

CA 24/10/2022

ALL. 5

Pagg.19 (parte integrante)



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Relazione sulla gestione Bilancio Consolidato Gruppo UNIBO al 31 dicembre 2021

Area Finanza e Partecipate



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale
Area Finanza e Partecipate
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2022

Sommario

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| PREMESSA..... | 4 |
| IL GRUPPO UNIBO..... | 6 |
| RISULTATO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO UNIBO NELL'ESERCIZIO 2021.. | 13 |

Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato 2021 del Gruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Gruppo Unibo”), ai sensi di quanto previsto all’articolo 3, comma 1 del D.l. n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Unibo; esso è costituito dall’Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Capogruppo”, “Ateneo” o “Unibo”) e dall’insieme di enti e società che rientrano nell’area di consolidamento (di seguito anche “Gruppo Unibo”) di cui all’articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

Il bilancio consolidato costituisce, inoltre, uno degli strumenti attraverso cui l’Università intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è deputata.

Il D. Lgs. n. 175/2016 e il futuro degli enti oggetto di consolidamento

La partecipazione in enti terzi da parte delle Amministrazioni Pubbliche è da diversi anni oggetto di numerose norme che operano in un’ottica di coordinamento degli interventi di tutela della finanza pubblica e si prefiggono quali obiettivi il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

In particolare, la partecipazione in società di diritto privato è stata di recente modificata e trattata in modo organico dal “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*” (D.lgs. n.175 del 19 agosto 2016 e s.m.i.), di seguito T.U.

Il T.U. ha introdotto una serie di limiti molto stringenti in ordine alla costituzione, al mantenimento e alla gestione delle società da parte delle amministrazioni pubbliche.

In adempimento a quanto previsto dall’art. 24 del T.U., l’Ateneo ha adottato il “*Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190*” (Consiglio di Amministrazione, 26 settembre 2017) e fornito informazioni sul grado di realizzazione delle misure previste nella relativa “*Relazione sull’attuazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190*” (Consiglio di Amministrazione, 30 ottobre 2018).

In seguito, in ottemperanza alle previsioni dell’art. 20, ha avviato il processo di revisione annuale mediante l’approvazione:

- del “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2017*” (Consiglio di Amministrazione, 26 marzo 2019) e della correlata “*Relazione sullo stato di attuazione al 31 ottobre 2019 del Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2017*” (Consiglio di Amministrazione, 26 novembre 2019);
- del “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2018*” (Consiglio di Amministrazione, 20 febbraio 2020) e della correlata “*Relazione sullo stato di attuazione al 31 dicembre 2019 del piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2018*” (Consiglio di Amministrazione, 17 dicembre 2020);
- del “*Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2019*” (Consiglio di Amministrazione, 23 febbraio 2021) e della correlata “*Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2019*” (Consiglio di Amministrazione, 26 ottobre 2021);

- del *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2020”* (Consiglio di Amministrazione, 29 marzo 2022).

Tutta la documentazione, come imposto dalla normativa, è consultabile al seguente link:

<https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>

Le previsioni del T.U. influiscono sull'area di consolidamento attuale e futura del Gruppo Unibo.

Con riferimento agli enti appartenenti al Gruppo Unibo, sottoforma di partecipazioni societarie indirette di enti in controllo, si evidenziano gli eventi che impattano o potrebbero impattare sull'area di consolidamento:

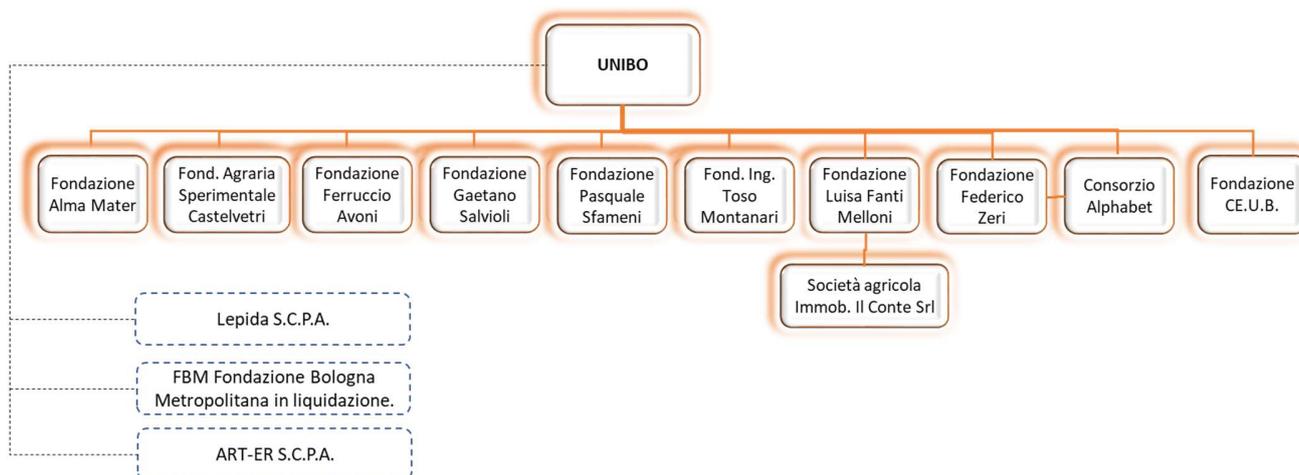
- con atto notarile del 22 dicembre 2021 e iscrizione nel Registro Imprese di Bologna in data 7 gennaio 2022, si è costituita la società in-house *“BeHold s.r.l.”*;
- a seguito della trasformazione di Ce.U.B. S.c.a r.l. in Fondazione di partecipazione e del recesso dei soci privati, si è costituita la Fondazione Centro Universitario di Bertinoro - CE.U.B., costituita dall'Ateneo di Bologna e dal Comune di Bertinoro;
- a seguito di un'operazione di fusione per incorporazione delle Fondazioni *“Agraria Sperimentale Castelvetri”*, *“Ferruccio Avoni”*, *“Gaetano Salvioli”* e *“Pasquale Sfameni”* nella Fondazione *“Luisa Fanti Melloni”* si è costituita la nuova *“Fondazione per la Ricerca di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Fondazione Alma Ricerca”* (Consiglio di Amministrazione del 27/07/2022 (pratica 16.03, 16.04, 16.05 e 16.06);
- nella compagine del Consorzio *“Alphabet”* è entrata a far parte l'Università di Brescia;
- la Fundación Alma Mater Studiorum – Università di Bologna con sede in Argentina ha iniziato nel 2022 la propria attività;
- nel corso del 2022, a seguito della partecipazione dell'Ateneo di Bologna agli Avvisi pubblici emanati dal MUR per l'erogazione di fondi nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 *“Istruzione e ricerca”* – Componente 2 *“Dalla ricerca all'impresa”* finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, sono state costituiti e sono tuttora in fase di costituzione numerosi enti (in parte Fondazioni e in parte Società consortili a responsabilità limitata), la cui composizione mista pubblico-privata con la prevalenza di soggetti pubblici (Università ed Enti pubblici di ricerca vigilati dal MUR) nella compagine e la riserva di una maggioranza dei loro rappresentanti negli organi di governo hanno sollevato diverse interpretazioni in relazione alla presenza o meno di un controllo pubblico e che saranno oggetto di ulteriori approfondimenti nei prossimi mesi.

Per quanto riguarda le partecipazioni indirette detenute dall'Ateneo attraverso i propri enti in controllo, si segnala quanto segue:

- in merito alla partecipazione detenuta al 100% dalla Fondazione *“Luisa Fanti Melloni”* nella società *“Agricola Immobiliare IL CONTE s.r.l.”*, sono riprese le interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale nelle operazioni di scioglimento;
- la Fondazione Alma Mater – FAM non detiene più alcuna partecipazione in *“Alma Mater S.r.l. in liquidazione”* in quanto in data 16.11.2021 la società è stata cancellata dal Registro delle Imprese della C.C.I.A.A. di Bologna.

Il Gruppo UNIBO

L'area di consolidamento approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 26 ottobre 2021 (pratica ARAG 10/01), nel rispetto dell'art. 6, comma 2, D. Lgs. 18/2012 e dell'art. 1 comma 1 lettera c) del D.I. 248/2016, è composta dai seguenti soggetti:



La mappa sopra illustrata riporta anche tre società – diversamente rappresentate - non incluse nell'area di consolidamento, sulle quali l'Università esercita un controllo analogo congiuntamente con altre amministrazioni, tra cui assume maggior rilievo la Regione Emilia-Romagna. Tali società rientrano infatti nell'area di consolidamento della Regione Emilia-Romagna.

Di seguito si riportano, per ciascuna delle entità consolidate, una descrizione delle finalità istituzionali e statutarie e una sintetica illustrazione delle principali voci di bilancio, rinviando, per dettagli circa i valori patrimoniali, economici e finanziari, alle note integrative dei singoli bilanci d'esercizio oltre che alla nota integrativa del presente bilancio consolidato.

| GRUPPO UNIBO | UNIBO | Fondazione Alma Mater | Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri | Fondazione Ferruccio Avoni | Fondazione Gaetano Salvioi | Fondazione Pasquale Sfameni | Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari | Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo | Fondazione Federico Zeri | Consorzio Alphabet | Fondazione C.E.U.B. |
|----------------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------|---------------------|
| Totale Attivo | 1.535.885.321 | 8.759.424 | 1.059.618 | 361.468 | 204.900 | 1.177.301 | 2.206.218 | 39.792.163 | 1.376.601 | 151.313 | 1.861.473 |
| Patrimonio netto | 364.216.613 | 1.410.008 | 1.052.579 | 352.521 | 187.952 | 1.139.225 | 2.079.900 | 38.778.283 | 833.793 | 20.678 | 242.357 |
| Totale proventi operativi | 796.766.536 | 6.648.822 | 85.641 | 15.704 | 29.558 | 79.845 | 474.119 | 1.269.516 | 458.683 | 372.355 | na |
| Totale costi operativi | 687.379.993 | 6.356.236 | 88.121 | 13.469 | 14.131 | 50.145 | 609.106 | 1.162.517 | 459.907 | 372.018 | na |
| Risultato di esercizio | 85.454.494 | 255.363 | -3.142 | 1.243 | 12.027 | 42.211 | -185.417 | 3.952 | -6.197 | 387 | 3.147 |

Fondazione Alma Mater

La Fondazione Alma Mater, istituita nel 1996 con lo scopo di supportare l'Ateneo nella realizzazione dei propri fini istituzionali, in particolare nella formazione post-laurea, presenta attualmente un assetto riconducibile alla figura giuridica di "organismo in-house", in quanto ai sensi dello Statuto: "ha come ente di riferimento l'Università di Bologna e svolge, esclusivamente nell'interesse di quest'ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie" (art. 2 comma 1).

Il rapporto *in-house providing* che lega la Fondazione all'Ateneo si identifica innanzitutto con l'assetto del sistema di governance, costituito dal Presidente (ruolo che spetta al Rettore o suo delegato), dal Consiglio di Amministrazione, i cui membri sono nominati dall'Ateneo, dal Consiglio di Consultazione (di diritto vi fanno parte i precedenti soci, quali il Comune di Bologna e altri soggetti pubblici e privati) e dall'organo di controllo, costituito in forma monocratica.

In secondo luogo, tale rapporto si realizza mediante l'esercizio di un controllo analogo dell'Ateneo sulla gestione e sull'equilibrio economico-finanziario della Fondazione, determinando un rapporto di delegazione interorganica in cui la Fondazione opera in rapporto di strumentalità con l'Ateneo, che esercita su di essa un controllo equivalente a quello esercitato sulle proprie strutture.

In base al tipo di rapporto che lega l'Ateneo alla Fondazione, le linee di attività svolte dalla Fondazione possono essere inquadrare secondo tre tipologie:

- "attività di natura istituzionale" ovvero attività complementari alle attività istituzionali di Ateneo, che la Fondazione svolge avvalendosi di competenze professionali specialistiche presenti al suo interno e con forme gestionali adeguate alle specificità delle attività in una prospettiva di miglioramento dell'efficacia, efficienza, economicità e capacità di risposta alle crescenti esigenze di avviare progettualità innovative (es. alta formazione);
- attività correlate a "servizi strumentali" ovvero derivanti da affidamenti di servizi strumentali a supporto dell'Ateneo, quando l'Ateneo opta per forme di "autoproduzione di beni e servizi" attraverso il proprio ente in-house, in alternativa al ricorso al mercato esterno; ad esempio rientrano in questa tipologia l'organizzazione di eventi, i servizi di gestione amministrativa e contabile, l'attività di Merchandising;
- "attività istituzionali e a mercato" a favore di soggetti esterni pubblici e privati, al di fuori delle determinazioni operative impartite dall'Ateneo, nel rispetto della normativa applicabile agli enti in-house.

Con riferimento all'esercizio 2021, i dati economico-finanziari della Fondazione contengono l'effetto del deconsolidamento della controllata Alma Mater s.r.l. per effetto della liquidazione avvenuta in data 24/09/2021, presentano un patrimonio netto pari a 1.410.007,61 euro, di cui euro 500.000,00 di fondo patrimoniale di garanzia e 654.644,34 euro di fondo patrimoniale di gestione, 255.363,27 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 6.648.821,94 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 6.356.236,32 euro.

Il bilancio di FAM evidenzia un risultato complessivo di gestione ordinaria positivo migliorativo rispetto al previsionale 2021 e l'ipotesi di chiusura dell'esercizio.

Il risultato positivo, conseguito nella parte ordinaria della gestione nel corso del 2021, riconferma l'assoluta validità ed efficacia del percorso di risanamento e rilancio già iniziato negli anni 2012/2014, consolidato nel Piano Strategico 2017-2019, confermando il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti per il primo anno del Piano Strategico 2020/2022. Il risultato è stato conseguito nel rispetto delle Linee di indirizzo per il periodo in questione – formulate dall'Ateneo con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 25 febbraio 2020.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione (già oggetto di apposita deliberazione del CdA di Ateneo del 28 giugno 2022 (pratica ARAG 16/06).

Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri

La Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri è istituita con lo scopo di dare impulso agli studi e alle ricerche in campo agrario e veterinario. Il raggiungimento dello scopo della fondazione si attua con la destinazione della rendita netta annua a sostegno degli interventi di diritto allo studio (borse di studio, premi, ecc..) e/o promozione della ricerca (anche nelle forme del cofinanziamento) e a finanziare dotazioni da assegnarsi ai Dipartimenti di Scienze Agrarie, Scienze e Tecnologie Agro-alimentari e Scienze Mediche e Veterinarie, anche per le esigenze di finanziamento dei programmi di attività dell'Azienda Agraria Universitaria e all'incremento del patrimonio della Fondazione.

Nel corso del 2021 la Fondazione ha erogato al Dipartimento di Scienze Mediche veterinarie al Dipartimento di scienze e tecnologie agro-alimentari contributi per 72.388 euro.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021, presentano un patrimonio netto pari a 1.052.579,00 euro, di cui euro 1.022.174,59 di fondo di dotazione e 33.546,01 euro di riserve vincolate, 3.141,60 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 85.641,03 euro, si evidenziano costi per la gestione di 88.120,63 euro. Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 24 maggio 2022 pratica APAT 09/04).

Fondazione Ferruccio Avoni

La Fondazione Ferruccio Avoni è stata istituita con lo scopo di onorare permanentemente la memoria del Col. Ferruccio Avoni. A tal fine le rendite annue del patrimonio della Fondazione devono essere destinate all'erogazione di un premio di studio in favore di uno studente iscritto all'ultimo anno della Laurea Magistrale a ciclo unico della Scuola di Giurisprudenza dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna che si trovi in condizioni disagiate e che per attitudine allo studio si mostri meritevole del premio.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021, presentano un patrimonio netto pari a 352.521,13 euro, di cui 351.278,39 euro di riserve vincolate, 1.242,74 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 15.704,25 euro si evidenziano costi per la gestione di 13.469,43 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 24 maggio 2022 pratica APAT 09/03).

Fondazione Gaetano Salvioli

La Fondazione Gaetano Salvioli è istituita con la finalità istituzionale dello studio e dell'applicazione del vaccino antitubercolare e dei vaccini diffondenti, destinati ad incrementare gli studi e l'applicazione del vaccino antitubercolare ucciso diffondente (V.D.S – Vaccino Diffondente Salvioli) e dei vaccini diffondenti e diffusori di genere. Tali finalità istituzionali sono raggiunte promuovendo l'incremento degli studi sul V.D.S. in campo clinico e sperimentale, favorendo la prosecuzione della vaccinazione con V.D.S. attraverso l'acquisto di vaccino per la distribuzione, col conferimento di premi e compensi annuali in denaro o di diplomi di benemeranza a chi si è reso benemerito negli studi e nella diffusione del V.D.S.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021 presentano un patrimonio netto pari a 187.952,29 euro, di cui 18.526,78 euro di fondo di dotazione e 143.110,36 euro di riserve vincolate, 14.288,37 euro di Risultati

esercizi pregressi e 12.026,78 euro di utile d'esercizio, a fronte di un totale proventi di 28.095,03 euro si evidenziano costi per la gestione di 18.165,39 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 24 maggio 2022 pratica APAT 09/05).

Fondazione Pasquale Sfameni

La Fondazione Pasquale Sfameni ha lo scopo di dare impulso agli studi ed alle ricerche sulla genesi, fisiologia, fisiopatologia e genetica della gravidanza e sull'evoluzione e anatomia della placenta. L'attuazione di tali scopi deve avvenire attraverso: a) l'istituzione di un premio internazionale dedicato alla memoria del Prof. Pasquale Sfameni; b) l'istituzione di una o più borse di ricerca, di dottorato o di altra tipologia dedicate alla memoria del Prof. Sfameni e del Prof. Giambattista Ercolani e a loro intestate; c) l'aggiornamento continuo e perpetuo della raccolta di periodici e libri ceduti dai coniugi Sfameni all'Università di Bologna.

Nel corso del 2021 la Fondazione ha erogato un contributo all' Area biblioteche e servizi allo studio pari a 22.000 euro quale finanziamento per un premio di studio internazionale in memoria del "Prof. Pasquale Sfameni".

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021 presentano un patrimonio netto pari a 1.139.225,44 euro, di cui 17.162 euro di fondo di dotazione e 975.521,06 euro di riserve vincolate, 104.331,44 euro di riserve non vincolate e 42.211,32 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 79.845,35 euro si evidenziano costi per la gestione di 50.145,09 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 24 maggio 2022 pratica APAT 09/02).

Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari

La Fondazione Toso Montanari è stata istituita per onorare in perpetuo la memoria dell'Ing. Luciano Toso Montanari. Scopo della Fondazione è quello di favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca. Per la realizzazione di tale scopo la Fondazione provvede a: a) completare e ad arricchire la dotazione scientifica del Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari"; b) al conferimento annuale di premi di merito, borse di studio, di ricerca o di dottorato intitolate "Toso Montanari"; c) al conferimento annuale di tre borse di studio per l'estero intitolate "Toso Montanari", due delle quali per il Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari" ed una per il Dipartimento di Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali; d) a sostenere eventuali ulteriori interventi di diritto allo studio e di promozione della ricerca.

Nel corso del 2021 la Fondazione ha erogato contributi alla Capogruppo per 446.444,00 euro dei quali: 118.722,00 euro per Borse di Dottorato XXXVI Ciclo, 118.722,00 euro per Borse di Dottorato XXXVII Ciclo, 120.000,00 euro per contributo alla biblioteca di Chimica e borse di studio e premi a studenti per la restante quota.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021 presentano un patrimonio netto pari a 2.079.899,82 euro, di cui 1.328.666 euro di fondo di dotazione, 75.117,87 euro di riserve vincolate 861.533,16 euro di riserve non vincolate e 185.417,01 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 474.119,27 euro si evidenziano costi per la gestione di 609.106,49 euro.

Si evidenzia che nello svolgimento dell'attività relativa al 2021 la Fondazione ha proseguito nella realizzazione delle attività previste negli scopi istitutivi e nel perseguimento degli obiettivi istituzionali, in conformità all'articolo 2 dello Statuto. Da ciò è derivata la gestione con il relativo risultato.

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto la copertura del risultato negativo della gestione dell'esercizio 2021, corrispondente ad una perdita di euro 185.417,01, attraverso l'utilizzo delle riserve disponibili di patrimonio ampiamente capienti.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 24 maggio 2022 pratica APAT 09/01).

Fondazione Luisa Fanti Melloni

La Fondazione Luisa Fanti Melloni è stata costituita nel 2003 a seguito di un lascito privato, non ha scopo di lucro e ha come compito istituzionale quello di sostenere la ricerca nel campo della cardiologia. Pertanto, gestisce il patrimonio immobiliare di cui è proprietaria e destina gli utili a favore della ricerca.

La Fondazione controlla al 100% la società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l. unipersonale, anch'essa con sede in Via S. Stefano n.30 a Bologna. La società Agricola Immobiliare Il Conte svolge attività di locazione e compravendita di immobili propri, nonché attività di coltivazione di cereali. A fine 2021 si è poi perfezionata l'operazione straordinaria di fusione tra la Fondazione Luisa Fanti Melloni e la Fondazione Gino Galletti; con decorrenza 5 novembre 2021 è stato iscritto l'atto di fusione al n.614 – pag. 191– Vol.4 del Registro delle Persone Giuridiche tenuto presso la Prefettura di Bologna. La Fondazione Gino Galletti, incorporata, senza scopo di lucro, fu costituita nel 1996 per onorare la memoria del Cav. Gino Galletti, per volontà del fratello Cav. Ivo Galletti e della vedova sig.ra Bacchi Ercolina.

Tale operazione straordinaria di fusione ha portato ad un incremento del patrimonio netto della Fondazione Fanti Melloni di 1,027 milioni di euro.

Nel corso del 2021 la Fondazione ha erogato contributi alla Capogruppo per 118 mila euro, dei quali 113 mila euro come finanziamento Borse di Dottorato di ricerca in "Scienze Cardio-Nefro-Toraciche" 35° ciclo 3° rata (2 Borse) e 37° ciclo 1° rata (3 Borse) e 5 mila euro per assegno di ricerca annualità 2021.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021 della Fondazione Fanti Melloni includono anche i saldi consolidati della società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. e presentano un patrimonio netto pari a 38.778.282,92 euro, di cui 29.714.492,00 euro di fondo di dotazione e 9.059.838,44 euro di riserve, 3.952,48 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 1.269.515,52 euro si evidenziano costi per la gestione di 1.162.517,35 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione approvato in data 25/05/2022 e della sua controllata.

Fondazione Federico Zeri

La Fondazione Federico Zeri è stata istituita nel 1999 dall'Università di Bologna con lo scopo di tutelare e divulgare l'opera e la figura di Federico Zeri, conservare e valorizzare lo straordinario lascito dello studioso: la Biblioteca d'arte (46.000 volumi, 37.000 cataloghi d'asta) e la Fototeca (290.000 fotografie di opere d'arte).

La Fondazione Federico Zeri è un centro di ricerca e di formazione specialistica nel campo della Storia dell'arte si occupa anche di promuovere giornate di studio e convegni sui temi dell'arte. Ha avviato anche un'attività editoriale con pubblicazioni di contenuto altamente scientifico nel campo della storia dell'arte.

Per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 211 mila euro in continuità con gli esercizi precedenti.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021 presentano un patrimonio netto pari a 833.792,59 euro, di cui euro 51.646 di fondo di dotazione e 788.344,01 euro di Riserve di utili di esercizi precedenti (avanzo di gestione), 6.197,11 euro di perdita d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 458.682,63 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 459.907,00 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 dell'ente (già oggetto di apposita deliberazione del CdA di Ateneo del 28 giugno 2022 pratica ARAG 16/07).

Consorzio Alphabet

Il CdA di Ateneo nella seduta del 17 dicembre 2019 ha approvato la costituzione di un Consorzio denominato "Alphabet", unitamente alla Società B.U.P. S.r.l. e alla Fondazione Zeri ed aperto alla partecipazione di altre Università ed Enti.

Secondo quanto stabilito dall'art. 2 dello Statuto, il Consorzio ha l'obiettivo di sviluppare la pubblicazione e promuovere la valorizzazione ad accesso aperto di contributi scientifici e culturali distribuiti con licenze *Creative Commons* e in formato *machine-readable* secondo le migliori prassi internazionali, realizzati nell'ambito delle attività proprie dei soggetti consorziati o da esse promossi.

Il Consorzio altresì si prefigge di elaborare le strategie di diffusione e la valorizzazione delle opere, nel rispetto delle policy istituzionali a favore dell'open access anche mediante la creazione di un marchio comune agli enti aderenti.

A norma dell'art. 5 dello Statuto sono Enti consorziati con una quota di adesione di 5.000 euro versata per il Fondo consortile:

- Alma Mater Studiorum Università di Bologna;
- Bononia University Press S.r.l.;
- Fondazione "Federico Zeri".

Ad ogni quota di fondo consortile corrispondono 5 voti in assemblea ordinaria e straordinaria.

Pertanto, Unibo possiede 1/3 del Fondo Consortile direttamente e 1/3 indirettamente attraverso la propria controllata al 100% Fondazione Zeri, rappresentando così 2/3 del Fondo consortile e 2/3 dei voti in assemblea.

In data 18 ottobre 2021 l'assemblea dei consorziati, in seduta ordinaria, ha deliberato l'ammissione dell'Università degli Studi di Brescia a seguito di domanda di ammissione e ha versato la quota a Fondo consortile di 5.000 euro. In data 24/02/2022 è divenuta efficace l'ammissione, con approvazione del nuovo statuto del Consorzio.

Nel 2021, per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi per la gestione ordinaria per 5.000 euro e contributi per progetti *Digital Open Transformation* e *Open Teaching* per 360 mila euro (compresa IVA).

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021 presentano un patrimonio netto pari a 20.677,60 euro, di cui euro 15.000 di fondo di dotazione, riserve per 291 euro e 387 euro di utile d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 372.355,30 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 372.018,30 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 dell'ente approvato dall'Assemblea consortile in data 24 febbraio 2022.

Fondazione CE.U.B.

L'Area di consolidamento è stata estesa a decorrere dal 31/12/2021 alla Fondazione con denominazione "Centro Universitario di Bertinoro" in breve "CE.U.B." (d'ora in avanti Fondazione CE.U.B.), che presenta i requisiti del richiamato art. 6 lettera d) del Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012. La Fondazione, si prefigge la finalità civica e di utilità sociale di creare, valorizzare, conservare un polo di formazione, ricerca e diffusione della cultura in Bertinoro e nella Regione Emilia-Romagna, nel rispetto, e come momento di sintesi, delle diversità, attraverso lo svolgimento delle seguenti attività:

- promuovere, organizzare e gestire, anche in collaborazione con Enti, Istituzioni, Organismi pubblici e privati, iniziative di formazione e di ricerca che contribuiscano a qualificare e potenziare il Centro Universitario e le attività scientifiche e didattiche di Alma Mater Studiorum – Università di Bologna;
- promuovere e gestire iniziative di carattere culturale, turistico e sociale promosse dal Comune di Bertinoro e di carattere formativo e culturale promosse da Alma Mater Studiorum – Università di Bologna o da altri soggetti, presso il Centro Residenziale Universitario;
- gestire, ampliare e valorizzare il Museo delle Tre Religioni monoteiste, ubicato nei locali della Rocca Vescovile del Comune di Bertinoro, promuovendo a tal fine ogni iniziativa utile ed idonea;
- promuovere la conoscenza delle Religioni anche in collaborazione con Enti ed organismi di studio e di ricerca.

Il CdA di Ateneo in data 24/11/2020 (pratica 14.03) ha approvato la trasformazione eterogenea della società collegata Ce.u.b soc. cons. a r.l. in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in Fondazione "Centro Universitario di Bertinoro". Successivamente, a seguito di assemblea notarile della società del 22/12/2020, i soci hanno deliberato la trasformazione in Fondazione che si è perfezionata in data 25 maggio 2021.

Il nuovo statuto prevede che il Consiglio di Amministrazione sia composto da 5 (cinque) membri, nominati come segue:

- 3 (tre) da Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, incluso il Presidente;
- 1 (uno) dal Comune di Bertinoro;
- 1 (uno) nominato dall'Assemblea Generale.

Essendo la trasformazione avvenuta a metà esercizio 2021, è stato convenzionalmente valutato di far coincidere il momento del consolidamento della Fondazione CE.U.B. con il 31/12/2021. Questo comporta che la differenza da annullamento che si è generata è misurata su un patrimonio netto che già incorpora i risultati di conto economico della partecipata tra la data di acquisizione e la data di consolidamento, non è stato quindi rappresentato il conto economico 2021 dell'ente ma è stato consolidato solo il risultato dell'esercizio.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2021 presentano un patrimonio netto pari a 242.356,76 euro, di cui euro 50.000,00 di fondo di dotazione, riserve per 189.209,76 euro e 3.147,00 euro di utile d'esercizio.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2021 dell'ente approvato dall'Assemblea dei soci in data 21 aprile 2022.

Risultato e andamento della gestione del Gruppo UNIBO nell'esercizio 2021

Nell'esercizio 2021 è stato conseguito un risultato di esercizio positivo pari a 85.487.332,95 euro di cui di pertinenza del Gruppo Unibo per 85.664.726,39 euro e di pertinenza di Terzi per -177.393,44 euro.

Di seguito si riportano in sintesi i prospetti di stato patrimoniale consolidato e del conto economico consolidato 2021, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

| Stato patrimoniale consolidato | Stato patrimoniale Capogruppo Unibo | Stato patrimoniale aggregato | Scritture di consolidamento | Stato patrimoniale Consolidato 2021 Gruppo Unibo |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| ATTIVO | | | | |
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | | |
| I IMMATERIALI | 48.569.387 | 49.692.796 | | 49.692.796 |
| II MATERIALI | 486.702.864 | 527.278.615 | 0 | 527.278.615 |
| III FINANZIARIE | 1.847.233 | 1.858.246 | -5.000 | 1.853.246 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A) | 537.119.484 | 578.829.656 | -5.000 | 578.824.656 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| I RIMANENZE | 0 | 662.272 | | 662.272 |
| II CREDITI | 246.651.962 | 252.769.587 | -5.915.205 | 246.854.382 |
| III ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 3.187.613 | | 3.187.613 |
| IV DISPONIBILITA' LIQUIDE | 748.060.168 | 753.292.335 | | 753.292.335 |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B) | 994.712.130 | 1.009.911.807 | -5.915.205 | 1.003.996.602 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | 4.053.707 | 4.094.336 | 0 | 4.094.336 |
| TOTALE ATTIVO | 1.535.885.321 | 1.592.835.800 | - 5.920.205 | 1.586.915.595 |
| PASSIVO | | | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | | | | |
| I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO | 50.837.607 | 83.560.273 | -32.722.666 | 50.837.607 |
| II PATRIMONIO VINCOLATO | 191.300.850 | 201.589.562 | 35.509.989 | 237.099.551 |
| III PATRIMONIO NON VINCOLATO | 122.078.156 | 125.164.073 | -2.695.324 | 122.468.749 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) | 364.216.613 | 410.313.908 | 91.999 | 410.405.907 |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 58.991.775 | 59.833.560 | -3.461.002 | 56.372.558 |
| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | | | | 926.530 |
| C) DI LAVORO SUBORDINATO | 179.881 | 926.530 | | |
| D) DEBITI | 179.140.918 | 185.382.137 | -2.454.203 | 182.927.934 |
| E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | 933.356.133 | 936.379.665 | -96.999 | 936.282.666 |
| | 1.535.885.321 | 1.592.835.800 | - 5.920.205 | 1.586.915.595 |

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2021

| Conto economico consolidato | Conto economico Capogruppo Unibo | Conto economico aggregato | Scritture di consolidamento | Conto economico Consolidato 2021 Gruppo Unibo |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI | | | | |
| I PROVENTI PROPRI | 231.597.568 | 235.371.115 | - 3.766.846 | 231.604.268 |
| II CONTRIBUTI | 534.410.768 | 537.196.488 | - 3.319.262 | 533.877.226 |
| III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE | - | - | | - |
| IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | - | - | | - |
| V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 30.653.275 | 33.437.243 | - 1.529.177 | 31.908.066 |
| VI VARIAZIONE RIMANENZE | - | 91.008 | | 91.008 |
| VII INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 104.925 | 104.925 | | 104.925 |
| TOTALE PROVENTI (A) | 796.766.536 | 806.200.780 | - 8.615.285 | 797.585.495 |
| B) COSTI OPERATIVI | | | | |
| VIII COSTI DEL PERSONALE | 384.012.983 | 385.785.856 | - | 385.785.856 |
| IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 233.997.913 | 240.506.749 | - 5.535.461 | 234.971.288 |
| X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 23.126.585 | 23.185.016 | | 23.185.016 |
| XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 32.041.271 | 32.262.723 | - 2.858.513 | 29.404.209 |
| XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 14.201.241 | 14.765.301 | - 152.005 | 14.613.296 |
| TOTALE COSTI (B) | 687.379.993 | 696.505.644 | - 8.545.979 | 687.959.665 |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) | 109.386.543 | 109.695.135 | - 69.306 | 109.625.829 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | - 796.552 | - 789.787 | - | - 789.787 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | - 62.528 | - 62.528 | - | - 62.528 |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | - 13.383 | - 58.148 | - 18.282 | - 39.865 |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 23.059.587 | 23.326.046 | - | 23.326.046 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 85.454.494 | 85.574.921 | - 87.588 | 85.487.333 |
| RISULTATO DI TERZI | | - 135.193 | - 42.200 | - 177.393 |
| RISULTATO DEL GRUPPO | | 85.710.115 | - 45.388 | 85.664.726 |

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo, derivano pressoché interamente dalle risultanze contabili della capogruppo Unibo, il cui bilancio ha dimensioni notevolmente più significative rispetto a quelli degli altri membri del Gruppo.

Tuttavia, si vuole evidenziare che nonostante l'elisione delle poste infragruppo per 5,9 mln di euro, l'attivo patrimoniale consolidato è superiore di 51 mln di euro rispetto a quello dell'Ateneo principalmente per il consistente patrimonio immobiliare posseduto dagli enti controllati.

Le immobilizzazioni materiali consolidate, infatti, costituite prevalentemente da Terreni e fabbricati, sono superiori di 41,7 mln di euro rispetto alle corrispondenti voci del Bilancio di Ateneo e l'Attivo Circolante è superiore di circa 9,28 mln di euro, di cui 5,23 mln di euro di disponibilità liquide e 3,18 mln di euro di attività finanziarie a breve termine.

Con riferimento all'utile di esercizio, il consolidamento delle risultanze contabili evidenzia un risultato pari a euro 85.487.333 euro, rispetto al risultato della Capogruppo di euro 85.454.494 e questo per effetto dei risultati ottenuti dalle entità controllate al netto delle rettifiche scaturite dalle operazioni.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici del Gruppo negli ultimi due esercizi:

| STATO PATRIMONIALE SINTETICO CONSOLIDATO | | Gruppo Unibo 2020 | Gruppo Unibo 2021 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| AF | Immobilizzazioni | 541.814.121 | 578.824.656 |
| LD | Crediti | 189.287.030 | 246.854.382 |
| LD | Altre attività correnti | 5.692.651 | 4.756.608 |
| LD | Attività finanziarie | 2.290.419 | 3.187.613 |
| LI | Disponibilità liquide | 710.752.187 | 753.292.335 |
| CI | TOTALE ATTIVO | 1.449.836.407 | 1.586.915.595 |
| MP | Patrimonio vincolato | 292.439.432 | 287.937.158 |
| MP | Patrimonio non vincolato | 38.184.150 | 122.468.749 |
| MP | PATRIMONIO NETTO | 330.623.582 | 410.405.907 |
| Pcorr | Debiti e altre passività correnti | 818.713.789 | 825.539.594 |
| Pcons | correnti | 300.499.037 | 350.970.093 |
| CI | TOTALE PASSIVO | 1.449.836.407 | 1.586.915.595 |

| | CONTO ECONOMICO SINTETICO CONSOLIDATO | Gruppo Unibo 2020 | Gruppo Unibo 2021 |
|-----------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Totale proventi operativi | 661.742.053 | 797.585.495 |
| | Totale costi operativi | 634.249.367 | 687.959.665 |
| RO | Risultato operativo | 27.492.686 | 109.625.829 |
| RL | Risultato prima delle imposte | 26.565.858 | 108.875.907 |
| RN | Risultato di esercizio consolidato | 4.352.548 | 85.487.333 |

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli indicatori finanziari rappresentativi della situazione strutturale e dell'andamento economico gestionale del Gruppo nel periodo considerato. Si precisa che l'andamento è fortemente influenzato dalle dinamiche della Capogruppo.

Si riporta innanzitutto una riclassificazione sintetica degli stati patrimoniali 2020 e 2021 con criterio finanziario, sulla base della quale saranno calcolati gli indici di composizione e correlazione.

In particolare:

- le attività (impieghi) vengono distinte in base alla velocità di circolazione, ossia al loro tempo di ritorno in forma liquida;
- le passività (fonti) vengono distinte in base al tempo di estinzione, ossia alla loro scadenza effettiva.

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2021

| CLASSIFICAZIONE A BLOCCHI DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO COMPARATO 2020 - 2021 | | | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|---------------|------------|------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
| ATTIVO | 2020 | inc.% 2020 | 2021 | inc.% 2021 | PASSIVO | 2020 | inc.% 2020 | 2021 | inc.% 2021 |
| AF Attivo Fisso | 541.814.121 | 37,4% | 578.824.656 | 36,5% | MP Mezzi propri | 330.623.582 | 22,8% | 410.405.907 | 25,9% |
| II IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 42.984.020 | 3,0% | 49.692.796 | 3,1% | Pcons Passività consolidate | 300.499.037 | 20,7% | 350.970.093 | 22,1% |
| IM IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 496.857.615 | 34,3% | 527.278.615 | 33,2% | | | | | |
| IF IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 1.972.485 | 0,1% | 1.853.246 | 0,1% | Pcorr Passività correnti | 818.713.789 | 56,5% | 825.539.594 | 52,0% |
| AC Attivo circolante | 908.022.287 | 62,6% | 1.008.090.939 | 63,5% | CF CAPITALE DI FINANZIAMENTO | 1.449.836.407 | 100,0% | 1.586.915.595 | 100,0% |
| LD LIQUIDITÀ DIFFERITE | 197.270.100 | 13,6% | 254.798.604 | 16,1% | | | | | |
| LI LIQUIDITÀ IMMEDIATE | 710.752.187 | 49,0% | 753.292.335 | 47,5% | | | | | |

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli indici di composizione e di correlazione, e i principali indici di redditività del capitale rappresentativi della situazione strutturale del Gruppo Unibo.

| INDICI DI COMPOSIZIONE | | | | | | | |
|-------------------------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|-------|
| | | 2020 | | 2021 | | 2020 | 2021 |
| COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | | | | | | | |
| Indice di Rigidità | AF/CI | 541.814.121 | 1.449.836.407 | 578.824.656 | 1.586.915.595 | 37,4% | 36,5% |
| Indice di Elasticità | AC/CI | 908.022.287 | 1.449.836.407 | 1.008.090.939 | 1.586.915.595 | 62,6% | 63,5% |
| COMPOSIZIONE DELLE FONTI | | | | | | | |
| Indice di Autonomia finanziaria | MP/CF | 330.623.582 | 1.449.836.407 | 410.405.907 | 1.586.915.595 | 22,8% | 25,9% |
| Indice di Indebitamento complessivo | (Pcons+Pcorr)/CF | 1.119.212.826 | 1.449.836.407 | 1.176.509.687 | 1.586.915.595 | 77,2% | 74,1% |
| Indice di Indebitamento a lungo | Pcons/CF | 300.499.037 | 1.449.836.407 | 350.970.093 | 1.586.915.595 | 20,7% | 22,1% |
| Indice di Indebitamento a breve | Pcorr/CF | 818.713.789 | 1.449.836.407 | 825.539.594 | 1.586.915.595 | 56,5% | 52,0% |

| INDICI DI CORRELAZIONE | | | | | | | |
|---------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------|------|------|
| | | 2020 | | 2021 | | 2020 | 2021 |
| FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO | | | | | | | |
| Quoziente di struttura primario | MP/AF | 330.623.582 | 541.814.121 | 410.405.907 | 578.824.656 | 0,61 | 0,71 |
| Quoziente di struttura secondario | (MP+Pcons)/AF | 631.122.619 | 541.814.121 | 761.376.001 | 578.824.656 | 1,16 | 1,3 |
| LIQUIDITÀ DELLA GESTIONE CORRENTE | | | | | | | |
| Quoziente di tesoreria primario | (LD+LI)/Pcorr | 908.022.287 | 818.713.789 | 1.008.090.939 | 825.539.594 | 1,11 | 1,2 |
| Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio) | LI/Pcorr | 710.752.187 | 818.713.789 | 753.292.335 | 825.539.594 | 0,87 | 0,9 |

| INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE | | | | | | | |
|------------------------------------|-------|------------|---------------|-------------|---------------|------|-------|
| | | 2020 | | 2021 | | 2020 | 2021 |
| ROI gestione caratteristica | RO/CI | 27.492.686 | 1.449.836.407 | 109.625.829 | 1.586.915.595 | 1,9% | 6,9% |
| ROE LORDO | RL/MP | 26.565.858 | 330.623.582 | 108.875.907 | 410.405.907 | 8,0% | 26,5% |
| ROE NETTO | RN/MP | 4.352.548 | 330.623.582 | 85.487.333 | 410.405.907 | 1,3% | 20,8% |

Attraverso l'analisi della composizione degli impieghi si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale – grado di elasticità/rigidità degli investimenti.

L'indice di elasticità degli impieghi è utilizzato per valutare il grado di reattività di un ente alle mutate condizioni esterne, ossia esprime la capacità dell'ente di fronteggiare una situazione imprevista. Maggiore è il grado di elasticità degli impieghi ottenuto, più l'ente dimostra di essere in grado di affrontare eventuali imprevisti, mentre più alta è la rigidità degli impieghi e minore diventa questa capacità.

Il Gruppo presenta dei valori positivi per gli indici di elasticità e rigidità, che presentano un andamento pressoché lineare tra il 2020 e il 2021.

Attraverso l'**analisi della composizione delle fonti** si può invece conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

L'indice di autonomia finanziaria è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto (mezzi propri) e il totale passivo. Segnala la solidità patrimoniale del Gruppo Unibo indicando quanta parte dell'attivo è sostenuta dal capitale proprio. L'indice 2021 è in incremento rispetto al 2020 principalmente per il risultato di esercizio 2021 determinatosi. Un valore tra 20-30% è da considerarsi molto positivo, pertanto, il valore 2021 pari a 25,9% rientra in tale range.

L'indice di indebitamento è calcolato come rapporto tra il capitale di terzi e il capitale di finanziamento totale. Il suo obiettivo è quello di verificare il livello dipendenza da fonti di finanziamento esterni.

Il valore elevato di tale indice è da leggere anche in relazione al settore di attività in cui opera l'ente (settore pubblico) e dai riflessi tecnici della contabilizzazione dei risconti passivi pluriennali che superano nel 2021 i 936 mln di euro (901 mln di euro nel 2020).

L'**analisi di correlazione**, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti. Essa si articola in due tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere la solidità patrimoniale e la liquidità della gestione corrente.

Gli **indici di redditività** permettono di osservare la capacità del Gruppo di produrre reddito e di generare risorse che sono positivi nei due esercizi posti a confronto.

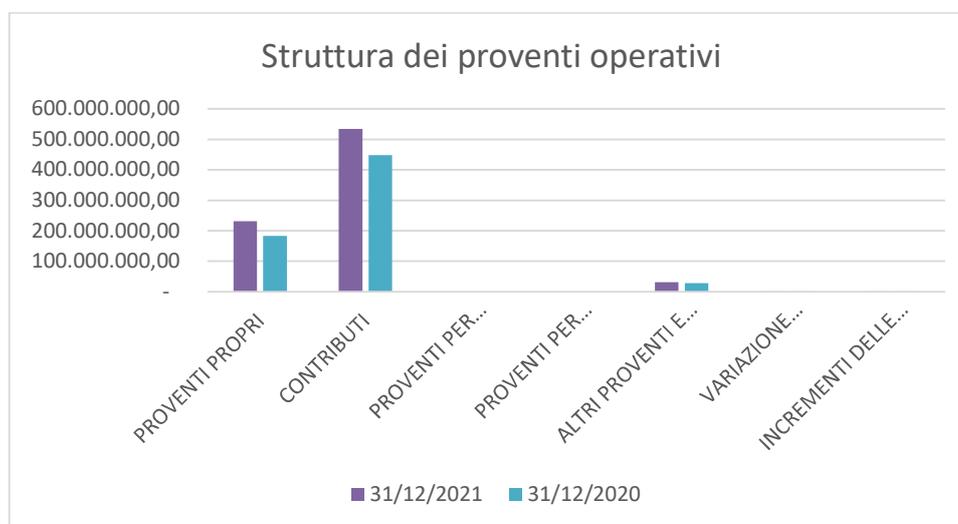
Il ROI (*Return on investment*) è determinato dal rapporto tra Risultato operativo, evidenziato nel conto economico, ed il totale del capitale investito e indica la capacità di produrre reddito dalle proprie attività core (didattica, ricerca, terza missione) da reinvestire in servizi per le studentesse e gli studenti, per le/i docenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per il personale tecnico-amministrativo.

I dati nel 2021 mostrano un miglioramento dell'indice, con un incremento del 5 % rispetto al 2020. Il risultato è dato dall'effetto combinato dell'aumento dei Proventi Operativi Totali (+135,8 milioni di euro) e da un incremento meno che proporzionale dei Costi Operativi Totali (+ 53,7 milioni di euro), che determinano un aumento del Reddito Operativo (+ 82,1 milioni circa).

Il ROE (*Return on Equity*) è determinate dal rapporto tra Reddito d'esercizio (calcolato al lordo e al netto delle imposte) e il capitale proprio. Tale indice indica la redditività del patrimonio netto, può essere infatti considerato una sintesi dell'economicità complessiva.

La struttura dei proventi operativi consolidati

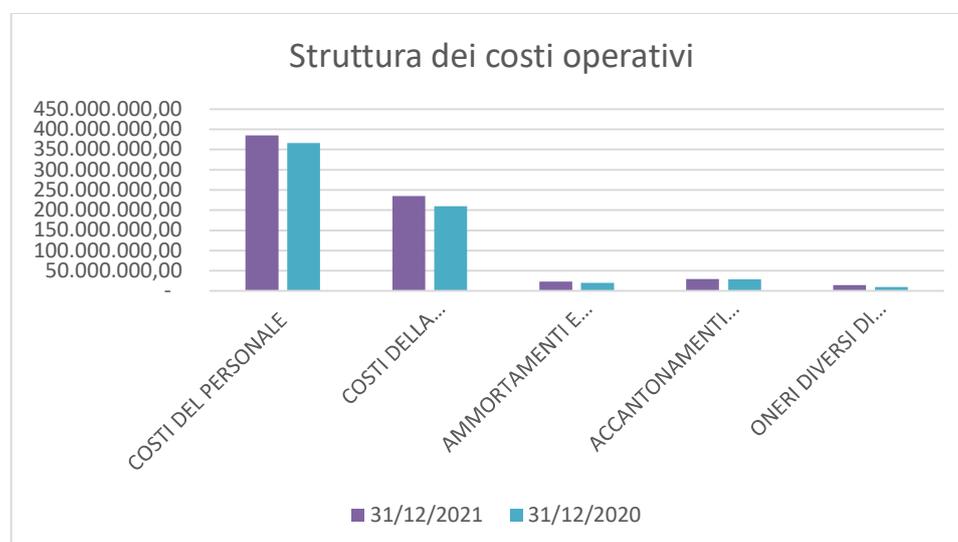
Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi operativi del Gruppo negli esercizi 2020 e 2021. I contributi sono nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre tipologie di provento.



I contributi (67% del totale proventi operativi) rappresentano la tipologia di ricavo principale della Capogruppo e provengono soprattutto dal MUR (per FFO, per la copertura di borse di specializzazione medica, ecc.).

La struttura dei costi operativi consolidati

Il grafico seguente illustra la composizione dei costi operativi negli esercizi 2020 e 2021.



Il totale dei costi operativi nel 2021 è pari a 687 mln di euro, di cui il 56% (385,78 mln di euro) è costituito dai costi del personale dei quali 384 mln di euro sono registrati dalla Capogruppo.

I costi della gestione corrente, pari a 234,97 mln di euro, rappresentano il 34% dei costi operativi consolidati.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici degli enti del Gruppo e come hanno contribuito alla situazione patrimoniale ed economica consolidata:

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2021

| GRUPPO UNIBO: Bilanci riclassificati 2021 | Gruppo Unibo | UNIBO | Fondazione Alma Mater | Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri | Fondazione Ferruccio Avoni | Fondazione Gaetano Salvioli | Fondazione Pasquale Sfameni | Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari | Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo | Fondazione Federico Zeri | Consorzio Alphabet | Fondazione C.E.U.B. |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------|---------------------|
| Immobilizzazioni | 578.824.656 | 537.119.484 | 1.338.441 | 686.068 | 6.409 | 24.576 | 6.870 | 1.402.551 | 36.873.343 | 213.439 | 1.150 | 1.157.324 |
| Crediti | 246.854.382 | 246.651.962 | 5.238.278 | 96.150 | 967 | 4.826 | 31.177 | 52.864 | 107.687 | 96.464 | 86.665 | 402.548 |
| Altre attività correnti | 4.756.608 | 4.053.707 | 646.680 | 1.910 | 26 | 228 | 39 | 25 | 1.625 | 50.037 | 21 | 2.310 |
| Attività finanziarie | 3.187.613 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.500.320 | 687.293 | 0 | 0 |
| Disponibilità liquide | 753.292.335 | 748.060.168 | 1.536.024 | 275.490 | 354.066 | 175.269 | 1.139.215 | 750.778 | 309.189 | 329.367 | 63.477 | 299.290 |
| TOTALE ATTIVO | 1.586.915.595 | 1.535.885.321 | 8.759.424 | 1.059.618 | 361.468 | 204.900 | 1.177.301 | 2.206.218 | 39.792.163 | 1.376.601 | 151.313 | 1.861.473 |
| Patrimonio vincolato | 287.937.158 | 242.138.457 | 500.000 | 1.055.721 | 351.278 | 161.637 | 992.683 | 1.403.784 | 38.235.420 | 51.646 | 20.000 | 239.210 |
| Patrimonio non vincolato | 122.468.749 | 122.078.156 | 910.008 | -3.142 | 1.243 | 26.315 | 146.543 | 676.116 | 542.863 | 782.147 | 678 | 3.147 |
| PATRIMONIO NETTO | 410.405.907 | 364.216.613 | 1.410.008 | 1.052.579 | 352.521 | 187.952 | 1.139.225 | 2.079.900 | 38.778.283 | 833.793 | 20.678 | 242.357 |
| Debiti e altre passività correnti | 825.539.594 | 818.524.935 | 6.844.048 | 7.039 | 8.947 | 16.947 | 38.076 | 126.318 | 596.634 | 384.621 | 130.636 | 1.449.888 |
| Debiti e altre passività non correnti | 350.970.093 | 353.143.773 | 505.368 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 417.246 | 158.187 | 0 | 169.228 |
| TOTALE PASSIVO | 1.586.915.595 | 1.535.885.321 | 8.759.424 | 1.059.618 | 361.468 | 204.900 | 1.177.301 | 2.206.218 | 39.792.163 | 1.376.601 | 151.313 | 1.861.473 |
| Totale proventi operativi | 797.585.495 | 796.766.536 | 6.648.822 | 85.641 | 15.704 | 29.558 | 79.845 | 474.119 | 1.269.516 | 458.683 | 372.355 | na* |
| Totale costi operativi | 687.959.665 | 687.379.993 | 6.356.236 | 88.121 | 13.469 | 14.131 | 50.145 | 609.106 | 1.162.517 | 459.907 | 372.018 | na* |
| Risultato operativo (EBIT) | 109.625.829 | 109.386.543 | 292.586 | -2.480 | 2.235 | 15.427 | 29.700 | -134.987 | 106.998 | -1.224 | 337 | na* |
| Risultato di esercizio consolidato | 85.487.333 | 85.454.494 | 255.363 | -3.142 | 1.243 | 12.027 | 42.211 | -185.417 | 3.952 | -6.197 | 387 | 3.147 |

* Ente consolidato al 31/12/2021 e pertanto non è stato incluso il conto economico

Nella tabella seguente viene presentata l'incidenza delle principali voci di bilancio delle singole entità del Gruppo:

| GRUPPO UNIBO | Gruppo Unibo 2021 | UNIBO | Fondazione Alma Mater | Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri | Fondazione Ferruccio Avoni | Fondazione Gaetano Salvioli | Fondazione Pasquale Sfameni | Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari | Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo | Fondazione Federico Zeri | Consorzio Alphabet | Fondazione C.E.U.B. |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------|-----------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------|---------------------|
| Incidenza Totale Attivo Ente/Gruppo | 100% | 96,78% | 0,55% | 0,07% | 0,02% | 0,01% | 0,07% | 0,14% | 2,51% | 0,09% | 0,01% | 0,12% |
| Incidenza Totale proventi operativi Ente/Gruppo | 100% | 99,90% | 0,83% | 0,01% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | 0,06% | 0,16% | 0,06% | 0,05% | na |
| Incidenza Totale costi operativi Ente/Gruppo | 100% | 99,92% | 0,92% | 0,01% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | 0,09% | 0,17% | 0,07% | 0,05% | na |
| Incidenza Risultato di esercizio Ente/Gruppo | 100% | 99,96% | 0,30% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | 0,05% | -0,22% | 0,00% | -0,01% | 0,00% | 0,00% |

Dalla tabella risulta evidente l'apporto significativo della Capogruppo.

Per informazioni dettagliate sulla composizione delle voci di stato patrimoniale e conto economico consolidato, si rimanda alla Nota Integrativa al bilancio consolidato 2021.