimento e la valorizzazione delle conoscenze a vantaggio dei singoli e della società (art. 1 comma 4).

Nel *"Piano Strategico 2022-2027"* le attività svolte dalla società si collegano:

- al Principio 1 *"Rafforzare il nostro carattere di università pubblica, autonoma, laica e pluralistica"*, Obiettivo 10 *"Migliorare la qualità di spazi, attrezzature e infrastrutture per la ricerca in una logica di condivisione"*, Azioni *"Supportare l'acquisizione e la gestione di attrezzature e infrastrutture per la ricerca condivisa"* e *"Sostenere la partecipazione a reti di infrastrutture di ricerca nazionali e internazionali"*;
 - al Principio 2 *"Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative"*, Obiettivo 20 *"Rafforzare la qualità della ricerca"*, Obiettivo 21 *"Promuovere la ricerca interdisciplinare"* e Obiettivo 22 *"Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale"*;
-

-
- al Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”*, Obiettivo 33 *“Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni”*, Obiettivo 37 *“Valorizzare e consolidare le azioni per l'imprenditorialità e il trasferimento tecnologico”* e Obiettivo 39 *“Rafforzare le attività di ricerca e formazione per migliorare l'efficacia delle politiche per la salute e dei modelli assistenziali e delle politiche della salute”*.

In sintesi, la partecipazione societaria consente di svolgere le attività di ricerca volte alla realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR ed è coerente con le finalità istituzionali dell'Ateneo e con gli obiettivi contenuti nel *“Piano Strategico 2022- 2027”* dell'Ateneo.

Per le peculiari attività che svolge non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano ***“attività analoghe o simili”***, né possibilità ***“di aggregazione”***.

2.8.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

La società ha iniziato la propria operatività dal 1° gennaio 2023, anno nel quale ha impiegato un solo dipendente con la qualifica di Dirigente che è stato confermato anche per l'esercizio 2024.

A seguito della modifica statutaria necessaria per l'applicazione del Decreto-legge 24 febbraio 2023, n.13 ⁶², il sistema di governance prevede quale organo amministrativo ⁶³ un Consiglio di Amministrazione composto da un numero minimo di 3 ad un massimo di 7 componenti, secondo quanto deliberato dall'Assemblea. In sede di atto costitutivo è stato individuato un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri, ai quali nel 2024 non risulta corrisposto alcun compenso.

⁶² L'art. 27 del Decreto-legge 24 febbraio 2023, n.13 recante *“Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune”* prevede quanto segue: *“1. Al fine di promuovere il miglior coordinamento nella realizzazione degli interventi di competenza del Ministero dell'università e della ricerca relativi alla Missione 4, Componente 2, del PNRR, nonché del relativo PNC, i soggetti a partecipazione pubblica appositamente costituiti a tal fine assicurano l'integrazione dei propri organi statutari di gestione e controllo con uno o più rappresentanti designati dal Ministero nonché, su indicazione di quest'ultimo, di ulteriori Ministeri, in ragione del tema oggetto della ricerca finanziata. Le designazioni effettuate ai sensi del presente comma non determinano la cessazione dall'incarico dei componenti in carica. I relativi compensi sono integralmente a carico dei soggetti di cui al primo periodo e non comportano nuovi o ulteriori oneri per la finanza pubblica”*.

⁶³ Art. 21 comma 1 - CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Statuto MNESYS Scarl: *“La società potrà essere amministrata, secondo quanto stabilito dai soci in occasione della nomina da un consiglio di amministrazione composto da un numero minimo di 3 ad un massimo di 7 componenti. Nella nomina del Consiglio di Amministrazione si deve tenere conto del rispetto del principio di equilibrio di genere almeno nella misura di un terzo. Il numero massimo dei componenti del Consiglio di Amministrazione dovrà tenere conto di eventuali adeguamenti nella composizione dell'Organo disposti dalla normativa tempo per tempo vigente specificatamente applicabile alla Società. Ad Università ed Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR dovrà essere riservata la designazione della maggioranza dei componenti il Consiglio di Amministrazione come previsto dall'art. 4, comma 6, dell'Avviso.”*

Ai sensi dell'art. 30 del vigente statuto ⁶⁴, la società ha nominato il Collegio sindacale (nel 2024 composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti), al quale è stato attribuito oltre all'attività di controllo legale, anche la revisione legale dei conti.

Nel 2024 il Collegio Sindacale risulta aver percepito per l'attività di controllo legale 38.043 €, importo comprensivo sia degli oneri contributivi dovuti per legge, sia dell'Iva e per l'attività di revisione legale dei conti 18.706 €.

Il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo.

2.8.2.4 Dati di bilancio

Il recente avvio della società dal 1° gennaio 2023 non consente di verificare i parametri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi di riferimento e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio di riferimento, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi.

Dati economici (valori in €)	MNESYS S.c.ar.l.				
	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	0	2	/	/	/
Patrimonio netto	500.002	500.001	/	/	/

Tabella 25 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 “MNESYS S.c.a.r.l.”

⁶⁴ Art. 30 - ORGANO DI CONTROLLO E REVISIONE LEGALE DEI CONTI – Statuto MNESYS Scarl: “30.2 La nomina avviene con decisione dei Soci che potranno scegliere tra organo monocratico o Collegio Sindacale composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti. **Il suddetto numero dei componenti effettivi del Collegio Sindacale potrà essere aumentato sino a 5, oltre ai 2 membri supplenti, laddove disposto dalla normativa tempo per tempo vigente specificatamente applicabile alla Società.** I componenti dell'organo di controllo: a) devono possedere i requisiti di onorabilità, professionalità ed autonomia previsti dalla legge per le società a controllo pubblico; b) devono essere iscritti nel Registro dei Revisori Legali di cui al decreto legislativo n. 39/2010 istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze; c) e non possono essere dipendenti delle Amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti; d) devono comunicare all'Assemblea, al momento della nomina e prima dell'accettazione dell'incarico, gli incarichi di amministrazione e di controllo da essi ricoperti presso altre società, a norma dell'art. 2400 c.c. Nel caso in cui l'Assemblea scelga di nominare un Collegio sindacale quale organo di controllo, **deve essere garantita la parità di genere.** I Componenti dell'Organo di controllo durano in carica tre anni e possono essere riconfermati. Il mandato dell'Organo di controllo termina alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione al bilancio di relativo al terzo esercizio della carica. 30.3 L'organo di controllo esercita, se obbligatoria per legge, la revisione legale dei conti e vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento. 30.4 Tuttavia, con deliberazione dell'Assemblea, la revisione legale dei conti può essere affidata in alternativa all'organo di controllo, al revisore legale o ad una società di revisione, iscritti presso il Registro dei Revisori Legali istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze a norma del decreto legislativo n. 39/2010.”

	MNESYS S.c.ar.l.			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	/	N.D.
b) Altri ricavi e proventi	974.924	725.165	/	
di cui contributi in conto esercizio	974.924	725.165	/	
Totale valore della produzione	974.924	725.165	/	

Tabella 26 – Fatturato 2022-2024 “MNESYS S.c.a.r.l.”

Nel 2024 l’Ateneo ha erogato alla società 43.123,60 € a titolo di contributi per la gestione.

	MNESYS S.c.ar.l.		
Costi (valori in €)	2024	2023	2022
Costi per servizi	749.128	528.877	
- compensi amministratori	0	0	/
- compensi sindaci (inclusa revisione legale)	56.749	39.514	/
- altri costi per servizi	692.379	489.363	/
Costi per il personale	246.997	186.146	/
Altro (ammortamenti e oneri diversi)	9.159	10.137	
Totale costi della produzione	1.005.396	725.160	

Tabella 27 – Voci di costo 2022-2024 “MNESYS S.c.a.r.l.”

2.8.3 - Partecipazioni in enti terzi

La società non deteneva nel 2024 quote di partecipazione in enti terzi.

2.8.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”

In sede di costituzione l’Università di Genova, capofila del progetto e socio di maggioranza, ha evidenziato che la sola presenza di una compagine a prevalenza pubblica non è sufficiente a profilare un controllo pubblico, sulla base delle seguenti sentenze: Consiglio di Stato SEZ. V, 23/01/2019, N. 578; Corte dei Conti - Sezioni Riunite in sede giurisdizionale - Sentenza n. 16 del 22/05/2019; Corte dei Conti - Sezioni Riunite in sede di giurisdizionale - Delibera n. 25 del 29/07/2019.

Nello Statuto sono state in ogni caso recepite le seguenti indicazioni previste dal Testo Unico per le società in controllo pubblico e riepilogate nel par. 4 in Appendice:

- la previsione della nomina di un organo di controllo (art. 30 ai sensi dell’art. 3 comma 2 del TUSPP);

-
- rispetto del principio di equilibrio di genere nella scelta degli amministratori (art. 21 comma 6), esteso anche all'organo di controllo (art. 30 comma 1 dello Statuto), ai sensi dell'art. 11 co. 4 del TUSPP;
 - rispetto della normativa vigente nell'entità dei compensi da corrispondere agli amministratori (art. 23, ai sensi dell'art. 11 co. 6 del TUSPP).

2.8.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente:

- si tratta di una società consortile a responsabilità limitata;
- la partecipazione rappresenta uno strumento per la *“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”* ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel *“Piano Strategico 2022-2027”*;
- il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, sia dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo;
- il recente avvio della società, costituita nel 2022 ed operativa dal 2023, non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

2.9 - SEED - CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L - "SEED SRL CONSORTILE"

2.9.1 - La Società

"SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.r.l." in breve "SEED SRL CONSORTILE" è una società consortile a responsabilità limitata di natura mista pubblico-privata, costituita con atto Rep. N. 3075 raccolta 1973 del 24/03/2024 con la seguente compagine societaria ⁶⁵:

SOCI	QUOTA DI CAPITALE (€)	% DI PARTECIPAZIONE
Componente pubblica	6.000	60,00%
Politecnico di Milano	2.000	20,00%
Politecnico di Torino	2.000	20,00%
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	2.000	20,00%
Componente privata	4.000	40,00%
Fondazione Euricse	2.000	20,00%
Fondazione Giacomo Brodolini	2.000	20,00%
TOTALE	10.000	100%

Tabella 28 - Compagine societaria "SEED S.r.l."

2.9.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.9.2.1 Forma giuridica

Società consortile a responsabilità limitata, che rispetta le previsioni normative.

2.9.2.2 Attività

Codice ATECO: 72.20.00 – "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche".

L'art. 3 dello Statuto (Oggetto e scopo della società) prevede l'istituzione di un Centro Nazionale di Competenza sull'Innovazione Sociale, in coerenza con la strategia adottata dalla Commissione europea per la creazione di ecosistemi nazionali, già a suo tempo sostenuta tramite il Fondo Sociale Europeo e il programma EaSI (*Employment and Social Innovation*).

⁶⁵ Gli atti con i quali il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato la costituzione (delibera del 20/12/2023, previo parere favorevole del Senato Accademico del 18/12/2023, corredata dalla documentazione descrittiva ed esplicativa) sono stati inviati alle Sezioni Riunite in sede di controllo della Corte dei Conti e all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato. La Corte dei Conti, nelle Sezioni Riunite in sede di controllo, nella determina N. 7/SSRRCO/PASP/2024 adottata nell'adunanza del 08/02/2024, ha valutato la conformità dell'atto deliberativo con i parametri previsti dal Testo Unico e non ha ravvisato elementi ostativi alla costituzione della società.

Le principali funzioni del centro di competenza sono:

- contribuire alla definizione di una strategia e un piano d'azione per la promozione dell'innovazione sociale in Italia, anche organizzando azioni di sensibilizzazione, informazione, raccolta di modelli e pratiche;
- fungere da acceleratore di conoscenza e competenze tecniche sulla innovazione sociale al servizio dell'ecosistema nazionale, sia di attori pubblici che privati, secondo i principi dell'amministrazione condivisa, nonché da polo di riferimento di formazione e di accompagnamento al disegno di politiche pubbliche rivolto alle Autorità di Gestione centrali e regionali e al disegno di servizi alle autorità locali;
- gestire i rapporti con il Competence Center Europeo e partecipare alle Call da esso promosse;
- fornire assistenza e supporto ai portatori di interesse (Autorità di gestione del FSE, finanziatori e donatori, intermediari, organizzazioni di Terzo settore e di economia sociale, imprese e professionisti) nella progettazione, attuazione e miglioramento di azioni innovative di successo e nella conoscenza dei programmi di sostegno e finanziamento con particolare riguardo a programmi e fondi UE;
- favorire la messa in rete di vari tipi di portatori di interesse, stimolando la ricerca di sinergie tra competenze diverse, l'apprendimento reciproco, e sviluppando un lavoro di advocacy comune;
- facilitare le connessioni dei portatori di interesse italiani con il livello transnazionale per scambiare e cooperare con i loro pari in tutta l'Unione europea, favorendo il trasferimento di know-how, strumenti, modelli e pratiche.

Le attività che la società intende svolgere possono essere qualificate come “*attività di interesse generale*” ai sensi dell’art. 4 del Testo Unico, in quanto si tratta di diffondere l’approccio dell’innovazione sociale all’interno delle amministrazioni pubbliche, sviluppando una nuova generazione di politiche e servizi orientati alle persone, progettati per affrontare le sfide sociali verso un modello di amministrazione condivisa.

Le attività sono pienamente coerenti con le finalità istituzionali declinate nel vigente Statuto di Ateneo, che:

- indica, quali compiti primari dell'Ateneo, la ricerca e la didattica, attività inscindibili volte a perseguire un sapere critico aperto al dialogo e all’interazione tra le culture, nel rispetto delle libertà della scienza e dell’insegnamento (art. 1 comma 3);
- qualifica, come dovere dell’Università, interpretare e orientare le trasformazioni del proprio tempo, garantendo l’elaborazione, l’innovazione, il trasferimento e la valorizzazione delle conoscenze a vantaggio dei singoli e della società (art. 1 comma 4).

Nel “Piano Strategico 2022-2027” le attività svolte dalla società si collegano:

- al Principio 2 *“Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative”*; obiettivo 22 *“Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale”* (azioni: *“Divulgare tempestivamente e capillarmente le opportunità di finanziamento relative a programmi di ricerca e di didattica internazionali, nazionali e locali, e supportare la progettazione”*; *“Promuovere lo sviluppo di accordi, progetti e laboratori congiunti con soggetti coinvolti in ricerca e innovazione”*);
- al Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”*, obiettivo 34 *“Incrementare e rendere più efficaci le iniziative di public engagement”* (azione *“Promuovere e sostenere le attività di public engagement nell'implementazione di progetti di ricerca competitivi”*).

In sintesi, per quanto riguarda le attività, si può affermare che la partecipazione societaria consente di svolgere *“attività di interesse generale”*, coerenti con le finalità istituzionali dell'Ateneo e con gli obiettivi contenuti nel “Piano Strategico 2022- 2027”.

Per le peculiari attività che svolge non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano **“attività analoghe o simili”**, né possibilità **“di aggregazione”**.

2.9.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

Nel 2024 la società non aveva personale dipendente.

Per quanto riguarda l'organo di governo, lo Statuto prevede che l'amministrazione della società sia affidata ad un Amministratore Unico o ad un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri i in carica per tre esercizi e nell'atto costitutivo è stato nominato un Consiglio di Amministrazione formato da 5 componenti che svolgono il loro incarico a titolo gratuito.

Il rapporto tra il numero dei dipendenti (0) e il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione (5) pare congruo in considerazione del recente avvio della società e della gratuità della carica di Consigliere.

Per quanto riguarda l'organo di controllo, lo Statuto prevede che possa essere monocratico oppure collegiale e composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti e che l'Assemblea, se si verificano le condizioni previste dalla legge, possa attribuire a tale organo anche l'attività di revisione legale dei conti oppure nominare un revisore legale o da una società di revisione legale iscritti nel registro istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze; nell'atto costitutivo è stato nominato un Revisore Unico il cui compenso è stato fissato in 4.200 € annui (oltre cassa ed IVA).

2.9.2.4 Dati di bilancio

La costituzione della società in data 14/03/2024 non consente la verifica dei parametri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi di riferimento e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio di riferimento, né di esprimere valutazioni in merito al contenimento dei costi.

	SEED S.r.l.				
Dati economici (valori in €)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	-9.226	/	/	/	/
Patrimonio netto	75.774	/	/	/	/

Tabella 29 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 “SEED S.r.l.”

	SEED S.r.l.			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/	N.D.
b) Altri ricavi e proventi	12	/	/	
<i>di cui contributi in conto esercizio</i>	0	/	/	
Totale valore della produzione	12	/	/	

Tabella 30 – Fatturato 2022-2024 “SEED S.r.l.”

Nel 2024 l’Ateneo ha erogato alla società 15.000,00 € a titolo di contributo annuo, che sono stati imputati dalla società in conto capitale (in totale 75.000 €).

	SEED S.r.l.		
Costi (valori in €)	2024	2023	2022
Costi per servizi	8.265	/	/
<i>- compensi amministratori</i>	0	/	/
<i>- compensi sindaci (inclusa revisione legale)</i>	4.200	/	/
<i>- altri costi per servizi</i>	4.065	/	/
Costi per il personale	0	/	/
Altro (ammortamenti e oneri diversi)	973	/	/
Totale costi della produzione	9.238	/	/

Tabella 31 – Voci di costo 2022-2024 “SEED S.r.l.”

2.9.3 - Partecipazioni in enti terzi

Nel 2024 la società non deteneva partecipazioni in enti terzi.

2.9.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”

La configurazione di SEED S.r.l. come “società in controllo pubblico” si desume dai seguenti elementi:

- una compagine societaria a maggioranza pubblica, ai sensi dell’art. 7.2 dello Statuto: “*La quota di partecipazione sociale complessiva dei Soci pubblici non può scendere al di sotto del 51 %*”;

-
- il riconoscimento da Statuto alle Università fondatrici di diritti particolari, ai sensi dell'articolo 2468, comma 3 del Codice civile: nomina di un componente ciascuna del Consiglio di Amministrazione (art. 19.1); attribuzione della carica di Presidente ad un componente tra quelli da esse nominati, a rotazione (art. 20.1).

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dal Testo Unico per le società in controllo pubblico, riepilogati nel par. 4 in Appendice, si segnala che lo Statuto ha recepito le seguenti indicazioni:

- previsione della nomina di un organo di controllo (art. 26, ai sensi dell'art. 3 comma 2 del TUSPP);
- presenza di un organo amministrativo nella forma di Amministratore Unico o di Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri (art.19 comma 1, ai sensi dell'art. 11 comma 2 e 3 del TUSPP);
- rispetto del principio di equilibrio di genere nella scelta degli amministratori (art. 19 comma 1, ai sensi dell'art. 11 co. 4 del TUSPP);
- la corresponsione di compensi agli amministratori e l'entità degli stessi avviene *"nel rispetto dei limiti stabiliti dalla legge"* (art. 24 comma 1, ai sensi dell'art. 11 co. 6 del TUSPP);
- l'attribuzione di deleghe di gestione da parte del Consiglio di Amministrazione ad un solo amministratore, con determinazione dei poteri e l'eventuale remunerazione (art. 21 comma 1, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. a del TUSPP);
- previsione della carica di Vice-Presidente come sostituto del Presidente esclusivamente in caso di assenza o impedimento dello stesso e che svolga il ruolo a titolo gratuito (art. 20 comma 1, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. b del TUSPP);
- il divieto di corrispondere ai componenti degli organi sociali gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività o trattamenti di fine mandato (art. 24 comma 1, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. c del TUSPP).

2.9.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente piano:

- si tratta di una società consortile a responsabilità limitata;
- la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere *"attività di interesse generale"*, strettamente necessarie per perseguire finalità istituzionali e coerenti con gli obiettivi indicati nel *"Piano Strategico 2022-2027"* dell'Ateneo;
- il rapporto tra numero dei dipendenti (0) e numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione (5) pare congruo in considerazione del recente avvio della società e della gratuità della carica;
- la costituzione della società in data 14/03/2024 non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

2.10 – “SPACE IT UP SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA - SPACE IT UP S.C.A R.L.”

2.10.1 - La Società

“SPACE IT UP Società Consortile a responsabilità limitata”, in breve “SPACE IT UP S.c.a r.l.” è una società a responsabilità limitata consortile di natura mista pubblico-privata, costituita con atto Rep. N. 138677 raccolta N. 36691 del 10/06/2024 ⁶⁶e che presenta la seguente compagine:

SOCI	QUOTA DI CAPITALE (€)	% DI PARTECIPAZIONE
Componente pubblica	95.000	57,57
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	5.000	3,03
Politecnico di Torino	5.000	3,03
Politecnico di Bari	5.000	3,03
Politecnico di Milano	5.000	3,03
Università degli Studi di Napoli “Federico II”	5.000	3,03
Università degli Studi di Firenze	5.000	3,03
Università degli Studi di Padova	5.000	3,03
Università di Pisa	5.000	3,03
Università degli Studi di Roma "La Sapienza"	5.000	3,03
Università della Calabria	5.000	3,03
Università degli Studi di Trento	5.000	3,03
Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”	5.000	3,03
Gran Sasso Science Institute	5.000	3,03
Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR	5.000	3,03
Istituto Nazionale di Astrofisica – INAF	5.000	3,03
Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – INFN	5.000	3,03
Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia	5.000	3,03
Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica	5.000	3,03
ENEA - Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l’energia e lo sviluppo economico sostenibile	5.000	3,03

⁶⁶ Gli atti con i quali è stata approvata la costituzione (delibera del Consiglio d’Amministrazione del 31/10/2023, previo parere favorevole del Senato Accademico del 27/10/2023 e Decreto Rettorale 295/2024 Prot. 63140 del 05/03/2024 corredato dalla documentazione descrittiva ed esplicativa) sono stati inviati alle Sezioni Riunite in sede di controllo della Corte dei Conti e all’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato. La Corte dei Conti, nelle Sezioni Riunite in sede di controllo, nella determina N. 16/SSRRCO/PASP/2024 adottata nell’adunanza del 03/04/2024, ha valutato la conformità dell’atto deliberativo con i parametri previsti dal Testo Unico e non ha ravvisato elementi ostativi alla costituzione della società.

SOCI	QUOTA DI CAPITALE (€)	% DI PARTECIPAZIONE
Componente privata	70.000	42,42
Aerospace Logistics Technology Engineering Company S.p.A.	5.000	3,03
Argotec S.R.L.	5.000	3,03
C.I.R.A. S.C.P.A.	5.000	3,03
Fondazione Centro Euro - Mediterraneo Sui Cambiamenti Climatici	5.000	3,03
e-GEOS S.p.A.	5.000	3,03
Fondazione Bruno Kessler	5.000	3,03
Istituto Italiano di Tecnologia	5.000	3,03
Leonardo S.p.A.	5.000	3,03
Fondazione Links - Leading Innovation & Knowledge For Society	5.000	3,03
Mapsat - Telerilevamento Euromediterraneo S.R.L.	5.000	3,03
Sitael S.P.A.	5.000	3,03
Thales Alenia Space Italia S.p.A.	5.000	3,03
Telespazio S.p.A.	5.000	3,03
Tyvak International S.r.l. ⁶⁷	5.000	3,03
TOTALE	165.000	100%

Tabella 32 - Compagine societaria "SPACE IT UP S.C.A.R.L" al 31/12/2024

Per informazioni a carattere generale sulla società, si rinvia al sito istituzionale al seguente link:
<https://spaceitup.it/>.

2.10.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

2.10.2.1 Forma giuridica

Società consortile a responsabilità limitata, che rispetta le previsioni normative.

2.10.2.2 Attività

Codice ATECO: M.72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria.

⁶⁷ Il Consiglio di Amministrazione della Società in data 21/01/2025, ha approvato modifiche statutarie concordate preventivamente con l'Ente Finanziatore Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e riguardanti il trasferimento della partecipazione ed il sistema di governance. Detta modifica ha consentito di legittimare il recesso anticipato del socio Tyvak International S.r.l. cedendo integralmente la propria quota pari a nominali 5.000,00 €, costituente il 3,03% del capitale sociale ad altro socio. Nel Verbale del Consiglio è stato evidenziato che "sono state poste in essere una serie di attività per assicurare la continuità del progetto (riuscendo ad ottenerla d'accordo con ASI come già illustrato nell'ultima assemblea dei soci del 25 novembre scorso)" e che "il Socio recedente rimane responsabile per tutte le obbligazioni assunte verso la Società che risultino pendenti al momento dell'efficacia del recesso".

La società è stata costituita per la realizzazione del Partenariato Esteso relativo alla tematica 15 – Attività Spaziali presente nell’avviso n. 341 del 15/03/2022 del Ministero dell’Università e della Ricerca - MUR e disciplinato attraverso il bando di finanziamento Prot. 42 del 18/02/2022 dell’Agenzia Spaziale Italiana - ASI, nell’ambito dei finanziamenti previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR.

L’art. 4 dello Statuto (Scopo e oggetto sociale) prevede che la Società non abbia scopo di lucro e sia costituita, oltre che per realizzare il Partenariato Esteso di cui all’art.1 del Bando di finanziamento ASI e nello specifico il Programma di ricerca e innovazione “SPACE IT UP”, anche per: essere attiva nei bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale; proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali; stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l’esecuzione di attività in campo aerospaziale; svolgere un ruolo attivo nelle organizzazioni spaziali nazionali e internazionali; sviluppare percorsi di formazione e inserimento nel settore spaziale sia accademico sia industriale.

Le attività rientrano nella fattispecie prevista dall’art. 4-bis del Testo Unico, in quanto volte alla *“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”*.

La coerenza con le finalità istituzionali dell’Università è individuabile nello Statuto di Ateneo, all’articolo 1 comma 4 che recita testualmente: *“Dovere dell’Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, luogo naturale del sapere e dei saperi, è interpretare e orientare le trasformazioni del proprio tempo, garantendo l’elaborazione, l’innovazione, il trasferimento e la valorizzazione delle conoscenze a vantaggio dei singoli e della società”*.

La necessità della partecipazione societaria per il perseguimento delle finalità istituzionali è, altresì, avvalorata nel “Piano Strategico 2022-2027” dell’Ateneo e precisamente:

- nel Principio 2 *“Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative”*; obiettivo 22 *“Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale”*;
- nel Principio 3 *“Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività”*, obiettivo 34 *“Incrementare e rendere più efficaci le iniziative di public engagement”* (azione *“Promuovere e sostenere le attività di public engagement nell’implementazione di progetti di ricerca competitivi”*).

In sintesi, per quanto riguarda le attività, si può affermare che la partecipazione societaria consente di svolgere attività coerenti con quanto previsto dal D. Lgs. 175/2016, con le finalità istituzionali dell’Ateneo e con gli obiettivi contenuti nel “Piano Strategico 2022-2027” dell’Ateneo.

Per le peculiari attività che svolge non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano **“attività analoghe o similari”**, né possibilità **“di aggregazione”**.

2.10.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

Il personale dipendente al 31/12/2024 era composto da 3 unità così suddivise: 1 Dirigente, 1 impiegato e 1 collaboratore.

Per quanto riguarda il sistema di governance, lo Statuto e Patti parasociali prevedono un organo amministrativo rappresentato da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri, in cui sia garantita una adeguata rappresentatività alle numerose componenti di natura pubblica e privata (3 membri designati dalle Università, 1 membro dai Centri di ricerca pubblici e privati e 1 membro dai partner privati) e in cui *“almeno un terzo deve appartenere al genere meno rappresentato”* (art. 18 comma 3 dello Statuto); per tutta la durata del programma i consiglieri non possono ricevere compensi (art. 18 comma 12 dello Statuto e art. 4 penultimo comma del Patto Parasociale).

Per quanto riguarda il rapporto tra il numero del personale dipendente (3) e il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione (5) occorre considerare il tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica, la complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci e la gratuità della carica di Consigliere.

Da Statuto l'organo di controllo può essere monocratico oppure collegiale (3 membri effettivi e 2 supplenti); per il triennio 2024-2026, l'Assemblea dei soci ha nominato un Collegio Sindacale, al quale è stata attribuita anche la revisione legale dei conti ai sensi del D. Lgs. n. 39/2010, prevedendo un compenso complessivo annuo pari ad 20.000 €, oltre oneri e rimborso delle spese vive.

2.10.2.4 Dati di bilancio

La costituzione della società in data 10/06/2024 non consente la verifica dei parametri relativi al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi di riferimento e al fatturato medio di un milione di euro nel triennio di riferimento, né di esprimere valutazioni in merito al contenimento dei costi.

	SPACE IT UP S.c.ar.l				
Dati economici (valori in €)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	0	/	/	/	/
Patrimonio netto	165.000	/	/	/	/

Tabella 33 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 “SPACE IT UP S.c.a.r.l.”

	SPACE IT UP S.c.a.r.l			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/	N.D.
b) Altri ricavi e proventi	204.094	/	/	
di cui contributi in conto esercizio	204.094	/	/	
Totale valore della produzione	204.094	/	/	

Tabella 34 – Fatturato 2022-2024 “SPACE IT UP S.c.a.r.l.”

Nel 2024 l'Ateneo non ha erogato nessun contributo alla società.

Costi (valori in €)	SPACE IT UP S.c.a.r.l		
	2024	2023	2022
Costi per materie prime e godimento beni di terzi	0		
Costi per servizi	92.867	/	/
- compensi amministratori	0	/	/
- compensi sindaci	20.000	/	/
- altri costi per servizi	72.867	/	/
Costi per il personale	108.121	/	/
Altro (ammortamenti, svalutazioni e oneri diversi)	2.340	/	/
Totale costi della produzione	203.328	/	/

Tabella 35 – Voci di costo 2022-2024 “SPACE IT UP S.c.a.r.l.”

2.10.3 - Partecipazioni in enti terzi

Nel 2024 la società non deteneva partecipazioni in enti terzi.

2.10.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”

La configurazione di SPACE IT UP Società consortile a responsabilità limitata come “società in controllo pubblico” si desume da due elementi:

- per la durata del Programma di ricerca e innovazione, la quota maggioritaria di partecipazione al capitale è riservata ai Soci Pubblici, anche in caso di aumento di capitale o cessione di quote (Art. 8 Patto parasociale);
- l'influenza dominante prevista per i soci pubblici nell'organo di governo è descritta all'art. 4 comma 6 dell'Avviso Pubblico MUR n. 341 del 15/03/2022: ad essi è riservata la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione (art. 18 dello Statuto e art. 4 del Patto parasociale) e la nomina del Presidente per tutta la durata del programma di ricerca e innovazione (Art. 17 comma 3 dello Statuto e art. 4 del Patto parasociale).

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dal TUSPP per le società in controllo pubblico, riepilogati nel par. 4 in Appendice, si segnala che lo Statuto ha recepito le seguenti indicazioni:

- previsione della nomina di un organo di controllo (art.19, ai sensi dell'art. 3 comma 2 del TUSPP);
- presenza di un organo amministrativo nella forma di Amministratore Unico o di Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri (art.18 comma 1, ai sensi dell'art. 11 comma 2 e 3 del TUSPP);
- rispetto del principio di equilibrio di genere nella scelta degli amministratori (art. 18 comma 3, ai sensi dell'art. 11 co. 4 del TUSPP);
- l'attribuzione di deleghe di gestione da parte del Consiglio di Amministrazione ad un Amministratore delegato (art. 18 comma 6, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. a del TUSPP);

-
- previsione della carica di Vice-Presidente come sostituto del Presidente esclusivamente in caso di assenza o impedimento dello stesso (art. 17 comma 6, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. b del TUSPP).

2.10.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente piano:

- si tratta di una società consortile a responsabilità limitata;
- la partecipazione rappresenta uno strumento per la *“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”* ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel *“Piano Strategico 2022-2027”*;
- il rapporto tra numero di dipendenti (3) e di amministratori (5) pare congruo, se si considera il tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica, la complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci e la gratuità della carica di Consigliere;
- la costituzione della società in data 10/06/2024 non consente di verificare i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024 e al fatturato medio del triennio 2022-2024, né di fare valutazioni sul contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

3 - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE SIA DIRETTE CHE INDIRETTE

3.1 - NATIONAL BIODIVERSITY FUTUR CENTER – N.B.F.C. S.C.AR.L.

3.1.1 - La Società

National Biodiversity Futur Center – N.B.F.C. S.c.a r.l. è una società a responsabilità limitata di natura mista pubblico-privata, che presenta la seguente compagine societaria:

SOCI	QUOTA DI CAPITALE (€)	% DI PARTECIPAZIONE
Componente pubblica	81.500	81,91%
Consiglio Nazionale delle Ricerche – C.N.R.	32.000	32,16%
Università degli Studi di Palermo	15.000	15,08%
Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – I.N.F.N.	8.000	8,04%
Università degli Studi di Padova	5.000	5,03%
Università degli Studi di Siena	5.000	5,03%
Università degli Studi Milano Bicocca	5.000	5,03%
Consorzio Interuniversitario CINECA	2.500	2,51%
Università degli Studi del Molise	500	0,50%
Università degli Studi di Roma “La Sapienza”	500	0,50%
Università degli Studi di Napoli “Federico II”	500	0,50%
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	500	0,50%
Università degli Studi Roma Tre	500	0,50%
Politecnico di Milano	500	0,50%
Università degli Studi di Udine	500	0,50%
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	500	0,50%
Università degli Studi di Verona	500	0,50%
Università degli Studi di Pavia	500	0,50%
Università degli Studi della Tuscia	500	0,50%
Università del Salento	500	0,50%
Università degli Studi di Salerno	500	0,50%
Università degli Studi di Torino	500	0,50%
Università degli Studi di Genova	500	0,50%
Università degli Studi di Sassari	500	0,50%
OGS (Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale)	500	0,50%
Università degli Studi di Firenze	500	0,50%
Università Politecnica delle Marche	500	0,50%

SOCI	QUOTA DI CAPITALE (€)	% DI PARTECIPAZIONE
Componente privata	18.000	18,09%
Fondazione Ri.MED,	10.000	10,10%
ABOCA S.p.A. Società Agricola	2.500	2,53%
ENI S.p.A.,	2.500	2,53%
NOVAMONT S.p.A.,	2.500	2,53%
Stazione Zoologica Anton Dohrn	500	0,50%
TOTALE	99.500	100,00%

Tabella 36 - Compagine societaria “National Biodiversity Futur Center – N.B.F.C. S.c.a r.l.

La società è stata costituita in data 14/06/2022, quale Centro Nazionale (CN) di R&S sulle *Key Enabling Technologies* della tematica 5 – Biodiversità, in relazione ai finanziamenti PNRR - NextGenerationEU della Missione 4 - Componente 2 - Investimento 1.4 (Investimento 1.4 M4C2) ⁶⁸. L’Ateneo ha aderito all’atto di costituzione ed ha esperito le procedure previste dalla normativa ⁶⁹.

In considerazione del fatto che nella compagine è incluso anche il Consorzio CINECA, ente in-house plurisoggettivo di cui è consorziato l’Ateneo, la partecipazione in N.B.F.C. S.c.a r.l. deve essere considerata sia diretta che indiretta.

La società è stata inclusa nell’elenco ISTAT delle amministrazioni pubbliche, il cui bilancio viene consolidato con il bilancio dello Stato, pubblicato in data 30/09/2024.

Per informazioni a carattere generale sulla società, si rinvia al sito: <https://www.nbfc.it/>

3.1.2 - I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

3.1.2.1 Forma giuridica

Società consortile a responsabilità limitata, che rispetta le previsioni normative.

3.1.2.2 Attività

CODICE ATECO: M.72.11.00 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel settore delle biotecnologie

Secondo l’art. 4 “Oggetto sociale” dello Statuto, la società *“ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità (CN)”, “dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell’agenda della ricerca europea sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale, attraverso la messa a sistema e l’integrazione delle competenze dei soci e il coinvolgimento di soggetti pubblici e privati altamente qualificati che svolgono attività di ricerca ed innovazione”*.

⁶⁸ L’avviso riguardava la costituzione di 5 “**Campioni Nazionali**” di R&S su alcune Key Enabling Technologies” nei seguenti temi: 1. Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni; 2. Tecnologie dell’Agricoltura (AgriTech); 3. Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA; 4. Mobilità sostenibile; **5. Bio-diversità** (MUR - Decreti Direttoriali n. 3138 del 16/12/2021 e n. 3175 del 18/12/2021, PNRR, Missione 4 “Istruzione e ricerca”, Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa”, Investimento 1.4).

⁶⁹ Il Consiglio di Amministrazione dell’Università di Bologna ha deliberato l’adesione nella seduta del 06/06/2022 e ha perfezionato la procedura con Decreto Rettorale Rep n. 928/2022 prot. 134643 del 13/06/2022; i provvedimenti sono stati inviati alle autorità competenti con Prot. 0165373 del 20/07/2022.

La società opera in qualità di **Hub del Centro Nazionale** ovvero quale soggetto attuatore e referente unico per la realizzazione del Programma di Ricerca del Centro, nei confronti del MUR, in collaborazione con Università pubbliche o Enti Pubblici di Ricerca denominati Spoke, quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.

Svolge pertanto la funzione di *“integratore delle competenze delle strutture di ricerca nazionali ed estere in grado di organizzare una filiera di ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale e trasferimento tecnologico con un approccio multidisciplinare, che consenta una stabile e strutturata interazione tra grandi imprese, PMI, Università, organismi di ricerca e strutture di trasferimento tecnologico, per una rapida valorizzazione dei risultati ed una loro trasformazione in innovazioni di prodotto e di processo e, quindi, in nuovi investimenti produttivi, con benefici effetti per l’occupazione e la crescita economica”*.

Inoltre rappresenta il *“nodo di supporto trasversale agli Spoke e loro Affiliati per le attività ad elevato contenuto di innovazione, quali la brevettazione, la realizzazione di studi, analisi ed osservazioni di comune interesse per consentire lo sviluppo di progetti in coerenza con le Key Enabling Technologies per la biodiversità e la sostenibilità ambientale, quale interfaccia tra mondo della ricerca e mondo produttivo ed acceleratore del processo di matching tra competenze e fabbisogni di innovazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi da parte delle imprese del territorio”*.

Le attività rientrano nella fattispecie prevista dall’art. 4-bis del Testo Unico, in quanto volte alla *“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”*.

Sono inoltre pienamente coerenti con le finalità istituzionali declinate nel vigente **Statuto di Ateneo** il quale:

- indica, quali compiti primari dell'Ateneo, la ricerca e la didattica, attività inscindibili volte a perseguire un sapere critico aperto al dialogo e all’interazione tra le culture, nel rispetto delle libertà della scienza e dell’insegnamento (art. 1 comma 3);
- qualifica, come dovere dell’Università, interpretare e orientare le trasformazioni del proprio tempo, garantendo l’elaborazione, l’innovazione, il trasferimento e la valorizzazione delle conoscenze a vantaggio dei singoli e della società (art. 1 comma 4).

Nel *“Piano Strategico 2022-2027”* le attività svolte dalla società si collegano:

- al Principio 1 *“Rafforzare il nostro carattere di università pubblica, autonoma, laica e pluralistica”*, Obiettivo 10 *“Migliorare la qualità di spazi, attrezzature e infrastrutture per la ricerca in una logica di condivisione”*, Azioni *“Supportare l’acquisizione e la gestione di attrezzature e infrastrutture per la ricerca condivisa”* e *“Sostenere la partecipazione a reti di infrastrutture di ricerca nazionali e internazionali”*;
 - al Principio 2 *“Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative”*, Obiettivo 20 *“Rafforzare la qualità della ricerca”*, Obiettivo 21 *“Promuovere la ricerca interdisciplinare”* e Obiettivo 22 *“Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale”*.
-

In sintesi, per quanto riguarda le attività, si può affermare che la partecipazione societaria consente di svolgere le attività di ricerca volte alla realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR ed è coerente con le finalità istituzionali dell'Ateneo e con gli obiettivi contenuti nel *"Piano Strategico 2022- 2027"* dell'Ateneo.

Per le peculiari attività che svolge non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano **"attività analoghe o similari"**, né possibilità **"di aggregazione"**.

3.1.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

Nel 2024 la società disponeva di 1 unità di personale dipendente.

Riguardo al sistema di governance, lo Statuto prevede un organo amministrativo costituito da un amministratore unico o da un Consiglio di Amministrazione. A seguito della modifica statutaria necessaria per l'applicazione del Decreto-legge 24 febbraio 2023, n.13 ⁷⁰, è stato nominato un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri ⁷¹, secondo quanto deliberato dall'Assemblea. Nel 2024 tale organo ha percepito compensi pari a 147.500 €.

Lo Statuto prevede inoltre la possibilità di nomina di un organo di controllo monocratico o collegiale (composto da 3/5 membri effettivi e 2 supplenti) o di un Revisore a cui può anche essere affidata la revisione legale dei conti ⁷²; nel 2024 è stato nominato un Collegio Sindacale che risulta aver percepito per l'attività di controllo legale 60.007 €.

⁷⁰ L'art. 27 del Decreto-legge 24 febbraio 2023, n.13 recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune" prevede quanto segue: *"1. Al fine di promuovere il miglior coordinamento nella realizzazione degli interventi di competenza del Ministero dell'università e della ricerca relativi alla Missione 4, Componente 2, del PNRR, nonché del relativo PNC, i soggetti a partecipazione pubblica appositamente costituiti a tal fine assicurano l'integrazione dei propri organi statutari di gestione e controllo con uno o più rappresentanti designati dal Ministero nonché, su indicazione di quest'ultimo, di ulteriori Ministeri, in ragione del tema oggetto della ricerca finanziata. Le designazioni effettuate ai sensi del presente comma non determinano la cessazione dall'incarico dei componenti in carica. I relativi compensi sono integralmente a carico dei soggetti di cui al primo periodo e non comportano nuovi o ulteriori oneri per la finanza pubblica"*.

⁷¹ Art. 18 "AMMINISTRAZIONE" – Statuto N.B.F.C. S.c.a r.l.: *"1. Il sistema di amministrazione e controllo è affidato, di regola, a un amministratore unico. 2. La Società, considerata la complessità della gestione inerente allo sviluppo del Centro Nazionale per la Biodiversità (CN), tenuto conto della diversità territoriale cui è destinata la sua attività nella fase di sviluppo del CN, avuto riguardo che all'art.27 del DL n.13 del 24 febbraio 2023 al comma 1, è previsto che "Al fine di promuovere il miglior coordinamento nella realizzazione degli interventi di competenza del Ministero dell'università e della ricerca relativi alla Missione 4, Componente 2, del PNRR, nonché del relativo PNC, i soggetti a partecipazione pubblica appositamente costituiti a tal fine assicurano l'integrazione dei propri organi statutari di gestione e controllo con uno o più rappresentanti designati dal Ministero nonché, su indicazione di quest'ultimo, di ulteriori Ministeri, in ragione del tema oggetto della ricerca finanziata ..." "è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da sette membri, di cui due designati dai Ministeri competenti, ai sensi del decreto ministeriale 12 ottobre 2023, n. 1426. La delibera con cui si definisce la composizione collegiale dell'organo amministrativo è trasmessa alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, Tusp, e alla struttura di cui all'articolo 15 Tusp. In caso di istituzione dell'organo amministrativo in forma collegiale saranno rispettati i requisiti previsti dalla normativa pro tempore vigente in materia di equilibrio di genere" (...)*

⁷² Art. 22 CONTROLLO DELL'AMMINISTRAZIONE CONTROLLO CONTABILE– Statuto N.B.F.C. S.c.a r.l. *1. La società può nominare, nel rispetto delle previsioni normative applicabili, un organo di controllo monocratico o collegiale (composto da tre o cinque membri effettivi e due supplenti), o di un Revisore, quando ricorrano le condizioni di cui all'articolo 2477 del codice civile, o di entrambi quando in tal senso decida l'Assemblea. All'Organo di Controllo, ove ricorrano i requisiti di legge può essere affidata anche la Revisione legale dei conti. 2. La scelta del tipo di organo di controllo compete all'assemblea ... 3. (...) In ossequio al DPR 30 novembre 2012, n. 251 e della normativa in materia di equilibrio di genere negli organi di amministrazione e controllo pro tempore vigente e della normativa in materia di equilibrio di genere negli organi di amministrazione e controllo pro tempore vigente, uno dei sindaci effettivi ed uno dei sindaci supplenti devono appartenere al genere meno rappresentato.4. I membri del Collegio dei revisori devono essere scelti tra i soggetti iscritti nell'apposito registro ai sensi dell'art. 2409-bis c.c. (...) 8. Il Collegio Sindacale ha i doveri e i poteri di cui rispettivamente agli articoli 2403 e 2403-bis c.c.9. Ai membri del Collegio Sindacale spetta un compenso, da determinarsi a cura dell'Assemblea dei Soci."*

Il rapporto tra numero di dipendenti (1) e numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, che dalle norme che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo.

3.1.2.4 Dati di bilancio

L'avvio della società nel 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato negativo per 4 dei 5 esercizi di riferimento.

	N.B.F.C. S.c.ar.l.				
Dati economici (valori in €)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	0	0	0	/	/
Patrimonio netto	100.000	100.000	99.500	/	/

Tabella 37 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 “N.B.F.C. S.c.a.r.l.”

Il fatturato medio del triennio di riferimento non supera il milione di euro, ma il dato non è ritenuto significativo trattandosi di un ente che opera nel quadro dei finanziamenti provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), registrati a bilanci alla voce “Contributi”.

	N.B.F.C. S.c.ar.l.			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	35.889	11.963
b) Altri ricavi e proventi	3.063.043	919.705	0	
<i>di cui contributi in conto esercizio</i>	2.568.934	568.467	0	
Totale valore della produzione	3.063.043	919.705	35.889	

Tabella 38 – Fatturato 2022-2024 “N.B.F.C. S.c.a.r.l.”

Nel 2024 l'Ateneo ha erogato alla società 2.036,35 € a titolo di contributi per la gestione.

Per quanto riguarda i costi, si evidenzia un aumento alle voci “servizi” e “personale”, correlabile all'incremento delle attività nell'esecuzione del progetto di ricerca finanziato con fondi PNRR.

Non si ravvisano pertanto presupposti per proporre interventi volti al loro contenimento.

Costi (valori in €)	N.B.F.C. S.c.ar.l.		
	2024	2023	2022
Costi per materie prime e godimento beni di terzi	16.766	648	0
Costi per servizi	2.161.560	685.865	20.423
- compensi amministratori	170.455	80.002	10.000
- compensi sindaci	72.287	33.333	/
- altri costi per servizi	1.918.818	572.530	10.423
Costi per il personale	187.455	72.480	/
Altro (ammortamenti, svalutazioni e oneri diversi)	633.830	15.849	14.190
Totale costi della produzione	2.999.611	774.842	34.613

Tabella 39 – Voci di costo 2022-2024 “N.B.F.C. S.c.a.r.l.”

3.1.3 - Partecipazioni in enti terzi

Nel 2024 la società non deteneva quote di partecipazione in enti terzi.

3.1.4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo pubblico”

La configurazione di “società in controllo pubblico” si desume da due elementi:

- come previsto dall’Avviso MUR D.D. n.3138 del 16/12/2021, la maggioranza del capitale sociale è detenuta dagli Enti Pubblici di Ricerca e dalle Università Pubbliche;
- i componenti dell’organo amministrativo sono nominati in maggioranza o, nel caso di organo monocratico, nella totalità da Università statali e Enti pubblici di Ricerca vigilati dal MUR ⁷³.

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dal TUSPP per le società in controllo pubblico, riepilogati nel par. 4 in Appendice, si segnala che nello Statuto societario sono state recepite le seguenti indicazioni:

- previsione della nomina di un organo di controllo (artt. 13 e 22, ai sensi dell’art. 3 comma 2 del TUSPP);
- presenza di un organo amministrativo nella forma di Amministratore Unico o di Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri, previa delibera motivata da inviare alla Corte dei Conti (artt. 18, ai sensi degli artt. 5 e 11 commi 2 e 3 del TUSPP);

⁷³ Art. 21 PRESIDENTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

“1. La **Presidenza** del Consiglio di Amministrazione spetta, anche ai sensi dell’art. 2468, co. 3 del c.c., al **componente designato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR).**”

Art. 18 “AMMINISTRAZIONE” – Statuto N.B.F.C. S.c.a.r.l.

(...) 4. I componenti dell’Organo Amministrativo:

a. sono, per la loro maggioranza e, nel caso di organo monocratico, per la sua totalità, espressione da parte di Università statali e gli Enti pubblici di Ricerca vigilati dal MUR e dei Ministeri competenti;

b. possono essere anche soggetti esterni ai Soci;

c. non possono essere nominati amministratori, e se nominati decadono dall’ufficio, coloro che si trovano nelle condizioni di ineleggibilità e di decadenza previste dall’articolo 2382 del codice civile, i dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche soci o vigilanti, salvo quanto previsto dal Tusp.”

-
- rispetto del principio di equilibrio di genere nella scelta degli amministratori (art. 18 comma 2), esteso anche all'organo di controllo (art. 22 comma 3 dello Statuto), ai sensi dell'art. 11 co. 4 del TUSPP;
 - attribuzione di deleghe di gestione ad un solo amministratore, fatta salva l'attribuzione al Presidente preventivamente autorizzata dall'Assemblea (art. 20, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. a del TUSPP);
 - previsione della carica di Vice-Presidente esclusivamente come sostituto del Presidente per assenza o impedimento e senza il riconoscimento di compensi aggiuntivi (art. 21, ai sensi dell'art. 11 comma 9 lett. b del TUSPP).

3.1.5 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel piano precedente:

- si tratta di una società consortile a responsabilità limitata;
- la partecipazione rappresenta uno strumento per la *“realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”* ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo e con gli obiettivi indicati nel *“Piano Strategico 2022-2027”*;
- il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (7) è condizionato da un lato dal tipo di attività svolto dalla società, che richiede una contenuta pianta organica e dall'altro sia dalla complessa compagine, che deve garantire adeguata rappresentatività ai soci, nonché dalle norme che hanno previsto l'inclusione di rappresentanti ministeriali nell'organo di governo;
- l'avvio della società nel 2022 non consente di verificare il parametro relativo al risultato di esercizio del quinquennio 2020-2024;
- il fatturato medio nel triennio 2022-2024 risulta inferiore ad un milione di euro, ma il parametro non è ritenuto significativo trattandosi di un ente che opera nel quadro dei finanziamenti provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
- non si ravvisano i presupposti per proporre misure di contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

4 - ALTRI ENTI PARTECIPATI

Si riporta di seguito una panoramica complessiva degli altri enti partecipati dall'Ateneo, sia per valutare possibili interventi di razionalizzazione mediante aggregazione o fusione in presenza di sovrapposizioni di attività, sia per identificare eventuali partecipazioni indirette.

Si tratta di Consorzi, sia partecipati da privati che Interuniversitari, di Fondazioni con le quali l'Università ha un rapporto di strumentalità o nei confronti delle quali detiene forme di controllo o di partecipazione patrimoniale e di Associazioni di cui l'Ateneo è fondatore.

4.2 – ANALISI SVOLTE DALLA COMMISSIONE PARTECIPAZIONE A ENTI TERZI

In un'ottica di razionalizzazione complessiva delle partecipazioni detenute dall'Università di Bologna e sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27/11/2024, la Commissione Partecipazione a Enti Terzi ⁷⁴ ha dedicato sedute specifiche all'analisi della documentazione disponibile degli enti partecipati (relazione annuale del Collegio dei Revisori dei Conti in occasione dell'Omogenea Redazione dei Conti consuntivi, bilanci di esercizio dell'ente, relazioni dei Referenti negli organi, relazioni sulle attività reperibili sui siti degli enti, etc.) e alle audizioni dei "Referenti" di Ateneo negli organi ⁷⁵, se ritenute necessarie per eventuali approfondimenti.

I lavori si sono svolti attribuendo agli enti un ordine di priorità in base alla presenza di criticità sotto il profilo economico-finanziario o di rendicontazione ed escludendo gli enti costituiti per attuare i progetti PNRR e PNC; per tali enti, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 26/09/2025, ha approvato la costituzione di uno gruppo di lavoro da parte del Rettore e del Direttore Generale, incaricato di elaborare specifiche Linee di Indirizzo, con particolare attenzione alle modifiche statutarie riguardanti attività, erogazione di contributi e sistema di governance.

Di seguito vengono elencati **87 enti attivi** alla data di redazione del piano e così suddivisi: **31 Consorzi, 41 Fondazioni e 15 Associazioni di cui l'Ateneo è fondatore.**

Nel paragrafo relativo a ciascuna tipologia saranno indicati gli esiti delle analisi svolte dalla Commissione.

⁷⁴ La Commissione Partecipazione a Enti Terzi è stata costituita con Decreto Rettorale Prot. 179993, Rep. 1098 del 28/06/2024, a seguito dell'approvazione delle "Linee guida per la partecipazione in enti terzi", approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/06/2024, previo parere favorevole del Senato Accademico nella seduta del 18/06/2024.

⁷⁵ Le sedute dedicate alle analisi degli enti e alle audizioni dei rappresentanti di Ateneo negli organi sono state le seguenti: 13/11/2024, 25/11/2024, 06/12/2024, 16/12/2024, 10/01/2025, 27/06/2025, 9/7/2025, 11/07/2025, 02/09/2025, 11/09/2025, 8/10/2025 e 04/11/2025. Le figure individuate quale "Referenti di Ateneo" sono i rappresentanti nominati negli organi degli enti e/o i delegati fino a revoca o una tantum a partecipare alle Assemblee/organi equivalenti in sostituzione del Rettore.

4.2 - CONSORZI

L'elenco considera i **ConSORZI costituiti dall'Ateneo con altri enti privati**.

N.	Denominazione	Scopo	Consortiati	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
1	Consorzio BI-REX Big Data Innovation & Research Excellence	Sviluppare e promuovere le tecnologie abilitanti della rivoluzione digitale verso il sistema industriale nazionale ed in particolare verso le Piccole e Medie Imprese – PMI , in coerenza con le finalità del D.M. 12/09/2017 n. 214 per la costituzione di centri di competenza ad alta specializzazione Industria 4.0 e con la strategia di Specializzazione Intelligente nazionale e regionale	61 Consortiati: 5 Università, 2 Enti di ricerca, 1 business school, 2 fondazioni privata, 1 IRCCS e 50 imprese	Nessuna
2	CENTRO CERAMICO Consorzio Universitario per la gestione del Centro di Ricerca e Sperimentazione per l'Industria Ceramica	Favorire e sostenere il progresso scientifico e tecnologico dell' industria ceramica , attraverso attività di ricerca, assistenza tecnica, formazione e divulgazione	3 Consortiati: Università, Confindustria Ceramica e Legacoop Produzione e Servizi	Nessuna
3	Consorzio ITALBIOTEC	Promuovere lo sviluppo delle biotecnologie attraverso la collaborazione tra università, centri di ricerche ed altre industrie a livello nazionale e internazionale. Le attività sono finalizzate allo svolgimento di ricerca avanzata, di base ed applicata con prospettive di utilizzo a fini industriali, alla formazione post-universitaria, professionale e per le imprese, anche nel campo della formazione continua in sanità (attività prevalente formativa/scientifica)	Consortiati: 199 36 università e Istituti di ricerca, il CNR e 162 aziende e startup.	ADVISE Scarl (14% - 3.920 €) ITALACADEMY Srl: (20% - 6.247 € conferimento ramo d'azienda "ItalAcademy").
4	Consorzio T3LAB	Promuovere ricerca industriale e trasferimento tecnologico favorendo l'incontro tra Università, Centri di Ricerca ed imprese, per migliorare la competitività per le imprese esistenti e facilitare la nascita di nuove imprese. Attività: assistenza allo svolgimento di ricerca industriale per l'applicazione di nuove tecnologie, formazione di personale qualificato, consulenza in materia di comunicazione e marketing, esecuzione e coordinamento di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico prioritariamente, ma non esclusivamente, sui temi della automazione, elettronica, sensoristica, telecomunicazioni, tecnologie della informazione, bioingegneria ed energia	Università di Bologna e Unindustria Bologna	Cluster ER innovazione nei servizi (1.000 €) Associazione Cluster-ER Meccanica e Motoristica (1.000 €)

Tabella 40 – Elenco consorzi partecipati dall'Università di Bologna e da privati

La Commissione Partecipate si è espressa favorevolmente riguardo al mantenimento di tutte le partecipazioni, evidenziando solo per il Centro Ceramico la necessità di una rivalutazione tra un anno.

L'Ateneo partecipa poi a **Consorzi Interuniversitari**, costituiti in prevalenza ai sensi dell'art. 91, ultimo comma del D.P.R. n. 382/1980, come modificato dall'art. 12 L. 09/12/1985 n. 705, quale strumento di collaborazione scientifica interuniversitaria e a volte sottoposti alla vigilanza del MUR. Alla data del 30/11/2025 le partecipazioni ancora attive riguardano **22 Consorzi Interuniversitari** ⁷⁶: Tra questi:

- 3 (CINECA, COINFO e CISIA) sono *“enti in-house plurisoggettivi”*, iscritti nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori operanti mediante affidamenti diretti nei confronti dei propri organismi in house che non è più operativo dal 01/07/2023;
- 10 sono inseriti nell'elenco che l'ISTAT pubblica annualmente delle unità istituzionali che fanno parte del settore delle Amministrazioni Pubbliche (Settore S13 nel Sec) e che vengono utilizzate per la compilazione del conto economico consolidato nazionale; l'elenco di riferimento è quello pubblicato in data 30/09/2024.

Come indicato nel precedente piano, nel 2024 la Commissione aveva dato indicazione di avviare le procedure di recesso per i seguenti Consorzi: “Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia – CINBO”, “Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse – CINIGEO”, “Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali – CINSAs”, “Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Tecnologica Nucleare – CIRTEN” (salvo conferma di finanziamenti in ambito di tecnologia nucleare), “Consorzio Nazionale Interuniversitario Elettificazione della Mobilità – ELMO”, Consorzio “Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare – INRC”.

Il recesso è stato esercitato per tutti i Consorzi elencati, ad eccezione dei Consorzi CIRTEN e INRC, per i quali sono state accertati un miglioramento dell'andamento economico-finanziario ed un coinvolgimento di docenti dell'Ateneo nelle attività e si è prevista una rivalutazione successiva.

⁷⁶ L'elenco non include:

- Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina - **CUIA**: da Statuto risulta costituito con la forma giuridica di associazione (incluso nell'elenco ISTAT 2024 tra i Consorzi Interuniversitari);
- Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia - **CINBO**: il Consiglio di Amministrazione di Ateneo (27/03/2025), previo parere favorevole del Senato Accademico (18/03/2025), ha approvato l'esercizio del diritto di recesso che sarà efficace dal 01/01/2026;
- Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali - **CINSAs**: il Consiglio di Amministrazione di Ateneo (23/04/2025), previo parere favorevole del Senato Accademico in pari data, ha approvato l'esercizio del diritto di recesso che sarà efficace dal 01/01/2026;
- Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse - **CINIGEO**: il Consiglio di Amministrazione di Ateneo (26/09/2025), previo parere favorevole del Senato Accademico (23/09/2025), ha approvato l'esercizio del diritto di recesso che sarà efficace dal 01/01/2027;
- Consorzio Nazionale Interuniversitario Elettificazione Della Mobilità - **ELMO**: il Consiglio di Amministrazione di Ateneo (22/07/2025), previo parere favorevole del Senato Accademico (15/07/2025), ha approvato l'esercizio del diritto di recesso che sarà efficace dal 01/01/2026;
- Consorzio Interuniversitario Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia e l'Ambiente - **CIMIS in liquidazione** (Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 24/11/2020);
- Consorzio Interuniversitario per le scienze fisiche della materia – **CNISM in liquidazione** (Consiglio di Amministrazione del 25/07/2017 e 26/10/2021);
- Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative - **TEFARCO INNOVA** (Consiglio di Amministrazione del 30/03/2021): in data 13/09/2022 il Consiglio Direttivo ha approvato il bilancio di chiusura che evidenziava un capitale residuo pari a 132.861,33 € che dovrà essere ripartito tra i consorziati allo scadere dei 5 anni;
- Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici – **CIRCMSB**: il Consiglio Direttivo del 23/02/2023 ha preso atto che il Consorzio aveva cessato l'attività ordinaria in data 18/11/2022 (scadenza naturale della durata); il Consiglio Direttivo del 29/11/2023 ha deliberato lo scioglimento per decorso del termine con avvio delle procedure di liquidazione.

N.	Denominazione	Costituzione e scopo	Consortiati e ruoli	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
1	Consorzio Interuniversitario ALMA LAUREA	Costituzione ai sensi artt. 60 e 61 T.U. Leggi Istruzione superiore con R.D. 31/08/1933, n. 1592; iscrizione Registro persone giuridiche di diritto privato Prefettura di Bologna n. 668 Vol. 4 pag. 245; riconoscimento con D.M. 25/03/2002 (G.U. 90 del 17/04/2002). Implementare la banca-dati ALMALAUREA aggiornando la carriera professionale di laureati/diplomati e dottori di ricerca; realizzare e gestire per conto del MUR l'anagrafe nazionale dei laureati (art.1/bis D.L. 9/5/2003); favorire l'occupazione di laureati e diplomati e l'armonizzazione tra formazione universitaria ed esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; analizzare l' efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini e l' efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati	MUR e 82 Atenei MUR nomina 1 componente sia nel Consiglio di Amministrazione che nel Comitato Scientifico-Strategico 1 componente del Collegio dei Revisori dei Conti è scelto tra dirigenti MUR	Alma Laurea S.r.l. 100% (200.000 €)
2	Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie - CIB (inclusa elenco ISTAT 2024)	Riconoscimento con D.P.R. 18/07/1988, Registro Corte dei Conti n. 59, foglio n. 238 del 10/10/1988 (G.U. n. 268 del 15/11/1988) Promuovere e coordinare attività di ricerca scientifica e di trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate	MUR e 20 Atenei Sottoposto a vigilanza MUR Collegio dei Revisori dei Conti composto da rappresentanti di Corte dei Conti (Presidente), MUR e MEF	Nessuna
3	Consorzio Interuniversitario Gestione Centro di Calcolo Italia Nord Orientale - CINECA in house plurisoggettivo (Delibera ANAC del 20.12.2018) (inclusa elenco ISTAT 2024)	Costituzione su iniziativa Ministero Pubblica Istruzione nel 1967, ai sensi artt. 60 e 61 del R.D. n. 1592 del 31/08/1933; riconoscimento con D.P.R. n. 1106 del 13 ottobre 1969. Realizzare servizi informatici innovativi per i Consortiati, mediante la produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza e il trasferimento applicativo di tecnologie. In particolare: fornire servizi informativi a MUR, università ed altri consortiati, favorire lo sviluppo di piattaforme integrate per MUR e università, sviluppare infrastrutture di calcolo e servizi applicativi, promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica nazionale ed Europea	118 Enti pubblici: 2 Ministeri, 70 Università, 46 Istituzioni pubbliche Nazionali (13 Enti di Ricerca, 9 Aziende Ospedaliere Universitarie-IRRCs, 19 Istituzioni AFAM, 5 agenzie e istituzioni) I 2 Ministeri nominano: - il Presidente del Consorzio; - il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti; - un componente ciascuno nel Consiglio di Amministrazione; - un componente Organismo di Vigilanza Il MEF designa un componente del Collegio dei Revisori dei Conti	CRIT S.r.l. (1,21% 25.823 €) NBFC Scarl (2.500 €) Consorzio MED3 (14,28% 5.000 €) Associazione Arrow (20,61% - 6.000 €) Consorzio Namex (0,53% - 1.550 €) Consorzio Bi-Rex (3,54% - 8.000 €) - Fondazione ICSC (3.846 €) Fondazione GRINS (10.000 €) Fondazione "D3 4 Health" (10.000 €)

N.	Denominazione	Costituzione e scopo	Consortiati e ruoli	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
4	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica – CINI (inclusa elenco ISTAT 2024)	Riconoscimento con D.P.R. del 3/9/1991 (G.U. n. 125 del 29/5/92) Promuovere attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento	MUR e 49 Università Sottoposto a vigilanza MUR	CeRICT Scarl (2.250 €); ITC SUD Scarl (3.163 €); DATA BENC Scarl (4.500 €); Synergy-net Scarl (3.800 €); INNOVALL (500 €); Fondazione SERICS (10.000 €); Fondazione FAIR (10.000 €); Consorzio EDIH 4DT (5.000 €)
5	Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia - CINID (inclusa elenco ISTAT 2024)	Costituzione ai sensi D.P.R. 382/1980 Svolgere attività scientifiche, sperimentali e teoriche del settore dell'idrologia, nei campi delle acque superficiali e sotterranee, dell'idro-meteorologia, della gestione dei sistemi idrici, della mitigazione dei rischi idrogeologici e della salvaguardia dei sistemi ambientali	13 Università	Nessuna
6	Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi - CINMPIS	Promuovere e coordinare attività scientifiche nel campo delle metodologie e dei processi innovativi in accordo coi programmi di ricerca nazionali ed internazionali, in particolare con la messa a disposizione di strutture e laboratori di supporto alle attività dei dottorati di ricerca e alla formazione del personale addetto alla ricerca	MUR e 14 Università Costituito ai sensi D.P.R. 382/1980 e riconosciuto con D.M. 15/01/1998 (G.U. 24/01/1998) Sottoposto a vigilanza MUR	N.D.
7	Consorzio Interuniversitario Nazionale per Reattività Chimica e Catalisi – CIRCC	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo della reattività chimica e della catalisi	MUR e 16 Università Sottoposto a vigilanza MUR	Nessuna
8	Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metalloproteine Paramagnetiche – CIRMMMP (inclusa elenco ISTAT 2024)	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo delle risonanze magnetiche e di metallo proteine paramagnetiche	3 Università Riconosciuto con D.M. del 9/10/1997	Giotto Biotech S.r.l. (3.600 €) EuroBioNMR GEIE (2.000 €)

N.	Denominazione	Costituzione e scopo	Consortziati e ruoli	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
9	Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Tecnologica Nucleare – CIRTEN	Promuovere e coordinare attività di ricerca e sviluppo delle tecnologie relative agli impianti di produzione di energia nucleare, da fissione e da fusione e dei relativi cicli dei combustibili, ad applicazioni industriali e sanitarie delle radiazioni nucleari, a sistemi complessi nel settore energetico-ambientale, ad acceleratori di particelle e loro impieghi scientifici ed industriali e alla sicurezza	6 Università e 2 Politecnici Costituito ai sensi D.P.R. 382/1980 Sottoposto a vigilanza MIUR	Nessuna
10	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso - CISIA <i>in-house plurisoggettivo</i> (Delibera ANAC del 22.04.2021) (inclusa elenco ISTAT 2024)	Promuovere e coordinare, in conformità od esecuzione delle decisioni di affidamento o di incarico dai consortziati, attività e ricerche nel campo dell' orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore , nonché la messa a punto di test di orientamento da proporre agli studenti in ingresso all'Università per la valutazione del possesso dei prerequisiti adeguati agli studenti universitari	62 Consortziati (59 Università e 3 Politecnici) e 3 Conferenze di area	Nessuna
11	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni -- CNIT	Promuovere e coordinare la ricerca nel campo delle telecomunicazioni e delle aree dell'elettromagnetismo , nonché fornire supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito delle telecomunicazioni e svolgere attività di formazione professionale	42 Università e 8 unità di ricerca presso CNR (50 unità di ricerca) Costituito ai sensi D.P.R. 382/1980 Riconosciuto con D.M. 04/03/1997	Centro di competenza ICT-SUD (6.506 €) Echoes S.r.l. spin off (1.650 €)
12	Consorzio Interuniversitario Cooperazione Universitaria sulla Formazione - COINFO <i>in house plurisoggettivo</i> (Determina ANAC del 07.07.2021)	Promuovere, progettare e realizzare attività di formazione e apprendimento permanente e ricerca per le Università per la Comunità internazionale, per la UE e altri organismi pubblici e privati nazionali e internazionali	45 Enti Riconosciuto con D.M. 12/2/2004 Un rappresentante MUR nel comitato tecnico scientifico	Nessuna
13	Consorzio Nazionale Interuniv. Scienze del Mare -CONISMA (inclusa elenco ISTAT 2024)	Promuovere e coordinare ricerche e attività scientifiche e applicative nel campo delle scienze del mare	36 Università Riconosciuto con D.M. 16/05/1996 Iscritto Anagrafe Nazionale Ricerca Vigilanza MUR	Nessuna
14	Consorzio Italiano per la Copernicus Academy	Promuovere cultura, conoscenza dei fondamenti ed uso delle tecnologie, dei metodi e degli strumenti dell'Osservazione di Terra, Geomatica e Geoinformazione, dell'Informatica e della Comunicazione, avanzati ed innovativi, legati prioritariamente al "Programma Europeo Copernicus" e alla "Copernicus Academy"	2 Politecnici, 4 Università, 1 istituto di ricerca, 1 Scuola Universitaria Superiore e 1 Fondazione	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Consortziati e ruoli	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
15	Conorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi elettrici ENSIEL	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell' energia dei sistemi e degli impianti elettrici , preparare esperti ricercatori in detti settori e favorire la collaborazione con enti di ricerca ed industrie	22 Università Costituito ai sensi D.P.R. n. 382/80 e riconosciuto da MUR con D.M. 15/04/2009 (G.U. 105 del 08/05/2009; nel Consiglio Direttivo presenti MISE e MUR; vigilanza MEF e MUR	Nessuna
16	Conorzio Interuniversitario Italian Culture on the Net – IcoN	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo , progettando e realizzando percorsi formativi per studenti residenti all'estero e diffusi, con tecniche multimediali di insegnamento a distanza, su canali telematici, radiofonici e televisivi, per conseguire titoli riconosciuti in ambito nazionale ed internazionale	14 Università Costituito ai sensi L. 19/11/1990, n.341 "Riforma degli ordinamenti didattici universitari Opera con il sostegno del MUR e MAE	Nessuna
17	Conorzio Interuniversitario Ottimizzazione e Ricerca Operativa - ICOOR (inclusa elenco ISTAT 2024)	Promuovere e coordinare la ricerca operativa su: progetto, sviluppo di modelli, metodi algoritmi per ottimizzazione e supporto alle decisioni; sviluppo di strumenti matematici e informatici per ottimizzazione, applicazione a sistemi di produzione, trasporto, distribuzione, pianificazione, organizzazione, gestione di progetti.	9 Università Costituito ai sensi D.P.R. n. 382/80	Nessuna
18	Conorzio Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi – INBB	Promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle Biostrutture e Biosistemi in particolare incoraggiando la concessione di borse di studio e di ricerca e l'avvio di azioni di trasferimento all'ambiente sanitario ed industriale dei risultati della ricerca	MUR e 24 Università Riconosciuto con D.M. 11/12/1995 Vigilanza MUR, che nomina 2 membri nel Consiglio Direttivo e 3 membri del Collegio dei Revisori dei Conti, il cui Presidente è un funzionario MEF	15 spin-off 68.500 € complessivi
19	Conorzio Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare - INRC (inclusa elenco ISTAT 2024)	Promuovere sviluppo, ricerca scientifica e tecnologica e diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare; coordinare la partecipazione delle Università consorziate in accordo a programmi nazionali e internazionali, tramite la concessione di borse di studio e la formazione di esperti, sia nel campo delle ricerche di base che in quello degli sviluppi tecnologici ed applicativi delle scienze cardiovascolari	19 Università Sottoposto a vigilanza MUR; nel Consiglio Direttivo 1 membro MEF e un membro Ministero della Salute	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Consortiati e ruoli	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
20	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali - INSTM	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e della tecnologia dei materiali	53 Enti tra Università, Politecnici e Scuole Riconosciuto con D.M. 31/01/1994	Bio-based Industries Consortium Aisbl (BIC); Associazione Fabbrica Intelligente (AFIL); European Committee for the Study of Corrosion and Protection for Pipes (CEOCOR); Cluster Italiano della Bioeconomia Circolare Spring - Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth; Lombardy Energy Cleantech Cluster (LE2C); Terra Viva Associazione Liberi Produttori Agricoli, Batteries European Partnership Association A.i.s.b.l. (BEPA) complessivi 6.700,00 €
21	Consorzio Interuniversitario per la Nanoelettronica - IUNET (inclusa elenco ISTAT 2024)	Promuovere e coordinare le ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nanoelettroniche; promuovere il rafforzamento del patrimonio delle competenze e conoscenze nazionali nel settore e valorizzare le sinergie derivanti dalla complementarietà delle competenze disponibili presso le Università consorziate	12 Università e 2 Politecnici Costituito ai sensi D.P.R. n. 382/80	Nessuna
22	Consorzio Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica - NITEL	Promuovere, coordinare e svolgere attività di ricerca scientifica nel settore dei trasporti e della logistica e in altri settori di interesse. Collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di Ricerca e alla preparazione di esperti ricercatori nei settori scientifici di interesse.	MUR e 19 Università Costituito ai sensi D.P.R. n. 382/80 Riconosciuto con D.M. 13/07/2005 Vigilanza MUR Nel Consiglio Scientifico presenti i rappresentanti di 7 Ministeri: Università e Ricerca, Sviluppo Economico, Economia e Finanze, Infrastrutture e Trasporti, Interno, Ambiente e Tutela Territorio e Mare, Difesa.	Nessuna

Tabella 41 – Elenco consorzi interuniversitari partecipati dall'Università di Bologna

Dalle analisi svolte dalla Commissione Partecipazione a Enti Terzi nel corso del 2025 sono emerse le seguenti valutazioni:

- A) mantenimento della partecipazione in 13 Consorzi Interuniversitari: Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche Di Metalloproteine Paramagnetiche - CIRMMP; Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici - ENSIEL; Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali - INSTM; Consorzio Interuniversitario Alma Laurea; Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI; Consorzio Interuniversitario Nazionale per Reattività Chimica e Catalisi - CIRCC; Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT; Consorzio Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi – INBB; Consorzio Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica – NITEL; Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare – CONISMA; Consorzio Interuniversitario gestione Centro di Calcolo Italia Nord-Orientale – CINECA; Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso – CISIA e Consorzio Interuniversitario Cooperazione Universitaria sulla FORMazione – COINFO;
- B) mantenimento della partecipazione con rivalutazione tra un anno o previa verifiche ad hoc in 8 Consorzi Interuniversitari: Consorzio "Italian Culture On The Net" - ICON; Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie – CIB; Consorzio Interuniversitario per l'idrologia – CINID; Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi – CINMPIS; Consorzio Interuniversitario Ottimizzazione e Ricerca Operativa – ICOOR; Consorzio Interuniversitario per la Nanoelettronica – IUNET; **Consorzio Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare – INRC**; Consorzio Copernicus Academy

Per quanto riguarda l'individuazione delle **partecipazioni societarie indirette** dell'Ateneo, 9 Consorzi valorizzano a bilancio quote di adesione ad enti terzi (Italbiotec, T3Lab, Alma Laurea, Cineca, CINI, CIRMMP, CNIT, INBB e INSTM).

Poiché ai sensi del TUSPP, devono essere considerati solo i 3 Consorzi che presentano le caratteristiche di "enti in-house plurisoggettivi" (CINECA, COINFO e CISIA), tra i 9 rileva solo **CINECA** che detiene due partecipazioni in società (**Crit S.r.l. e NBFC scarl**).

In relazione alle specifiche modalità di funzionamento e all'attività svolta non si rilevano, al momento, ambiti di **sovrapposizione** o possibilità di **accorpamenti** con le società partecipate per entrambi i tipi di Consorzi.

4.3 - FONDAZIONI

Il coinvolgimento dell'Ateneo nelle Fondazioni si presenta in varie forme, partendo dalla partecipazione diretta alla loro costituzione - con o senza forme di apporto patrimoniale - fino alla presenza di diritto negli organi di figure istituzionali (Rettore, Direttore di Dipartimento o Presidente di Scuola) o alla sola erogazione di contributi annui. In molti casi sono state istituite per gestire legati e lasciti, in prevalenza per espresse previsioni contenute nelle disposizioni testamentarie.

Alla data del 30/11/2025 risultano **41 Fondazioni** ⁷⁷, con un rapporto di strumentalità rispetto alle attività dell'Ateneo o nei confronti delle quali l'Università esercita forme di controllo oppure nelle quali detiene una partecipazione con connotazioni di tipo patrimoniale. Di queste, 18 risultano iscritte nell'Elenco ISTAT.

Come indicato nel precedente Piano, nel 2024 la Commissione Partecipazione a Enti Terzi aveva dato le seguenti indicazioni:

- effettuare approfondimenti ulteriori per valutare l'eventuale esercizio del diritto di recesso: Fondazione "Dott. Carlo Fornasini";
- mantenere la partecipazione con verifica della possibilità di fusione per incorporazione della "Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari" nella "Fondazione Alma Ricerca";
- mantenere la partecipazione con verifica tra un anno nelle seguenti fondazioni: "Fondazione "Istituto sui Trasporti e la Logistica – ITL", "Fundaciòn Observatorio Pymes – FOP", "Fondazione Ravennantica - Parco Archeologico Di Classe", "Fondazione Re Soil" e "Fondazione Roberto Ruffilli";
- mantenere la partecipazione nelle seguenti fondazioni: "Fondazione Alma Ricerca", Fondazione "Osservatorio della Magna Charta", "Fondazione Federico Zeri", Fondazione "Centro Nazionale di ricerca - sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA", Fondazione "NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition", "Fondazione ONFOODS", Fondazione Istituto Tecnologico Superiore, Meccanica Meccatronica, Motoristica, Packaging - ITS ACADEMY MAKER" e "Fondazione Istituto Tecnologico Superiore per Territorio, Energia Costruire – ITS TEC ACADEMY".

Gli approfondimenti relativi alla Fondazione "Dott. Carlo Fornasini" e alla "Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari" sono tuttora in corso, mentre le verifiche sulle rimanenti Fondazioni sono state effettuate e sono di seguito riportate.

⁷⁷ L'elenco non include:

- Fondazione "Bologna University Press" - B.U.P., in quanto è stato esercitato il diritto di recesso (Consiglio di Amministrazione del 28/05/2024);
 - Fondazione "Centro Ricerche Marine", in quanto è stato esercitato il diritto di recesso con efficacia dal 01/01/2025 (Consiglio di Amministrazione del 28/05/2024);
 - Fondazione "Yunus Social Business Italia – Fondazione ETS" (ex Fondazione Grameen Italia), in quanto è stato esercitato il diritto di recesso con efficacia dal 01/01/205 (Consiglio di Amministrazione del 25/06/2024);
 - "Fondazione per l'Innovazione Urbana" e "Fondazione Villa Ghigi" in quanto sono state oggetto di un'operazione di fusione per incorporazione nella Fondazione "Pietro Giacomo Rusconi" (Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 27/07/2023).
-

La tabella sintetizza le principali caratteristiche di ciascuna secondo le informazioni che rilevano per l'analisi in termini di attività e di partecipazioni in enti terzi.

FONDAZIONI IN-HOUSE E IN CONTROLLO				
N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
1	Fondazione Alma Mater - FAM (in-house UNIBO) (Determina ANAC del 20/12/2021)	Organismo in house che gestisce il supporto gestionale alle attività formative post lauream dell'Ateneo (master, corsi di formazione specialistica permanente), il merchandising e le attività di supporto alla terza missione.	Alma Mater Università di Bologna	Fondazione Bologna University Press - BUP 200.000 €
2	FUNDACION ALMA MATER Università di Bologna	Gestire le attività di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna - Representacion che opera in Argentina riguardanti ricerca scientifica, attività didattica accademica, promozione e pubblicazione della conoscenza e trasmissione dei risultati di ricerca a imprese, istituzioni, e a tutti gli interessati, nonché attività e discipline correlate con l'attività educativa a livello terziario ed universitario.	Alma Mater Università di Bologna	Nessuna
3	Fondazione Centro Universitario di Bertinoro - CEUB	Valorizzare e conservare un polo di formazione, ricerca e diffusione della cultura in Bertinoro e nella Regione Emilia-Romagna, attraverso iniziative di formazione e di ricerca, di carattere culturale, turistico e sociale promosse dal Comune di Bertinoro e di carattere formativo e culturale promosse da Alma Mater Studiorum – Università di Bologna e attraverso la valorizzazione del Museo delle Tre Religioni monoteiste, ubicato nei locali della Rocca Vescovile del Comune di Bertinoro	Università di Bologna, Comune di Bertinoro	Fondazione Museo Interreligioso di Bertinoro – 5.000 €
4	Fondazione "Ing. Luciano Toso Montanari" (CdA coincidente con CdA di Ateneo)	Favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca.	Alma Mater Università di Bologna	Nessuna
5	Fondazione "FEDERICO ZERI" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Tutelare, divulgare, promuovere e valorizzare l'opera e la figura di Federico Zeri in Italia e nel mondo. Porsi quale centro di ricerca avanzata nel campo degli studi umanistici e della storia dell'arte nonché quale centro di promozione dei beni e delle attività culturali, interagendo con istituti culturali, musei, accademie ed altri organismi nazionali ed internazionali anche al fine di sviluppare sinergie e forme di collaborazione di alta cultura.	Alma Mater Università di Bologna	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
6	"Fondazione per la Ricerca di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna" in breve "FONDAZIONE ALMA RICERCA" (CdA coincidente con CdA di Ateneo)	Finanziare progetti di ricerca, anche istituendo borse di studio, borse di dottorato, assegni di ricerca e premi, nonché favorendo lo sviluppo e l'ammodernamento delle dotazioni scientifiche e librerie dell'Università nei settori scientifici sottoriportati ed intitolare i progetti di ricerca finanziati alla memoria dei fondatori delle originarie fondazioni. Settori scientifici: a. in area medica: - le cure dell'infarto cardiaco e più in generale nel campo della cardiologia e delle discipline ad essa connesse, in base allo sviluppo delle scienze. In tal caso i progetti di ricerca finanziati saranno intitolati a "Luisa Fanti Melloni e Vincenzo Melloni"; - il morbo di Alzheimer ed i meccanismi neurobiologici alla base delle malattie neurodegenerative. In tal caso i progetti di ricerca finanziati saranno intitolati a "Gino Galletti"; - la genesi, fisiologia, fisiopatologia genetica della gravidanza, l'evoluzione e l'anatomia della placenta. In tal caso i progetti di ricerca finanziati saranno intitolati a "Pasquale Sfameni"; - ricerche ed attività mirate alla prevenzione e terapia delle patologie nel pretermine, nel neonato e nel bambino. In tal caso i progetti di ricerca finanziati saranno intitolati a "Gaetano Salvioli"; b. in area di Farmacia e in area Medica: - il sostegno a studenti-ricercatori operanti nelle discipline professionalizzanti di base dell'Area di Farmacia e dell'area Medica. In tal caso i progetti di ricerca finanziati verranno intitolati a Carlo Parmiani. In ottemperanza al volere del fondatore Carlo Parmiani permane l'obbligo: - di conservare il ritratto della madre del dott. Carlo Parmiani nelle stanze già adibite a sede della Fondazione nell'immobile di proprietà, al primo piano dell'edificio di Via Berti Pichat n.10"; - di curare la manutenzione della tomba di famiglia del dott. Carlo Parmiani, sita presso la Certosa di Bologna. c. in area giuridica: - lo studio del diritto mediante il riconoscimento di un premio di studio a uno studente iscritto al corso di laurea in giurisprudenza dell'Università degli studi di Bologna particolarmente meritevole per attitudine allo studio. In tal caso i premi finanziati saranno intitolati a "Ferruccio Avoni". d. in area agraria e veterinaria - studi in ambito agrario anche attraverso dotazioni da assegnarsi ai Dipartimenti di scienze agrarie, scienze e tecnologia agro-alimentari e di scienze veterinarie. In tal caso i progetti di ricerca finanziati saranno intitolati a "Stefano Guglielmo Castelvetti, Leonardina Pezzoli e Dino Bignardi Castelvetti".	Alma Mater Università di Bologna	Società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l. (2.335.052 €) Ereditata da Fondazione Luisa Fanti Melloni

FONDAZIONI PIANO NAZIONALE DI RESISTENZA E RESILIENZA – PNRR E PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE – PNC

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
7	Fondazione "Agritech - Centro Nazionale di Ricerca Tecnologie dell'Agricoltura" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Svolgere attività di ricerca di frontiera in ambito tecnologico con particolare riferimento alle tecnologie per l'agricoltura e l'alimentazione in coerenza con le priorità dell'agenda della ricerca europea e con i contenuti del Piano Nazionale della Ricerca; agire come soggetto attuatore ("Hub") per la realizzazione del Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.4 CN - Tematica 2. "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)"	24 Università Pubbliche, 4 Università Private, 5 Centri di Ricerca, 14 istituti di ricerca e 4 Hub Companies	Nessuna
8	Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca in High-Performance Computing, Big Data and Quantum Computing" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Svolgere attività di ricerca scientifica e tecnologica con riferimento a simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni (high-performance computing, big data e quantum computing), incluse applicazioni in ogni ambito disciplinare e ricadute nel contesto socio-economico, idonee a generare redditività economica secondo criteri di mercato nel breve periodo; agire come soggetto attuatore ("Hub") per la realizzazione del Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.4 CN - Tematica 1. "Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni"	24 Università, 3 politecnici, 3 enti di ricerca e 21 enti pubblici o privati	Nessuna
9	Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – MOST" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Realizzare il programma di ricerca volto alla creazione e/o al rinnovamento/ ammodernamento di infrastrutture e laboratori di ricerca, alla realizzazione e allo sviluppo di programmi e attività di ricerca e a favorire la nascita e la crescita di iniziative imprenditoriali a più elevato contenuto tecnologico (start-up innovative e spin off da ricerca); agire come soggetto attuatore ("Hub") per la realizzazione del Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.4 CN - Tematica 4. "Mobilità sostenibile"	24 Università, CNR e 24 grandi imprese	Nessuna
10	Fondazione "Centro Nazionale di ricerca - sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Svolgere ricerca scientifica e tecnologica nell'ambito dello sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA; agire come soggetto attuatore ("Hub") per la realizzazione del Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.4 CN - Tematica 3. "Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA"	45 soggetti tra Atenei (24), enti pubblici di ricerca, enti privati e imprese	Nessuna
11	Fondazione "ECOSISTER" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "Ecosystem for sustainable Transition in Emilia-Romagna", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.5. "Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"	6 Università, 3 Enti pubblici di ricerca e 1 società in controllo pubblico	Nessuna
12	Fondazione "FAIR - Future Artificial Intelligence Research" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "Dal Future AI Research – FAIR", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE - Tematica 1 "Intelligenza artificiale: aspetti fondazionali"	4 enti di ricerca, 13 università 5 aziende e un Consorzio Interuniversitario	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
13	Fondazione "NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "Network 4 Energy Sustainable Transition - NEST", Programma di ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE Tematica 2. "“Scenari energetici del futuro 2.a Energie verdi del futuro”"	11 Università, 5 Centri di ricerca e 8 Aziende	Nessuna
14	Fondazione "RETURN - Multi-Risk sciEnce for resilient commUnities undeR a changiNg climate" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "RETURN - multi-Risk sciEnce for resilient commUnities undeR a changiNg climate" Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE – Tematica 3. "Rischi ambientali, naturali e antropici"	19 Università/ Enti di ricerca e 6 enti di diritto privato	Nessuna
15	Fondazione "CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "CHANGES – Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE - Tematica 5 "Cultura umanistica e patrimonio culturale come laboratori di innovazione e creatività"	11 Università, 4 Enti di Ricerca, 3 Scuole di studi avanzati, 6 Imprese, 1 Centro di Eccellenza	Nessuna
16	Fondazione "HEAL ITALIA - Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine - HEAL ITALIA", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE – Tematica 6 "Diagnostica e terapie innovative nella medicina di precisione"	16 Università/ Enti di ricerca e 9 enti di diritto privato	Nessuna
17	Fondazione "SERICS - Security And Rights In The Cyberspace" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "SEcurity and Rights in the CyberSpace (SERICS)", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE – Tematica 7 "Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti"	18 Università/ Enti di ricerca e 6 enti di diritto privato	Nessuna
18	Fondazione "GRINS - Growing Resilient, Inclusive And Sustainable" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "GRINS – Growing Resilient, INclusive and Sustainable", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE – Tematica 9 "Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori"	13 Università/ Enti di ricerca e 14 enti di diritto pubblico e privato	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
19	Fondazione "ONFOODS" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "Research and innovation network on food and nutrition Sustainability, Safety and Security – Working ON Foods – ONFOODS", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE - Tematica PE 10. "Modelli alimentazione sostenibile"	15 Università/ Enti di ricerca e 11 enti di diritto privato	Nessuna
20	Fondazione "Made In Italy Circolare E Sostenibile" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "3A-ITALY", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE - Tematica 11 "Made-in-Italy circolare e sostenibile"	12 Università/ Enti di ricerca e 13 enti di diritto privato	Nessuna
21	Fondazione "INF-ACT" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases - INF-ACT", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE – Tematica 13 "Malattie infettive emergenti"	21 Università/ Enti di ricerca e 4 altri enti di diritto pubblico e privato	Nessuna
22	Fondazione "RESTART - REsearch and innovation on future Telecom-munications systems and networks, to make Italy more smART" (inclusa elenco ISTAT 2024)	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "Research and Innovation on Future Telecommunications Systems And Networks, To Make Italy More Smart", Programma di Ricerca PNRR M4C2 Investimento 1.3 - creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" PE - Tematica 14 "Telecomunicazioni del futuro"	15 Università/ Enti di ricerca e 10 enti di diritto privato	Nessuna
23	Fondazione "DARE - Digital Lifelong Prevention"	Agire come soggetto attuatore ("Hub") del progetto "DARE – Digital Lifelong Prevention", finanziamento MUR con Piano Nazionale Complementare al PNRR PNC - Tematica d. "Data Mining"	8 università, l'INFN, 7 ospedali di ricerca, 5 Enti pubblici	Nessuna

FONDAZIONI STRUMENTALI E/O DI RILIEVO PATRIMONIALE

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
24	Fondazione Bologna Business School – BBS	Struttura di riferimento di Alma Mater Studiorum Università di Bologna e di altri Soci per la formazione manageriale post-laurea e post-experience, che si pone come business school internazionale per contribuire allo sviluppo delle persone, delle organizzazioni e della società	Università di Bologna, Automobili Lamborghini, BBS Society of Scholars, Coesia, Confindustria Emilia Centro, Dallara Automobili, Ferrarelle, Ferrari, Fondazione Carisbo, Fondazione Guglielmo Marconi, IMA, The Eric and Wendy Schmidt Fund for Strategic Innovation, Unicredit	Consorzio BI-REX - 8.000 €
25	Fondazione CMCC Centro Euro Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici (inclusa elenco ISTAT 2024)	Promuovere e coordinare ricerche e attività scientifiche e applicative nel campo dello studio dei cambiamenti climatici su scala da globale a locale, favorendo anche collaborazioni tra Università, Enti di ricerca nazionali e internazionali, Enti territoriali e il Settore privato.	Università di Bologna, Ca' Foscari Venezia, del Salento, di Sassari, della Tuscia, Ist. Naz. Geofisica e Vulcanologia, Politecnico di Milano, Resources for the Future	Società Civile MOI (Mercator Ocean International) 100.000 € SPACE IT UP Scarl 5.000 €
26	Fundacion Observatorio Pymes – FOP	Promuovere lo sviluppo delle Piccole Medie Imprese locali attraverso la ricerca economica applicata.	Università di Bologna, Organizzazione Techint (gruppo industriale) e Unione Industriale Argentina	Nessuna
27	Fondazione "Dott. Carlo Fornasini"	Svolgere attività agricola (coltivazione di fondi rustici, silvicoltura, allevamento del bestiame, trasformazione e alienazione dei prodotti agricoli) e produrre energia elettrica dalla trasformazione di fonti rinnovabili; destinare risorse nel campo della salute per presidi biomedicali, impianti di protesi, trapianto di organi e apparecchi vicari e per attività di ricerca e formazione nel campo delle scienze sociali ed umane (etica e bioetica)	Arcivescovi pro tempore di Bologna e Ferrara, Rettori pro tempore Università di Bologna e Ferrara, Madre Generale pro tempore Suore Minime dell'Addolorata, Responsabili delle strutture didattiche e scientifiche dell'area medica dell'università di Bologna e Ferrara	Partecipazione consortile (305 €)
28	Fondazione Scuola Universitaria per le Professioni tecniche - Emilia Romagna - SUPER (ex FUP)	Promuovere la collaborazione fra gli stessi finalizzata alla progettazione, alla promozione e alla gestione delle lauree ad orientamento professionale conformi al DM 446/2020 e alle nuove classi di laurea LP introdotte dallo stesso	Università di Bologna, di Modena e Reggio Emilia, di Parma, Politecnico di Milano, Università Cattolica Sacro Cuore, Confindustria Emilia Area Centro, Confindustria Piacenza, Confindustria Romagna, Unione Parmense degli Industriali, Unindustria Reggio Emilia, Ass. Scuola Politecnica ITS ER	Nessuna
29	"Fondazione per la Formazione Universitaria in Paesi Africani" o "Italian Higher Education with Africa" - "IHEA"	Realizzare un progetto formativo-didattico a livello universitario in Paesi del continente africano, volto a promuovere corsi di studio, Laurea, Laurea Magistrale, Dottorato di Ricerca e Formazione post-Lauream	Università di Bologna, Università di Firenze, Politecnico di Milano, Università di Napoli Federico II, - Università di Padova, Università di Roma La Sapienza	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
30	Fondazione Istituto sui Trasporti e la Logistica – ITL	Perseguire la finalità di sviluppo delle competenze in materia di trasporti e di logistica delle merci in ambito regionale.	Regione Emilia-Romagna, Città Metropolitana di Bologna, Provincia e Comune di Piacenza e di Ravenna, Autorità sistema portuale del Mare Adriatico centro-settentrionale, Università Cattolica Sacro Cuore, Politecnico di Milano – PC, Università di: Bologna, Parma e Modena e Reggio Emilia	Fondazione ITS mobilità sostenibile – 100 € Associazione no profit belga “European Network of logistic competence centres”
31	Fondazione Istituto Tecnologico Superiore, Meccanica Meccatronica, Motoristica, Packaging - ITS ACADEMY MAKER	Promuovere la formazione professionalizzante di tecnici superiori nel campo di meccanica, meccatronica, motoristica e packaging	Più di 70 soci tra cui 45 imprese, 11 Istituti Tecnici e Istituti di istruzione Superiore, 6 Comuni e Province nella Regione ER, Fondazioni e Università di Modena e Reggio Emilia, Parma e Bologna	UPSKILL 4.0 SRL (2.031 €)
32	Fondazione Istituto Tecnologico Superiore per Territorio, Energia Costruire – ITS TEC ACADEMY	Promuovere la formazione professionalizzante di tecnici superiori nel campo di energia e costruzioni.	Oltre 80 soci: 50 imprese, 5 istituzioni scolastiche, 11 enti di formazione, 3 enti locali della regione ER, 3 centri di ricerca, alcune Fondazioni, Università di Ferrara e di Bologna	Nessuna
33	Fondazione Istituto Tecnologico Superiore Academy pe i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo - I.T.S. ACADEMY TURISMO EMILIA-ROMAGNA	Promuovere la formazione professionalizzante di tecnici superiori nel campo di turismo e per i beni e le attività artistico-culturali	Oltre 24 soci tra cui 6 Istituti superiori, 3 imprese, diversi alberghi, 6 Enti territoriali della Romagna, la Camera di Commercio della Romagna e l'Università di Bologna	Nessuna
34	Fondazione Istituto Tecnologico Superiore Academy Adriano Olivetti – I.T.S. ACADEMY ADRIANO OLIVETTI	Promuovere la formazione professionalizzante di tecnici superiori nel campo di transizione digitale negli ambiti di autenticazione, sanità e giustizia, transizione ecologica, competitività e mobilità sostenibile.	105 soci tra cui 72 imprese, 8 scuole superiori, 19 Centri di Formazione, 4 Università e centri di ricerca e 2 Enti territoriali della Romagna	Nessuna
35	Fondazione “Osservatorio Magna Charta”	Garantire il rispetto, la tutela e la promozione dei valori fondamentali e dei diritti universitari stabiliti nella Magna Charta Universitatum, firmata a Bologna nel 1988	Università di Bologna, Associazione “European University Association – EUA e sottoscrittori Magna Charta	Nessuna
36	Fondazione Parco Archeologico di Classe – Ravennantica	Garantire conservazione e fruizione pubblica dei beni culturali del patrimonio archeologico, architettonico e storico: antica città di Classe, Basilica di Sant'Apollinare in Classe, Domus dei Tappeti di Pietra, Chiesa di Sant'Eufemia e Chiesa di San Nicolò	Comune di Ravenna, l'Amministrazione Provinciale di Ravenna, l'Università degli Studi di Bologna, l'Archidiocesi di Ravenna e Cervia e la Fondazione Cassa di Risparmio di Ravenna	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
37	Fondazione Re soil	Promuovere la creazione di un ecosistema tecnologico, inteso come ambito geografico e socio-economico in cui attuare rafforzare le attività di ricerca, sviluppo e innovazione nel settore della valorizzazione del suolo in un'ottica di economia circolare	Università di Bologna, Politecnico di Torino, Novamont S.p.A, Coldiretti	Nessuna
38	Fondazione "Roberto Ruffilli"	Promuovere, organizzare, finanziare, anche in collaborazione con altri Enti, iniziative per sviluppare e qualificare le scienze politiche ed economiche ed le discipline internazionalistiche	Università di Bologna, Cattolica di Milano, Comune di Forlì e Provincia di Forlì-Cesena, Ass. Roberto Ruffilli, Banca di Forlì - Credito Cooperativo, Cassa Risparmi di Forlì, Ser.In.A.r. FC.	Nessuna
39	Fondazione Pietro Giacomo Rusconi, Villa Ghigi, per l'Innovazione Urbana	Promuovere l'innovazione urbana della città di Bologna attraverso l'immaginazione civica affrontando le sfide climatiche, sociali ed economiche, nonché iniziative in ambito culturale ed artistico per valorizzare e tutelare il patrimonio architettonico.	Università di Bologna, Comune di Bologna	Nessuna
40	Fondazione Scuola di Pace Montesole	Promuovere e collaborare ad iniziative di informazione, formazione ed educazione alla pace, alla gestione e alla risoluzione non violenta e costruttiva dei conflitti, nonché valorizzare la valenza simbolica dei luoghi racchiusi nel Parco di Monte Sole	Comuni di Marzabotto, Monzuno, Grizzana Morandi, Bologna; Regione Emilia Romagna, Land Hessen RFT, Provincia di Bologna; Comunità Montane Cinque Valli Bolognesi – zona 11 e Alta e Media Valle del Reno – zona 10, Consorzio Gestione Parco Storico di Monte Sole, Comitato Regionale Onoranze ai Caduti di Marzabotto, Università Bologna, Ist. Regionale "Ferruccio Parri", Ist. "Luciano Bergonzoni", Coordinamento Ass.i Scuola di Pace di Monte Sole, Centro documentazione Manifesto Pacifista Internazionale, Associazione NEXUS – Coop. e solidarietà internazionale in Emilia-Romagna, Ass. per la Pace e Ufficio Scolastico per ER	N.D.
41	Fondazione TICHE	Operare ed intraprendere iniziative idonee allo sviluppo del cluster tecnologico nel settore delle Tecnologie per il Patrimonio Culturale	6 imprese (4Science S.r.l., Bio check up S.r.l., DotIT S.r.l., Glossa S.r.l., Tecno Art S.r.l., Re:Lab); 3 Distretti (Cultura e Innovazione S.c. a r.l. - Distretto ad Alta Tecnologia per i Beni Culturali S.c.ar.l. - STRESS S.c.ar.l.); 3 Enti Pubblici di Ricerca (Consiglio Nazionale delle Ricerche – ENEA – INGV); 3 Organismi di Ricerca (Centro per la conservazione ed il restauro dei Beni Culturali La Venaria Reale, Fondazione per le scienze religiose Giovanni XXIII, Istituto Italiano di Tecnologia); 28 Università	Nessuna

Tabella 42 – Fondazioni con forme di controllo o di partecipazione patrimoniale dell'Università di Bologna o costituite per accedere a finanziamenti PNRR e PNC

Dalle analisi svolte dalla Commissione Partecipazione a Enti Terzi nel corso del 2025 sono emerse le seguenti valutazioni:

- A) proposta di esercizio del diritto di recesso dalla Fondazione Ravennantica Parco Archeologico Di Classe, in relazione al mancato miglioramento della situazione economico-finanziaria e al mancato coinvolgimento dell'Ateneo nelle attività svolte;
- B) mantenimento della partecipazione con rivalutazione tra un anno o previe verifiche ad hoc in 6 Fondazioni: Fundacion Observatorio Pymes (Fondazione Osservatorio Piccole e Medie Imprese); Fondazione Ruffilli; Fondazione Pietro Giacomo Rusconi, Villa Ghigi per l'Innovazione Urbana; Fondazione Osservatorio Magna Charta; Fondazione per la formazione universitaria in Paesi Africani - IHEA; Fondazione Scuola di Pace Monte Sole;
- C) mantenimento della partecipazione in 11 Fondazioni: Fondazione Istituto sui Trasporti e la Logistica – ITL; Fondazione Re Soil; Fondazione Tiche; Fondazione Centro Euro Mediterraneo ui Cambiamenti Climatici - CMCC; Fondazione per la Formazione Universitaria a orientamento Professionale – SUPER; Fondazione Bologna University Business School - BBS Fondazione Alma Mater – FAM; Fondazione Alma Ricerca – FAR; Fondazione Centro Universitario di Bertinoro – Ce.U.B.; Fondazione Federico Zeri; Fundacion Alma Mater Università Di Bologna;
- D) mantenimento della partecipazione nella Fondazione Toso Montanari con il suggerimento, come l'anno precedente, di valutare una fusione per incorporazione nella Fondazione Alma Ricerca, in modo da ottimizzare i costi di gestione relativi ai compensi dei professionisti quali commercialista e revisori.

Sono tuttora in corso gli approfondimenti necessari per procedere con le indicazioni della Commissione in merito alla partecipazione nella Fondazione Ravennantica (attivazione di convenzioni) e nella Fondazione Toso Montanari (valutare una fusione per incorporazione nella Fondazione Alma Ricerca, in modo da ottimizzare i costi di gestione relativi ai compensi dei professionisti quali commercialista e revisori).

Per quanto riguarda l'individuazione delle **partecipazioni societarie indirette dell'Ateneo**, si rileva che 8 Fondazioni valorizzano a bilancio quote di adesione ad enti terzi (Alma Mater, Alma Ricerca, BBS, CMCC, Ceub, Fornasini, ITL, ITS MAKER).

Tra le 6 Fondazioni in-house e in controllo UNIBO solo 3 detengono partecipazioni (Alma Mater in "Fondazione Bologna University Press – BUP", "Alma Ricerca" in "*Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.*" e "Centro Universitario di Bertino – CEUB" in "*Fondazione Museo Interreligioso di Bertinoro*").

Di rilievo per l'analisi delle partecipazioni societarie indirette risulta soltanto la società "***Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.***", detenuta tramite la neocostituita **Fondazione "Alma Ricerca"**.

Per le specifiche finalità di costituzione e attività svolte, non si rilevano ambiti di **sovrapposizione** o possibilità di **accorpamenti** con le società partecipate.

4.4 - ASSOCIAZIONI

L'Ateneo detiene forme diverse di rapporti con le associazioni, che partono dalla partecipazione diretta alla loro costituzione - con o senza forme di apporto patrimoniale - fino al versamento di una mera quota associativa annua.

In questa panoramica vengono incluse esclusivamente le **15 Associazioni** alla cui costituzione l'Ateneo ha partecipato direttamente, a volte anche attraverso il versamento di un contributo al fondo di dotazione, indicando sinteticamente le principali caratteristiche di ciascuna secondo le informazioni che rilevano per l'analisi in termini di attività e di partecipazioni in enti terzi. Tra queste si evidenzia l'Associazione "ALMAE MATRIS ALUMNI", di cui l'Ateneo è socio di diritto e nomina la maggioranza dei componenti degli organi di governo, configurando così una situazione di controllo che determina il consolidamento del bilancio dell'ente con quello di Ateneo.

Nel 2024 la Commissione Partecipazione ad Enti Terzi non aveva ancora effettuato analisi in merito a tali Associazioni.

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
1	A.I.C.C.ON Associazione Italiana per la promozione della Cultura della Cooperazione e del Non Profit	Promuovere e realizzare iniziative, anche per conto di Enti ed Organismi pubblici e privati, locali, regionali, nazionali ed internazionali, in campo economico, giuridico, socioculturale, scientifico, editoriale, volte alla promozione della cultura della cooperazione e del Nonprofit (idealità, attività, prospettive e impatti sociali di Cooperative, Fondazioni, imprese sociali e organizzazioni nonprofit). L'Ateneo versa una quota associativa annua	Università di Bologna, Alleanza delle Cooperative Italiane e realtà, pubbliche e private, operanti nell'ambito dell'Economia Sociale.	Nessuna
2	Centro di formazione e iniziativa sulla cooperazione e l'etica d'impresa ALMA VICO	Perseguire finalità formative, scientifiche e culturali mediante: la definizione di un programma di alta formazione e di formazione continua per il personale di imprese cooperative provinciali e regionali, coinvolgendo l'Università di Bologna; la promozione di studi e ricerche sullo sviluppo e sulla governance dell'impresa cooperativa; la promozione di iniziative destinate all'inserimento dei laureati dell'Università di Bologna nelle imprese associate a Legacoop. Contributo Ateneo: prestazione di attività scientifica e accesso a risorse strumentali	Università di Bologna e Legacoop Bologna (soci fondatori) Coop Alleanza 3.0, Granarolo, Assicoop Bologna Metropolitana, Cadiai, SCS Consulting, Open Group, Consorzio Integra	Nessuna
3	ALMAE MATRIS ALUMNI (in controllo)	Unire gli Alumni dell'Università di Bologna di ogni età, ambito, posizione e ubicazione in una comunità nel nome dei valori fondanti dell'Ateneo, a cui ispirarsi nella vita professionale e privata post universitaria e di cui essere prestigiosi testimoni .	Università di Bologna ed ex-Alumni	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
4	Rete Italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement - APEnet	Diffondere, promuovere e valorizzare la cultura e le esperienze di Public Engagement. L'Ateneo versa una quota associativa annua.	Università di Bologna e altri 57 Enti tra Università, Politecnici, Scuole Superiori ed Enti di Ricerca	Nessuna
5	"Asia Institute Centro per la cooperazione con l'Asia, sulla ricerca, formazione, cultura e sviluppo d'Impresa"	Perseguire finalità culturali, formative, scientifiche e di promozione nelle relazioni fra Italia e Asia, in particolare attraverso la formazione di studenti che studiano il continente asiatico e di accoglienza per gli studenti provenienti da atenei asiatici.	Fondatori: Università di Bologna, Regione Emilia-Romagna, Comune di Bologna, Confindustria Emilia e BolognaFiere S.P.A	Nessuna
6	Centro di Poesia Contemporanea	Favorire la raccolta di documentazione e lo scambio di idee sulla poesia contemporanea tra studenti, studiosi e docenti degli Atenei italiani e stranieri. L'Ateneo eroga un contributo annuo	Università di Bologna (di diritto), docenti, studiosi e studenti	Nessuna
7	Consorzio per il Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata "GUIDO BACCI" – CIBM	Iniziativa del Ministero Politiche Agricole, Alimentari e Forestali; riconoscimento con D.P.R. 6/3/1968 e come Istituto Scientifico nel settore della pesca e dell'oceanologia con D.M. del 22/12/1979, n.339; iscrizione al n. 160 del Registro Persone Giuridiche del Tribunale di Livorno; iscrizione allo Schedario Anagrafe Nazionale Ricerche MUR dal 29.12.1983 Proseguire e far funzionare il Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata a Livorno, al fine di favorire l'attività scientifica nel settore ambientale, anche nell'interesse di un'attività didattica coordinata avanzata e specialistica e di supporto a quella universitaria	Comune di Livorno e dalle Università di Firenze, Pisa, Siena, Bologna, Modena-Reggio Emilia, Torino e Cagliari. Il Presidente è il Sindaco del Comune di Livorno	N.D.
8	Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina C.U.I.A. (inclusa elenco ISTAT 2024)	Costituire una banca dati sulle iniziative di cooperazione nel campo della ricerca e dell'alta formazione tra Università italiane e argentine; promuovere e sostenere progetti di cooperazione, mobilità tra studenti, docenti e tecnici amministrativi, favorire il riconoscimento dei titoli di studio. L'Ateneo eroga una quota associativa annua	30 Università e la Scuola Alti Studi Lucca	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
9	Centro "Diego Fabbri" Studi, Ricerche e Formazione sul Teatro e i Linguaggi dello Spettacolo	Organizzare e promuovere eventi, azioni e progetti legati ad arte e cultura, legati in particolare alla valorizzazione della figura del drammaturgo forlivese Diego Fabbri. Ateneo escluso da Statuto da versamento annuo quota associativa.	Università di Bologna, Provincia di Forlì-Cesena, Comune di Forlì, eredi della Famiglia Fabbri e Associazione "Incontri Internazionali Diego Fabbri APS"	Nessuna
10	IBBY ITALIA ETS	Difendere la possibilità per bambini e ragazzi in ogni parte del mondo di accedere ai libri di alta qualità artistica e letteraria, attraverso progetti di promozione alla lettura, con particolare attenzione ad aree disagiate e a luoghi in cui la letteratura per l'infanzia va sostenuta con speciali iniziative dedicate. Promuovere la cooperazione internazionale e l'integrazione attraverso la letteratura per l'infanzia. Stimolare la ricerca e lo studio della letteratura per l'infanzia, la sua produzione e promozione. L'Ateneo versa una quota associativa annua	Università di Bologna, Comune di Bologna (Biblioteca sala Borsa ragazzi), Fiera del libro per ragazzi di Bologna, Cooperativa "Giannino Stoppani", Hamelin Associazione Culturale, AIE (Associazione Italiana Editori), AIB (Associazione Italiana Biblioteche)	Nessuna
11	Motor Vehicle University of Emilia Romagna MUNER	Promuovere il potenziamento dell'innovazione dell'Emilia-Romagna nell'ambito del settore "Automotive" e della relativa componentistica, incluso il settore "Motor e Motorsport", attraverso una efficace sinergia tra Università, Enti di Ricerca e Industria. L'Ateneo versa una quota associativa annua	Università di Bologna, Modena e Reggio Emilia, Ferrara e Parma, Automobili Lamborghini, Dallara, Ducati, Ferrari, HaasF1Team, HPE COXA, Magneti Marelli, Maserati, Pagani, Scuderia Toro Rosso	Nessuna
12	Segretariato Europeo per le Pubblicazioni Scientifiche SEPS (Inclusa Elenco ISTAT 2024)	Promuovere e favorire l'interscambio delle produzioni editoriali di opere di riconosciuto valore scientifico e/o di rilevante valore culturale e/o didattico attraverso la traduzione, l'edizione, anche su supporti audiovisivi ed elettronici e la diffusione di tali opere nelle varie lingue, così da conoscere, nello spirito e nel quadro dei principi della Magna Charta delle Università, al superamento dei nazionalismi culturali. L'Ateneo ha contribuito unicamente al fondo di dotazione iniziale	EUA – Conferenza dei Rettori Europei, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, Istituto dell'Enciclopedia Italiana, Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna ed Università di Bologna, Catania e Messina	Nessuna

N.	Denominazione	Scopo	Fondatori	Partecipazioni in enti terzi (da bilancio 2024)
13	URBAN@IT Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane	Svolgere le analisi e la raccolta dati su particolari questioni legate all'Italia urbana, operare il confronto con realtà internazionali e la promozione di buone pratiche in una logica di ideazione e implementazione di un nuovo ciclo di programmazione di politiche urbane L'Ateneo versa una quota associativa annua.	17 Università italiane (Bologna, Milano Bicocca, Milano Bocconi, Iuav di Venezia, di Firenze, Roma La Sapienza, Roma Tre, Napoli Federico II, della Basilicata, Bari, Gran Sasso Science Institute, Genova, Torino, Ferrara e i Politecnici di Milano, Bari, Torino) e Società Italiana urbanisti	Nessuna
14	Associazione Big Data	Promuovere una comunità fondata in Emilia-Romagna di centri e infrastrutture di ricerca di eccellenza nel campo del supercalcolo (High Performance Computing) e del trattamento dei Big Data. L'Ateneo versa una quota associativa annua.	14 i soci fondatori: ART-ER Soc.Cons.p.a, CINECA, Fondazione CMCC, CNR, ENEA, INAF, INFN, INGV, IOR, LEPIDA Spa, Università di; Bologna, Ferrara, Modena e Reggio Emilia e Parma.	Nessuna
15	Associazione Una Europa	Associazione no profit soggetta al diritto belga volta a perseguire una cooperazione a lungo termine tra i suoi membri nel campo dell'istruzione di eccellenza, della ricerca e dei servizi, favorendo la mobilità di tutte le componenti accademiche e amministrative organizzando corsi di addestramento con o senza diploma e sviluppando iniziative congiunte nel campo della ricerca e dell'istruzione. L'Ateneo versa una quota associativa annua.	19 associati di cui 11 Università e 8 fondazioni universitarie.	Nessuna

Tabella 43 – Associazioni – Università di Bologna Fondatore

La Commissione Partecipazione a Enti Terzi ha espresso le seguenti valutazioni:

- A) parere favorevole in merito allo scioglimento dell'Associazione Centro di Poesia Contemporanea e all'ingresso nel Dipartimento di Filologia Classica e Italianistica – FICLIT;
- B) mantenimento della partecipazione con rivalutazione tra un anno o previa verifiche ad hoc in 4 associazioni: URBAN@IT, IBBY ITALIA, BIG DATA e Consorzio per il Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata "Guido Bacci";
- C) mantenimento delle rimanenti partecipazioni.

Per quanto riguarda l'individuazione delle **partecipazioni societarie indirette** dell'Ateneo, nessuna Associazione detiene partecipazioni in altri enti.

Per le specifiche finalità di costituzione, per le attività svolte e le peculiari partnerships, non si rilevano ambiti di **sovrapposizione** o possibilità di **accorpamenti** con le società partecipate.

5 – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE

5.1 – CRITERI DI INDIVIDUAZIONE

Le partecipazioni indirette dell'Ateneo sono state identificate sulla base della definizione contenuta nel D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i. all'art. 2 comma 1, lettera g) che di seguito si riporta:

*“partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il **tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica**”.*

Tra le società partecipate direttamente rilevano per l'analisi:

- le **partecipazioni in società spin-off** detenute dalla società in-house “BeHold S.r.l.” (15 a consuntivo 2024, divenute 19 al 30/09/2025);
- la partecipazione in **“SOPRIP SRL in liquidazione”** detenuta tramite la società che opera in regime di in-house plurisoggettivo “AR-TER S.c.p.a.”;
- la partecipazione in **“TOP-IN S.c.a r.l.”** detenuta per il tramite di “I.R.S.T. S.r.l.”.

Tra i **Consorti** solo 3 presentano caratteristiche di controllo (CINECA, CISIA e COINFO) e tra questi soltanto il Consorzio CINECA detiene partecipazioni societarie oggetto di analisi ovvero **CRIT S.r.l. e NBFC S.c.a.r.l.**

Tra le **Fondazioni** attive solo 6 possono essere definite in controllo dell'Ateneo (Fondazione Alma Mater – FAM, Fondazione Alma Ricerca – FAR, Fundacion Alma Mater, CeUB, Fondazione Federico Zeri e Fondazione Luciano Toso Montanari) e di queste solo la “Fondazione Alma Ricerca” detiene una partecipazione societaria oggetto di analisi ovvero la società **“Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”**.

Tra le **Associazioni** solo 1 presenta caratteristiche di controllo (ALMA MATRIS ALUMNI) e non detiene alcuna partecipazione in altri enti.

In sintesi, l'analisi degli altri enti partecipati dall'Ateneo ha fatto emergere quali società partecipate indirettamente:

- **19 partecipazioni in società spin-off** detenute dalla società in-house “BeHold S.r.l.”;
- **“SOPRIP SRL in liquidazione”** detenuta tramite “AR-TER S.c.p.a.”;
- **“TOP-IN S.c.a r.l.”** detenuta per il tramite di “I.R.S.T. S.r.l.”;
- **“CRIT S.r.l.” e “NBFC S.c.a r.l.”** detenute tramite il Consorzio CINECA; “NBFC S.c.ar.l.” risulta pertanto a partecipazione sia diretta che indiretta da parte dell'Ateneo;
- **“Agricola Immobiliare il Conte S.r.l.”**, detenuta tramite la “Fondazione Alma Ricerca”.

L'analisi che segue non considera “NBFC S.c.a r.l.”, che risulta già esaminata nella sezione 3 “Partecipazioni societarie sia dirette che indirette”.

5.2 – SOCIETA' SPIN-OFF DETENUTE TRAMITE "BEHOLD S.R.L."

5.2.1 - Le società

Le 19 società spin-off, detenute indirettamente per il tramite di BeHold S.r.l. alla data del 30/09/2024 presentano le compagini sottoriportate.

	ADAPTRONICS S.R.L.	AQUAPONIC DESIGN SRL
Compagine e quote	AGOSTINI FANTINI VENEROSI LORENZO 60,30%	LOMBARDO FRANCESCO 24,00%
	MR ROCCO VERTECHY 13,50%	SETTANNI LUCA 24,00%
	MRS CAMILLA CECILIA CONTI 12,60%	TAMBORRA GIAN MARCO 24,00%
	BEHOLD S.R.L. 10,00%	BEHOLD S.R.L. 5,00%
	MR GAVINO NICOLÒ BORINGHIERI 3,60%	BAZZOCCHI GIOVANNI GIORGIO 5,00%
		PARMA LUCA 5,00%
		ORSINI FRANCESCO 5,00%
Capitale sociale		CASINI ROPA IACOPO 4,00%
		CASADIO ANDREA 2,00%
	10.000,00	AQUAPONIC DESIGN APS 2,00%
		10.000,00

	BLOXY SRL	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.
Compagine e quote	MR ANDREAS STEPHAN LESCH 31,00%	DIEMME FILTRATION S.R.L. 89,00%
	MR ENRICO GRASSILLI 26,00%	BEHOLD S.R.L. 5,00%
	MR FRANCESCO ZERBETTO 11,00%	MR CRISTIAN TORRI 5,00%
	MR MARCO MALFERRARI 11,00%	MRS PAOLA GALLETTI 0,50%
	MRS STEFANIA RAPINO 11,00%	MR MATTEO MURA 0,30%
	BEHOLD SRL 10,00%	MR FRANCO VISANI 0,20%
Capitale sociale	5.000,00	10.007,00

	DEVELOP PLAYERS SRL	EFFINGO SRL
Compagine e quote	LUCA FORMICA 31,68%	MR GUSTAVO MARFIA 33,75%
	BEHOLD S.R.L. 4,42%	MR VINCENZO ARMANDI 23,75%
	BENASSI MARIA GRAZIA 24,29%	MR SILVANO CARRADORI 18,75%
	MAGRI SARA 14,79%	MR GIULIO AUGELLO 18,75%
	SOCIALFARE SEED SRL 11,62%	BEHOLD S.R.L. 5,00%
	BAGLIVO ALESSIA 5,28%	
	GIOVAGNOLI SARA 5,28%	
	MAROTTA LUIGI 2,65%	
Capitale sociale	11.315,00	10.000,00

	FIELDROBOTICS	INSIMILI SRL
Compagine e quote	MR ANDREA SALA 22,21%	MRS STEFANIA RAPINO 43,08%
	MR DARIO MENGOLI 22,20%	MR MARCO MALFERRARI 20,10%
	MR MARCONI LORENZO 22,21%	MRS MAILA BECCONI 13,40%
	MR RICCARDO FINI 13,74%	BEHOLD S.R.L. 9,57%
	BEHOLD S.R.L. 6,05%	MR FRANCESCO ZERBETTO 4,79%
	BONFIGLIOLI SPA 9,59%	MR GASTONE CASTELLANI 4,79%
	LEA INVEST SRL 3,00%	G-FACTOR S.R.L. 4,27%
	PERSEA S.P.A. SOCIETA' BENEFIT 1,00%	
Capitale sociale	11.572,92	5.223,03

	LIBER SRL	MICROBIOME ANALYTICS SRL
Compagine e quote	MR CLAUDIO ROSSI 24,00%	MR DANIEL SCICCHITANO 15,50%
	MR MATTEO MARANO 20,00%	MRS GIORGIA PALLADINO 15,50%
	SYSTEM CERAMICS S.P.A. 20,00%	MR MARCO CANDELA 15,50%
	BEHOLD S.R.L. 8,00%	MR SIMONE RAMPELLI 15,50%
	MR DAVIDE PONTARA 8,00%	MR EMIL MALUCELLI 15,50%
	MR GIOVANNI PAU 8,00%	MRS FEDERICA D'AMICO 15,50%
	MRS BEATRICE PULVIRENTI 8,00%	BEHOLD S.R.L. 7,00%
	MR TOMMASO MARIA BRUGO 4,00%	
Capitale sociale	12.500,00	10.000,00

	MITHRIL MINDS SRL (*)	NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL
Compagin e e quote	MR FEDERICO FORMENTINI 30,00%	MR FRANCESCO TOPPUTO 13,60%
	MR GIOVANNI COLAVIZZA 30,00%	MR PAOLO TORTORA 13,60%
	MR NONINO ANTONIODAVIDE 30,00%	MR ALESSANDRO MORSELLI 13,56%
	BARDELLI	MR ALFREDO LOCARINI 13,56%
	BEHOLD S.R.L. 10,00%	MR DARIO MODENINI 13,56%
		MR LUIS ANTONIO GOMEZ CASAJUS 13,56%
		MR MARCO ZANNONI 13,56%
Capitale sociale	10.000,00	BEHOLD S.R.L. 5,00% 10.000,00

(*) L'assemblea di Mithril Minds S.r.l. in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione ed ha conseguentemente nominato il Liquidatore.

	O-DAMP SRL	RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT
Compagine e quote	MR GIUSEPPE LA FAUCI 39,00%	MR ANDREA CATTABRIGA 62,00%
	MRS MARIAFEDERICA PARISI 29,00%	MR MICHELE ZANNONI 19,00%
	MR DANIEL COLOMBO 14,00%	BEHOLD S.R.L. 10,00%
	BEHOLD S.R.L. 10,00%	MR FLAVIANO CELASCHI 9,00%
	MR MARTINO COLONNA 8,00%	
Capitale sociale	3.000,00	10.000,00

	RE-SPORT SRL	ROBOSECT SRL
Compagine e quote	MR MARTINO COLONNA 34,00%	MR ALESSIO CAPORALI 27,90%
	MR MASSIMO RINALDI 34,00%	MR DAVIDE CHIARAVALLI 27,90%
	MR ALESSANDRO NANNI 19,00%	MR KEVIN GALASSI 27,90%
	MR BELLO RINO DAL 8,00%	MR GIANLUCA PALLI 9,30%
	BEHOLD S.R.L. 5,00%	BEHOLD S.R.L. 7,00%
Capitale sociale	10.000,00	10.000,00

	SINBIOSYS SRL	STUDIUM GENETICS SRL
Compagine e quote	MR FRANCESCO ROMANO 41,00%	GENOE S.R.L. 80,00%
	MRS PAOLA CERONI 32,80%	BEHOLD S.R.L. 10,00%
	ONEKRUPARTNERS S.R.L. 18,00%	MR LUCA MORANDI 6,00%
	BEHOLD S.R.L. 4,10%	MR DAVIDE BARTOLOMEO GISSI 3,00%
	MR MARCO VILLA 4,10%	MR ACHILLE TARSITANO 1,00%
Capitale sociale	12.195,00	10.000,00

	TURTLE SRL
Compagine e quote	MR AUGUSTO BIANCHINI 23,75%
	MR GIANGIACOMO MINAK 23,75%
	MR MARCO TRONCOSSI 23,75%
	MRS JESSICA ROSSI 23,75%
	BEHOLD S.R.L. 5,00%
Capitale sociale	10.000,00

Tabella 44 – Compagini societarie delle spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.” al 30/09/2025

In questa sede si ritiene opportuno evidenziare che la Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per l’Emilia-Romagna, con Deliberazione n. 101/2023/PASP adottata nell’adunanza del 25/07/2023, ha dichiarato l’inammissibilità **“oggettiva”** delle richieste di pronuncia su atti deliberativi riguardanti la **costituzione di società a partecipazione indiretta** da parte di enti assoggettati alle previsioni normative del Testo Unico.

La Corte ha infatti asserito che *“l’art. 5, c. 3 del TUSP, nell’indicare le **partecipazioni indirette**, fa riferimento ai soli casi di acquisizione e non anche a quelli di costituzione di nuove società. E’ dunque solo in relazione alle ipotesi di partecipazioni indirette assunte tramite acquisizione che trova applicazione il disposto di cui all’art. 5, c. 3 e 4, D. Lgs. n. 175/2016”*.

La Corte ha inoltre affermato che *“la tassatività degli atti deliberativi da sottoporre al vaglio preliminare della Corte dei Conti non determina l’effetto di sottrarre a controllo per altre vie nell’articolato sistema della funzione di controllo attribuita alla magistratura contabile, le ulteriori operazioni societarie (cfr. Sez. riun. 16/2022/QMIG), le quali possono essere oggetto di valutazione con la verifica, ex art. 20 del TUSP, “Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche” ...”*.

In applicazione analogica, si può pertanto presumere che le costituzioni di nuove società spin-off da parte della *holding in-house* di Ateneo, che configurano nuove partecipazioni indirette, non debbano essere inoltrate per il parere preventivo della Corte dei Conti sezione Regionale dell’Emilia-Romagna, in quanto non rientrano nell’ambito della ammissibilità **“oggettiva”** delle richieste di pronunce della Corte dei Conti.⁷⁸

⁷⁸ Con determina n. 83/2024/PASP del 19/09/2024 la Sezione di Controllo della Regione Emilia Romagna non ha ravvisato elementi ostativi all’acquisizione della partecipazione indiretta di Alma Mater Studiorum Università di Bologna tramite BeHold S.r.l. allo spin-off “Bionys S.r.l.” già costituito, con quota pari al 10% attraverso un aumento del capitale di 1.000 €. L’acquisizione della partecipazione è stata sospesa in attesa di finalizzare l’accordo con Università di Bologna e Messina, relativo alla proprietà intellettuale dei risultati di ricerca che l’azienda intende valorizzare.

5.2.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

5.2.2.1 Forma giuridica

Si tratta in tutti i casi di società a responsabilità limitata che rispettano le previsioni normative.

5.2.2.2 Attività

I Codici ATECO e le attività svolte sono riportate in tabella.

	ADAPTRONICS S.R.L.	AQUAPONIC DESIGN SRL
Codice ATECO	72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria	71.12 Ideazione, progettazione, realizzazione e commercializzazione di soluzioni innovative ed ecologiche per impianti acquaponici
Descrizione attività	Sviluppo di dispositivi per la presa sensorizzata a base elettrostatica di oggetti in ambito di logistica industriale, agricola e spaziale	Aquaponic Design si occupa della progettazione, della realizzazione e della vendita di impianti di acquaponica, idroponica e fuori suolo per privati, scuole e attività commerciali-
Sito web	https://www.adaptronics.it/	https://www.aquaponicdesign.it

	BLOXY SRL	B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.
Codice ATECO	(società di recente costituzione ancora inattiva)	28.29.91 Fabbricazione di macchine di impiego generale ed altro materiale meccanico nca
Descrizione attività	Bloxy è un materiale attivo e sostenibile che, utilizzato come materiale di imballaggio, protegge alimenti e bevande dai processi ossidativi, preservando la qualità dei prodotti per periodi molto più lunghi rispetto ai materiali di imballaggio utilizzati attualmente.	La Società è attiva nel settore impiantistico, e in particolare riguardo allo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, volti al trattamento e alla valorizzazione di fanghi reflui e sospensioni solido-liquido industriali e civili, scarti e sottoprodotti agroalimentari, atti a ridurre il quantitativo da inviare a smaltimento, nonché atti all'ottenimento di nuovi prodotti quali plastica biodegradabile e altri prodotti chimici rinnovabili.
Sito web	https://bloxy.it/	https://www.b-plas.it/

	DEVELOP PLAYERS SRL	EFFINGO SRL
Codice ATECO	62.01 Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico per la riabilitazione dei disturbi dell'apprendimento	(società di recente costituzione ancora inattiva)
Descrizione attività	Realizza "serious games" (videogiochi per l'apprendimento) per ragazzi con disturbi specifici dell'apprendimento o altre difficoltà scolastiche utilizzando software avanzati per scuole e famiglie che utilizzano algoritmi di machine learning ed intelligenza artificiale. .	Effingo srl offre un sistema di scansione 3D rapido per la realizzazione di avatar fotorealistici con misure antropometriche accurate.
Sito web	https://www.develop-players.com	https://effingo.me/

	FIELDROBOTICS SRL	INSIMILI SRL
Codice ATECO	28.99.20 Fabbricazione di robot industriali per usi molteplici (incluse parti e accessori)	72.11.00 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
Descrizione attività	La società ha per oggetto la progettazione e realizzazione di sistemi robotici automatici o semi-automatici, quali droni e rover terrestri, dotati di intelligenza artificiale per lo svolgimento di attività lavorative o di monitoraggio in campo agricolo, terrestre, aereo, marittimo, e search and rescue.	InSimili sviluppa e porta sul mercato un prodotto dall'alto contenuto tecnologico che si propone di migliorare il processo di selezione del farmaco. Limitando il numero di farmaci selezionati erroneamente, e quindi limitando i fallimenti in fase clinica, renderemo il processo più veloce ed efficace. I nostri clienti sono le aziende farmaceutiche (piccole, medie e grandi), "contract research organization" (CRO) e aziende del settore delle biotecnologie che effettuano i test in vitro per la selezione del farmaco.
Sito web	https://www.fieldrobotics.it/	https://www.insimili.com/

	LIBER SRL	MICROBIOME ANALYTICS SRL
Codice ATECO	27.20.00 Fabbricazione di batterie di pile ed accumulatori elettrici	72.10.29 ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria n.c.a.
Descrizione attività	Produzione di soluzioni di prodotto e processo per batterie al litio	Grazie a una metodologia brevettata, offre un servizio unico di reportistica della struttura e composizione del microbiota finalizzato a: a) Descrivere in modo chiaro e scientificamente solido diversità e composizione della comunità microbica analizzata; b) Identificare eventuali alterazioni o stati di disbiosi, tramite il confronto con una popolazione sana di riferimento; c) Fornire consigli pratici e personalizzati per favorire il recupero di un microbiota sano.
Sito web	https://www.liberbattery.it/	https://microbiomeanalytics.com/

	MITHRIL MINDS SRL (*)	NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL
Codice ATECO	62.01.00 Produzione di software non connesso all'edizione	72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Descrizione attività	Mithril Minds ha realizzato Luna: la prima piattaforma GenAI progettata per garantire la conformità normativa in Italia (legal compliance). Luna copre un'ampia e crescente gamma di regolamenti tra cui GDPR, sicurezza sul lavoro, standard e certificazioni ISO adattandosi alle esigenze specifiche di ogni settore normativo.	Servizi di navigazione per missioni spaziali interplanetarie svolte con piccoli satelliti
Sito web	/	https://www.spacenautilus.com

(*) L'assemblea di Mithril Minds S.r.l. in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione ed ha conseguentemente nominato il Liquidatore.

	O-DAMP SRL	RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT
Codice ATECO	32.99.12 Sviluppo, produzione e commercializzazione di dispositivi di sicurezza per la persona ad alto valore tecnologico compresi elmetti protettivi, sistemi di protezione anticaduta	62.01.00 Produzione di software non connesso all'edizione
Descrizione attività	Sviluppo di tecnologie avanzate per la protezione personale nei settori del motociclismo, dello sport e della sicurezza sul lavoro. Si tratta di tecnologia integrabile nei caschi protettivi per ridurre le accelerazioni rotazionali durante gli impatti, diminuendo significativamente il rischio di lesioni cerebrali.	Relaia sviluppa soluzioni innovative per supportare decisioni complesse su scala, in particolare per integrare la voce delle comunità nelle infrastrutture digitali urbane (paradigmi smart city e digital twin), rispondendo alla crescente necessità di bilanciare velocità e partecipazione (che sta creando tensione tra efficienza tecnologica e governance aperta).
Sito web	https://www.o-damp.com/	https://relaia.org/it/

	RE-SPORT SRL	ROBOSECT SRL
Codice ATECO	38.32.20 Recupero e preparazione per il riciclaggio di materiale plastico per produzione di materie prime plastiche, resine sintetiche	62.01 Produzione e commercializzazione di applicazioni automatiche e robotizzate per componenti che richiedono la manipolazione
Descrizione attività	La società sviluppa tecnologie di riciclo innovative per il riciclo di attrezzature sportive e beni di uso quotidiano, realizzati in plastica o materiali compositi. RE-SPORT sviluppa tutte le fasi del processo di riciclo dei prodotti multi-materiali a fine vita, a partire dal proof-of-concept fino alla progettazione dell'impianto industriale, tenendo in considerazione l'impatto ambientale e l'economia del processo.	RoboSECT intende produrre un sistema robotico per il controllo qualità di quadri elettrici, domestici e industriali, attraverso un test autonomo delle connessioni. Vuole automatizzare un processo che viene ancora eseguito manualmente, a causa della diversità dei componenti e dei quadri da produrre.
Sito web	https://www.re-sport.it/	https://robosect.it/

	SINBIOSYS SRL	STUDIUM GENETICS SRL
Codice ATECO	72.19.09 Progettazione, produzione e vendita di prodotti e materiali innovativi molecolari e nanostrutturati	72.11.00 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
Descrizione attività	SINBIOSYS commercializza quantum dot di silicio che sono nuovi nanomateriali semiconduttori luminescenti che trovano impiego in applicazioni come concentratori solari luminescenti, nel bioimaging e nella diagnostica, e nel tracciamento dei materiali, in particolare dei polimeri, anche per migliorare i processi di riciclo.	Stadium Genetics è una azienda di diagnostica molecolare focalizzata sulla medicina di precisione. Fornisce analisi nel campo della genomica ed epigenomica associate alla caratterizzazione del singolo paziente affetto da tumori e malattie neurologiche. Tali dati consentono una diagnosi precoce, una più corretta prognosi ed un trattamento personalizzato.
Sito web	https://www.sinbiosys.com/	https://www.stadiumgenetics.com/ita/

	TURTLE SRL (**)
Codice ATECO	72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Descrizione e attività	Turtle Srl offre un software gestionale della sostenibilità che quantifica gli impatti ambientali, sociali e economici delle aziende di diversi settori, sia produttivi che di servizi.
Sito web	https://www.turtlesrl.com

(**) In data 21/11/2025, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso

Tabella 45 – Attività svolte dalle società spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.” al 30/09/2025

Si tratta di società che hanno avuto l’accreditamento dall’Ateneo come spin-off accademici e che sviluppino progetti o risultati della ricerca in ambito imprenditoriale, la cui costituzione rientra nella filiera già descritta per la società BeHold S.r.l.

La partecipazione tramite BeHold S.r.l. consente all’Ateneo di perseguire le finalità di Terza Missione e Trasferimento tecnologico, collocabili negli obiettivi del “Piano Strategico 2022-2027” già illustrati nella sezione dedicata a BeHold S.r.l.

Rispetto alle previsioni del Testo Unico, le attività che svolgono appartengono alla fattispecie *“attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8).”*

Per le peculiari attività che svolgono, non si ravvisa la presenza di società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo che svolgano **“attività analoghe o similari”**, né possibilità **“di aggregazione”**.

5.2.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

La tabella sintetizza per ogni spin-off la dotazione organica e la numerosità ed i compensi degli organi di governo e degli organi di controllo.

DENOMINAZIONE	Personale dipendente (numero)	Amministratori (numero)	Amministratori (compenso)	Organo di controllo (numero)	Organo di controllo (compensi)
ADAPTRONICS S.R.L.	5	5	111.000 €	0	0
AQUAPONIC DESIGN SRL	0	5	48.750 €	0	0
BLOXY SRL	n.d	3	0	0	0
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	5	2	n.d.	0	0
DEVELOP PLAYERS SRL	5	3	26.600 €	1	0
EFFINGO SRL	n.d	3	0	0	0
FIELDROBOTICS	1	7	0	0	0
INSIMILI SRL	n.d	4	0	0	0
LIBER SRL	2	4	0	0	0

DENOMINAZIONE	Personale dipendente (numero)	Amministratori (numero)	Amministratori (compenso)	Organo di controllo (numero)	Organo di controllo (compensi)
MICROBIOME ANALYTICS SRL	n.d	3	0	0	0
MITHRIL MINDS SRL (*)	n.d	3	0	0	0
NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL	4	5	2.900 €	0	0
O-DAMP SRL	0	4	0	0	0
RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	n.d	3	0	0	0
RE-SPORT SRL	0	5	10.860 €	0	0
ROBOSECT SRL	0	3	0	0	0
SINBIOSYS SRL	n.d.	5	18.436 €	0	0
STUDIUM GENETICS SRL	0	3	0	0	0
TURTLE SRL (**)	5	3	133.000 €	0	0

(*) L'assemblea di Mithril Minds S.r.l. in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione ed ha conseguentemente nominato il Liquidatore.

(**) In data 21/11/2025, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso

Tabella 46 – Dipendenti, amministratori e compensi delle società spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.” al 31/12/2024

Il parametro relativo al rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori non risulta complessivamente rispettato, ma non è ritenuto significativo, in quanto si tratta di società tendenzialmente caratterizzate da esigue piante organiche.

Si rileva in tutti i casi l'assenza dell'organo di controllo e del relativo compenso.

5.2.2.4 Dati di bilancio

Il parametro relativo al risultato di esercizio negativo per 4 esercizi consecutivi non risulta in alcuni casi rispettato, ma non è ritenuto significativo per società che nascono attorno a tecnologie ad alto potenziale non ancora mature, il cui ulteriore sviluppo e validazione rappresentano l'obiettivo primario nei primi anni. In fase pre-commerciale, il rapporto tra la fisiologica assenza di fatturato e il rafforzamento patrimoniale derivante da apporti di capitale degli investitori, destinati a sostenere lo sviluppo tecnologico fino alla sua industrializzazione, genera spesso risultati economici in perdita, in linea con ciclo di vita e modello di business della spin-off.

In ogni caso, si evidenzia che a presidio del tema l'Università si è dotata di uno specifico Regolamento ed ha costituito una apposita Commissione Imprenditorialità ⁷⁹.

⁷⁹ Il “Regolamento in materia di spin-off e start up” (D.R. n. 48/2024 del 12/01/2024) prevede la costituzione di una Commissione Imprenditorialità che eserciti funzioni istruttorie ed esprima pareri, ai fini dell'accreditamento delle iniziative imprenditoriali, in merito “alla sostenibilità dell'idea di business e alla valorizzazione dei risultati di ricerca e/o alla derivazione del progetto imprenditoriale dalle competenze acquisite nell'ambito dell'Università”.

In particolare, la Commissione svolge annualmente un'attività di monitoraggio che considera anche gli aspetti economico-finanziari e patrimoniali ⁸⁰. Si evidenzia inoltre che eventuali rischi assunti dall'Ateneo sono limitati alla perdita della quota di ingresso.

Società spin-off – Risultato di esercizio	2024	2023	2022	2021	2020
ADAPTRONICS S.R.L.	-197.425	-41.140	32.687	/	/
AQUAPONIC DESIGN S.R.L.	12.004	5.805	/	/	/
BLOXY SRL	/	/	/	/	/
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R. L.	-248.621	-287.804	-290.529	-219.197	/
DEVELOP PLAYERS S.R.L.	-214.177	-49.450	/	/	/
EFFINGO SRL	/	/	/	/	/
FIELDROBOTICS S.R.L.	-10.263	9.761	8.040	/	/
INSIMILI SRL	-23.808	-1.532	-37.895	2.195	/
LIBER SRL	30.867	57.366	16.123	/	/
MICROBIOME ANALYTICS SRL	/	/	/	/	/
MITHRIL MINDS SRL (*)	/	/	/	/	/
NAUTILUS- NAVIGATION IN SPACE SRL	50.374	90.905	-7.592		/
O-DAMP S.R.L.	6.210	/	/	/	/
RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	/	/	/	/	/
RE-SPORT SRL	17.426	1.788	74	/	/
ROBOSECT S.R.L.	4.728	/	/	/	/
SINBIOSYS S.R.L.	8.146	4.348	-22.953	/	/
STUDIUM GENETICS SRL	-8.747	-28.358	-4.217	/	/
TURTLE SRL (**)	2.027	17.764	3.305	/	/

(*) L'assemblea di Mithril Minds S.r.l. in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione ed ha conseguentemente nominato il Liquidatore.

(**) In data 21/11/2025, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso

Tabella 47 - Risultati di esercizio 2020-2024 delle società spin-off partecipate da "BeHold S.r.l."

⁸⁰ L'Art. 16 del "Regolamento in materia di spin-off e start up" (D.R. n. 48/2024 del 12/01/2024) prevede che ogni anno, nel rispetto dei principi enunciati nel D.M. del 10/08/2011 n 168, artt. 4 e 5, per mantenere l'accreditamento, l'Area competente svolge un monitoraggio i cui principi "sono approvati dagli Organi Accademici sulla base delle informazioni necessarie per valutare: a) la coerenza del progetto imprenditoriale con quanto precedentemente approvato in sede di Accreditamento; b) il ruolo del Personale universitario, Dottorandi di ricerca e Assegnisti e Borsisti di Ricerca eventualmente impegnati nelle attività; c) l'evoluzione della società in termini di crescita e sostenibilità della stessa, eventuali modifiche avvenute nel capitale sociale e nella compagine dei soci; d) i rapporti con l'Università, in termini di valorizzazione della ricerca e competenze maturate nell'Università, oggetto del progetto imprenditoriale, servizi fruiti e collaborazioni sviluppate."

Il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro del triennio 2020-2024 non risulta rispettato, ma, per le motivazioni già esposte, non è ritenuto adeguato a società spin-off che molto raramente realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione.

ADAPTRONICS S.R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	82.500	75.000	0	52.500
A5) Altri Ricavi e Proventi	173.937	6.017	75.941	
di cui Contributi in conto esercizio	0	5.400	75.941	
AQUAPONIC DESIGN S.R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	764.100	748.151	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	730	5.502	/	
di cui Contributi in conto esercizio	398	5.398	/	
BLOXY SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/	
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/	
B-PLAS SOCIETA' BENEFIT A R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	205.044	98.933	8.000	103.992
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.349	14.280	57.162	
di cui Contributi in conto esercizio	0	14.059	57.162	
DEVELOP PLAYERS S.R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.836	25.279	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	14.414	10.543	/	
di cui Contributi in conto esercizio	11.150	9.000	/	
EFFINGO SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/	
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/	

FIELDROBOTICS S.R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	173.365	88.218	50.962	104.182
A5) Altri Ricavi e Proventi	25.222	116.164	0	
di cui Contributi in conto esercizio	18.488	115.750	0	
INSIMILI SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.554	0	0	3.185
A5) Altri Ricavi e Proventi	500	65.038	122	
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0	
LIBER SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	316.107	251.850	22.000	196.652
A5) Altri Ricavi e Proventi	131.310	62.651	4.600	
di cui Contributi in conto esercizio	131.276	62.651	4.600	
MICROBIOME ANALYTICS SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/	
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/	
MITHRIL MINDS SRL (*)	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/	
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/	
NAUTILUS - NAVIGATION IN SPACE SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	429.216	294.109	0	241.108
A5) Altri Ricavi e Proventi	413	2	0	
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0	

(*) L'assemblea di Mithril Minds S.r.l. in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione ed ha conseguentemente nominato il Liquidatore.

O-DAMP S.R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	63.065	/	/	
di cui Contributi in conto esercizio	63.065	/	/	
RELAIA SRL SOCIETÀ BENEFIT	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/	
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/	
RE-SPORT SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	123.000	98.500	6.857	76.119
A5) Altri Ricavi e Proventi	27.284	139	0	
di cui Contributi in conto esercizio	27.229	139	0	
ROBOSECT S.R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	/	/	N.D.
A5) Altri Ricavi e Proventi	23.200	/	/	
di cui Contributi in conto esercizio	23.200	/	/	
SINBIOSYS S.R.L.	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.560	3.879	10.718	13.386
A5) Altri Ricavi e Proventi	33.110	56.260	675	
di cui Contributi in conto esercizio	18.750	56.250	0	
STUDIUM GENETICS SRL	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.655	557	0	5.737
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.958	2	21.780	
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0	

TURTLE SRL (**)	2024	2023	2022	Media 3 anni
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	702.628	317.045	127.000	382.224
A5) Altri Ricavi e Proventi	45.754	68.904	4.600	
di cui Contributi in conto esercizio	44.250	68.900	4.600	

(**) In data 21/11/2025, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso

Tabella 48 - Fatturato medio del triennio 2022-2024 delle società spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.”

La previsione di uscita dall’Ateneo in un arco temporale massimo di 5 anni e le caratteristiche di spin-off non consentono di esprimere valutazioni in merito a possibili interventi di contenimento dei costi.

5.2.3 – Partecipazioni in enti terzi

Nessuna società spin-off detiene partecipazioni in enti terzi.

5.2.4 - Sintesi

L’Ateneo delibera il mantenimento senza interventi di 17 delle 19 partecipazioni societarie indirette, in quanto l’assemblea di Mithril Minds S.r.l. in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione e il Consiglio di Amministrazione dell’Università ha deliberato in data 21/11/2025 il recesso da TURTLE S.r.l.

Si confermano le valutazioni complessive espresse nel precedente piano:

- si tratta di società a responsabilità limitata che hanno ottenuto l’accreditamento come spin-off dall’Ateneo di Bologna;
- la fattispecie normativa che soddisfano riguarda le *“attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)”*;
- la partecipazione indiretta tramite BeHold S.r.l. rappresenta una modalità di perseguimento della finalità istituzionali dell’Università ed è coerente con gli obiettivi contenuti nel “Piano Strategico 2022-2027”;
- il parametro riguardante il rapporto tra il numero di dipendenti ed il numero di amministratori non è rispettato, ma non si ritiene sia significativo in quanto si tratta di società tendenzialmente caratterizzate da esigue piante organiche;
- il parametro relativo al risultato di esercizio negativo per 4 esercizi consecutivi non risulta in alcuni casi rispettato, ma non è ritenuto significativo per società che nascono attorno a tecnologie ad alto potenziale non ancora mature, il cui ulteriore sviluppo e validazione rappresentano l'obiettivo primario nei primi anni;

in fase pre-commerciale, il rapporto tra la fisiologica assenza di fatturato e il rafforzamento patrimoniale derivante da apporti di capitale degli investitori, destinati a sostenere lo sviluppo tecnologico fino alla sua industrializzazione, genera spesso risultati economici in perdita, in linea con ciclo di vita e modello di business della spin-off; si evidenzia che in ogni caso viene effettuato un monitoraggio annuale delle spin-off, che include anche l'analisi dei dati economico-finanziari e patrimoniali ed è sottoposto alla Commissione Imprenditorialità e che eventuali rischi assunti dall'Ateneo sono limitati alla perdita della quota di ingresso;

- il parametro del fatturato medio superiore ad 1 milione di euro del triennio 2022-2024 non risulta rispettato, ma in ogni caso non pare adeguato per società spin-off che molto raramente realizzano fatturati significativi dalla vendita di prodotti e/o servizi entro pochi anni dalla costituzione;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

5.3 - “SOPRIP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE”

5.3.1 - La società

“SOPRIP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE” è una società a responsabilità limitata, il cui capitale è detenuto in maggioranza dalla Provincia di Parma, dalla Camera di Commercio di Parma e dalla Comunità montana Ovest – Valli del Taro e del Ceno

La società ha avviato le procedure di scioglimento e liquidazione in data 23/12/2015, dopo una fase di concordato preventivo iniziata in data 28/10/2013.

E’ stata acquisita nel 2019, già in fase di liquidazione, da ART-TER S.c.ar.l., a seguito delle operazioni di fusione con ERVET.

Codice ATECO: 68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

Da visura camerale risulta che la società ha lo scopo di liquidare il patrimonio mobiliare e immobiliare di cui è titolare, con facoltà di svolgere tutte le operazioni, anche di continuità gestionale o di assunzione di nuovi impegni, che consentano di valorizzare il patrimonio sociale, di incassare i crediti, di evitare contestazioni contrattuali e / o azioni di danno, di ridurre l'importo dei debiti.

Nello stato della liquidazione esposto nell’assemblea del 20/12/2023 è emerso che sono stati venduti tutti i terreni e fabbricati inseriti nel piano di concordato, ad eccezione di piccoli appezzamenti di terreno rimasti dopo le lottizzazioni dei quartieri industriali costruiti da Soprip e in alcuni dei quali sono presenti opere di urbanizzazione.

Al 30/11/2024 risultavano ancora da collocare alcuni piccoli appezzamenti per i quali il Liquidatore stava vagliando diverse soluzioni; questo non ha reso possibile ultimare le operazioni di liquidazione entro il 31/12/2024.

Nel verbale dell’assemblea soci del 04/02/2025, il Liquidatore ha confermato la necessità di collocare piccoli appezzamenti di terreno residui di parcellizzazioni relative ad urbanizzazioni, per i quali erano in corso trattative con alcuni Comuni per la loro acquisizione della proprietà come da Convenzioni.

Alla data del 20/11/2025, per le vie brevi, il Liquidatore ha informato che sono ancora in corso le trattative con alcuni Comuni per il trasferimento degli ultimi appezzamenti di terreno rimasti in carico alla società. La conclusione delle operazioni di liquidazione avverrà presumibilmente nel corso del 2026.

5.3.2 - Sintesi

L’Ateneo conferma la misura di razionalizzazione mediante lo scioglimento della società, le cui procedure sono state avviate in data 23/12/2015 e sono tuttora in fase di realizzazione per rallentamenti del trasferimento delle proprietà ai Comuni soci degli ultimi appezzamenti di terreno residui di parcellizzazioni relative ad urbanizzazioni.

Si prevede un prolungamento del termine di attuazione della misura al 31/12/2026.

5.4 - “TOP-IN S.C.A.R.L.”

5.4.1 - La società

“TOP-IN S.c.a r.l.” – Tecnologie OPtoelettroniche per l’INDustria” è una società consortile a responsabilità limitata di natura mista pubblico-privata, che opera nel campo della sensoristica, dell’elettronica, dell’optoelettronica, della fotonica, della scienza dei materiali, dell’acustica, delle scienze e dell’ingegneria in generale, dell’economica e della gestione di imprese e progetti.

La tabella riporta la compagine attuale della società.

SOCI	QUOTA DI CAPITALE	% DI PARTECIPA- ZIONE
CRDC Nuove Tecnologie per le attività produttive S.c. a r.l.	7.197	8,28%
CERICT – Centro Regionale Information Communication Technology S.c. a r.l.	7.197	8,28%
CNR	7.197	8,28%
Università degli Studi del Sannio	7.197	8,28%
Università degli Studi di Napoli “Parthenope”	7.192	8,28%
Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” I.R.S.T. S.r.l.	5.998	6,9%
MIGMA S.r.l.	4.498	5,17%
OPTOSMART S.r.l.	4.498	5,17%
TYDOCK PHARMA S.r.l.	4.498	5,17%
ENVIROCONSULT S.r.l.	4.498	5,17%
REGLASS S.p.A.	4.498	5,17%
R4I S.r.l.	4.498	5,17%
Confindustria Emilia-Romagna Ricerca S.r.l.	4.498	5,17%
HP System S.r.l.	4.498	5,17%
ELIGITE S.r.l.	4.498	5,17%
METH ENGINEERING AND CONSULTING S.r.l.	4.498	5,17%
TOTALE	86.963	100%

Tabella 49 - Compagine societaria “TOP-IN S.c.a r.l.”

Ai sensi della normativa sull'anticorruzione e sulla trasparenza, I.R.S.T. S.r.l. rende disponibili i dati della propria partecipazione nel proprio sito istituzionale nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente", al link:

<https://www.irst.emr.it/it/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate#documenti>

5.4.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

5.4.2.1 Forma giuridica

Società consortile a responsabilità limitata che rispetta le previsioni normative.

5.4.2.2 Attività

Codice ATECO: 721909 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

"TOP-IN S.c.a r.l." – Tecnologie OPToelettroniche per l'INDustria" è stata costituita in data 18 gennaio 2013 con uno scopo *"mutualistico e non lucrativo e non può quindi distribuire ai soci utili che, se prodotti, devono essere reinvestiti in attività di ricerca, sviluppo, formazione e diffusione"* e la finalità di *"intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Campania, di un'aggregazione pubblico-privata tecnologica nel campo della sensoristica, dell'elettronica, dell'optoelettronica, della fotonica, della scienza dei materiali, dell'acustica, delle scienze e dell'ingegneria in generale, dell'economica e della gestione di imprese e progetti"*, nonché *"di sostenere attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica l'attrattività di investimenti in settori produttivi ad alta tecnologia, di contribuire al rafforzamento delle competenze tecnico scientifiche dei soci, nonché di rafforzare il sistema della ricerca campana, nazionale ed internazionale"*.⁸¹

La società è stata ammessa alle agevolazioni del progetto "Tecnologie optoelettroniche per Applicazioni Marine e Mediacali (OPTIMA)" della Regione Campania (Decreto Dirigenziale regionale n. 18 del 5 novembre 2018), a valere sulle risorse POR FESR 2014-2020.

Le **attività** svolte dalla società possono quindi essere qualificate come *"produzione di un servizio di interesse generale"*, strettamente necessarie per supportare, attraverso I.R.S.T. S.r.l. le attività di ricerca. La correlazione con il *"Piano Strategico 2022-2027"* si trova nel Principio 2 *"Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative"* in correlazione agli obiettivi correlati all'Ambito Ricerca.

5.4.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

La **dotazione organica** al 31 dicembre 2024 si conferma pari a 0 come negli esercizi precedenti.

⁸¹ Art. 4 "Oggetto" dello Statuto di TOP-IN S.c.a r.l.

Nel **sistema di governance**, il Consiglio di Amministrazione “può essere composto da un numero dispari di amministratori fino ad un massimo di 7 amministratori, eletti dall’Assemblea Ordinaria dei soci, di cui almeno uno proposto dagli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e/o Organismi di ricerca (ODR), almeno uno proposto dalle Grandi Imprese (GI) e almeno uno proposto dalle Piccole Medie Imprese (PMI), in modo da garantire una equa rappresentanza di ciascuna categoria” ⁸².

Per quanto riguarda il 2024 risulta in carica un Consiglio di Amministrazione composto da 3 membri (un Presidente, un Amministratore Delegato e un Consigliere), a favore del quale non è stato deliberato alcun compenso.

Il rapporto tra entità del personale dipendente (0) e numero di amministratori (3) appare congruo, in relazione alle attività svolte dalla società e in considerazione del fatto che non risulta erogato alcun compenso.

5.4.2.4 Dati di bilancio

Per quanto riguarda il **risultato di esercizio del periodo 2020-2024**, si conferma un valore costantemente pari a 0, per la previsione statutaria di reinvestire gli utili senza ripartizione tra i soci, a fronte di un patrimonio netto con valori in sostanziale continuità superiore a 86.000 €.

	TOP-IN S.c.ar.l.				
Dati economici (valori in €)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	0	0	0	0	0
Patrimonio netto	86.963	86.963	86.964	86.963	86.964

Tabella 50 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024“TOP-IN S.c.a.r.l.”

Per quanto riguarda la **soglia di fatturato medio** del triennio 2022-2024, si evidenziano valori ben inferiori a 1 milione di euro, per la totale assenza di ricavi da vendite e da prestazioni e la provenienza dei fondi da finanziamenti di progetti, in particolare, contributi alla ricerca sul progetto “OPTIMA”.

	TOP-IN S.c.ar.l.			
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0	0
b) Altri ricavi e proventi	5.313	5.235	49.794	
di cui contributi in conto esercizio		0	11.606	
Totale valore della produzione	5.313	5.235	49.794	

Tabella 51 – Fatturato nel triennio 2022-2024 “TOP-IN S.c.a.r.l.”

Nel 2024 l’Ateneo non ha erogato alla società contributi per la gestione.

⁸² Art. 28 “Consiglio di Amministrazione” dello Statuto di TOP-IN S.c.a.r.l.

Per quanto riguarda infine l'analisi dei **costi** nel triennio 2022-2024, si evidenziano servizi professionali e consulenze correlabili alle attività connesse per i progetti finanziati.

	TOP-IN S.c.ar.l.		
Costi (valori in €)	2024	2023	2022
Costi per servizi	4.127	4.408	49.537
Costi per godimento di beni di terzi	15	15	0
Altro (oneri diversi)	1.171	812	257
Totale costi della produzione	5.313	5.235	49.794

Tabella 52 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 “TOP-IN S.c.a.r.l.”

In sintesi, si ritiene che i parametri riferibili ai dati di bilancio non siano significativi per l'assunzione di decisioni per le seguenti motivazioni:

- la società svolge attività di ricerca con modalità di tipo consortile e usufruendo di finanziamenti ministeriali;
- l'importo dei costi è contenuto e gli stessi sono correlabili allo svolgimento di attività per le quali si sono ottenuti i finanziamenti ministeriali;
- l'Ateneo non eroga alcun contributo.

5.4.3 – Partecipazioni in enti terzi

La società non deteneva nel 2024 quote di partecipazione in enti terzi.

5.4.4 - Sintesi

L'Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente piano:

- si tratta di una società consortile a responsabilità limitata;
- la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere “attività di interesse generale”, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso I.R.S.T. S.r.l. e coerenti con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027” dell'Ateneo;
- il rapporto tra entità del personale dipendente (0) e numero di amministratori (3) appare congruo, in considerazione del fatto che non risulta erogato alcun compenso;
- il mancato rispetto dei parametri relativi ai dati di bilancio (risultato negativo per 4 dei 5 esercizi del quinquennio 2020-2024 e fatturato medio di un milione di euro nel triennio 2022-2024), non è ritenuto significativo per le caratteristiche specifiche della società, che svolge attività di ricerca con modalità di tipo consortile, usufruisce di finanziamenti ministeriali per progetti e reinveste costantemente gli utili in attività di ricerca;
- non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

5.5 - “CRIT – CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.R.L.”

5.5.1 - La società

La società “CRIT - Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica S.r.l.” è stata costituita in data 17/04/2000 con la finalità di perseguire il seguente oggetto sociale: fornire alle imprese servizi qualificati nell'area della ricerca e dell'innovazione tecnologica anche mediante il reperimento di relazioni internazionali con università e centri di ricerca finalizzate al trasferimento alle imprese di conoscenze su tecnologie avanzate; fornire alle imprese dati, informazioni e contatti per la risoluzione di problemi di ricerca e sviluppo; coordinare progetti di ricerca; fornire consulenze e supporto operativo per l'accesso a finanziamenti a scopo di ricerca e innovazione tecnologica; redigere e sviluppare progetti di ricerca; formare e sviluppare professionalità qualificate in attività di ricerca e sviluppo.

La compagine sociale risulta composta da 27 soci, rappresentati da imprese private in prevalenza legate al territorio dell'Emilia-Romagna (Beghelli S.p.A., I.M.A. S.p.A., Tetra pak Packaging Solutions S.p.A., Datalogic S.p.A., Ferrari S.p.A., Ducati Energia S.p.A., Technogym S.p.A., G.D. S.p.A., SACMI Imola s.c., tra le altre) ed il **Consorzio CINECA con una quota di 5.000 € che rappresenta 1,19% del capitale sociale.**

Per ulteriori informazioni si rinvia al sito:

<https://www.crit-research.it/it>

5.5.2 – I criteri di revisione previsti nel D. Lgs. 175/2016 - TUSPP

5.5.2.1 Forma giuridica

Società a responsabilità limitata che rispetta le previsioni normative.

5.5.2.2 Attività

Codici ATECO: M.72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

Le **attività** di cui si occupa (scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies) sono qualificabili come attività di “*produzione di un servizio di interesse generale*” e valutate come strettamente necessarie per supportare, attraverso il Consorzio CINECA, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo. La correlazione con il “*Piano Strategico 2022-2027*” si trova nel Principio 3 “*Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le attività*”, Obiettivo 37 “*Valorizzare e consolidare le azioni per l'imprenditorialità e il trasferimento tecnologico*”.

5.5.2.3 Il rapporto tra personale dipendente e numero di amministratori

Il **rapporto tra personale dipendente ed il numero di amministratori** è considerato congruo: la dotazione organica di 19 dipendenti, di cui 1 dirigente, al 31/12/2024 si rapporta ad un Consiglio di Amministrazione composto da 11 consiglieri, necessari per garantire una coerente rappresentatività in relazione all'elevato numero di soci privati e il cui ammontare complessivo dei compensi indicato nel bilancio 2024 era pari a 18.720 €.

5.5.2.4 Dati di bilancio

Le considerazioni sui **dati di bilancio** si possono così sintetizzare:

- il **risultato di esercizio ed il patrimonio netto riferiti al quinquennio 2020-2024** presentano valori costantemente positivi;

CRIT - CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECOLOGICA S.R.L.					
Dati economici (valori in euro)	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	68.765	127.950	57.921	82.985	10.696
Patrimonio netto	1.210.584	1.111.818	983.871	925.947	842.963

Tabella 53 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 “CRIT S.R.L.”

- la media del fatturato del triennio 2022-2024 presenta un valore superiore ad 1.000.000 €.

CRIT - CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECOLOGICA S.R.L.				
Dati fatturato (valori in €)	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.267.807	1.391.521	1.240.798	1.300.042
b) Altri ricavi e proventi	729.451	651.120	428.460	
<i>di cui contributi in conto esercizio</i>	<i>727.011</i>	<i>646.144</i>	<i>422.623</i>	
Totale valore della produzione	1.997.258	2.042.641	1.669.258	

Tabella 54 – Fatturato medio nel triennio 2022-2024 “CRIT S.R.L.”

Non si ritiene opportuno effettuare un'analisi dei costi per valutare eventuali azioni di contenimento, sulla base delle seguenti considerazioni:

- le entità della quota di partecipazione diretta detenuta dal CINECA (1,19%) rende la quota indiretta detenuta dall'Ateneo decisamente modesta rispetto alle quote detenute dai partner privati;
- l'Ateneo non eroga alcun contributo.

5.5.3 – Partecipazioni in enti terzi

Nel bilancio 2024 risulta valorizzata con un importo di 50.000 € la partecipazione in “A-Crit S.r.l.”, società strumentale al progetto di un nuovo acceleratore di start up nel campo della mobilità. Tale partecipazione non è ritenuta rilevante, in quanto CRIT non è un ente in controllo del Consorzio CINECA.

5.5.4 - Sintesi

L’Ateneo delibera il mantenimento senza interventi della partecipazione, confermando le valutazioni espresse nel precedente Piano:

- si tratta di una società a responsabilità limitata;
- la partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere *“la produzione di un servizio di interesse generale”*, necessarie per perseguire finalità istituzionali attraverso il Consorzio CINECA e coerenti con gli obiettivi indicati nel “Piano Strategico 2022-2027” dell’Ateneo;
- risulta rispettato il parametro riguardante il rapporto tra numero di dipendenti (19) e numero di amministratori (11);
- risultano rispettati i parametri relativi al risultato di esercizio nel quinquennio 2020-2024, i cui valori si presentano costantemente positivi e al fatturato medio del triennio 2020-2024, che presenta un valore superiore a 1.000.000 €;
- non si ravvisano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi;
- non si ravvisano presupposti per valutare forme di aggregazione con altre società o altri enti pubblici strumentali di Ateneo.

5.6. -SOCIETÀ “AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.”

5.6.1 - La società

L'Agricola Immobiliare “Il Conte S.r.l.” unipersonale è stata costituita nel 2008 dalla Fondazione Luisa Fanti Melloni, con il seguente oggetto sociale: *“l’acquisto, la vendita, la costruzione, la gestione, l’amministrazione e la locazione di beni immobili di ogni tipo, con espressa esclusione dell’intermediazione immobiliare ...; l’acquisto, la vendita e la gestione di partecipazioni in società ed imprese di ogni tipo ed oggetto; l’acquisto, la vendita e la gestione di titoli quotati in borsa e di ogni altro valore mobiliare esistente sul mercato del risparmio; l’attività finanziaria in genere, il tutto a scopo di investimento e non di intermediazione; l’acquisto, la vendita e la gestione di crediti, nel rispetto delle leggi n.1/1991, n. 197/1991 e del D. Lgs. n. 385 del 1 settembre 1993”*.⁸³

La partecipazione è confluita nella nuova “Fondazione per la Ricerca di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna” in breve “Alma Ricerca”, costituita in data 17/10/2022 mediante una importante e complessa fusione per incorporazione nella Fondazione “Luisa Fanti Melloni” delle Fondazioni “Ferruccio Avoni”, “Castelvetri”, “Gaetano Salvioli” e “Pasquale Sfameni” e il successivo incorporamento anche delle Fondazioni “Enrico Bottrigari” e “Famiglia Parmiani”.

Al 31/12/2024 la Società disponeva di 2 dipendenti e di un Amministratore Unico, al quale è stato riconosciuto un compenso pari a 12.000 €; disponeva inoltre di un Sindaco Unico con le funzioni anche di Revisore legale dei conti, al quale è stato riconosciuto un compenso complessivo pari a 5.000 €.

Il rapporto tra personale dipendente (2) e amministratori (1) appare congruo.

Per quanto riguarda i **dati di bilancio**, nel quinquennio **2020-2024** si evidenzia un risultato di esercizio negativo unicamente nel 2020 e un patrimonio netto con valori costantemente positivi.

Dati economici (valori in €)	Agricola Immobiliare “Il Conte S.r.l.”				
	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato di esercizio	180.961	165.717	176.329	90.411	-44.225
Patrimonio netto	10.776.320	10.595.360	10.429.643	10.253.314	10.162.902

Tabella 55 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024
Agricola Immobiliare “Il Conte S.r.l.”

⁸³ Art. 4 dello Statuto della società “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”

Il valore del fatturato medio del **triennio 2022-2024** risulta notevolmente inferiore ad 1.000.000 €.

Dati fatturato (valori in €)	Agricola Immobiliare "Il Conte S.r.l."			
	2024	2023	2022	Media 3 anni
a) Ricavi vendite e delle prestazioni	529.572	516.513	490.207	512.097
b) Altri ricavi e proventi	56.234	51.488	56.031	
<i>di cui contributi in conto esercizio</i>	-	-		
Totale valore della produzione	585.806	568.001	546.238	

Tabella 56 – Fatturato medio nel triennio 2022-2024 "Agricola Immobiliare "Il Conte S.r.l."

Per quanto riguarda i **costi del triennio 2022-2024**, si evidenziano valori pari a 295.658 € in linea con i valori degli anni precedenti (296.932 € nel 2023 e 266.581 € nel 2022), costituiti in prevalenza da costi per servizi, oneri diversi di gestione e costi per il personale.

La società non detiene partecipazioni in altri enti.

A partire dal 2016, la società è stata valutata come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento, con un'attenzione particolare ai costi fiscali derivanti. Le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per appurare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP hanno avuto esito negativo. I costi connessi ad una dismissione in regime fiscale non agevolato, sostanzialmente immutato nel corso di questi anni, risultano eccessivamente onerosi (circa 3 milioni €) soprattutto se rapportati ad eventuali risparmi derivanti dalla dismissione della partecipazione (70-80 mila € annui).

Nel 2023, la ricerca di soluzioni meno onerose ha condotto all'individuazione di una diversa modalità di razionalizzazione ovvero la fusione per incorporazione della Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. nella Fondazione Alma Ricerca (proprietaria al 100%). A tal fine, l'Università ha inoltrato all'Agenzia delle Entrate l'interpello n. 956 805/2024 del 26/03/2024 per avere indicazioni in merito al trattamento fiscale da applicare a tale operazione; l'Agenzia delle Entrate con Prot. n. 174673 del 24/06/2024 ha asserito che nel caso di specie non ritiene applicabile il principio di neutralità fiscale delle fusioni ex art. 172, comma 1 del TUIR; con questa interpretazione risulta confermata la valutazione sull'eccessiva onerosità dell'operazione.

L'Università ha continuato le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate, ricevendo rassicurazioni informali sull'applicabilità del principio di neutralità fiscale delle fusioni nel caso di specie ed è intenzionata ad inviare a breve un interpello formale.

5.6.2 - Sintesi

L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione, mediante fusione per incorporazione nella Fondazione Alma Ricerca e intende proseguire con le interlocuzioni e gli interpelli all'Agenzia delle Entrate, riservandosi ulteriori valutazioni in base agli esiti.

Il termine previsto per l'avvio della misura è indicato nel 31/12/2026.

6 – ALTRI STRUMENTI FINANZIARI

Ai sensi dell'art. 2 comma 1 lettera f) del TUSPP, la partecipazione deve essere intesa anche come *“titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi”* e dunque la rilevazione deve considerare anche i casi in cui le pubbliche amministrazioni, pur non acquisendo la qualità di socio, assumano comunque la titolarità di *“strumenti finanziari partecipativi”*, atti ad attribuire precisi *“diritti amministrativi”*.

In questo panorama, si possono inserire azioni, quote di partecipazioni a cooperative e fondi di appartenenza dell'Azienda Agraria e di eredità ricevute dall'Ateneo.

Per quanto riguarda l'**Azienda Agraria**, componente dell'Ateneo che gode di piena autonomia amministrativa e contabile ed è gestita da un apposito Comitato, la partecipazione in cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti. Di seguito si elencano le quote detenute al 31/12/2024, per le quali si ritiene che non sussistano i presupposti per valutare forme di intervento.

AZIENDA AGRARIA		
COOPERATIVE AGRICOLE	QUOTE 2023 (valore in €)	% partecipazione
AGRINTESA COOPERATIVA AGRICOLA	855	N.D.
CANTINA SOCIALE DI ARGELATO SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	775	N.D.
COPROB COOPERATIVA PRODUTTORI BIETICOLI	9.176	0,04%
GRANLATTE SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA a.r.l.	32.049	0,21%
PATFRUT SOC. COOP. AGR.	727	0,01%
Totale	43.582	-

Tabella 57 – Strumenti finanziari - Azienda Agraria – Quote in cooperative agricole esercizio 2024

Per quanto riguarda invece le **eredità**, gli investimenti in titoli non derivano dalla volontà dell'Università di partecipare ad attività di impresa, ma dall'accettazione di lasciti che comprendono anche investimenti del *de cuius* ed entrano a far parte del patrimonio gestito per rispettare le volontà testamentarie.

Sul punto l'Ateneo ha tenuto conto delle indicazioni contenute nella circolare del MEF del 2012 riguardante il rientro in Tesoreria unica, la quale *“ha previsto esplicitamente la deroga all'obbligo di smobilizzo dei valori mobiliari provenienti da atti di liberalità di privati che hanno posto uno specifico vincolo di destinazione al lascito”* (Consiglio di Amministrazione, 28 aprile 2015, odg 10/01 all. 9).

Tuttavia, normalmente nelle delibere di accettazione dei lasciti viene disposta la vendita e l'accreditamento del ricavato da destinare al perseguimento delle finalità individuate dal testatore; tale vendita non sempre risulta conveniente o riesce, in genere per le difficoltà di collocare sul mercato titoli non più appetibili e tali acquisizioni restano di proprietà dell'Ateneo.

La tabella riassume la situazione al 31/12/2024 relativa ai lasciti che detengono titoli nella composizione del proprio patrimonio.

STRUMENTO	DESCRIZIONE	QUANTITA' / VALORE NOMINALE	PREZZO 31/12/2024	CONTROVALORE AL 31/12/2024
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI				
AZIONI	GENERALI	23.522,000	27,2700	641.444,94
AZIONI	INTESA SANPAOLO	571,000	3,8630	2.205,77
AZIONI	COVIVIO	1,000	47,4400	47,44
AZIONI	ENEL	87,000	6,8860	599,08
AZIONI	SNAM RETE GAS	366,000	4,2770	1.565,38
AZIONI	ITALGAS	73,000	5,4100	394,93
AZIONI	LEONARDO	46,000	14,9350	1.192,78
TOTALE				647.450,32
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI				
AZIONI	EDISON	5,000	ND	0
TOTALE				0

Tabella 58 – Strumenti finanziari – Eredità – Situazione titoli al 31/12/2024

I titoli relativi all'eredità Cuccoli M. Grazia e Anella Minelli Focherini sono stati inseriti nelle immobilizzazioni finanziarie del bilancio di Ateneo fin dal momento dell'accettazione del lascito ereditario.

Per quanto riguarda l'eredità "Leila Raffuzzi", come anticipato nella relazione del precedente Piano, si rammenta che nel corso del 2023 ha dovuto affrontare spese straordinarie di manutenzione degli immobili che ne hanno quasi azzerato la liquidità e reso necessario lo smobilizzo dei titoli.

L'operazione è avvenuta nel corso del 2024. I titoli sono stati venduti per un importo complessivo pari a 161.446,48 €, al netto di spese per commissioni pari a 151,57 €. L'imposta sul capital gain sull'operazione è pari a circa 19.187,45 €. Ulteriori 15 azioni del titolo "CASSA RAVENNA SPA", ricevute sempre nel 2024 come pagamento in natura dei dividendi 2023, sono state vendute nel medesimo anno per un importo pari a 236,50 €, al netto di spese per commissioni pari a € 14,00. L'imposta sul capital gain per questa seconda operazione è risultata pari a 62,78 €.

Sotto il profilo delle finalità del piano di razionalizzazione, al momento, visto l'andamento di mercato nel senso di apprezzamento del valore dei titoli, non sono programmate forme specifiche di intervento e si prosegue con la gestione in corso di tali strumenti (incassi correlati alla scadenza ed eventuali vendite).

7 – CONCLUSIONI

In esito dell'analisi sviluppata nella presente relazione e delle considerazioni in essa contenute, l'Ateneo adotta la seguente deliberazione riguardante **34 partecipazioni societarie per le motivazioni espresse nelle singole schede e riportate nel Piano:**

- A) **mantenimento senza interventi delle partecipazioni dirette in 8 Società:** "AGE-IT Italian Ageing S.c.ar.l."; "Almacube S.r.l."; "ART-ER Soc. Cons. p.a"; "BeHold S.r.l."; "Lepida S.c.p.A."; "MNESYS S.c.a.r.l."; "SEED - Centro di Competenza per l'innovazione sociale S.r.l - SEED SRL CONSORTILE"; "SPACE IT UP S.c.a r.l.";
- B) **mantenimento senza interventi della partecipazione sia diretta che indiretta in 1 Società:** "National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a r.l.";
- C) **mantenimento senza interventi delle partecipazioni indirette in 19 Società:**
- 17 società spin-off detenute per il tramite di "BeHold S.r.l." (holding in-house di Ateneo) ovvero "Adaptronics Srl", "Aquaponic Design Srl", "Bloxy Srl", "B-Plas Benefit Srl", "Develop Players Srl", "Effingo Srl", "Fieldrobotics"; "Insimili Srl"; "Liber Srl", "Microbiome Analytics Srl", "Nautilus- Navigation in Space Srl", "O-Damp Srl", "Relaia Srl Società Benefit", "Re-Sport S.r.l.", "Robosect S.r.l.", "Sinbiosys S.r.l." e "Studium Genetics S.r.l.";
 - "TOP-IN S.c.a.r.l – Tecnologie Optoelettroniche per l'Industria", detenuta da I.R.S.T. S.r.l. (ente in controllo pubblico);
 - "Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica – CRIT S.r.l.", detenuta dal Consorzio CINECA, (ente in-house plurisoggettivo);
- D) **mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della partecipazione diretta in 1 società:** "Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori 'Dino Amadori' IRCCS – I.R.S.T. S.r.l.", il cui Consiglio di Amministrazione ha avviato un'istruttoria per verificare l'opportunità di trasformare la società a responsabilità limitata in fondazione secondo un modello compatibile con il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico da parte del Ministero della salute; il termine fissato per il completamento dell'istruttoria è il 31/12/2026;
- E) **razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione diretta in 1 società**, in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani: "Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A. in liquidazione" dal 25/09/2018, confermando la previsione del termine entro il 31/12/2026;
- F) **razionalizzazione mediante scioglimento della partecipazione indiretta in 2 società:**
- "*SOPRIP S.r.l. in liquidazione*", detenuta tramite "AR-TER S.c.a r.l." (ente in-house plurisoggettivo), in continuità con le decisioni già assunte nei precedenti piani con prolungamento del termine al 31/12/2026;
 - "*Mithril Minds S.r.l.*", detenuta tramite BeHold S.r.l. (holding in-house di Ateneo): l'Assemblea in data 13/11/2025 ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società, ai sensi dell'art. 2484 n. 6 c.c. e di porla in liquidazione;
- G) **razionalizzazione mediante il recesso dalla società della partecipazione indiretta in 1 società:** in data 21/11/2025, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di esercitare il recesso da "TURTLE S.r.l.", detenuta tramite BeHold S.r.l. (holding in-house di Ateneo);
-

H) **razionalizzazione mediante fusione per incorporazione in altro ente della partecipazione indiretta in 1 società**, in continuità con le decisioni già assunte nel precedente piano: “Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”, detenuta per il tramite della “Fondazione Alma Ricerca” (ente in controllo dell’Ateneo), con previsione di avvio della misura entro il 31/12/2026.

Per quanto riguarda l’indicazione di possibili **sovrapposizioni fra gli ambiti di attività** delle società partecipate e di altri organismi partecipati dall’Ateneo (Consorzi, Fondazioni e Associazioni) non sono stati ravvisati, al momento, possibili interventi di razionalizzazione gestionale.

Si evidenzia tuttavia che la Commissione Partecipazione a Enti Terzi svolge un’attività di monitoraggio periodico degli enti, in esito alla quale possono emergere proposte di interventi di razionalizzazione.

Per quanto riguarda infine la ***“titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi”*** si ritiene che non sussistano i presupposti per valutare forme specifiche di intervento, se non proseguire con la gestione in corso di tali strumenti (incassi correlati alla scadenza ed eventuali vendite).

APPENDICE

A - IL PIANO DI REVISIONE PERIODICA

In questa sezione si richiamano le previsioni normative contenute nel D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. che hanno rappresentato la base per l'analisi sviluppata nella presente "Relazione tecnica" e che ha condotto agli esiti contenuti nel "Piano di revisione periodica".

1 – Ambito soggettivo di analisi

L'**ambito di applicazione** della norma ha riguardato esclusivamente le **società** in cui l'Ateneo detiene una partecipazione diretta o indiretta.

Per la definizione di **partecipazione indiretta** si è fatto riferimento all'art. 2 comma 1, lettera g) del TUSPP che di seguito si riporta: *"la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica"*.

Per identificare i soggetti così qualificabili e per valutare la presenza di eventuali forme di sovrapposizione delle attività in un'ottica di razionalizzazione complessiva si è fornita una panoramica sugli altri enti partecipati dall'Ateneo ovvero i Consorzi, sia partecipati da privati che Interuniversitari, le Fondazioni con le quali l'Università ha un rapporto di strumentalità o nei confronti delle quali detiene forme di controllo o di partecipazione patrimoniale e le Associazioni di cui l'Ateneo è fondatore.

2 – Parametri di valutazione

L'analisi è stata condotta in primo luogo valutando il rispetto da parte delle società a partecipazione diretta ed indiretta dei **requisiti essenziali** che il Testo Unico ha individuato quali criteri da rispettare nell'adozione di decisioni di razionalizzazione e che sono riconducibili a 4 ambiti: la forma giuridica delle società partecipate, le attività svolte dalle stesse, il rapporto tra il numero dei dipendenti ed il numero degli amministratori ed i dati di bilancio ritenuti maggiormente significativi (fatturato, risultato economico e costi di funzionamento)

Per quanto riguarda la **forma giuridica**, si è verificato che tutte le società fossero costituite nelle forme individuate da TUSPP ovvero come società per azioni o a responsabilità limitata, anche in forma consortile e in forma cooperativa (art. 3).

Per quanto riguarda le **attività** svolte dalla società, le valutazioni sono state fatte in termini di **ammissibilità** in base alle indicazioni normative, alla stretta **necessarietà** in relazione alle finalità istituzionali dell'Ateneo e in base alla possibilità di **accorpamento/aggregazione** con altre società o enti in cui l'Ateneo detiene partecipazioni.

La valutazione di **ammissibilità** delle attività si è basata sulle **specifiche tipologie** previste dal TUSPP (art. 4 comma 2 e art. 4bis) di seguito riportate:

- a) produzione di un servizio di interesse generale (inclusa la realizzazione e gestione di reti ed impianti funzionali ai servizi) ⁸⁴;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica tramite un accordo di programma fra PA (art. 193 D. Lgs. 50/2016);
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero l'organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato come previsto all'articolo 180 del Decreto Legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con specifiche modalità (previste all'articolo 17, commi 1 e 2 del D. Lgs. 175/2016);
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza (incluse attività di committenza ausiliarie), apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici (art. 3, comma 1, lett. a), del D. Lgs. 50/2016).
- f) svolgimento di attività per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza, introdotta nel 2021 ⁸⁵.

Nel TUSPP, oltre alle società elencate nell'allegato A e alle società quotate (art. 26 commi 3, 4 e 5), sono poi previste le seguenti **deroghe ed eccezioni**:

- società spin off o start up universitarie, costituite ai sensi dell'art. 6, c. 9 della Legge 240/2010 e con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca (art. 4 c. 8), alle quali la revisione deve essere applicata *"decorsi 5 anni dalla loro costituzione"* (art. 26 c. 12-ter);
- società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26 c. 2);
- società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4 c. 8);
- società aventi ad oggetto esclusivo la valorizzazione del patrimonio, tramite conferimento di beni immobili per realizzare un investimento *"secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato"* (art. 4 c.3);

⁸⁴ Per l'inquadramento semantico del termine "servizio di interesse generale" si fa riferimento ai fondamenti comunitari sui SIEG (servizi di interesse economico generale) enunciati nel Libro Verde COM (2003) 270 e Comunicazione C17 (2001) e sui SIG (servizi di interesse generale) enunciati nel Libro Bianco di cui alla Comunicazione Commissione CE n. 374 del 12 maggio 2004:

- "le autorità nazionali, regionali e locali di ciascuno Stato membro sono, in linea di principio, libere di definire ciò che considerano essere un servizio di interesse generale" (Libro Verde par. 4.1 e Comunicazione C17);
- "i SIEG sono attività economiche i cui risultati contribuiscono all'interesse pubblico generale che non sarebbero svolte dal mercato senza un intervento statale (o sarebbero svolte a condizioni differenti in termini di qualità, sicurezza, accessibilità economica, parità di trattamento o accesso universale)".

In sintesi, se il diritto comunitario riconosce ampia libertà nel definire i servizi di interesse economico generale, non viene meno l'obbligo di verificare che l'eventuale finanziamento pubblico concesso per l'erogazione di tali servizi non falsi indebitamente la concorrenza nel mercato e venga quindi rispettato il principio di proporzionalità nella deroga alla disciplina concorrenziale strettamente funzionale al perseguimento dell'interesse pubblico.

⁸⁵ L'art. 25-bis del D.L. 6 novembre 2021, n. 152 convertito con modificazioni dalla L. 29 dicembre 2021, n. 233 recante *"Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose"* ha introdotto nel TUSPP l'art. 4-bis *"Disposizioni speciali per lo svolgimento di attività di ricerca nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza"* che prevede quanto segue: *"Le attività di ricerca svolte dalle società a partecipazione pubblica e dagli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza"*.

-
- società aventi ad oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art. 4 c.5);
 - società o enti costituite in attuazione dell'art. 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 e dell'art. 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014 (art. 4 c. 6);
 - società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili (art.4 c. 7);
 - società che producono servizi economici di interesse generale a rete (art. 3-bis D.L. 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, n. 148), anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4 c. 9-bis);
 - società bancarie di finanza etica e sostenibile (art. 111-bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia e d.lgs. 385/93), a condizione che la partecipazione non sia superiore all'1% del capitale sociale e non vi siano oneri finanziari ulteriori rispetto alla partecipazione (art. 4 c. 9-ter);
 - società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari (art. 4 c. 9-quater);
 - società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'art. 9-bis del D. Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502 (art. 26 c. 6);
 - società destinatarie dei provvedimenti previsti dal Codice Antimafia e la Società S.G.A. S.p.A. (art. 26 c. 12-bis);
 - società che, alla data di entrata in vigore del decreto legislativo, risultano già costituite e autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente (art. 26 c. 12-sexies);

Il TUSPP prevede infine la possibilità di richiedere l'esclusione dell'applicazione delle norme per singole società mediante due procedimenti (art. 4 comma 9):

- provvedimento motivato delle Regioni e province autonome di Trento e Bolzano, "trasMESSO alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, alla struttura di cui all'articolo 15, comma 1, nonché alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti";
- *"decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze o dell'organo di vertice dell'amministrazione partecipante, motivato con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1, anche al fine di agevolarne la quotazione"* (trasMESSO alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari).

Per la valutazione della stretta **necessarietà** delle attività rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo (art. 4, comma 1 TUSPP) si è fatto riferimento agli obiettivi indicati *"Piano Strategico 2022-2027"* (Consiglio di Amministrazione, 28 giugno 2022), documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell'Ateneo.

La valutazione sulle attività ammesse, in funzione dell'indispensabilità, si è basata sulla coerenza con il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo in termini di *"interesse di carattere generale"* oppure *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni"* oppure con riferimento alle *"attività di ricerca svolte per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza"*.

In considerazione della previsione normativa di razionalizzare le *"partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali"* (art. 20 comma 2c) e di valutare *"la necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4"* (art. 20 comma 2g), è stata condotta un'analisi per verificare, sulla base dello scopo, la presenza di forme di sovrapposizione delle attività ed eventuali possibilità di **aggregazioni** tra le diverse società o con gli altri enti partecipati dall'Ateneo ed elencati nella Relazione.

Per quanto riguarda il terzo requisito essenziale concernente il **rapporto tra l'entità del personale dipendente ed il numero di amministratori**, considerando la previsione di razionalizzazione di *"società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti"* (art. 20 comma 2 lettera b TUSPP), si è tenuto anche conto dell'obiettivo della norma di ridurre i costi degli apparati (eventuale assenza di compensi previsti per gli amministratori e/o eventuale presenza di attribuzioni agli amministratori di compiti operativi normalmente attribuiti ai dipendenti per non gravare la società di oneri connessi all'assunzione di personale dipendente).

In merito infine all'analisi di **dati di bilancio** ritenuti significativi, si è considerata la previsione normativa di operare la razionalizzazione in presenza di:

- *"partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un **risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti**"* (art. 20 comma 2 lettera e);
- *"partecipazioni in società che, nel **triennio precedente**, abbiano conseguito ... un **fatturato medio non superiore a 1.000.000,00 euro**"* (art. 20 comma 2 lett. d ed e; art. 26 comma 12-quinquies).⁸⁶

In relazione alla previsione normativa di prevedere misure *"di contenimento dei costi di funzionamento"* (art. 20 comma 2 lettera f), le proposte di intervento si sono basate sulle quote di partecipazione, sulla possibilità di proporre azioni non condizionanti per la capacità operativa del soggetto partecipato, nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e proporzionalità che devono ispirare l'azione amministrativa e sulla presenza di documenti programmatici già predisposti da altri enti pubblici.

Per dare applicazione all'art. 2 comma 1 lettera f) del TUSPP, secondo il quale la partecipazione deve essere intesa anche come *"titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi"*, l'analisi è stata integrata con una apposita sezione in cui sono stati evidenziati gli strumenti finanziari rappresentati da azioni, quote di partecipazioni a cooperative e fondi facenti capo a specifiche strutture o situazioni di Ateneo (Azienda Agraria ed eredità ricevute).

⁸⁶ Si rammenta che il primo triennio di applicazione di questo parametro è il 2017-2019; in precedenza era prevista l'applicazione della "soglia di fatturato medio non superiore a 500.000,00 € per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20" (art. 26 c. 12-quinquies TUSPP).

3 – Adempimenti relativi alle società “in-house”

I requisiti richiamati dal Decreto per qualificare le società come “in-house” sono i seguenti (art. 16 TUSPP):

- assenza di capitali privati oppure una partecipazione *“in forme che non comportano controllo o potere di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante”*;
- esplicita definizione delle modalità di esercizio del controllo analogo anche attraverso appositi patti parasociali;
- previsione nello Statuto societario di due elementi: oltre l'80% del fatturato deve essere effettuato nello svolgimento di attività affidate dai soci pubblici; l'eventuale produzione ulteriore *“rivolta anche a finalità diverse”* può essere consentita *“solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società”*.

4 - Adempimenti relativi alle società “in controllo”

Per le società in controllo pubblico le amministrazioni pubbliche socie hanno l'obbligo di fissare, con propri provvedimenti, “obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale ... anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera” (art. 19 commi 5 e 6 TUSPP).

Devono inoltre farsi carico di alcuni principi fondamentali di organizzazione e gestione (art. 6 TUSPP), imponendo l'adozione di “specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale” e valutando l'eventuale integrazione degli strumenti di governo societario - in base alle proprie dimensioni, attività e caratteristiche organizzative - con:

- regolamenti interni che disciplinino la tutela della concorrenza e della proprietà industriale o intellettuale;
- un ufficio interno di controllo sulla regolarità ed efficienza della gestione;
- codici di condotta che disciplinino i comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
- programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

Se la società non ritiene opportuno ricorrere a questi strumenti, deve motivarne le ragioni nella relazione annua sul governo societario.

In relazione agli **organi amministrativi e di controllo** di tali tipi di società, il Decreto prevede:

- che l'organo amministrativo sia di norma costituito da un amministratore unico (art. 11 comma 2) con possibilità per l'assemblea di adottare una delibera motivata (da trasmettere alla Corte dei Conti), in cui si prevede una composizione da 3 o 5 membri o l'adozione di *“uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del codice civile”*, *“con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi”* (art. 11 comma 3) e nel rispetto del *“principio di equilibrio di genere, almeno nella misura di un terzo”* (art. 11 comma 4);
- che i componenti degli organi amministrativi e di controllo possiedano i requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia *“stabiliti con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in Conferenza unificata ai sensi dell'articolo 9 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281”* (art. 11 comma 1), ma non siano *“dipendenti delle amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti”* (art. 11 comma 8);

-
- che la revisione legale dei conti non sia affidata al collegio sindacale, in caso di società per azioni (art. 3, comma 2);
 - che venga rispettato nella determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo di tali organi *“il limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico”*, in attesa di uno schema con l’individuazione di fasce che saranno stabilite con decreto del Ministro dell’economia e delle finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti e previa intesa in Conferenza unificata per le società controllate dalle regioni o dagli enti locali (comma 6);
 - il divieto di corrispondere ai dirigenti indennità o trattamenti di fine mandato diversi o ulteriori rispetto a quelli previsti dalla legge o dalla contrattazione collettiva ovvero di stipulare patti o accordi di non concorrenza (comma 10);
 - l’obbligo di inserire negli Statuti specifiche previsioni (comma 9) quali:
 - * l’attribuzione da parte del consiglio di amministrazione di deleghe di gestione a un solo amministratore, salva l’attribuzione di deleghe al presidente ove preventivamente autorizzata dall’assemblea;
 - * l’esclusione della carica di vicepresidente o la previsione che la carica stessa sia attribuita esclusivamente quale modalità di individuazione del sostituto del presidente in caso di assenza o impedimento, senza riconoscimento di compensi aggiuntivi;
 - * il divieto di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell’attività;
 - * il divieto di corrispondere trattamenti di fine mandato, ai componenti degli organi sociali;
 - * il divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società.

In materia di **personale dipendente** delle società in controllo, il Decreto prevede a carico delle amministrazioni pubbliche socie i seguenti adempimenti:

- obbligo di disciplinare, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all’articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (art. 19 comma 1 TUSPP);
- obbligo di individuare eventuali eccedenze di personale e provvedere alla loro ricollocazione, con l’esclusione delle società a prevalente capitale privato *“che producono servizi di interesse generale e che nei tre esercizi precedenti abbiano prodotto un risultato positivo”* (art. 25, commi da 1 a 3 e comma 7 TUSPP) ⁸⁷ e di rispettare restrizioni nelle assunzioni (art. 25, commi 4 e 5 TUSPP);
- obbligo di garantire la massima trasparenza sull’uso delle risorse e sui risultati ottenuti (art. 22 TUSPP).

5 - Adempimenti relativi alle società partecipate

In relazione alle altre partecipazioni non a controllo pubblico, il Decreto prevede all’art. 11 comma 16 che *“l’amministrazione pubblica che sia titolare di una partecipazione pubblica superiore al dieci per cento del capitale”* proponga agli organi societari *“l’introduzione di misure analoghe a quelle di cui ai commi 6 e 10”*.

⁸⁷ Il Decreto prevede l’obbligo di effettuare una ricognizione del personale in servizio entro il 30 settembre di ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022 per individuare eventuali eccedenze, il cui elenco, con indicazione dei profili posseduti, deve essere inoltrato alla regione nel cui territorio la società ha sede legale che agevola i processi di mobilità in ambito regionale e decorso un certo lasso di tempo trasmette l’elenco dei lavoratori non ricollocati all’Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (art. 25, commi da 1 a 3 TUSPP).

Si tratta nello specifico delle disposizioni riguardanti:

- il trattamento economico annuo di amministratori, titolari e componenti degli organi di controllo, dirigenti e dipendenti che deve essere assoggettato al *“limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico”*, in attesa delle fasce stabilite con Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze (comma 6);
- il divieto di corrispondere ai dirigenti indennità o trattamenti di fine mandato diversi o ulteriori *“rispetto a quelli previsti dalla legge o dalla contrattazione collettiva ovvero di stipulare patti o accordi di non concorrenza”* (comma 10).

6 - Acquisizione di nuove partecipazioni

Nei casi di costituzione di una società o acquisto di nuove partecipazioni, anche indirette, l'art. 5 del Decreto prevede per le amministrazioni pubbliche l'obbligo di adozione di un atto deliberativo *“analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali”*, in cui siano evidenziate *“le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa”*.

L'atto deve inoltre evidenziare la *“compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese”*.

Tale atto deve essere deliberato dall'organo amministrativo dell'ente (art. 7), pubblicato nella sezione *“Amministrazione Trasparente”* del sito istituzionale dell'ente e trasmesso alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, a fini conoscitivi e *“all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287”*.⁸⁸

Con la Legge 8 agosto 2022, n. 118 è stato introdotto **l'obbligo di un parere preventivo** anche da parte della Corte dei Conti con le modalità previste nell'art. 5 ai commi 3 e 4 modificati che di seguito si riportano:

“3. L'amministrazione invia l'atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287, e alla Corte dei conti, che delibera, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell'atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del presente articolo, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa. Qualora la Corte non si pronunci entro il termine di cui al primo periodo, l'amministrazione può procedere alla costituzione della società o all'acquisto della partecipazione di cui al presente articolo.

⁸⁸ Legge 287/1990, Art. 21-bis Poteri dell'Autorità Garante della concorrenza e del mercato sugli atti amministrativi che determinano distorsioni della concorrenza. 1. L'Autorità garante della concorrenza e del mercato è legittimata ad agire in giudizio contro gli atti amministrativi generali, i regolamenti ed i provvedimenti di qualsiasi amministrazione pubblica che violino le norme a tutela della concorrenza e del mercato. 2. L'Autorità garante della concorrenza e del mercato, se ritiene che una pubblica amministrazione abbia emanato un atto in violazione delle norme a tutela della concorrenza e del mercato, **emette, entro sessanta giorni, un parere motivato**, nel quale indica gli specifici profili delle violazioni riscontrate. Se la pubblica amministrazione non si conforma nei sessanta giorni successivi alla comunicazione del parere, l'Autorità può presentare, tramite l'Avvocatura dello Stato, il ricorso, entro i successivi trenta giorni. 3. Ai giudizi instaurati ai sensi del comma 1 si applica la disciplina di cui al Libro IV, Titolo V, del decreto legislativo 2 luglio 2010, n. 104.

4. Ai fini di quanto previsto dal comma 3, per gli atti delle amministrazioni dello Stato e degli enti nazionali sono competenti le Sezioni Riunite in sede di controllo; per gli atti delle regioni e degli enti locali, nonché dei loro enti strumentali, delle Università o delle altre istituzioni pubbliche di autonomia aventi sede nella regione, è competente la Sezione regionale di controllo; per gli atti degli enti assoggettati a controllo della Corte dei conti ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259, è competente la Sezione del controllo sugli enti medesimi. La segreteria della Sezione competente trasmette il parere, entro cinque giorni dal deposito, all'amministrazione pubblica interessata, la quale è tenuta a pubblicarlo entro cinque giorni dalla ricezione nel proprio sito internet istituzionale. **In caso di parere in tutto o in parte negativo, ove l'amministrazione pubblica interessata intenda procedere egualmente è tenuta a motivare analiticamente le ragioni per le quali intenda discostarsi dal parere e a dare pubblicità, nel proprio sito internet istituzionale, a tali ragioni.**

B - LE DELIBERAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI IN MERITO AI PIANI

Per una migliore comprensione dei contenuti del Piano, si ritiene utile richiamare i contenuti delle Deliberazioni assunte dalla Sezione Regionale di controllo dell'Emilia-Romagna della Corte dei Conti nel corso del tempo, che sono stati recepiti nelle elaborazioni dei Piani successivi.

Nella Deliberazione n. 32/2016 VSGO del 24/03/2016 recante *“Esame dei piani di razionalizzazione delle partecipazioni societarie degli enti aventi sede in Emilia-Romagna (Regioni, enti locali, camere di commercio, università e istituti di istruzione universitaria pubblici, autorità portuali)”* è stata rilevata in generale una certa incompletezza del Piano per:

- assenza di analisi relative ai costi da cui dedurre misure per il contenimento;
- assenza di un quadro completo e di valutazioni riguardanti le società a partecipazione indiretta;
- assenza di informazioni in merito agli altri organismi strumentali dell'Ateneo e ai rispettivi ambiti operativi, per consentire una verifica di eventuali aree di sovrapposizione e/o lo svolgimento di attività analoghe o similari e prevedere possibili interventi di razionalizzazione gestionale.

Nella Deliberazione n. 19/2017 del 31/01/2017 recante *“Alma Mater Studiorum - Relazione 2016 sui risultati del piano di razionalizzazione delle società partecipate”* (elaborata sulla base della Deliberazione n. 115/2016 INPR del 17/11/2016: *“Criteri per l'esame delle relazioni 2016 sui risultati dei piani di razionalizzazione delle società partecipate”*) sono state evidenziate le seguenti criticità:

- incompletezza dell'analisi in tema di partecipazioni societarie indirette, sulla base della definizione data dal D. Lgs. 175/2016;
- carenza nell'analisi finalizzata al contenimento dei costi gestionali;
- necessità di chiarire l'indispensabilità della partecipazione in “Ce.U.B. S.c.arl”.

Nella Deliberazione n. 128/2018/VSGO del 08/11/2018 recante *“Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie – art. 24 T.U. D.Lgs. 175/2016”* sono state evidenziate le seguenti criticità:

- applicabilità del concetto di *“società in controllo pubblico”* anche a “I.R.S.T. S.r.l.” e “ALMACUBE S.r.l.”, affermando per quest'ultima che *“non vi sono decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale che possano essere adottate a prescindere dal consenso dell'Ateneo”*;
- in relazione alla partecipazione in “Almacube S.r.l.”, l'indicazione che la finalità perseguita *“potrà essere salvaguardata, in prospettiva, in termini di reinternalizzazione o di altre modalità organizzative”* e che per il mancato rispetto del parametro riguardante il fatturato non inferiore a 500.000 € nel triennio 2013-2015 occorre far riferimento ai parametri previsti per le società spin off e start up che perseguono uno scopo analogo e che per tale parametro è possibile *“il solo rinvio di 5 anni nell'applicazione dei parametri di razionalizzazione ..., senza una relativa totale pretermissione degli stessi”*;
- necessità di intervenire in “Ce.U.B. S.c.a r.l.” per l'evidente sovradimensionamento strutturale rispetto alle esigenze funzionali e istituzionali dell'Ateneo e per l'andamento economico (a fronte di un modesto utile nel 2016 già nel 2017 si è realizzata un'importante perdita).

Nella Deliberazione n. 32/2023/INPR del 25/01/2023 recante: *“Indicazioni istruttorie preliminari all’esame della Sezione regionale in merito ai provvedimenti contemplati dall’art. 5 del d.lgs. n. 175/2016 (Tusp)”*, la Corte ha:

- specificato che l’art. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016, come modificato dall’art. 11 comma 1, lett. a), della legge n. 118 del 2022 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), ha istituito una nuova forma di verifica sugli atti deliberativi di costituzione di una società o di acquisizione di una partecipazione (diretta o indiretta), prevedendo che l’atto suddetto sia trasmesso dall’Amministrazione pubblica procedente (come definita dall’art. 2, comma 1, lett. a), del d.lgs. n. 175 del 2016) all’Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri attribuiti dall’articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287, e alla Corte dei conti, che deve deliberare, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell’atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del medesimo articolo 5, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell’azione amministrativa;
- fornito un questionario da compilare e allegare alle istanze *“al duplice fine di consentire, per un verso, all’organo di controllo il vaglio istruttorio della richiesta formulata dall’Ente ai sensi dell’art. 5, commi 3 e 4, Tusp, e, per altro verso, di fornire all’Ente un quadro esaustivo degli approfondimenti necessari”*, indicando che *“in assenza di completamento del predetto questionario, il giudizio della Corte si concluderà con un esito negativo”*.

Con Nota del 22/02/2024 recante *“Ricognizione periodica Società partecipate ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016. CdA 28/02/2023 (situazione al 31 dicembre 2021)”*, la Corte ha inoltrato una richiesta istruttoria sui seguenti punti:

- *“F.B.M. S.P.A. in liquidazione”* dal 25/09/2018: ha chiesto di riferire sull’effettiva conclusione delle procedure entro il 31/12/2023 ovvero sulle eventuali cause ostative intervenute;
- *“SOPRIP S.R.L. in liquidazione”*: ha chiesto di riferire in ordine all’attuale stato della procedura in essere;
- *“Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.”*: ha chiesto di riferire in merito alle soluzioni trovate per giungere ad una dismissione meno onerosa e agli esiti delle recenti nuove interlocuzioni avviate con l’Agenzia delle Entrate;
- *“TOP-IN s.c.a.r.l.”*: ha chiesto chiarimenti in merito al numero dei componenti dell’organo di amministrazione che da Infocamere risulta pari a 3, anziché 7 come dichiarato nel piano;
- ai sensi dell’art. 19, c.2, c. 5, c. 6 e c. 7 del D.Lgs. n. 175/2016, ha chiesto di riferire se per le società controllate *“AR-TER S.c.p.A”*, *“Be-Hold S.r.l.”*, *“Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio dei Tumori ‘Dino Amadori’ IRCCS – I.R.S.T. S.r.l.”* sono stati adottati i provvedimenti di cui al c.2 e quelli per l’assegnazione di obiettivi specifici sulle spese di funzionamento e di indicare la sezione del sito istituzionale in cui è stata effettuata la pubblicazione e il link di riferimento;
- ai fini della verifica del rispetto dell’art. 20 c. 2 lett. c, ha chiesto di riferire in merito allo svolgimento di eventuali attività analoghe o similari tra la società Lepida S.c.p.A ed il Consorzio CINECA.

Con Nota Prot. n. 70224/2024 del 12/03/2024, l’Ateneo ha risposto alla Corte sui singoli punti.

Nella Deliberazione n. 118/2024 del 20/11/2024 recante *“Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Ricognizione periodica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie al 31/12/2021 (art. 20 D.Lgs. 175/2016)”*, la Corte ha preso positivamente atto delle azioni di razionalizzazione adottate dall’Università, come rappresentate nei provvedimenti di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie possedute al 31/12/2021 e della ulteriore documentazione trasmessa ed acquisita agli atti.

Di seguito gli elementi evidenziati:

- la Corte ha invitato l’Università ad adeguarsi alle disposizioni normative riguardanti i termini di adozione dei provvedimenti entro il 31/12 di ogni anno;
- in merito ad *“Almacube S.r.l.”* ha espresso la seguente segnalazione: *“La Sezione prende atto delle intervenute modifiche che senz’altro escludono la possibilità di esercizio di controllo pubblico sulla società in oggetto, tuttavia, osserva come in conseguenza alle suddette modifiche risulti profondamente mutato l’equilibrio interno dell’organo amministrativo, suscitando perplessità circa il peso decisionale accordato al socio pubblico ovvero all’Università, il quale risulta nettamente ridotto a dispetto dell’ampio potere decisionale riconosciuto invece al socio privato.”*

Con nota del 10/02/2025, la Corte ha richiesto le delibere di nomina dell’Organo amministrativo collegiale in luogo dell’amministratore unico di cui all’ art. 11 c. 3 del D.Lgs. 175 del 2016, delle seguenti società sottoposte a controllo congiunto: Age-it Italian Ageing S.c.a.r.l., Mnesys s.c.a.r.l., National Biodiversity future center s.c.a.r.l. e Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori. Ha inoltre chiesto se non si ravvisano partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle di altre società partecipate o di enti pubblici strumentali.

L’Ateneo, con nota prot. 0054232 del 18/02/2025, ha risposto come segue:

“1 - Si segnala di non aver rilevato nel Testo Unico alcuna specifica indicazione che vincoli le amministrazioni controllanti a inviare tali delibere alla Corte dei Conti, in sostituzione delle società stesse, che in tali società la quota di partecipazione dell’Università è minoritaria e che in esse non è presente alcun componente dell’organo amministrativo che sia una espressione diretta di nomina da parte di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna. Tuttavia, in ottica di totale collaborazione, inviamo l’unico verbale disponibile relativo all’Assemblea del 17/07/2017 dell’Istituto Scientifico Romagnolo per lo studio e la cura dei tumori (i.r.s.t.) Srl IRCCS.

2 – Verifica del rispetto dell’art. 20 c.2 lett. c in merito alla presenza di partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle di altre società partecipate o di enti pubblici strumentali. Si segnala che in data 28/06/2024 l’Università di Bologna ha costituito la Commissione Partecipazione ad Enti Terzi, a cui sottoporre preventivamente le principali operazioni riguardanti gli enti partecipati (società, fondazioni, consorzi, associazioni) e che su tali enti ha avviato una specifica analisi con la finalità di operare interventi di razionalizzazione. L’analisi ha riguardato finora enti con particolari criticità sotto il profilo economico finanziario (basandosi, in particolare, su quanto indicato dal Collegio dei Revisori dei Conti dell’Ateneo nella relazione al riclassificato MIUR relativo ai dati 2023), ma proseguirà gradualmente su tutti gli altri enti. In base agli esiti, gli uffici verificheranno la procedibilità tecnica degli interventi di razionalizzazione proposti (recesso, scioglimento, fusione, etc.) e gli organi di Ateneo adotteranno le delibere conseguenti. Degli esiti dell’analisi finora svolta è stata data una prima informativa nel “Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2023”, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30/01/2025 e che verrà inviato alla Corte appena sarà disponibile l’estratto. Gli aggiornamenti saranno forniti in occasione dei Piani di revisione degli anni successivi.”

Nella deliberazione n. 44/2025/VSGO del 31/03/2025 avente ad oggetto *“Ricognizione periodica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2022 (Art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175)”* i cui contenuti sono stati riportati per una presa d’atto al Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 23/05/2025, la Corte ha evidenziato in primo luogo due elementi di carattere generale:

- la propria funzione di controllo successivo di legittimità sui provvedimenti di ricognizione (ovvero di conformità tra il piano ed i conseguenti atti esecutivi ed il parametro legislativo di riferimento), che, in caso di esito negativo, conduce ad una pronuncia di accertamento delle illegittimità riscontrate, stimolando l’adozione di misure correttive da parte dell’ente (nei casi più gravi, anche la richiesta di annullamento in autotutela dei provvedimenti);
- il concetto di “controllo pubblico”, nei confronti del quale, rispetto ai diversi orientamenti giurisprudenziali, predilige la visione “sostanzialistica”, ritenuta più efficace per la tutela delle risorse pubbliche e dell’interesse pubblico e più coerente con la tutela del mercato; in particolare sono state richiamate la sentenza n. 3880/2023, nella quale il Consiglio di Stato ha sostenuto che il controllo pubblico societario non deve necessariamente fondarsi su atti formali e la sentenza n. 6983/2024 del TAR Lazio, nella quale si considera la presenza plurisoggettiva di enti pubblici *“unificata da una visione della pubblica amministrazione come soggetto unitario”*.

Per quanto riguarda il piano relativo ai dati 2022 e la relativa relazione, la Corte ha preso atto delle azioni adottate dall’Università di Bologna ed ha espresso le seguenti osservazioni:

- “Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”: la Corte ha rilevato che l’atto di nomina dell’organo amministrativo attualmente in carica, risalente al 29/06/2023, è presente sul portale Telemaco Infocamere, ma non è stato inviato alla Sezione Regionale di controllo e non contiene la motivazione per aver optato per un organo collegiale, composto da 5 membri in luogo di quello monocratico, come previsto dall’art. 11 del Testo Unico;
- “Mnesys S.c.a.r.l.”: la Corte ha rilevato l’imperfetto allineamento della previsione statutaria dell’art. 21 comma 1, che prevede un range da 3 a 5 membri del Consiglio di Amministrazione, con l’art. 11 del Testo Unico che prevede una composizione di 3 oppure 5 membri;
- società spin-off detenute per il tramite di “BeHold S.r.l.”: la Corte ha ricordato che, anche se le disposizioni dell’art. 20 e dell’art. 26 comma 12-ter del Testo Unico prevedono l’applicazione decorsi 5 anni dalla costituzione, non si può prescindere dall’analisi anche durante tale periodo, in quanto non si può avere *“una rigida applicazione dal giorno successivo alla relativa scadenza, salvo un paventato pregiudizio per quegli obiettivi di efficienza ed efficacia dell’agere pubblico che si vogliono preservare”*;
- “TOP-IN S.c.arl. – Tecnologie Optoelettroniche per l’Industria” detenuta per il tramite di “Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”: la Corte ha rilevato un’incongruenza tra il numero di componenti del Consiglio di Amministrazione indicati (n. 7) e quelli risultanti sul Portale Telemaco Infocamere (n. 3), che peraltro risultano in carica dal 2019; ha inoltre evidenziato che la previsione statutaria dell’art 28 secondo la quale *“i membri del consiglio di amministrazione Durano in carica ...a tempo indeterminato fino a revoca o rinuncia ...”* risulta non conforme alla normativa vigente;
- “SOPRIP S.r.l. in liquidazione” detenuta per il tramite di ART-ER S.c.p.A.: la Corte ha rilevato che la procedura di liquidazione è in corso dal 2015 e che, anche in assenza nella normativa di uno specifico termine per la chiusura della procedura, si prospetta una durata eccessiva e devono essere *“evitate operazioni particolarmente lunghe nel tempo, che si pongano in contrasto con la ratio della liquidazione stessa”*.

La Corte infine ha preso atto del processo di analisi di tutti gli enti partecipati, avviato tramite la Commissione Partecipazione ad Enti Terzi e si è riservata ogni ulteriore valutazione in occasione dei futuri piani.

Nella deliberazione n. 59/2025/VSGO del 15/05/2025, avente ad oggetto *“Ricognizione periodica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2023 (Art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175)”* i cui contenuti sono stati riportati per una presa d’atto al Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 24/06/2025, la Corte, nel prendere atto delle azioni adottate dall’Università di Bologna, ha espresso le seguenti osservazioni:

- per quanto attiene alle tempistiche, ha ricordato che l’adozione del Piano dovrebbe avvenire entro il 31 dicembre di ogni anno, ma ha preso atto dell’indicazione dell’Ateneo di aver predisposto una programmazione tale da consentire per il 2025 un’approvazione entro i termini.
- *“Age-It Italian Ageing S.c.a.r.l.”*: la Corte ha rilevato il mancato rispetto del requisito riguardante il rapporto tra il numero di amministratori (5) e quello dei dipendenti (1) e che *“dalla visura ordinaria estratta dal portale Telemaco Infocamere alla data del 07 aprile 2025 risulta un organo amministrativo composto da n. 6 membri”*; ha preso tuttavia atto che la numerosità nella composizione degli organi degli enti costituiti in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è condizionata *“dalle recenti modifiche normative che hanno previsto l’inclusione di rappresentanti ministeriali nell’organo di governo”*;
- *“Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” – I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”*: la Corte ha rilevato che *“attraverso l’esame della visura ordinaria estratta da Telemaco Infocamere in data 04 aprile 2025, ... risultavano in carica n. 4 componenti dell’organo amministrativo e alla data del 05 maggio 2025 invece, risultavano in carica n.5 componenti dell’organo amministrativo e la data relativa all’atto di nomina del quinto componente risulta del 25 marzo 2025. Al riguardo si rileva che la relativa delibera di nomina non risulta pervenuta a questa Sezione regionale di controllo”*; ha richiamato inoltre l’indicazione dell’Università di Bologna riguardante l’approfondimento in corso sull’equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell’ente, a causa di accadimenti manifestati nel corso del 2024;
- *“National Biodiversity Future Center S.c.a.r.l. - NBFC S.c.a.r.l.”*: la Corte ha rilevato che *“il rapporto tra il numero di dipendenti (1) ed il numero di amministratori (5) non risulta conforme a quanto previsto dall’ art. 20 c.2 lett. b del D. Lgs. 175 del 2016”, seppure prendendo atto delle modifiche normative di inclusione di componenti ministeriali negli organi degli enti costituiti in attuazione di progetti PNRR”*.
- società spin-off detenute per il tramite di *“BeHold S.r.l.”*: la Corte ha ribadito che l’applicazione delle disposizioni del TUSP *“decorsi 5 anni dalla costituzione”* non esonera dall’analisi del rispetto dei requisiti anche durante tale periodo, in quanto non si può avere *“una rigida applicazione dal giorno successivo alla relativa scadenza, salvo un paventato pregiudizio per quegli obiettivi di efficienza ed efficacia dell’agere pubblico che si vogliono preservare”*; ha osservato che *“la costituzione di nuove società spin-off da parte della holding in-house di Ateneo non è stata sottoposta a parere preventivo della Corte ai sensi dell’art. 5, c. 3 del TUSP, ma si sottolinea che comunque la tassatività degli atti deliberativi da sottoporre al vaglio preliminare della Corte dei Conti non determina l’effetto di sottrarre a controllo per altre vie nell’articolato sistema della funzione di controllo attribuita alla magistratura contabile, le ulteriori operazioni societarie (cfr. Sez. riun. 16/2022/QMIG), le quali possono essere oggetto di valutazione con la verifica, ex art. 20 del TUSP, “Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche”*;
- *“TOP-IN S.c.arl. – Tecnologie Optoelettroniche per l’Industria”* detenuta per il tramite di *“I.R.S.T. S.r.l. I.R.C.S.S.”*: la Corte ha rilevato che *“Per quanto attiene al sistema di governance, si rinvia a quanto già rilevato con precedente del. n.44/VSGO del 24 marzo u.s. e si evidenzia che attraverso una nuova verifica effettuata sul portale Telemaco Infocamere alla data del 05 maggio 2025, risulta in carica un organo amministrativo composto da tre membri di cui due nominati nel 2019 per la durata di tre esercizi ed uno nominato nel 2021 fino alla scadenza dell’attuale Consiglio di amministrazione”*;

- “SOPRIP S.r.l. in liquidazione” detenuta per il tramite di ART-ER S.c.p.A.: la Corte ha confermato il rilievo riguardante l’eccessiva durata della procedura di liquidazione in corso dal 2015.

Per quanto riguarda l’indicazione di possibili sovrapposizioni fra gli ambiti di attività delle società partecipate e di altri organismi partecipati dall’Ateneo, la Corte si è riservata ulteriori valutazioni in occasione dell’esame dei successivi piani, tenendo conto delle analisi e delle audizioni in corso da parte della neocostituita Commissione Partecipazione in Enti terzi.

ELENCO TABELLE

Tabella 1 - Compagine societaria "AGE-IT S.c.a.r.l."

Tabella 2 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2022-2024 "AGE-IT S.c.a.r.l."

Tabella 3 – Fatturato 2022-2024 "AGE-IT S.c.a.r.l."

Tabella 4 – Voci di costo 2022-2024 "AGE-IT S.c.a.r.l."

Tabella 5 - Compagine societaria "ALMACUBE S.r.l."

Tabella 6 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 "ALMACUBE S.r.l."

Tabella 7 – Fatturato medio nel triennio 2022-2024 "ALMACUBE S.r.l."

Tabella 8 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 "ALMACUBE S.r.l."

Tabella 9 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024- "AR-TER Soc. Cons. p.a."

Tabella 10 – Fatturato nel triennio 2022-2024 "AR-TER Soc. Cons. p.a."

Tabella 11 – Voci di costo del triennio 2022-2024 "AR-TER Soc. Cons. p.a."

Tabella 12 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2022-2024 "BeHold S.r.l."

Tabella 13 – Fatturato 2022-2024 "BeHold S.r.l."

Tabella 14 – Voci di costo 2022-2024 "BeHold S.r.l."

Tabella 15 – "BeHold S.r.l." – Partecipazioni detenute in società spin-off al 31/12/2024

Tabella 16 - Compagine societaria "F.B.M. S.p.A. – in liquidazione"

Tabella 17 - Compagine societaria "I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S."

Tabella 18 - Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 "I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S."

Tabella 19 - Fatturato medio nel triennio 2022-2024 "I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S."

Tabella 20 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 "I.R.S.T. S.r.l. – I.R.C.C.S."

Tabella 21 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 - "LEPIDA S.c.p.a."

Tabella 22 – Fatturato esercizio nel triennio 2022-2024 "LEPIDA S.c.p.a."

Tabella 23 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 LEPIDA S.c.p.a."

Tabella 24 - Compagine societaria "MNESYS S.c.a.r.l."

Tabella 25 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2022-2024 "MNESYS S.c.a.r.l."

Tabella 26 – Fatturato 2022-2024 "MNESYS S.c.a.r.l."

Tabella 27 – Voci di costo 2022-2024 "MNESYS S.c.a.r.l."

Tabella 28 - Compagine societaria "SEED S.r.l."

Tabella 29 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 "SEED S.r.l."

Tabella 30 – Fatturato 2022-2024 "SEED S.r.l."

Tabella 31 – Voci di costo 2022-2024 "SEED S.r.l."

Tabella 32 - Compagine societaria "SPACE IT UP S.C.A.R.L" al 31/12/2024

Tabella 33 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 "SPACE IT UP S.c.a.r.l."

Tabella 34 – Fatturato 2022-2024 "SPACE IT UP S.c.a.r.l."

Tabella 35 – Voci di costo 2022-2024 "SPACE IT UP S.c.a.r.l."

Tabella 36 - Compagine societaria "National Biodiversity Futur Center – N.B.F.C. S.c.a r.l.

Tabella 37 – Risultato di esercizio e patrimonio netto 2020-2024 "N.B.F.C. S.c.a.r.l."

Tabella 38 – Fatturato 2022-2024 "N.B.F.C. S.c.a.r.l."

Tabella 39 – Voci di costo 2022-2024 "N.B.F.C. S.c.a.r.l."

Tabella 40 – Elenco consorzi partecipati dall’Università di Bologna e da privati

Tabella 41 – Elenco consorzi interuniversitari partecipati dall’Università di Bologna

Tabella 42 – Fondazioni con forme di controllo o di partecipazione patrimoniale dell’Università di Bologna o costituite per accedere a finanziamenti PNRR e PNC

Tabella 43 – Associazioni – Università di Bologna Fondatore

Tabella 44 – Compagini societarie delle spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.” al 30/09/2025

Tabella 45 – Attività svolte dalle società spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.” al 30/09/2025

Tabella 46 – Dipendenti, amministratori e compensi delle società spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.” al 31/12/2024

Tabella 47 - Risultati di esercizio 2020-2024 delle società spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.”

Tabella 48 - Fatturato medio del triennio 2022-2024 delle società spin-off partecipate da “BeHold S.r.l.”

Tabella 49 - Compagine societaria “TOP-IN S.c.a r.l.”

Tabella 50 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 “TOP-IN S.c.a.r.l.”

Tabella 51 – Fatturato nel triennio 2022-2024 “TOP-IN S.c.a.r.l.”

Tabella 52 – Voci di costo nel triennio 2022-2024 “TOP-IN S.c.a.r.l.”

Tabella 53 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 “CRIT S.R.L.”

Tabella 54 – Fatturato medio nel triennio 2022-2024 “CRIT S.R.L.”

Tabella 55 – Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2020-2024 Agricola Immobiliare “Il Conte S.r.l.”

Tabella 56 – Fatturato medio nel triennio 2022-2024 “Agricola Immobiliare “Il Conte S.r.l.”

Tabella 57 – Strumenti finanziari - Azienda Agraria – Quote in cooperative agricole esercizio 2024

Tabella 58 – Strumenti finanziari – Eredità – Situazione titoli al 31/12/2024