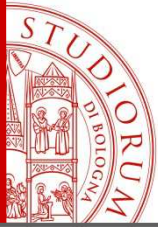


*PIANO DI REVISIONE STRAORDINARIA DI RAZIONALIZZAZIONE
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE*

*AGGIORNAMENTO DEL PIANO OPERATIVO REDATTO AI SENSI
DELLA LEGGE 23 DICEMBRE 2014, N. 190,
(ART. 24, D. LGS. 175/2016)*

Settore Partecipazioni d'Ateneo - Area Finanza e Partecipate

Bologna, 26 settembre 2017



Indice

Disciplina normativa in materia di partecipate

Criteri di razionalizzazione – Legge 190/2014

Esiti razionalizzazione ex L.190/2014

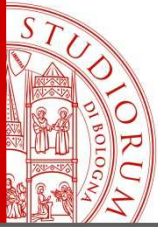
**Criteri di razionalizzazione «Testo Unico»
D. Lgs. 175/2016**

**Analisi ex D. Lgs. 175/2016 –
Partecipazioni dirette**

**Analisi ex D. Lgs. 175/2016 –
Partecipazioni indirette**

Esiti analisi ex D. Lgs. 175/2016

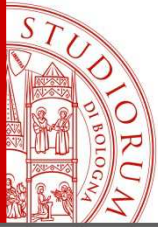
**Esiti analisi ex D. Lgs. 175/2016 - Risparmi
stimati**



Disciplina normativa in materia di partecipate (1/2)

Il filo conduttore degli interventi normativi dal 2007:

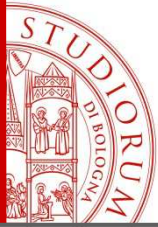
- ✓ **Legge Finanziaria 2008 (L. 24 dicembre 2007, n. 244, e s.m.i., art. 3, commi da 27 a 29):** vieta alle Amministrazioni Pubbliche di costituire o mantenere quote di partecipazione, anche di minoranza, in **società** aventi ad oggetto “*attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali*”; ammette “*società che producono servizi di interesse generale e che forniscono servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro*”
- ✓ **D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18** “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”: prevede l’adozione di un bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche con i propri **enti** controllati
- ✓ **D.L. 6 luglio 2012, n. 95 conv. con modif. da L. 7 agosto 2012, n. 135** «Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini, nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario» - Art. 4 «Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche» – commi 4 e 5: impone nelle società controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche la riduzione del numero di membri e dei compensi degli amministratori
- ✓ **L. 6 novembre 2012, n. 190** «Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione» in combinato disposto con **D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33** «Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni» e con **D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39** «Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della L. 6 novembre 2012, n. 190»: prevedono specifici adempimenti a carico delle pubbliche amministrazioni in relazione alla partecipazione ad enti terzi, a vario titolo controllati e partecipati



Disciplina normativa in materia di partecipate (2/2)

- ✓ **Legge di Stabilità 2015 (Legge 23 dicembre 2014, n 190, commi 611-614):** impone l'avvio dal 1° gennaio 2015 di “*un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015*”, da attuare mediante l'approvazione entro il 31 marzo 2015 di un “*piano operativo di razionalizzazione*” ed entro il 31 marzo 2016 di una “*relazione sui risultati conseguiti*”, entrambi da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e da pubblicare nel sito internet istituzionale

- ✓ **D. Lgs. 175/2016 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”:** impone una “*revisione straordinaria delle partecipazioni*” da approvare **entro il 30 settembre 2017**, da intendersi come “*aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione*” già adottato; impone inoltre una “*razionalizzazione periodica*” delle partecipazioni pubbliche da adottare entro il 31 dicembre di ogni anno sulla base di specifici requisiti (art. 2, 20 e 24), con previsione di sanzioni in caso di mancata adozione; prevede una serie di adempimenti anche a carico delle società partecipate



Criteria di razionalizzazione – Legge 190/2014

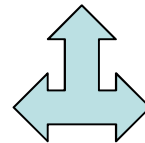
Legge di Stabilità 2015 (Legge 23 dicembre 2014, n 190, commi 611-614):

Ottica di “*coordinamento della finanza pubblica*” e di “*contenimento della spesa*” e rispetto dei principi del “*buon andamento dell’azione amministrativa*” e della “*tutela della concorrenza e del mercato*”

Criteria:

- a) *eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) *soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) *eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
- d) *aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
- e) *contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni”.*

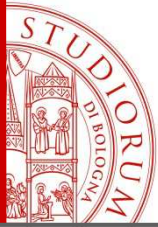
«Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute» (Consiglio di Amministrazione di Ateneo, 23 giugno 2015)



“Relazione sui risultati conseguiti”
(Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 27 aprile 2016)

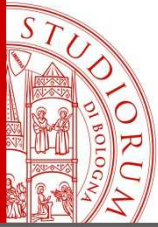
inviati alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicate in:

<http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/societa-partecipate>



Esiti razionalizzazione ex L.190/2014 (1/2)

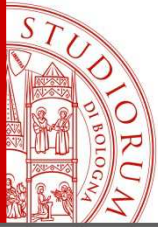
Partecipazioni societarie al 10 marzo 2015	Scioglimento/ Cessione quote	Partecipazioni societarie attive al 31 marzo 2016	Scioglimento/ Cessione quote	Partecipazioni societarie attive al 23 settembre 2016
SOCIETA'				
1) Almacube S.r.l.		1) Almacube S.r.l.		1) Almacube S.r.l.
2) Aster Soc. Cons. p.a.		2) Aster Soc. Cons. p.a.		2) Aster Soc. Cons. p.a.
3) Bononia University Press S.p.A.		3) Bononia University Press B.U.P. S.p.A.		3) Bononia University Press B.U.P. S.p.A.
4) Ce.Trans. Soc. Cons. a r.l. (in liquidazione)		4) Ce.Trans. Soc. Cons. a r.l. (in liquidazione)		4) Ce.Trans. Soc. Cons. a r.l. (in liquidazione)
5) Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l.		5) Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l.		5) Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l.
6) FBM – Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A.		6) FBM – Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A.		6) FBM – Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A.
7) Irnerio S.r.l.		7) Irnerio S.r.l.		7) Irnerio S.r.l.
8) Lepida S.p.A.		8) Lepida S.p.A.		8) Lepida S.p.A.
9) Romagna Innovazione S.r.l.		9) Romagna Innovazione S.r.l.		9) Romagna Innovazione S.r.l.
SOCIETA' SPIN-OFF				
1) ARS Analytical Research System S.r.l.		1) ARS Analytical Research System S.r.l.		1) ARS Analytical Research System S.r.l.
2) Ergo Consulting S.r.l.	Ergo Consulting S.r.l.			
3) H.R.S. Health Ricerca e Sviluppo S.r.l.		2) H.R.S. Health Ricerca e Sviluppo S.r.l.	H.R.S. Health Ricerca e Sviluppo S.r.l.	
4) MEC Microwave Electronics for Communication S.r.l.	MEC Microwave Electronics for Communication S.r.l.			
5) Vetspin S.r.l.	Vetspin S.r.l.			



Esiti razionalizzazione ex L.190/2014 (2/2)

Esito operazioni di dismissione società spin-off al 15 maggio 2017

Società spin-off	Versati	Riscossi	Differenza	Data di cessione
Keisna S.r.l.	1.000,00	1.125,60	125,60	22 dicembre 2014
Econag S.r.l.	1.889,00	3.020,37	1.131,37	22 dicembre 2014
Alma Automotive S.r.l.	1.032,00	45.059,00	44.027,00	17 febbraio 2015
Last Minute Market S.r.l.	1.000,00	3.513,70	2.513,70	11 marzo 2015
MEC S.r.l.	5.000,00	5.000,00	0,00	14 settembre 2015
Vetspin S.r.l.	1.000,00	6.000,00	5.000,00	15 maggio 2015
Ergo Consulting S.r.l.	900,00	1.577,75	677,75	18 novembre 2015
Health Ricerca e Sviluppo S.r.l.	500,00	4.976,05	4.476,05	23 marzo 2016
Analytical Research Systems S.r.l.	500,00			
totale	12.821,00	70.272,47	57.951,47	



Criteria di razionalizzazione «Testo Unico»

D. Lgs. 175/2016 (1/3)

Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”

Ottica di efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, volta alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato e alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica

Criteria ai sensi degli articoli 3, 4, 20 e 24

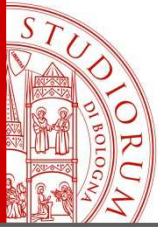
Forma giuridica

Società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche **consortili** e in forma cooperativa

Partecipazioni indirette in società

Partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il «**tramite di società o altri organismi soggetti a controllo**» da parte della medesima amministrazione pubblica (art. 2 comma 1, lettera g)

L'analisi verte quindi sulle **società partecipate direttamente e sulle società partecipate indirettamente attraverso enti in controllo** dell'Ateneo



Criteria di razionalizzazione «Testo Unico»

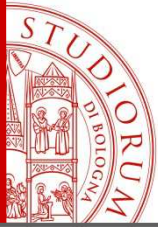
D. Lgs. 175/2016 (2/3)

Dipendenti e amministratori

Razionalizzazione di “società che risultino **prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti**”

Dati di bilancio

- ✓ **Fatturato medio non superiore a un milione di euro** nel triennio precedente, con la precisazione che “*il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019*” (art. 20 comma 2 lettera d).
Nelle more della prima applicazione, soglia di fatturato medio non superiore a **500.000,00 euro** per il triennio precedente l'entrata in vigore decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20” (art. 26 comma 12-quinquies)
- ✓ *Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale con **risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti*** (art. 20 comma 2 lettera e)
- ✓ “*Necessità di un contenimento dei **costi di funzionamento***” (art. 20 comma 2 lettera f)



Criteria di razionalizzazione «Testo Unico»

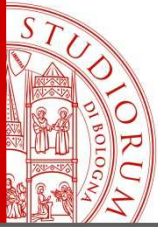
D. Lgs. 175/2016 (3/3)

Attività

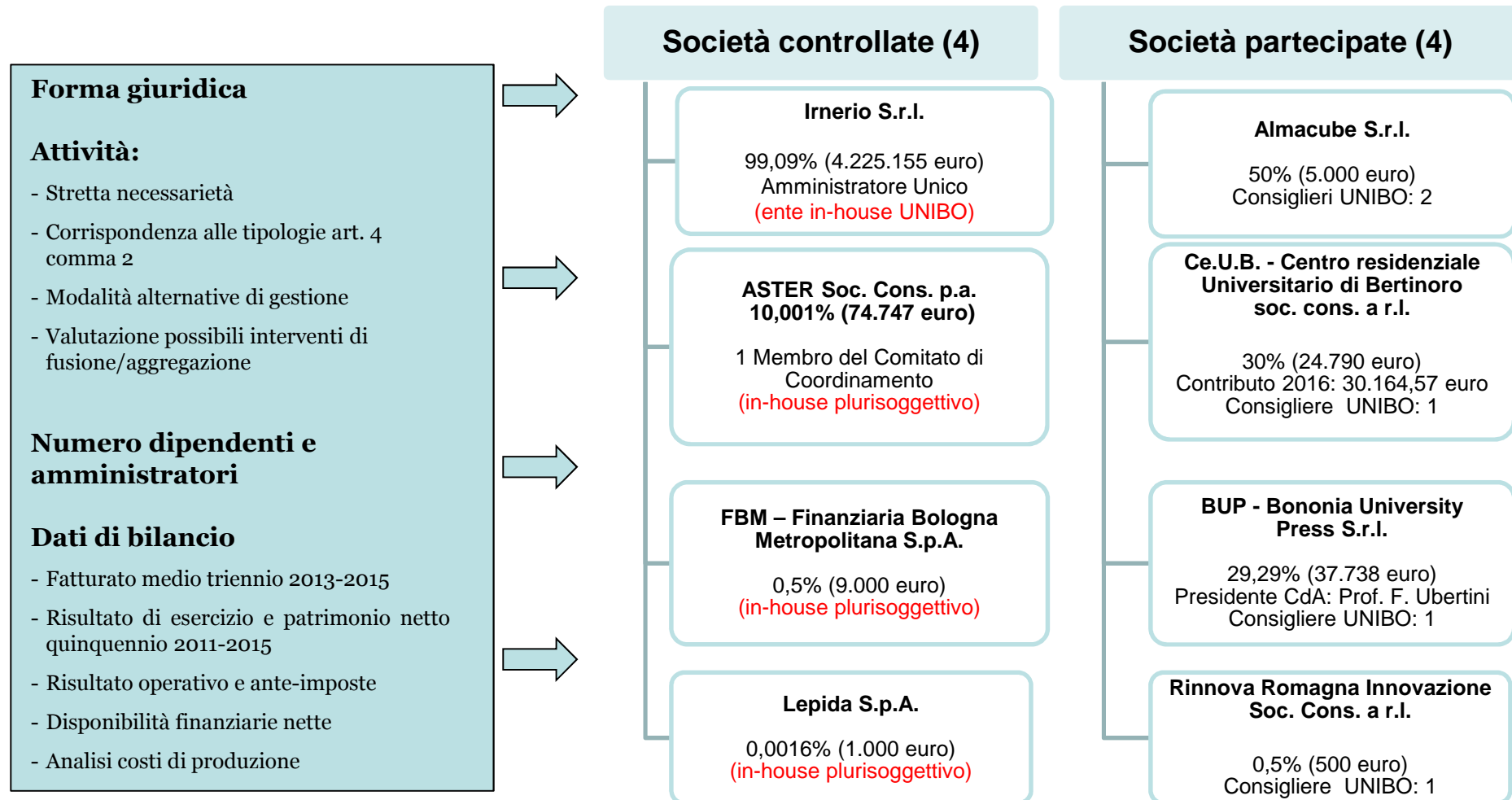
- ✓ **stretta necessarietà** al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente
- ✓ **specifiche tipologie** ammesse:
 - a) **produzione di un servizio di interesse generale** (inclusa realizzazione e gestione di reti ed impianti funzionali ai servizi)
 - b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra PA (art. 193 D. Lgs. 50/2016)
 - c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato (art. 180 D. Lgs. n. 50 del 2016), con un imprenditore selezionato con specifiche modalità (art. 17, commi 1 e 2 del D. Lgs. 175/2016)
 - d) **autoproduzione di beni o servizi strumentali** all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento
 - e) servizi di committenza (incluse attività di committenza ausiliarie), apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici (art. 3, comma 1, lettera a), del D. Lgs. 50/2016)
- ✓ razionalizzazione delle “partecipazioni in società che svolgono **attività analoghe o similari** a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali” (art. 20 comma 2g) e “necessità di **aggregazione** di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4” (art. 20 comma 2c)

Tra le numerose **eccezioni** sono di interesse per le Università:

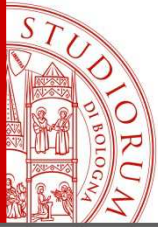
- spin off o start up universitari (art. 6, comma 9 della Legge 240/2010) e società con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca (art. 4 comma 8), alle quali la revisione deve essere applicata “*decorsi 5 anni dalla loro costituzione*” (art. 26 comma 12ter)
- società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4 comma 8)
- società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26 comma 2)



Analisi ex D. Lgs. 175/2016 – Partecipazioni dirette



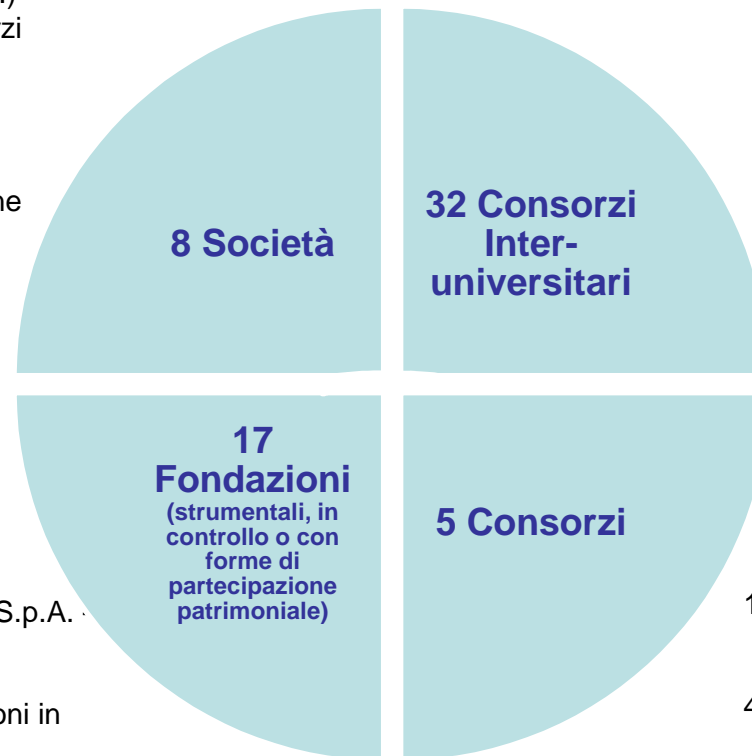
Ce.Trans. S.r.l. a socio unico è in liquidazione e A.R.S. - Analytical Research System S.r.l. 5% (500 euro) è in dismissione



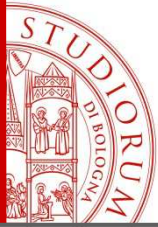
Analisi ex D. Lgs. 175/2016 – Partecipazioni indirette

- 2 in controllo (ASTER Soc. Cons. a r.l. e F.B.M. S.p.A) detengono partecipazioni in Consorzi
- 2 in controllo (Iinnerio S.r.l. e Lepida S.p.A.) non detengono partecipazioni in enti terzi
- 1 partecipata (Almacube S.r.l.) detiene partecipazioni societarie
- 1 partecipata (CEUB Soc. Cons. a r.l.) detiene partecipazioni in una Fondazione
- 2 partecipate (BUP S.r.l. e Rinnova Soc. Cons. a r.l.) non detengono partecipazioni in enti terzi

- 3 in controllo detengono 4 partecipazioni societarie:
 - Toso Montanari in Iinnerio S.r.l,
 - FAM in Alma Mater S.r.l. e Unimatica S.p.A.
 - Fanti Melloni in Agr. Imm. Il Conte
- 5 in controllo: non detengono partecipazioni in enti terzi
- 9 partecipate: non detengono partecipazioni in enti terzi



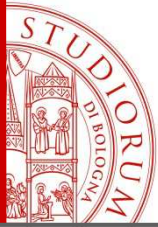
- 1 in controllo (Cineca) detiene partecipazioni societarie (CRIT S.r.l.)
- 1 in controllo (CISIA) non detiene partecipazioni in enti terzi
- 11 partecipati: detengono partecipazioni societarie - per lo più società consortili su base territoriale - o in altri enti
- 19 partecipati: non detengono partecipazioni in enti terzi
- 1 partecipato (Italbiotec): detiene una partecipazione societaria
- 4 Partecipati (Centro Ceramico, Elettra 2000, Med3 e T3Lab) non detengono partecipazioni in enti terzi



Esiti analisi ex D. Lgs. 175/2016 (1/2)

Mantenimento della partecipazione diretta in 6 Società, ritenendo che gli aspetti esaminati nella relazione siano nella sostanza coerenti con i criteri indicati dal D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.:

- 1) **Almacube S.r.l.:** la società ha approvato un “*Piano di sviluppo 2017-2021*” che contiene l’obiettivo strategico di rendere l’Università di Bologna il più importante Ateneo italiano sul tema di start up e spin-off con una politica di espansione di attività, servizi e personale, finanziata in parte dal maggiore contributo erogato dal partner privato e in parte mediante la ricerca di un nuovo socio investitore
- 2) **ASTER Soc. Cons. p.a.:** il socio di maggioranza Regione Emilia Romagna sta elaborando un progetto di aggregazione con ERVET S.p.A. ed acquisizione del ramo d’azienda «Servizi Tecnici» di F.B.M. S.p.A., con l’obiettivo di creare una nuova società, la cui mission sarà “Ricerca, Attrazione, Competitività” ed il cui assetto organizzativo sarà ispirato al modello divisionale per consentire ai soci di gestire in maniera più efficace ed efficiente i propri business specifici e di mantenere solo su di essi il proprio controllo, senza incrementare l’area delle attività svolte con le caratteristiche di in-house providing
- 3) **Bononia University Press - B.U.P. S.r.l.:** la società ha approvato il “*Piano Industriale 2017-2020*” che contiene specifiche azioni di sviluppo (incremento del fatturato e nuove tipologie di pubblicazioni in Open Access che consentono di incidere sui costi variabili)
- 4) **Centro Universitario Residenziale di Bertinoro - CE.U.B. Soc. Cons. a r.l.:** la società ha approvato un “*Aggiornamento 2017 del Business Plan 2017-2019*”, che contiene interventi volti ad assicurare “*ulteriore marginalità positiva di circa 75.000 euro all’anno a partire dall’esercizio 2017*” attraverso un’ulteriore contrazione dei costi ed un incremento dei ricavi
- 5) **Lepida S.p.A.:** il socio di maggioranza Regione Emilia Romagna sta elaborando un piano di fusione con CUP 2000 Soc. Cons. p.a. in un’ottica di integrazione tra infrastrutture e servizi digitali su ambiti quale quello sanitario
- 6) **Romagna Innovazione - Rinnova Soc. Cons. a r.l.**



Esiti analisi ex D. Lgs. 175/2016 (2/2)

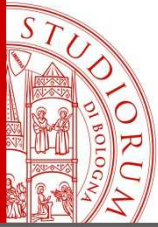
Dismissione della partecipazione in 2 società:

- 1) **Finanziaria Bologna Metropolitana - F.B.M. S.p.A.:** avvio delle procedure per messa in liquidazione entro il 30 settembre 2018
- 2) **Irnerio S.r.l.:** avvio delle procedure per messa in liquidazione nel rispetto dei termini che permettono di usufruire delle agevolazioni fiscali e comunque non oltre il 30 settembre 2018

Non si ravvisano **possibili interventi di razionalizzazione gestionale** in relazione alla partecipazione in altri organismi partecipati dall'Ateneo (**Consorzi con enti privati, Consorzi Interuniversitari e Fondazioni** che hanno un rapporto di strumentalità con l'Ateneo o presentano forme di controllo o di partecipazione patrimoniale), ad eccezione dell'**unificazione di 5 Fondazioni in controllo** (Avoni, Castelvetri, Salvioli, Sfameni e Toso Montanari) prevista nell'obiettivo dirigenziale "Valorizzazione del patrimonio immobiliare delle fondazioni controllate"

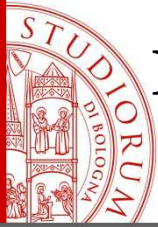
Non si rilevano situazioni in cui l'Ateneo possa esercitare **forme di intervento in relazione alle partecipazioni indirette**, detenute attraverso organismi in controllo:

- solo 2 delle 4 società in controllo detengono partecipazioni ma in Consorzi
- tra i Consorzi partecipati da privati nessuno può essere definito in controllo pubblico
- tra i Consorzi Interuniversitari, solo 1 dei 2 in controllo detiene quote di partecipazioni in società: CINECA con una sola partecipazione societaria attiva ad oggi in CRIT S.r.l. pari a 1,21% (S.C.S. S.r.l. e KION S.p.A già incorporate nel corso del 2017), la cui permanenza è valutata necessaria per supportare l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo (si occupa di scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies) e che rispetta i parametri normativi
- delle 8 Fondazioni in controllo solo 3 detengono partecipazioni societarie ed hanno già avviato le procedure di dismissione:
 - * Fondazione Toso Montanari: 0,91% delle quote di Irnerio S.r.l. di cui ha già approvato la liquidazione
 - * Fondazione Fanti Melloni: 100% delle quote della Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. di cui sta valutando la liquidazione con un risparmio di costi stimabile in circa 38.000,00 euro
 - * Fondazione Alma Mater: 100% in Alma Mater S.r.l. in liquidazione e 15% in UNIMATICA S.p.A., di cui verranno riavviate a breve le procedure ad evidenza pubblica per la cessione (ritorno stimato da 75.000,00 euro a 235.500 euro).



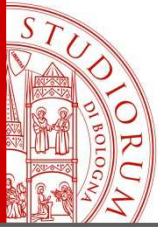
Esiti analisi partecipazioni societarie dirette ex D. Lgs. 175/2016

Situazione al 23 settembre 2016		Interventi 2016 e 2017	Decisioni assunte in itinere	Situazione attesa al 30 settembre 2018	
Partecipazioni societarie dirette					
1)	Almacube S.r.l.	-	Attuazione interventi di espansione previsti nel "Piano di sviluppo 2017-2021" anche tramite la ricerca di un nuovo socio investitore	1)	Almacube S.r.l.
2)	ASTER Soc. Cons. a r.l.	Riduzione costi di funzionamento	Progetto di aggregazione con ERVET S.p.A. e acquisizione ramo d'azienda "Servizi Tecnici" di F.B.M. S.p.A.	2)	ASTER Soc. Cons. a r.l. in una nuova forma
3)	BUP S.r.l.	Riduzione costi di funzionamento	Attuazione linee di sviluppo contenute nel "Piano Industriale 2017-2020" per aumentare fatturato ed influire sui costi variabili	3)	BUP S.r.l.
4)	Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l.	Riduzione costi di funzionamento	Attuazione interventi previsti nell'"Aggiornamento 2017 del Business Plan 2017-2019" per assicurare "ulteriore marginalità positiva di circa 75.000 euro all'anno a partire dall'esercizio 2017" attraverso contrazione dei costi ed incremento dei ricavi	4)	Ce.U.B. Soc. Cons. a r.l.
5)	F.B.M. S.p.A.	Riduzione costi di funzionamento	Avvio delle operazioni di cessione di due rami d'azienda (Centrale Elettrotermofrigorifera e Servizi Tecnici) per consentire la messa in liquidazione		-
6)	Irnerio S.r.l.	Riduzione costi di funzionamento	Avvio delle procedure per consentire la messa in liquidazione		-
7)	Lepida S.p.A.	-	Analisi di un progetto di accorpamento con CUP2000	5)	Lepida S.p.A. in una nuova forma
8)	Rinnova Soc. Cons. a r.l.	-		6)	Rinnova Soc. Cons. a r.l.
9)	Ce.Trans. in liquidazione	Atteso completamento liquidazione entro il 31 dicembre 2017	-		-
10)	A.R.S. S.r.l. (spin-off in fase di cessione)	-	Riavvio delle contrattazioni con i soci: nuova offerta con il metodo di calcolo del patrimonio netto aggiornato al 31.12.2016		-



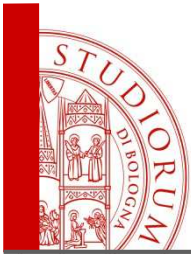
Esiti analisi partecipazioni societarie indirette ex D. Lgs. 175/2016

Situazione al 23 settembre 2016	Interventi 2016 e 2017	Decisioni assunte in itinere	Situazione attesa al 30 settembre 2018
Partecipazioni societarie indirette detenute tramite organismi in controllo			
1) CRIT S.r.l. (Consorzio Cineca)	-	-	1) CRIT S.r.l.
2) KION S.p.A. (Consorzio Cineca)	Incorporata in CINECA	-	-
3) S.C.S. S.r.l. (Consorzio Cineca)	Incorporata in CINECA	-	-
4) Alma Mater S.r.l. in liquidazione (Fondazione FAM)	Liquidazione in corso		-
5) UNIMATICA S.p.A. (Fondazione FAM)	Esperate due procedure ad evidenza pubblica per la cessione delle quote non andate a buon fine	Nuova procedura ad evidenza pubblica per la cessione delle quote	-
6) Imerio S.r.l. (Fondazione Toso Montanari)	Riduzione costi di funzionamento	Avvio delle procedure per consentire la messa in liquidazione	-
7) Società Agricola Immobiliare IL CONTE S.r.l. (Fondazione Fanti Melloni)	-	Avvio delle procedure per consentire la messa in liquidazione	-



Esiti analisi partecipazioni societarie ex D. Lgs. 175/2016 – Risparmi stimati

Azione di razionalizzazione	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi	BUP S.r.l	29,29%	2016-2020	15.500 euro (trasformazione da SpA a Srl)
	CEUB	30%	2016-2019	79.000 euro per il 2017
				79.000 euro per il 2018
				84.000 euro per il 2019
Cessione/Alienazione quote				
Liquidazione	FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A	0,50%	30/09/2018	8.000 euro (riduzione compenso Presidente)
	IRNERIO S.R.L	99,09%	30/09/2018	1.089.000 (Irnerio) 2.030.388 (UNIBO)
Fusione/Incorporazione	ASTER SOC CONS P.A	10,00%		5.472 (riduzione compenso amministratori)
	LEPIDA S.P.A	0,0015%		



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Dott.ssa Arianna Sattin

Settore Partecipazioni d'Ateneo – Area Finanza e Partecipate

tel. +39 051 20.99.845 - +39 335 1899747

e-mail: arianna.sattin@unibo.it

www.unibo.it