

CdA del 25/05/2021 N. 3 – N. 3 – Presentazione posizionamento pagg. 15 (parte
meramente esplicativa del deliberato)



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Progetto Holding partecipazione spin off – stato avanzamento lavori e modifica Statuto e parasociale Almacube

Area Rapporti Imprese Terza Missione e Comunicazione
Unità di processo nuove imprese – spin off e start up e Almalabor

Pre supposti interni

Statuto (art 1,2 e 35)

Piano strategico 2019-21

TT, attraverso la protezione e valorizzazione di risultati della ricerca sviluppati in Ateneo

Investimenti

Risorse umane (16 unità)

Risorse economiche

POC

Call for spin off

Call For BP

AlmaLabor

Strumenti

Licenze IP

Spin off

Partnership strategiche

Risultati

53 imprese accreditate

500 titoli in portafoglio brevettuale

2 investimenti di VC su progetti IP based

2 progetti IP based in due diligence

Pre supposti di sistema



Pre supposti giuridici

DLgs 297/99

L240/2010

DLgs 175/16



I 5 pilastri della strategia sull'imprenditorialità

1
CREAZIONE
DI CULTURA
IMPRENDITORIALE

2
SCOUTING DI IDEE

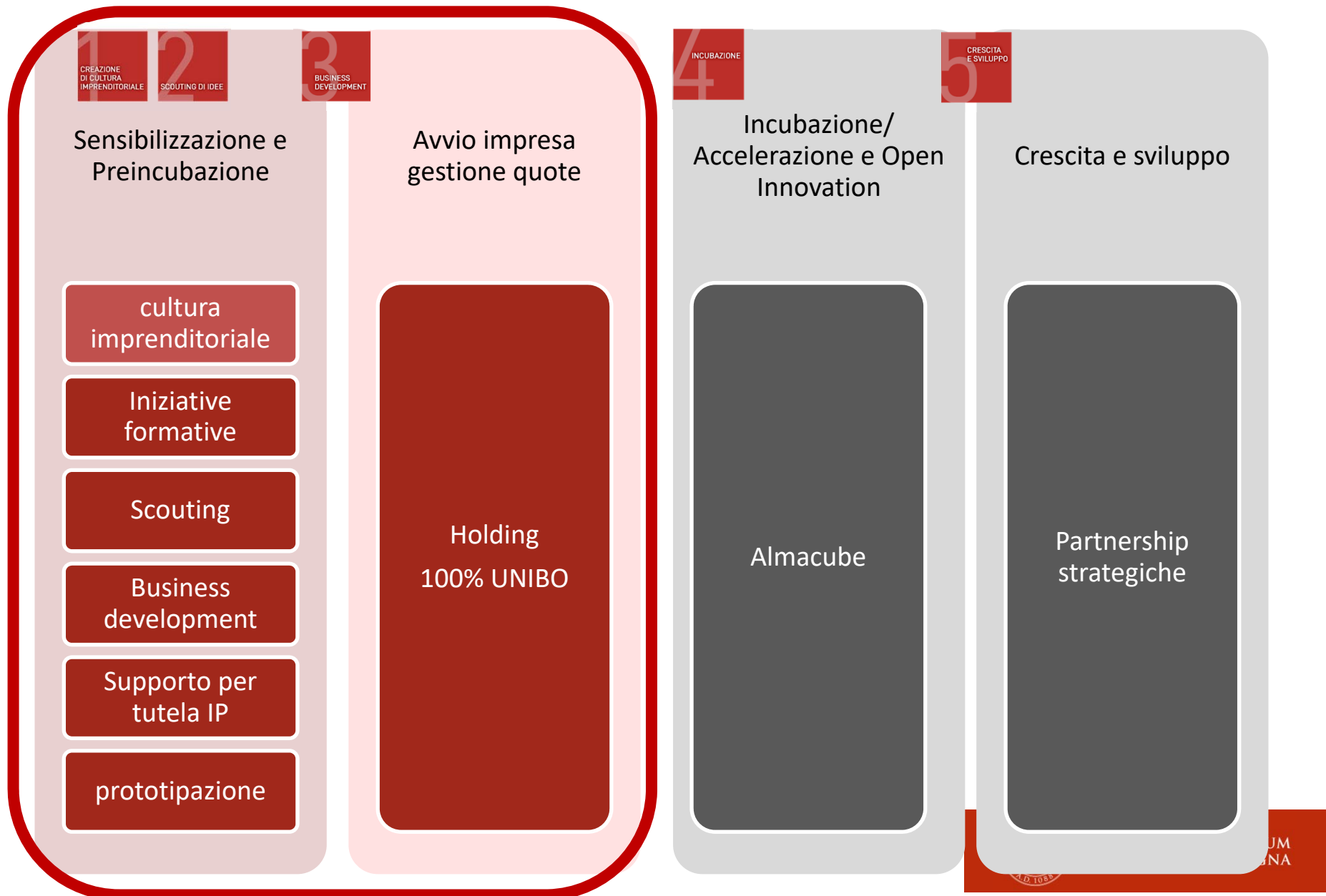
3
BUSINESS
DEVELOPMENT

4
INCUBAZIONE

5
CRESCITA
E SVILUPPO



Progetto sviluppo imprenditoriale



Declinazione attività

UNIVERSITA'

- Iniziative di sensibilizzazione al fine di diffondere la cultura imprenditoriale
- Iniziative formative
- Scouting
- Business development
- Supporto per tutela IP
- Prototipazione
- Open innovation con coinvolgimento di studenti ricercatori, dottorandi
- Iniziative di networking (StartUp day)
- Accredimento

HOLDING di servizi partecipata al 100% dall'ALMA MATER STUDIORUM in grado di

- gestire il capitale sociale nella fase di costituzione delle spin-off.
- Offrire i primi servizi per la nascita dell'impresa (statuti, patti parasociali, in coerenza col regolamento imprenditorialità)
- Supportare l'Università nelle attività di preincubazione
- Attivare reti e relazioni per la crescita delle società
- Agire in stretta correlazione con l'acceleratore garantendogli un deal flow
- in coordinamento con Almacube, negoziare con attori a mercato (commercialisti, legali, notaio, etc) condizioni agevolate per l'accesso ai servizi essenziali per l'avvio (costituzione, tenuta scritture contabili) –
- Effettuare un primo accompagnamento alla crescita e supporto di gestione

Almacube - Incubatore Acceleratore partecipata dalle università e centri di ricerca della regione e dalle associazioni industriali regionali

- in grado di collegare diversi attori industriali che possano intervenire per supportare la crescita delle società e migliorare il posizionamento competitivo delle imprese esistenti in termini di innovazione di prodotto e processo attraverso:
 - a) Servizi di open innovation vs imprese
 - b) Corporate acceleration
 - c) Accelerazione attraverso lo sviluppo di verticali tematici



Risultati attesi dall'evoluzione del modello

Università



- Aumento dei progetti imprenditoriali
- Aumento della consapevolezza imprenditoriale e maturità a mercato

Holding



- Possibilità valorizzazione IP vs equity
- Aumento delle collaborazioni sia a livello industriale che a livello di investitori finanziari

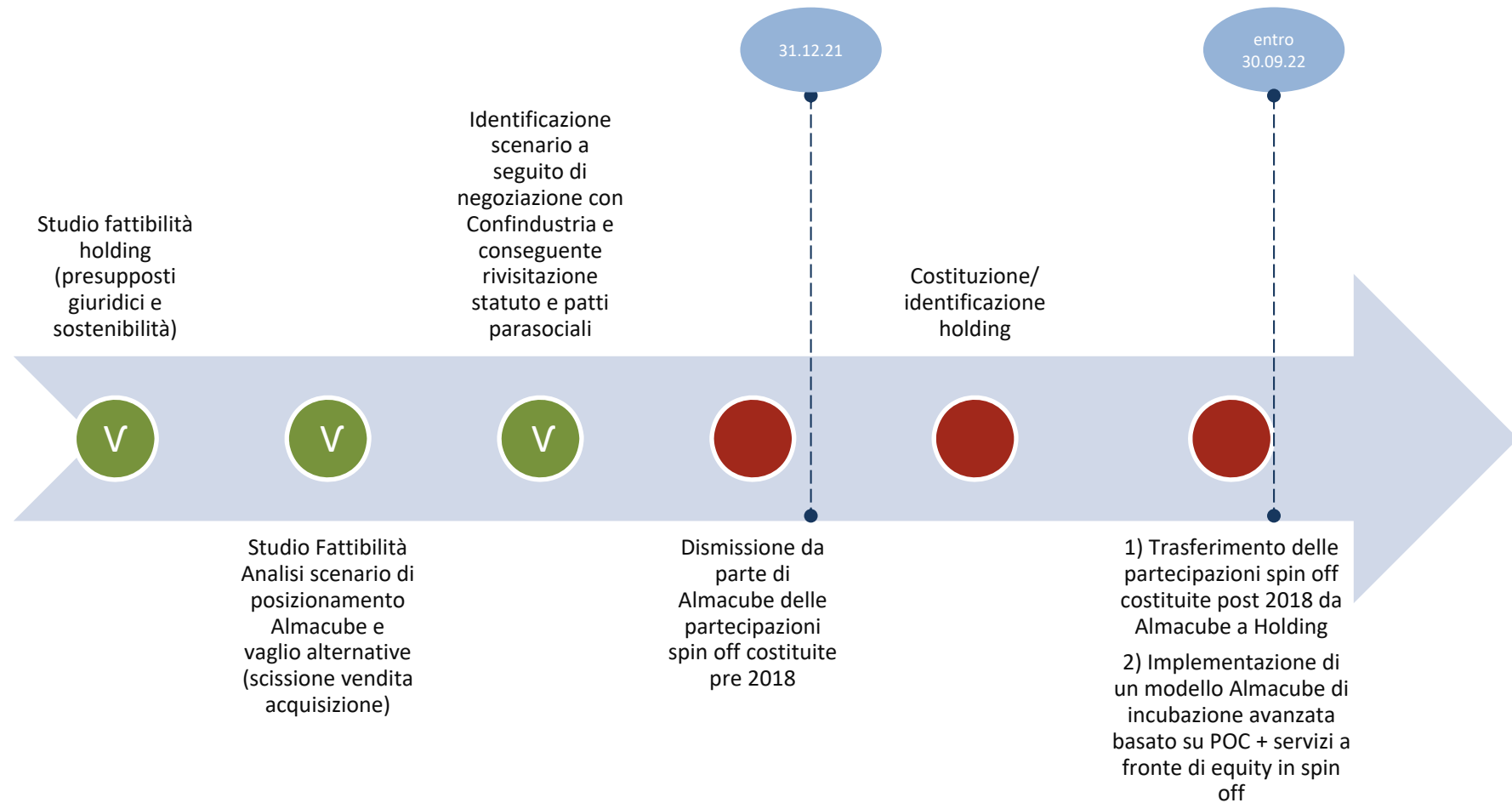
Almacube



- Aumento delle realtà accelerate
- Maggior impatto a mercato
- Crescita del sistema di innovazione nei singoli territori e a livello regionale
- Possibilità di sperimentare nuove forme di strumenti e strutture per sostenere l'accelerazione (i.e. fondo di investimento regionale)
- Aumento dell'attrattività di start up esterne



Implementazione modello imprenditorialità - scenario di sviluppo



Studio fattibilità - SWOT Holding

Punti di Forza

- Possibilità di negoziare equity come controvalore IP
- Ritorni diretti dalle dismissioni delle partecipazioni che entrano nella sfera di controllo di UNIBO quale socio unico, grazie al consolidamento del bilancio in quello dell'Ateneo
- Possibili agevolazioni fiscali tipiche delle holding finanziarie
- Specializzazione e complementarietà servizi

Punti di Debolezza

- Costi (50-70k)
- Output a medio lungo termine

Opportunità

- Acceleratore regionale
- Contesto nazionale che punta a Open innovation e creazione di impresa come strumento di innovazione e sviluppo di sistema
 - Horizon Europe 2021-27
 - Valutazione

Minacce

- Tempi per ingresso ingresso soci per ampliamento a livello regionale
 - Tempi di realizzazione



Studio fattibilità - Holding 100% forma giuridica e vantaggi

Vantaggio fiscale:

partecipazione in spin off di una holding srl o spa, interposta tra le spin off e l'Ente Pubblico: tassazione avviene sulla base della aliquota IRES (24%) ma su un imponibile ridotto forfettariamente del 95%, quindi l'imposta effettiva è pari a l'1,2% di quanto percepito dalla holding (24%*5%).

Vs **partecipazione in spin off da parte di un Ente Pubblico** non commerciale: tassazione del 26% (imposta sostitutiva) sulle plusvalenze da cessione e del 24% (aliquota IRES corrente) sull'eventuale incasso dei dividendi.

le partecipazioni oggetto di valorizzazione gestite all'interno di un unico contenitore che ne evidenzia le necessità operative e che possa **dare le risposte necessarie ai temi gestionali nei tempi più rapidi possibili**

Consolidamento del bilancio con l'Università

consente la negoziazione di **equity vs licenze** non disperdendo valore

Vantaggi gestionali in termini di **velocità, semplicità di ingresso e uscita** dalle quote



Studio fattibilità - Holding 100% assetto organizzativo

Governance snella e a costi ridotti

- AD unico
- Advisory board



Studio fattibilità - Costi e sostenibilità della 100%

Costo holding

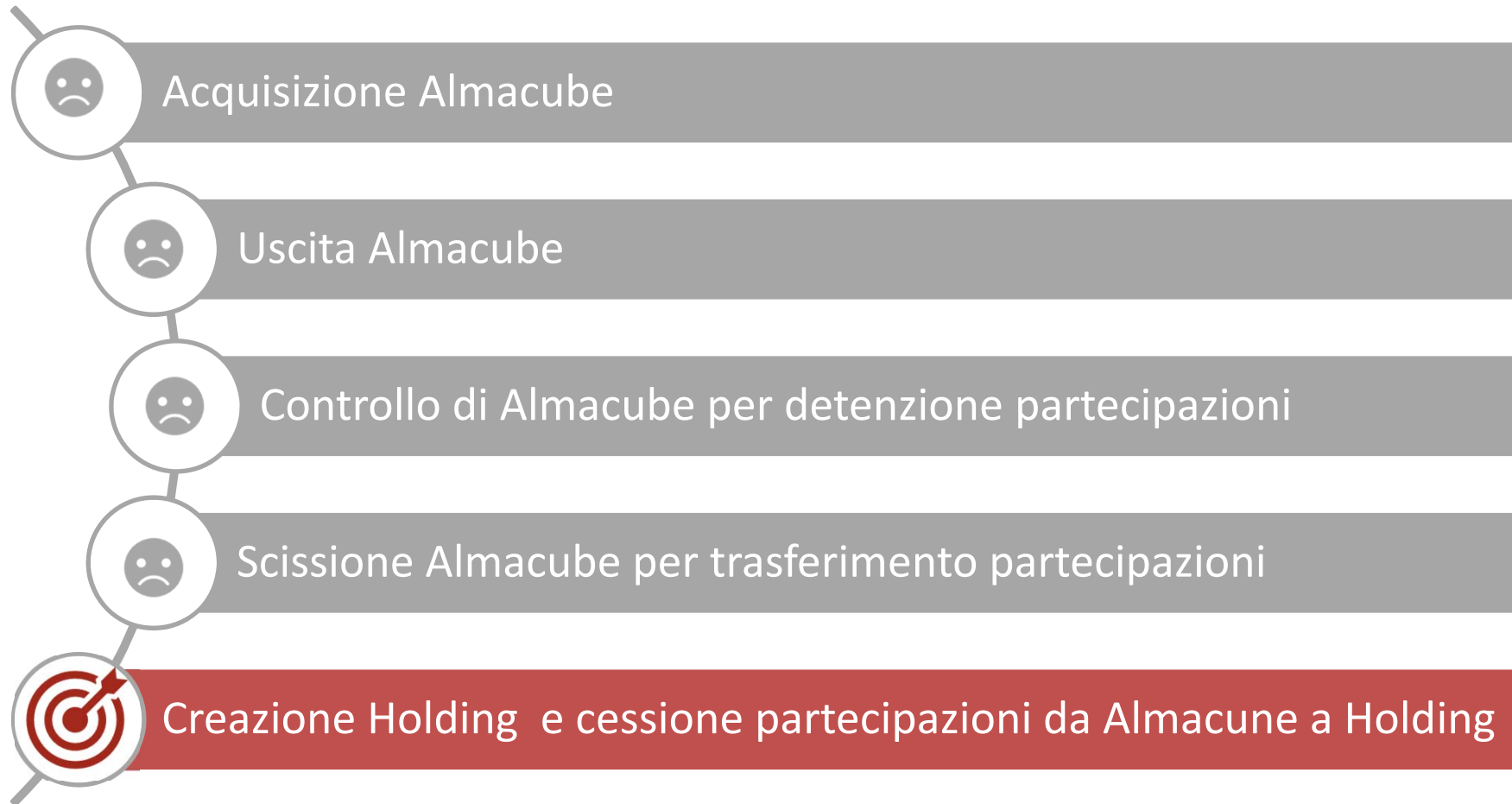
- Il costo annuo stimato per l'Università al fine di sostenere la holding è nell'ordine di 50-60K (+ capitale sociale iniziale di 10K)

Contributo Almacube

- 100k previsti a bilancio di previsione 2021-23
- Retrocessione 75% plusvalenze generate da imprese spin off nate da 2018 a 2020 (stima ca 5000)



Studio fattibilità - Analisi scenario posizionamento Almacube e vaglio alternative



Identificazione scenario per Almacube e passi per implementazione

