



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

# Relazione sulla gestione Bilancio Consolidato Gruppo UNIBO al 31 dicembre 2019

Area Finanza e Partecipate



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale  
Area Finanza e Partecipate  
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2020

## Sommario

PREMESSA.....	4
RISULTATO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO UNIBO NELL'ESERCIZIO 2019 .....	6
IL GRUPPO UNIBO .....	12

## Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato 2019 del Gruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Gruppo Unibo”), ai sensi di quanto previsto all’articolo 3, comma 1 del D.l. n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Unibo; esso è costituito dall’Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Capogruppo”, “Ateneo” o “Unibo”) e dall’insieme di enti e società che rientrano nell’area di consolidamento (di seguito anche “Gruppo Unibo”) di cui all’articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

Il bilancio consolidato costituisce, inoltre, uno degli strumenti attraverso cui l’Università intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è deputata.

### Il D. Lgs. n. 175/2016 e il futuro degli enti oggetto di consolidamento

La partecipazione in enti terzi da parte delle Amministrazioni Pubbliche è da diversi anni oggetto di numerose norme che operano in un’ottica di coordinamento degli interventi di tutela della finanza pubblica e si prefiggono quali obiettivi il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

In particolare, la partecipazione in società di diritto privato è stata di recente modificata e trattata in modo organico attraverso il D.lgs. n.175 del 19 agosto 2016 (*“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”*, da qui in poi semplicemente T.U.), successivamente modificato e integrato dal D.lgs. n.100 del 16 giugno 2017.

Il T.U. ha introdotto una serie di limiti molto stringenti in ordine alla costituzione, al mantenimento e alla gestione delle società da parte delle amministrazioni pubbliche.

In adempimento a quanto previsto dall’art. 24 del T.U., l’Ateneo ha adottato il *“Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190”* (Consiglio di Amministrazione, 26 settembre 2017) e fornito informazioni sul grado di realizzazione delle misure previste nella relativa *“Relazione sull’attuazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190”* (Consiglio di Amministrazione, 30 ottobre 2018).

In seguito, in ottemperanza alle previsioni dell’art. 20, ha avviato il processo di revisione annuale mediante l’approvazione:

- del *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 marzo 2019) e della correlata *“Relazione sullo stato di attuazione al 31 ottobre 2019 del Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 novembre 2019);
- del *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette – Dati 2018”* (Consiglio di Amministrazione, 20 febbraio 2020).

Tutta la documentazione, come imposto dalla normativa, è consultabile al seguente link:

<https://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>

Le previsioni del T.U. influiscono sull’area di consolidamento attuale e futura del Gruppo Unibo.

Con riferimento agli enti appartenenti al Gruppo Unibo, sottoforma di partecipazioni societarie indirette di enti in controllo, si evidenzia che sono interessate le seguenti Fondazioni:

- la Fondazione Luisa Fanti Melloni, la cui partecipazione detenuta nella società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. è già stata inserita nel perimetro di razionalizzazione deliberandone la messa in liquidazione, ma avviando nel contempo interlocuzioni con l’Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell’art. 20 TUSPP. Tali interlocuzioni sono tuttora in corso;
- la Fondazione Alma Mater – FAM, la cui partecipazione in UNIMATICA S.p.a. è terminata a seguito della cessione delle quote a luglio 2019 e la cui partecipazione in “Alma Mater S.r.l. in liquidazione” è in fase di conclusione, in quanto la cancellazione dal Registro Imprese è subordinata al completamento delle procedure di assegnazione a diverse strutture di attrezzature di proprietà.

## Risultato e andamento della gestione del Gruppo UNIBO nell'esercizio 2019

Nell'esercizio 2019 è stato conseguito un risultato di esercizio positivo pari a 6.236.803 euro di cui di pertinenza del Gruppo Unibo per 6.037.464 euro (pari al 97% del totale) euro e di pertinenza di Terzi per 199.339 euro (pari al 3%) del totale.

Di seguito si riportano in sintesi i prospetti di stato patrimoniale consolidato e del conto economico consolidato 2019, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

Stato patrimoniale consolidato	Stato patrimoniale Capogruppo Unibo	Stato patrimoniale aggregato	Scritture di consolidamento	Stato patrimoniale Consolidato 2019 Gruppo Unibo
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I IMMATERIALI	39.919.949	39.930.012		39.930.012
II MATERIALI	429.529.958	469.992.498	-196.000	469.796.498
III FINANZIARIE	1.971.172	1.976.172		1.976.172
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>471.421.079</b>	<b>511.898.682</b>	<b>-196.000</b>	<b>511.702.682</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I RIMANENZE	0	642.013		642.013
II CREDITI	157.532.217	162.766.831	-5.347.077	157.419.753
III ATTIVITA' FINANZIARIE	103.167	2.290.460		2.290.460
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	578.001.490	581.910.734		581.910.734
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>735.636.874</b>	<b>747.610.038</b>	<b>-5.347.077</b>	<b>742.262.960</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>5.443.978</b>	<b>5.512.766</b>	<b>0</b>	<b>5.512.766</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.212.501.931</b>	<b>1.265.021.486</b>	<b>- 5.543.077</b>	<b>1.259.478.408</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	50.435.874	82.755.664	-32.319.790	50.435.874
II PATRIMONIO VINCOLATO	210.726.313	220.301.097	36.089.914	256.391.011
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	33.029.849	35.800.261	-3.690.575	32.109.686
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>294.192.036</b>	<b>338.857.021</b>	<b>79.549</b>	<b>338.936.571</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>51.719.434</b>	<b>52.198.446</b>	<b>-1.700.132</b>	<b>50.498.314</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				<b>921.284</b>
<b>C) DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>468.100</b>	<b>921.284</b>		
<b>D) DEBITI</b>	<b>117.643.238</b>	<b>122.700.373</b>	<b>-3.774.296</b>	<b>118.926.077</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>748.479.123</b>	<b>750.344.361</b>	<b>-148.199</b>	<b>750.196.162</b>
	<b>1.212.501.931</b>	<b>1.265.021.486</b>	<b>- 5.543.077</b>	<b>1.259.478.408</b>

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2019

Conto economico consolidato	Conto economico Capogruppo Unibo	Conto economico aggregato	Scritture di consolidamento	Conto economico Consolidato Gruppo Unibo
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
I PROVENTI PROPRI	185.878.862	189.363.025	- 3.416.831	185.946.194
II CONTRIBUTI	438.558.560	440.752.617	- 2.393.822	438.358.795
III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-		-
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-		-
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	31.172.867	34.131.518	- 1.538.007	32.593.511
VI VARIAZIONE RIMANENZE	-	63.340	-	63.340
VII INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-		-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>655.610.289</b>	<b>664.183.820</b>	<b>- 7.348.660</b>	<b>656.835.160</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
VIII COSTI DEL PERSONALE	360.354.528	362.115.231	- 7.000	362.108.231
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	211.227.627	216.930.951	- 5.855.143	211.075.808
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	18.972.278	19.011.170		19.011.170
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	30.738.364	30.878.364	- 1.700.132	29.178.233
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.117.662	6.711.059	- 44.953	6.666.107
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>627.410.460</b>	<b>635.646.775</b>	<b>- 7.607.227</b>	<b>628.039.548</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>28.199.829</b>	<b>28.537.045</b>	<b>258.567</b>	<b>28.795.612</b>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	186.039	189.616	- 1.128.748	939.131
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	75.963		75.963
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	649.374	743.216	- 70.093	673.123
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	22.087.784	22.368.765	-	22.368.765
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.947.458</b>	<b>7.177.076</b>	<b>- 940.274</b>	<b>6.236.803</b>
RISULTATO DI TERZI		209.339	- 10.000	199.339
<b>RISULTATO DEL GRUPPO</b>		<b>6.967.737</b>	<b>- 930.274</b>	<b>6.037.464</b>

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo, derivano pressoché interamente dalle risultanze contabili della capogruppo Unibo, il cui bilancio ha dimensioni notevolmente più significative rispetto a quelli degli altri membri del Gruppo.

Tuttavia si vuole evidenziare che nonostante l'elisione delle poste infragruppo per 5,5 mln di euro, l'attivo patrimoniale consolidato è maggiore di 46,9 mln di euro rispetto a quello dell'Ateneo principalmente per il consistente patrimonio immobiliare posseduto dagli enti controllati.

Le immobilizzazioni materiali consolidate, infatti, costituite prevalentemente da Terreni e fabbricati, sono maggiori di 40,3 mln di euro rispetto alle corrispondenti voci del Bilancio di Ateneo e l'Attivo Circolante è maggiore di circa 6,6 mln di euro, di cui 3,9 mln di euro di disponibilità liquide e 2,2 mln di euro di attività finanziarie a breve termine.

Con riferimento all'utile di esercizio, il consolidamento delle risultanze contabili evidenzia un risultato pari a euro 6.236.803 euro, rispetto al risultato della Capogruppo di euro 6.947.458 e questo per effetto delle rettifiche scaturite dalle operazioni infragruppo che hanno inciso sul risultato complessivo, delle quali la più significativa è lo storno del provento da partecipazione realizzato con l'assegnazione del patrimonio immobiliare di Irnerio per 1,1 mln di euro.

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici del Gruppo negli esercizi per cui si è proceduto alla redazione del Bilancio consolidato:

BILANCIO CONSOLIDATO	Gruppo Unibo 2016	Gruppo Unibo 2017 riclassificato	Gruppo Unibo 2018	Gruppo Unibo 2019
Immobilizzazioni	439.355.094	465.579.245	496.076.437	511.702.682
Crediti	128.966.349	174.483.132	208.123.529	157.419.753
Altre attività correnti	2.881.877	2.587.796	2.733.932	6.154.779
Attività finanziarie	526.030	1.115.482	2.184.498	2.290.460
Disponibilità liquide	487.549.667	444.324.882	472.210.001	581.910.734
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.059.279.017</b>	<b>1.088.090.538</b>	<b>1.181.328.396</b>	<b>1.259.478.408</b>
Patrimonio vincolato	430.182.252	354.888.920	324.023.067	306.826.884
Patrimonio non vincolato	34.927.785	34.508.705	26.069.337	32.109.686
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>465.110.037</b>	<b>389.397.624</b>	<b>350.092.405</b>	<b>338.936.571</b>
Debiti e altre passività correnti	346.082.070	486.127.386	601.923.088	681.631.911
Debiti e altre passività non correnti	248.086.911	212.565.527	229.312.904	238.909.927
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.059.279.017</b>	<b>1.088.090.538</b>	<b>1.181.328.396</b>	<b>1.259.478.408</b>
Totale proventi operativi	652.409.700	657.815.785	639.632.651	656.835.160
Totale costi operativi	642.464.099	622.163.360	614.274.496	628.039.548
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>9.945.601</b>	<b>35.652.426</b>	<b>25.358.155</b>	<b>28.795.612</b>
<b>Risultato di esercizio consolidato</b>	<b>9.155.957</b>	<b>10.685.963</b>	<b>4.708.323</b>	<b>6.236.803</b>

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli indicatori finanziari rappresentativi della situazione strutturale e dell'andamento economico gestionale del Gruppo nel periodo considerato. Si precisa che l'andamento è fortemente influenzato dalle dinamiche della Capogruppo.

Indicatori di bilancio	Gruppo Unibo 2016	Gruppo Unibo 2017 riclassificato	Gruppo Unibo 2018	Gruppo Unibo 2019
<b>Indici di struttura patrimoniale e di liquidità</b>				
<b>Capitale Circolante Netto (CCN):</b> <i>Crediti, disp.liquide e altre attività correnti - debiti e altre passività correnti</i>	273.841.853	136.383.907	83.328.872	66.143.816
<b>Indice di disponibilità (current ratio):</b> <i>(Crediti, disp.liquide e altre attività a BT/Debiti e altre passività correnti)</i>	1,79	1,28	1,14	1,10
<b>Posizioni Finanziaria Netta (PFN):</b> <i>(Disp. Liq.+ att. Fin. - Mutui e deb.verso banche)</i>	437.598.229	402.964.229	430.006.256	542.763.741
<b>Autonomia finanziaria:</b> <i>(Patrimonio netto/ Totale attivo) x100</i>	43,91%	35,79%	29,6%	26,9%
<b>Margine di struttura primario:</b> <i>Patrimonio netto / Attivo immobilizzato</i>	1,06	0,84	0,71	0,66
<b>Margine di struttura secondario:</b> <i>(Patrimonio netto+ debiti e altre passività non correnti / Attivo immobilizzato)</i>	1,62	1,29	1,17	1,13
<b>Incidenza del Patrimonio non vincolato/ Patrimonio netto</b> <i>x100</i>	7,51%	8,86%	7,4%	9,5%
<b>Incidenza delle scritture di consolidamento/ totale attivo consolidato</b> <i>x100</i>	4,0%	3,9%	0,3%	0,4%
<b>Indici di redditività</b>				
<b>Return on Equity (ROE):</b> <i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto x 100</i>	2,0%	2,7%	1,3%	1,8%
<b>Return on sales (ROS):</b> <i>Risultato operativo/ Proventi operativi x 100</i>	1,5%	5,4%	4,0%	4,4%
<b>Return on investment (ROI):</b> <i>Risultato operativo/Totale attivo x100</i>	0,9%	3,3%	2,1%	2,3%

Il **capitale circolante netto (CCN)** è dato dalla differenza tra le attività correnti e le passività correnti di stato patrimoniale. Rientrano tra le attività correnti: crediti, rimanenze finali, cassa, ratei e risconti attivi. Le passività correnti comprendono: debiti verso fornitori, debiti di natura operativa, ratei e risconti passivi.

Il CCN rappresenta l'ammontare di risorse che compongono e finanziano l'attività operativa di un'azienda/ente ed è un indicatore utilizzato allo scopo di verificare l'equilibrio finanziario nel breve termine. Per il Gruppo Unibo tale indicatore risulta essere positivo in quanto fortemente influenzato dalle liquidità in giacenza presso conti correnti bancari o investite in attività finanziarie a breve termine.

La **Posizione Finanziaria Netta (PFN)** calcolata come differenza tra disponibilità liquide e altre attività finanziarie a breve termine e i debiti finanziari è positiva in tutti gli enti avallando la solvibilità finanziaria del Gruppo.

L'**Indice di disponibilità (current ratio)** è costituito dal rapporto fra le attività correnti e le passività correnti. Esprime la capacità del Gruppo di far fronte agli impegni a breve termine con le proprie risorse non immobilizzate che risulta essere positivo e sempre superiore all'unità, stando ad indicare che le attività correnti coprono le passività correnti. Il valore corrente di riferimento > 1,10 può ritenersi sufficiente.

L'**indice di autonomia finanziaria** è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale attivo. Segnala la solidità patrimoniale del Gruppo indicando quanta parte dell'attivo è sostenuta dal capitale proprio (patrimonio

netto del Gruppo). L'indice è decrescente nel periodo perché la Capogruppo annualmente rilascia a conto economico le Riserve di natura ex COFI (per le quali non è stato possibile determinare risconti passivi in sede di passaggio alla COEP), che le strutture utilizzeranno a copertura di costi di esercizi futuri. Tuttavia, nell'ambito della definizione di merito creditizio, un valore tra 25-30% è da considerarsi ottimo.

Il **Margine di struttura primario** è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto e le immobilizzazioni al netto dei fondi ammortamento. Indica in quale percentuale gli investimenti in immobilizzazioni sono coperti con il capitale di proprietà (patrimonio netto). L'indice è decrescente nel periodo, per gli effetti dovuti al rilascio a conto economico delle Riserve ex COFI come sopra riportato. Un indice inferiore a 1 deve essere compensato, ai fini di un corretto equilibrio, da altre fonti a medio termine quali, ad esempio, fondo TFR, altri fondi e debiti a M/L termine.

Il **Margine di struttura secondario** è costituito dal rapporto tra Patrimonio netto più Debiti e passività a M/L termine e l'attivo immobilizzato. Negli enti finanziariamente solidi, l'indice dovrebbe assumere valori superiori all'unità indicando che l'attivo immobilizzato è coperto completamente da fonti a M/L termine. Nell'ambito della valutazione del merito creditizio, un valore tra 1-1,20 è da considerarsi buono.

L'**incidenza del Patrimonio non vincolato sul Patrimonio netto** ha valori molto bassi e indica che l'entità del patrimonio netto è maturata in minima parte con i risultati gestionali conseguiti anche se per il 2019 l'indice registra un discreto incremento.

L'**incidenza delle scritture di consolidamento sul Totale attivo consolidato** sta ad indicare il peso delle transazioni infragruppo e delle altre scritture di rettifica sul totale attivo consolidato. I risultati restituiti nel periodo evidenziano una riduzione dell'incidenza di tali rettifiche principalmente per l'operazione di liquidazione di Innerio s.r.l. che ha visto ridurre il valore della partecipazione e conseguentemente il patrimonio netto della società determinando un minore impatto nelle scritture di eliminazioni delle partecipazioni.

Con riferimento agli **Indici di redditività**, questi sono indici che permettono di osservare la capacità di un'impresa di produrre reddito e di generare risorse. Per quanto riguarda il Gruppo Unibo tali indicatori risultano positivi in tutto il triennio.

L'indice **Return on equity (ROE)** è un indice di redditività del capitale proprio. Costituisce uno degli indici più sintetici dei risultati economici dell'ente. È un indice di percentuale per il quale il reddito netto prodotto in un anno viene rapportato ai mezzi propri (patrimonio netto). Per il Gruppo Unibo l'indice è positivo e, anche se non molto elevato per la natura istituzionale degli enti che lo compongono, è comunque superiore al tasso di inflazione garantendo quindi la stabilità del valore del patrimonio netto.

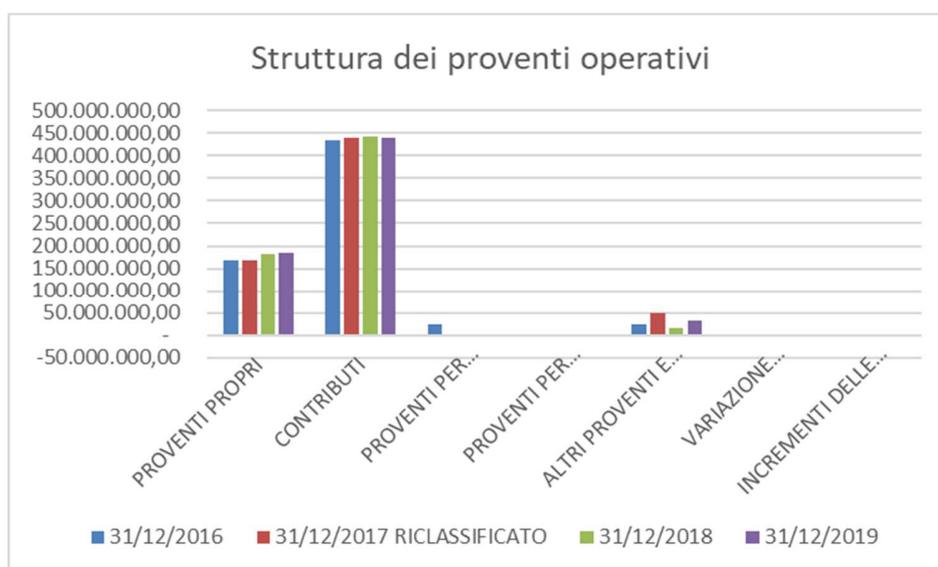
Il **tasso di rendimento lordo delle vendite/proventi operativi (ROS)** è l'indice di redditività che prende in considerazione i proventi operativi; viene calcolato rapportando il reddito operativo (EBIT) ai proventi operativi, ed esprime la capacità del Gruppo di generare reddito attraverso l'attività caratteristica. È un indicatore influenzato dal settore (di natura istituzionale) in cui opera il Gruppo e pertanto, pur essendo positivo, non assume valori elevati.

Il **tasso di incidenza del capitale investito (ROI)** è determinato dal rapporto tra Risultato operativo, evidenziato nel conto economico, ed il totale dell'attivo. Esprime la redditività del capitale investito nel Gruppo. In altre parole consente di misurare il ritorno finanziario dell'attività caratteristica che, per essere considerato positivo, deve risultare superiore alla redditività del capitale proprio (ROE) e dei tassi di interesse sui mezzi finanziari di terzi. Come si può notare dalla serie storica presentata, tale indicatore risulta essere positivo per il Gruppo negli ultimi tre esercizi in quanto superiore al ROE e ai tassi di interesse applicati al Gruppo (solo la Capogruppo ha

accesso finanziamenti con istituti di credito e il tasso di interesse sul tiraggio del nuovo Mutuo BEI avvenuto nel 2019 è pari a 1,68%).

### La struttura dei proventi operativi consolidati

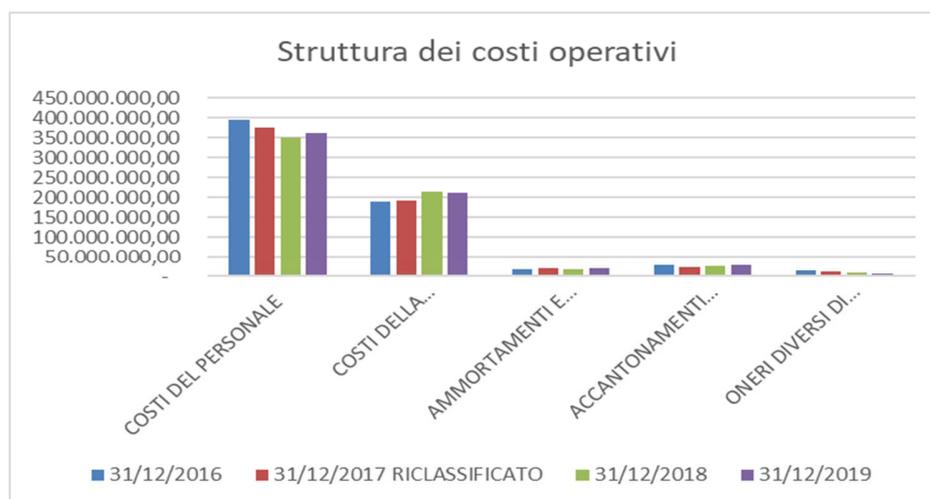
Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi operativi del Gruppo negli esercizi 2016-2019. I contributi sono nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre tipologie di provento.



I contributi (67% del totale proventi operativi) rappresentano la tipologia di ricavo principale della Capogruppo e provengono soprattutto dal MIUR (per FFO, per la copertura di borse di specializzazione medica, ecc.).

### La struttura dei costi operativi consolidati

Il grafico seguente illustra la composizione dei costi operativi negli esercizi 2016-2019.



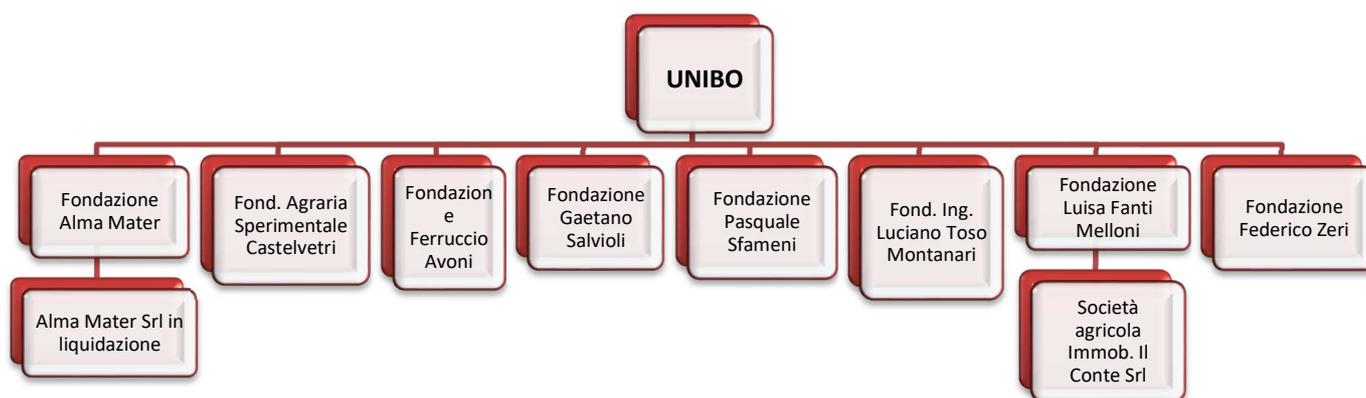
Il totale dei costi operativi nel 2019 è pari a 628,04 mln di euro, di cui il 58% (362,11 mln di euro) è costituito dai costi del personale dei quali 360,35 mln di euro sono registrati dalla Capogruppo.

I costi della gestione corrente, pari a 211,08 mln di euro, rappresentano il 34% dei costi operativi consolidati.

Nel successivo paragrafo viene dettagliata la composizione del Gruppo Unibo e come i singoli bilanci degli enti consolidati hanno contribuito alla situazione patrimoniale ed economica consolidata.

## Il Gruppo UNIBO

L'area di consolidamento approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 29 ottobre 2019 (pratica ARAG 10/01), nel rispetto dell'art. 6, comma 2, D. Lgs. 18/2012 e dell'art. 1 comma 1 lettera c) del D.l. 248/2016, è composta dai seguenti soggetti:



Di seguito si riportano, per ciascuna delle nove entità consolidate, una descrizione delle finalità istituzionali e statutarie e una sintetica illustrazione delle principali voci di bilancio, rinviando, per dettagli circa i valori patrimoniali, economici e finanziari, alle note integrative dei singoli bilanci d'esercizio oltre che alla nota integrativa del presente bilancio consolidato.

GRUPPO UNIBO	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale e Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri
<b>Totale Attivo</b>	1.212.501.931	7.319.030	1.149.058	357.848	180.101	1.114.101	2.444.860	38.647.680	1.306.877
<b>Patrimonio netto</b>	294.192.036	1.121.875	1.145.034	352.257	169.230	1.092.643	2.295.241	37.653.209	835.496
<b>Totale proventi operativi</b>	655.610.289	6.091.731	68.360	8.665	21.510	113.732	585.065	1.230.624	453.844
<b>Totale costi operativi</b>	627.410.460	6.087.097	72.242	9.083	24.021	92.074	387.957	1.117.700	446.141
<b>Risultato di esercizio</b>	6.947.458	20.279	-6.071	-2.795	-6.666	15.016	128.363	79.197	2.295

### **Fondazione Alma Mater**

La Fondazione Alma Mater, istituita nel 1996 con lo scopo di supportare l'Ateneo nella realizzazione dei propri fini istituzionali, in particolare nella formazione post-laurea, presenta attualmente un assetto riconducibile alla figura giuridica di "organismo in-house", in quanto ai sensi dello Statuto: "ha come ente di riferimento l'Università di Bologna e svolge, esclusivamente nell'interesse di quest'ultima, le attività e le prestazioni necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali universitarie" (art. 2 comma 1).

Il rapporto in-house providing che lega la Fondazione all'Ateneo si identifica innanzitutto con l'assetto del sistema di governance, costituito dal Presidente (ruolo che spetta al Rettore o suo delegato), dal Consiglio di Amministrazione, i cui membri sono nominati dall'Ateneo, dal Consiglio di Consultazione (di diritto vi fanno parte i precedenti soci, quali il Comune di Bologna e altri soggetti pubblici e privati) e dall'organo di controllo, costituito in forma monocratica.

In secondo luogo, tale rapporto si realizza mediante l'esercizio di un controllo analogo dell'Ateneo sulla gestione e sull'equilibrio economico-finanziario della Fondazione, determinando un rapporto di delegazione interorganica in cui la Fondazione opera in rapporto di strumentalità con l'Ateneo, che esercita su di essa un controllo equivalente a quello esercitato sulle proprie strutture.

In base al tipo di rapporto che lega l'Ateneo alla Fondazione, le linee di attività svolte dalla Fondazione possono essere inquadrare secondo tre tipologie:

- "attività di natura istituzionale" ovvero attività complementari alle attività istituzionali di Ateneo, che la Fondazione svolge avvalendosi di competenze professionali specialistiche presenti al suo interno e con forme gestionali adeguate alle specificità delle attività in una prospettiva di miglioramento dell'efficacia, efficienza, economicità e capacità di risposta alle crescenti esigenze di avviare progettualità innovative (es. alta formazione);
- attività correlate a "servizi strumentali" ovvero derivanti da affidamenti di servizi strumentali a supporto dell'Ateneo, quando l'Ateneo opta per forme di "autoproduzione di beni e servizi" attraverso il proprio ente in-house, in alternativa al ricorso al mercato esterno; ad esempio rientrano in questa tipologia l'organizzazione di eventi, i servizi di gestione amministrativa e contabile, l'attività di Merchandising;
- "attività istituzionali e a mercato" a favore di soggetti esterni pubblici e privati, al di fuori delle determinazioni operative impartite dall'Ateneo, nel rispetto della normativa applicabile agli enti in-house.

La Fondazione controlla al 100% la Alma Mater S.r.l. in liquidazione unipersonale, anch'essa con sede legale in Via Zamboni 33 a Bologna. La società non è più operativa essendo in liquidazione dal 2012. Sulla base delle indicazioni fornite nelle Linee guida allegate al CdA del 19 dicembre 2017 (pratica ARAG 10/08), per gli enti che a loro volta detengono partecipazioni di controllo, come definite all' art.1 del D.l. n.248/2016, è richiesto la compilazione del Bilancio sub-consolidato dell'ente e delle sue controllate.

Pertanto i dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019 della Fondazione contengono anche i saldi consolidati della Alma Mater S.r.l. in liquidazione e presentano un patrimonio netto pari a 1.121.875 euro, di cui euro 500.000 di fondo patrimoniale di garanzia e 601.596,64 euro di fondo patrimoniale di gestione, 20.278,76 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 6.091.730,86 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 6.087.097,08 euro.

Il risultato dell'esercizio 2019 pari a 20.278,76 euro evidenzia un risultato complessivo di gestione ordinaria positivo e in linea con il Previsionale 2019 e l'ipotesi di Chiusura dell'esercizio. Il risultato a positivo conseguito

nella parte ordinaria della gestione nel corso del 2019 riconferma la assoluta validità ed efficacia del percorso di risanamento e rilancio già iniziato negli anni 2012/2014, confermando il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano Strategico 2017-2019. Il risultato è stato conseguito nel rispetto delle Linee di Indirizzo per il periodo in questione – formulate dall'Ateneo con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 20 dicembre 2016 e integrate con successiva delibera del 27 giugno 2017.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione (già oggetto di apposita deliberazione del CdA di Ateneo del 29 settembre 2020 pratica ARAG 10/01) e della sua controllata Alma Mater S.r.l. in liquidazione.

#### ***Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri***

La Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri è istituita con lo scopo di dare impulso agli studi e alle ricerche in campo agrario e veterinario. Il raggiungimento dello scopo della fondazione si attua con la destinazione della rendita netta annua a sostegno degli interventi di diritto allo studio (borse di studio, premi, ecc..) e/o promozione della ricerca (anche nelle forme del cofinanziamento) e a finanziare dotazioni da assegnarsi ai Dipartimenti di Scienze Agrarie, Scienze e Tecnologie Agro-alimentari e Scienze Mediche e Veterinarie, anche per le esigenze di finanziamento dei programmi di attività dell'Azienda Agraria Universitaria e all'incremento del patrimonio della Fondazione.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019, presentano un patrimonio netto pari a 1.145.033,73 euro, di cui euro 1.022.175 di fondo di dotazione e 128.930,37 euro di riserve vincolate, 6.071,23 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 68.360,03 euro, si evidenziano costi per la gestione di 72.242,15 euro. Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 28 aprile 2020 pratica APAT 10/05).

#### ***Fondazione Ferruccio Avoni***

La Fondazione Ferruccio Avoni è stata istituita con lo scopo di onorare permanentemente la memoria del Col. Ferruccio Avoni. A tal fine le rendite annue del patrimonio della Fondazione devono essere destinate all'erogazione di un premio di studio in favore di uno studente iscritto all'ultimo anno della Laurea Magistrale a ciclo unico della Scuola di Giurisprudenza dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna che si trovi in condizioni disagiate e che per attitudine allo studio si mostri meritevole del premio.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019, presentano un patrimonio netto pari a 352.257,16 euro, di cui 355.052,56 euro di riserve vincolate, -2.795,40 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 8.664,87 euro si evidenziano costi per la gestione di 9.082,91 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 28 aprile 2020 pratica APAT 10/07).

#### ***Fondazione Gaetano Salvioli***

La Fondazione Gaetano Salvioli è istituita con la finalità istituzionale dello studio e dell'applicazione del vaccino antitubercolare e dei vaccini diffondenti, destinati ad incrementare gli studi e l'applicazione del vaccino antitubercolare ucciso diffondente (V.D.S – Vaccino Diffondente Salvioli) e dei vaccini diffondenti e diffusori in genere. Tali finalità istituzionali sono raggiunte promuovendo l'incremento degli studi sul V.D.S. in campo clinico e sperimentale, favorendo la prosecuzione della vaccinazione con V.D.S. attraverso l'acquisto di vaccino per la

distribuzione, col conferimento di premi e compensi annuali in denaro o di diplomi di benemerenzza a chi si è reso benemerito negli studi e nella diffusione del V.D.S.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019 presentano un patrimonio netto pari a 169.230,34 euro, di cui 18.527 euro di fondo di dotazione e 157.369,65 euro di riserve vincolate, 6.666,09 euro di perdita d'esercizio, a fronte di un totale proventi di 21.510,19 euro si evidenziano costi per la gestione di 24.020,80 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 28 aprile 2020 pratica APAT 10/06).

#### ***Fondazione Pasquale Sfameni***

La Fondazione Pasquale Sfameni ha lo scopo di dare impulso agli studi ed alle ricerche sulla genesi, fisiologia, fisiopatologia e genetica della gravidanza e sull'evoluzione e anatomia della placenta. L'attuazione di tali scopi deve avvenire attraverso: a) l'istituzione di un premio internazionale dedicato alla memoria del Prof. Pasquale Sfameni; b) l'istituzione di una o più borse di ricerca, di dottorato o di altra tipologia dedicate alla memoria del Prof. Sfameni e del Prof. Giambattista Ercolani e a loro intestate; c) l'aggiornamento continuo e perpetuo della raccolta di periodici e libri ceduti dai coniugi Sfameni all'Università di Bologna.

Nel corso del 2019 la Fondazione ha erogato contributi pari a 52.660,37 euro dei quali 25.660,37 euro a favore della Biblioteca Clinica ostetrico-ginecologica "Sala Sfameni" e 27.000 euro quale finanziamento per n. 1 premio di studio internazionale in memoria del "Prof. Pasquale Sfameni".

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019 presentano un patrimonio netto pari a 1.092.643,07 euro, di cui 17.162 euro di fondo di dotazione e 1.004.673,31 euro di riserve vincolate, 55.792,06 euro di riserve non vincolate e 15.016,08 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 113.731,63 euro si evidenziano costi per la gestione di 92.074,40 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 28 aprile 2020 pratica APAT 10/04).

#### ***Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari***

La Fondazione Toso Montanari è stata istituita per onorare in perpetuo la memoria dell'Ing. Luciano Toso Montanari. Scopo della Fondazione è quello di favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca. Per la realizzazione di tale scopo la Fondazione provvede a: a) completare e ad arricchire la dotazione scientifica del Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari"; b) al conferimento annuale di premi di merito, borse di studio, di ricerca o di dottorato intitolate "Toso Montanari"; c) al conferimento annuale di tre borse di studio per l'estero intitolate "Toso Montanari", due delle quali per il Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari" ed una per il Dipartimento di Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali; d) a sostenere eventuali ulteriori interventi di diritto allo studio e di promozione della ricerca.

Nel corso del 2019 la Fondazione ha erogato contributi per 225.111,34 euro dei quali: 60.000 euro per n. 3 Borse di Studio e ricerca all'estero, 14.000 euro per 2 premi di studio per curriculum Internazionale ASC, 15.000 euro per 14 premi di studio per CdS Chimica Industriale (sia per le sedi di Bologna che i Campus), 11.845,76 euro per integrazione di Borsa di Dottorato Ciclo XXXIII, 4.265,58 euro per integrazione di Borsa di Dottorato Ciclo XXXII e 120.000 euro per contributo alla biblioteca di Chimica.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019 presentano un patrimonio netto pari a 2.295.240,98 euro, di cui 1.328.666 euro di fondo di dotazione, 102.092,18 euro di riserve vincolate e 864.483,00 euro di riserve non

vincolate delle quali 128.363,43 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 585.065,44 euro si evidenziano costi per la gestione di 387.957,01 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione (approvato dal CdA di Ateneo in data 28 aprile 2020 pratica APAT 10/03).

#### **Fondazione Luisa Fanti Melloni**

La Fondazione Luisa Fanti Melloni è stata costituita nel 2003 a seguito di un lascito privato, non ha scopo di lucro e ha come compito istituzionale quello di sostenere la ricerca nel campo della cardiologia. Pertanto gestisce il patrimonio immobiliare di cui è proprietaria e destina gli utili a favore della ricerca.

La Fondazione controlla al 100% la società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l. unipersonale, anch'essa con sede in Via S. Stefano n.30 a Bologna. La società Agricola Immobiliare Il Conte svolge attività di locazione e compravendita di immobili propri, nonché attività di coltivazione di cereali. Sulla base delle indicazioni fornite nelle Linee guida allegate al CdA del 19 dicembre 2017 (pratica ARAG 10/08), per gli enti che a loro volta detengono partecipazioni di controllo, come definite all' art.1 del D.l. n.248/2016, è richiesto l'invio del Bilancio sub-consolidato dell'ente e delle sue controllate.

Nel corso del 2019 la Fondazione ha erogato contributi alla Capogruppo per 207.738 euro, dei quali 136.165 euro per Borsa di Dottorato Ciclo XXXIV, 14.000 euro per acquisto materiali di laboratorio, 23.786 euro per assegni di ricerca e 23.786,55 euro per finanziamento progetto di ricerca Parvovirus B19, disfunzione endoteliale, infarto miocardico.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019 della Fondazione Fanti Melloni includono anche i saldi consolidati della società Agricola Immobiliare Il Conte srl e presentano un patrimonio netto pari a 37.653.208,77 euro, di cui 29.381.616 euro di fondo di dotazione e 8.192.396,43 euro di riserve ( di cui 7.826.665,22 euro di riserva di consolidamento della società Agricola Il Conte), 79.196,75 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 1.230.624,02 euro si evidenziano costi per la gestione di 1.117.699,99 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione e della sua controllata.

#### **Fondazione Federico Zeri**

La Fondazione Federico Zeri è stata istituita nel 1999 dall'Università di Bologna con lo scopo di tutelare e divulgare l'opera e la figura di Federico Zeri, conservare e valorizzare lo straordinario lascito dello studioso: la Biblioteca d'arte (46.000 volumi, 37.000 cataloghi d'asta) e la Fototeca (290.000 fotografie di opere d'arte).

La Fondazione Federico Zeri è un centro di ricerca e di formazione specialistica nel campo della Storia dell'arte si occupa anche di promuovere giornate di studio e convegni sui temi dell'arte. Ha avviato anche un'attività editoriale con pubblicazioni di contenuto altamente scientifico nel campo della storia dell'arte.

Per la propria attività, la Fondazione ha ricevuto dalla Capogruppo contributi e rimborsi per 368 mila euro dei quali 147 mila euro riscotati all'esercizio successivo in quanto le attività sono state posticipate all'esercizio 2020.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2019 presentano un patrimonio netto pari a 835.495,78 euro, di cui euro 51.646 di fondo di dotazione e 781.554,69 euro di Riserve di utili di esercizi precedenti (avanzo di gestione), 2.295,40 euro di utile d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 453.844,00 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 446.140,79 euro.

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2019

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2019 dell'ente (già oggetto di apposita deliberazione del CdA di Ateneo del 21 luglio 2020 pratica ARAG 14/01).

Nella tabella seguente si analizzano i principali dati patrimoniali ed economici degli enti del Gruppo:

GRUPPO UNIBO: Bilanci riclassificati 2019	Gruppo Unibo	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zerì
Immobilizzazioni	511.702.682	471.421.079	1.253.020	686.068	6.832	26.141	11.273	1.408.976	36.870.519	214.774
Crediti	157.419.753	157.532.217	4.757.566	191.645	1.154	4.225	20.063	72.638	99.623	87.702
Altre attività correnti	6.154.779	5.443.978	654.973	1.896	8	31	39	8	19.389	34.458
Attività finanziarie	2.290.460	103.167	0	0	0	0	0	0	1.500.000	687.293
Disponibilità liquide	581.910.734	578.001.490	653.471	269.449	349.855	149.705	1.082.727	963.238	158.149	282.650
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.259.478.408</b>	<b>1.212.501.931</b>	<b>7.319.030</b>	<b>1.149.058</b>	<b>357.848</b>	<b>180.101</b>	<b>1.114.101</b>	<b>2.444.860</b>	<b>38.647.680</b>	<b>1.306.877</b>
Patrimonio vincolato	306.826.884	261.162.187	500.000	1.151.105	355.053	175.896	1.021.835	1.430.758	37.208.281	51.646
Patrimonio non vincolato	32.109.686	33.029.849	621.875	-6.071	-2.795	-6.666	70.808	864.483	444.928	783.850
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>338.936.571</b>	<b>294.192.036</b>	<b>1.121.875</b>	<b>1.145.034</b>	<b>352.257</b>	<b>169.230</b>	<b>1.092.643</b>	<b>2.295.241</b>	<b>37.653.209</b>	<b>835.496</b>
Debiti e altre passività correnti	681.631.911	680.132.032	5.427.444	4.024	5.591	10.870	21.458	149.619	985.078	318.289
Debiti e altre passività non correnti	238.909.927	238.177.862	769.710	0	0	0	0	0	9.393	153.092
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.259.478.408</b>	<b>1.212.501.931</b>	<b>7.319.030</b>	<b>1.149.058</b>	<b>357.848</b>	<b>180.101</b>	<b>1.114.101</b>	<b>2.444.860</b>	<b>38.647.680</b>	<b>1.306.877</b>
Totale proventi operativi	656.835.160	655.610.289	6.091.731	68.360	8.665	21.510	113.732	585.065	1.230.624	453.844
Totale costi operativi	628.039.548	627.410.460	6.087.097	72.242	9.083	24.021	92.074	387.957	1.117.700	446.141
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>28.795.612</b>	<b>28.199.829</b>	<b>4.634</b>	<b>-3.882</b>	<b>-418</b>	<b>-2.511</b>	<b>21.657</b>	<b>197.108</b>	<b>112.924</b>	<b>7.703</b>
<b>Risultato di esercizio consolidato</b>	<b>6.236.803</b>	<b>6.947.458</b>	<b>20.279</b>	<b>-6.071</b>	<b>-2.795</b>	<b>-6.666</b>	<b>15.016</b>	<b>128.363</b>	<b>79.197</b>	<b>2.295</b>

Nella tabella seguente viene presentata l'incidenza delle principali voci di bilancio delle singole entità del Gruppo:

GRUPPO UNIBO	Gruppo Unibo 2019	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zerì
<b>Incidenza Totale Attivo Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>96,27%</b>	0,58%	0,09%	0,03%	0,01%	0,09%	0,19%	3,07%	0,10%
<b>Incidenza Totale proventi operativi Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>99,81%</b>	0,93%	0,01%	0,00%	0,00%	0,02%	0,09%	0,19%	0,07%
<b>Incidenza Totale costi operativi Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>99,89%</b>	0,97%	0,01%	0,00%	0,00%	0,01%	0,06%	0,18%	0,07%
<b>Incidenza Risultato di esercizio Ente/Gruppo</b>	<b>100%</b>	<b>111,39%</b>	0,33%	-0,10%	-0,04%	-0,11%	0,24%	2,06%	1,27%	0,04%

Dalla tabella risulta evidente l'apporto significativo della Capogruppo.

A corredo dell'analisi sull'andamento gestionale del Gruppo, riportiamo nella tabella sotto esposta la composizione dei proventi e dei costi operativi (secondo lo schema previsto dalla Capogruppo) e i principali indicatori di redditività declinati per ogni singolo ente.

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2019

GRUPPO UNIBO : Composizione dei proventi e costi operativi e indici di redditività	Gruppo UNIBO	UNIBO	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri
Proventi propri	185.946.194	185.878.862	3.452.001	-	-	-	-	-	-	32.162
Contributi	438.358.795	438.558.560	1.790.423	-	-	-	-	-	8.600	395.034
Altri ricavi e proventi di cui:	32.593.511	31.172.867	928.944	68.360	8.665	21.510	113.732	585.065	1.218.329	14.047
<i>Proventi da beni patrimoniali</i>	<i>1.864.780</i>	<i>740.677</i>	-	<i>13.253</i>	<i>8.061</i>	<i>20.181</i>	<i>48.823</i>	<i>580.666</i>	<i>1.116.157</i>	-
Variazione Rimanenze	- 63.340	-	- 79.637	-	-	-	-	-	3.695	12.601
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>656.835.160</b>	<b>655.610.289</b>	<b>6.091.731</b>	<b>68.360</b>	<b>8.665</b>	<b>21.510</b>	<b>113.732</b>	<b>585.065</b>	<b>1.230.624</b>	<b>453.844</b>
Costi del personale	362.108.231	360.354.528	1.484.655	-	-	-	-	-	77.376	198.672
Costi della gestione corrente	211.075.808	211.227.627	4.235.161	61.105	5.935	14.111	82.155	282.120	800.160	222.574
Ammortamenti e svalutazioni	19.011.170	18.972.278	4.231	-	211	782	4.172	3.212	17.062	9.221
Accantonamenti per rischi ed oneri	29.178.233	30.738.364	140.000	-	-	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	6.666.107	6.117.662	223.050	11.137	2.936	9.128	5.747	102.624	223.102	15.674
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>628.039.548</b>	<b>627.410.460</b>	<b>6.087.097</b>	<b>72.242</b>	<b>9.083</b>	<b>24.021</b>	<b>92.074</b>	<b>387.957</b>	<b>1.117.700</b>	<b>446.141</b>
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>28.795.612</b>	<b>28.199.829</b>	<b>4.634</b>	<b>- 3.882</b>	<b>- 418</b>	<b>- 2.511</b>	<b>21.657</b>	<b>197.108</b>	<b>112.924</b>	<b>7.703</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>76.985.015</b>	<b>77.910.472</b>	<b>148.864</b>	<b>- 3.882</b>	<b>- 207</b>	<b>- 1.728</b>	<b>25.829</b>	<b>200.321</b>	<b>129.986</b>	<b>16.924</b>
Risultato d'esercizio	6.236.803	6.947.458	20.279	- 6.071	- 2.795	- 6.666	15.016	128.363	79.197	2.295
<b>Return on Equity (ROE):</b> <i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto x 100</i>	<b>1,84%</b>	2,05%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,04%	0,02%	0,00%
<b>Return on sales (ROS):</b> <i>Risultato operativo/Proventi operativi</i>	<b>4,38%</b>	4,30%	0,08%	-5,68%	-4,82%	-11,67%	19,04%	33,69%	9,18%	1,70%
<b>Incidenza MOL :</b> <i>EBITDA/Proventi operativi</i>	<b>11,72%</b>	11,88%	2,44%	-5,68%	-2,39%	-8,04%	22,71%	34,24%	10,56%	3,73%
<b>Return on investment (ROI):</b> <i>Risultato operativo/Totale attivo</i>	<b>2,29%</b>	2,33%	0,06%	-0,34%	-0,12%	-1,39%	1,94%	8,06%	0,29%	0,59%

Con riferimento ai principali indicatori di redditività si segnala come il Risultato operativo (EBIT) sia positivo in quasi tutti gli enti consolidati ad eccezione della Fondazione Castelvetri, Avoni e Salvioli che di fatto non generano redditività. Il Margine Operativo Lordo (MOL), o EBITDA, misura il reddito che residua una volta sottratti dai ricavi l'insieme dei costi operativi strettamente connessi alla gestione caratteristica ed è calcolato togliendo dai proventi operativi i costi della gestione corrente e quelli del personale, escludendo ammortamenti e accantonamenti. Il MOL migliora in tutti gli enti che hanno effettuato accantonamenti o che hanno registrato ammortamenti nell'esercizio come nella Fondazione Alma Mater che risulta essere positivo.

Gli indici di redditività riproposti per singolo ente del Gruppo fanno emergere come la redditività complessiva sia determinata dalle dinamiche della Capogruppo che presenta degli indicatori assimilabili a quelli complessivi di Gruppo.

Per informazioni dettagliate sulla composizione delle voci di stato patrimoniale e conto economico consolidato, si rimanda alla Nota Integrativa al bilancio consolidato 2019.