



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE  
DEL PIANO DI REVISIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
DIRETTE ED INDIRETTE – DATI 2020  
(ART. 20, COMMA 4 D. LGS. 175/2016 e s.m.i)**

Settore Partecipazioni di Ateneo  
Area Finanza e Partecipate

Novembre 2022

# Indice

## Il ciclo di monitoraggio periodico delle partecipazioni societarie dirette ed indirette

- **Normativa e Provvedimenti di Ateneo**

## Il piano di revisione periodica

- **Parametri di valutazione**
- **Rappresentazione grafica al 31/12/2020**
- **Ambiti di intervento**

## Stato di attuazione del Piano

- **Esiti al 31/12/2021 e al 30/09/2022**
- **Sintesi al 31/12/2021 e al 30/09/2022**
- **Rappresentazione grafica al 31/12/2021 e al 30/09/2022**



# Il ciclo di monitoraggio periodico delle partecipazioni societarie dirette ed indirette

## NORMATIVA

«Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica» (D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.) - TUSPP

- art. 20 commi 1, 2 e 3: adozione di un piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette (entro 31/12)
- art. 20 comma 4: rendicontazione annuale mediante una relazione sullo stato di attuazione del piano (entro 31/12)

## PROVVEDIMENTI DI ATENEO

- *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26/03/2019), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 18/12/2018) e *“Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica – Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26/11/2019)
- *«Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2018»* (Consiglio di Amministrazione, 25/02/2020), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 17/12/2019) e *«Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica – Dati 2018»* (Consiglio di Amministrazione, 17/12/2020)
- *«Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2019»* (Consiglio di Amministrazione, 23/02/2021), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 17/12/2020) e *«Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica – Dati 2019»* (Consiglio di Amministrazione, 26/10/2021)
- *«Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2020»* (Consiglio di Amministrazione, 29/03/2022), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 26/10/2021)



# Il piano di revisione periodica – Parametri di valutazione

**1 - Forma giuridica:** società per azioni o a responsabilità limitata, anche consortili e in forma cooperativa

**2 - Attività:**

- Ammissibilità in base alle tipologie art. 4 c. 2 D. Lgs. 175/2016: per Ateneo «*produzione di un servizio di interesse generale*» e/o «*autoproduzione di beni o servizi strumentali*»; nel 2021 è stato aggiunto art. 4bis: «*attività di ricerca ... per la realizzazione di interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ...*»
- Stretta necessarietà: correlata a finalità istituzionali di Ateneo e al «Piano Strategico 2019-2021»
- Valutazione di eventuali modalità alternative di gestione: internalizzazione, assorbimento delle funzioni da parte di altri enti partecipati, rapporto di concessione
- Valutazione di possibili interventi di accorpamento/aggregazione con altre società/enti partecipati

**3 - Rapporto tra il numero dei dipendenti ed il numero degli amministratori, con valutazione di eventuali compensi**

**4 - Dati di bilancio**

- Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2016-2020
- Fatturato medio nel triennio 2018-2020
- Costi di produzione nel triennio 2018-2020 con valutazioni su eventuali misure di contenimento

**5 - Partecipazioni in enti terzi:** art. 2 c.1 lett. g) D. Lgs. 175/2016 definisce partecipazione indiretta: *“la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*

**6 - Adempimenti in base alla tipologia** (in-house, in controllo o meramente partecipate)

**7 – Eventuali rilievi da parte della Corte di Conti**

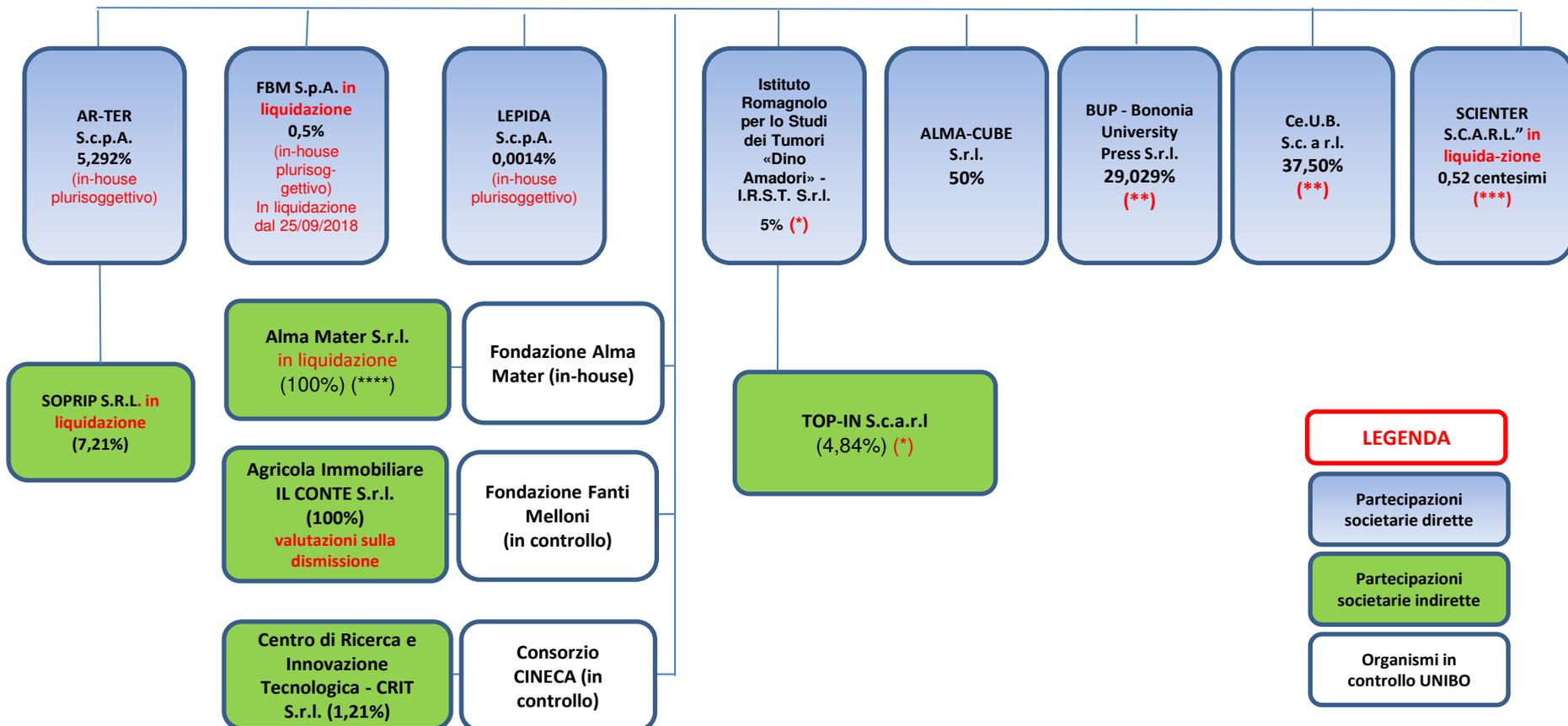
**8 – «Titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi»** (art. 2 c. 1 lett. f) D.Lgs. 175/2016)

# Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dell'Ateneo al 31/12/2020

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

SOCIETA' IN CONTROLLO

SOCIETA' NON IN CONTROLLO



(\*) I.R.S.T. S.r.l.: la società ha modificato la propria denominazione in data 12.10.2020 ed è stata inquadrata come “società in controllo pubblico” a seguito degli approfondimenti giuridici della Regione Emilia-Romagna

(\*\*) B.U.P. S.r.l. e Ce.U.B. S.c.a r.l.: il percorso di trasformazione in fondazione di partecipazione, approvato il 24.11.2020 dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e il 22.12.2020 dall'assemblea soci di ciascuna società, è stato completato nel 2021

(\*\*\*) “Scienter S.c.a.r.l. in liquidazione”: cancellata dal Registro Imprese della C.C.I.A.A. di Bologna in data 12.01.2021

(\*\*\*\*) Alma Mater S.r.l. in liquidazione: cancellata dal Registro Imprese della C.C.I.A.A. di Bologna in data 16.11.2021



# Il piano di revisione periodica – Ambiti di intervento

## Sintesi al 31.12.2020

### 10 società oggetto di valutazione su 13 società partecipate:

- **6 a partecipazione diretta:** «*Almacube S.r.l.*», «*AR-TER S.c.a r.l.*», «*BeHold S.r.l.*» (holding finanziaria in house costituita per detenere le partecipazioni di Ateneo in società spin-off operativa dal 07/01/2022), «*F.B.M. S.r.l. in liquidazione*», «*Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studi dei Tumori «Dino Amadori» - I.R.S.T. S.r.l IRCCS*» e «*Lepida S.c.p.A.*»
- **4 a partecipazione indiretta:** «*SOPRIP S.r.l. in liquidazione*» (tramite «*AR-TER S.c.a r.l.*»), «*TOP-IN S.c.a r.l.*» (tramite «*I.R.S.T. S.r.l. IRCCS*»), «*Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.r.l.*» (tramite Consorzio CINECA) e «*Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.*» (tramite Fondazione «Luisa Fanti Melloni»)

### Ambiti di sovrapposizione delle attività

Non si sono ravvisati possibili interventi di razionalizzazione gestionale tra le attività svolte dalle società partecipate e quelle svolte dagli altri organismi partecipati (Consorzi, Fondazioni e associazioni)

**Titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi** (azioni, quote di partecipazioni a cooperative e fondi). Non si sono ravvisate possibili forme di intervento in quanto:

- **Azienda Agraria:** la partecipazione nelle cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti
- **eredità** (Cuccoli M. Grazia, Anella Minelli Focherini e Leila Raffuzzi): gli investimenti in titoli derivano dall'accettazione di lasciti del de cuius ed entrano a far parte del patrimonio gestito per rispettare le volontà testamentarie; la regolamentazione di Ateneo prevede la vendita immediata e l'accreditamento del ricavato da destinare al perseguimento delle finalità individuate dal testatore, ma a volte la vendita non riesce per le difficoltà di collocare sul mercato titoli non più appetibili



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2021 e al 30.09.2022 (1/6)

## Partecipazioni societarie dirette

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
1	ALMACUBE S.r.l. 03277261206	50%	mantenimento senza interventi	<p>La società è stata oggetto di un percorso di razionalizzazione programmato nei precedenti Piani di revisione, che consente di ritenere superati anche i rilievi espressi dalla Corte dei Conti, sia per le nuove modalità organizzative con cui viene perseguita la finalità "Terza Missione" (in parte internamente e in parte attraverso la costituzione di una nuova holding in-house), sia per la modifica del sistema di governance che esclude ogni possibilità di controllo da parte dell'Ateneo.</p> <p>La partecipazione, valutata come strettamente necessaria per il perseguimento della finalità istituzionale di "Terza Missione", non rispetta un unico parametro imposto dalla normativa (il fatturato medio del triennio 2018-2020 presenta valori inferiori a 1.000.000 euro), che non è ritenuto significativo per il tipo di attività svolta dalla società; se, in analogia con la normativa per le società spin off e start up, si applica il rinvio di 5 anni nell'applicazione dei parametri di razionalizzazione, considerando che il primo triennio di applicazione riguardante il fatturato superiore a 1 milione di euro è il 2017/2019, si può prendere come primo anno di riferimento il 2019 e posticipare conseguentemente la valutazione di tale parametro.</p> <p>Si ritiene che non vi siano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi.</p>	<p>Nessuno diretto.</p> <p>In attesa della costituzione di una holding in house di Ateneo per la gestione delle partecipazioni universitarie in società spin-off</p>	<p>In data 22/12/2021 è stata costituita la holding in-house di Ateneo "Be-Hold S.r.l." per la gestione diretta delle partecipazioni in società spin-off</p>	<p>Dal 07/01/2022 BE-HOLD S.r.l. ha cominciato ad operare a seguito della iscrizione al Registro Imprese di Bologna</p>



## Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2021 e al 30.09.2022 (2/6)

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
2	AR-TER S.c.p.a.  03480370372	5,292%	mantenimento senza interventi	<p>La partecipazione, valutata come strettamente necessaria, rappresenta una modalità per svolgere la “produzione di un servizio di interesse generale”, per il perseguimento delle finalità istituzionali di Ricerca e Terza Missione e più specificatamente seguendo le classificazioni contenute nelle schede predisposte dal MEF può essere inquadrata tra gli enti che svolgono “Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”; rientra inoltre anche nella fattispecie di “autoproduzione di beni o servizi strumentali” allo svolgimento delle attività dei soci.</p> <p>Considerando che è sorta da un recente processo di razionalizzazione, l’Ateneo valuta che sia sostanzialmente in linea con i criteri previsti dalla normativa e che non vi siano i presupposti per proporre azioni volte al contenimento dei costi.</p>	Nessuno	-	-
3	BE-HOLD S.R.L.  03993541204	100%	mantenimento senza interventi	Operativa dal 07.01.2022 come holding a socio unico che opera in regime in-house providing per detenere le partecipazioni nelle società spin-off accreditate dall’Ateneo, in attuazione delle azioni di razionalizzazione riguardanti “Almacube S.r.l.”	Nessuno	-	-



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2021 e al 30.09.2022 (3/6)

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
4	F.B.M. S.p.a. in liquidazione 00387110372	0,5%	scioglimento della società	<p>L'esito delle revisioni contenuto nei precedenti Piani prevedeva la razionalizzazione mediante lo scioglimento della società; le procedure sono state coerentemente avviate in quanto la società è in liquidazione dal 25 settembre 2018 e sono tuttora in fase di realizzazione.</p> <p>L'Ateneo conferma la misura di razionalizzazione ed il 31 dicembre 2023, quale termine per il completamento delle procedure di liquidazione e scioglimento, tenendo conto dei tempi richiesti e della complessità dalle operazioni da compiere (cessione di terreni ed immobili), nonché del momento specifico di crisi economico-sanitaria mondiale.</p>	Scioglimento della società	<p>Nella relazione al 31.12.2021 inviata ai Soci, il Liquidatore ha segnalato la prosecuzione delle attività riguardanti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'alienazione di terreni e garage, prevedendo l'avvio di una nuova procedura a trattativa privata, dopo che ben 3 aste sono andate deserte;</li> <li>- la cessione degli impianti fotovoltaici all'Università di Bologna;</li> <li>- la collocazione dei plastici presso i soci, previa valutazione delle diverse offerte economiche;</li> <li>- il recupero dei crediti.</li> </ul> <p>Indica come periodo di completamento delle operazioni di liquidazione dicembre 2023.</p>	<p>Nella relazione al 30.06.2022 inviata ai Soci, il Liquidatore ha segnalato la prosecuzione delle attività riguardanti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'alienazione di terreni e garage, con l'avvio di interlocuzioni con soggetti interessati, dopo che ben 3 aste sono andate deserte;</li> <li>- la cessione degli impianti fotovoltaici all'Università di Bologna, indicando le attività in corso per il perfezionamento della documentazione;</li> <li>- il recupero dei crediti.</li> </ul> <p>Indica come periodo di completamento delle operazioni di liquidazione dicembre 2023.</p>



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2021 e al 30.09.2022 (4/6)

N	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
5	Istituto Romagnolo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l. – IRCCS 03154520401	5%	mantenimento senza interventi	<p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, come declinate in specifici obiettivi strategici indicati nel "Piano Strategico 2019- 2021" e le attività da essa svolte possono essere qualificate come "produzione di un servizio di interesse generale".</p> <p>In esito agli approfondimenti realizzati dalla Regione Emilia-Romagna la società è stata identificata come "società in controllo pubblico".</p> <p>Considerata la vigilanza esercitata dal Ministero della Salute e dalla Regione Emilia-Romagna e valutato che la società rispetta tutti i parametri previsti dalla normativa, non si ravvisano presupposti per proporre forme di intervento.</p>	Nessuno	-	-
6	LEPIDA S.c.p.A. 02770891204	0,0014 %	mantenimento senza interventi	<p>La partecipazione, valutata come strettamente necessaria, rappresenta una modalità per svolgere la "produzione di un servizio di interesse generale", per il perseguimento delle finalità istituzionali attinenti alla Ricerca e al potenziamento dei servizi agli studenti e rientra inoltre anche nella fattispecie di "autoproduzione di beni o servizi strumentali" allo svolgimento delle attività dei soci.</p> <p>Considerando che è stata oggetto di un recente percorso di razionalizzazione, che presenta parametri in linea con i criteri previsti dalla normativa e che la Regione Emilia-Romagna annualmente definisce specifici obiettivi per le spese di funzionamento della società, non si ravvisano presupposti per proporre forme di intervento.</p>	Nessuno	-	-
7	National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.ar.l	0,5%	-	Società in-controllo pubblico costituita in data 14/06/2022 a seguito dell'assegnazione dei fondi PNRR Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 di cui al D.D. n. 3138 del 16/12/2021 e D.D. n. 3175 del 18/12/2021, relativi alla creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies	-	-	-



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2021 e al 30.09.2022 (5/6)

## Partecipazioni societarie indirette

### “AR-TER S.c.a r.l.” (IN HOUSE PLURISOGGETTIVO)

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
1	SOPRIP S.r.l. in liquidazione 00723400347	7,21%	scioglimento della società	-	scioglimento della società	Le operazioni di liquidazione sono monitorate da AR-TER S.c.p.A. in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna. Nel verbale dell'assemblea tenutasi in data 25/07/2022 di approvazione del bilancio 2021 si evidenzia che “risultano ancora invenduti solo due terreni edificabili posti nei comuni di Varsi e Tizzano Val di Parma (loc. Lagrimone) dei 42 presenti a inizio liquidazione. La prossima asta fissata per settembre vedrà un ulteriore riduzione dell'offerta minima accettabile. Il Liquidatore ritiene che la procedura si possa concludere entro il 31/12/2023”.	-

### ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI “DINO AMADORI” I.R.S.T. S.R.L. (IN CONTROLLO PUBBLICO)

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
2	TOP-IN Scarl 07408111214	6,9%	mantenimento senza interventi	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria; il mancato rispetto dei parametri riferibili ai dati di bilancio non è ritenuto significativo per le sue caratteristiche specifiche, in quanto la società svolge attività di ricerca con modalità di tipo consortile, usufruisce di finanziamenti ministeriali per progetti e reinveste costantemente gli utili in attività di ricerca. Considerata la modesta quota di partecipazione detenuta indirettamente, non si ravvisano presupposti per proporre forme di intervento.	Nessuno	-	-



# Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2021 e al 30.09.2022 (6/6)

## CONSORZIO CINECA (IN HOUSE PLURISOGGETTIVO)

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE E AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
3	CRIT S.R.L. 02648490361.	1,21%	mantenimento senza interventi	La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e sostanzialmente in linea con i criteri previsti dalla normativa; il calo del fatturato nel 2020 che ha portato ad un valore medio inferiore ad 1.000.000 euro è determinato dalla contingente situazione di pandemia Covid-19. Considerata la modesta quota di partecipazione detenuta indirettamente, non si ravvisano presupposti per proporre forme di intervento.	Nessuno	-	-

## FONDAZIONE “LUISA FANTI MELLONI” (IN CONTROLLO)

N.	NOME E CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE ED EVENTUALE MODALITA' DI RAZIONALIZZAZIONE al 31.12.2020	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2020	INTERVENTI PREVISTI	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021	STATO DI ATTUAZIONE AL 30.09.2022
4	AGRICOLA IMMOBILIARE E IL CONTE S.R.L. 03897000372	100%	Razionalizzazione e mediante messa in liquidazione e scioglimento	L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione.  Le interlocuzioni avviate fino ad ora con l'Agenzia delle Entrate per appurare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP (documentazione integrativa fornita dall'Ateneo con Prot. n. 16720 del 26.01.2020) hanno avuto esito negativo. In caso di dismissione in regime fiscale non agevolato allo stato attuale si prefigurano le seguenti stime di costi: - per le procedure di liquidazione con assegnazione dei beni alla Fondazione: circa 3 milioni di euro (circa 900 mila euro di imposta di registro, circa 1.750 mila euro di imposte sulla riserva di rivalutazione, circa 300 mila euro di imposte che la Fondazione dovrebbe pagare sulla distribuzione di utili da parte della società e circa 50 mila euro per oneri professionali); - per la fusione con la Fondazione: circa 1,8 milioni di euro (circa 1.750 mila euro di imposta sulla riserva di rivalutazione e circa 50 mila euro per oneri professionali).  In entrambi i casi si tratta di importi eccessivamente onerosi, soprattutto se rapportati agli eventuali risparmi derivanti dalla dismissione della partecipazione (70-80 mila euro annui).  L'Ateneo si prefigge di continuare a ricercare soluzioni per giungere ad una dismissione meno onerosa.	Liquidazione e scioglimento della società, a condizioni di dismissione che comportino un rapporto proporzionato tra oneri e vantaggi derivanti dall'operazione	Procedura di scioglimento non avviata  Motivazione:  Costi di dismissione eccessivamente onerosi in particolare se rapportati ad eventuali risparmi derivanti dalla dismissione stessa; ricerca di soluzioni alternative	Procedura di scioglimento non avviata  Avvio di nuove interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate, in relazione all'avvicendamento dei funzionari responsabili

# Stato di attuazione del Piano – Sintesi al 31/12/2021 e al 30/09/2022

## Sintesi al 31/12/2021

### 10 società partecipate:

- **7 società mantenute senza interventi, di cui 5 a partecipazione diretta** («Almacube S.r.l.», «BE-HOLD S.r.l.», «AR-TER S.c.a r.l.», «I.R.S.T. S.r.l.» e «Lepida S.c.p.A») e **2 a partecipazione indiretta** («TOP-IN S.c.a r.l.» detenuta tramite I.R.S.T. S.r.l. e «CRIT S.r.l.» detenuta tramite Consorzio CINECA)
- **2 società in liquidazione, di cui 1 a partecipazione diretta** («F.B.M. S.r.l. in liquidazione») e **1 a partecipazione indiretta** «SOPRIP S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite «AR-TER S.c.a r.l.»)
- **1 società a partecipazione indiretta interessata da interventi di razionalizzazione** («Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.» detenuta tramite Fondazione «Luisa Fanti Melloni»)

## Sintesi al 30/09/2022

### 11 società partecipate:

- **7 società mantenute senza interventi, di cui 5 a partecipazione diretta** («Almacube S.r.l.», «BE-HOLD S.r.l.», «AR-TER S.c.a r.l.», «I.R.S.T. S.r.l.» e «Lepida S.c.p.A») e **2 a partecipazione indiretta** («TOP-IN S.c.a r.l.» detenuta tramite I.R.S.T. S.r.l. e «CRIT S.r.l.» detenuta tramite Consorzio CINECA)
- **2 società in liquidazione, di cui 1 a partecipazione diretta** («F.B.M. S.r.l. in liquidazione») e **1 a partecipazione indiretta** «SOPRIP S.r.l. in liquidazione» detenuta tramite «AR-TER S.c.a r.l.»)
- **1 società a partecipazione indiretta interessata da interventi di razionalizzazione** («Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l.» detenuta tramite Fondazione «Luisa Fanti Melloni»)
- **1 società di nuova costituzione** («National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a r.l.»)

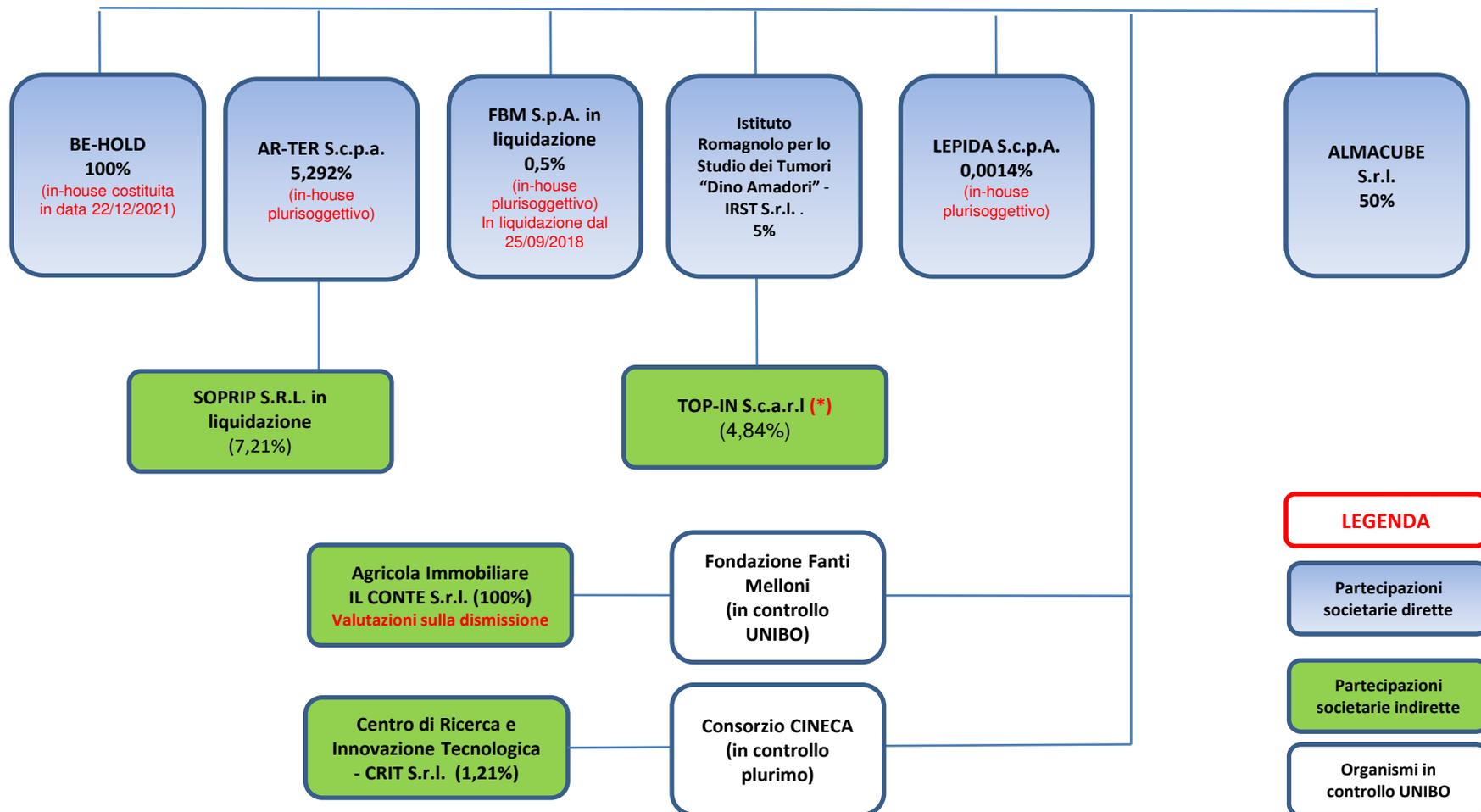


# Stato di attuazione del piano – Rappresentazione grafica al 31/12/2021

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

SOCIETA' IN-HOUSE E IN CONTROLLO

SOCIETA' NON IN CONTROLLO



# Stato di attuazione del piano – Rappresentazione grafica al 30/09/2022

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

SOCIETA' IN-HOUSE E IN CONTROLLO

SOCIETA' NON IN CONTROLLO

**BE-HOLD**  
100%  
*(in-house costituita  
in data 22/12/2021)*

**AR-TER S.c.p.a.**  
5,292%  
*(in-house  
plurisoggettivo)*

**FBM S.p.A. in  
liquidazione**  
0,5%  
*(in-house  
plurisoggettivo)  
In liquidazione dal  
25/09/2018*

**Istituto  
Romagnolo per lo  
Studio dei Tumori  
"Dino Amadori" -  
IRST S.r.l. .**  
5% **(in controllo  
pubblico)**

**LEPIDA S.c.p.A.**  
0,0014%  
*(in-house  
plurisoggettivo)*

**National  
Biodiversity  
Future Center –  
NBFC S.c.ar.l**  
0,5%  
*(in-controllo  
pubblico costituita  
14/06/2022-PNRR)*

**ALMACUBE S.r.l.**  
50%

**SOPRIP S.R.L. in  
liquidazione**  
(7,21%)

**TOP-IN S.c.a.r.l**  
(4,84%)

**Agricola Immobiliare  
IL CONTE S.r.l. (100%)**  
*Valutazioni sulla dismissione*

**Fondazione Fanti  
Melloni  
(in controllo  
UNIBO)**

**Centro di Ricerca e  
Innovazione Tecnologica  
- CRIT S.r.l. (1,21%)**

**Consorzio  
CINECA  
(in controllo  
plurimo)**

## LEGENDA

Partecipazioni  
societarie dirette

Partecipazioni  
societarie indirette

Organismi in  
controllo UNIBO





ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**Dott.ssa Arianna Sattin**

SETTORE PARTECIPAZIONI D'ATENEO  
AREA FINANZA E PARTECIPATE

[arianna.sattin@unibo.it](mailto:arianna.sattin@unibo.it)

[www.unibo.it](http://www.unibo.it)