



NOTA ILLUSTRATIVA  
BILANCIO DI PREVISIONE  
ANNUALE  
AUTORIZZATORIO 2026  
E TRIENNALE 2026-2028



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Consiglio di amministrazione 19/12/2025

ALLEGATO N. 4

PAGG. 136 (parte integrante)

Direzione Generale  
Area Finanza e Contabilità  
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2025

## Sommario

<b>SOMMARIO .....</b>	<b>3</b>
<b>1. SCHEMI DI BILANCIO ANNUALI.....</b>	<b>5</b>
1.1. BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2026 .....	5
1.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE 2026 .....	7
<b>2. PREMESSA E RIFERIMENTI NORMATIVI .....</b>	<b>8</b>
2.1. FATTI SIGNIFICATIVI .....	12
2.1.1. QUADRO DI SOSTENIBILITA' PROGRAMMAZIONE 2026-2028.....	12
2.1.2. PNRR.....	14
<b>3. FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE .....</b>	<b>16</b>
3.1. PROCESSO DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE.....	17
3.1.1. ARTICOLAZIONE IN FASI .....	17
<b>4. CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE .....</b>	<b>18</b>
4.1. RICLASSIFICAZIONE DELLE POSTE E CONSEGUENTE ESPOSIZIONE NEL BILANCIO DI PREVISIONE .....	20
4.2. OGGETTO DELLE PREVISIONI .....	21
4.2.1. NUOVE RISORSE DI ATENEO: ASSEGNAZIONI ANNUALI DI BILANCIO.....	22
4.2.2. RISORSE VINCOLATE NON UTILIZZATE NEL CORSO DELLA GESTIONE 2025: MONITORAGGIO DELLA GESTIONE 2025.....	27
4.2.3. RICAVI PROPRI IN AMBITO ISTITUZIONALE E COMMERCIALE .....	30
<b>5. BUDGET PER ATTIVITA' .....</b>	<b>30</b>
5.1. PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA .....	30
5.2. BUDGET PER OBIETTIVO STRATEGICO .....	32
<b>6. SCHEMI DI BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNALE .....</b>	<b>35</b>
6.1. BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2026-2028.....	36
6.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2026-2028.....	39
<b>7. ANALISI DELLE VOCI DI BUDGET ECONOMICO ANNUALE .....</b>	<b>40</b>
7.1. CE.A. PROVENTI OPERATIVI.....	40
7.2. CE.B. COSTI OPERATIVI.....	53
7.2.1. CE.B.VII COSTI DEL PERSONALE.....	53
7.2.2. CRITERI DI PREVISIONE DEL COSTO DEL PERSONALE.....	58
7.2.3. CE.B.VIII COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE .....	62
7.2.4. CE.B.IX AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI.....	78
7.2.5. CE.B.X ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI .....	78
7.2.6. CE.B.XI ONERI DIVERSI DI GESTIONE .....	79
7.3. CE.C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI .....	80
7.4. CE.E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI .....	80
7.5. CE.F IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE.....	81
7.6. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO .....	82
<b>8. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....</b>	<b>85</b>
<b>9. INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N.49/2012.....</b>	<b>86</b>
<b>10. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE .....</b>	<b>87</b>

10.1.	SPA.A.I Immobilizzazioni immateriali.....	88
10.2.	SPA.A.II Immobilizzazioni materiali.....	89
10.3.	SPA.A.III Immobilizzazioni finanziarie .....	90
<b>11.</b>	<b>EDILIZIA .....</b>	<b>90</b>
11.1.	AMBITI DI PROGRAMMAZIONE.....	91
11.1.1.	PIANO ENERGETICO DI ATENEO 2023-2030 .....	92
11.2.	CRITERI DI PROGRAMMAZIONE EDILIZIA E ALTRI INVESTIMENTI.....	94
11.3.	PARTECIPAZIONI A BANDI.....	96
11.4.	PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA 2026-2028 DELL'EDILIZIA .....	98
11.5.	MONITORAGGIO DELL'ANDAMENTO DEL PIANO EDILIZIO.....	99
11.6.	SICUREZZA.....	99
<b>12.</b>	<b>RICORSO AI MEZZI DI INDEBITAMENTO .....</b>	<b>100</b>
<b>13.</b>	<b>EREDITA', BORSE, PREMI E LASCITI .....</b>	<b>102</b>
<b>14.</b>	<b>ATTIVITA' E SERVIZI .....</b>	<b>107</b>
14.1.	RICERCA E TERZA MISSIONE.....	107
14.2.	DIDATTICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE.....	109
14.2.1.	DIDATTICA I, II CICLO E CICLO UNICO.....	109
14.2.2.	FORMAZIONE POST LAUREAM.....	110
14.2.3.	CENTRE FOR TEACHING AND LEARNING.....	112
14.2.4.	INTERNAZIONALIZZAZIONE.....	113
14.2.5.	DIRITTO ALLO STUDIO .....	114
14.3.	SERVIZI TRASVERSALI DI SUPPORTO .....	116
14.3.1.	SISTEMI INFORMATIVI.....	116
14.3.2.	SERVIZI BIBLIOTECARI E MUSEALI.....	117
14.3.3.	COMUNICAZIONE E CULTURA.....	118
14.3.4.	AREA MEDICA.....	119
<b>15.</b>	<b>TRASFERIMENTI AD ENTI ESTERNI .....</b>	<b>119</b>
15.1.	CONCESSIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI E ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI A PERSONE FISICHE ED ENTI PUBBLICI E PRIVATI .....	120
15.2.	DATI RELATIVI AGLI ENTI PUBBLICI VIGILATI, AGLI ENTI DI DIRITTO PRIVATO DI CONTROLLO PUBBLICO E ALLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' DI DIRITTO PRIVATO .....	122
<b>16.</b>	<b>VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA .....</b>	<b>123</b>
<b>17.</b>	<b>RICLASSIFICATO FINANZIARIO CON CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI 128</b>	
17.1.	RICLASSIFICATO FINANZIARIO – ENTRATE.....	128
17.2.	RICLASSIFICATO FINANZIARIO – SPESE .....	130

## 1. SCHEMI DI BILANCIO ANNUALI

Nel presente capitolo si riportano gli schemi di Bilancio di previsione annuale autorizzatorio 2026 di Ateneo, come previsti da normativa.

### 1.1. BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2026

<b>BUDGET ECONOMICO 2026</b>		
<b>Schema MUR</b>		
<b>VOCE</b>		<b>Budget 2026</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I PROVENTI PROPRI</b>		<b>209.357.453</b>
1) Proventi per la didattica		127.900.540
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		13.977.231
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		67.479.682
<b>II CONTRIBUTI</b>		<b>730.761.501</b>
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali		704.938.721
2) Contributi Regioni e Province autonome		5.535.556
3) Contributi altre Amministrazioni locali		263.690
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo		3.594.112
5) Contributi da Università		164.477
6) Contributi da altri (pubblici)		4.080.243
7) Contributi da altri (privati)		12.184.702
<b>III PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		<b>0</b>
<b>IV ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>12.451.763</b>
	<i>Altri proventi</i>	11.982.932
<i>V.1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria</i>		468.832
<b>V VARIAZIONE RIMANENZE</b>		<b>0</b>
<b>VI INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>952.570.718</b>

<b>BUDGET ECONOMICO 2026</b>	
<b>Schema MUR</b>	
<b>VOCE</b>	<b>Budget 2026</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VII COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>499.905.413</b>
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>357.533.006</b>
a) Docenti / ricercatori	311.011.579
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	32.163.985
c) Docenti a contratto	8.684.905
d) Esperti linguistici	3.732.557
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.939.981
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>142.372.407</b>
<b>VIII COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>407.221.636</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	103.306.136
2) Costi per il diritto allo studio	26.152.055
3) Costi per l'attività editoriale	660.358
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.455.162
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	6.157.126
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	9.985.158
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	87.471.759
9) Acquisto altri materiali	2.946.405
10) Variazione delle rimanenze di materiali di consumo e di altri materi	0
11) Costi per godimento beni di terzi	6.334.430
12) Altri costi	161.753.047
<b>IX AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>38.018.058</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.823.667
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	35.194.391
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0
<b>X ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>394.957</b>
<b>XI ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>11.166.933</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>956.706.997</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>- 4.136.280</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.807.211</b>
1) Proventi finanziari	282.556
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.089.767
3) Utili e Perdite su cambi	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0</b>
1) Rivalutazioni	0
2) Svalutazioni	0
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-268.113</b>
1) Proventi straordinari	
2) Oneri straordinari	-268.113
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>31.901.830</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-38.113.434</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE</b>	<b>38.113.434</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>

**1.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE 2026**

		2026				
		A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
Riclassificato BI	VOCE	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	TOTALE B) FONTI DI FINANZIAMENTO
<b>SPA.A.I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>34.048.229</b>	-	<b>6.649.890</b>	<b>27.398.339</b>	<b>34.048.229</b>
SPA.A.I.1	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
SPA.A.I.2	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-
SPA.A.I.3	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	144.547	-	-	144.547	144.547
SPA.A.I.4	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	33.860.295	-	6.649.890	27.210.405	33.860.295
SPA.A.I.5	Altre immobilizzazioni immateriali	43.387	-	-	43.387	43.387
<b>SPA.A.II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>68.444.717</b>	<b>185.778</b>	<b>14.225.786</b>	<b>54.033.154</b>	<b>68.444.717</b>
SPA.A.II.1	Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-
SPA.A.II.2	Impianti e attrezzature	1.999.476	-	-	1.999.476	1.999.476
SPA.A.II.3	Attrezzature scientifiche	1.867.240	25.000	-	1.842.240	1.867.240
SPA.A.II.4	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	5.000	-	-	5.000	5.000
SPA.A.II.5	Mobili e arredi	1.110.027	-	-	1.110.027	1.110.027
SPA.A.II.6	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	61.260.410	-	14.225.786	47.034.625	61.260.410
SPA.A.II.7	Altre immobilizzazioni materiali	2.202.564	160.778	-	2.041.786	2.202.564
<b>SPA.A.III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-
SPA.A.III	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>102.492.947</b>	<b>185.778</b>	<b>20.875.676</b>	<b>81.431.493</b>	<b>102.492.947</b>

## 2. PREMESSA E RIFERIMENTI NORMATIVI

Il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026-2028 è stato predisposto in contabilità economico patrimoniale in conformità con la struttura richiesta dall'art.5, comma 3, del D.lgs. n.18/2012 e si compone dei seguenti documenti:

- Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026, composto da Budget economico e Budget degli investimenti unico di Ateneo;
- Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2026-2028, composto da Budget economico e Budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;
- Bilancio unico d'Ateneo di previsione non autorizzatorio 2026 in contabilità finanziaria con riclassificazione della spesa per missioni e programmi.

Il Bilancio unico di previsione annuale e triennale, in coerenza con i criteri di redazione dell'ultimo Bilancio d'esercizio approvato 2024, è stato predisposto in conformità ai principi contabili e agli schemi contenuti nel Decreto MUR-MEF del 15 gennaio 2025 n. 34 e alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo – quarta edizione (di seguito MTO) aggiornato dal MUR – come previsto dall'art.9 del DM 34/2025 -, emanato con Decreto Direttoriale n. 1410 del 08/10/2025 e consultabile nel sito <https://coep.MUR.it>.

Il MTO costituisce strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei derivanti dall'introduzione della contabilità economico patrimoniale e contiene i criteri generali di redazione del Budget economico e degli investimenti, nonché la disciplina del contenuto minimo della nota illustrativa.

Per quanto non espressamente disciplinato, il DM 34/2025 rinvia alle disposizioni del Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nei limiti della loro compatibilità con le disposizioni del decreto.

I principali documenti di programmazione finanziaria nazionale cui si è fatto riferimento per l'elaborazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026-2028 sono le diverse normative richiamate nelle circolari RGS con le indicazioni per la redazione del bilancio di previsione degli Enti ed Organismi pubblici. Alla data di stesura della nota la circolare RGS relativa al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 non risulta ancora emanata, pertanto, sono state assunte come riferimento la Legge del 30 dicembre 2024, n. 207 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027" e la circolare RGS n.12 del 24 aprile 2025 "Enti ed Organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa".

Per il sistema universitario il quadro normativo contabile di riferimento è il seguente:

- Decreto interministeriale MUR-MEF del 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università";
- D.I. 21/2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi";
- D.Lgs. 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del Bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- D.Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- L. 196/2009 "Legge di contabilità e finanza pubblica".

Completano il quadro normativo le deliberazioni assunte dagli Organi Accademici in merito alla gestione finanziaria dell'Ateneo o oggetto di proposta agli Organi Accademici nella medesima seduta di proposta del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026-2028:

- "Linee guida per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028" (Consiglio di amministrazione del 26/09/2025 pratica 9.2);
- "Dotazioni ai Dipartimenti 2026 – Budget Unico Dipartimentale" (Consiglio di amministrazione del 26/09/2025 pratica 9.1);
- "Proposta di un nuovo modello di finanziamento delle risorse bibliografiche" (Consiglio di amministrazione del 26/09/2023, pratica 9.2)
- "Budget assegnati alle strutture di Ateneo - criteri di gestione contabile e tempistiche di utilizzo" (Consiglio di amministrazione del 28/02/2023, pratica 9.2);
- "Linee guida progettazione e programmazione didattica" (Consiglio di amministrazione del 29/10/2024, pratica 5.01)
- "Adozione ai sensi del D.Lgs. 36/2023 (codice dei contratti pubblici di lavori, servizi, forniture) del programma triennale lavori 2026 - 2027 - 2028 e relativi aggiornamenti annuali degli interventi edilizi" sarà portato in Consiglio di amministrazione nella seduta del 19/12/2025;
- "Approvazione del programma degli acquisti di beni e servizi per il triennio 2026-2028 e del quadro delle risorse necessario alla realizzazione del programma", ai sensi dell'art. 37 del d. lgs. 36/2023" sarà portato in approvazione al Consiglio di amministrazione nella seduta del 19/12/2025);
- "Piano strategico di Ateneo 2022-2027" (Consiglio di amministrazione del 28/06/2022, pratica SSRD 9.1);
- "Linee guida per la previsione dei ricavi propri per i centri di responsabilità dotati di autonomia di budget", Consiglio di amministrazione del 18/12/2015 – pratica ARAG 10/07 e successive delibere di aggiornamenti e modifiche (Consiglio di amministrazione del 22/03/2016 – pratica ARAG 10.02 e Consiglio di amministrazione del 27/03/2018 – pratica ARAG 10.03);
- "Programmazione pluriennale del personale" (Consiglio di amministrazione del 25/09/2012, pratica ARAG 8.01);
- "Regole generali per la copertura finanziaria dei contratti pluriennali per le esigenze delle Strutture di Ateneo" (Consiglio di amministrazione del 24/06/2014, pratica ARAG 10.03 – delibera 381/2014).

A seguire un breve dettaglio delle principali tematiche che compongono lo scenario di contesto della nuova programmazione.

#### Piano strategico di Ateneo 2022 – 2027

Il Piano Strategico 2022-2027 dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna è redatto in ottemperanza all'art. 1-ter della Legge 43/2005, e al D.M. 289/2021 (Linee Generali di indirizzo della programmazione delle università 2021-2023). Punto di riferimento normativo è inoltre il DM 1154/2021 "Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio", che valuta positivamente la capacità di esplicitare le politiche di programmazione dell'Ateneo e di monitorarne l'andamento. Copre un orizzonte temporale di sei anni, comprendendo anche il periodo di programmazione triennale ministeriale. L'Ateneo, a conclusione del primo triennio di programmazione, si riserva di adeguare il presente Piano alle nuove eventuali linee di indirizzo ministeriali.

La pianificazione si è sviluppata in coerenza con la letteratura in materia partendo da un'attenta analisi di posizionamento basata sulle principali grandezze e indicatori utilizzati dagli enti di valutazione e partendo dai risultati del precedente Piano Strategico.

La mappa strategica prevede la definizione di quattro principi di valore pubblico ciascuno dei quali viene declinato in obiettivi sulle quattro aree tematiche “didattica e comunità studentesca”, “ricerca”, “persone” e “società”. Tutta la struttura del piano è funzionale al perseguimento degli obiettivi di sostenibilità previsti dall’agenda ONU 2030 (SDGs) e alle linee di sviluppo previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

In totale sono stati individuati 50 obiettivi strategici. Ciascun obiettivo è stato a sua volta declinato in azioni, concordate da Prorettori e Delegati con i Dirigenti di riferimento. Il Piano è stato poi completato associando a ciascun obiettivo uno o più indicatori di monitoraggio con i relativi valori attesi nel 2024, anno di fine del primo triennio di programmazione.

#### Adozione del programma triennale 2026-2027-2028 dei lavori

L’articolo 37 del D.lgs. 36/2023 (Nuovo Codice dei Contratti Pubblici di Lavori, Servizi, Forniture, entrato in vigore il 1/07/2023) prevede al comma 1 che le stazioni appaltanti e gli enti concedenti:

- a) adottano il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili;
- b) approvano l’elenco annuale che indica i lavori da avviare nella prima annualità e specifica per ogni opera la fonte di finanziamento, stanziata nello stato di previsione o nel bilancio o comunque disponibile.

Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono i lavori, compresi quelli complessi e da realizzare tramite concessione o partenariato pubblico-privato, il cui importo si stima pari o superiore alla soglia di cui all’articolo 50, comma 1, lettera a). I lavori di importo pari o superiore alla soglia di rilevanza europea di cui all’articolo 14, comma 1, lettera a), sono inseriti nell’elenco triennale dopo l’approvazione del documento di fattibilità delle alternative progettuali e nell’elenco annuale dopo l’approvazione del documento di indirizzo della progettazione. I lavori di manutenzione ordinaria superiori alla soglia indicata nel secondo periodo sono inseriti nell’elenco triennale anche in assenza del documento di fattibilità delle alternative progettuali. I lavori, servizi e forniture da realizzare in amministrazione diretta non sono inseriti nella programmazione. Il programma triennale e i relativi aggiornamenti annuali sono pubblicati sul sito istituzionale e nella banca dati nazionale dei contratti pubblici.

Con l’allegato I.5 (Modalità di redazione, approvazione, aggiornamento e modifica del programma triennale dei lavori pubblici e del relativo elenco annuale. Obblighi informativi e di pubblicità) sono definiti:

- a. gli schemi tipo, gli ordini di priorità degli interventi, comprensivi del completamento delle opere incompiute e dell’effettuazione dei lavori programmati e non avviati, e la specificazione delle fonti di finanziamento;
- b. le condizioni che consentono di modificare la programmazione e di realizzare un intervento o procedere a un acquisto non previsto nell’elenco annuale;
- c. le modalità di raccordo con la pianificazione dell’attività dei soggetti aggregatori e delle centrali di committenza ai quali le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono delegare le attività.

L’Art. 5. dell’allegato I.5, prevede che, successivamente alla adozione, il programma triennale e l’elenco annuale siano pubblicati sul sito istituzionale profilo del committente e ne sia data comunicazione alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono consentire la presentazione di eventuali osservazioni entro trenta giorni dalla pubblicazione di cui al primo periodo. L’approvazione definitiva del programma triennale, unitamente all’elenco annuale dei lavori, con gli eventuali aggiornamenti, avviene entro i successivi trenta giorni dalla scadenza delle consultazioni, ovvero, comunque, in assenza delle consultazioni, entro sessanta giorni dalla pubblicazione di cui al primo periodo, nel rispetto di quanto previsto dal comma 4, e con pubblicazione in formato open data presso i siti informatici della

stazione appaltante e dell'ente concedente. Le stazioni appaltanti o gli enti concedenti possono adottare ulteriori forme di pubblicità purché queste siano predisposte in modo da assicurare il rispetto dei termini di cui al presente comma.

Nell'anno di programmazione 2026 rientrano sia interventi di nuova programmazione sia le opere dell'Elenco Annuale 2025, per le quali non sia possibile avviare il procedimento di gara entro il 31 dicembre 2025. L'anno di programmazione riferito al 2026 è stato composto individuando gli interventi la cui istruttoria tecnica è tale da consentire l'avvio delle procedure di gara nel 2026.

La Programmazione Triennale 2026-2028 è stata determinata, in maniera rilevante, dalla partecipazione ai seguenti bandi: DM 1274/2021 (fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche), V Bando Legge 338/2000 (fondo per residenze universitarie), DM 737/2021 PNR (fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR), DM 774/2024 del 10/06/2024 (Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature per l'anno 2024). Si rimanda al paragrafo 11.3 per il dettaglio puntuale della partecipazione a bandi.

Il Consiglio di amministrazione adotta la programmazione triennale 2026-2027-2028 nella seduta del 19/12/2025. L'approvazione definitiva da parte del Consiglio di amministrazione avverrà decorsi massimo 60 giorni dalla data di pubblicazione sull'Albo Ufficiale di Ateneo, come previsto dalla normativa vigente. Attualmente si prevede di procedere all'approvazione definitiva entro gennaio 2026.

#### Programma degli acquisti di beni e servizi per il triennio 2026-2028

Il Codice dei contratti pubblici, D.lgs. 36/2023, prevede all'art. 37, comma 1, che le stazioni appaltanti approvino, nel rispetto dei documenti programmatori ed in coerenza con il bilancio, il programma triennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore a 140.000 euro e i relativi aggiornamenti annuali. La norma prevede, rinviando all'All.I-5, che l'elenco degli acquisti superiori a 1.000.000 di euro previsti in programmazione dalle amministrazioni aggiudicatrici sia trasmesso al Tavolo tecnico dei Soggetti Aggregatori di cui all'art. 9, comma 2 del D.L. 66/2014 iscritti di diritto nell'elenco ANAC ai sensi dell'articolo 63 comma 4 del codice.

Le modalità di redazione e di aggiornamento del Programma triennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore a 140.000 euro sono indicate nell'art.5 dell'All.I-5 al Codice dei contratti pubblici.

L'Allegato individua le modalità di redazione, approvazione, aggiornamento e modifica del programma triennale dei lavori pubblici e del relativo elenco annuale, nonché gli obblighi informativi e di pubblicità, specificando la tipologia di acquisti da qualificare come prioritari, le informazioni che il Piano deve contenere attraverso la compilazione di schede di dettaglio. Tra le informazioni da inserire sono previste anche quelle di natura finanziaria attraverso la compilazione di una apposita scheda contenente il dettaglio delle risorse finanziarie, distinte per natura, a copertura degli acquisti programmati.

Il programma biennale delle forniture e dei servizi riporta l'elenco degli acquisti di tutte le strutture di Ateneo di valore stimato pari o superiore a 140.000 euro ed è redatto ogni anno in modalità "rolling" ovvero scorrendo l'annualità pregressa ed aggiornando i programmi precedentemente approvati.

Il programma per gli acquisti di beni e servizi relativo al triennio 2026-2028 sarà proposto al Consiglio di amministrazione nella seduta di dicembre 2025.

Il programma degli acquisti di beni e servizi, ai sensi dell'art. 37, comma1 del D.lgs. 36/2023, dopo la sua approvazione sarà pubblicato sul portale di Ateneo nella sezione "Amministrazione trasparente - Bandi di gara e contratti" e sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT).

Per quanto riguarda la pubblicazione sul sito informatico dell'Osservatorio dei contratti pubblici presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione, nelle more dell'adeguamento dei sistemi informatici dell'Autorità, ai fini

dell'adempimento di quanto prescritto, è sufficiente la pubblicazione sul portale di Ateneo e sul sito del MIT come indicato nel comma 5 dell'art. 5 dell'Allegato.

## 2.1. FATTI SIGNIFICATIVI

### 2.1.1. QUADRO DI SOSTENIBILITA' PROGRAMMAZIONE 2026-2028

Il quadro di sostenibilità entro cui prende forma la proposta di budget 2026-2028 evidenzia l'esigenza di ricorso al Patrimonio Netto per un ammontare che richiede attenta valutazione in prospettiva di future programmazioni.

Gli scostamenti negativi sono confermati in tutti gli esercizi del triennio 2026-2028, con tendenza in crescita rispetto ai risultati negativi già noti nel triennio 2025-2027.

Nella determinazione degli scostamenti del triennio 2026-2028 hanno inciso ulteriori e diversi fattori, sia lato proventi che lato costi ed investimenti.

Il triennio 2026-2028 si caratterizza per la stabilizzazione dei contributi ministeriali e dei proventi per la didattica che finanziano il bilancio.

Con riferimento al FFO, il contesto stabile di stanziamenti nazionali per il prossimo triennio costituisce un fattore positivo, ma la tendenza, che conferma dal 2024 il terzo esercizio consecutivo di finanziamenti per il sistema universitario non adeguati a sostenere lo scenario di incremento dei costi, obbliga a politiche di bilancio accorte e orientate alla durabilità e sostenibilità dell'istituzione universitaria.

<b>Tipo previsione</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
FFO a favore del bilancio	392.400.000	425.399.025	423.790.253	423.790.253
PRO3	11.327.260	7.444.529	4.000.000	4.000.000
Piani straordinari	60.384.322	34.912.096	34.912.096	34.912.096
No tax area	11.719.580	11.719.580	11.719.580	11.719.580
Chiamate dirette	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
BUB	420.186	420.186	420.186	420.186
<b>Totale</b>	<b>477.251.348</b>	<b>480.895.416</b>	<b>475.842.115</b>	<b>475.842.115</b>
<i>Rispetto ad es precedente</i>		3.644.068	-5.053.300	-
<i>Rispetto a budget 2025_2027</i>		4.730.277	2.618.027	

La tabella evidenzia le componenti principali che concorrono alla previsione del FFO, con confronto rispetto alla programmazione 2025-2027.

Si aggiungono le previsioni relative a quote finalizzate a garantire specifici interventi, quali dottorato di ricerca, Fondo Giovani (incentivazione delle iscrizioni ai corsi di laurea STEAM e attività di tutorato), interventi a supporto della disabilità, come dettagliato al paragrafo 7.2.3 in relazione alla sezione di analisi dei Costi per il sostegno agli studenti e Costi per diritto allo studio.

Con riferimento alle tasse e contribuzioni studentesche, le previsioni 2026-2028 sono state stimate in sostanziale continuità rispetto alla precedente programmazione, sulla base dei principali criteri che rinviano al numero degli iscritti e alla distribuzione rispetto alle fasce di esonero, come dettagliato al paragrafo 7.1 nella sezione inerente ai Proventi per la didattica.

È in questo contesto di risorse stabili ma ridotte che l'Ateneo ha confermato il suo impegno per il mantenimento o miglioramento dei propri livelli di qualità e prestazione in tutti i contesti che agisce: didattica, ricerca, servizi agli studenti, terza missione e funzionamento. Il modello di assegnazione dei

finanziamenti con forte peso alla “performance” richiama i rischi di misure di ridimensionamento, che potrebbero determinare un ulteriore effetto negativo con contrazione dei finanziamenti ministeriali. La proposta di budget 2026-2028 accoglie quindi una programmazione di costi ed investimenti orientata ad una sostanziale continuità rispetto alla precedente programmazione, accogliendo e sostenendo interventi strategici e incrementi per il mantenimento del livello dei servizi:

- **incentivo alle attività istituzionali di ricerca e didattica.** Sono state confermate le assegnazioni 2026 ai Dipartimenti (BUD) per un ammontare pari alle assegnazioni 2025, con revisione in incremento rispetto alla programmazione 2025-2027. Tale misura, la cui sostenibilità trova riscontro nei maggiori proventi/contributi e dai minori costi principalmente riferiti a incrementi retributivi per il personale docente, costituisce diretto sostegno alle missioni di ricerca/didattica e risponde alle esigenze di funzionamento delle strutture;
- **misure a sostegno della continuità e stabilizzazione dei risultati raggiunti con la progettualità PNRR,** per interventi coerenti con gli obiettivi strategici di Ateneo (BIR STRAORDINARIO e borse di ricerca). L'imminente termine al 31/12/2025 della progettualità PNRR per la quasi totalità dei progetti (prorogato al 30 aprile 2026 come comunicato con Direttoriale MUR n.1745 del 19 novembre 2025 per i progetti in via di completamento) ha promosso una riflessione sull'opportunità e possibilità di stabilizzare o sostenere i risultati raggiunti, che concretamente riferiscono a nuovi modelli di ricerca, nuovi laboratori e centri di ricerca, giovani ricercatori e dottorandi. Le possibili misure pubbliche ed i finanziamenti destinati al sistema universitario in questo momento di passaggio ed uscita dalla fase espansiva sostenuta dal PNRR non risultano ancora sufficientemente definite e capienti. Considerate le numerose progettualità di ricerca avviate e non concluse alla data di scadenza del PNRR, valutata l'opportunità di garantire continuità ai ricercatori impegnati nella ricerca e contestualmente impiegare al meglio le infrastrutture tecnologiche di cui l'Ateneo si è dotato, è stato ritenuto di grande valore strategico promuovere una misura straordinaria di sostegno. Costituisce una misura di anticipazione a carico delle risorse di Ateneo che trova complessiva sostenibilità a valere sulle future economie PNRR;
- **sostegno all'azione delle Aree Dirigenziali di Bologna e Campus** con riferimento principalmente ai contratti per servizi centralizzati, i cui rinnovi o proroghe vedono un incremento dei costi determinato principalmente da fattori esogeni e strutturali del sistema economico-finanziario italiano (inflazione) oltre che fattori endogeni, principalmente dimensionali;
- **sostegno al piano edilizio:** l'instabilità dei quadri economici degli interventi, oltre alle risorse necessarie alla manutenzione, ha richiesto un'importante revisione in incremento rispetto alla programmazione 2025-2027, nonostante l'Ateneo abbia individuato nelle opportunità a valere su risorse da terzi e nel ricorso a risorse da indebitamento la modalità prioritaria di finanziamento.

### Valutazioni di sostenibilità

La proposta di programmazione 2026-2028 è sostenuta dalle riserve di PN non vincolato nelle disponibilità dell'Ateneo per misure di pareggio risultanti al 31/12/2024 (178,46 mln di euro), distinte dalle riserve di PN non vincolato relative al patrimonio di eredità e lasciti testamentari (2,93 mln di euro).

Il PN non vincolato nelle disponibilità dell'Ateneo è stato oggetto di ulteriore utilizzo per la realizzazione di un investimento immobiliare (Consiglio di amministrazione del 26/09/2025 AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI IMMOBILE IN RIMINI CORSO D'AUGUSTO N.237 (COD.IMM.998) ATTUALMENTE IN LOCAZIONE PASSIVA E DESTINATO A SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER LA QUALITÀ DELLA VITA (QUVI) E A SPAZI DIDATTICI AREA DI CAMPUS (ACRN) per un ammontare pari a 4.096.124 euro.

Il PN disponibile per misure di pareggio del bilancio di Ateneo risulta pertanto pari a 174,36 mln di euro. La programmazione 2026-2028 ne richiede l'utilizzo per 133,49 mln di euro.

La programmazione a valere sul patrimonio delle eredità e lasciti (2,93 mln di euro) è stata registrata per un ammontare pari a 22.810,95 euro.

Il PN non vincolato stimato al 31/12/2025 per misure di pareggio del bilancio di Ateneo non assorbito dalla programmazione 2026-2028 risulta pari a circa 60 milioni di euro; costituisce l'entità residua utile a garantire la sostenibilità per l'esercizio 2029 nel triennio di programmazione 2027-2029.

Nel triennio 2026-2028, in ragione degli scostamenti significativi che si traducono in rispettivi risultati presunti di esercizio negativi, appare pregiudicato il ciclo di reintegro del PN sostenuto da eventuali maggiori proventi o dal parziale venire meno delle ragioni che ne determinano il vincolo (economie di gestione), evidenziando un rischio di progressiva e quasi totale erosione delle riserve di patrimonio netto dell'Ateneo con la futura programmazione 2027-2029.

<b>PN UNIBO (escluso eredità)</b>	<b>Ammontare Unibo</b>	<b>Ammontare Eredità</b>	<b>Totale</b>
<b>PN NON vincolato al 31/12/2024</b>	<b>178.462.714</b>	<b>2.937.487</b>	<b>181.400.201</b> a
Destinazione utile per investimento a Rimini	4.096.124	-	4.096.124 b
<b>PN non vincolato per misure di pareggio 2026-2028</b>	<b>174.366.590</b>	<b>2.937.487</b>	<b>177.304.077</b> c=a-b
<b>Stima misura di pareggio 2026-2028</b>	<b>- 133.472.194</b>	<b>- 22.811</b>	<b>- 133.495.004</b> d
<b>PN non vincolato per programmazione dal 2029</b>	<b>40.894.396</b>	<b>2.914.676</b>	<b>43.809.072</b> e=c-d
<b>Reintegro PN non applicato in chiusura 2025</b>	<b>11.934.509</b>	<b>-</b>	<b>11.934.509</b> f
<b>Stima risultato di esercizio 2025</b>	<b>7.783.622</b>	<b>-</b>	<b>7.783.622</b> g
<b>PN per programmazione 2029</b>	<b>60.612.528</b>	<b>2.914.676</b>	<b>63.527.204</b> h=e+f+g

### 2.1.2. PNRR

Il Decreto Direttoriale MUR n.1745 del 19 novembre 2025 ha prorogato al 30 aprile 2026 il periodo di svolgimento delle attività progettuali, di ammissibilità delle relative spese e di rendicontazione di tutte le spese sostenute nell'ambito della progettualità PNRR la cui scadenza era fissata al 31/12/2025.

Tale proroga, che costituisce una misura mirata per assicurare il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti dai progetti, perseguire l'interesse pubblico e ottimizzare l'impiego delle risorse finanziarie, massimizzando l'efficacia e la sostenibilità di medio-lungo periodo delle iniziative finanziate nell'ambito del PNRR, ha consentito la programmazione di budget 2026 relativamente agli interventi rispondenti ai requisiti richiesti. Rispetto alle programmazioni di budget 2023-2025, successive alla Decisione del Consiglio ECOFIN del 13/07/2021 che ha approvato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, l'entità di risorse oggetto di programmazione risultano di entità minore, in coerenza con la finalità di portare a conclusione progetti, iniziative ed attività non concluse.

Il piano nazionale ha rappresentato un'occasione unica di investimento pubblico, orientata alla modernizzazione e maggiore competitività dei paesi europei che ha visto nelle università uno dei principali interlocutori. La realizzazione degli obiettivi PNRR orientati alla digitalizzazione, sostenibilità, innovazione, inclusione e ricerca, ha promosso riforme e investimenti con l'obiettivo di incidere in modo permanente sulle strutture economiche, sociali e istituzionali dei paesi. Nell'ambito della Missione 4 – "Istruzione e Ricerca",

nel triennio 2023-2025 il sistema universitario è stato destinatario di risorse e fondi ingenti, per rafforzare infrastrutture di alto profilo e tecnologie strategiche, sostenere la ricerca pubblica (di base e applicata), favorire l'ingresso e la carriera dei giovani ricercatori e dottorati nel sistema universitario, incentivare reti ampie di ricerca con privati ed imprese, con la costruzione di ecosistemi territoriali che aggregano ricerca, impresa, innovazione e sviluppo sostenibile.

Per l'Ateneo di Bologna le dimensioni della progettualità PNRR evidenziano il forte impatto, principalmente in termini di investimenti infrastrutturali e risorse umane per la ricerca.

L'Università di Bologna partecipa attivamente alle principali progettualità del PNRR nell'ambito della Missione 4 "Istruzione e Ricerca", sia come spoke che come affiliato agli Spoke. L'Ateneo è coinvolto in:

- 5 Centri Nazionali (Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.4)
- 1 Ecosistema dell'Innovazione (Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.5)
- 13 Partenariati Estesi (Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.3)

Nell'ambito di tali progettualità sono stati reclutati complessivamente 203 ricercatori a tempo determinato di tipo A (RTDa) con termine del contratto previsto nel 2026, 385 assegnisti di ricerca (di cui 70 con scadenza nel 2026) e 148 dottorandi di ricerca.

### **Programmazione di budget 2026-2028**

Per i progetti PNRR avviati sono state registrate previsioni di costo correlate a proventi da finanziamenti PNRR o riserve derivanti dalla gestione 2025.

Le previsioni sono state registrate garantendo le disponibilità utili alla continuità e completamento dei progetti per le diverse nature di intervento, a concorrenza massima delle assegnazioni confermate per progetto:

PROGETTI	Programmazione 2026
PNC-DARE	1.397.632,13
PNRR-CN-AGRIT	145.627,30
PNRR-CN-BIODIV	90.908,18
PNRR-CN-HPC	101.982,09
PNRR-CN-MOB	319.707,95
PNRR-CN-MRNA	75.428,42
PNRR-ECO	305.623,61
PNRR-PE-PE10-ONFOOD	196.489,77
PNRR-PE-PE11-3AITALY	149.289,76
PNRR-PE-PE12-MNESYS	146.321,71
PNRR-PE-PE13-INFACIT	136.553,63
PNRR-PE-PE14-RESTART	112.689,98
PNRR-PE-PE15-SPACEITUP	538.651,27
PNRR-PE-PE1-FAIR	163.156,38
PNRR-PE-PE2-NEST	164.860,60
PNRR-PE-PE3-RETURN	103.802,37
PNRR-PE-PE5-CHANGES	204.757,66
PNRR-PE-PE6-HEALITALIA	156.160,25
PNRR-PE-PE7-SERICS	326.537,29
PNRR-PE-PE8-AGEIT	74.372,02
PNRR-PE-PE9-GRINS	1.637.323,79
PNRR-IR-BBMRI	3.339,56
PNRR-IR-CTAplus	4.753,62
PNRR-IR-ECCSELLENT	7.318,89
PNRR-IR-ELIXIRXNEXTgenIT	14.165,59
PNRR-IR-ETIC	3.339,56
PNRR-IR-iENTRANCE	24.103,86
PNRR-IR-SoBigData	9.047,21
PNRR-IR-STILES	15.726,33
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.629.670,78</b>

Con riferimento alla programmazione di budget 2025-2027, al fine di garantire la sostenibilità ed il pareggio nel triennio, sono state riconosciute a favore del bilancio le risorse disponibili derivanti dalle misure di finanziamento del personale strutturato che ha certificato il proprio impegno per la progettualità PNRR, oltre ai costi indiretti derivanti dai nuovi reclutamenti.

Nel dettaglio, la proposta di budget 2026-2028 prevede l'applicazione nell'esercizio a favore del bilancio:

- dei **“fondi liberi a bilancio PNRR”** nell'esercizio 2027, per un ammontare pari 15.131.217 euro. Queste risorse (che trovano evidenza nei progetti contabili appositamente configurati (PERS e PERS\_INDIR) dei vari progetti distinti per singolo spoke) sono correlati al totale rendicontato del personale strutturato e di altro personale reclutato, al netto delle misure di cofinanziamento previste (RTDa) e dei costi di gestione destinati agli Hub. Costituisce una misura di pareggio a valere su risorse che troveranno evidenza nel Patrimonio Netto di Ateneo;
- dei **“fondi liberi Dipartimenti da PNRR”** nell'esercizio 2027 per un ammontare pari a 9.700.107 euro. Anche tali risorse trovano evidenza nei progetti contabili appositamente configurati (PERS e PERS\_INDIR) distinti per singoli *spoke* e sono correlati al totale rendicontato, al netto delle quote di cofinanziamento richieste per borse di dottorato.

### 3. FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE

Il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale, composto da Budget economico e Budget degli investimenti, ha funzione autorizzatoria, in quanto costituisce il limite di spesa annuale con riferimento alla gestione corrente e a quella di investimento del 2026.

Il controllo autorizzatorio si applica all'esercizio 2026, con riferimento alla previsione di ricavi, costi d'esercizio e costi pluriennali registrati secondo il criterio della competenza economica.

L'esercizio 2026 costituisce quindi l'anno "autorizzato" con riferimento al quale saranno possibili operazioni di "variazioni di budget" solo nei limiti definiti nell'ambito delle linee guida per l'utilizzo degli strumenti di flessibilità del bilancio.

Vi sono altresì previsioni di costi di natura ultrannuale – di norma connesse a obbligazioni contrattuali o comunque ad impegni assunti verso terzi e relative a spese continuative e/o di cui l'Università riconosce la necessità e la convenienza - che, seppur ricomprese nel 2027 e 2028, precostituiscono un vincolo di destinazione di quota parte delle risorse che saranno stanziare negli esercizi successivi.

Il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio rappresenta la traduzione del primo anno della pianificazione triennale, che trova espressione nella redazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale.

Quest'ultimo, come previsto anche dall'art. 22 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità (d'ora in poi RAFC), deve garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, sulla base della programmazione del personale, dell'edilizia, del patrimonio immobiliare e dell'acquisizione di beni e servizi, nonché dei programmi triennali adottati ai sensi della normativa vigente.

Con riferimento al Budget economico, la prospettiva triennale consente l'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione della copertura economico-finanziaria dei costi di competenza dei rispettivi esercizi a fronte di obbligazioni a carattere pluriennale o comunque ultrannuale assunte dall'Ateneo a garanzia della continuità delle attività istituzionali. Con riferimento al Budget degli investimenti, la prospettiva triennale consente l'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione di idonee e capienti fonti a copertura degli investimenti programmati in ciascun esercizio a concorrenza dell'ammontare complessivo del loro valore, limitatamente al triennio di riferimento. Per garantire la verifica della sostenibilità economico-finanziaria, la

struttura del Budget degli investimenti prevede l'indicazione della tipologia di fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) a copertura degli investimenti previsti.

La prospettiva triennale del Budget economico e del Budget degli investimenti consente quindi di comprendere le implicazioni economico-finanziarie di medio-termine delle decisioni assunte. Consente di monitorare obiettivi per loro natura pluriennali e di evidenziare l'incidenza dei costi fissi che gravano sul bilancio (es. costi del personale, costi per la gestione immobili, ecc.). Tale scenario è in ogni caso soggetto a revisione periodica annuale in relazione a fattori interni ed esterni che possono modificare il contesto in un dato esercizio.

### 3.1. PROCESSO DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE

Sono state confermate le responsabilità nella formulazione della proposta di budget ai Dipartimenti, ai Campus, alle Aree Dirigenziali e alle Altre Strutture, in coerenza con l'assetto di responsabilità definito dal RAFC vigente in relazione al livello di autonomia amministrativa e gestionale attribuito ad ogni Centro di Responsabilità (con particolare riferimento all'autonomia di programmazione economico-finanziaria) e in coerenza con i modelli di gestione adottati.

Ogni Centro di Responsabilità di Ateneo che gode di autonomia di programmazione economico finanziaria, come previsto dall'articolo 10 comma 3 e art. 10 bis del RAFC, ha provveduto a registrare nell'applicativo informatico dedicato, *U-Budget*, le previsioni annuali e triennali, predisponendo il Budget economico e il Budget degli investimenti, attraverso l'indicazione di ricavi, costi di esercizio e costi di investimento annuali e pluriennali correlati alle attività istituzionali e progettuali di competenza e ottenendo approvazione dei documenti redatti dai propri Organi deliberanti.

Il budget complessivo di Ateneo nasce dal consolidamento delle proposte di budget dei singoli Centri di Responsabilità, con contestuale verifica della sostenibilità e dell'equilibrio del Bilancio unico di previsione annuale e triennale.

#### 3.1.1. ARTICOLAZIONE IN FASI

Ai sensi dell'art. 23 del RAFC, il Consiglio di amministrazione definisce le linee programmatiche, i criteri e i vincoli per la programmazione annuale e triennale nel rispetto degli equilibri di bilancio di breve, medio e lungo periodo. Con riferimento alla programmazione 2026-2028, su proposta del Rettore previo parere del Senato Accademico e del Consiglio degli Studenti per gli aspetti di competenza, il Consiglio di amministrazione ha approvato con delibera del 26 settembre 2025 le "Linee guida per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028" – pratica ARAG 9.2.

In coerenza con tali linee guida, l'Area Finanza e Contabilità ha predisposto e comunicato in settembre il Manuale operativo per la redazione del budget, strumento utile alla registrazione delle previsioni annuali 2026 e triennali 2026-2028 da parte dei Centri di Responsabilità di Ateneo.

#### **Iter per la formulazione delle proposte di Budget da parte dei diversi Centri di Responsabilità di Ateneo**

Nel mese di settembre, per Dipartimenti, Aree dirigenziali, Campus della Romagna e Altre Strutture, sono state portate avanti le attività di monitoraggio della gestione 2025 propedeutiche anche alla formulazione delle previsioni 2026-2028. In particolare, per le Aree dirigenziali e alcune strutture sono stati svolti incontri *ad hoc* con la Direzione Generale per il monitoraggio gestione 2025 e negoziazione del budget 2026-2028.

Dal 01 al 31 ottobre 2025, tutti i Centri di Responsabilità hanno registrato nell'applicativo informatico *U-Budget* la propria proposta di budget annuale e triennale.

Entro il 12 novembre 2025, le strutture hanno inviato la relazione di accompagnamento alla proposta di Budget economico e degli investimenti (annuale e triennale)

- vistata dal Dirigente per le Aree dirigenziali,
- con la delibera di approvazione dell'Organo nel caso di strutture con Organo deliberante.

Tutti i documenti sono disponibili presso il Settore Bilancio dell'Area Finanza e Contabilità.

### **Predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione**

Nel mese di novembre, le proposte di budget approvate sono state aggregate dall'Area Finanza e Contabilità in coerenza con le linee programmatiche e i criteri definiti e sono state consolidate nel Budget unico di previsione di Ateneo, con contestuale verifica dell'equilibrio del Bilancio unico di previsione annuale e triennale, per successiva valutazione e approvazione da parte del Consiglio di amministrazione nel mese di dicembre.

### **Caricamento del Budget annuale autorizzatorio 2026 nel sistema informatico di contabilità**

La programmazione 2026 approvata dal Consiglio di amministrazione sarà caricata nel sistema informativo contabile U-GOV sull'Unità Analitica corrispondente a ogni Centro di Responsabilità che è titolare/responsabile per le risorse oggetto di caricamento. Il caricamento sarà effettuato i primi giorni di gennaio 2026 per consentire piena operatività alle Strutture e Aree dirigenziali già ad inizio esercizio.

## **4. CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE**

I criteri di redazione e valutazione adottati nella formulazione del Bilancio di previsione annuale 2026 e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 sono i medesimi utilizzati nel precedente Bilancio di previsione 2025 e non si discostano da quelli utilizzati nell'ultimo Bilancio di esercizio approvato per l'annualità 2024.

La valutazione delle voci di bilancio è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, si evidenziano i seguenti elementi significativi:

- per quanto attiene la redazione del Budget economico e il Budget degli investimenti annuale e triennale, sono stati adottati per gli schemi di riferimento previsti dagli allegati 2 e 3 del Decreto interministeriale 34/2025;
- lo schema ministeriale prevede che l'ammontare delle riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale, che l'Ateneo decide di utilizzare per portare a pareggio il documento di Budget economico, viene evidenziato a parte, dopo il risultato economico presunto;
- il Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio 2026 in contabilità finanziaria con riclassificazione della spesa per missioni e programmi è stato predisposto
  - o riclassificando le voci del Budget (economico e investimenti) in termini di cassa secondo la logica finanziaria adottando lo schema previsto da allegato 4 del Decreto interministeriale 34/2025 e secondo le regole tassonomiche previste dal Manuale tecnico operativo – IV edizione,
  - o ripartendo le voci di spesa per missioni e programmi in attuazione dell'art. 2 del D.Lgs. n. 21/2014 e di quanto precisato sempre nel Manuale tecnico operativo – IV edizione. La riclassificazione dei dati previsionali è stata predisposta secondo lo schema ministeriale, attribuendo ad ogni missione/programma le spese direttamente riconducibili ad esso, nonché le spese indirette attribuite attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica sulla base dei criteri specifici definiti nel decreto stesso.

Secondo i principi di “attendibilità” e “prudenza”, possono essere iscritte nel bilancio di previsione annuale (e triennale):

- le componenti positive relative a “ricavi d’esercizio” o “ricavi pluriennali” che, sulla base di fondate aspettative di acquisizione, saranno ragionevolmente disponibili. La previsione, relativamente ai “ricavi d’esercizio”, è stata iscritta interamente nell’esercizio di riferimento. Per i “ricavi pluriennali” è stata operata una imputazione della previsione ai rispettivi esercizi, sulla base del criterio della competenza economica. Quando non sia stato possibile determinare l’esatta quota di competenza attribuibile ai diversi esercizi, è stata imputata la registrazione interamente sull’esercizio in cui è manifestato il ricavo. Tali criteri sono risultati tanto più cogenti con riferimento alla previsione di ricavi che finanziano indistintamente il bilancio, rispetto alle previsioni e gestioni “finalizzate” nelle quali l’utilizzo delle risorse per il sostenimento di costi è vincolato alla conferma dei ricavi correlati;
- le componenti negative relative a “costi d’esercizio” e “costi pluriennali”, sulla base di fondate aspettative di utilizzo e nel limite delle risorse previste a copertura. Con riferimento ai “costi d’esercizio”, la previsione è stata iscritta interamente nell’esercizio di presunta manifestazione dei costi. Per i “costi” per i quali è stato possibile esprimere una previsione pluriennale sulla base del criterio della competenza economica (ad esempio in caso di contratti passivi stipulati con durata oltre l’esercizio), le previsioni di costo sono imputate in corrispondenza degli esercizi interessati.

Per quanto riguarda l’acquisto di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie (costo pluriennale), la previsione è stata iscritta interamente a Budget degli investimenti se l’acquisto è stato previsto nell’esercizio, o parzialmente con riferimento alla quota prevista di realizzo nell’arco dell’esercizio stesso (ad esempio per realizzazione di opere in ambito edilizio, i cui costi sono sostenuti nell’arco di un pluriennio).

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali seguono le disposizioni della versione definitiva del MTO:

<b>I) Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Durata</b>	<b>Percentuale di ammortamento</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	5 anni	20%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5 anni	20%
3) Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	- licenze d’uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 3 anni per le licenze d’uso software e 5 anni per altre licenze d’uso - marchi: 20 anni	- licenze d’uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 33,33% per licenze d’uso software e 20% anni per altre licenze d’uso - marchi: 5%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==
5) Altre Immobilizzazioni immateriali (Migliorie su beni di terzi)	33 anni - 3 anni	dal 3% al 33,33% in coerenza con la tipologia di bene (mobile o immobile) su cui è effettuata la miglioria
6) Altre Immobilizzazioni immateriali (software)	3 anni	33,33%
7) Altre Immobilizzazioni immateriali (altre)	5 anni	20%

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali seguono le disposizioni della versione definitiva del MTO.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

<b>II) Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Durata</b>	<b>Percentuale di ammortamento</b>
Terreni	==	==
Fabbricati	33 anni	3%
Costruzioni leggere	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: impianti generici	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	6,67 anni	15%
Attrezzature scientifiche	5 anni	20%
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	Inferiore ai 5 anni	Dal 21% al 35% a seconda della tipologia di bene acquistato su progetto di ricerca. La percentuale può anche essere superiore se adeguatamente giustificata e motivata.
Patrimonio librario che perde valore	==	Non viene ammortizzato ma è registrato tutto come costo di esercizio. L'effetto sul bilancio è il medesimo dell'applicare l'aliquota al 100% ma i beni non transitano dallo stato patrimoniale
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	==	==
Mobili e arredi	10 anni	10%
Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	3 anni	33,33%
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc..	11 anni - 4 anni	dal 9% al 25%
Altre immobilizzazioni materiali: bovini in allevamento	==	==

#### **4.1. RICLASSIFICAZIONE DELLE POSTE E CONSEGUENTE ESPOSIZIONE NEL BILANCIO DI PREVISIONE**

Nel budget 2026-2028, la voce del Budget economico *Borse di studio per attività di ricerca post-lauream* è stata riclassificata dalla sezione 2) *Costi per il diritto allo studio* alla sezione 1) *Costi per sostegno agli studenti* in coerenza con l'ultimo Bilancio di Esercizio approvato – Bilancio di esercizio 2024 – e in coerenza con le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo del MUR – IV EDIZIONE (art. 9, D.M. 15 gennaio 2025, n. 34).

Per una migliore comparabilità dei saldi rispetto all'anno precedente, si è proceduto alla riclassificazione delle medesime previsioni effettuate nel budget 2025.

Inoltre è stata individuata una nuova modalità di scorporo dell'IRAP (Imposta regionale sull'attività produttiva) dalle voci CE.B.VII *Costi del personale*, e da alcune voci specifiche nelle sezioni CE.B.VIII.2 *Costi per il diritto allo studio*, CE.B.VIII.8 *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* e CE.B.VIII.12 *Altri costi* per essere poi esposta in apposita voce del Budget Economico sezione CE.F *Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate* che permette una più adeguata rappresentazione.

Per i CE.B.VII *Costi del personale* la nuova modalità di calcolo prevede dapprima il ricalcolo della base imponibile ottenuta scorpendo l'intera quota degli oneri a carico ente pari al 37,7% (percentuale utilizzata dal Ministero per determinare i costi del personale) e su tale imponibile è stato calcolato l'8,5% (aliquota IRAP per enti pubblici Art. 16, co. 2, D.lgs. n. 446/97). Per le altre voci specifiche individuate nella sezione dei CE.B.VIII *Costi della gestione corrente* è stata ricalcolata la base imponibile e l'effettivo carico IRAP considerando l'incidenza media sui dati consuntivi.

Per una migliore comparabilità dei saldi rispetto all'anno precedente, si è proceduto al ricalcolo della quota IRAP secondo i medesimi criteri anche sui valori di budget 2025.

Le tabelle che contengono le riclassificazioni riportano la dicitura "Budget 2025 riclassificato".

## 4.2. OGGETTO DELLE PREVISIONI

L'oggetto delle previsioni sono **ricavi** e **costi** relativi sia ad attività che saranno avviate nel corso del 2026 sia ad attività che sono già state avviate.

In particolare, nel bilancio unico di previsione autorizzatorio 2026 sono iscritte le previsioni relative:

- alla gestione di competenza 2026 delle attività che saranno avviate nel corso dell'esercizio;
- alla gestione di competenza 2026 delle attività che sono già state avviate nel corso dell'esercizio 2025 (o precedenti) in corrispondenza delle quali sono stati registrati nel sistema informativo contabile U-GOV documenti gestionali con competenza economica – in tutto o in parte – 2026 (estensioni future). La registrazione di previsioni 2026 coerenti con le contabilizzazioni già effettuate nell'esercizio 2025 costituisce presupposto per autorizzare la gestione contabile in continuità rispetto alla gestione 2025.

Nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, secondo il quale il bilancio preventivo unico di Ateneo deve essere approvato garantendone il pareggio, le previsioni riguardano:

- costi (d'esercizio e pluriennali) a valere su **ricavi d'esercizio 2026**;
- costi (d'esercizio e pluriennali) a valere su **riserve vincolate** residue derivanti dalla contabilità finanziaria. Tale modalità è prevista dall'art. 2 del D.M. 19/2014, il quale precisa che nel budget economico si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento di predisposizione del bilancio, per assorbire eventuali disequilibri di competenza. Autorizza inoltre, all'art. 5 "Criteri di predisposizione del primo Stato patrimoniale", la costituzione di poste del patrimonio vincolato al fine di accogliere risorse vincolate comprese nell'avanzo di amministrazione della contabilità finanziaria. Tali risorse possono essere utilizzate nella gestione di competenza a copertura dei relativi costi;
- **altre poste patrimoniali** (risconti su progetti, contributi c/investimenti e finanziamenti);
- costi a valere su **riserve COEP vincolate** relative a risorse non utilizzate nel corso delle gestioni COEP dal 2017 al 2025.

I Centri di Responsabilità di Ateneo hanno promosso previsioni con riferimento a:

1. **nuove risorse di Ateneo** (assegnazioni annuali di bilancio);
2. **risconti passivi/risorse vincolate derivanti dalla gestione 2025**, previa verifica di monitoraggio affidata alla Delegata al Bilancio;
3. **ricavi propri** in ambito istituzionale e commerciale.

## 4.2.1. NUOVE RISORSE DI ATENEO: ASSEGNAZIONI ANNUALI DI BILANCIO

Il Consiglio di amministrazione nella seduta del 26 settembre 2025 “Linee guida per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 triennale 2026-2028” - pratica 9.2 - ha deliberato i criteri generali di redazione del Budget 2026-2028 e nella medesima seduta ha deliberato i criteri di riparto e di programmazione dei fondi assegnati alle strutture “Dotazioni ai Dipartimenti 2026 – Budget Unico Dipartimentale” - pratica 9.1.

Nello specifico:

### DIPARTIMENTI

Il Budget Unico Dipartimentale 2026 (BUD2026), come deliberato dal Consiglio di amministrazione del 26 settembre 2025 (pratica 9.1), è dato dalla somma delle seguenti quattro componenti:

- Funzionamento (FUNZ),
- Budget Integrato della Didattica (BID),
- Budget Integrato della Ricerca (BIR),
- Budget Scuole di Specializzazione (BUS).

Ciascuna delle componenti ha distinti criteri di riparto e tempistiche di utilizzo.

Le assegnazioni 2026 per le varie componenti del BUD sono pari al 100% delle assegnazioni 2025.

Assegnazione		Budget 2025 A RIPARTO	Budget 2026 A RIPARTO
BUD	FUNZ	3.039.999	3.039.999
	BID	15.538.071	15.538.071
	BIR	12.156.622	12.156.622
	BUS	2.173.744	2.173.744
<b>Totale BUD</b>		<b>32.908.436</b>	<b>32.908.436</b>

In prospettiva di BUD, nell'allegato 1 della delibera Consiglio di amministrazione del 26 settembre 2025 (pratica 9.1) è riportato l'**ammontare netto da inserire in U-Budget** per singola tipologia di componente di assegnazione e per singola struttura dipartimentale, che ha costituito una proposta di programmazione che il Dipartimento ha rivisto e modificato nell'ambito della sua autonomia decisionale e sulla base dei criteri forniti in delibera.

La Delibera del Consiglio di amministrazione del 26 settembre 2025 “Linee guida per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 triennale 2026-2028” (pratica 9.2) ha previsto che la programmazione 2026 dei Dipartimenti dovesse essere ammessa a concorrenza del BUD 2026 deliberato; la programmazione 2027 dovesse essere ammessa a concorrenza del 85% dell'assegnazione 2026, mentre la programmazione 2028 dovesse essere ammessa a concorrenza del 70% dell'assegnazione 2026.

Di seguito i tempi e criteri di utilizzo deliberati per ogni componente del BUD.

#### 1) Il Budget di Funzionamento ha una **validità annuale**.

Le risorse assegnate con riferimento all'esercizio 2026 potranno essere utilizzate esclusivamente in coerenza con la programmazione 2026, nel rispetto del principio di competenza economica, delle linee guida per la predisposizione del budget e dei criteri per la programmazione e gestione deliberati nella seduta del Consiglio di amministrazione del 28/02/2023 (pratica ARAG 09.02).

**Rimodulazioni ammesse:** Il budget può essere utilizzato anche per supportare le attività di servizi agli studenti, una volta soddisfatti i fabbisogni di funzionamento.

**Costi ammissibili:** costi correnti e investimenti legati al funzionamento e al presidio della logistica della struttura.

**2) Il Budget Integrato per la Didattica (BID) ha una validità biennale, ad eccezione dei fondi destinati alla Programmazione didattica (PD) che finanziano l'a.a. 2026/2027.**

Le risorse assegnate con riferimento all'esercizio 2026 potranno essere utilizzate esclusivamente in coerenza con la programmazione 2026-2027 a copertura dei costi di competenza di tale biennio, pertanto i costi la cui competenza economica va oltre l'esercizio 2027 sono stati previsti già in fase di programmazione a valere sulle assegnazioni di competenza degli esercizi successivi, nell'ambito del budget triennale di riferimento, ad eccezione delle quote PD che sono confermate fino al termine di liquidazione di tutti i contratti dell'anno accademico di riferimento.

Le disponibilità che residueranno al 31/12/2027, in mancanza di documenti contabili registrati di competenza dell'anno, costituiranno economie a favore del bilancio in coerenza con i criteri per la programmazione e gestione deliberati nella seduta del Consiglio di amministrazione del 28/02/2023 (partica ARAG 09.02).

I dipartimenti determinano autonomamente le modalità di attribuzione del BID 2026 rispetto alle finalità di Programmazione Didattica, Tutorato, Corsi Internazionali, Didattica e Servizi agli studenti e Internazionalizzazione, nel rispetto dei limiti previsti dalla delibera e riportati di seguito.

Sulla componente BID 2026 è stato previsto:

- un **vincolo di destinazione finalizzato a riservare i servizi agli studenti** per un minimo di 3.000 euro per ciascuna annualità attiva dei corsi di riferimento,
- la **centralizzazione a favore di ARAG per la programmazione didattica a.a. 2026/2027 pari all'80%** della quota dedicata dai singoli dipartimenti per la PD per l'a.a. 2024/25 sul BID 2024. La previsione di tale quota minima viene registrata, in continuità con gli esercizi passati, dall'Area Finanza e Contabilità sul proprio budget,
- **ulteriori variazioni**, in corso di gestione, ad integrazione della programmazione didattica a.a. 2026/2027 potranno essere effettuate **entro un limite massimo di spesa per la PD a.a. 2026/27** di un ammontare complessivo (tra centralizzazione iniziale e dei successivi trasferimenti) pari al 100% della quota dedicata dai singoli dipartimenti per la **PD per l'a.a. 2024/25**. Tale limite è derogabile a fronte di particolari esigenze, previa autorizzazione del Rettore per la Didattica, fatti salvi i vincoli minimi di destinazione finalizzati ai servizi agli studenti.

Confermando la prerogativa dei Dipartimenti a individuare le **risorse necessarie al funzionamento dei propri corsi di studio nei Campus**, il modello deliberato non determina automaticamente le quote BID da cedere alle Aree di Campus. A garanzia della continuità dei servizi correlati al funzionamento dei corsi di studio nei Campus, è necessario e indispensabile che già in sede di programmazione sia stato recepito tale indirizzo in linea con le pregresse assegnazioni. Pertanto, i Campus e le strutture dipartimentali con corsi di studio con sede nei campus hanno interloquuto per garantire il budget necessario al Campus per la continuità dei servizi.

**Rimodulazioni ammesse:** fatta salva la quota minima che i Dipartimenti devono destinare ai Servizi agli studenti in base ai tipi di Corsi di studio e la quota minima PD (pari all'80% e prevista da ARAG), vi è la possibilità di variazione dalla componente BID alla componente BIR e viceversa di un ammontare al massimo del 40% della componente maggiore tra BID e BIR. Tali rimodulazioni sono consentite sia in fase di programmazione di budget sia in corso di gestione.

**Costi ammissibili:** tali risorse sono destinate a coprire

- il costo di attività e servizi a supporto della didattica e a beneficio degli studenti;

- le azioni di internazionalizzazione del dipartimento, in particolare servizi agli studenti in mobilità (ad es. assegni di tutorato o collaborazioni), servizi agli studenti internazionali in iscrizione, altre attività di promozione dei corsi di studio;
- le azioni a supporto della mobilità (ad es. finanziamento di borse per effettuare la preparazione della tesi all'estero);
- i contratti relativi alla Programmazione Didattica le cui voci ammissibili sono:
  - Docenze - CA.EC.01.01.03.04 - Professori a contratto,
  - Tutorati - CA.EC.01.01.03.07 - Tutor alla didattica,
  - Supplenze - CA.EC.01.01.01.01.03 - Docenti - affidamenti didattici;
- i costi legati ai Corsi internazionali sia in termini di programmazione didattica sia in termini di servizi agli studenti.

**3) Il Budget Integrato della ricerca – BIR** ha una **validità biennale** e può essere utilizzato per qualsiasi spesa finalizzata alla ricerca e/o alla terza missione. I dipartimenti determinano autonomamente le modalità di attribuzione del finanziamento per la Ricerca Fondamentale Orientata (RFO), nel rispetto dei vincoli deliberati dal Consiglio di amministrazione del 26/09/2025 (pratica 9.1).

L'utilizzo delle risorse assegnate è consentito nella programmazione 2026-2027 a copertura dei costi di competenza di tale biennio, pertanto i costi la cui competenza economica va oltre l'esercizio 2027 devono essere previsti già in fase di programmazione a valere sulle assegnazioni di competenza degli esercizi successivi, nell'ambito del budget triennale di riferimento, in coerenza con i criteri per la programmazione e gestione deliberati nella seduta del Consiglio di amministrazione del 28/02/2023 (partica ARAG 09/02).

Le disponibilità che residueranno al 31/12/2027, in mancanza di documenti contabili registrati di competenza dell'anno, costituiranno economie a favore del bilancio.

**Rimodulazioni ammesse:** possibilità di variazione dalla componente BIR alla componente BID e viceversa fino ad un massimo del 40% della componente maggiore tra BID e BIR. Tali rimodulazioni sono consentite sia in fase di programmazione di budget sia in corso di gestione.

Con riferimento alle quote RFO, queste sono in presidio ed in gestione del Dipartimento di assegnazione; pertanto, è consentito promuovere variazioni di budget a favore di altre strutture di Ateneo a finanziamento di interventi con finalità coerenti all'assegnazione iniziale, di cui il Dipartimento assegnatario dovrà farsi garante.

I finanziamenti RFO non possono essere trasferiti presso altri Atenei.

**Costi ammissibili:** le risorse BIR possono essere utilizzate per qualsiasi spesa finalizzata alla ricerca e/o alla terza missione.

**4) Il Budget Scuole di Specializzazione mediche e non mediche** ha una **validità annuale**.

Le risorse assegnate nell'esercizio 2026 per il funzionamento delle Scuole potranno essere utilizzate pertanto esclusivamente in coerenza con la programmazione 2026, nel rispetto del principio di competenza economica e delle linee guida per la predisposizione del budget. La quota destinata alla programmazione didattica finanzia l'anno accademico con inizio nell'esercizio di assegnazione e sarà confermata fino alla completa copertura e liquidazione dei relativi contratti.

Per tutte le Scuole la gestione finanziaria del BUS dovrà avvenire su specifiche coordinate progetto in UGOV già create centralmente da ARAG, al fine di consentire un'analisi periodica delle risorse assegnate.

**Rimodulazioni ammesse:** non è possibile effettuare rimodulazioni da tale componente alle altre.

## ALTRE STRUTTURE

Con riferimento alle altre Strutture di ateneo, si riportano i criteri per la formulazione delle previsioni di budget 2026-2028 deliberate dal Consiglio di amministrazione del 26/09/2025 “Linee guida per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028” (pratica 9.2):

1. con riferimento al Sistema Bibliotecario di Ateneo ivi compresa la **Biblioteca Universitaria**, l'**Archivio Storico**, il **Centro Umberto Eco** e il **Sistema Museale Sistema Museale di Ateneo**, la programmazione rientra nella negoziazione dell'Area Patrimonio Culturale (ARPAC). In coerenza con le indicazioni della circolare della Direzione Generale, è stata richiesta una proposta di budget 2026-2028 in continuità rispetto alla precedente programmazione 2025-2027 approvata;
2. **Collegio Superiore**: la proposta di programmazione 2026-2028 è oggetto di negoziazione diretta con la Direzione Generale, che ha richiesto una proposta di budget 2026-2028 in continuità rispetto alla precedente programmazione 2025-2027 approvata;
3. **Centro Linguistico di Ateneo**: la proposta di programmazione 2026-2028 è oggetto di negoziazione diretta con la Direzione Generale, che ha richiesto una proposta di budget 2026-2028 in continuità rispetto alla precedente programmazione 2025-2027 approvata;
4. **Azienda Agraria**: la programmazione 2026 è ammessa a concorrenza del 100% dell'assegnazione 2025. La programmazione 2027 e 2028 sarà ammessa a concorrenza rispettivamente del 85% e 70% dell'assegnazione 2026. Negli importi riportati in tabella, sono compresi gli stanziamenti per il budget per servizi manutentivi del verde (Bologna e Campus della Romagna) e il budget per gli operai agricoli per la cura e il governo degli animali:

	<b>2026</b>	<b>2027 (85% del 2026)</b>	<b>2028 (70% del 2026)</b>
<b>Azienda Agraria</b>	1.133.540,00	963.509,00	793.478,00

## AREE DIRIGENZIALI

Con riferimento alle Aree Dirigenziali (Bologna e Campus), il Consiglio di amministrazione del 26 settembre 2025 “Linee guida per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028” (pratica 9.2) ha deliberato, in relazione alla nuova programmazione a valere su risorse del bilancio, i criteri di programmazione che prevedono che la proposta di previsione 2026-2027 e in continuità per il 2028 sia in continuità con la precedente programmazione di budget 2025-2027 approvata. Il Direttore generale ha inviato la circolare (prot. 0232298 del 18/07/2025) per l'avvio del nuovo processo di programmazione 2026-2028, che è stata oggetto di negoziazione tra Direzione generale e singoli Dirigenti: il Direttore ha esaminato e valutato le proposte di programmazione nel loro complesso, ricercando ogni possibile armonizzazione e razionalizzazione, ai fini della formulazione della proposta finale del budget dell'Amministrazione Generale, in prospettiva di sostenibilità della nuova programmazione triennale di ateneo.

Le attività finanziate con risorse a bilancio posticipate o slittate dall'esercizio 2025 al 2026 sono state oggetto di previsione 2026, previa valutazione della capacità di attuazione in concomitanza con gli interventi oggetto di nuova programmazione accertata in fase di negoziazione del budget con la Direzione Generale.

Gli interventi slittati o posticipati hanno costituito oggetto di una nuova previsione a carico del bilancio 2026 e i relativi stanziamenti residui non utilizzati nel corso del 2025 costituiranno parimenti economie di gestione. Con riferimento alla programmazione direttamente registrata dalle Aree dirigenziali Bologna e Campus, si evidenziano gli importi oggetto della **proposta di budget 2026-2028 a carico bilancio** ossia dei costi a valere su risorse di competenza dei rispettivi esercizi:

<b>Area Dirigenziale (Bologna e Campus della Romagna)</b>	<b>BUDGET 2026</b>	<b>BUDGET 2027</b>	<b>BUDGET 2028</b>
ABESS - Area Benessere, Salute e Sicurezza	3.231.593	3.011.593	2.981.593
AFORM - Area della Formazione	10.969.716	15.796.647	17.294.127
APAP - Area Appalti e Approvigionamenti	7.680.103	7.130.103	7.130.103
APAT - Area del Patrimonio	11.096.255	10.367.598	10.027.680
APOS - Area del Personale	22.633.007	22.724.799	22.719.545
APPC - Area Pianificazione, Programmazione e Comunicazione	2.070.039	2.004.039	2.050.789
ARAG - Area Finanza e contabilità	10.090.384	10.391.354	9.105.157
ARAG - settore trattamenti economici	447.725.514	460.401.687	460.257.447
ARIC - Area Ricerca	647.732	689.473	690.563
ARIN - Area Innovazione	2.891.857	2.745.857	2.723.857
ARPAC - Area Patrimonio Culturale	9.032.905	8.986.946	8.986.946
ASES - Area Servizi agli Studenti	6.443.552	5.772.447	5.860.447
ATES - Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	58.957.089	58.036.008	58.449.061
CESIA - Area Sistemi e Servizi informatici	10.041.759	10.234.587	10.245.549
SAM - Service Area Medica	3.935.500	3.935.500	3.935.500
SRDG - Staff Rettore e Direttore Generale	3.357.148	2.172.893	1.556.759
ACCE - Area di Campus di Cesena	1.573.855	1.669.589	1.664.834
ACFO - Area di Campus di Forlì	1.492.878	1.493.960	1.647.161
ACRA - Area di Campus di Ravenna	1.163.975	1.106.375	1.106.375
ACRN - Area di Campus di Rimini	1.416.656	1.413.152	1.411.913
<b>Totale Budget Amministrazione Generale</b>	<b>616.451.515</b>	<b>630.084.608</b>	<b>629.845.407</b>

Altre esigenze segnalate sono state recepite, ma non comprese nei quadri di programmazione, in quanto relative a istruttorie ancora in corso o completamente da avviare nel corso del 2026.

In considerazione di tale mancata programmazione 2026-2028 con riferimento agli interventi non coerenti rispetto ai criteri di valutazione (e non sostenibili rispetto ai saldi di bilancio), è stata valutata prudenzialmente l'opportunità di individuare un ammontare di risorse stanziato a bilancio, la cui finalità sarà di garantire gli interventi che dovessero concretizzarsi nel corso dell'esercizio, la cui destinazione sarà valutata dalla Direzione Generale. Tale modalità consente di garantire l'Ateneo a fronte di azioni non razionalizzabili, senza però incrementare gli ambiti di budget riconosciuti alle Aree dirigenziali. L'ammontare stanziato per il 2026 è stato quantificato nella misura di **1.000.000 euro**.

### **CAMPUS DELLA ROMAGNA**

La trasversalità dell'azione dei Campus si riflette nel necessario coinvolgimento nella fase di formulazione del budget di tutte le parti interessate, al fine di assicurare il presidio e la correlazione delle risorse finanziarie al fabbisogno espresso per il funzionamento, la didattica ed il supporto alla ricerca.

Tale presidio è garantito dalla partecipazione di tutti gli attori al Consiglio di Campus, chiamato ad approvare la programmazione finanziaria e, ancor prima, dalla condivisione con i Presidenti di Campus delle fasi principali del processo di formazione del bilancio di Ateneo.

Tale trasversalità trova ulteriore riflesso nella composizione del budget attribuito al Campus, così composto:

- un ammontare definito nell'ambito del processo di programmazione economico-finanziaria dell'Amministrazione Generale, che segue i criteri di programmazione illustrati nella precedente sezione delle Aree dirigenziali,
- le quote assegnate ai Campus dai Dipartimenti a supporto dei corsi di studio con sede in Romagna.

Quest'ultima componente è stata alimentata dalle quote di BID oggetto di specifica quantificazione da parte dei singoli Dipartimenti operanti in Romagna, a seguito delle interazioni con i corrispondenti referenti locali, con la finalità di garantire la continuità delle attività di supporto alla didattica e di servizio agli studenti riconducibili ai Corsi di Studio con sede in Romagna. Tali quote sono state già oggetto di programmazione in

U-Budget da parte dei Dipartimenti con struttura destinataria “Campus” su apposito progetto BID.

In particolare, si riporta la previsione per singolo Campus solo per la quota definita nell’ambito del processo di programmazione dell’Amministrazione Generale con dettaglio dell’ambito di previsione:

<b>Campus Romagna - AMBITO DI PREVISIONE</b>	<b>BUDGET 2026 a carico bilancio</b>	<b>AREA DI CAMPUS DI CESENA</b>	<b>AREA DI CAMPUS DI FORLI'</b>	<b>AREA DI CAMPUS DI RAVENNA</b>	<b>AREA DI CAMPUS DI RIMINI</b>
Servizi amministrativo-contabili	353.012	51.500	72.150	83.500	145.862
Servizi agli Studenti	661.365	110.690	332.931	109.225	108.519
Servizi Bibliotecari	274.990	99.109	83.231	77.650	15.000
Servizi Informatici	917.242	305.676	270.566	106.600	234.400
Servizi Logistici	3.440.756	1.006.881	734.000	787.000	912.875
<b>Totale Budget Aree di Campus a carico bilancio</b>	<b>5.647.364</b>	<b>1.573.855</b>	<b>1.492.878</b>	<b>1.163.975</b>	<b>1.416.656</b>

#### **4.2.2. RISORSE VINCOLATE NON UTILIZZATE NEL CORSO DELLA GESTIONE 2025: MONITORAGGIO DELLA GESTIONE 2025**

Il monitoraggio della gestione 2025 – presidiato dal Delegato al Bilancio, dal Direttore Generale e dal Dirigente dell’Area Finanza e Contabilità – ha costituito un passaggio propedeutico alla definizione del nuovo quadro di programmazione 2026-2028.

Il monitoraggio 2025 ha avuto come obiettivi:

- verificare l’utilizzo delle risorse assegnate per l’attuazione delle attività programmate,
- quantificare il fabbisogno per il completamento della gestione 2025,
- segnalare eventuali slittamenti/posticipazioni di interventi/iniziative che graveranno sulla nuova programmazione 2026-2028,
- segnalare eventuali esigenze di riporto o riassegnazione di risorse a beneficio della programmazione 2026-2028, in coerenza con i requisiti previsti,
- disincentivare automatismi nella conferma delle risorse, senza verificare l’utilizzo rispetto alle originali finalità,
- verificare eventuali risorse non necessarie a valere su assegnazioni alle strutture non utilizzate negli esercizi di riferimento in cui tale utilizzo era consentito.

#### **AREE DIRIGENZIALI BOLOGNA E CAMPUS DELLA ROMAGNA**

Per il monitoraggio della gestione 2025 sono stati programmati singoli incontri per singola area e campus tra il Dirigente di riferimento e la Direzione Generale, con il supporto dell’Area Finanza e Contabilità. In tali incontri sono state analizzate le disponibilità residue libere o vincolate risultanti a fine agosto 2025 per singola area/campus, con gli obiettivi precedentemente illustrati.

Tenuto conto delle valutazioni effettuate in sede di monitoraggio 2025, le Aree e i Campus hanno potuto registrare previsioni 2026-2028 a valere su risconti passivi, riserve vincolate e Patrimonio Netto vincolato solo nel caso in cui i correlati finanziamenti provenivano da finanziatori terzi privati o pubblici (compresi finanziamenti ministeriali finalizzati).

Nel caso invece la proposta di budget evidenzia “slittamenti” di attività dal 2025 al 2026 a valere su finanziamenti di Ateneo già assegnati nell’esercizio 2025, le correlate previsioni 2026 sono state effettuate a valere su risorse di competenza 2026. Le correlate risorse disponibili nell’esercizio 2025 costituiranno una economia di gestione e confluiranno nel risultato libero di esercizio 2025.

Sia per i finanziamenti da terzi privati e pubblici che per gli “slittamenti” di attività oggetto di nuova programmazione, le risorse 2025, che in fase di monitoraggio sono state identificate e correlate alla nuova programmazione, non devono essere oggetto di “utilizzo” nei restanti mesi di gestione dell’esercizio finanziario 2025, a garanzia della sostenibilità delle attività inserite a budget 2026-2028.

Pertanto, come negli esercizi pregressi, a garanzia della copertura della programmazione 2026 correlata a risorse già disponibili nel 2025, al termine delle operazioni di redazione del budget unico di Ateneo 2026 sono state promosse dal Settore Bilancio le variazioni di budget al fine di sottrarre alle diverse unità analitiche/progetti le risorse oggetto di programmazione futura e non consentirne l’utilizzo nel corso della gestione residua 2025.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio delle risorse vincolate 2025 - derivanti da finanziatori terzi privati o pubblici - utilizzate per la predisposizione del Budget 2026 – 2028 (Riserve COFI/COEP, Patrimonio Netto vincolato, Risconti passivi e Risorse da Mezzi di Indebitamento già incassati) per un importo complessivo sul triennio pari a 247,86 mln di euro, ripartito sugli esercizi come segue:

<b>Area Dirigenziale di previsione</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2027</b>	<b>Budget 2028</b>
ABESS - AREA BENESSERE, SALUTE E SICUREZZA	315.449	-	-
AFORM - AREA FORMAZIONE E DOTTORATO	32.684.973	16.514.115	8.578.918
APAT - AREA DEL PATRIMONIO	49.986	-	-
APOS - AREA DEL PERSONALE	87.280	29.306	-
APPC - AREA PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E COMUNICAZIONE	137.431	4.067	-
ARAG - SETTORE TRATTAMENTI ECONOMICI	12.225.875	8.747.051	8.891.862
ARIC - AREA RICERCA	1.372.414	519.513	123.208
ARIN - AREA INNOVAZIONE	474.778	6.000	6.000
ARPAC - AREA PATRIMONIO CULTURALE	90.170	-	-
ASES - AREA SERVIZI STUDENTI	4.178.496	620.000	520.000
ATES - AREA TECNICA, EDILIZIA E SOSTENIBILITÀ	76.972.799	56.145.671	10.721.545
CESIA - AREA SISTEMI E SERVIZI INFORMATICI	70.000	70.000	70.000
SAM - AREA SERVICE AREA MEDICA	190.323	32.578	-
SSRD - STAFF RETTORE E DIRETTORE GENERALE	5.647.928	177.243	-
CAMPUS DI CESENA	235.383	-	-
CAMPUS DI FORLI'	482.159	-	-
CAMPUS DI RAVENNA	599.227	-	-
CAMPUS DI RIMINI	265.345	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>136.080.017</b>	<b>82.865.543</b>	<b>28.911.533</b>

Si riporta inoltre l’ammontare di economie a favore del Bilancio rilevate dalle Aree e Campus in sede di monitoraggio 2025 e già accertate che confluiranno a risultato di gestione libero di esercizio 2025. L’ammontare rilevato e accertato è pari a 2,23 milioni di euro.

Aree Dirigenziali	Ammontare Economie accertate - monitoraggio sett. 2025
AFORM - AREA FORMAZIONE E DOTTORATO	227.832,71
APAT - AREA DEL PATRIMONIO	356.857,57
APOS - AREA DEL PERSONALE	1.481,27
APPC - AREA PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E COMUNICAZIONE	25.454,80
ARAG - AREA FINANZA E CONTABILITÀ	78.147,28
ARIC - AREA RICERCA	170.370,74
ARIN - AREA INNOVAZIONE	44.285,29
ASES - AREA SERVIZI STUDENTI	168.482,32
ATES - AREA TECNICA, EDILIZIA E SOSTENIBILITÀ	336.999,24
ABESS - AREA BENESSERE, SALUTE E SICUREZZA	333.775,95
CESIA - AREA SISTEMI E SERVIZI INFORMATICI	9.855,25
SAM - AREA SERVICE AREA MEDICA	39,00
SSRD - STAFF RETTORE E DIRETTORE GENERALE	286.161,63
CAMPUS DI CESENA	2.670,65
CAMPUS DI FORLI'	168.055,48
CAMPUS DI RAVENNA	0,01
CAMPUS DI RIMINI	21.718,61
<b>Totale economie 2025</b>	<b>2.232.187,80</b>

## DIPARTIMENTI

I criteri di consuntivazione a beneficio delle operazioni di chiusura 2025 adottati anche in fase di monitoraggio 2025 (propedeutiche alle operazioni di budget 2026-2028) sono i seguenti:

- costituisce riserva vincolata il Budget Integrato per la Ricerca assegnato nel 2025 per il quale è ammesso un utilizzo biennale;
- costituisce riserva vincolata il Budget Integrato per la Didattica assegnato nel 2025 per il quale è ammesso un utilizzo biennale;
- costituiscono riserva vincolata le disponibilità residue derivanti da finanziamenti di terzi inclusa l'attività commerciale, anche finalizzate alle attività di didattica e ricerca delle strutture di riferimento;
- non costituisce riserva vincolata il Budget di Funzionamento assegnato a Dipartimenti e Altre Strutture non utilizzato entro l'esercizio di assegnazione;
- non costituisce riserva vincolata il Budget Unico Scuole di Specializzazione assegnato a Dipartimenti non utilizzato entro l'esercizio di assegnazione;
- non costituiscono riserva vincolata le disponibilità su Budget Integrato per la Ricerca assegnate nel 2024 non utilizzate nel biennio consentito.

L'analisi effettuata dal Delegato al Bilancio e dal Dirigente dell'Area Finanza e Contabilità nelle operazioni di monitoraggio ha riguardato le Dotazioni ante 2023, BUD 2024 e BUD 2025, non utilizzate nelle annualità consentite.

In merito a queste tipologie di budget sono state autorizzate per la re-iscrizione esclusivamente:

- le risorse derivanti da finanziamenti da terzi o da attività commerciale che erano stati ricondotti impropriamente alle tipologie progetto "Budget di Funzionamento" e "Budget Didattica e Servizi agli studenti";
- eventuali risorse destinate all'Amministrazione Generale per cofinanziamento di interventi edilizi già realizzati o personale tecnico amministrativo a tempo determinato.

### 4.2.3. RICAVI PROPRI IN AMBITO ISTITUZIONALE E COMMERCIALE

In continuità con le previsioni effettuate negli esercizi pregressi, è richiesta, oltre alla previsione sull'attività istituzionale, anche la previsione sull'attività commerciale relativa a ricerca commissionata (ex. art. 66) e all'attività a tariffario (ex art. 49), in coerenza e nel rispetto delle "linee guida per la gestione dei ricavi propri" per tipologia di progetto e quote di competenza. Con riferimento all'ambito "Ricavi derivanti da contratti per attività commerciale relativi a ricerca commissionata (ex. Art.66)" è possibile registrare la previsione a condizione che il contratto sia stato stipulato. Tali disponibilità correlate ai ricavi, fino al realizzarsi della fase effettiva di incasso, possono essere utilizzate limitatamente al sostenimento di costi strettamente necessari, previa delibera dell'Organo deliberante.

Nel caso in cui, a fine esercizio, risultassero crediti aperti a fronte di ricavi istituzionali e commerciali non ancora incassati, sarà richiesta la costituzione di un fondo svalutazione crediti a concorrenza del 5% del credito complessivo (o in percentuale maggiore sulla base delle valutazioni di rischio di inesigibilità effettuate dalla struttura). In ambito commerciale, l'accantonamento non è necessario se la struttura non utilizza le correlate disponibilità fino al realizzarsi dell'effettivo incasso (Consiglio di amministrazione del 26 luglio 2016 - pratica 10/03 ARAG).

## 5. BUDGET PER ATTIVITA'

### 5.1. PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA

Il Piano Strategico 2022-2027, approvato con Delibera Consiglio di amministrazione del 28/06/2022, è il documento di programmazione cardine, che delinea le linee di sviluppo dell'Ateneo per gli anni futuri, indicando quali obiettivi di valore pubblico (impatti sul benessere economico-sociale-ambientale della collettività) perseguire e individuando quali direttrici strategiche percorrere. Il PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) assicura la declinazione degli obiettivi strategici dell'Ateneo sulle sue diverse articolazioni, coordinando le attività per il miglioramento della efficienza ed efficacia dei processi, il miglioramento della qualità percepita da parte degli utenti e degli stakeholder.

In coerenza con le indicazioni del Dipartimento di Funzione Pubblica e di ANVUR, la pianificazione strategica di Ateneo e quella delle strutture (Dipartimenti, Aree dirigenziali, altre Strutture) tendono a una sempre maggiore integrazione attraverso la definizione di obiettivi comuni e coordinati.

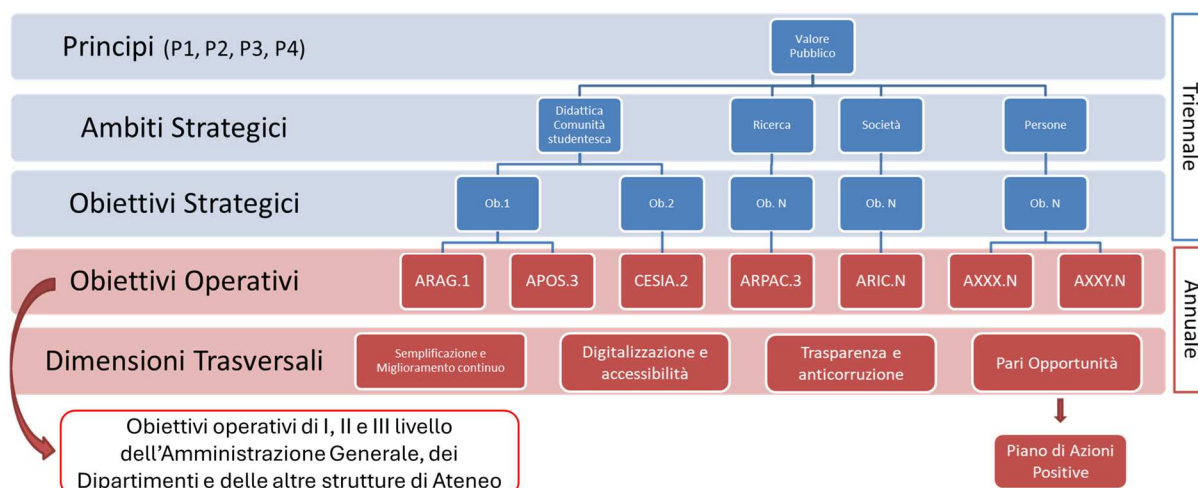


Figura 1 – Albero della performance

La declinazione degli obiettivi strategici prende avvio dalla definizione di quattro principi cardine che esprimono al contempo l'identità e la visione di sviluppo dell'Ateneo:

- P1 Rafforzare il carattere di Università pubblica, autonoma, laica e pluralistica
- P2 Promuovere lo sviluppo di tutti i campi del sapere, il loro reciproco dialogo e le loro ricadute formative
- P3 Incrementare il senso della nostra responsabilità sociale in tutte le nostre attività
- P4 Favorire in ogni ambito l'applicazione dei principi di equità, sostenibilità, inclusione, rispetto delle diversità

Ciascuno dei quattro principi è declinato in obiettivi sulle quattro aree tematiche "didattica e studenti", "ricerca", "persone" e "società". Ciascun obiettivo del Piano è stato declinato in azioni e prevede degli indicatori di monitoraggio con valori attesi di raggiungimento (target) triennali monitorati annualmente.

Dagli obiettivi strategici e dalle azioni ad essi collegati, dipendono gli obiettivi operativi, annualmente definiti dalla Direzione Generale per allineare le attività delle Aree dirigenziali e delle strutture alle finalità strategiche dell'Ateneo. Tali obiettivi operativi, gerarchicamente collegati agli obiettivi strategici, possono essere raggruppati in dimensioni trasversali di semplificazione e miglioramento continuo dei processi, digitalizzazione e accessibilità, trasparenza e anticorruzione, pari opportunità. Il raccordo tra il sistema di obiettivi e i documenti di programmazione finanziaria avviene durante la fase di predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Annuale e Triennale, allineata con la fase di definizione degli obiettivi delle Aree dirigenziali. È questo il momento in cui l'Ateneo da un lato fissa i propri obiettivi operativi per l'anno successivo, dall'altro predispone un budget coerente.

L'Ateneo organizza un flusso decisionale finalizzato a garantire la sostenibilità economica degli obiettivi strategici. Si tratta di tutta una serie di operazioni che coinvolgono sia la parte politica, sia la dirigenza delle Aree, sia le strutture di didattica e di ricerca, e che vanno dalla fase di preconsuntivo (avviata a settembre per quantificare le risorse consumate e le attività ancora da realizzare nell'anno in corso) alla fase di definizione vera e propria del budget pluriennale (conclusa a novembre-dicembre con la quantificazione delle risorse a disposizione e la loro allocazione per la realizzazione delle attività collegate agli obiettivi strategici). Nella fase di preconsuntivo (a settembre per l'anno in corso) le strutture di Ateneo svolgono un monitoraggio delle attività in corso rispetto alle attività programmate e al budget disponibile. Questa analisi può determinare un posticipo di azioni/obiettivi o una rimodulazione del budget, permettendo all'Ateneo di garantire un efficiente utilizzo delle proprie risorse.

Nella predisposizione del budget di previsione triennale (a ottobre per gli esercizi successivi) viene effettuata la lettura delle previsioni dei costi per obiettivo strategico (tenendo conto anche delle risultanze dall'analisi di preconsuntivo). A ciascuna "scheda di budget", elemento minimo del bilancio di previsione compilato da tutte le strutture, è associato uno dei 50 obiettivi strategici, a cui è stato aggiunto un 51esimo obiettivo denominato "Spese generali di funzionamento o non finalizzate a obiettivi specifici" che raccoglie i costi non direttamente legati ad alcun obiettivo strategico. La lettura di queste informazioni permette di avere una quantificazione dei costi che ciascuna struttura dell'Ateneo ha programmato di sostenere per ciascun obiettivo strategico.

In virtù delle modifiche introdotte sul sistema gestionale U-GOV, dalla gestione 2024, tutte le registrazioni contabili derivanti da documenti gestionali e variazioni di budget sono associate agli obiettivi strategici di Ateneo in corso di gestione. In tal modo, anche a consuntivo, è possibile verificare gli effettivi utilizzi per obiettivi strategici.

## 5.2. BUDGET PER OBIETTIVO STRATEGICO

Di seguito si riporta la rilettura dei costi di esercizio e di investimento del Bilancio di previsione triennale per area strategica e obiettivo strategico.

AMBITO STRATEGICO	BUDGET 2026	BUDGET 2027	BUDGET 2028
RICERCA	203.933.210	55.157.125	39.113.484
DIDATTICA E COMUNITA STUDENTESCA	165.365.322	126.103.949	113.574.576
SOCIETA	77.906.221	51.715.783	55.314.215
PERSONE	596.595.199	584.077.646	555.805.965
GENERALI	12.771.537	15.112.317	15.003.113
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.056.571.490</b>	<b>832.166.820</b>	<b>778.811.352</b>

Di seguito una rilettura dei dati per voce del III livello del piano dei conti.

BILANCIO UNICO DI ATENE0 PREVISIONALE AUTORIZZATORIO 2026 E TRIENNALE 2026-2028

AMBITO STRATEGICO	DESCRIZIONE III LIVELLO PIANO DEI CONTI	BUDGET 2026	BUDGET 2027	BUDGET 2028
RICERCA	ACQUISTO ALTRI MATERIALI	980.321	48.697	29.684
	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	4.577	-	-
	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	6.212.783	2.359.462	2.193.688
	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	3.852.902	396.784	247.348
	ALTRI COSTI	94.466.502	10.422.857	8.437.428
	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	35.593.389	3.996.052	1.709.171
	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	478.825	263.345	219.749
	COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	4.625.820	377.269	255.354
	COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE	590.499	209.925	159.997
	COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	36.411.746	30.745.629	23.605.234
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.508.070	4.361.563	1.510.636
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.874	1.615	1.330
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.363.282	15.239	10.186
	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	2.048.059	1.098.473	495.508
	Contratti di ricerca TD	2.917.973	816.280	238.171
	Incarichi post-doc	420.429	43.935	-
TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	2.455.162	-	-	
<b>RICERCA Totale</b>		<b>203.933.210</b>	<b>55.157.125</b>	<b>39.113.484</b>
DIDATTICA E COMUNITA STUDENTESCA	ACQUISTO ALTRI MATERIALI	79.428	61.066	56.243
	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	206.296	179.124	179.124
	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	17.124.546	16.077.062	16.060.151
	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	435.238	344.468	279.338
	ALTRI COSTI	16.786.304	10.258.123	9.955.063
	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	12.523.623	11.349.942	9.493.265
	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.393.022	1.383.387	1.381.816
	COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	23.568.664	5.212.440	4.943.473
	COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE	16.812	12.750	10.500
	COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	61.090.389	54.129.929	54.044.786
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.782.087	19.106.571	13.940.171
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.700.087	1.700.050	1.700.000
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.456.927	6.289.037	1.530.646
COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	201.898	-	-	
<b>DIDATTICA E COMUNITA STUDENTESCA Totale</b>		<b>165.365.322</b>	<b>126.103.949</b>	<b>113.574.576</b>
SOCIETA	ACQUISTO ALTRI MATERIALI	1.396.331	61.331	60.581
	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	9.719.785	9.570.864	9.479.089
	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	27.109.837	25.183.287	24.577.181
	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	1.798.986	7.000	-
	ALTRI COSTI	21.921.481	6.260.709	5.926.315
	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	2.949.841	105.000	105.000
	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	747.462	543.708	541.830
	COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.576.720	-	-
	COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE	630.118	562.750	540.500
	COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	1.895.560	1.828.682	1.820.973
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.020.477	3.040.440	3.650.862
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.349.859	4.347.112	4.346.984
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.371.681	-	4.060.000
	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	165.959	-	-
Contratti di ricerca TD	77.905	-	-	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	174.219	204.900	204.900	
<b>SOCIETA Totale</b>		<b>77.906.221</b>	<b>51.715.783</b>	<b>55.314.215</b>
PERSONE	ACQUISTO ALTRI MATERIALI	58.110	52.300	47.800
	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	12.000	12.000	12.000
	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	37.906.355	37.580.396	36.976.579
	ALTRI COSTI	24.026.512	35.321.392	39.997.254
	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	323.498.238	318.935.826	315.161.298
	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	3.365.248	3.425.492	3.173.524
	COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	108.355	-	-
	COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	604.583	289.000	289.000
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	33.611.290	25.431.792	8.178.770
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.811.089	2.642.000	2.671.000
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	21.852.339	15.088.846	7.143.502
	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	146.049.805	142.520.764	139.371.344
	AGEVOLAZIONI AL PERSONALE CONTRATTUALIZZATO	410.000	845.000	845.000
	Contratti di ricerca TD	247.465	-	-
	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	220.738	179.838	185.892
	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	3.070	3.000	3.000
	Incarichi post-doc	60.000	-	-
	ONERI STRAORDINARI	200.000	200.000	200.000
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.000.000	1.000.000	1.000.000	
IMPOSTE CORRENTI	550.000	550.000	550.000	
<b>PERSONE Totale</b>		<b>596.595.199</b>	<b>584.077.646</b>	<b>555.805.965</b>
GENERALI	ACQUISTO ALTRI MATERIALI	432.215	397.816	382.777
	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	42.500	42.500	42.500
	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	1.978.691	1.856.366	1.806.905
	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	70.000	57.390	41.556
	ALTRI COSTI	4.723.738	7.146.148	7.011.833
	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	349.873	330.954	310.087
	COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	60.000	-	-
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	522.793	440.929	372.937
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.303.024	2.300.834	2.297.890
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.000	1.300	600
	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	2.086.697	2.408.189	2.606.137
	ONERI STRAORDINARI	68.113	-	-
	AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	129.893	129.893	129.893
<b>GENERALI Totale</b>		<b>12.771.537</b>	<b>15.112.317</b>	<b>15.003.113</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>1.056.571.490</b>	<b>832.166.820</b>	<b>778.811.352</b>

Infine, si riporta un dettaglio dei costi di esercizio e di investimento del bilancio di previsione triennale 2026-2028 per singolo obiettivo strategico.

AMBITO STRATEGICO	COD. OBIETTIVO	DESC. OBIETTIVO STRATEGICO	BUDGET 2026	BUDGET 2027	BUDGET 2028
RICERCA	0.09	Tutelare la libertà e l'autonomia della ricerca di base e garantire l'etica e l'integrità della ricerca	51.186.146	8.294.394	5.742.316
	0.10	Migliorare la qualità di spazi, attrezzature e infrastrutture per la ricerca in una logica di condivisione	15.530.673	6.464.276	3.486.656
	0.20	Rafforzare la qualità della ricerca	53.199.478	4.874.763	2.583.302
	0.23	Qualificare il dottorato in una dimensione internazionale e rafforzarne il ruolo nel mondo produttivo e nella pubblica amministrazione	40.415.663	31.473.389	24.150.848
	0.41	Promuovere ricerca, formazione e terza missione sui principi di equità, sostenibilità, inclusione e rispetto delle diversità	2.576.965	1.417.140	1.165.800
	0.21	Promuovere la ricerca interdisciplinare	1.171.476	105.031	46.042
	0.22	Supportare e incrementare la partecipazione a bandi competitivi a livello internazionale, nazionale e locale	36.355.484	2.296.997	1.741.321
	0.24	Rafforzare la ricerca biomedica e traslazionale mediante il potenziamento delle piattaforme condivise e un più ampio coinvolgimento delle reti assistenziali	3.126.070	-	-
	0.31	Favorire lo sviluppo dell'open science	371.255	231.136	197.200
<b>RICERCA Totale</b>			<b>203.933.210</b>	<b>55.157.125</b>	<b>39.113.484</b>
DIDATTICA E COMUNITA STUDENTESCA	0.02	Incrementare l'attrattività nazionale e internazionale dei corsi di studio	863.110	597.467	534.880
	0.03	Accogliere e accompagnare studentesse e studenti durante tutto il loro percorso di studi	4.619.266	2.859.059	2.723.579
	0.05	Potenziare i servizi per studentesse e studenti	3.810.858	3.329.963	3.138.892
	0.04	Ridurre la dispersione studentesca e favorire la regolarità degli studi	3.326.968	204.415	139.073
	0.01	Incrementare gli interventi per il diritto allo studio	8.144.455	5.513.115	5.447.456
	0.17	Assicurare una didattica di qualità, innovativa, e sostenibile nel lungo periodo	14.003.540	14.046.213	12.135.627
	0.18	Promuovere le esperienze di studio e formazione alla ricerca all'estero	16.573.301	830.942	643.905
	0.19	Rafforzare la dimensione internazionale della didattica	3.853.361	2.116.968	2.024.684
	0.29	Qualificare e potenziare i percorsi di formazione professionalizzante e permanente	65.389.311	58.667.407	58.576.511
	0.06	Incrementare e qualificare gli spazi di studio e di socialità studentesca	12.140.296	11.578.103	11.732.939
	0.28	Promuovere i tirocini curriculari e formativi	304.939	305.510	305.510
0.08	Incentivare la partecipazione di studentesse e studenti alla vita accademica	314.594	257.030	255.070	
0.07	Incrementare la disponibilità e la qualità degli alloggi per studentesse e studenti	29.963.614	25.326.915	15.443.608	
0.40	Incrementare i servizi a favore di studentesse e studenti con disabilità e con DSA	1.375.632	218.843	218.843	
0.30	Migliorare l'orientamento in uscita per aumentare l'occupazione dei laureati	682.078	252.000	254.000	
<b>DIDATTICA E COMUNITA STUDENTESCA Totale</b>			<b>165.365.322</b>	<b>126.103.949</b>	<b>113.574.576</b>
SOCIETA	0.33	Incrementare le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per favorire lo sviluppo dei territori e valorizzarne le vocazioni	17.678.977	1.471.814	1.431.776
	0.38	Valorizzare e promuovere il patrimonio culturale dell'Alma Mater	12.668.988	12.221.737	11.971.210
	0.34	Incrementare e rendere più efficaci le iniziative di public engagement	818.397	133.547	119.003
	0.16	Rafforzare la programmazione congiunta con il Servizio sanitario per una più efficace integrazione di attività assistenziali, didattiche e scientifiche	5.988.647	5.332.254	5.067.415
	0.37	Valorizzare e consolidare le azioni per l'imprenditorialità e il trasferimento tecnologico	1.236.321	968.000	948.000
	0.36	Potenziare i progetti di cooperazione allo sviluppo sociale, economico e culturale	536.834	155.000	156.000
	0.14	Valorizzare l'impatto sociale, economico e culturale dell'Alma Mater sul territorio	1.531.228	1.221.008	1.202.856
	0.39	Rafforzare le attività di ricerca e formazione per migliorare l'efficacia dei modelli assistenziali e delle politiche per la salute	6.623.974	17.000	14.000
	0.47	Promuovere le attività scientifiche e didattiche sulla sostenibilità dei servizi alla persona e alla comunità	28.500	-	-
	0.13	Assicurare la qualità e la trasparenza di tutte le informazioni all'interno e all'esterno della comunità universitaria	1.638.389	1.556.517	1.606.639
	0.27	Promuovere il dialogo con le istituzioni scolastiche a fini di orientamento e formazione	516.693	290.010	288.102
	0.35	Promuovere iniziative di fundraising a favore di iniziative ad alto impatto sociale	17.000	13.000	11.000
	0.50	Adottare un modello di gestione ambientale efficiente, anche nell'ottica dell'economia circolare	810.000	767.750	765.500
	0.49	Promuovere una mobilità a basso impatto ambientale	3.597.000	3.596.250	3.595.500
0.15	Valorizzare il ruolo dell'Alma Mater come luogo di accoglienza per chi si trovi minacciato, anche attraverso la partecipazione a reti internazionali	81.142	80.000	80.000	
0.48	Ridurre i consumi energetici e promuovere l'efficientamento energetico degli edifici	24.134.129	23.891.897	28.057.214	
<b>SOCIETA Totale</b>			<b>77.906.221</b>	<b>51.715.783</b>	<b>55.314.215</b>
PERSONE	0.12	Incrementare la mobilità internazionale del personale docente e tecnico-amministrativo	216.302	116.150	110.250
	0.42	Semplificare i processi, anche mediante la trasformazione digitale	3.837.194	3.807.562	3.792.527
	0.45	Agire per la prevenzione del rischio, la messa in sicurezza e l'incremento dell'accessibilità degli edifici e degli spazi	24.300.074	20.085.665	10.333.385
	0.32	Valorizzare il ruolo delle persone come capitale umano su cui investire in un sistema circolare virtuoso	474.194.320	478.376.037	476.235.374
	0.43	Migliorare il benessere lavorativo	6.498.190	6.396.546	6.332.121
	0.11	Incrementare e migliorare il reclutamento dall'esterno e dall'estero	718.659	383.273	370.000
	0.46	Valorizzare il patrimonio immobiliare	69.387.548	58.163.432	41.946.232
	0.26	Valorizzare il merito nel reclutamento e nelle progressioni di carriera	17.442.912	16.748.981	16.686.075
<b>PERSONE Totale</b>			<b>596.595.199</b>	<b>584.077.646</b>	<b>555.805.965</b>
GENERALI	0.51	Spese generali di funzionamento o non finalizzate ad obiettivi specifici	12.771.537	15.112.317	15.003.113
<b>GENERALI Totale</b>			<b>12.771.537</b>	<b>15.112.317</b>	<b>15.003.113</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>1.056.571.490</b>	<b>832.166.820</b>	<b>778.811.352</b>

## 6. SCHEMI DI BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNALE

Di seguito si riportano i prospetti relativi al Budget economico, nel quale confluiscono le previsioni di costi e ricavi di competenza del triennio 2026-2028, e al Budget degli investimenti e di rinnovo delle immobilizzazioni previste sempre per il triennio 2026-2028.

Al fine di rappresentare la complessiva proposta di budget 2026-2028, si propone di seguito la tabella di sintesi della programmazione nel triennio, da cui si evince lo squilibrio previsionale di competenza, distinto per Budget economico e Budget degli Investimenti.

	2026	2027	2028	Totale triennio
<b>Budget Economico</b>	<b>-38.113.434</b>	<b>-24.740.560</b>	<b>-39.342.625</b>	<b>-102.196.619</b>
<b>Budget Investimenti - Edilizia</b>	<b>-8.158.500</b>	<b>-7.491.675</b>	<b>-8.492.974</b>	<b>-31.298.386</b>
<b>Budget Investimenti - altro</b>	<b>-2.554.821</b>	<b>-2.405.185</b>	<b>-2.195.230</b>	
<b>Totale</b>	<b>-48.826.755,07</b>	<b>-34.637.420,15</b>	<b>-50.030.829,25</b>	<b>-133.495.004</b>

Per il raggiungimento dell'equilibrio è proposto l'utilizzo del Patrimonio Netto non vincolato (risultati relativi ad esercizi precedenti derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale) per un ammontare pari a 133.495.004 euro nel triennio.

La misura di pareggio risulta sostenibile in quanto le riserve di Patrimonio Netto mostrano sufficiente disponibilità. Si propone il dettaglio delle riserve di PN attualmente disponibili, assumendo a riferimento il valore esposto a Stato patrimoniale al 31/12/2024:

PN UNIBO (escluso eredità)	Ammontare Unibo	Ammontare Eredità	Totale
<b>PN NON vincolato al 31/12/2024</b>	<b>178.462.714</b>	<b>2.937.487</b>	<b>181.400.201</b> a
Destinazione utile per investimento a Rimini	4.096.124	-	4.096.124
<b>PN non vincolato per misure di pareggio 2026-2028</b>	<b>174.366.590</b>	<b>2.937.487</b>	<b>177.304.077</b> c=a-b
<b>Stima misura di pareggio 2026-2028</b>	<b>- 133.472.194</b>	<b>- 22.811</b>	<b>- 133.495.004</b> d
<b>PN non vincolato per programmazione dal 2029</b>	<b>40.894.396</b>	<b>2.914.676</b>	<b>43.809.072</b> e=c-d
<b>Reintegro PN non applicato in chiusura 2025</b>	<b>11.934.509</b>	<b>-</b>	<b>11.934.509</b> f
<b>Stima risultato di esercizio 2025</b>	<b>7.783.622</b>	<b>-</b>	<b>7.783.622</b> g
<b>PN per programmazione 2029</b>	<b>60.612.528</b>	<b>2.914.676</b>	<b>63.527.204</b> h=e+f+g

## 6.1. BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2026-2028

BUDGET ECONOMICO 2026-2028				
Schema MUR				
VOCE	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
<b>I PROVENTI PROPRI</b>	<b>320.102.515</b>	<b>209.357.453</b>	<b>164.618.164</b>	<b>136.046.531</b>
1) Proventi per la didattica	127.851.894	127.900.540	127.018.035	127.018.025
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	19.722.442	13.977.231	935.413	739.336
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	172.528.179	67.479.682	36.664.716	8.289.170
<b>II CONTRIBUTI</b>	<b>665.098.882</b>	<b>730.761.501</b>	<b>595.006.939</b>	<b>580.528.520</b>
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	634.124.619	704.938.721	581.896.315	570.537.462
2) Contributi Regioni e Province autonome	6.228.972	5.535.556	4.512.041	3.434.560
3) Contributi altre Amministrazioni locali	11.553	263.690	99.313	106.663
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo	6.310.199	3.594.112	121.106	108.302
5) Contributi da Università	82.545	164.477	272.406	218.442
6) Contributi da altri (pubblici)	6.233.201	4.080.243	3.880.653	2.566.292
7) Contributi da altri (privati)	12.107.793	12.184.702	4.225.106	3.556.800
<b>III PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>21.179.403</b>	<b>12.451.763</b>	<b>6.329.222</b>	<b>9.244.329</b>
Altri proventi	18.513.582	11.982.932	6.329.222	9.244.329
V.1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.665.822	468.832		
<b>V VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>1.006.380.800</b>	<b>952.570.718</b>	<b>765.954.325</b>	<b>725.819.381</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
<b>VII COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>514.058.847</b>	<b>499.905.413</b>	<b>453.649.247</b>	<b>441.967.922</b>
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>375.523.947</b>	<b>357.533.006</b>	<b>315.265.700</b>	<b>307.079.225</b>
a) Docenti / ricercatori	304.235.953	311.011.579	298.551.200	293.389.041
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	58.363.599	32.163.985	3.151.408	1.822.483
c) Docenti a contratto	7.052.790	8.684.905	9.204.115	7.696.205
d) Esperti linguistici	3.406.206	3.732.557	3.580.639	3.503.296
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.465.399	1.939.981	778.339	668.200
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>138.534.900</b>	<b>142.372.407</b>	<b>138.383.547</b>	<b>134.888.697</b>
<b>VIII COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>432.983.569</b>	<b>407.221.636</b>	<b>259.399.829</b>	<b>251.565.802</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	107.257.153	103.306.136	87.020.239	79.783.993
2) Costi per il diritto allo studio	19.707.362	26.152.055	5.455.104	5.075.296
3) Costi per l'attività editoriale	685.997	660.358	235.425	180.997
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	35.590.318	2.455.162	0	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.875.248	6.157.126	805.642	568.242
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	9.534.837	9.985.158	9.804.488	9.712.713
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	88.019.468	87.471.759	80.207.288	78.811.612
9) Acquisto altri materiali	3.760.846	2.946.405	621.210	577.085
10) Variazione delle rimanenze di materiali di consumo e di altri materiali	0	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	6.647.634	6.334.430	5.946.886	5.627.006
12) Altri costi	151.904.706	161.753.047	69.303.546	71.228.858
<b>IX AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>27.289.476</b>	<b>38.018.058</b>	<b>33.614.642</b>	<b>28.061.702</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.364.955	2.823.667	2.672.197	2.245.584
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	24.924.521	35.194.391	30.942.445	25.816.118
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0	0
<b>X ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>415.490</b>	<b>394.957</b>	<b>384.738</b>	<b>390.792</b>
<b>XI ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>11.175.614</b>	<b>11.166.933</b>	<b>10.991.610</b>	<b>11.017.204</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>985.922.996</b>	<b>956.706.997</b>	<b>758.040.066</b>	<b>733.003.421</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>20.457.804</b>	<b>- 4.136.280</b>	<b>7.914.260</b>	<b>- 7.184.040</b>

<b>BUDGET ECONOMICO 2026-2028</b>				
<b>Schema MUR</b>				
<b>VOCE</b>	<b>Budget 2025 riclassificato</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2027</b>	<b>Budget 2028</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.076.601</b>	<b>-1.807.211</b>	<b>-2.230.221</b>	<b>-2.426.292</b>
1) Proventi finanziari	837.180	282.556	180.968	182.845
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.913.781	-2.089.767	-2.411.189	-2.609.137
3) Utili e Perdite su cambi				
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Rivalutazioni	0	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-258.806</b>	<b>-268.113</b>	<b>-200.000</b>	<b>-200.000</b>
1) Proventi straordinari				
2) Oneri straordinari	-258.806	-268.113	-200.000	-200.000
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>31.056.905</b>	<b>31.901.830</b>	<b>30.224.599</b>	<b>29.532.293</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-11.934.509</b>	<b>-38.113.434</b>	<b>-24.740.560</b>	<b>-39.342.625</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE</b>	<b>11.934.509</b>	<b>38.113.434</b>	<b>24.740.560</b>	<b>39.342.625</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Il Budget economico, in coerenza con quanto previsto dalla normativa contabile ministeriale di riferimento, è stato predisposto effettuando le seguenti operazioni di allineamento:

- i proventi sono stati allineati con variazioni in aumento relativi ai risconti passivi per beni da ammortizzare; con riferimento ai risconti passivi relativi alle gestioni su progetto, sono state incrementate le voci specifiche di proventi di esercizio. La gestione sulla coordinata contabile di progetto consente infatti di individuare la correlazione con il relativo provento già in sede di previsione;
- sono confluite alla voce "Altri proventi e ricavi diversi" le previsioni riguardanti l'utilizzo di riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria che concorrono alla quantificazione complessiva delle risorse disponibili per il sostenimento di costi negli esercizi di riferimento. Nella medesima voce trovano evidenza le riserve di Patrimonio Netto vincolate da precedenti delibere del Consiglio di amministrazione destinate a finanziare specifici interventi di natura corrente (principalmente cicli di dottorato e contratti di programmazione didattica per a.a.);
- non trovano evidenza nello schema i proventi, i contributi ministeriali ed i risconti passivi destinati a finanziare il Budget degli investimenti, compresi gli interventi edilizi;
- sono stati scorporati i costi relativi agli oneri IRAP, riclassificati nella voce F) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate. In particolare, per le voci di costo del personale soggetto a IRAP è stata dapprima calcolata la base imponibile costituita dal lordo dipendente ottenuta scorpendo l'intera quota degli oneri a carico ente pari al 37,7% (percentuale utilizzata dal Ministero per determinare i costi del personale) e su tale imponibile è stato calcolato l'8,5% di aliquota IRAP (per enti pubblici Art. 16, co. 2, D.lgs. n. 446/97), mentre per le altre voci di costo della gestione corrente è stata calcolata la base imponibile e l'effettivo carico IRAP considerando l'incidenza media sui dati consuntivi (borse di studio fiscalmente non esenti, voci relative a compensi da erogare a terzi) – si veda anche il paragrafo 4.1.

In esito alle operazioni descritte, il Budget Economico evidenzia un risultato economico presunto negativo per tutto il triennio, rispettivamente per un ammontare pari a -38.113.434 euro nell'esercizio autorizzatorio 2026, -24.740.560 euro nell'esercizio 2027 e -39.342.625euro nell'esercizio 2028.

Con riferimento all'esercizio autorizzatorio, la proposta di budget 2026 evidenzia una programmazione di costi ed investimenti orientata ad una sostanziale continuità rispetto alla precedente programmazione ed in coerenza con i criteri di programmazione deliberati con le linee guida al budget 2026-2028, ma accoglie e sostiene interventi strategici e incrementi per il mantenimento del livello dei servizi ponendo in evidenza l'esigenza di ricorso al Patrimonio Netto non vincolato quale misura di pareggio per un ammontare superiore alle precedenti programmazioni.

**6.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2026-2028**

Riclassificato BI	VOCE	2025	2026			2027			2028					
		A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI	A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO				
		Importo investimento	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>SPA.A.I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>41.095.500</b>	<b>34.048.229</b>	-	<b>6.649.890</b>	<b>27.398.339</b>	<b>21.394.422</b>	-	<b>3.912.596</b>	<b>17.481.827</b>	<b>12.744.935</b>	-	<b>2.316.567</b>	<b>10.428.368</b>
SPA.A.I.1	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPA.A.I.2	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPA.A.I.3	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	104.500	144.547	-	-	144.547	95.620	-	-	95.620	46.400	-	-	46.400
SPA.A.I.4	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	40.815.365	33.860.295	-	6.649.890	27.210.405	21.283.658	-	3.912.596	17.371.063	12.688.443	-	2.316.567	10.371.877
SPA.A.I.5	Altre immobilizzazioni immateriali	175.636	43.387	-	-	43.387	15.144	-	-	15.144	10.091	-	-	10.091
<b>SPA.A.II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>81.119.248</b>	<b>68.444.717</b>	<b>185.778</b>	<b>14.225.786</b>	<b>54.033.154</b>	<b>52.381.294</b>	-	<b>5.816.981</b>	<b>46.564.312</b>	<b>27.653.376</b>	-	<b>16.671.995</b>	<b>10.981.381</b>
SPA.A.II.1	Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPA.A.II.2	Impianti e attrezzature	2.065.639	1.999.476	-	-	1.999.476	698.266	-	-	698.266	652.769	-	-	652.769
SPA.A.II.3	Attrezzature scientifiche	5.663.087	1.867.240	25.000	-	1.842.240	45.188	-	-	45.188	38.979	-	-	38.979
SPA.A.II.4	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	5.000	5.000	-	-	5.000	5.000	-	-	5.000	5.000	-	-	5.000
SPA.A.II.5	Mobili e arredi	1.467.173	1.110.027	-	-	1.110.027	977.286	-	-	977.286	959.780	-	-	959.780
SPA.A.II.6	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	69.522.044	61.260.410	-	14.225.786	47.034.625	49.154.927	-	5.816.981	43.337.946	24.604.637	-	16.671.995	7.932.642
SPA.A.II.7	Altre immobilizzazioni materiali	2.396.305	2.202.564	160.778	-	2.041.786	1.500.625	-	-	1.500.625	1.392.211	-	-	1.392.211
<b>SPA.A.III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SPA.A.III	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>122.214.749</b>	<b>102.492.947</b>	<b>185.778</b>	<b>20.875.676</b>	<b>81.431.493</b>	<b>73.775.716</b>	<b>-</b>	<b>9.729.577</b>	<b>64.046.139</b>	<b>40.398.310</b>	<b>-</b>	<b>18.988.561</b>	<b>21.409.749</b>

## 7. ANALISI DELLE VOCI DI BUDGET ECONOMICO ANNUALE

Si riporta di seguito una descrizione delle previsioni che concorrono alle diverse voci comprese nello schema di Budget economico annuale autorizzatorio 2026.

### 7.1. CE.A. PROVENTI OPERATIVI

Riclassificato	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
					a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>1.006.380.799,93</b>	<b>952.570.717,69</b>	<b>-53.810.082,24</b>	<b>605.767.040,82</b>	<b>155.085.337,23</b>	<b>0,00</b>	<b>191.718.339,64</b>
CE.A.I	I. PROVENTI PROPRI	320.102.514,85	209.357.452,89	-110.745.061,96	127.752.343,87	7.378.627,49	0,00	74.226.481,53
CE.A.II	II. CONTRIBUTI	665.098.881,72	730.761.501,43	65.662.619,71	476.330.000,41	144.452.947,41	0,00	109.978.553,61
CE.A.III	III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.A.IV	IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	21.179.403,36	12.451.763,37	-8.727.639,99	1.684.696,54	3.253.762,33	0,00	7.513.304,50
CE.A.V	V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.A.VI	VI. INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La previsione 2026 dei proventi operativi ammonta complessivamente a 952,57 mln di euro e comprende 209,36 mln di euro di proventi propri, 730,76 mln di euro di contributi e 12,45 mln di euro di altri proventi e ricavi diversi.

### CE.A.I. PROVENTI PROPRI

Riclassificato	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
					a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
<b>i.</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>320.102.514,85</b>	<b>209.357.452,89</b>	<b>-110.745.061,96</b>	<b>127.752.343,87</b>	<b>7.378.627,49</b>	<b>0,00</b>	<b>74.226.481,53</b>
CE.A.I.1	1) Proventi per la didattica	127.851.894,00	127.900.539,53	48.645,53	127.752.343,87	0,00	0,00	148.195,66
CE.A.I.2	2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	19.722.441,92	13.977.231,42	-5.745.210,50	0,00	379.683,23	0,00	13.597.548,19
CE.A.I.3	3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	172.528.178,93	67.479.681,94	-105.048.496,99	0,00	6.998.944,26	0,00	60.480.737,68

La previsione 2026 per i proventi propri ammonta a 209,36 mln di euro, rispetto ai 320,1 mln di euro del 2025, comprende proventi per la didattica per 127,9 mln di euro (in linea con le previsioni 2025), proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico per 13,97 mln di euro e proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per 67,48 mln di euro.

## CE.A.I.1 Proventi per la didattica

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.01.01	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>127.851.894,00</b>	<b>127.900.539,53</b>	<b>48.645,53</b>	<b>127.752.343,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>148.195,66</b>
CE.A.I.1	CA.ER.01.01.01	TASSE E CONTRIBUTI DI ISCRIZIONE CORSI DI LAUREA	109.822.174,00	109.442.343,87	-379.830,13	109.442.343,87	0,00	0,00	0,00
CE.A.I.1	CA.ER.01.01.02	TASSE E CONTRIBUTI CORSI POST LAUREA	14.019.720,00	14.400.000,00	380.280,00	14.400.000,00	0,00	0,00	0,00
CE.A.I.1	CA.ER.01.01.03	ALTRI PROVENTI DA STUDENTI	4.010.000,00	3.910.000,00	-100.000,00	3.910.000,00	0,00	0,00	0,00
CE.A.I.1	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	0,00	142.635,72	142.635,72	0,00	0,00	0,00	142.635,72
CE.A.I.1	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	0,00	5.559,94	5.559,94	0,00	0,00	0,00	5.559,94

Il Decreto interministeriale 34/2025 e il Manuale tecnico operativo prevedono che i proventi per la didattica vengano iscritti a bilancio in base al principio della competenza economica, legata al periodo definito da ogni ateneo come anno accademico. I proventi sono stati pertanto registrati con riferimento alle quote di competenza 2026 determinate dagli A.A. 2025/2026 e 2026/2027.

Le previsioni sono state effettuate sulla base di una proiezione, effettuata dall'Ateneo, in esito alle modifiche introdotte dalla legge di bilancio 2017 al sistema di contribuzione studentesca (la norma prevede che la contribuzione debba essere calcolata in funzione della condizione economica, a prescindere dalla definizione dei livelli contributivi per corso/ordinamento) e tenendo in considerazione le modifiche dell'impianto tasse che decorrono dall'A.A. 2024/2025 (Consiglio di amministrazione 30/04/2024).

Le previsioni delle contribuzioni studentesche sono state aggiornate sulla base dei dati di iscrizione all'A.A. 2025/2026 aggiornati a novembre.

Le principali variabili utilizzate per la stima del budget:

- 88.700 iscritti per l'A.A. 2025/2026 e 88.300 iscritti per gli anni accademici successivi,
- No tax per l'A.A. 2025/2026: calo 1% esoneri e invarianza degli iscritti nelle fasce ISEE sopra a 27.000 euro,
- No tax per l'A.A. 2026/2027: invarianza esoneri e altre tipologie di esonero rispetto all'A.A. precedente.

Nel complesso le domande di ISEE per l'A.A. 2025/2026 sono leggermente diminuite (-0,6% rispetto A.A. 2024/2025). C'è un calo del numero di studenti con ISEE inferiori a 27.000 euro (-3,8%), mentre si registra un notevole incremento degli studenti internazionali che aderiscono alla misura della "flat tax" (+21,1%), tuttavia va tenuto presente che molti degli iscritti in "flat tax" faranno richiesta di borsa di studio e, nel caso di riconoscimento del beneficio, beneficeranno dell'esonero totale. Sono stazionarie le domande di ISEE nella fascia superiore a 27.000 euro. Sulla base delle precedenti considerazioni, per la stima delle entrate da contribuzione studentesca si ipotizza un calo dell'1% degli esoneri e l'invarianza degli iscritti nelle fasce di ISEE superiore a 27.000 euro.

Tipologia Iscritti	A.A. 2024/25		A.A. 2025/26		A.A. 2026/27	
	Nr	%	Nr	%	Nr	%
No tax area (Esoneri + fasce)	47.540	53,4%	47.264	53,3%	47.279	53,5%
Altri tipologie di esonero	3.436	3,86%	3.436	3,87%	3.436	3,89%
Iscritti tassa massima	36.824	41,4%	36.834	41,5%	36.419	41,2%
Flat tax stranieri	1.166	1,3%	1.166	1,3%	1.166	1,3%
<b>Totale</b>	<b>88.966</b>	<b>100%</b>	<b>88.700</b>	<b>100%</b>	<b>88.300</b>	<b>100%</b>

Gli importi distinti per singola voce di provento sono i seguenti:

Codice voce	Descrizione voce	Budget 2025	Budget 2026	Variazione
CA.ER.01.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea triennali	57.090.634,00	56.770.160,00	-320.474,00
CA.ER.01.01.01.02	Tasse e contributi per corsi di laurea specialistici e magistrali	30.674.799,00	30.452.929,00	-221.870,00
CA.ER.01.01.01.03	Tasse e contributi per corsi di laurea a ciclo unico	21.290.815,00	21.506.687,00	215.872,00
CA.ER.01.01.01.04	Tasse e contributi diplomi e corsi di laurea vecchio ordinamento	765.926,00	712.567,87	-53.358,13
<b>TASSE E CONTRIBUTI DI ISCRIZIONE CORSI DI LAUREA</b>		<b>109.822.174,00</b>	<b>109.442.343,87</b>	<b>-379.830,13</b>
CA.ER.01.01.02.02	Tasse e contributi scuole di specializzazione	3.000.000,00	4.000.000,00	1.000.000,00
CA.ER.01.01.02.03	Contributi formazione insegnanti	2.119.720,00	1.500.000,00	-619.720,00
CA.ER.01.01.02.04	Master - quota Ateneo	1.450.000,00	1.450.000,00	0,00
CA.ER.01.01.02.05	Master - quota Enti Gestori	6.620.000,00	6.620.000,00	0,00
CA.ER.01.01.02.06	Contributi alta formazione, continua e permanente - quota Ateneo	50.000,00	50.000,00	0,00
CA.ER.01.01.02.07	Contributi alta formazione, continua e permanente - quota Enti Gestori	600.000,00	595.000,00	-5.000,00
CA.ER.01.01.02.08	Contributi corsi di lingue e Summer/Winter School	180.000,00	185.000,00	5.000,00
<b>TASSE E CONTRIBUTI POST LAUREA</b>		<b>14.019.720,00</b>	<b>14.400.000,00</b>	<b>380.280,00</b>
CA.ER.01.01.03.01	Contributo esami di stato	320.000,00	320.000,00	0,00
CA.ER.01.01.03.03	Contributo per corsi singoli e attività pratica tirocini	150.000,00	150.000,00	0,00
CA.ER.01.01.03.04	Indennità di mora e di congedo	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00
CA.ER.01.01.03.05	Contributo per organizzazione procedure esami di ammissione e orientamento	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00
CA.ER.01.01.03.06	Libretti, tessere, diplomi e pergamene	40.000,00	40.000,00	0,00
CA.ER.01.01.03.07	Altre tasse e contributi	400.000,00	300.000,00	-100.000,00
<b>ALTRI PROVENTI DA STUDENTI</b>		<b>4.010.000,00</b>	<b>3.910.000,00</b>	<b>-100.000,00</b>
<b>RICAVI DA RISCOINTI /RISERVE COEP</b>		<b>-</b>	<b>148.195,66</b>	<b>148.195,66</b>
<b>Totale Proventi per la Didattica</b>		<b>127.851.894,00</b>	<b>127.900.539,53</b>	<b>48.645,53</b>

## CE.A.I.2 Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.01.02	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	19.722.441,92	13.977.231,42	-5.745.210,50	0,00	379.683,23	0,00	13.597.548,19
CE.A.I.2	CA.ER.01.02.01	PROVENTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA (ex art. 66)	76.110,23	339.770,00	263.659,77	0,00	10.000,00	0,00	329.770,00
CE.A.I.2	CA.ER.01.02.04	PROVENTI DA BREVETTI E ALTRE OPERE DELL'INGEGNERIA	400.000,00	300.000,00	-100.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00
CE.A.I.2	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	18.730.285,61	12.743.972,28	-5.986.313,33	0,00	68.693,19		12.675.279,09
CE.A.I.2	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCOINTI PASSIVI	516.046,08	593.489,14	77.443,06	0,00	990,04		592.499,10

In coerenza con i precedenti esercizi, oltre alla previsione sulle attività da svolgere in ambito istituzionale, sono state richieste le previsioni anche sull'attività da svolgere in ambito commerciale relativa a ricerca commissionata (art.4 Legge 370/99 - ex art. 66 DPR 382/80) in linea con la revisione delle linee guida per la gestione contabile dei ricavi propri (Consiglio di Amministrazione del 26/07/2016 "Linee guida operative per la formulazione del budget 2017-2019 e aggiornamento sulle condizioni di equilibrio nel triennio", pratica ARAG 10/03 e Consiglio di Amministrazione del 27/03/2018 "Modifiche delle Linee guida sui ricavi propri", pratica 10/03)<sup>1</sup>. Le previsioni di proventi per prestazioni a tariffario (ex art. 49 del T.U. delle Leggi sull'istruzione superiore) sono state riclassificate nella sezione Altri ricavi e proventi diversi, in linea con quanto disciplinato dal Manuale tecnico operativo nella sezione Classificazione delle voci di ricavi e costi e inserimento negli schemi di bilancio.

L'ammontare di tali previsioni è pari a 13,97 mln di euro di cui 639,77 mila euro relativi a proventi di competenza dell'esercizio e 13,33 mln di euro relativi a utilizzo riserve vincolate/risconti passivi (relativi proventi registrati in esercizi precedenti) a copertura di costi stimati dell'esercizio. Riguardano principalmente le attività commerciali delle strutture dipartimentali.

<sup>1</sup> Con riferimento all'ambito "Ricavi derivanti da contratti per attività commerciale relativi a ricerca commissionata (ex. art.66)", le previsioni sono state registrate a condizione che il contratto fosse stato stipulato. Al fine di inibire l'utilizzo della disponibilità al sostenimento di costi fino all'atto della registrazione del documento "fattura", le strutture - a fronte delle previsioni registrate - provvederanno (in seguito al caricamento del budget nell'esercizio 2023) a registrare nel sistema contabile U-GOV scritture di vincolo di "costo". Successivamente alla registrazione del documento e fino al realizzarsi della fase di incasso, le risorse saranno utilizzate limitatamente al sostenimento di costi strettamente necessari, previa delibera dell'Organo. Nel caso in cui, a fine esercizio, risultassero crediti aperti a fronte di ricavi commerciali non ancora incassati, sarà richiesta la costituzione di un fondo svalutazione crediti a concorrenza del 5% del credito complessivo qualora le corrispondenti disponibilità siano state anche parzialmente utilizzate. L'accantonamento non sarà necessario laddove la struttura abbia inibito integralmente l'utilizzo della corrispondente disponibilità fino al momento dell'effettivo incasso.

### CE.A.I.3 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.01.03	PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	172.528.178,93	67.479.681,94	-105.048.496,99	0,00	6.998.944,26	0,00	60.480.737,68
CE.A.I.3	CA.ER.01.03.01	PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	57.371.068,44	7.022.892,51	-50.348.175,93	0,00	810.425,19	0,00	6.212.467,32
CE.A.I.3	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	77.340.591,22	53.625.014,61	-23.715.576,61	0,00	1.117.819,47		52.507.195,14
CE.A.I.3	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	37.816.519,27	6.831.774,82	-30.984.744,45	0,00	5.070.699,60		1.761.075,22

Le previsioni 2026 per proventi da ricerche con finanziamenti competitivi ammontano complessivamente a 67,47 mln di euro (in decremento di 105,05 mln di euro rispetto al 2025 dovuto alle progettualità PNRR che si stanno completando) e si compongono di:

- una previsione di proventi di competenza dell'esercizio pari a 7,02 mln di euro in decremento di 50,3 mln di euro rispetto alla previsione 2025, di cui 810,42 mila euro in capo alle aree dirigenziali con riferimento a progettualità PNRR e 6,2 mln di euro in capo a Dipartimenti e altre strutture;
- una previsione a valere su risconti passivi derivanti dall'esercizio precedente pari a 53,62 mln di euro in decremento di 23,71 mln di euro;
- una previsione a valere su utilizzo riserve vincolate COEP per 6,83 mln di euro in decremento di 30,9 mln di euro. Tale previsione è relativa principalmente alle previsioni effettuate dalle strutture dipartimentali in ambito progettuale.

Il decremento per tale voce è dovuto prevalentemente alle progettualità PNRR in fase di completamento.

### CE.A.II CONTRIBUTI

Riclassificato	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
					a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
II.	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>665.098.881,72</b>	<b>730.761.501,43</b>	<b>65.662.619,71</b>	<b>476.330.000,41</b>	<b>144.452.947,41</b>	<b>0,00</b>	<b>109.978.553,61</b>
CE.A.II.1	1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	634.124.618,91	704.938.721,14	70.814.102,23	475.493.300,41	131.075.647,93	0,00	98.369.772,80
CE.A.II.1	2) Contributi Regioni e Province autonome	6.228.972,14	5.535.555,77	-693.416,37	0,00	5.130.422,16	0,00	405.133,61
CE.A.II.1	3) Contributi altre Amministrazioni locali	11.553,00	263.689,72	252.136,72	0,00	224.056,00	0,00	39.633,72
CE.A.II.1	4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.310.198,86	3.594.112,47	-2.716.086,39	0,00	863.027,30	0,00	2.731.085,17
CE.A.II.1	5) Contributi da Università	82.545,00	164.477,00	81.932,00	0,00	164.477,00	0,00	0,00
CE.A.II.1	6) Contributi da altri (Pubblici)	6.233.200,76	4.080.242,99	-2.152.957,77	0,00	3.146.188,97	0,00	934.054,02
CE.A.II.1	7) Contributi da altri (Privati)	12.107.793,05	12.184.702,34	76.909,29	836.700,00	3.849.128,05	0,00	7.498.874,29

La previsione relativa ai contributi ammonta complessivamente a 730,76 mln di euro, di cui 476,6 mln di euro sono relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) di competenza 2026 che rappresenta il 65,22% delle previsioni complessive della sezione contributi. Si rimanda alla sezione successiva per la determinazione dell'ammontare di previsione per FFO.

## CE.A.II. Contributi MUR e altre amministrazioni centrali

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.02.01	CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	634.124.618,91	704.938.721,14	70.814.102,23	475.493.300,41	131.075.647,93	0,00	98.369.772,80
CE.A.II.1	CA.ER.02.01.01	FONDO PER IL FINANZIAMENTO ORDINARIO - FFO	475.103.787,15	476.618.458,94	1.514.671,79	475.493.300,41	1.125.158,53	0,00	0,00
CE.A.II.1	CA.ER.02.01.02	CONTRIBUTI PER MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA DA MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	58.176.267,01	53.369.342,64	-4.806.924,37	0,00	53.369.342,64	0,00	0,00
CE.A.II.1	CA.ER.02.01.05	CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA DA MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	280.000,00	250.000,00	-30.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00
CE.A.II.1	CA.ER.02.01.07	ALTRI CONTRIBUTI DA MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	12.086.058,61	7.589.564,09	-4.496.494,52	0,00	7.241.702,47	0,00	347.861,62
CE.A.II.1	CA.ER.02.01.08	CONTRIBUTI PER BORSE DI DOTTORATO DA MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	0,00	2.074.269,00	2.074.269,00	0,00	2.074.269,00	0,00	0,00
CE.A.II.1	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	55.654.953,20	88.260.765,12	32.605.811,92	0,00	34.135.676,28	0,00	54.125.088,84
CE.A.II.1	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	32.823.552,94	76.776.321,35	43.952.768,41	0,00	32.879.499,01	0,00	43.896.822,34

Complessivamente i **contributi MUR e altre amministrazioni centrali** ammontano a 704,94 mln di euro nel 2026 e nel dettaglio delle sotto-voci è possibile apprezzare la previsione su ricavi di competenza dell'esercizio per un totale di 539,9 mln di euro (somma delle prime cinque voci), rispetto la previsione su utilizzo risconti passivi/riserve vincolate pari a 165,04 mln di euro relative a contributi registrati nei precedenti esercizi a copertura di costi che saranno sostenuti nel 2026.

Le previsioni più rilevanti in tale sezione si riferiscono al *Fondo per il finanziamento ordinario - FFO* pari nel 2026 a un ammontare di 476,6 mln di euro, di cui 425,40 mln di euro a favore del bilancio da cui sono stati decurtati 6,01 mln di euro principalmente riferiti alla quota di contributi da riscontare a copertura dei costi per Borse di dottorato da sostenere negli esercizi successivi (in quanto l'assegnazione copre l'intero ciclo di dottorato), cui si aggiunge la copertura complessiva pluriennale della misura di sostegno per la continuità e stabilizzazione dei risultati raggiunti con la progettualità PNRR.

Tra i Contributi MUR e altre amministrazioni centrali di competenza dell'esercizio rientrano anche:

- i *contributi per medici in formazione specialistica* per 53,37 mln di euro (58,17 mln di euro nel 2025),
- i *contributi per attività sportiva* per CUSI/CUSB pari a 250 mila euro (280 mila euro nel 2025),
- i *contributi per borse di dottorato da Mur e altre amministrazioni centrali* per 2,07 mln di euro, in relazione a contributi da amministrazioni centrali finalizzati al cofinanziamento di borse di dottorato,
- *altri contributi da MUR e altre amministrazioni centrali* per un importo pari a 7,59 mln di euro, di cui:
  - o 958,33 mila euro per finanziamento ministeriale Dottorato 39° ciclo PNRR DM 117,
  - o 3,15 mln di euro per finanziamento ministeriale Dottorato 39° ciclo PNRR DM 118,
  - o 583,33 mila euro per finanziamento ministeriale Dottorato 40° ciclo PNRR DM 629,

- 2,48 mln di euro per finanziamento ministeriale Dottorato 40° ciclo PNRR DM 630.

La stima dell'assegnazione per il **Fondo di finanziamento ordinario - FFO** 2026 è stata effettuata:

- recependo i contenuti del DM 595 del 7 agosto 2025 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2025" e delle successive assegnazioni comunicate per singolo ateneo;
- prevedendo l'assegnazione a favore del bilancio 2026 dell'Ateneo che ammonta a 425,40 mln di euro.

La stima dell'assegnazione a favore del bilancio è basata sui seguenti criteri:

- la distribuzione del FFO nelle diverse componenti (costo standard, quota base storica, quota base, quota premiale e intervento perequativo) è stata stimata seguendo le indicazioni contenute nelle linee guida generali della programmazione 2024-2026 per ipotizzare la composizione del FFO 2026 e per gli anni successivi;
- la quota base è stata stimata recependo la misura di consolidamento con riferimento agli interventi "Progressione stipendiale per classi", "Valorizzazione personale tecnico-amministrativo" e "Piani straordinari conclusi", come da criteri di riparto FFO 2025;
- il costo standard è stato stimato assumendo invarianza rispetto al peso registrato nel FFO 2025;
- la quota premiale è stata stimata assumendo l'ipotesi di invarianza per il triennio in esame del peso dell'università di Bologna (stesso peso FFO 2025);
- stop loss pari al -1%.

Oltre alla quota a favore del bilancio, la previsione del Fondo di Finanziamento Ordinario comprende:

- la previsione per le quote relative ai piani straordinari per un ammontare complessivo pari a 34.912.096 euro;
- l'assegnazione da "no tax area", per l'importo pari a 4,54 mln di euro;
- l'assegnazione stimata dell'ulteriore quota "no tax area", sulla base delle disposizioni nella Legge di Bilancio 2021, con conferma della continuità dell'azione promossa nel corso del 2020 (Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 – RILANCIO) relativa allo stanziamento nazionale pari a 165 milioni di euro delle misure compensative del minor gettito di contribuzioni studentesche. Con riferimento a tale stanziamento, la quota stimata per l'Ateneo è pari a 7,17 mln di euro;
- l'assegnazione per "incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'Ateneo" (art.5 D.M. FFO) per un ammontare stimato prudenzialmente pari ad 1 milione di euro, assumendo a riferimento le assegnazioni riconosciute all'Ateneo negli ultimi esercizi;
- la previsione relativa al personale della Biblioteca Universitaria, per un ammontare pari a 420.186 euro.

Con riferimento alla "Programmazione triennale PRO3 2024-2026" è stato emanato il Decreto Ministeriale MUR 561 del 5 agosto 2025, con conferma della complessiva assegnazione ad Unibo, pari a 19,64 mln di euro, con distinzione delle quote per esercizio. L'assegnazione è stata confermata a concorrenza del 93% del finanziamento richiesto, pari a 21,12 mln di euro, con una riduzione di 1,47 mln di euro. Nell'esercizio 2026 sono state registrate le previsioni a concorrenza dell'ultima quota prevista, pari a 7,44 mln di euro. Con riferimento agli esercizi 2027 e 2028, è stata stimata una assegnazione prudenziale pari a 4 mln di euro a valere sul fondo per la programmazione triennale, secondo quanto indicato all'art. 3 DM 773/2024.

Con riferimento alla misura di reintegro al MUR a concorrenza del 25% di turnover, il FFO non è stato ridotto, ma sono stati registrati costi negli esercizi 2027 e 2028 per un ammontare pari a 2,8 mln di euro. Con riferimento all'esercizio 2026, sarà confermato l'accantonamento a Fondo oneri già registrato in sede di chiusura 2024, che risulta di ammontare adeguato (2,9 mln di euro).

Le ulteriori quote per interventi specifici riguardano interventi a sostegno di studenti disabili (208.291 euro), quote di competenza del finanziamento per borse post lauream (669.673 euro), cui si aggiunge la quota di contributi a favore di studenti immatricolati a corsi di laurea di particolare interesse nazionale e comunitario ai sensi del DM 198/03 per un ammontare pari a 360 mila euro e la stima del Fondo Giovani FFO finalizzata alle attività di tutorato svolte dagli studenti per 556.868 mila euro.

Si riporta la tabella che riassume schematicamente gli importi registrati a favore del bilancio, cui si aggiungono i finanziamenti relativi ad interventi specifici:

<b>FFO - quote a favore del bilancio</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Quota base*			
Quota premiale*			
Intervento perequativo*	425.399.025	423.790.253	423.790.253
<i>(*) Consolidamento piani straordinari conclusi, progressioni stipendiali per classi e valorizzazione TA</i>			
<b>Stima Totale aggiornato qb+premiabile+perequativo</b>			
Pian straordinari	34.912.096	34.912.096	34.912.096
Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo (Art.5 DM FFO)	1.000.000	1.000.000	1.000.000
No tax area (ordinaria)	4.545.689	4.545.689	4.545.689
Stima no tax area integrativa prevista da Legge di bilancio 2021	7.173.891	7.173.891	7.173.891
Programmazione triennale	7.444.529	4.000.000	4.000.000
Finanziamento finalizzato FFO a copertura degli oneri del personale in servizio presso la BUB	420.186	420.186	420.186
<b>TOTALE STIMA QUOTA A FAVORE DEL BILANCIO</b>	<b>480.895.416</b>	<b>475.842.115</b>	<b>475.842.115</b>
<b>FFO - quote finalizzate</b>			
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità	208.291	187.462	187.462
Borse post Lauream - quote di competenza	669.673	4.687.709	8.705.745
Stima dei contributi a favore di studenti immatricolati a corsi di laurea di particolare interesse nazionale e comunitario ai sensi del DM 198/03	360.000	360.000	360.000
Fondo Giovani FFO finalizzata alle attività di tutorato svolte dagli studenti	556.868	553.381	553.381
<b>FFO - quote finalizzate</b>	<b>1.794.832</b>	<b>5.788.552</b>	<b>9.806.588</b>
<b>Totale previsione FFO per esercizio</b>	<b>482.690.247</b>	<b>481.630.667</b>	<b>485.648.703</b>

È monitorata anche in sede di predisposizione del bilancio di previsione l'indicazione normativa che prevede che le tasse e i contributi studenteschi non possano superare il limite del 20% del FFO accertato in sede di consuntivo - ai sensi dell'art. 5, comma 1, del D.P.R. 25 luglio 1997, n. 306.

È stata quindi effettuata anche per il 2026 una simulazione sul rispetto del vincolo in base al citato modello di calcolo.

Il limite imposto dalla normativa in sede di previsione risulta rispettato in quanto la percentuale dell'incidenza delle tasse e dei contributi rispetto all'assegnazione FFO si assesta al 17,58%.

Tale previsione verrà verificata in sede di redazione del bilancio d'esercizio 2026, al fine di valutare il rispetto nella norma a fronte di contabilizzazioni definitive.

<b>Rapporto contribuzione/FFO</b>		<b>2026</b>
a	Contribuzioni studentesche incassate con riferimento a soli studenti regolari	86.273.586
b	Esoneri e rimborsi	1.500.000
a-b=c	Totale al netto di esoneri e rimborsi	84.773.586
d	FFO*	482.092.556
<b>Rapporto c/d</b>		<b>17,58%</b>

\*FFO a favore del bilancio. Include finanziamenti previsti per i piani straordinari, per la programmazione triennale, no tax area, potenziamento servizi agli studenti e sostegno alla disabilità

## **CE.A.II.2 Contributi Regione e province autonome**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	<b>CA.ER.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>6.228.972,14</b>	<b>5.535.555,77</b>	<b>-693.416,37</b>	<b>0,00</b>	<b>5.130.422,16</b>	<b>0,00</b>	<b>405.133,61</b>
CE.A.II.2	CA.ER.02.02.01	CONTRIBUTI PER MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	2.681.502,27	2.228.668,73	-452.833,54	0,00	2.228.668,73	0,00	0,00
CE.A.II.2	CA.ER.02.02.02	CONTRIBUTI PER MOBILITÀ, BORSE E PREMI DI STUDIO DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	454.386,00	461.210,00	6.824,00	0,00	461.210,00	0,00	0,00
CE.A.II.2	CA.ER.02.02.04	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	1.027.432,74	1.080.709,40	53.276,66	0,00	1.004.457,63	0,00	76.251,77
CE.A.II.2	CA.ER.02.02.05	CONTRIBUTI PER BORSE DI DOTTORATO DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	0,00	1.475.880,13	1.475.880,13	0,00	1.436.085,80	0,00	39.794,33
CE.A.II.2	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAIVI DA RISCONTI PASSIVI	2.065.651,13	289.087,51	-1.776.563,62	0,00	0,00	0,00	289.087,51

La previsione 2026 per **contributi regioni e province** ammonta a 5,53 mln di euro ed è principalmente composta da:

- 2,23 mln di euro di *contributi per medici in formazione specialistica da regioni* per scuole di specializzazione mediche CEE (D.Lgs. n. 368/1999),
- 1,47 mln di euro di *contributi per borse di dottorato da regioni e province autonome* che comprende la previsione per 1,44 mln di euro per finanziamento regionale Dottorato 41° ciclo – Borse FSE-RER,
- 1,08 mln di euro di *altri contributi da regioni e province autonome* che comprende quasi totalmente la previsione di contributi regionali per Borse di Dottorato di ricerca:
  - o 255,59 mila euro per finanziamento regionale Dottorato 39° ciclo - Borse FSE-RER,
  - o 714,84 mila euro per finanziamento regionale Dottorato 40° ciclo – Borse FSE-RER,

La previsione di 289,08 mila euro su *Utilizzo ricavi da risconti passivi* si riferisce a previsioni di contributi regionali registrati in precedenti esercizi per la copertura di costi 2026 di borse di dottorato di ricerca.

### **CE.A.II.3 Contributi altre amministrazioni locali**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	<b>CA.ER.02.03</b>	<b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>11.553,00</b>	<b>263.689,72</b>	<b>252.136,72</b>	<b>0,00</b>	<b>224.056,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39.633,72</b>
CE.A.II.3	CA.ER.02.03.03	ALTRI CONTRIBUTI DA ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	11.553,00	45.735,00	34.182,00	0,00	7.030,00	0,00	38.705,00
CE.A.II.3	CA.ER.02.03.04	CONTRIBUTI PER BORSE DI DOTTORATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	0,00	217.026,00	217.026,00	0,00	217.026,00	0,00	0,00
CE.A.II.3	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	0,00	928,72	928,72	0,00	0,00		928,72

La previsione 2026 per **contributi da altre amministrazioni locali** ammonta a 263,69 mila euro.

In particolare, la previsione più rilevante è data dalla voce *Contributi per borse di dottorato da amministrazioni locali* per un ammontare pari a 217,03 mila euro relativi a cofinanziamenti di borse di dottorato da amministrazioni locali, registrati con riferimento ai soli accordi perfezionati.

### **CE.A.II.4 Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	<b>CA.ER.02.04</b>	<b>CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>6.310.198,86</b>	<b>3.594.112,47</b>	<b>-2.716.086,39</b>	<b>0,00</b>	<b>863.027,30</b>	<b>0,00</b>	<b>2.731.085,17</b>
CE.A.II.4	CA.ER.02.04.01	CONTRIBUTI PER MOBILITÀ, BORSE, PREMI DI STUDIO E PROGRAMMI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DA UE E DAL RESTO DEL MONDO	13.037,81	3.802,69	-9.235,12	0,00	3.802,69	0,00	0,00
CE.A.II.4	CA.ER.02.04.02	CONTRIBUTI PER BORSE DI DOTTORATO DA UE E DAL RESTO DEL MONDO	0,00	235.081,00	235.081,00	0,00	235.081,00	0,00	0,00
CE.A.II.4	CA.ER.02.04.04	ALTRI CONTRIBUTI DA UE E DAL RESTO DEL MONDO	177.256,48	126.185,21	-51.071,27	0,00	12.500,00	0,00	113.685,21
CE.A.II.4	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	4.565.127,14	2.466.340,95	-2.098.786,19	0,00	587.341,99	0,00	1.878.998,96
CE.A.II.4	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	1.554.777,43	762.702,62	-792.074,81	0,00	24.301,62	0,00	738.401,00

La previsione 2026 per i **contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo** pari a 3,59 mln di euro è relativa a diverse tipologie di finanziamento provenienti da enti esteri principalmente per mobilità, borse, premi di studio e programmi di internazionalizzazione. La previsione è relativa principalmente a utilizzo riserve vincolate/risconti passivi a valere su ricavi registrati in esercizi precedenti a copertura di costi stimati sull'esercizio.

## CE.A.II.5 Contributi da Università

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.02.05	CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ	82.545,00	164.477,00	81.932,00	0,00	164.477,00	0,00	0,00
CE.A.II.5	CA.ER.02.05.03	ALTRI CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ	82.545,00	82.545,00	0,00	0,00	82.545,00	0,00	0,00
CE.A.II.5	CA.ER.02.05.04	CONTRIBUTI PER BORSE DI DOTTORATO DA UNIVERSITA'	0,00	81.932,00	81.932,00	0,00	81.932,00	0,00	0,00

La previsione 2026 dei **contributi da Università**, pari a 164,47 mila euro, è relativa:

- per 82,54 mila euro alle quote di adesione al Catalogo Italiano dei Periodici – ACNP e al Catalogo del Polo Bolognese rilevate da ARPAC – Area Patrimonio Culturale e destinate alla copertura di servizi gestionali, di trasporto, manutentivi, tecnici e per spese negoziali,
- per 81,93 mila euro a contributi da università per cofinanziamento di borse di dottorato di ricerca, registrati con riferimento ai soli accordi perfezionati.

## CE.A.II.6 Contributi da altri (pubblici)

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.02.06	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	6.233.200,76	4.080.242,99	-2.819.946,09	0,00	3.146.188,97	0,00	934.054,02
CE.A.II.6	CA.ER.02.06.02	CONTRIBUTI PER BORSE DI DOTTORATO DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	643.652,17	25.000,00	-618.652,17	0,00	25.000,00	0,00	0,00
CE.A.II.6	CA.ER.02.06.03	CONTRIBUTI PER MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	985.834,85	296.833,79	-689.001,06	0,00	296.833,79	0,00	0,00
CE.A.II.6	CA.ER.02.06.05	ALTRI CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	2.740.149,00	2.105.459,36	-634.689,64	0,00	2.015.022,00	0,00	90.437,36
CE.A.II.6	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	1.475.289,90	597.686,68	-877.603,22	0,00	0,00		597.686,68
CE.A.II.6	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	388.274,84	1.055.263,16	666.988,32	0,00	809.333,18		245.929,98

La previsione 2026 per **contributi da altri (pubblici)** ammonta a 4,08 mln di euro (6,23 mln di euro nel 2025) e comprende i contributi per borse di dottorato previsti dall'Area Formazione e Dottorato - AFORM per 25 mila euro, registrati con riferimento ai soli accordi perfezionati, i contributi da enti pubblici per contratti per medici in formazione specialistica per 296,83 mila euro, altri contributi da soggetti pubblici per 2,1 mln di euro di cui 2 mln di euro previsti dal Settore Trattamenti economici di ARAG principalmente per docenti e ricercatori del progetto "Medicina della Romagna" (1,74 mln di euro), 166 mila euro per RTDb) finanziati da terzi e 81 mila euro per cofinanziamento 15ennale da ente pubblico per un docente.

Rientra nella previsione 2026 anche 1,65 mln di euro di utilizzo riserve vincolate/risconti passivi a valere su contributi registrati in esercizi precedenti principalmente da strutture dipartimentali a copertura di costi che si prevede saranno sostenuti nell'esercizio.

## CE.A.II.7 Contributi da altri (privati)

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.02.07	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>12.107.793,05</b>	<b>12.184.702,34</b>	<b>76.909,29</b>	<b>836.700,00</b>	<b>3.849.128,05</b>	<b>0,00</b>	<b>7.498.874,29</b>
CE.A.II.7	CA.ER.02.07.02	CONTRIBUTI PER BORSE DI DOTTORATO DA SOGGETTI PRIVATI	594.909,00	1.996.975,00	1.402.066,00	0,00	1.996.975,00	0,00	0,00
CE.A.II.7	CA.ER.02.07.05	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI	2.272.742,00	2.934.406,02	661.664,02	836.700,00	1.782.176,00	0,00	315.530,02
CE.A.II.7	CA.ST.01.01.03	DONAZIONI E LASCITI C/ESERCIZIO	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.A.II.7	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	7.565.139,71	5.710.751,07	-1.854.388,64	0,00	47.220,17	0,00	5.663.530,90
CE.A.II.7	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	1.672.002,34	1.542.570,25	-129.432,09	0,00	22.756,88	0,00	1.519.813,37

La previsione 2026 per **contributi da altri (privati)** ammonta a 12,18 mln di euro (12,11 mln di euro nel 2025) e si compone per 4,93 mln di euro a previsioni per ricavi di competenza e per 7,25 mln di euro a previsioni a valere su risorse pregresse (riserve/risconti) a copertura di costi di competenza dell'esercizio.

Nella voce *contributi per borse di dottorato da soggetti privati* sono ricomprese le previsioni pari a 1,99 mln di euro effettuate da AFORM – Area Formazione e Dottorato, con riferimento ai soli accordi perfezionati. Nella voce *Altri contributi da soggetti privati* pari a 2,93 mln di euro sono compresi proventi di competenza dell'esercizio tra cui principalmente: i proventi da CISIA registrati da AFORM per 836,7 mila euro provenienti dalle quote di iscrizione ai test TOLC (tali fondi coprono i costi del servizio di erogazione dei test TOLC), finanziamenti da vari privati principalmente per docenti e ricercatori del progetto "Medicina della Romagna" previsti dal Settore Trattamenti economici dell'Area Finanza e Contabilità - ARAG pari a 1,71 mln di euro, proventi per i servizi gestionali nell'ambito delle iniziative per i vari cataloghi (ACNP e POLO) registrate da ARPAC – Area Patrimonio Culturale per 45 mila euro e altri contributi residuali.

## CE.A.IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.ER.05.01	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI</b>	<b>21.179.403,36</b>	<b>12.451.763,37</b>	<b>-8.727.639,99</b>	<b>1.684.696,54</b>	<b>3.253.762,33</b>	<b>0,00</b>	<b>7.513.304,50</b>
CE.A.IV	CA.ER.01.02.02	PROVENTI PER PRESTAZIONI (ex art.49)	4.440.000,00	4.440.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.440.000,00
CE.A.IV	CA.ER.01.02.05	PROVENTI DA MARCHI, LICENZE E DIRITTI SIMILI DIVERSI DA BREVETTI	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.A.IV	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	666.302,56	889.849,60	223.547,04	589.068,93	0,00	0,00	300.780,67
CE.A.IV	CA.ER.05.01.05	RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI	1.114.560,25	1.136.336,25	21.776,00	1.049.627,61	85.000,00	0,00	1.708,64
CE.A.IV	CA.ER.05.01.06	ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	667.622,85	289.547,67	-378.075,18	46.000,00	52.000,00	0,00	191.547,67
CE.A.IV	CA.ER.05.01.07.01	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE DERIVANTI DALLA CONTABILITA' FINANZIARIA	2.665.821,66	468.831,56	-2.196.990,10	0,00	52.788,33	0,00	416.043,23
CE.A.IV	CA.ER.05.01.07	UTILIZZO RISERVE VINCOLATE COEP	2.921.293,71	1.799.100,80	-1.122.192,91	0,00	0,00	0,00	1.799.100,80
CE.A.IV	CA.ER.99.01.01	UTILIZZO RISERVE E POSTE PATRIMONIALI	8.301.637,64	3.063.974,00	-5.237.663,64	0,00	3.063.974,00	0,00	0,00
CE.A.IV	CA.ER.99.01.03	UTILIZZO RICAVI DA RISCONTI PASSIVI	302.164,69	364.123,49	61.958,80	0,00	0,00	0,00	364.123,49

La previsione 2026 della sezione Altri proventi e ricavi diversi, pari complessivamente a 12,45 mln di euro, è costituita da una pluralità di previsioni diverse avente carattere residuale e non inerenti proventi caratteristici per gli Atenei, oltre le poste tecniche di riserve a pareggio del budget economico.

In dettaglio, le previsioni sono riconducibili principalmente a:

- *Proventi per prestazioni (ex art.49)* pari a 4,44 mln di euro che accolgono i proventi di competenza stimati per il 2026 dal Dipartimento di scienze mediche veterinarie – DIMEVET per i proventi derivanti dall’Ospedale veterinario per 3,24 mln di euro e dai proventi per prestazioni a tariffario della Clinica Odontoiatrica stimati per il 2026 dal Dipartimento di scienze biomediche e neuromotorie – DIBINEM per 1,2 mln di euro;
- *Proventi da beni patrimoniali:* 889,84 mila euro (666,3 mila euro nel 2025) relativi a previsioni per concessioni uso spazi per la gestione dei bar per 68 mila euro e per i distributori automatici per 306,6 mila euro effettuate da ABESS – Area Benessere, Salute e Sicurezza, previsioni per proventi da locazioni e indennità di occupazione per 214,44 mila euro effettuate da APAT – Area del Patrimonio, mentre 300,78 mila euro riguardano proventi da affitti rilevati dalle Eredità (si veda anche il capitolo 13 Eredità, Borse, Premi e Lasciti);
- *Rimborsi, recuperi e restituzioni:* 1,13 mln di euro (1,11 mila euro nel 2025) per recuperi stipendiali, recuperi di utenze e di imposte per spazi di Ateneo ceduti in uso a terzi in virtù di contratti stipulati da APAT - Area del Patrimonio e rimborso del costo mensa medici specializzandi pari a 70 mila euro previsti da SAM - Service area medica;
- *Altri ricavi e proventi diversi:* 289,55 mila euro (668 mila euro nel 2025) principalmente relativi per ricavi dovuti agli affitti dei posti auto presso il parcheggio in via Andreatta pari a 46 mila euro previsti da APAT - Area del Patrimonio e ricavi da iniziative di Job placement registrati da ARIN - Area Innovazione per 52 mila euro. Completano le previsioni ricavi per rendite attive e reintegro di capitale sui lasciti ereditari per un ammontare complessivo pari a 191,55 mila euro.

Sono evidenziate alla sezione “*Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria*” le riserve vincolate di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria destinate al sostenimento di costi nell’esercizio 2026 per un ammontare di 468,83 mila euro. Queste risorse, per le quali è stato riconosciuto il vincolo di destinazione, sono state considerate ai fini del pareggio del budget 2026. A garanzia della copertura del budget 2026, sono state oggetto di specifiche scritture contabili di vincolo, al fine di evitarne l’utilizzo nel corso della residua gestione contabile 2025.

Sono evidenziate alla sezione “*Utilizzo di riserve vincolate COEP*” pari a 1,79 mln di euro l’utilizzo riserve vincolate relative a proventi registrati in esercizi precedenti correlati a costi di competenza dell’esercizio 2026.

Sono evidenziate alla sezione “*Utilizzo di riserve e poste patrimoniali*” pari a 3,06 mln di euro le risorse a copertura su Patrimonio Netto vincolato già deliberato a copertura di borse di Dottorato dell’Area AFORM – Area Formazione e Dottorato relative al 40 e 41 ciclo.

Sono evidenziate alla sezione “*Utilizzo ricavi da risconti passivi*” pari a 364,12 mila euro di proventi registrati in esercizi precedenti correlati a costi di competenza dell’esercizio 2026 in ambito di attività progettuale.

## 7.2. CE.B. COSTI OPERATIVI

Riclassificato	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
					a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>985.922.996,22</b>	<b>956.706.997,22</b>	<b>-29.215.999,00</b>	<b>583.806.437,29</b>	<b>153.563.749,26</b>	<b>28.750.710,28</b>	<b>190.586.100,38</b>
CE.B.VII	VII. COSTI DEL PERSONALE	514.058.847,36	499.905.413,47	-14.153.433,89	431.960.931,65	19.494.284,74	5.523.753,42	42.926.443,65
CE.B.VIII	VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	432.983.569,13	407.221.636,15	-25.761.932,98	139.428.825,19	115.575.727,04	23.157.931,00	129.059.152,92
CE.B.IX	IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	27.289.475,72	38.018.057,57	10.728.581,85	1.000.000,00	18.423.737,48	0,00	18.594.320,09
CE.B.X	X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	415.490,00	394.956,81	-20.533,19	394.956,81	0,00	0,00	0,00
CE.B.XI	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	11.175.614,01	11.166.933,22	-8.680,79	11.021.723,64	70.000,00	69.025,86	6.183,72

La previsione 2026 dei costi operativi ammonta complessivamente 956,7 mln di euro, rispetto ai 985,85 mln di euro nel 2025, le cui principali voci sono rappresentate da 499,9 mln di euro per i costi del Personale e 407,22 mln di euro per i costi della Gestione corrente.

Si rimanda al paragrafo 4.1 Riclassificazione delle poste e conseguente esposizione nel bilancio di previsione, in cui si illustra la riclassificazione per le voci inerenti l'IRAP.

### 7.2.1. CE.B.VII COSTI DEL PERSONALE

#### CE.B.VII Costi del personale

Le previsioni sono state registrate sia dalle Aree dirigenziali e Campus sia dai Dipartimenti e altre strutture di Ateneo, in relazione ai diversi contratti gestiti.

Con riferimento ai singoli costi del personale, si propone un dettaglio relativo alle seguenti sotto-voci:

Riclassificato	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
					a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>514.058.847,36</b>	<b>499.905.413,47</b>	<b>-14.153.433,89</b>	<b>431.960.931,65</b>	<b>19.494.284,74</b>	<b>5.523.753,42</b>	<b>42.926.443,65</b>
CE.B.VII	1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	375.523.947,29	357.533.005,98	-17.990.941,31	295.381.201,58	14.977.864,17	5.458.753,42	41.715.186,81
CE.B.VII	2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	138.534.900,08	142.372.407,49	3.837.507,41	136.579.730,07	4.516.420,58	65.000,00	1.211.256,84

Nello specifico:

## CE.B.VII Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.01.01	<b>COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>375.523.947,29</b>	<b>357.533.005,98</b>	<b>-17.990.941,31</b>	<b>295.381.201,58</b>	<b>14.977.864,17</b>	<b>5.458.753,42</b>	<b>41.715.186,81</b>
CE.B.VII.1.a	CA.EC.01.01.01	DOCENTI / RICERCATORI	304.235.953,38	311.011.578,86	6.775.625,48	284.418.731,34	14.408.856,87	485.690,54	11.698.300,10
CE.B.VII.1.b	CA.EC.01.01.02	COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE	58.363.599,20	32.163.984,60	-26.199.614,60	1.168.636,90	448.567,76	2.087.584,56	28.459.195,38
CE.B.VII.1.c	CA.EC.01.01.03	DOCENTI A CONTRATTO	7.052.789,96	8.684.905,07	1.632.115,11	5.940.185,78	106.048,80	2.180.423,51	458.246,98
CE.B.VII.1.d	CA.EC.01.01.04	ESPERTI LINGUISTICI	3.406.205,53	3.732.556,84	326.351,31	3.692.058,42	0,00	0,00	40.498,42
CE.B.VII.1.e	CA.EC.01.01.05	ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	2.465.399,21	1.939.980,62	-525.418,60	161.589,14	14.390,74	705.054,81	1.058.945,92

Le previsioni 2026 dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica ammontano complessivamente a 357,53 mln di euro, in decremento di 17,99 mln di euro rispetto al 2025, dovuto in particolare al forte decremento di previsioni sulla voce *collaborazioni scientifiche*. Si segnala che gli importi riportati sono tutti al netto dell'IRAP, che è scorporata per essere poi rappresentata in apposita voce del Budget Economico sezione CE.F Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

In tali voci rientrano le previsioni principalmente delle Aree dell'Amministrazione Generale per un ammontare pari a 310,36 mln di euro e dei Dipartimenti e altre strutture per un ammontare pari a 47,17 mln di euro.

Si riporta il dettaglio delle voci che vedono uno scostamento significativo delle previsioni 2026 rispetto alle previsioni 2025:

- *Docenti/Ricercatori*, previsione in incremento di 6,77 mln di euro (si rimanda al successivo paragrafo 7.2.2 per un maggior approfondimento sulla normativa di riferimento e sui parametri presi in considerazione per le stime di previsione effettuate),
- *Collaborazioni scientifiche*, previsione in decremento di 26,19 mln di euro.

La voce di costo più rilevante è relativa alle previsioni per il **Personale docente e ricercatore** che complessivamente ammontano a 311,01 mln di euro (al netto dell'IRAP), in aumento di 6,77 mln di euro rispetto al budget 2025, pari a 304,24 mln di euro. Tali previsioni comprendono i diversi stanziamenti previsti dalle aree dell'Amministrazione Generale e dai Dipartimenti e altre strutture, ognuna per gli ambiti di propria competenza. Tra questi si richiama principalmente:

- la previsione dell'Area Finanza e Contabilità relativa ai costi del personale docente e ricercatore di ruolo pari nel 2026 a 293,05 mln di euro, in incremento di 7,25 mln di euro rispetto alla previsione 2025 pari a 285,8 mln di euro. A tale incremento concorrono le assunzioni avvenute nel corso del 2025 che per l'esercizio 2026 comportano un costo per l'intero anno, le progressioni di classe relative a coloro che maturano i requisiti nel corso del 2026, la stima dell'adeguamento retributivo pari al 1,50% per il 2026. Per il dettaglio della metodologia di stima di tali costi si rimanda a quanto descritto al successivo paragrafo 7.2.2 relativo ai Criteri di previsione del costo del personale;

- o la previsione del Settore PNRR in Staff al Rettore e Direttore Generale per Ricercatori a tempo determinato in ambito PNRR pari nel 2026 a 2,91 mln di euro (in decremento di 6,56 mln di euro rispetto al 2025);
- o la previsione dei Dipartimenti e altre strutture per Ricercatori a tempo determinato cofinanziati su attività progettuali o da margini di progetto pari a 8,87 mln di euro nel 2026, in incremento di 3,34 mln di euro rispetto alla previsione di 5,53 mln di euro nel 2025;
- o la previsione dell'Area Finanza e Contabilità in relazione alla previsione degli affidamenti didattici a personale docente e ricercatore pari nel 2026 a 1,63 mln di euro, in linea rispetto alla previsione 2025 pari a 1,62 mln di euro;
- o la previsione dei Dipartimenti e Altre strutture per le nuove figure di Contratti di ricerca a tempo determinato e Incarichi post-doc per un ammontare complessivo di 3,49 mln di euro (previsione non presente nel 2025).

La voce per **Collaborazioni scientifiche** ha una previsione 2026 pari a 32,16 mln di euro in decremento di 26,19 mln di euro rispetto alla previsione 2025 pari a 58,36 mln di euro. Tali previsioni sono riconducibili per 30,54 mln di euro a Dipartimenti e Altre Strutture (-23,3 mln di euro) e per 1,6 mln di euro ad Aree Dirigenziali e Campus (-2,9 mln di euro). Il rilevante decremento è dovuto al completamento delle progettualità PNRR, oltre che all'esaurimento delle figure di assegnisti di ricerca; le nuove tipologie di contratto – contratti di ricerca TD e incarichi post-doc – sono state fatte confluire nella sezione Docenti/Ricercatori.

I **Docenti a contratto** mostrano una previsione pari a 8,68 mln di euro effettuata principalmente dall'Area Finanza e Contabilità a fronte della gestione centralizzata della Programmazione Didattica dei Dipartimenti e altre strutture. La previsione complessiva registra un incremento di 1,63 mln di euro rispetto al 2025, riconducibile quasi interamente per 1,37 mln di euro alle maggiori previsioni per Tutor alla didattica e per 168 mila euro per maggiori previsioni per Professori a contratto.

La previsione 2026 per **Esperti linguistici** pari a 3,73 mln di euro è in incremento di 326,35 mila euro rispetto alla previsione 2025, derivante dalle assunzioni avvenute nel corso del 2025, che per l'esercizio 2026 comportano un costo per l'intero anno e dalla stima dell'incremento contrattuale di competenza del 2025 che si cumula con quello stimato per il contratto nazionale per il 2022/24.

La previsione per **Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica** pari a 1,94 mln di euro risulta in decremento di 525,41 mila euro. In particolare, nei costi per altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica rientrano prevalentemente le previsioni dei dipartimenti e altre strutture relative a contratti per collaborazioni correlate a progetti di ricerca, istruzione e formazione. Rientrano in tale voce anche le previsioni di costo per la *manodopera agricola* pari nel 2026 a 650 mila euro in decremento rispetto alla previsione 2025 pari a 731,5 mila euro.

## CE.B.VII Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.01.02	<b>COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO- AMMINISTRATIVO</b>	<b>138.534.900,08</b>	<b>142.372.407,49</b>	<b>3.837.507,41</b>	<b>136.579.730,07</b>	<b>4.516.420,58</b>	<b>65.000,00</b>	<b>1.211.256,84</b>
CE.B.VII.2	CA.EC.01.02.01	PERSONALE DIRIGENTE*	2.459.166,72	2.520.568,15	61.401,43	2.520.568,15	0,00	0,00	0,00
CE.B.VII.2	CA.EC.01.02.03	PERSONALE TECNICO- AMMINISTRATIVO	132.567.946,32	136.170.726,48	3.602.780,16	130.443.049,07	4.516.420,58	0,00	1.211.256,84
CE.B.VII.2	CA.EC.01.03.01	AGEVOLAZIONI AL PERSONALE CONTRATTUALIZZATO	372.037,04	397.037,04	25.000,00	397.037,04	0,00	0,00	0,00
CE.B.VII.2	CA.EC.02.08.05	SERVIZI PER IL PERSONALE	3.135.750,00	3.284.075,82	148.325,82	3.219.075,82	0,00	65.000,00	0,00

\*comprende il costo del Direttore Generale

Le previsioni 2026 dei costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo ammontano complessivamente a 142,37 mln di euro, in incremento di 3,83 mln di euro rispetto al 2025, incremento riconducibile alla voce *Personale tecnico-amministrativo*. Si segnala che gli importi riportati sono tutti al netto dell'IRAP che è scorporata per essere poi rappresentata in apposita voce del Budget Economico.

Le previsioni per il **Personale tecnico-amministrativo** ammontano a 136,17 mln di euro (in incremento di 3,6 mln di euro rispetto al 2025). In tale voce sono ricomprese le seguenti previsioni:

- la previsione dei costi relativi al Personale Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato in servizio effettuata dall'Area Finanza e Contabilità per un ammontare di previsione 2026 – al netto di IRAP - pari a 121,5 mln di euro in incremento di 2,28 mln di euro rispetto alla previsione 2025 pari a 119,2 mln di euro. Tale incremento è dovuto alle assunzioni avvenute nel corso del 2025 che per l'esercizio 2026 comportano un costo per l'intero anno e alla stima dell'incremento contrattuale di competenza del 2025 che si cumula con quello stimato per il contratto nazionale per il 2022/24.
- La previsione 2025 per la retribuzione per il personale TA TD pari a 2,08 mln di euro (in incremento di 1,08 mln di euro rispetto al 2025) è stata effettuata:
  - per 165,87 mila euro dall'Area del Personale, in decremento di 357,9 mila euro rispetto al 2025 (si rimanda al successivo paragrafo 7.2.2.4 per un maggior approfondimento sulla normativa di riferimento e i parametri presi in considerazione per le stime di previsione effettuate),
  - per 573,24 mila euro dall'Area Ricerca (in totale incremento rispetto al 2025),
  - per 40,42 mila euro dall'Area Sistemi e Servizi Informatici per il reclutamento di personale TD su progettualità PNRR (in decremento di 159,09 mila euro rispetto alla previsione 2025),
  - per 1,19 mln di euro da Dipartimenti e altre strutture a valere su progettualità di ricerca (in incremento di 975 mila euro rispetto al 2025).
- La previsione 2026 per le diverse tipologie di fondi stanziati per il personale TA per un ammontare complessivo pari a 13,4 mln di euro (14,28 mln di euro al lordo IRAP). Tali previsioni sono effettuate dall'Area del Personale e nel 2026 risultano in incremento di 941,35 mila euro rispetto la previsione 2025. Si rimanda al successivo paragrafo 7.2.2.3, per un maggior dettaglio della normativa di riferimento e dei parametri presi in considerazione per le stime di previsione effettuate.

I costi per **Servizi al personale** si riferiscono ai costi per il servizio mensa quasi totalmente previsti dall'Area del Personale e per una quota residuale dall'Azienda Agraria (riclassificati in tale voce come previsto da Manuale tecnico operativo – art. 9, DM 34/2025). La previsione 2026 è pari a 3,28 mln di euro rispetto ai 3,13 mln di euro del 2025.

In particolare, la previsione 2026 si riferisce quasi nella totalità alla previsione dei costi per buoni pasto effettuata dall'Area del Personale per 3,21 mln di euro. Tale previsione è stata stimata considerando il costo del buono pasto come da convenzione Consip in essere (fornitore Pellegrini SPA) e il numero di rientri medi nel corso dell'anno, decurtato di percentuale per tener conto di ferie, permessi e malattie.

Si rileva che i costi per buoni pasto sono progressivamente aumentati nel corso degli ultimi anni dal momento che, col nuovo CCNL, il diritto al buono pasto si matura anche nel caso in cui si ricorra a una delle forme di lavoro a distanza e, presumibilmente, sarà esteso ad altre forme di lavoro agile.

I costi per **Agevolazioni al personale contrattualizzato** accolgono alcune delle misure di agevolazione per il personale TA e CEL dell'Ateneo (come da accordo sottoscritto nel corso del 2025 dall'Ateneo e dalle parti sindacali). In tale voce sono ricomprese le agevolazioni che vengono erogate direttamente al personale, quali sussidi e agevolazioni per il sostegno alla genitorialità. In particolare, come da accordo, gli stanziamenti 2026 per tali misure sono pari a 197,03 mila euro per i sussidi (210 mila euro al lordo IRAP) e 200 mila euro per le misure di sostegno alla genitorialità per un ammontare complessivo pari a 397,03 mila euro.

Le previsioni per il **Personale dirigente** (comprensivo del costo per il Direttore Generale) ammontano a 2,52 mln di euro, in incremento di 61 mila euro rispetto alla previsione 2025 con riferimento a una nuova posizione di Dirigente a tempo determinato.

Si riporta di seguito un maggior dettaglio riferito ai costi del Personale Docente, Ricercatore, Dirigente e Tecnico-Amministrativo al netto dell'IRAP.

<b>DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE DOCENTE E TA</b>	<b>Budget 2025 riclassificato</b>	<b>Budget 2026</b>
<b>DOCENTI/RICERCATORI</b>		
Docenti - stipendi	251.803.974	263.723.537
Docenti - accessori	401.343	143.991
Docenti TD - stipendi	999.564	930.343
Ricercatori - stipendi	12.250.326	11.787.624
Ricercatori - accessori	18.765	4.691
Ricercatori TD - stipendi	38.686.919	30.682.823
Ricercatori TD - accessori	75.062	138.897
Docenti e ricercatori - compensi da attività commerciale		105.763
Contratti di ricerca TD - stipendi		3.038.811
Contratti di ricerca TD - affidamenti didattici		4.325
Incarichi post-doc - stipendi		331.905
Incarichi post-doc - affidamenti		118.867
<b>Totale voce BE - CE.B.VII.1.a</b>	<b>304.235.953</b>	<b>311.011.579</b>
<b>PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>		
TA TI - stipendi	119.097.124	120.661.459
TA TD - stipendi	1.008.371	2.088.737
TA TI e TD - trattamento accessorio personale	12.461.360	13.405.556
TA TI e TD - compensi da attività commerciale	1.092	14.974
Costi per buoni pasto	3.135.750	3.284.076
AGEVOLAZIONI AL PERSONALE CONTRATTUALIZZATO*	372.037	397.037
<b>PERSONALE DIRIGENTE E DIRETTORE GENERALE</b>		
Dirigenti TI e TD e Direttore Generale - stipendi	1.334.583	1.393.235
Dirigenti TI e TD e Direttore Generale - accessori	1.124.584	1.127.333
<b>Totale voce BE - CE.B.VII.2</b>	<b>138.534.900</b>	<b>142.372.407</b>

**PROGRAMMAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE E TECNICO-AMMINISTRATIVO**

Nell’ambito delle previsioni afferenti al costo del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo rilevano, infine, quelle relative alla programmazione del personale, basata sulla stima dei costi per il turn-over; le stesse ammontano a 18,6 mln di euro nel 2026.

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12	ALTRI COSTI - PROGRAMMAZIONE DEL PERSONALE	14.610.357,00	18.607.001,00	3.996.644,00	18.607.001,00	0,00	0,00	0,00

Per i criteri di programmazione utilizzati e per ulteriori precisazioni si rimanda al successivo paragrafo 7.2.2.2 “PROGRAMMAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE E TECNICO-AMMINISTRATIVO”.

**7.2.2. CRITERI DI PREVISIONE DEL COSTO DEL PERSONALE**

**7.2.2.1. SPESE FISSE PER IL PERSONALE - STIPENDI**

La programmazione di budget del personale 2026-2028 è stata promossa in coerenza con le norme vigenti, sulla base delle informazioni disponibili e tenendo presente quanto deliberato dal Consiglio di amministrazione nel corso del 2025.

Con riferimento ai ruoli di:

- docente a tempo indeterminato e determinato,
- ricercatore a tempo indeterminato e determinato,
- tecnico amministrativo a tempo indeterminato,
- collaboratore linguistico e lettore madre lingua a tempo indeterminato,
- dirigente a tempo indeterminato,

sono adottati i seguenti criteri di calcolo ai fini delle previsioni di budget annuale autorizzatorio 2026 e budget triennale 2026-2028:

- le stime sono realizzate a partire dal personale in servizio a ottobre 2025 e ognuno è valorizzato per il costo in relazione al proprio inquadramento;
- sono considerate le cessazioni sia per raggiunti limiti di età sia quelle derivanti da altre motivazioni, come dimissioni, trasferimenti, decesso, la cui stima è basata sul seguente criterio: 80% della media delle cessazioni per motivi diversi dai limiti di età del triennio precedente l'elaborazione dei conteggi stessi;
- per il personale docente e ricercatore sono quantificate le risorse per il riconoscimento, a seguito del superamento della procedura di valutazione, dell'avanzamento biennale di carriera, nella misura del 90%; tale percentuale è stimata sulla base dell'andamento storico;
- si tiene conto degli assegni *ad personam*;
- si considera il minor costo per aspettative con assegni ridotti o nulli sulla base del 90% della stima per il 2025;
- per tutto il personale sono previsti gli aumenti stipendiali in merito ai quali, stante l'attuale situazione occorre specificare quanto segue.

Il personale contrattualizzato è in vacanza di contratto per il triennio 2022/24 e perciò percepisce la relativa indennità nelle misure stabilite dalla Ragioneria Generale dello Stato e incrementate, a decorrere da gennaio 2024, del coefficiente di 6,7 (c.d. IVC maggiorata). Tale importo è incluso nelle previsioni di costo. Al momento

è stata sottoscritta l'ipotesi di contratto per il comparto "istruzione e ricerca" che comporta un incremento a regime dal 2024 del 5,78%; si è in attesa della sottoscrizione definitiva.

Ai fini del budget pluriennale per il prossimo triennio, però, occorre considerare che esso ricade nella tornata contrattuale 2025/27, rispetto alla quale, in base a quanto riportato nella relazione tecnica alla Legge finanziaria 2025 sono considerati i seguenti tassi di incremento.

<b>Personale contrattualizzato</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Tasso annuo	1,00%	1,00%	1,90%
Tasso cumulato	2,01%	3,03%	4,99%

Per il personale docente e ricercatore è previsto l'adeguamento stipendiale in base alle percentuali indicate nella seguente tabella.

<b>Personale docente e ricercatore</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Tasso annuo	1,50%	1,00%	1,00%
Tasso cumulato	1,50%	2,52%	3,54%

### **7.2.2.2. PROGRAMMAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE E TECNICO-AMMINISTRATIVO**

Ai fini dell'assegnazione di punti organico ad oggi restano confermati gli indicatori definiti dal D.Lgs. 49/2012: "spese di personale", "indebitamento", "sostenibilità economico finanziaria", nonché il meccanismo previsto dal D.lgs. 95/2012, che premia la distanza dell'indicatore "spese di personale" rispetto al target fissato dal MUR, pari all'80% delle entrate complessive.

Si riportano i valori degli indicatori 2024 che sono:

- Spese di personale: 70,55%
- Indebitamento: 2,37%
- Sostenibilità economico finanziaria: 1,15

Per le previsioni sono stati prudenzialmente stimati gli indicatori per il 2026 che sono:

- Spese di personale: 77,67%
- Indebitamento: 6,09%
- Sostenibilità economico finanziaria: 1,03.

Tali stime consentono di programmare una politica di reclutamento del personale compatibile con i saldi di bilancio.

La previsione tiene conto:

- per tutti i ruoli, dei concorsi in itinere ad ottobre 2025 con presa di servizio stimata dall'Area del Personale - APOS in funzione dell'andamento del concorso; per il personale docente ogni posto è valorizzato in termini di punti organico in base alla modalità di copertura del concorso;
- tornate per il personale docente e ricercatore a partire dalla II del 2025; per il personale docente ogni posto è valorizzato in termini di punti organico in base alla modalità di copertura del concorso;
- punti assegnati dal Consiglio di amministrazione per il reclutamento del personale tecnico-amministrativo;

- tenure track alla scadenza del contratto da RTDb); non sono valorizzati in termini di costo eventuali anticipi;
- chiamate dirette ed ERC;
- assunzioni obbligatorie ai sensi della L. 68/99.

Per la quantificazione in termini finanziari del punto organico è stato assunto l'ultimo valore stabilito dal MUR, che è pari a 123.517 euro.

### **7.2.2.3. FONDI PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE**

In generale, le previsioni relative al trattamento accessorio del personale Dirigente e Tecnico Amministrativo sono state stimate considerando le principali disposizioni normative sin qui susseguitesi che hanno fissato limitazioni quantitative al trattamento economico accessorio del personale e, in particolare, da ultimo, l'art. 23, comma 2 del D.Lgs. n. 75/2017 (rubricato "Salario accessorio e sperimentazione"), che dispone che "(...) *al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi e garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche a livello dirigenziale (...) non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016*".

La stima dei **costi** della retribuzione di posizione e di risultato **del personale Dirigente**, sia a tempo indeterminato che determinato, si mantiene costante perché svincolata dal numero di Dirigenti in servizio. Nel determinare la previsione di spesa per il trattamento accessorio del personale Dirigente, si è tenuto conto degli incrementi previsti dal CCNL Area Istruzione e Ricerca relativo al triennio 2019-2021 sottoscritto il 7/8/2024 e di una stima di incremento del Fondo relativi alla tornata contrattuale nazionale 2022-2024, seppur non sia stato sottoscritto il relativo CCNL. In particolare, per il personale Dirigente, per il 2026 si prevede lo stesso importo del 2025 pari a € 1.150.000. Tuttavia, non si escludono possibili ulteriori incrementi riconducibili al rinnovo contrattuale 2022-2024 appena ci saranno informazioni in merito.

Per quanto riguarda il **personale Tecnico Amministrativo appartenente alle aree dei funzionari, dei collaboratori e degli operatori e degli EP (ex categoria B, C, D ed EP) - il cui Fondo trattamento accessorio** viene costituito ai sensi degli articoli 119 e 121 del CCNL del comparto Istruzione e Ricerca 2019-2021 - la previsione ha tenuto conto, oltre che delle somme degli incrementi contrattuali previsti dal CCNL 2019/2021, anche delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo ex articolo 1, comma 297 lett. a) della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 e utilizzando le risorse derivanti dalla conversione in risorse finanziarie dei punti organico (PO) del piano assunzionale straordinario piano A e B (Decreto Ministeriale 445 del 06/05/2022 e Decreto Ministeriale 795 del 26/06/2023) e dei punti organico (PO) ai sensi dell'art.1, comma 832, della L. n. 207 del 30/12/2024. Ciò nel rispetto di quanto previsto dal MUR con le proprie note circolari.

In particolare:

- per il personale delle **Aree dei funzionari, dei collaboratori e degli operatori**, per il 2026 la previsione è stata effettuata considerando sia l'incremento derivante dalle risorse a titolo di RIA e differenziale di posizione economica del personale cessato nell'anno 2025, sia l'incremento a regime delle risorse del Fondo accessorio del 0,22% del Monte Salari 2018 previsto dal CCNL 2019-2021, sia l'incremento determinato dai punti organico derivanti dal piano assunzione straordinario A e B, sia dei punti organico (PO) ai sensi dell'art.1, comma 832, della L. n. 207 del 30/12/2024. Le previsioni di bilancio per il periodo

2026-2028, in attesa di indicazioni normative in merito, hanno tenuto conto degli incrementi relativi alla tornata contrattuale nazionale 2022-2024.

- Per il personale dell'Area **Elevate Professionalità**, per il 2026 la previsione è stata effettuata considerando sia l'incremento derivante dalle risorse a titolo di RIA e differenziale di posizione economica del personale cessato nell'anno 2025 sia l'incremento a regime delle risorse del Fondo accessorio del 0,22% del Monte Salari 2018 previsto dal CCNL 2019-2021, sia dei punti organico (PO) ai sensi dell'art.1, comma 832, della L. n. 207 del 30/12/2024. Le previsioni di bilancio per il periodo 2026-2028, in attesa di indicazioni normative in merito, hanno tenuto conto degli incrementi relativi alla tornata contrattuale nazionale 2022-2024.

È stato stanziato l'importo complessivo di € 3.141.146 riconducibile **all'assegnazione dell'FFO 2025 da parte del MUR per le finalità di cui all'art. 1 c. 297 lett b) L 234/01**, di cui il 50% per finanziare l'incremento dell'indennità di Ateneo prevista dal CCNL 2019/2021 e il 50% per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo delle Università. Questa assegnazione deriva dall'incremento di FFO a decorrere dal 2022 nel rispetto di quanto previsto dal contratto collettivo nazionale 2019/2021, così come disposto dall'art. 5 del D.L. 75/2023. I criteri di ripartizione sono stati definiti con le Parti sindacali in sede di contrattazione integrativa.

#### **7.2.2.4. PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO**

La previsione dei costi del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato su risorse di Ateneo è stata calcolata in coerenza con le linee guida indicate nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 di progressivo esaurimento di questa tipologia contrattuale.

In considerazione della numerosità esigua, il costo per il triennio 2026-2028 è pari all'ammontare dei contratti attivi.

Resta ferma la possibilità per le strutture di prevedere i costi per l'attivazione di posizioni finanziate su fondi esterni, in risposta a esigenze organizzative e di incremento dei volumi di attività strettamente collegate ai progetti di ricerca.

### 7.2.3. CE.B.VIII COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Riclassificato	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
					a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE</b>	<b>432.983.569,13</b>	<b>407.221.636,15</b>	<b>-25.761.932,98</b>	<b>139.428.825,19</b>	<b>115.575.727,04</b>	<b>23.157.931,00</b>	<b>129.059.152,92</b>
CE.B.VIII.1	1) Costi per sostegno agli studenti	107.257.153,13	103.306.136,33	-3.951.016,80	5.593.951,37	91.444.621,16	929.971,41	5.337.592,39
CE.B.VIII.2	2) Costi per il diritto allo studio	19.707.362,05	26.152.055,36	6.444.693,31	2.987.804,17	17.439.444,26	1.964.384,20	3.760.422,72
CE.B.VIII.3	3) Costi per l'attività editoriale	685.997,22	660.358,48	-25.638,74	0,00	9.000,00	217.601,00	433.757,48
CE.B.VIII.4	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	35.590.318,05	2.455.161,86	-33.135.156,19	0,00	1.553.089,75	0,00	902.072,11
CE.B.VIII.5	5) Acquisto materiale di consumo per	9.875.247,96	6.157.125,57	-3.718.122,39	0,00	2.519,24	784.745,62	5.369.860,71
CE.B.VIII.6	6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.7	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	9.534.837,08	9.985.158,27	450.321,19	6.462.125,70	86.815,33	3.008.255,06	427.962,18
CE.B.VIII.8	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	88.019.468,36	87.471.758,90	-547.709,46	78.455.374,72	1.261.182,10	2.762.799,33	4.992.402,74
CE.B.VIII.9	9) Acquisto altri materiali	3.760.845,80	2.946.404,80	-814.441,00	413.178,00	0,00	227.711,87	2.305.514,93
CE.B.VIII.10	10) Variazioni rimanenze di altro materiale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.11	11) Costi per godimento di beni di terzi	6.647.633,90	6.334.430,07	-313.203,83	4.960.886,92	17.466,44	886.285,14	469.791,57
CE.B.VIII.12	12) Altri costi	151.904.705,58	161.753.046,51	9.848.340,93	40.555.504,31	3.761.588,75	12.376.177,37	105.059.776,08

Con riferimento ai singoli costi inerenti alla gestione corrente, si riporta il dettaglio delle relative sotto-voci.

Nello specifico:

## CE.B.VIII.1 Costi per sostegno agli studenti

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.02.01	<b>COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>107.257.153,13</b>	<b>103.306.136,33</b>	<b>-3.951.016,80</b>	<b>5.593.951,37</b>	<b>91.444.621,16</b>	<b>929.971,41</b>	<b>5.337.592,39</b>
CE.B.VIII.1	CA.EC.02.01.01	BORSE DI STUDIO PER DOTTORATO DI RICERCA	36.297.726,17	36.369.201,91	71.475,74	1.142.221,37	33.129.610,85	295.038,41	1.802.331,28
CE.B.VIII.1	CA.EC.02.01.02	COMPENSI PER MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA - FINANZIATI DA MUR	58.176.267,01	53.369.342,64	-4.806.924,37	0,00	53.369.342,64	0,00	0,00
CE.B.VIII.1	CA.EC.02.01.03	COMPENSI PER MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA - FINANZIATI DA ALTRI ENTI	3.667.337,12	2.525.502,52	-1.141.834,60	0,00	2.525.502,52	0,00	0,00
CE.B.VIII.1	CA.EC.02.01.04	BORSE DI STUDIO SPECIALISTICHE NON MEDICHE	490.311,00	478.222,00	-12.089,00	350.000,00	66.842,00	14.570,00	46.810,00
CE.B.VIII.1	CA.EC.02.01.05	ALTRI INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI E BORSISTI	7.721.684,99	7.260.008,60	-461.676,39	4.101.730,00	2.339.823,15	584.363,00	234.092,45
CE.B.VIII.1	CA.EC.02.02.04	Borse di studio per attività di ricerca post- lauream	903.826,84	3.303.858,66	2.400.031,82	0,00	13.500,00	36.000,00	3.254.358,66

La previsione complessiva della voce “Costi per sostegno agli studenti” ammonta nel 2026 a 103,31 mln di euro rispetto ai 107,26 mln di euro previsti nel 2025, con un decremento di 3,95 mln di euro principalmente dovuto da minori costi previsti per Compensi per medici in formazione specialistica (-5,94 mln di euro), che si compensa con un incremento sulla voce di Borse di studio per attività di ricerca post-lauream (+2,4 mln di euro).

**Contratti di Formazione specialistica medica (Dlg 368/99):** la previsione complessiva effettuata per il 2026 ammonta a 55,89 mln di euro (rispetto ai 61,84 mln di euro previsti nel 2025) e si compone come segue:

- 53,37 mln di euro (58,17 mln di euro nel 2025) sono finanziati dal MUR, di cui 5,3 mln di euro in ambito PNRR,
- 2,23 mln di euro (2,68 mln di euro nel 2025) sono finanziati da Regione Emilia-Romagna,
- 296,83 mila euro (985,8 mila euro nel 2025) finanziati da altri enti pubblici.

Si segnala come le previsioni di costo su un esercizio ricomprendono previsioni di contratti a specializzandi di diversi anni accademici.

Le previsioni sono effettuate sulla proiezione dei medici in servizio ad oggi, ipotizzando un numero di borse messe a bando nel 2026 sostanzialmente invariato rispetto al 2025 (con inizio attività didattiche al 1° novembre) e tenendo conto delle cessazioni 2026.

A fronte di un numero complessivo di medici in formazione specialistica, analogo all’anno passato, il trend dei costi risulta decrescente.

Questo è dovuto al “peso” di alcune coorti di iscritti, in particolare con riferimento agli iscritti 2020/21 a Scuole di durata 4 anni, che si diplomeranno a gennaio, quindi, “pesano” sul 2026 per una sola mensilità.

Nella proiezione, si è tenuto conto del fatto che:

- le previsioni della coorte 2024/25 tengono conto del numero di posti assegnati (non coperti) dal momento che le immatricolazioni sono in corso,
- sono conteggiati i trasferimenti in entrata e in uscita che impattano sul 2026 ad oggi conosciuti,
- per i posti MUR, sono conteggiate le possibili economie dovute a rinunce e assunzioni legge 145; ciò sulla base del dato consolidato per l'a.a. 2022/23 nella rilevazione MUR (l'a.a. 2023/2024 è in corso, quindi non ci sono rilevazioni "chiuso").

Contratti di formazione specialistica messi a bando per a.a.	n. contratti finanziati da MUR	n. contratti finanziati da RER	n. contratti finanziati da altri enti	Totale
a.a. 2024/2025	547	20	0	567
a.a. 2023/2024	545	20	0	565
a.a. 2022/2023	518	28	0	546
a.a. 2021/2022	549	28	0	577
a.a. 2020/2021	721	28	29	778
a.a. 2019/2020	555	25	41	621
a.a. 2018/2019	344	25	12	381

**Borse di studio per dottorato di ricerca:** la previsione per le borse di studio per dottorato è pari a 36,37 mln di euro (rispetto la previsione 2025 pari a 36,29 mln di euro).

In particolare, le previsioni 2026 registrate dall'Area Formazione e Dottorato sono pari a 32,7 mln di euro (in lieve incremento rispetto ai 31,8 mln di euro previsti nel 2025).

Tali previsioni sono state effettuate dando evidenza delle diverse modalità di finanziamento con le quali è sostenuto il dottorato di ricerca in Ateneo:

- BDD a valere su finanziamenti FFO e risorse del bilancio;
- PNRR- progetti MUR;
- PNRR- Decreto n. 118/2023 e Decreto n. 117/2023;
- PNRR- Decreto n. 629/2024 e Decreto n. 630/2024;
- Dottorato RER-FSE;
- Finanziamenti da Soggetti privati e soggetti pubblici;
- Risorse pregresse a copertura dei cicli attivi fino al 41° ciclo.

Per i criteri di programmazione utilizzati e ulteriori precisazioni, si rimanda al paragrafo 14.2.2 *Formazione post lauream* alla sezione "Formazione scientifica: Dottorato di Ricerca".

**Borse di studio specialistiche non mediche:** le previsioni di budget fanno riferimento all'attivazione di borse per il sostegno allo studio, ai sensi della legge n. 398/1989, assegnate in base a requisiti di merito e di reddito, agli studenti iscritti alle scuole di specializzazione di area sanitaria non mediche. Nel rispetto dei requisiti di legge, per le scuole di area umanistica-culturale e giuridica è previsto il finanziamento di una borsa di studio agli studenti che si posizionano al primo posto nelle rispettive graduatorie di ammissione; per le scuole di specializzazione dell'area sanitaria, psicologica, veterinaria è invece previsto il finanziamento da parte dell'Ateneo e/o da Enti esterni di tutti i posti disponibili.

La previsione 2026 è pari a 478,22 mila euro in lieve decremento rispetto alla previsione 2025 pari a 490 mila euro.

La previsione 2026 per la voce **Altri interventi a favore degli studenti e borsisti** ammonta a 7,26 mln di euro (in lieve decremento di 461 mila euro rispetto al 2025) e si compone di diverse tipologie di interventi:

- per 6,44 mln di euro programmati dalle Aree dirigenziali e Campus (rispetto alla previsione 2025 pari a 6,36 mln di euro)
- per 818,45 mila euro programmati da Dipartimenti e Altre strutture (rispetto alla previsione 2025 pari a 1,35 mila euro).

La previsione di 6,44 mln di euro effettuata dall'Amministrazione generale garantisce la continuità di una pluralità di interventi/iniziative a favore degli studenti rispetto al precedente esercizio, di cui si riportano di seguito i principali.

L'Area Servizi Studenti ha formulato previsioni sul 2026 per 3,17 mln di euro, di cui:

- 940 mila euro relativi ai fondi per i servizi rivolti agli studenti con disabilità e con DSA, qui ricompresa anche la quota parte di risorse a copertura del contratto con Cadiati Società Cooperativa rep. n. 6951/2022 per il servizio di front office, accoglienza e assistenza specialistica per gli studenti con disabilità e DSA in Ateneo;
- 600 mila euro a copertura del bando per l'assegnazione di contributi per le spese di locazione abitativa sostenute da studenti e studentesse fuori sede iscritti all'a.a. 2025/2026 emanato con P.D. rep n. 5189/2025 del 28/08/2025 a seguito di approvazione del Consiglio di amministrazione del 23/04/2025, di cui 200 mila euro sono coperti da risorse FFO 2023 - DM 809/23 assegnate per interventi finalizzati a promuovere l'inclusione degli studenti;
- 200 mila euro relativi al sostegno delle spese sanitarie sostenute dagli studenti fuori sede, interamente coperti da risorse FFO 2023 - DM 809/23 assegnate per interventi finalizzati a promuovere l'inclusione degli studenti;
- 265,3 mila euro relativi ad ulteriori fondi della quota FFO 2023, assegnata per interventi finalizzati a promuovere l'inclusione degli studenti (DM 809/2023). Tale quota è destinata ai seguenti interventi:
  - o cofinanziamento delle borse per studenti disagiati (100.000 euro),
  - o iniziative di orientamento in entrata (20.000 euro).
  - o cofinanziamento dell'accordo con Casa delle Donne per lo sportello contro la violenza di genere e delle attività di orientamento Laborinto e Passo Passo (per un totale di 145.311 euro);
- 121,68 mila euro relativi alla quota parte del fondo miglioramento servizi agli studenti 2025 destinato a finanziare un bando, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 26/09/2025, per l'assegnazione di borse di studio a studenti e studentesse provenienti da paesi dove l'accesso agli studi universitari è fortemente limitato a causa di conflitti e/o politiche discriminatorie (bando emanato con P.D. rep. n. 6389/2025 del 14/10/2025 prot. n. 352770);
- 371,68 mila euro relativi al Fondo miglioramento servizi agli studenti stanziato per il 2026, destinato a sostenere progetti e iniziative di particolare rilevanza proposte/evidenziate dal Consiglio degli Studenti;
- 250 mila euro relativi al finanziamento di attività culturali, sportive e ricreative autogestite dalle associazioni studentesche accreditate nell'anno 2026, in esito al bando rep. n. 5970/2025 del 29/09/2025 approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 26/09/2025;
- 390 mila euro per l'erogazione di servizi a favore della generalità degli studenti resi in regime convenzionale/contrattuale da soggetti pubblici e privati, fra cui particolare rilevanza assumono quelli realizzati in accordo con l'Azienda Regionale per il diritto agli studi superiori (ER.GO), di cui
  - o la disponibilità di spazi per lo studio individuale o di gruppo e per la realizzazione di iniziative formative e culturali presso le Residenze Universitarie e i punti ristoro (200 mila euro);
  - o la gestione unificata bandi di concorso (150 mila euro);
  - o l'intervento congiunto Università di Bologna e ER.GO. rivolto a studenti in condizioni di particolare difficoltà (40 mila euro);

- 30 mila euro per il servizio di supporto alle attività dell'International Desk nell'organizzazione e gestione delle pratiche e degli adempimenti amministrativi cui sono tenuti gli studenti e gli ospiti internazionali dell'Università di Bologna.

L'Area Benessere, Salute e Sicurezza ha fatto previsioni sul 2026 per complessivi 599 mila euro:

- 94 mila euro per la sorveglianza sanitaria degli studenti di medicina e chirurgia equiparati ai lavoratori (D.Lgs. n. 81/08) ai fini della sicurezza sul lavoro;
- 505 mila euro per il SAP (Servizio di Aiuto Psicologico ai giovani adulti) per i contratti di competenza 2026.

L'Area Formazione e Dottorato ha effettuato previsioni 2026 pari a 550 mila euro per il contratto CISIA – per l'esecuzione TEST TOLC 2025.

Il Centro Linguistico di Ateneo ha stanziato 100 mila euro sul 2026 per progetto AlmaCert.

L'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità ha previsto 1,78 mln di euro per le agevolazioni agli studenti per l'acquisto di abbonamenti a mezzi pubblici, in continuità con il precedente esercizio.

I Campus della Romagna hanno effettuato una previsione di 326,5 mila euro (401,07 mila euro nel 2025) per una pluralità di interventi a favore degli studenti (viaggi di istruzione, servizi per studenti internazionali e altre iniziative).

Si aggiungono 718,45 mila euro previsti dalle strutture dipartimentali e correlati ad iniziative promosse e deliberate dagli Organi delle strutture stesse, principalmente per:

- viaggi di istruzione (servizi di ristorazione e trasporto) per 258,78 mila euro,
- altri interventi e iniziative a favore degli studenti per 559,67 mila euro,

entrambi gli interventi previsti prevalentemente nell'ambito del Budget integrato per la didattica.

## **CE.B.VIII.2 Costi per il diritto allo studio**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.02.02	<b>COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>19.707.362,05</b>	<b>26.152.055,36</b>	<b>6.444.693,31</b>	<b>2.987.804,17</b>	<b>17.439.444,26</b>	<b>1.964.384,20</b>	<b>3.760.422,72</b>
CE.B.VIII.2	CA.EC.02.02.01	COLLABORAZIONI PER ATTIVITÀ A TEMPO PARZIALE	2.233.025,00	2.178.978,46	-54.046,54	1.775.400,00	397.578,46	0,00	6.000,00
CE.B.VIII.2	CA.EC.02.02.02	ASSEGNI DI TUTORATO	2.805.855,95	2.925.644,15	119.788,20	337.738,75	2.378.240,18	181.655,16	28.010,06
CE.B.VIII.2	CA.EC.02.02.03	BORSE E CONTRIBUTI PER MOBILITÀ INTERNAZIONALE	11.111.960,30	15.000.329,16	3.888.368,86	187.106,63	13.105.687,81	1.340.345,69	367.189,04
CE.B.VIII.2	CA.EC.02.02.04	ALTRE BORSE DI STUDIO E PREMI	3.556.520,80	6.047.103,59	2.490.582,79	687.558,79	1.557.937,82	442.383,35	3.359.223,63

L'ammontare delle previsioni 2026 dei costi per il diritto allo studio è pari a 26,15 mln di euro in incremento di 6,44 mln di euro rispetto al 2025, dovuto agli incrementi avuti su *Borse e contributi per mobilità internazionale* (+3,88 mln di euro) e su *Altre borse di studio e premi* (+2,49 mln di euro).

Si riporta a seguire il dettaglio della composizione delle singole voci di previsione.

**Collaborazioni per attività a tempo parziale:** tali previsioni riferiscono agli interventi a favore degli studenti capaci e meritevoli in condizioni economiche disagiate, previsti dal D.Lgs. 68/2012. Lo stanziamento complessivo 2026 pari a 2,18 mln di euro, in linea rispetto alla previsione 2025, è stato effettuato da:

- l'Area Servizi Studenti per 1,87 mln di euro, il cui ammontare si riferisce alla previsione di costi a copertura dei bandi per le collaborazioni 150 ore degli studenti, a prescindere dal bando di concorso a cui si riferiscono;
- i Campus della Romagna per 297,4 mila euro.

**Assegni di tutorato:** la previsione complessiva 2025 pari a 2,92 mln di euro (2,8 mln di euro nel 2025) si compone di previsioni effettuate da Aree dirigenziali e Campus pari a 2,7 mln di euro (2,5 mln di euro nel 2025) e previsioni effettuate da Dipartimenti e Altre strutture pari a 209,66 mila euro (288,96 mila euro nel 2025).

**Borse e contributi per mobilità internazionale:** si tratta di borse e contributi per programmi di mobilità e scambi culturali a favore di studenti in mobilità all'estero nonché di laureati che svolgono un periodo di perfezionamento all'estero.

La previsione 2026 ammonta a 15 mln di euro in incremento di 3,88 mln di euro rispetto al budget 2025. L'incremento tra il 2026 e il 2025 è dovuto fondamentalmente all'aumento delle previsioni su fondi INDIRE relativi ai programmi ERASMUS+ europei e internazionali.

Si riporta di seguito il dettaglio delle previsioni, che si riferiscono principalmente:

- per 13,09 mln di euro a previsioni dell'Area Formazione e Dottorato per:
  - o per 11,96 mln di euro a Bandi del programma ERASMUS+ a.a. 2024/25 e 2025/26 (11,8 mln di euro) e bando per assegni di tutorato in internazionalizzazione (73,7 mila euro) a valere sui finanziamenti INDIRE;
  - o per 1,13 mln di euro a Bandi del programma ERASMUS+ internazionali a.a. 2023/24, 2024/25 e 2026/27;
- per 187,7 mila euro alla previsione dell'Area Servizi Studenti per borse di studio finalizzate agli interventi previsti nell'ambito del programma "Unibo for Refugees" a favore di studenti titolari di protezione internazionale (167,7 mila euro) e all'incentivazione delle iscrizioni degli studenti internazionali ai corsi di studio dell'Università di Bologna (per 20 mila euro). Le previsioni di costo nell'ambito di questa categoria di intervento hanno subito un ridimensionamento (-60 mila euro), in quanto si è deciso di non riproporre per i prossimi anni l'intervento di incentivazione delle iscrizioni degli studenti internazionali (borse di studio International Talents @Unibo), tenuto conto degli esiti del bando emanato nel 2025;
- per 1,7 mln di euro relativi a borse di mobilità previste dalle strutture dipartimentali.

**Altre borse di studio e premi:** la previsione complessiva ammonta a 6,05 mln di euro (3,55 mln di euro nel 2025), relativa a borse per studenti meritevoli e in condizioni di disagio socio-economico, borse per tirocini formativi, borse per allievi del Collegio Superiore, incentivi per classe di laurea, ulteriori interventi previsti dall'Amministrazione Generale e dalle strutture.

La previsione è effettuata principalmente da Dipartimenti e Altre strutture la cui previsione ammonta complessivamente a 3,8 mln di euro, cui si aggiungono i 2,25 mln di euro delle Aree dirigenziali e Campus.

Con riferimento all'Amministrazione generale, si richiamano le previsioni dell'Area Servizi Studenti complessivamente pari a 1,85 mln di euro (1,57 mln di euro nel 2025), composte principalmente da:

- 1,05 mln di euro mila euro per interventi a valere sui finanziamenti ministeriali del Fondo Giovani FFO finalizzati alle attività di tutorato e all'incentivazione delle iscrizioni ai corsi di laurea di area scientifica e tecnologica;
- 554 mila euro relativi a bandi per l'assegnazione di contributi a studenti che si trovano in condizioni disagiate (a.a. 2025/2026);

- 211,67 mila euro per borse di studio a valere su donazioni /contributi già ricevuti da soggetti terzi;
- 30 mila euro relativi a eventuali interventi Benefici per immatricolati post semestre aperto di Medicina.

Si segnala che nella sezione “Altri Costi” confluiscono ulteriori stanziamenti a favore della popolazione studentesca per un ammontare complessivo di 1,38 mln di euro, che si richiamano in tale sezione a completezza dell’informativa verso studenti e studentesse:

- previsione a valere su risorse pregresse residue dei progetti PNRR DM 934/2022 che saranno destinate, nel 2026, all’implementazione di iniziative di orientamento in ingresso (0,69 milioni di euro);
- previsione a valere su una quota pregressa residuale del FFO 2021 DM n. 752/21, anch’essa destinata alla realizzazione di attività di orientamento in itinere e tutorato (50.000,00 euro);
- previsione della quota a carico dell’Università di Bologna per il cofinanziamento delle borse di studio regionali (0,58 milioni di euro);
- la quota stimata di cofinanziamento per i progetti POT e PLS relativi al triennio 2026 - 2028 (per il 2026 complessivamente 65.000,00 euro).

### **CE.B.VIII.3 Costi per l’attività editoriale**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>CA.EC.02.03</b>	<b>COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>685.997,22</b>	<b>660.358,48</b>	<b>-25.638,74</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>217.601,00</b>	<b>433.757,48</b>
CE.B.VIII.3	CA.EC.02.03.05	COSTI PER LA PUBBLICAZIONE DI CONTRIBUTI SCIENTIFICI	451.734,77	3.316,00	-448.418,77	0,00	0,00	0,00	3.316,00
CE.B.VIII.3	CA.EC.02.03.06	COSTI DI PUBBLICAZIONE	234.262,45	657.042,48	422.780,03	0,00	9.000,00	217.601,00	430.441,48

La previsione 2026 pari a 660,35 mila euro è in lieve decremento rispetto alla previsione 2025 ed è prevalentemente effettuata da Dipartimenti e altre strutture con riferimento alla gestione progettuale.

### **CE.B.VIII.4 Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>CA.EC.02.04</b>	<b>TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>35.590.318,05</b>	<b>2.455.161,86</b>	<b>-33.135.156,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1.553.089,75</b>	<b>0,00</b>	<b>902.072,11</b>
CE.B.VIII.4	CA.EC.02.04.01	TRASFERIMENTI ESTERNI AD ALTRE UNIVERSITÀ	36.540,19	12.107,18	-24.433,01	0,00	0,00	0,00	12.107,18
CE.B.VIII.4	CA.EC.02.04.02	TRASFERIMENTI ESTERNI AD UE E AL RESTO DEL MONDO	815.230,99	889.964,93	74.733,94	0,00	0,00	0,00	889.964,93
CE.B.VIII.4	CA.EC.02.04.03	TRASFERIMENTI ESTERNI AD AZ. OSPEDALIERA, AZ. OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA, AZIENDE SANITARIE LOCALI E POLICLINICI	36.000,00	0,00	-36.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.4	CA.EC.02.04.04	TRASFERIMENTI ESTERNI AD ALTRI ENTI PUBBLICI	2.968.289,59	0,00	-2.968.289,59	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.4	CA.EC.02.04.05	TRASFERIMENTI ESTERNI A SOGGETTI PRIVATI	31.734.257,28	1.553.089,75	-30.181.167,53	0,00	1.553.089,75	0,00	0,00

In coerenza con le linee guida per la gestione contabile dei proventi propri, la previsione di trasferimenti a partner di progetti coordinati è stata effettuata dai Dipartimenti a valere su riserve vincolate, risconti passivi e nuovi proventi in ambito progettuale, relativamente a finanziamenti che nel corso del 2026 dovranno essere trasferiti agli enti partner su progetti coordinati. Nel 2026 vi è un decremento pari a 33,13 mln di euro rispetto alla previsione 2025, dovuto principalmente al completamento delle progettualità PNRR.

### **CE.B.VIII.5 Acquisto materiale consumo per laboratori**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>CA.EC.02.05</b>	<b>ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>9.875.247,96</b>	<b>6.157.125,57</b>	<b>-3.718.122,39</b>	<b>0,00</b>	<b>2.519,24</b>	<b>784.745,62</b>	<b>5.369.860,71</b>
CE.B.VIII.5	CA.EC.02.05.01	MATERIALE DI CONSUMO LABORATORIO - MONOUSO	394.977,37	325.473,55	-69.503,82	0,00	0,00	25.000,00	300.473,55
CE.B.VIII.5	CA.EC.02.05.02	MATERIALE DI CONSUMO LABORATORIO - SOLVENTI	718.420,15	55.683,08	-662.737,07	0,00	0,00	0,00	55.683,08
CE.B.VIII.5	CA.EC.02.05.03	MATERIALE DI CONSUMO LABORATORIO - VETRERIE E PLASTICHE	91.605,05	0,00	-91.605,05	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.5	CA.EC.02.05.04	MATERIALE DI CONSUMO LABORATORIO - GAS	86.509,33	60.000,00	-26.509,33	0,00	0,00	60.000,00	0,00
CE.B.VIII.5	CA.EC.02.05.05	MATERIALE DI CONSUMO LABORATORIO - ALTRO	8.349.188,34	5.428.953,94	-2.920.234,40	0,00	2.519,24	412.730,62	5.013.704,08
CE.B.VIII.5	CA.EC.02.05.06	MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORIO NON SCIENTIFICO	234.547,72	287.015,00	52.467,28	0,00	0,00	287.015,00	0,00

La previsione 2026 pari a 6,15 mln di euro è in decremento di 3,7 mln di euro rispetto al 2025, e ha riguardato quasi esclusivamente Dipartimenti e Altre Strutture.

### **CE.B.VIII.6 Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori**

La voce variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce rimanenze di magazzino.

### CE.B.VIII.7 Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2024	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.02.07	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	9.534.837,08	9.985.158,27	450.321,19	6.462.125,70	86.815,33	3.008.255,06	427.962,18
CE.B.VIII.7	CA.EC.02.07.01	MATERIALE BIBLIOGRAFICO - ESCLUSE RISORSE ELETTRONICHE	2.700.932,36	2.134.610,27	-566.322,09	1.932.617,70	65.515,33	81.900,00	54.577,24
CE.B.VIII.7	CA.EC.02.07.02	RISORSE ELETTRONICHE	6.813.904,72	7.838.548,00	1.024.643,28	4.517.508,00	21.300,00	2.926.355,06	373.384,94
CE.B.VIII.7	CA.EC.02.07.03	GIORNALI E RIVISTE	20.000,00	12.000,00	-8.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00

In questa voce sono ricomprese le previsioni effettuate dall'Amministrazione Generale e Campus e dalle strutture di Ateneo per il funzionamento delle strutture bibliotecarie e il mantenimento delle stesse, in termini di materiale bibliografico acquisito e servizi prestati.

La previsione 2026 pari a 9,98 mln di euro registra un lieve incremento pari a 450,23 mila euro rispetto alla previsione 2025 e ha riguardato principalmente le Aree dirigenziali – Bologna e Campus - per 6,55 mln di euro e i Dipartimenti e altre strutture per 3,43 mln di euro.

In particolare, alla previsione inserita dall'Area Patrimonio Culturale - ARPAC pari a 6,4 milioni di euro, si sono aggiunti 3,27 mln di euro derivanti dalle previsioni di strutture dipartimentali (con struttura destinataria ARPAC) per un complessivo stanziamento per risorse bibliografiche elettroniche, libri e periodici pari a 9,67 mln di euro gestito interamente da ARPAC.

### CE.B.VIII.8 Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.02.08	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	88.019.468,36	87.471.758,90	-547.709,46	78.455.374,72	1.261.182,10	2.762.799,33	4.992.402,74
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.03.01	COSTI PER TUTELA BREVETTI, MARCHI E ALTRI BENI IMMATERIALI DI PROPRIETÀ	557.960,00	577.070,00	19.110,00	277.070,00	300.000,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.01	CONSULENZA, STUDI E INDAGINI	657.454,17	1.032.107,98	374.653,81	163.138,45	92.294,09	45.147,98	731.527,46
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.02	COLLABORAZIONI ESTERNE	5.455.870,17	3.956.479,67	-1.499.390,49	1.173.234,12	0,00	99.504,40	2.683.741,16
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.04	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	700.739,30	871.693,21	170.953,90	870.111,78	0,00	0,00	1.581,43
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.05	SERVIZI PER IL PERSONALE	3.337.262,07	3.495.800,00	158.537,93	3.424.100,00	0,00	71.700,00	0,00
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.06	PUBBLICITÀ	288.500,00	300.000,00	11.500,00	291.000,00	0,00	9.000,00	0,00
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.08	ALTRI SERVIZI	12.129.737,05	11.822.734,33	-307.002,72	8.873.981,88	715.939,81	1.187.600,53	1.045.212,11
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.09	GESTIONE IMMOBILI	27.414.432,58	29.214.345,56	1.799.912,98	28.091.688,45	150.633,23	797.008,30	175.015,58
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.10	GESTIONE UTENZE	20.711.466,60	19.317.206,85	-1.394.259,75	19.302.454,15	0,00	14.652,70	100,00
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.11	MANUTENZIONE E GESTIONE BENI MOBILI	5.151.450,94	5.727.554,30	576.103,36	5.092.348,90	2.314,97	307.795,42	325.095,01
CE.B.VIII.8	CA.EC.02.08.12	ALTRE MANUTENZIONI	11.614.595,48	11.156.767,00	-457.828,48	10.896.247,00	0,00	230.390,00	30.130,00

Le previsioni 2026 sono pari a 87,47 mln di euro (88,01 mln di euro nel 2025) e sono effettuate per 79,7 mln di euro da Aree dirigenziali e Campus e per 7,75 mln di euro da Dipartimenti e Altre strutture.

I **Costi per tutela brevetti, marchi e altri beni immateriali di proprietà** ammontano a 577 mila euro, in linea con la previsione 2025. Tale previsione è relativa per 570 mila euro a costi per tutela brevetti dell'Area Innovazione – ARIN e per 7 mila euro a costi per tutela e deposito marchi dell'Area Pianificazione, Programmazione e Comunicazione – APPC.

La voce relativa a **Consulenza, studi e indagini** ammonta a 1 mln di euro (in incremento di 374,66 mila euro rispetto alla previsione 2025). La previsione effettuata per 255,4 mila euro dalle Aree dell'Amministrazione generale e per 776,67 mila euro da Dipartimenti e altre strutture.

Le **Collaborazioni esterne** prevedono un ammontare pari a 3,96 mln di euro, di cui 1,17 mln di euro riferiti a previsioni di Aree dirigenziali e Campus e 2,78 mln di euro riferiti a Dipartimenti e Centri interdipartimentali di ricerca industriale.

Il decremento pari a 1,5 mln di euro è riconducibile totalmente a minori previsioni effettuate su Dipartimenti e Centri interdipartimentali.

Le previsioni dei **Servizi di Ingegneria e Architettura** ammontano a 871,69 mila euro e riguardano gli incarichi professionali per la realizzazione degli interventi edilizi ai sensi del D.Lgs. 36/2023, previsti dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità - ATES.

Le previsioni per i **Servizi per il personale** ammontano complessivamente a 3,49 mln di euro, in lieve incremento rispetto alla previsione 2025.

Le previsioni complessive per Servizi per il personale comprendono principalmente i seguenti interventi:

- Agevolazioni sull'acquisto di abbonamenti autobus e treno erogati a tariffa agevolata al personale TA e Docente. La previsione 2026 è pari a 787 mila euro in linea con la precedente programmazione, di cui:
  - 620 mila euro per agevolazioni al personale tecnico-amministrativo
  - 167 mila euro per agevolazioni al personale docente.
- Polizza sanitaria per il Personale tecnico-amministrativo e versamento del contributo di solidarietà per un ammontare pari a 1,32 mln di euro. Si segnala che l'importo 2026 per tale polizza ammonta in realtà a 1,88 mln di euro (come da accordo siglato con le parti sindacali nel corso del 2025), ma a concorrenza dell'ammontare complessivo sono stanziati 565 mila euro su budget APOS nell'ambito del fondo accessorio per tale finalità.
- Iniziative formative per un importo complessivo pari a 853,2 mila euro di cui formazione intervento e formazione obbligatoria per 751,5 mila euro (comprende la previsione di APOS – Area del Personale per iniziative formative dell'amministrazione Generale per un importo pari a 700 mila euro, la previsione del CESIA – Area Sistemi e servizi informatici per servizi di formazione professionale per un importo pari a 51,5 mila euro), iniziative formative dell'Area ricerca per 30 mila euro e la previsione di Dipartimenti e Altre strutture per un importo pari a 71,7 mila euro.
- Servizi di prevenzione e protezione sanitaria per 370,1 mila euro.

Le **spese di pubblicità** (incluse quelle soggette a limite) ammontano a 300 mila euro. In relazione alle spese di pubblicità si richiama l'art. 41 dl 177/2005, che impone che annualmente le spese di pubblicità complessive di un ente pubblico siano distribuite come segue:

- 15%: a favore dell'emittenza privata televisiva locale e radiofonica locale operante nei territori dei paesi membri dell'Unione europea;
- 50%: a favore dei giornali quotidiani e periodici (anche elettronici) diffusi al pubblico, nei territori dei paesi membri dell'Unione Europea. In questa percentuale rientrano anche i giornali quotidiani e periodici di "testate italiane all'estero";
- 35%: a discrezione dell'ente (quindi anche pubblicità online).

Per una corretta applicazione della normativa è stato quindi richiesto a ogni struttura con autonomia di budget di formulare le previsioni di budget con evidenza del mezzo di comunicazione che sarà utilizzato, al fine di consentire un monitoraggio e l'avvio di azioni od interventi a garanzia del rispetto del criterio di proporzionalità nell'esercizio 2026.

La previsione 2025 per **Altri servizi** ammonta a 11,82 mln di euro, in decremento di 307 mila euro rispetto al 2025, di cui:

- circa 9,59 mln euro previsti dalle Aree dirigenziali e Campus, riguardanti diverse tipologie di servizi tra cui assicurazioni (1,37 mln di euro), servizi di front office bibliotecario (1,61 mln di euro), servizi tipografici e di rilegatura (360,62 mila euro), servizi postali e di spedizione (168,6 mila euro), rilievi, indagini e altri servizi tecnici preliminari a interventi edilizi (140 mila euro), servizio civile (105 mila euro), servizi di traduzione e interpretariato (60 mila euro), e Altri servizi (5,74 mln di euro). In quest'ultima voce generica "Altri servizi" - pari a 5,74 mln di euro - rientrano principalmente:
  - 955,63 mila euro per previsioni per diverse tipologie di servizi bibliotecari (prestito, catalogazione, monitoraggio e prenotazione posti nelle biblioteche) dell'Area Patrimonio Culturale,
  - 915 mila euro previsti dall'Area Formazione e Dottorato per costi relativi all'organizzazione degli spazi dei test di ammissione ai corsi a numero programmato;
  - 386 mila euro previsti dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità per il completamento di allacci al teleriscaldamento per alcuni immobili di Ateneo;
  - 1,17 mln di euro in relazione alla previsione dell'Area Tecnica Edilizia e Sostenibilità per servizi manutentivi vari;
  - 409,3 mila euro previsti dall'Area Patrimonio per servizi di deposito e movimentazioni pratiche;
  - 371,65 mila euro per previsioni dell'Area del Patrimonio per affitto di alcune sale cinema per lo svolgimento delle lezioni frontali degli studenti;
  - 70 mila euro previsti dall'Area del Personale per utilizzo spazi di terzi e per servizi di assistenza tecnica per i concorsi del personale tecnico-amministrativo;
  - 20 mila euro previsti dall'Area del Personale per lo sportello contro la violenza di genere;
  - 104,23 mila euro per servizi vari acquistati dall'Area Finanza e Contabilità tra cui servizio di assistenza fiscale, servizio cassa erogato dall'ente tesoriere, servizio OPI Siope+ e certificati infocert;
  - 97,6 mila euro previsti dal Service Area Medica per l'implementazione del sistema di gestione delle scuole di specializzazione medica, dell'immatricolazione degli specializzandi e della rilevazione delle loro presenze;
  - 58,5 mila euro per acquisti di servizi sui Campus della Romagna;
  - 180 mila euro previsti dall'Area Innovazione per il contratto con il consorzio Almalaurea;
  - 130 mila euro previsti dall'Area Innovazione per i costi di gestione della BeHold srl;
  - 103,47 mila euro previsti dall'Area Pianificazione, Programmazione e Comunicazione per il contratto di Servizio di Supporto Specialistico a *Microstrategy*;
  - 213,25 mila euro previsti dall'Area Pianificazione, Programmazione e Comunicazione per acquisto di servizi vari per la comunicazione istituzionale;

- 223,7 mila euro previsti dall'Area Servizi Studenti in relazione ai contratti per servizi - International Desk;
- 2,23 mln di euro previsti da Dipartimenti e altre strutture di Ateneo, riguardanti diverse tipologie di servizi, tra cui analisi di laboratorio (221,3 mila euro), servizi postali e di spedizione (49,7 mila euro) e Altri servizi (1,94 mln di euro) dove si richiamano le principali voci:
  - 238,5 mila euro per servizi museali: accoglienza, biglietteria, sorveglianza, bookshop, mediazione culturale – previsione del Sistema Museale di Ateneo – SMA,
  - 426,67 mila euro per servizi previsti dalla Biblioteca Universitaria di Bologna BUB: 150 mila euro per la catalogazione per i volumi della Biblioteca U. Eco, 230,6 mila euro per la movimentazione e prestito librario e per i restanti 46 mila euro per servizi di pulizia e vigilanza extra-canone,
  - 153,43 mila euro per acquisto di servizi del Centro Linguistico di Ateneo, di cui 35,43 mila euro per spese di funzionamento del centro, 61 mila euro per la gestione amministrativa e contabile dell'Istituto Confucio, 27 mila euro per un progetto di potenziamento della lingua italiana per gli studenti stranieri e 30 mila euro per l'avvio di un progetto di servizi di traduzione a favore delle strutture dell'Ateneo,
  - 1,1 mln di euro altri servizi previsti da strutture dipartimentali e Altre strutture.

La previsione dei costi per la **Gestione Utenze** nel 2026 è pari a 19,3 mln di euro (effettuata quasi esclusivamente dall'Amministrazione Generale) in decremento di 1,4 mln di euro rispetto alla previsione 2025 pari a 20,7 mln di euro. Si riporta di seguito il confronto tra le previsioni 2025 e 2026 effettuate dalle sole Aree dirigenziali sulle singole voci di utenza:

Dettaglio - Gestione Utenze	Area dirigenziale	Budget 2025	Budget 2026	Variazione
Energia Elettrica	Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	10.030.230,00	10.627.362,47	597.132,47
Gas - Riscaldamento	Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	8.644.363,85	7.057.218,43	-1.587.145,42
Acqua	Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	1.500.000,00	1.226.873,25	-273.126,75
Telefonia Fissa	Area Sistemi e Servizi Informatici	60.000,00	60.000,00	0,00
Telefonia Mobile	Area Sistemi e Servizi Informatici	300.000,00	270.000,00	-30.000,00
Reti di trasmissione	Area Sistemi e Servizi Informatici	61.000,00	61.000,00	0,00
<b>Totale Gestione Utenze</b>		<b>20.595.593,85</b>	<b>19.302.454,15</b>	<b>-1.293.139,70</b>

Per le utenze relative a *gas-riscaldamento*, l'Energy Manager ha confermato uno stanziamento 2026 in decremento rispetto a quello 2025, in coerenza con i costi effettivamente sostenuti per il 2025 e quanto si prevede di risparmiare con l'utilizzo del fotovoltaico.

La previsione per la **Gestione Immobili** è pari 29,2 mln di euro nel 2026 (di cui 28,2 mln euro sono previsioni effettuate dalle Aree e Campus) in incremento di 1,8 mln di euro rispetto alla previsione 2025 e comprende:

- costi di *Pulizia* per 10,06 mln di euro (di cui 10 mln di euro sono previsione effettuata dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità), in incremento di quasi 0,9 mln di euro rispetto la precedente programmazione,
- *Manutenzione ordinaria fabbricati* per complessivi 520,8 mila di euro previsti interamente dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità,
- 10,58 mln di euro per servizi di *sorveglianza e custodia*, di cui 6,3 mln di euro è la previsione del contratto centralizzato per il servizio di Portierato per Bologna, 2,5 mln di euro è la previsione del servizio di portierato nei Campus della Romagna e 1,36 mln di euro è la previsione per i contratti centralizzati di Vigilanza armata e Televigilanza (compresa la vigilanza lauree). Complessivamente i servizi di sorveglianza e custodia aumentano di 710 mila euro rispetto al 2025,

- 6,26 mln di euro per *servizi tecnico gestionali e manutentivi* (di cui 4,82 mln di euro sono previsioni effettuate dall'Area Sistemi e Servizi informatici e 1 mln di euro dai Campus della Romagna),
- 818,5 mila euro per *smaltimento rifiuti* (di cui 795 mila euro previsti dall'Area Benessere, Salute e Sicurezza),
- 825,3 mln di euro per servizi di *trasporto, trasloco e facchinaggio* (di cui 669,78 mila euro su aree dirigenziali di Bologna e di Campus e 155,52 mila euro su Dipartimenti e Altre Strutture).

Completa l'ambito della manutenzione ordinaria la previsione sulle voci di

- **Manutenzione e gestione beni mobili** pari, nel 2026, a 5,7 mln di euro, di cui 3,7 mln di euro per manutenzione ordinaria impianti (quasi totalmente previsti dall'Area Tecnica Edilizia e Sostenibilità) e 1,42 mln di euro per manutenzione ordinaria attrezzature;
- **Altre manutenzioni** pari, nel 2026, a 11,15 mln di euro in lieve decremento di 457 mila euro rispetto al 2025.

Si riporta un prospetto delle voci che concorrono ai servizi di Manutenzione ordinaria immobili e impianti gestiti centralmente dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità, che mostra la continuità degli stanziamenti previsti per la manutenzione ordinaria:

Ambito Manutenzione Ordinaria	Area dirigenziale	BUDGET 2025	BUDGET 2026	Variazione
Manutenzione ordinaria fabbricati	Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	606.849	520.873	-85.976
Manutenzione ordinaria impianti e macchinari		3.439.958	3.563.344	123.386
Altri interventi di manutenzione		10.787.750	10.404.000	-383.750
<b>Totale complessivo</b>		<b>14.834.557</b>	<b>14.488.217</b>	<b>-346.340</b>

### CE.B.VIII.9 Acquisto altri materiali

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.02.09	ACQUISTO ALTRI MATERIALI	3.760.845,80	2.946.404,80	-814.441,00	413.178,00	0,00	227.711,87	2.305.514,93
CE.B.VIII.9	CA.EC.02.09.01	MATERIALE DI CONSUMO	3.739.845,80	2.922.543,31	-817.302,49	399.178,00	0,00	226.711,87	2.296.653,44
CE.B.VIII.9	CA.EC.02.09.02	ACQUISTO BENI DUREVOLI < 100 euro	21.000,00	23.861,49	2.861,49	14.000,00	0,00	1.000,00	8.861,49

Le previsioni sono principalmente relative all'acquisto di materiale di consumo (cancelleria ed altro materiale di consumo, fornitura di materiali per squadra manutentori, stampati per servizi generali...).

La previsione 2026 pari a 2,95 mln di euro è in decremento rispetto al 2025 principalmente per la parte di previsioni in ambito progettuale effettuata dai dipartimenti e altre strutture. In particolare, le Aree dirigenziali e Campus hanno effettuato previsioni per 0,41 mln di euro (0,47 mln di euro nel 2025), mentre i dipartimenti e le altre strutture hanno fatto previsioni per 2,53 mln di euro (3,29 mln di euro nel 2025).

### CE.B.VIII.10 Variazioni delle rimanenze di materiali

La voce variazioni rimanenze di materiali è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce Rimanenze di magazzino.

## CE.B.VIII.11 Costi per godimento beni di terzi

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.02.11	<b>COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>6.647.633,90</b>	<b>6.334.430,07</b>	<b>-313.203,83</b>	<b>4.960.886,92</b>	<b>17.466,44</b>	<b>886.285,14</b>	<b>469.791,57</b>
CE.B.VIII.11	CA.EC.02.11.01	UTILIZZO BENI IMMOBILI DI TERZI	2.378.848,05	2.032.403,05	-346.445,00	1.980.153,05	0,00	52.250,00	0,00
CE.B.VIII.11	CA.EC.02.11.02	UTILIZZO BENI MOBILI DI TERZI	1.184.529,93	1.061.401,04	-123.128,89	646.437,90	0,00	172.448,77	242.514,37
CE.B.VIII.11	CA.EC.02.11.03	NOLEGGI LICENZE SOFTWARE E ALTRI BENI IMMATERIALI DI TERZI	3.084.144,28	3.240.336,35	156.192,07	2.334.295,97	17.466,44	661.586,37	226.987,57
CE.B.VIII.11	CA.EC.02.11.04	COSTI PER CESSIONI, CONCESSIONI, LICENZE E SIMILI DI OPERE	111,64	289,63	177,99	0,00	0,00	0,00	289,63

La previsione 2026 pari a 6,33 mln di euro è in lieve decremento rispetto al 2025 (6,65 mln di euro). In particolare, tale scostamento è dato dalla somma algebrica di incrementi sulle voci di noleggio di licenze software e altri beni immateriali e di decrementi sulle voci di utilizzo beni immobili e mobili di terzi.

Si riporta il dettaglio delle previsioni:

- la voce *Utilizzo beni immobili di terzi* pari a 2,03 mln di euro in lieve decremento rispetto al 2025 (2,38 mln di euro) contiene gli stanziamenti (canoni, oneri accessori, imposte di registro, bolli, IVA, imposte e contributi vari di gestione) che derivano, da un lato dal mantenimento e/o rinnovo di contratti di locazione già in essere e dall'altro dalla cessazione di contratti di locazione come previsto dalla Delibera "Programmazione rilasci e rinnovi locazioni passive e convenzioni a contenuto patrimoniale – esercizio 2026 e residue attività esercizio 2025" che sarà portata in approvazione nella medesima seduta del Consiglio di Amministrazione del 19/12/2025, pratica APAT). In particolare, il decremento delle locazioni fabbricati è dato principalmente dal venir meno della locazione su Palazzo Briolini a Rimini, che è stato acquistato a dicembre 2025 diventando così immobile di proprietà (acquisto deliberato dal Consiglio di amministrazione del 26/09/2025). Le previsioni su tale voce sono registrate principalmente dall'Area del Patrimonio, competente per la gestione centralizzata dei contratti di locazione passiva;
- la voce *Utilizzo beni mobili di terzi* ammonta a 1,06 mln di euro (1,18 mln di euro nel 2025), dei quali 646 mila euro (661 mila euro nel 2025) hanno riguardato le Aree dirigenziali e Campus e 414 mila euro (523 mila euro nel 2025) i Dipartimenti e altre strutture.

Per ciò che riguarda le Aree, le previsioni sono così dettagliate:

- 420 mila euro (invariato rispetto al 2025) relativi a previsioni dell'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità – ATES, di cui 250 mila euro per costi per noleggio autovetture elettriche (a valere su previsioni di ricavi di natura commerciale) e 170 mila euro per noleggio furgoni;
- 35 mila euro (invariato rispetto al 2025) relativi a previsioni di SRDG - Staff Rettore e Direttore Generale per noleggio autovetture soggette a limite;
- le ulteriori previsioni attengono ad APAP - Area Appalti e Approvvigionamenti per 118 mila euro e ai Campus per il noleggio di attrezzature e fotocopiatrici.

Per ciò che concerne le previsioni dei Dipartimenti e altre strutture, in decremento rispetto al 2025, sono relative principalmente al noleggio di attrezzature;

- le previsioni su *Noleggi licenze software* per un totale di 3,24 mln di euro (3,08 mln di euro nel 2025) in incremento rispetto al 2025 ha riguardato soprattutto le Aree dirigenziali.

## CE.B.VIII.12 Altri costi

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>CA.EC.02.12</b>	<b>ALTRI COSTI</b>	<b>151.904.705,58</b>	<b>161.753.046,51</b>	<b>9.848.340,93</b>	<b>40.555.504,31</b>	<b>3.761.588,75</b>	<b>12.376.177,37</b>	<b>105.059.776,08</b>
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.01	COMPENSI E INDENNITÀ ORGANI ISTITUZIONALI	853.806,88	751.405,74	-102.401,14	751.405,74	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.02	COMMISSIONI CONCORSO	513.994,42	492.597,80	-21.396,62	492.597,80	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.03	CONVEGNI, SEMINARI E ALTRE MANIFESTAZIONI	2.919.764,87	2.399.362,41	-520.402,47	438.448,18	228.017,90	575.924,45	1.156.971,88
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.04	SERVIZI PER RAPPRESENTANZA	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.05	MISSIONI E TRASFERTE	5.869.715,27	5.115.769,94	-753.945,33	409.315,82	180.332,17	515.663,76	4.010.458,19
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.07	RIMBORSI SPOSTAMENTI INTRA - ATENEO	71.449,63	79.529,90	8.080,27	33.650,00	387,42	45.492,48	0,00
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.08	ALTRI COSTI PER IL PERSONALE	2.136.151,14	2.316.663,63	180.512,49	2.301.952,43	0,00	0,00	14.711,20
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.09	TRASFERIMENTI, ACCORDI E CONVENZIONI	13.369.285,56	12.225.719,13	-1.143.566,43	11.079.460,37	354.517,33	713.000,00	78.741,43
CE.B.VIII.12	CA.EC.02.12.10	ALTRI COSTI	126.150.537,81	138.351.997,97	12.201.460,16	25.028.673,97	2.998.333,94	10.526.096,68	99.798.893,38

La previsione 2026 è pari a 161,75 mln di euro (151,90 mln di euro nel 2025), con un incremento di 9,85 mln di euro, e comprende principalmente:

- **compensi e indennità organi istituzionali** per 751,4 mila euro (al netto dell'imposta IRAP pari a 8,5%); comprende le previsioni effettuate dalle Aree dirigenziali che tengono conto del nuovo DPCM n. 143/2022 (Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici);
- **commissioni concorso** per 492,60 mila euro (513,99 mila euro nel 2025) con previsioni a carico bilancio effettuate principalmente dalle Aree dirigenziali e dal Campus di Rimini, delle quali 263 mila euro di APOS – Area del personale per commissioni di concorso personale TA, RTD e Abilitazione nazionale docenti, 205 mila euro su Unità contabile di Bilancio Unico per commissioni esami di stato e 50 mila euro dal Campus di Rimini per Commissioni di laurea per professioni sanitarie;
- **convegni, seminari e altre manifestazioni** per 2,40 mln di euro (2,91 mln di euro nel 2025), previsti da Aree dirigenziali Bologna e Campus per 666 mila euro e dai Dipartimenti e Altre strutture per 1,73 mln di euro;
- **missioni e trasferte** per 5,11 mln di euro (5,87 mln di euro nel 2025) previsti principalmente da Dipartimenti e Altre strutture con copertura sulle dotazioni di Ateneo o su specifiche progettualità;
- **altri costi per il personale** pari a 2,32 mln di euro (2,14 mln di euro nel 2025) comprende
  - la previsione di 1,2 mln di euro (invariata rispetto al 2025) quale compenso aggiuntivo art. 9 L. 240/10 come da Regolamento Corsi Professionalizzanti (art. 8, comma 6; CCIL 2022);
  - lo stanziamento di 100 mila euro di SSRD - Staff Rettore e Direttore Generale su Fondi UPSL per costi per compensi professionali in applicazione del Regolamento sull'attività professionale degli avvocati dipendenti dell'Università di Bologna e sul riconoscimento dei relativi compensi professionali (DR n. 687/2021 del 7/05/2021);

- le previsioni pari a 895,75 mila euro principalmente delle Aree dirigenziali APAP - Area Appalti e Approvvigionamenti (pari a 400 mila euro), APOS - Area del Personale (56 mila euro), ARPAC – Area Patrimonio Culturale (97 mila euro) e ATES - Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità (327,93 mila euro) per compensi relativi alla quota 80% del 2% di incentivi per le funzioni tecniche nell’ambito di gare per acquisizione di forniture e servizi, in applicazione del Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all’art. 45 del D.lgs. 36/2023 “Codice dei contratti pubblici” (DR n. 1601/2023 del 12/11/2023);
- la previsione pari a 109 mila euro (141 mila euro nel 2025) relativa alla quota 80% del 2% degli incentivi per le funzioni tecniche in ambito lavori previste da ATES - Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità.

Si segnala che la quota relativa al 20% del 2% di incentivi per le funzioni tecniche in ambito lavori, forniture e servizi - di cui all’art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 - è invece stata prevista sulla voce di accantonamenti a fondi oneri, come previsto da apposito regolamento.

- **trasferimenti, accordi e convenzioni** per 12,22 mln di euro (13,37 mln di euro nel 2025) che comprende principalmente Accordi e Convenzioni per Master e Corsi Alta Formazione per 6,63 mln di euro, Trasferimenti a soggetti sovvenzionati da Ateneo per 2,19 mln di euro e Trasferimenti a enti pubblici nazionali e internazionali e altre persone fisiche giuridiche e private per 3,06 mln di euro. Per l’analisi di dettaglio di tale voce si rimanda al capitolo 15;
- previsioni effettuate alla voce residuale di ultimo livello del piano dei conti **Altri costi** per 138,35 mln di euro (126,15 mln di euro nel 2025) che comprende una molteplicità di previsioni effettuate da tutte le Strutture dell’Ateneo, delle quali si riporta un dettaglio dei principali stanziamenti:
  - 110,32 mln di euro relativi a previsioni effettuate dalle strutture dipartimentali in ambito progettuale su finanziamenti correlati, in merito ai quali la programmazione dei costi interverrà in corso di gestione 2026 con precisa imputazione alle voci specifiche. La previsione riguarda, in quota parte, anche le quote delle assegnazioni di Ateneo 2026 (12 mln di euro), in merito alle quali l’utilizzo sarà disposto dagli Organi di indirizzo delle strutture;
  - 28,13 mln di euro relativi a previsioni effettuate dalle aree dell’Amministrazione Generale e dai Campus, di cui si riporta il principale dettaglio:
    - 18,61 mln di euro relativi alla programmazione del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo, i cui criteri di programmazione sono illustrati nel paragrafo 7.2.2.2.
    - 2,00 mln di euro previsti da Amministrazione Generale per misure di flessibilità e garanzia temporanea per sostenere attività peculiari delle strutture, per garanzia su eventuali rischi per nuove iniziative di ricerca e per assorbire incrementi non prevedibili relativamente ad attività ordinarie;
    - 1,37 mln di euro previsti dall’Area Formazione e Dottorato – AFORM, per diversi bandi di mobilità studenti, mobilità docenti, e altri costi legati a convenzioni per programmi di scambio;
    - 675 mila euro previsti da ASES – Area Servizi Studenti con riferimento alla quota residua 2023/2024 dei fondi DM 934/2022 per l’organizzazione di corsi di orientamento in ingresso all’Università destinati a studenti iscritti all’ultimo triennio delle scuole superiori da utilizzare nel 2026 per attività di orientamento;
    - 630 mila euro previsti dall’Amministrazione Generale a copertura dei costi del corso di Sostegno del Dipartimento di Scienze dell’Educazione;
    - 605 mila euro previsti da ARIC – Area Ricerca per trasferimenti ai dipartimenti sul finanziamento MSCA\_Cofund\_FutureData4EU\_GA per borse di dottorato di competenza 2026;
    - 300 mila euro previsti da ARIC – Area Ricerca per l’iniziativa AlmaScavi 2026;

- 633 mila euro previsti dai Campus a valere principalmente su assegnazioni di Ateneo per servizi agli studenti, la cui programmazione verrà adeguata in corso di esercizio sulla base delle indicazioni espresse dagli Organi di indirizzo;
- 210 mila euro previsti da SAM – Service Area Medica per le Commissioni Lauree Professioni Sanitarie 2026.

Seguono interventi di minore entità, seguiti dalle diverse aree dirigenziali.

#### **7.2.4. CE.B.IX AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
<b>CE.B.IX</b>	<b>CA.EC.03</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>27.289.475,72</b>	<b>38.018.057,57</b>	<b>10.728.581,85</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>18.423.737,48</b>	<b>0,00</b>	<b>18.594.320,09</b>
CE.B.IX.1	CA.EC.03.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.364.954,90	2.823.667,01	458.712,11	0,00	2.328.942,88	0,00	494.724,13
CE.B.IX.2	CA.EC.03.02	AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	24.924.520,82	35.194.390,56	10.269.869,74	1.000.000,00	16.094.794,60	0,00	18.099.595,96

Tale valore corrisponde alle quote di ammortamento 2026 dei beni ammortizzabili che costituiscono patrimonio dell’Ateneo alla data di redazione del bilancio, sulla base di una simulazione effettuata dal sistema informativo contabile U-GOV. Il patrimonio dell’Ateneo è stato valorizzato per effetto delle operazioni di migrazione dalla contabilità finanziaria dei beni esistenti al 31/12/2015, cui si aggiungono i beni acquisiti nel corso degli esercizi 2016-2024 ed incrementi 2025 alla data di redazione del budget 2026-2028.

#### **7.2.5. CE.B.X ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	<b>CA.EC.04.01</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>415.490,00</b>	<b>394.956,81</b>	<b>-20.533,19</b>	<b>394.956,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
CE.B.X	CA.EC.04.01.02	ACCANTONAMENTO A FONDO ONERI	415.490,00	394.956,81	-20.533,19	394.956,81	0,00	0,00	0,00

La previsione 2026 pari a 395 mila euro fa riferimento alle sole previsioni di accantonamento a fondi oneri relativi alle previsioni effettuate da APAP - Area Appalti e Approvvigionamenti, APOS - Area del Personale, AFORM - Area Formazione e Dottorato e da ATES – Area Tecnica, Edilizia, e Sostenibilità in merito alla quota pari al 20% del 2% di incentivi per le funzioni tecniche nell’ambito di gare per acquisizione di forniture e servizi (368 mila euro) e lavori (27 mila euro), in applicazione del Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all’art. 45 del D.lgs. 36/2023 “Codice dei contratti pubblici” (DR n. 1601/2023 del 12/11/2023). Si segnala che la quota pari al 80% del 2% di cui sopra è prevista nella sezione CA.EC.02.12 Altri costi nelle specifiche voci di previsione “Regol. compensi incentivi funzioni tecniche – Forniture e servizi (quota 80%)” e “Regol. compensi incentivi funzioni tecniche – Lavori (quota 80%)”.

## 7.2.6. CE.B.XI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.EC.05.01	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>11.175.614,01</b>	<b>11.166.933,22</b>	<b>-8.680,79</b>	<b>11.021.723,64</b>	<b>70.000,00</b>	<b>69.025,86</b>	<b>6.183,72</b>
CE.B.XI	CA.EC.05.01.02	SOPRAVVIVENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE ORDINARIE	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE.B.XI	CA.EC.05.01.04	IMPOSTE, TASSE E ALTRI ONERI INDIRECTI	3.150.971,50	3.222.276,14	71.304,64	3.204.850,00	0,00	14.836,86	2.589,28
CE.B.XI	CA.EC.05.01.05	VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	1.531.161,46	1.531.161,46	0,00	1.531.161,46	0,00	0,00	0,00
CE.B.XI	CA.EC.05.01.06	RIMBORSI E RESTITUZIONI	6.352.700,68	6.283.309,00	-69.391,68	6.158.500,00	70.000,00	54.189,00	620,00
CE.B.XI	CA.EC.05.01.07	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	138.780,37	130.186,62	-8.593,75	127.212,18	0,00	0,00	2.974,44

La previsione 2026 comprende:

- *Imposte e tasse e altri oneri indiretti* pari a 3,22 mln di euro in linea con lo scorso esercizio (3,15 mln di euro nel 2025), di cui 1,57 mln di euro (invariato rispetto al 2025) per tasse di rimozione rifiuti solidi urbani e TEFA, 700 mila euro (760 mila euro nel 2025) di IMU - Imposta municipale propria, 550 mila euro (invariato rispetto al 2025) per INAIL, 65 mila euro per contributi ai Consorzi obbligatori di bonifica e utilizzo acque pubbliche (invariato rispetto al 2025) e per la quota residua a valori bollati e altre tasse/imposte di minore importo;
- *Versamenti al bilancio dello Stato* per vincoli di finanza pubblica per 1,53 mln di euro (invariato rispetto al 2025);
- *Rimborsi e restituzioni* pari a 6,28 mln di euro (6,35 mln di euro nel 2025) relativi principalmente a: rimborsi di contribuzioni studentesche per 1,64 mln di euro (1,62 mln di euro nel 2025), rimborsi spese per accordi e convenzioni con le aziende ospedaliere per 3,77 mln di euro (in linea con il 2025), e altri costi per rimborsi e restituzioni per 828 mila euro, dei quali 600 mila euro (630 mila euro nel 2025) per rimborso forfettario oneri connessi ai progetti di telelavoro, ai sensi del Regolamento per la disciplina delle forme di lavoro a distanza per il personale tecnico amministrativo in servizio presso l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna in vigore dal 13/07/2024 (Decreto Rettorale n° 1119 del 04/07/2024), e 228 mila euro per rimborsi a favore di terzi in forza di contratti e convenzioni stipulati dall'Area del Patrimonio – APAT, nonché altri rimborsi di minore entità per la quota residua.
- *Altri oneri diversi di gestione* pari a 130 mila euro principalmente relativi a oneri da contenzioso e costi per patrocinio legale (UPSL) per 87 mila euro (invariato rispetto al 2025) e 30 mila euro (40 mila euro nel 2025) per rimborso delle spese legali sostenute dal personale dipendente di Ateneo.

### 7.3. CE.C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

#### CE.C.1 Proventi finanziari

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a favore del Bilancio	a Copertura	a favore del Bilancio	a Copertura
	CA.FI.01.01	PROVENTI FINANZIARI	837.180,12	282.556,10	-554.624,02	1.445,56	0,00	0,00	281.110,54
CE.C.1	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	837.180,12	282.556,10	-554.624,02	1.445,56	0,00	0,00	281.110,54

La previsione di interessi attivi prende in considerazione il rendimento atteso dei conti correnti vincolati aperti presso l'Istituto cassiere Crédit Agricole relativi alle giacenze di liquidità dei lasciti ereditari che maturano interessi attivi nella misura stabilita contrattualmente pari a 0 + EURIBOR 3 mesi. Non sono stati previsti interessi attivi sul conto corrente vincolato per le giacenze del Mutuo BEI non utilizzate in quanto non si prevedono giacenze di cassa significative a fine 2026. Si sono presi in considerazione anche gli scenari internazionali che prevedono un andamento positivo ma al ribasso per il prossimo triennio.

#### CE.C.2 Interessi ed altri oneri finanziari

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	Con Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.FI.02.01	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.913.781,39	2.089.766,88	175.985,49	2.088.096,88	0,00	0,00	1.670,00
CE.C.2	CA.FI.02.01.01	INTERESSI PASSIVI	3.070,00	3.070,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	70,00
CE.C.2	CA.FI.02.01.02	ALTRI ONERI FINANZIARI	900,00	1.600,00	700,00	0,00	0,00	0,00	1.600,00
CE.C.2	CA.FI.02.01.03	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	1.909.811,39	2.085.096,88	175.285,49	2.085.096,88	0,00	0,00	0,00

La previsione sulla voce Interessi ed altri oneri finanziari pari a 2,09 mln di euro attiene principalmente alle previsioni sulla voce Interessi passivi su mutui composta da:

- 2,07 mln di euro relativi ai tiraggi del mutuo stipulato con Banca Europea degli Investimenti nell'aprile 2018 pari complessivamente a 130 mln di euro e per il I tiraggio 2025 del Mutuo BEI contrattualizzato nel 2023. Nel dettaglio i tiraggi del Mutuo BEI nel corso degli esercizi si sono distribuiti come segue: 10 mln di euro nel 2018, 5 mln di euro nel 2019, 41 mln di euro nel 2020, 30 mln di euro nel 2021 e i residui 44 mln di euro nel 2022 al quale si aggiungono i 6 mln di euro del tiraggio 2025 del nuovo Mutuo BEI. Per un maggior dettaglio sui mutui attivi e le relative quote di interessi passivi generate, si veda il capitolo 12 "Ricorso ai mezzi di indebitamento";
- 18 mila euro sul mutuo Banca Popolare Milano (ex Irnerio s.r.l.).

### 7.4. CE.E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

#### CE.E.1 Proventi straordinari

Non sono state fatte previsioni sulle voci di Proventi straordinari.

## CE.E.2 Oneri straordinari

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	a Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.ST.01.01	ONERI STRAORDINARI	258.806,43	268.113,30	9.306,87	200.000,00	0,00	8.400,02	59.713,28
CE.E.2	CA.ST.02.01.04	IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	258.806,43	268.113,30	9.306,87	200.000,00	0,00	8.400,02	59.713,28

Le previsioni 2026 riguardano imposte relative ad esercizi precedenti effettuate dall'Area del Patrimonio per 200 mila euro, dei quali 50 mila euro per conguagli sulla tassa sui rifiuti (TARI) e 150 mila euro per conguagli su Imposta municipale sugli immobili (IMU).

La previsione contiene inoltre anche le imposte relative a esercizi precedenti di competenza dei lasciti ereditari per 60 mila euro e riguardano sia imposte sul patrimonio che imposte sui redditi anticipate da APAT. A fronte di tale previsione sui lasciti ereditari, in sede di chiusura d'esercizio saranno effettuate le opportune verifiche al fine di identificare le quote a reintegro del bilancio per le imposte direttamente imputate ai lasciti.

## 7.5. CE.F IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Riclassificato	Voce COAN	Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione	AREE DIRIGENZIALI/CAMPUS		DIPARTIMENTI/ALTRE STRUTTURE	
						a carico del Bilancio	a Copertura	a carico del Bilancio	Con Copertura
	CA.IM.01.01	IMPOSTE CORRENTI	31.056.905,33	31.901.830,23	844.924,90	28.840.430,28	1.421.587,97	287.845,47	1.351.966,52
CE.F	CA.IM.01.01.01	IRAP ESERCIZIO CORRENTE	30.456.905,33	31.351.830,23	894.924,90	28.290.430,28	1.421.587,97	287.845,47	1.351.966,52
CE.F	CA.IM.01.01.02	IRES ESERCIZIO CORRENTE	600.000,00	550.000,00	-50.000,00	550.000,00	0,00	0,00	0,00

La previsione dell'imposta IRES pari a 550 mila euro è stata ricalcolata sulla base dell'andamento storico del carico fiscale IRES di effettiva competenza degli esercizi.

La previsione dell'imposta IRAP è stata determinata applicando i criteri illustrati al capitolo 4.1 *RICLASSIFICAZIONE DELLE POSTE E CONSEGUENTE ESPOSIZIONE NEL BILANCIO DI PREVISIONE* per le voci soggette a tale imposta, al lordo di eventuali misure in deroga o non assoggettabilità che verranno verificati in sede di consuntivo. Il confronto a consuntivo risentirà anche di possibili variazioni in corso di gestione sulla natura degli interventi rispetto alla programmazione effettuata in sede di budget.

Le previsioni delle imposte correnti IRAP e IRES è così dettagliata nelle voci che compongono lo stanziamento 2026:

Descrizione	Budget 2025 riclassificato	Budget 2026	Variazione
Docenti/ricercatori	20.015.523,25	20.461.288,08	445.764,83
Docenti a contratto	463.999,34	571.375,33	107.375,99
Esperti linguistici	224.092,47	245.562,95	21.470,48
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	162.197,32	127.630,30	-34.567,01
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	8.896.325,67	9.137.390,24	241.064,57
<b>TOTALE IRAP retributivo su Personale</b>	<b>29.762.138,04</b>	<b>30.543.246,91</b>	<b>781.108,87</b>
Costi per il diritto allo studio	292.530,78	483.645,51	191.114,73
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	201.149,55	153.447,10	-47.702,45
Altri costi	201.086,96	171.490,71	-29.596,25
<b>TOTALE IRAP retributivo su Costi della gestione corrente</b>	<b>694.767,29</b>	<b>808.583,32</b>	<b>113.816,03</b>
<b>TOTALE IRAP</b>	<b>30.456.905,33</b>	<b>31.351.830,23</b>	<b>894.924,90</b>
Stanziamento IRES Ateneo	600.000,00	550.000,00	-50.000,00
<b>TOTALE IRES</b>	<b>600.000,00</b>	<b>550.000,00</b>	<b>-50.000,00</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>31.056.905,33</b>	<b>31.901.830,23</b>	<b>844.924,90</b>

## 7.6. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Il conseguimento del pareggio di bilancio nel triennio di previsione 2026-2028 è stato verificato con riferimento alla totalità delle risorse a copertura disponibili a fronte delle complessive previsioni di costo, di natura corrente ed investimento.

Si propone uno schema sintetico che evidenzia la tipologia delle risorse a copertura:

	PREVISIONI	2026	2027	2028
<b>A</b>	<b>TOTALE RISORSE</b>	<b>1.013.816.523</b>	<b>799.042.292</b>	<b>729.418.247</b>
	<i>di cui</i>			
	PROVENTI A FAVORE DEL BILANCIO	611.840.275	634.168.368	613.820.818
	PROVENTI/RISORSE FINALIZZATE	401.976.248	164.873.924	115.597.429
	<i>dettaglio proventi risorse/finalizzate</i>			
	PROVENTI DI ESERCIZIO	90.169.672	67.196.571	65.526.056
	RISERVE VINCOLATE COFI	469.770	0	0
	RISCONTI UNITA' ANALITICHE	125.984.346	31.439.566	20.260.482
	PN VINCOLATO	10.736.043	8.722.825	2.690.771
	RISCONTI PROGETTI	153.740.742	47.785.385	8.131.559
	MUTUI	20.875.676	9.729.577	18.988.561
<b>B</b>	<b>TOTALE RISCONTI</b>	<b>6.071.788</b>	<b>1.512.893</b>	<b>637.725</b>
	RISCONTI DA ESERCIZIO PRECEDENTE		2.729.966	3.610.313
	RISCONTI A ESERCIZIO SUCCESSIVO	6.071.788	4.242.859	4.248.037
<b>C=A-B</b>	<b>TOTALE RISORSE INCLUSO RISCONTI</b>	<b>1.007.744.735</b>	<b>797.529.400</b>	<b>728.780.523</b>
<b>D</b>	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.056.571.490</b>	<b>832.166.820</b>	<b>778.811.352</b>
	<i>di cui</i>			
	COSTI CORRENTI	954.078.543	758.391.104	738.413.042
	COSTI PLURIENNALI	102.492.947	73.775.716	40.398.310
<b>E=C-D</b>	<b>VERIFICA PAREGGIO</b>	<b>- 48.826.755</b>	<b>- 34.637.420</b>	<b>- 50.030.829</b>

Si propone un commento dei valori indicati:

- **Risorse a favore del bilancio 2026 – 611,84 mln di euro:** risorse che finanziano indistintamente il bilancio. Concorrono a tale ammontare le seguenti voci, proposte per il triennio:

Voci	2026	2027	2028
PROVENTI PER LA DIDATTICA	127.752.343,87	127.017.269,89	127.017.269,89
PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI		24.831.325,56	
CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	481.565.088,68	479.860.151,43	479.860.151,43
CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	836.700,00	836.700,00	836.700,00
ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	1.684.696,54	1.622.295,58	6.106.070,87
PROVENTI FINANZIARI	1.445,56	625,83	625,83
	<b>611.840.274,65</b>	<b>634.168.368,29</b>	<b>613.820.818,02</b>

Concorrono le tasse e contribuzioni studentesche, il fondo di finanziamento ordinario, ricavi e proventi derivanti principalmente da proventi patrimoniali, recuperi stipendiali, proventi da cessione spazi. Si aggiungono gli interessi attivi su titoli.

Con riferimento alla voce “Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi”, si precisa che gli importi relativi ai proventi registrati nell’esercizio 2027 costituiscono la misura tecnica di pareggio a fronte dell’utilizzo dei fondi disponibili a bilancio derivanti da progettualità.

- **Risorse finalizzate – 401,97 mln di euro:** risorse che finanziano specifici interventi, per le quali è stato confermato un vincolo di destinazione.

Concorrono a tale ammontare le seguenti voci:

Voci	2026	2027	2028
PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNO	18.056.517,00	1.662.652,89	1.621.400,00
PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	56.479.953,79	1.403.069,59	125.527,32
ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	3.071.815,18	331.547,67	336.547,67
UTILIZZO RISERVE E POSTE PATRIMONIALI	31.611.719,27	18.452.401,41	21.679.332,55
CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	268.182.907,55	131.204.476,45	82.955.734,04
CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	5.481.207,57	4.492.417,00	3.428.411,90
CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	262.761,00	98.384,00	106.155,00
CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	3.574.612,62	76.148,00	76.148,00
CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	10.787.361,35	2.868.596,17	2.341.818,00
CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	4.021.805,27	3.831.482,79	2.525.693,79
CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ	164.477,00	272.406,00	218.442,00
PROVENTI FINANZIARI	281.110,54	180.342,00	182.219,00
	<b>401.976.248,14</b>	<b>164.873.923,97</b>	<b>115.597.429,27</b>

In tali voci sono stati registrati i proventi di competenza dei rispettivi esercizi per i quali è stata verificata già in sede di previsione, la correlazione Proventi – Costi, in coerenza con la finalità delle risorse derivanti da specifici accordi, convenzioni o contratti o da specifiche norme di riferimento.

Si aggiungono le risorse programmate relative a risconti derivanti dai precedenti esercizi, in merito alle quali le strutture di ateneo hanno espresso programmazione di budget.

**RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' FINANZIARIA**

Voci	2026	2027	2028
Riserve derivanti daal contabilità finanziaria (cofi)	469.769,66	-	-

Le risorse indicate sono relative al Patrimonio Netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria, utilizzate al momento di predisposizione del bilancio a concorrenza di specifici costi programmati. In occasione del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, il D.M. 34/2025 – che ha revisionato il D.I 19/2014 - all’art. 6 “Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale” ha autorizzato la costituzione di poste del patrimonio vincolato al fine di accogliere risorse vincolate comprese nell’avanzo di amministrazione della contabilità finanziaria, prevedendo che tali risorse possano essere utilizzate nelle gestioni di competenza future a copertura dei relativi costi. Dal 2016 le risorse derivanti dalla contabilità finanziaria sono state registrate in sede di programmazione con riferimento agli interventi per i quali erano state appurate le ragioni di vincolo. Non costituiscono pertanto risorse libere, ma risorse destinate a garantire la conclusione di attività in essere alla data di passaggio alla contabilità economico patrimoniale. L’utilizzo di tali risorse non concorre a definire il risultato economico presunto, che resta commisurato allo scostamento per il cui pareggio è proposto l’utilizzo del Patrimonio Netto non vincolato.

In occasione della previsione di budget 2026-2028 sono state registrate previsioni nel triennio per complessivi 469.769,66 euro.

**MUTUI**

Voci	2026	2027	2028
Progetti EDIL_MUTUI	20.875.675,85	9.729.576,89	18.988.561,28

In coerenza con quanto riportato nello schema di Budget degli investimenti “Fonti da indebitamento”, le previsioni di budget 2026-2028 evidenziano la programmazione relativa ai progetti di edilizi finanziati a valere su risorse da indebitamento. Tutte le previsioni sono correlate ad interventi di investimento dell’Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità, come dettagliato nell’apposito Capitolo, relative ai progetti contabili EDIL\_MUTUI.

**8. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno x-1			Gestione e Bilancio esercizio 2025		Budget 2026_2028						VALORE RESIDUO PN
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 31/12/2024	Approvazione CdA 31/12/2024: destinazione utile/copertura perdita	P.N. 31/12/2024 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (Durante l'esercizio 2025) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/ investimenti)	P.N. 31/12/25 Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2024 e VARIAZIONI EVENTUALI anno 2025 da confermare in sede di definizione bilancio esercizio 2025	Budget economico anno 2026	Budget investimenti anno 2026	Budget economico anno 2027	Budget investimenti anno 2027	Budget economico anno 2028	Budget investimenti anno 2028	
	1	2	(3)= (1) + (2)	4	(5)= (3) + (4)	6	7	8	9	10	11	
<b>I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	50.408.504,35		50.408.504,35	0,00	50.408.504,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.408.504,35
<b>II) PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>270.026.903,65</b>	<b>13.356.770,91</b>	<b>283.383.674,56</b>	<b>4.096.124,22</b>	<b>287.479.798,78</b>	<b>468.831,56</b>	<b>938,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287.010.029,12</b>
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.812,76	0,00	820.812,76	0,00	820.812,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	820.812,76
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	57.224.298,62	12.841.590,26	70.065.888,88		70.065.888,88	468.831,56	938,10	0,00	0,00	0,00	0,00	69.596.119,22
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	211.981.792,27	515.180,65	212.496.972,92	4.096.124,22	216.593.097,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.593.097,14
<b>III) PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>194.756.972,02</b>	<b>-13.356.770,91</b>	<b>181.400.201,11</b>	<b>-4.096.124,22</b>	<b>177.304.076,89</b>	<b>38.113.433,84</b>	<b>10.713.321,23</b>	<b>24.740.559,63</b>	<b>9.896.860,52</b>	<b>39.342.625,09</b>	<b>10.688.204,16</b>	<b>43.809.072,42</b>
1) RISULTATO ESERCIZIO	16.230.625,99	-16.230.625,99	0,00	0,00	0,00							0,00
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	178.526.346,03	2.873.855,08	181.400.201,11	-4.096.124,22	177.304.076,89	38.113.433,84	10.713.321,23	24.740.559,63	9.896.860,52	39.342.625,09	10.688.204,16	43.809.072,42
di cui COEP	178.526.346,03	2.873.855,08	181.400.201,11	-4.096.124,22	177.304.076,89	38.113.433,84	10.713.321,23	24.740.559,63	9.896.860,52	39.342.625,09	10.688.204,16	43.809.072,42
di cui COFI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) RISERVE STATUTARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>515.192.380,02</b>	<b>0,00</b>	<b>515.192.380,02</b>	<b>0,00</b>	<b>515.192.380,02</b>	<b>38.582.265,40</b>	<b>10.714.259,33</b>	<b>24.740.559,63</b>	<b>9.896.860,52</b>	<b>39.342.625,09</b>	<b>10.688.204,16</b>	<b>381.227.605,89</b>

## 9. INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. n.49/2012

Il D.Lgs 49/2012 «Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei» ha previsto indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività dell'Ateneo nel medio periodo.

A legislazione vigente il turn-over per il sistema universitario è stato al 75% nel 2025 tranne per il ruolo ricercatore che è rimasto al 100%. Per il 2026 è stabilito un turnover al 75% per il ruolo ricercatore e al 100% per tutti gli altri ruoli.

Ai fini delle determinazioni dell'assegnazione di punti organico ad oggi restano confermati gli indicatori definiti dal D.Lgs. 49/2012: "spese di personale", "indebitamento", "sostenibilità economico finanziaria", nonché il meccanismo previsto dal D.Lgs. 95/2012, che premia la distanza dell'indicatore "spese di personale" rispetto al target fissato dal MUR, pari all'80% delle entrate complessive.

In base ai dati utilizzati per il budget sono stati stimati gli indicatori per il 2026 i cui valori sono:

- Spese di personale: 77,67%
- Sostenibilità economico finanziaria: 1,03
- Indebitamento: 6,09%

Ai fini del calcolo degli indicatori, si segnala che sono state seguite le indicazioni ministeriali fornite per tale calcolo per gli esercizi precedenti, comprendendo nell'importo del FFO anche la quota annuale del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027 relativa alle sole spese di personale (70%). Tali contributi sono pertanto considerati nel FFO per il calcolo degli indicatori, ma non sono stati considerati ai fini delle previsioni di budget, in quanto la modalità di gestione contabile scelta per tali contributi è stata quella di gestirli in corso di esercizio ad avvenuto incasso.

### Spese di personale (target < 80%)

INDICATORE DI PERSONALE	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	482.896.538	491.383.999	489.878.714
FFO (B)	488.005.928	486.397.156	486.397.156
Programmazione Triennale (C)	7.444.529	4.000.000	4.000.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	126.252.344	125.517.270	125.517.270
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>621.702.801</b>	<b>615.914.426</b>	<b>615.914.426</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>77,67%</b>	<b>79,78%</b>	<b>79,54%</b>

### Sostenibilità economico finanziaria (target > 1)

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
FFO (A)	488.005.928	486.397.156	486.397.156
Programmazione Triennale (B)	7.444.529	4.000.000	4.000.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	126.252.344	125.517.270	125.517.270
Fitti passivi (D)	1.780.925	1.752.869	1.484.689
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>619.921.875</b>	<b>614.161.557</b>	<b>614.429.737</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	482.896.538	491.383.999	489.878.714
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	8.351.164	9.684.025	9.866.145
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>491.247.702</b>	<b>501.068.024</b>	<b>499.744.859</b>
<b>Rapporto (82% E/H)=&gt;1</b>	<b>1,03</b>	<b>1,01</b>	<b>1,01</b>

**Indebitamento (target < 15%)**

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	8.351.164	9.684.025	9.866.145
<b>TOTALE (A)</b>	<b>8.351.164</b>	<b>9.684.025</b>	<b>9.866.145</b>
FFO (B)	488.005.928	486.397.156	486.397.156
Programmazione Triennale (C)	7.444.529	4.000.000	4.000.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	126.252.344	125.517.270	125.517.270
Spese di personale a carico Ateneo (E)	482.896.538	491.383.999	489.878.714
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.780.925	1.752.869	1.484.689
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>137.025.337</b>	<b>122.777.558</b>	<b>124.551.023</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>6,09%</b>	<b>7,89%</b>	<b>7,92%</b>

Con riferimento all'indicatore di indebitamento, questo inizia a crescere dal 2027 in poi, in quanto nel 2022 si sono conclusi i tiraggi per il Mutuo BEI sottoscritto nel 2018 pari a 130 mln di euro e nel 2025 è stato effettuato il primo tiraggio di 6 milioni di euro nell'ambito del nuovo contratto di Mutuo stipulato con BEI nel corso del 2023 per l'apertura di una linea di credito pari a 46 mln di euro. In particolare, per ogni tiraggio effettuato, il contratto prevede un periodo di preammortamento di 4 anni, in cui non è prevista la restituzione di quote capitali, ma il solo pagamento degli interessi passivi.

Nei successivi esercizi, tale indicatore vedrà inoltre applicate le regole previste nell'ambito del piano di investimenti MUR per l'Edilizia Universitaria, nel caso di assegnazione di contributi corrispondente ad interventi per la cui realizzazione l'Ateneo aveva già contratto mutui. In tale caso il contributo MUR sarà destinato alla copertura degli oneri di ammortamento relativi agli interventi realizzati.

Questa modalità di gestione dei contributi ministeriali prevede, come precisato dalla norma, che la parte di tali oneri d'ammortamento, coperta dai fondi ministeriali di cui al decreto Bando MUR, non concorre al calcolo dei limiti d'indebitamento di cui all'articolo 6 del d.lgs. 29 marzo 2012, n. 49, fatti salvi i casi di mancata o parziale realizzazione del programma finanziato e di conseguente revoca del finanziamento ministeriale.

## 10. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE

Il Budget degli investimenti è stato redatto in conformità agli schemi contenuti nel Decreto 34/2025 e nel Manuale Tecnico Operativo – IV edizione, che disciplinano gli schemi di Budget economico e degli investimenti per le università.

Il Budget degli investimenti è strutturato in coerenza con la corrispondente sezione dello stato patrimoniale, al fine di garantire la comparabilità tra il budget medesimo e le analoghe risultanze del bilancio di esercizio. Per ogni natura di investimento vengono indicate, nelle specifiche colonne, le fonti di finanziamento, ovvero la natura delle risorse destinate alla copertura finanziaria dell'investimento.

Le fonti di finanziamento possono essere costituite da:

- contributi da terzi finalizzati in conto capitale e/o conto impianti;
- risorse da indebitamento;
- risorse proprie.

Le previsioni di costo contenute nel Budget degli investimenti sono comprensive della Programmazione Triennale dei Lavori 2026-2028 che sarà adottata in Consiglio di amministrazione nella seduta del 19/12/2025 "Adozione della programmazione triennale 2026-2027-2028 dei lavori e i relativi aggiornamenti annuali ai

sensi del D.Lgs. 36/2023” – pratica ATES -, e che sarà sottoposta per l’approvazione agli Organi Accademici entro gennaio 2026.

### 10.1. SPA.A.I Immobilizzazioni immateriali

VOCE	2025	2026			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	Importo investimento	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>41.095.500</b>	<b>34.048.229</b>	<b>0</b>	<b>6.649.890</b>	<b>27.398.339</b>
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	104.500	144.547	0	0	144.547
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	40.815.365	33.860.295	0	6.649.890	27.210.405
Altre immobilizzazioni immateriali	175.636	43.387	0	0	43.387

Gli investimenti su **Immobilizzazioni Immateriali** previsti nell’esercizio 2026 per un importo pari a 34,05 mln di euro sono principalmente riferiti alla voce **Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti** che ammonta a 33,86 mln di euro.

In tale voce confluiscono le previsioni di costi dell’Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità per la realizzazione di interventi edilizi su immobili di terzi riguardanti manutenzioni straordinarie immobili/impianti, ristrutturazioni. La previsione riflette la presunta esigenza di costi per stati di avanzamento lavori degli interventi edilizi nell’ambito della Programmazione Triennale dei Lavori 2026-2028, degli interventi rientranti in ambito di Aggregato manutenzione straordinaria e di altri progetti edilizi. Per un maggior dettaglio della programmazione edilizia 2026-2028, si rinvia al capitolo 11.

Complessivamente le risorse destinate al finanziamento degli interventi di investimento su Immobilizzazioni Immateriali sono:

- Risorse da indebitamento per 6,65 mln di euro. È previsto l’utilizzo di risorse derivanti dal ricorso a mutui per la realizzazione del piano edilizio ed acquisizione immobili (si veda anche capitolo 11 Edilizia);
- Risorse proprie per 27,40 mln di euro, di cui:
  - 16,6 mln di euro risconti passivi su contributi per investimenti registrati in precedenti esercizi,
  - 3,04 mln di euro in relazione a Patrimonio Netto già vincolato a copertura degli interventi con precedenti delibere di destinazione dell’utile 2021-2022-2023-2024,
  - 3,39 mln di euro a valere su risorse di competenza dell’esercizio che richiedono sul 2026 ricorso all’utilizzo del Patrimonio Netto non vincolato a copertura di tali interventi,
  - 4,3 mln di euro relativi a ulteriori risconti passivi non attinenti ad attività progettuale derivanti dalla contabilità economico patrimoniale.

**10.2. SPA.A.II Immobilizzazioni materiali**

VOCE	2025	2026			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	Importo investimento	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>81.119.248</b>	<b>68.444.717</b>	<b>185.778</b>	<b>14.225.786</b>	<b>54.033.154</b>
Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-
Impianti e attrezzature	2.065.639	1.999.476	-	-	1.999.476
Attrezzature scientifiche	5.663.087	1.867.240	25.000	-	1.842.240
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	5.000	5.000	-	-	5.000
Mobili e arredi	1.467.173	1.110.027	-	-	1.110.027
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	69.522.044	61.260.410	-	14.225.786	47.034.625
Altre immobilizzazioni materiali	2.396.305	2.202.564	160.778	-	2.041.786

Gli investimenti previsti nell'esercizio 2026 ammontano a 68,44 mln di euro e sono principalmente ripartiti come segue.

La voce **Impianti e attrezzature** è pari a 2,00 mln di euro (2,07 mln di euro nel 2025) e comprende previsioni effettuate dalle Aree dirigenziali e Campus per 756,8 mila euro e dai dipartimenti e altre strutture per 1,24 mln di euro. Le previsioni delle Aree hanno riguardato principalmente CESIA – Area Sistemi e servizi informatici per 346,18 mila euro per attrezzature audio/video e i Campus della Romagna per 313,65 mila euro.

Le Strutture hanno espresso principalmente previsioni in ambito progettuale, di cui 182,7 mila euro a valere su risorse residue del PNRR (207 mila euro del 2025), 211 mila euro su Budget unico dipartimentale e per il residuo su progetti di altra natura (progetti internazionali, contratti finanziati da terzi e sui progetti autofinanziati con le economie di progetti).

La voce **Attrezzature scientifiche** è pari a 1,87 mln di euro (5,66 mln euro nel 2025) e comprende previsioni effettuate dai dipartimenti e altre strutture in ambito progettuale di cui 1 mln di euro su risorse Dipartimenti di eccellenza 2023-27, 120,6 mila euro su progetti di tipo PRIN, 193,5 mila euro su progetti Horizon Europe e in misura inferiore a valere sulle dotazioni assegnate nell'ambito del BUD – Budget Unico dipartimentale e sui progetti autofinanziati con le economie di progetti.

La voce **Mobili e arredi** è pari a 1,11 mln di euro (1,46 mln di euro nel 2025) e comprende previsioni effettuate:

- dalle Aree dirigenziali e Campus per 1,38 mln di euro, di cui 905 mila euro sono relativi a previsioni di Acquisti di arredi e attrezzature non previsti nei Quadri edilizi dei lavori;
- dai dipartimenti e altre strutture per 82 mila euro.

La previsione per la voce di **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti** ammonta complessivamente a 61,26 mln di euro.

In tale voce confluiscono le previsioni di costo dell'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità per la realizzazione degli interventi edilizi su immobili di proprietà dell'Ateneo (nuove costruzioni, manutenzione straordinaria immobili/impianti e ristrutturazioni). La previsione riflette la presunta esigenza di costi per stati di avanzamento lavori degli interventi edilizi nell'ambito della Programmazione Triennale dei Lavori 2026-2028, degli interventi rientranti in ambito di Aggregato manutenzione straordinaria e di altri progetti edilizi. Per una disamina completa sugli interventi di edilizia in corso e programmati si rinvia al capitolo 11.

Complessivamente le risorse destinate al finanziamento di tutti gli interventi di investimento per la macro-voce Immobilizzazioni materiali sono:

- Contributi da terzi per 185 mila euro (finanziamenti ministeriali, regionali, da amministrazioni locali e da soggetti privati);
- Risorse da indebitamento per 14,22 mln di euro: è previsto l'utilizzo di risorse derivanti dal ricorso a mutui per la realizzazione del piano edilizio ed acquisizione immobili;
- Risorse proprie per 54,03 mln di euro, di cui:
  - 38,95 mln di euro risconti passivi su contributi per investimenti registrati in precedenti esercizi,
  - 4,62 mln di euro in relazione a Patrimonio Netto già vincolato a copertura degli interventi con precedenti delibere di destinazione dell'utile 2021-2022-2023-2024,
  - 7,32 mln di euro a valere su risorse di competenza dell'esercizio che richiedono sul 2026 ricorso all'utilizzo del Patrimonio Netto non vincolato a copertura di tali interventi,
  - 3,12 mln di euro relativi a ulteriori risconti passivi non attinenti ad attività progettuale derivanti dalla contabilità economico patrimoniale,
  - 938,10 euro riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

### 10.3. SPA.A.III Immobilizzazioni finanziarie

Non vi sono previsioni di sostenimento costi per immobilizzazioni finanziarie nell'esercizio 2026.

## 11. EDILIZIA

L'edilizia universitaria dell'Ateneo di Bologna sarà finalizzata, anche per l'anno 2026 (e nel prossimo triennio), oltre alla realizzazione di interventi ordinari mirati al mantenimento degli immobili e rientranti nelle fattispecie della manutenzione ordinaria e straordinaria, all'attuazione di nuove opere che, sulla base delle concrete esigenze dell'Ateneo, accrescono il patrimonio immobiliare, e di interventi finalizzati a rendere maggiormente agibili e sicuri i luoghi di lavoro e di studio nel rispetto della normativa vigente in materia.

Il contesto risente certamente anche delle dinamiche economiche nazionali, legate all'inflazione e, dunque, all'aumento prezzi che investe l'edilizia (nuovi prezzari regionali, clausole di revisione prezzi obbligatorie e clausole negoziali previste nel nuovo Codice dei contratti pubblici di cui al D.Lgs. 36/2023), ma anche i servizi (indicizzazioni ISTAT e costi della manodopera) e l'energia. A ciò si aggiunga l'impatto della L. 49/2023 (equo compenso) che, ad oggi, sta imponendo il divieto di ribassi negli affidamenti e gare dei servizi per l'ingegneria e l'architettura.

## 11.1. AMBITI DI PROGRAMMAZIONE

La programmazione degli interventi edilizi, riferiti a manutenzione straordinaria, restauri e risanamenti conservativi nonché all'attuazione di nuove opere, è di competenza esclusiva dell'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità – ATES secondo le tipologie di intervento sotto riportate.

### **Programmazione Triennale**

Per Programmazione Triennale si intende il complesso degli interventi edilizi con importo di base di gara superiore a 150 mila euro (sono compresi pertanto gli interventi edilizi di rilevante interesse per l'Ateneo e rilevante importo a quadro economico), distinti per nuove costruzioni, manutenzione straordinaria immobili/impianti e ristrutturazioni. All'interno della Programmazione Triennale sono ricompresi sia i lavori per cui è già stata avviata la procedura di gara (rientranti in Programmazioni Triennali dei Lavori adottate e approvate in esercizi precedenti) sia i lavori che fanno parte della nuova programmazione edilizia ovvero gli interventi per i quali si prevede l'avvio della procedura di gara negli anni 2026-2027-2028, il cui dettaglio è contenuto nella Programmazione Triennale dei Lavori 2026-2028 che sarà adottata in Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19/12/2025 "Adozione della programmazione triennale 2026-2027-2028 dei lavori e i relativi aggiornamenti annuali ai sensi del D.Lgs. 36/2023" – pratica ATES, e che sarà sottoposta per l'approvazione agli Organi Accademici entro gennaio 2026.

Per tali opere le previsioni sul Budget degli investimenti riflettono la presunta esigenza di costo per stati di avanzamento lavori ponderata vagliando i tempi delle fasi preliminari di progettazione, di gara e di aggiudicazione ancora da espletare. Esse esprimono quindi l'esigenza di fondi a copertura degli interventi in programmazione con risorse per le quali al momento della previsione si ha una ragionevole e fondata certezza sulla sicura manifestazione negli esercizi di riferimento (es. riserve vincolate, risultati esercizi precedenti, contributi ministeriali, altri contributi per investimenti, etc.) ovvero che derivano da operazioni di ricorso al credito già autorizzato dal Consiglio di amministrazione e in coerenza con quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Nell'anno di programmazione 2026 rientrano sia interventi di nuova programmazione sia le opere dell'Elenco Annuale 2025, per le quali non sia stato possibile avviare il procedimento di gara entro il 31 dicembre 2025. In particolare, per l'anno 2026, le previsioni di budget sui progetti edilizi sono state formulate in base alla loro compatibilità finanziaria, tecnica e istruttoria tale da consentire l'avvio delle procedure di gara nell'anno di riferimento.

Tutti gli interventi edilizi compresi nella programmazione dell'anno 2026 sono necessari, dal punto di vista logistico, per migliorare il livello e la qualità dei servizi offerti dal nostro Ateneo, sulla base delle attuali esigenze strategiche.

Come precedentemente detto, la Programmazione Triennale dei Lavori 2026-2027-2028 sarà adottata in Consiglio di amministrazione nella seduta del 19/12/2025 – pratica ATES – medesima seduta di approvazione del presente Bilancio di previsione unico di Ateneo annuale 2026 e triennale 2026-2028.

L'approvazione definitiva della programmazione triennale da parte del Consiglio di amministrazione avverrà entro gennaio 2026.

### **Aggregato manutenzione straordinaria e ristrutturazione**

La previsione sul Budget degli investimenti per interventi di manutenzione straordinaria e ristrutturazione viene definita come aggregata in quanto si riferisce a interventi con base di gara di importo inferiore a 150.000 euro, per i quali non vi è l'obbligatorietà di inserimento nella programmazione annuale e triennale prevista dal Codice dei Contratti Pubblici. Si tratta, pertanto, di lavori pubblici con voci di programmazione non puntuale e non definibile al momento della predisposizione del Budget degli investimenti. Annualmente

è stanziato un ammontare complessivo di budget, da cui in corso di esercizio viene prelevata e utilizzata la quota necessaria ai singoli interventi che sono valutati dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità - ATES necessari sulla base delle esigenze dell'Ateneo.

#### **Aggregato Arredi e Attrezzature fuori QE**

Tale previsione riferisce ad uno stanziamento annuale per eventuali allestimenti /acquisti di arredi e forniture non ricompresi già nei Quadri Economici.

#### **Piano Energetico - PES**

In tale ambito rientrano tutti gli interventi riconducibili alle azioni di miglioramento strategiche previste nel Piano energetico dell'Ateneo di Bologna 2023-2030 approvato in Consiglio di amministrazione nella seduta del 31/10/2023, illustrati di seguito in apposito paragrafo 11.1.1.

### **11.1.1. PIANO ENERGETICO DI ATENEO 2023-2030**

Il Piano Energetico d'Ateneo è un documento di programmazione che ha l'obiettivo di promuovere l'uso efficiente e razionale dell'energia per mezzo di iniziative che migliorino la sostenibilità ambientale, dando attuazione al quadro normativo europeo, nazionale e regionale in materia.

Il Piano Energetico di Ateneo 2023-2030 è stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione nella seduta del 31 ottobre 2023 (pratica ATES) e si articola in cinque sottosezioni:

1. analisi dello stato attuale, con indicazione dei consumi storici e della spesa sostenuta per ogni vettore energetico nel periodo 2015-2022;
2. analisi dei contratti di fornitura energetica nel periodo 2018-2022;
3. analisi delle criticità tramite gli indicatori di prestazione energetica e i dati di benchmark;
4. azioni di miglioramento dell'efficienza energetica, con definizioni degli obiettivi, quali il contenimento dei consumi, il miglioramento dei livelli di efficienza energetica con l'impiego di attrezzature energeticamente efficienti, la promozione dell'utilizzo di energie rinnovabili, e la promozione della cultura del risparmio energetico;
5. strategie energetiche dell'Ateneo per il periodo 2023-2030.

Le azioni di miglioramento strategiche Individuate dal piano per il periodo 2023-2030 sono le seguenti:

1. interventi gestionali (0,4 mln di euro);
2. installazione di nuovi impianti fotovoltaici sulle coperture degli edifici dell'Ateneo (10 mln di euro + eventuali altri 5 mln di euro se previsto accumulato);
3. ammodernamento ed efficientamento delle centrali termiche ed elettriche (10 mln di euro);
4. *relamping* dei sistemi (interni ed esterni) di illuminazione artificiale e Potenziamento del Building Management System (BMS) di Ateneo (10 mln di euro);
5. nuovi interventi di efficientamento degli involucri edilizi negli edifici (20 mln di euro).

A tale scopo, nel 2025 il Piano ha portato alla realizzazione dei seguenti interventi:

- *Relamping* esterno e «Lighting design» presso la Torre della Specola, Quadro economico 118.116,86 euro, a valere su fondi stanziati per il PEA 2025;
- Servizio di supporto specialistico per la gestione delle forniture energetiche di energia elettrica e gas, assistenza contrattuale, monitoraggio consumi e spesa energetica, verifica delle anomalie di fatturazione, energy benchmarking, Quadro economico di 40.748,00 euro, imputato su fondi PEA 2025 per 11.884,83 euro;

- Servizio di supporto specialistico per la realizzazione di un sistema di gestione dell'energia interno finalizzato all'ottenimento da parte dell'Ateneo di Bologna della certificazione ISO 50001, Quadro economico di 59.170,00 euro, a valere su fondi stanziati per il PEA 2025;
- Realizzazione di Impianto Fotovoltaico da Installare nell'edificio del Distretto Fanin sito in viale Giuseppe Fanin 40-50 a Bologna, Quadro economico di 1.500.000,00 euro, finanziati per 300.000,00 euro con fondi PNRR Ecosister, per 300.000,00 euro con fondi PNRR Agritech e per 900.000,00 euro con fondi PNRR Onfood;
- *Relamping* presso l'edificio in via Zamboni 32, Quadro economico di 48.190,02 euro imputato su fondi PEA 2025;
- Progettazione esecutiva del Relamping esterno di Risorgimento, Quadro economico di 18.428,11 euro imputato su fondi PEA 2025;
- Realizzazione di Impianto Fotovoltaico presso gli edifici siti in via Sant'Alberto 163 a Ravenna, Quadro economico di 554.291,63 euro a valere su fondi stanziati per PEA 2025;
- Efficientamento termico della copertura della stalla ad Ozzano dell'Emilia, Quadro economico di 176.000,00 euro imputato su fondi PEA 2025;
- Telegestione dei 4 impianti Fotovoltaici ex FBM, Quadro economico di 33.776,47 euro imputato su fondi PEA 2025;
- Passaggio da "cessione totale" a "scambio sul posto" per 2 degli impianti Fotovoltaici ex FBM (Via Tolara di Sopra Ozzano e Via Terracini Bologna) per un importo complessivo pari a 130.000,00 euro imputato su fondi D.M. MUR n. 737 del 25/06/2021;
- Progetto pilota per adeguamento Centrali Termiche e iscrizione su CRITER, Quadro economico di 10.000,00 euro imputato su fondi PEA 2025;
- Installazione divisionali per misura energia elettrica negli edifici che sono serviti dalle cabine di media di Poggi e Belmeloro, Quadro economico 60.000 euro, finanziato con fondi PNRR Grins;
- Realizzazione di due nuovi gli allacci alla rete di riscaldamento urbano in Cittadella Universitaria, importo di 134.325,89 euro, previsti nel nuovo Contratto del riscaldamento urbano del Comune di Bologna a valere sul progetto Allacci Teleriscaldamento;
- Realizzazione del revamping della centrale termica ad olio combustibile di via Ugo Foscolo 7, mediante Contratto EPC di SIE4 Consip di importo di circa 664.000 euro annui per 6 anni a partire dal 01/05/2023.

In sintesi, i quadri economici degli interventi in fase di attuazione ammontano a 3.547.046,98 euro e sono finanziati per 458.781,09 euro dal progetto PNRR Ecosister, per 300.000,00 euro dal progetto PNRR Agritech, per 900.000,00 euro dal progetto PNRR Onfood, per 60.000,00 euro dal progetto PNRR GRINS (PE09) e per 1.029.857,92 euro da risorse di Ateneo stanziate per la realizzazione del Piano Energetico 2025.

A questi si aggiungono 134.325,89 euro a valere sul progetto Allacci Teleriscaldamento e 664.000 euro a valere su contratto EPC di SIE4 Consip.

Nel 2026 si prevede di:

- Realizzazione di *Relamping* esterno e «Lighting design» presso il Distretto Risorgimento in viale del Risorgimento 2 a Bologna,
- *Relamping* esterno del Campus di Bologna,
- *Relamping* interno negli edifici dotati di corpi illuminanti tradizionali nel Campus di Bologna utilizzando il nuovo contratto di manutenzione,
- Censimento impianti di illuminazione esterna del Campus Romagna,

- Censimento completo degli asset impiantistici negli edifici del Campus di Bologna utilizzando il nuovo contratto di manutenzione,
- Installazione di misuratori di energia termica ed elettrica (divisionali) per la contabilizzazione dei consumi per singolo edificio utilizzando il nuovo contratto di manutenzione,
- Progettazione esecutiva elettrica e edile per efficientamento energetico della copertura e installazione di un nuovo impianto fotovoltaico nell'edificio di via Seragnoli 7 a Bologna,
- Efficientamento energetico della copertura e installazione di un nuovo impianto fotovoltaico nell'edificio di via Seragnoli 7 a Bologna,
- Progetto di fattibilità tecnico ed economica per efficientamento energetico della copertura e installazione di un nuovo impianto fotovoltaico negli edifici di via Risorgimento 2 a Bologna,
- Installazione di valvole *pressure independent* nelle montanti principali dell'impianto di climatizzazione a servizio dell'edificio sede del Dipartimento di Agraria (CAAB) a Bologna,
- Accordo Quadro per la redazione di Diagnosi energetica e Certificati di Prestazione Energetica per gli edifici più energivori e per edifici i cui interventi sono finanziati attraverso i due mutui BEI,
- Accordo Quadro per la gestione delle pratiche finalizzate all'accesso all'incentivo Conto Termico,
- Progressivo adeguamento e messa a norma delle centrali termiche e loro registrazione sul CRITER (Catasto Regionale Impianti Termici) a partire dalle sottostazioni allacciate alla rete di riscaldamento urbano,
- Adeguamento Impianti fotovoltaici esistenti alla normativa vigente (della Delibera AREA 385/25/R/eel del 5 agosto 2025) che prevede l'installazione di un sistema CCI (Controllore Centrale di Impianto) per gli impianti fotovoltaici di potenza superiore a 100 kW allacciati in media tensione,
- Nuovi allacci alla rete di riscaldamento urbano in Cittadella Universitaria.

Tali azioni saranno cofinanziate con i seguenti stanziamenti:

- 1.200.000,00 euro su fondi dedicati al Piano Energetico;
- 3.689.529,40 euro su Budget del nuovo contratto multiservice manutentivo;
- 260.000,00 euro dalla vendita energia prodotta dagli impianti fotovoltaici ex FBM;
- 1.795.424,00 euro su altri fondi di finanziamento (PR-FESR, bandi MUR);
- quadri economici degli interventi di efficientamento inseriti nel piano triennale delle opere 2026-2028.

## 11.2. CRITERI DI PROGRAMMAZIONE EDILIZIA E ALTRI INVESTIMENTI

I criteri adottati e seguiti per la formulazione delle previsioni di budget 2026-2028, in continuità con gli esercizi precedenti, sono in coerenza con i principi contabili di riferimento e vedono una precisa identificazione delle fonti a copertura degli investimenti con riferimento all'intero triennio di programmazione.

- Criterio di previsione dei costi secondo competenza economica

Le previsioni sul Budget degli investimenti riflettono la presunta esigenza di costo per stati di avanzamento lavori, ponderata vagliando i tempi delle fasi preliminari di progettazione, di gara e di aggiudicazione ancora da espletare. Pertanto il budget esprime l'esigenza di fondi a copertura degli interventi in programmazione con risorse per le quali al momento della previsione si ha una ragionevole e fondata certezza sulla sicura manifestazione negli esercizi di riferimento (es. riserve vincolate, avanzi esercizi precedenti, contributi ministeriali, etc.) ovvero che derivano da operazioni di ricorso al credito già autorizzato dal Consiglio di amministrazione o ammissibile nel rispetto della normativa richiamata dei contributi per l'edilizia

universitaria (Bando MUR Edilizia Universitaria) ed in coerenza con quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

- Criterio di previsione delle fonti a copertura

La copertura degli interventi edilizi è effettuata in coerenza con quanto previsto dall'art.16 del RAFC e secondo criteri condivisi che vedono prioritariamente l'utilizzo delle seguenti coperture:

- contributi derivanti dalla partecipazione a bandi edilizia MUR,
- contributi derivanti dalla partecipazione a bandi ministeriali 338 per la realizzazione di studentati,
- contributi di terzi (quali enti locali o soggetti privati),
- ricorso a mezzi di indebitamento.

In via concorrenziale, è possibile coprire investimenti con utilizzo di fonti di Ateneo che hanno già avuto o che avranno sicura manifestazione finanziaria nell'esercizio (risconti, riserve, risorse di competenza).

In generale, tale criterio limita l'esigenza di individuare risorse del bilancio di competenza a copertura degli investimenti. L'ambito rimasto completamente a carico di risorse a bilancio è l'aggregato per manutenzione straordinaria, l'aggregato per arredi e attrezzature non ricompresi nei quadri economici e eventuali incrementi di quadri economici di interventi edilizi già avviati, che per il 2026-2028 richiedono l'utilizzo di Patrimonio Netto non vincolato a copertura di tali interventi.

- Contributi da soggetti terzi

Nel caso di progetti finanziati anche da contributi da soggetti terzi, le previsioni di budget sono state formulate solamente nella misura in cui per tali interventi si dispone di un atto/documento/convenzione firmata dal quale risulti irrevocabilmente l'impegno dell'ente finanziatore ad erogare il contributo.

In generale, si ricorda che con riferimento alle voci di previsione utilizzate per la formulazione del budget, l'utilizzo dei finanziamenti da terzi è inserito a previsione sulle voci "contributi per investimento da soggetti esterni" e "risconti passivi su contributi agli investimenti".

In particolare:

- a valere su "risconti passivi su contributi agli investimenti" sono state imputate le previsioni di costo per l'utilizzo dei contributi già registrati in contabilità come ricavo nel 2025 o negli esercizi precedenti;
- a valere su "contributi per investimenti da soggetti esterni" sono state imputate le previsioni di costo per utilizzo contributi che si prevede di registrare nel 2026 o negli esercizi successivi, sulla base degli atti che attestano con ragionevole certezza l'erogazione del contributo.

- Misure sostitutive temporanee delle fonti con risorse a bilancio

Rispetto a quanto disciplinato nel precedente punto, secondo il quale in relazione a finanziamenti da contributi da soggetti terzi le previsioni di budget possono essere formulate solo nella misura in cui si dispone di un atto/documento/convenzione firmata che accerti il credito da parte dell'ente finanziatore, vi sono alcuni interventi per i quali non vi è, al momento di predisposizione del budget, il soddisfacimento di tale requisito. In tali casi, pertanto, è possibile valutare e garantire a bilancio la copertura dei relativi costi per consentire l'avvio degli interventi. Nel momento in cui, in corso di gestione, si completano le istruttorie di finanziamento e si hanno a disposizione gli atti che certifichino il credito, sarà operata una sostituzione delle fonti a valere sui contributi finanziati da terzi, consentendo il recupero delle risorse a bilancio.

Con riferimento alla nuova programmazione 2026-2028, non sono state attuate misure sostitutive delle fonti.

- Allestimenti spazi

I Quadri Economici degli interventi edilizi in programmazione comprendono, di norma, anche le previsioni di costo per gli allestimenti iniziali degli spazi oggetto di intervento, quali ad esempio arredi e attrezzature.

Per le esigenze che nascono in corso di esercizio e che non trovano copertura nei quadri economici degli interventi, è prevista uno stanziamento *ad hoc* su budget ATES aggregato per Arredi e Attrezzature fuori Quadri Economici.

### 11.3. PARTECIPAZIONI A BANDI

L'Università di Bologna, nel corso di questi ultimi anni, ha dato implementazione al proprio ambizioso piano edilizio che prevede lo sviluppo di nuovi distretti didattico-scientifici nelle aree decentrate della città di Bologna e nei Campus romagnoli. Questa fase dello sviluppo ha concentrato il massimo dello sforzo nella costruzione di edifici nuovi, moderni e funzionali, capaci di ospitare le attività scientifiche in maniera più efficiente e sicura.

Nella programmazione edilizia 2026-2028 – in continuità con la precedente programmazione – hanno evidenza gli interventi candidati a diversi bandi ministeriali e regionali i cui finanziamenti sono stati assegnati e registrati a bilancio negli esercizi 2025 e precedenti, ma il sostenimento dei correlati costi (a valere su risorse pregresse) incide anche sulla nuova programmazione di budget.

Si riportano di seguito i **principali bandi ministeriali** che caratterizzano l'azione edilizia:

- **D.M. n. 26 del 07/02/2011 - Procedure e modalità per la presentazione dei progetti e per l'erogazione dei finanziamenti relativi agli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari, di cui alla legge 14 novembre 2000, n. 338. – III Bando.**  
Attualmente è in corso l'intervento di realizzazione dello Studentato 1 e Studentato 2 con annessi edifici di servizi nell'area Bertalia-Lazzaretto - Bologna.
- **D.M. n. 937/2016 - Procedure e modalità per la presentazione dei progetti e per l'erogazione dei finanziamenti relativi agli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari, di cui alla legge 14 novembre 2000, n. 338 - IV Bando**  
Gli interventi in corso, assegnatari di finanziamenti nell'ambito del IV Bando ex L. 338/2000, sono:
  - Progetto Nuovo Baricentro: Realizzazione Studentato e relativi servizi per gli studenti - Bologna;
  - Ristrutturazione padiglione all'interno del Complesso dell'Osservanza per realizzazione di residenza universitaria - via Venturini – Imola;
  - Realizzazione studentato Battiferro- costruzione nuovo edificio per residenza studenti - via della Beverara – Bologna.
- **D.M. n. 1257/2021 - Procedure e modalità per la presentazione dei progetti e per l'erogazione dei finanziamenti relativi agli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari, di cui alla legge 14 novembre 2000, n. 338 - V Bando**  
Attualmente è in corso l'intervento di recupero porzione del convento San Giuseppe Sposo per la realizzazione di un nuovo studentato in via Bellinzona, 6 a Bologna.
- **D.M. n.1121 del 5/12/2019 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche (prima edizione).** L'Università di Bologna ha candidato interventi in relazione a due programmi unitari, denominati rispettivamente Linea A e Linea B, ottenendo l'assegnazione dei cofinanziamenti richiesti.

- **D.M. 1274 del 10/12/2021 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche** (seconda edizione), destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali. L'Ateneo ha presentato la candidatura di interventi su quattro programmi di intervento (Linea A, B, C ed E) ed ha ottenuto l'assegnazione dei finanziamenti richiesti per tutti gli interventi.
- **D.M. 737 del 25/06/2021 - Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR).** Il MUR, con l'iniziativa di cui al citato bando, ha stanziato risorse per la realizzazione di diverse tipologie di misure, tra cui "interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca", pertanto l'Ateneo ha individuato interventi edilizi elegibili, per un ammontare complessivo pari a 3,3 mln di euro.  
Nel corso del 2023 il MUR ha riconosciuto all'Università di Bologna un'ulteriore quota premiale pari a 3.568.742,00, che è stata interamente finalizzata alla copertura di interventi edilizi in corso.
- **D.M. 774/2024 del 10/06/2024 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature per l'anno 2024.** Il MUR ha assegnato all'Università di Bologna un finanziamento pari a 3.149.054,00 euro, iscritto tra i proventi nell'esercizio 2024, che è stato finalizzato sia per la realizzazione di nuovi interventi edilizi previsti nell'Elenco Annuale Lavori 2025, sia a copertura degli incrementi dei quadri economici di interventi in corso.

Inoltre, la programmazione edilizia comprende interventi cofinanziati con risorse provenienti dai dipartimenti nell'ambito dell'iniziativa **Dipartimenti di Eccellenza MUR 2023-2027** (L. 232 del 01/12/2016) e nell'ambito dei **progetti PNRR/PNC**.

Ad oggi non si posseggono elementi per prevedere ulteriori proventi ministeriali finalizzati all'edilizia per il triennio 2026-2028.

Con riferimento a **bandi della Regione Emilia-Romagna** per investimenti si richiamano:

- **PR FESR 2021-2027 - Priorità 2. Obiettivo specifico 2.7. Azione 2.7.1. Bando per la progettazione e realizzazione di infrastrutture verdi e blu in aree urbane e periurbane.** L'Ateneo nel 2023 ha candidato al bando citato l'intervento "Riquilificazione dell'orto botanico (Il stralcio) e dell'area di via Filippo Re, ricompresa tra i viali di circonvallazione e via Irnerio a Bologna", ottenendo un finanziamento di 1.418.522,18 euro.
- **Accordo per lo Sviluppo e la Coesione - Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021-2027 (Delibera di giunta regionale n. 1439 del 01/07/2024).**  
Nel 2024 l'Ateneo ha espresso manifestazione di interesse per il finanziamento di interventi in materia di edilizia universitaria nell'ambito dell'Accordo per lo Sviluppo e la Coesione FSC 2021-2027 con la candidatura del progetto "Realizzazione nuova sede Dip. Psicologia e Amministrazione Campus – Cesena"; nel corso del 2025 la Regione Emilia-Romagna ha comunicato che il progetto è risultato ammissibile e finanziabile con un finanziamento di € 8.000.000,00 e si è proceduto con la stipula della convenzione tra l'ente regionale e l'Università di Bologna, titolo giuridico utile per l'iscrizione dei relativi ricavi.
- **PR FESR 2021-2027: Bando per il supporto ad interventi di riqualificazione energetica e miglioramento/ adeguamento sismico degli edifici pubblici. - Bando 2025.**

Nel corso del 2025 è stato candidato il “progetto di miglioramento antisismico, adeguamento impiantistico e architettonico della Biblioteca centralizzata Ruffilli, padiglione Pallareti - via Laziosi, 13 – Forlì” al bando suindicato; la Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto il progetto ammissibile e finanziabile; attualmente siamo in attesa dell’assegnazione del finanziamento pari a € 750.000,00.

Inoltre, l’intervento denominato “Valorizzazione della sede di Cesena del Tecnopolo, via Quinto Bucci, 336 – Cesena”, è interamente finanziato nell’ambito di un progetto più ampio presentato dal CIRI AGRO nell’ambito del **PR-FESR EMILIA ROMAGNA 2021-2027** - Azioni 1.1.4, 2.1.1, 2.1.2, 2.2.1, 2.2.2, 2.4,1,.2.4.2 - Bando per l’ampliamento delle Infrastrutture dei Tecnopoli.

#### 11.4. PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA 2026-2028 DELL’EDILIZIA

Nella tabella è illustrata la programmazione Edilizia e altri investimenti per il triennio 2026-2028 effettuata dall’Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità, con il dettaglio della fonte di finanziamento a copertura.

PIANO EDILIZIO + MANUTENZIONE STRAORDINARIA AGGREGATO	PROGRAMMAZIONE 2026-2028				Totale pluriennio 26-29	% incidenza tipologia finanziamento
	BUDGET 2026	BUDGET 2027	BUDGET 2028	BUDGET 2029		
Contributi per investimenti da sogg. Terzi	-	-	-	-		
Risconti passivi su contributi agli investimenti	54.065.294	44.461.015	7.301.781	751.022		
<b>Totale risorse da finanziamenti terzi</b>	<b>54.065.294</b>	<b>44.461.015</b>	<b>7.301.781</b>	<b>751.022</b>	<b>106.579.112</b>	<b>50,02%</b>
Mutuo BEI 2018	9.485.270	1.513.337	-	-		
Mutuo BEI 2023	11.390.406	8.216.240	18.988.561	1.124.384		
<b>Totale risorse da indebitamento</b>	<b>20.875.676</b>	<b>9.729.577</b>	<b>18.988.561</b>	<b>1.124.384</b>	<b>50.718.198</b>	<b>23,80%</b>
PN vincolato	7.672.069	5.861.586	1.353.750	3.849.296		
Riserve COEP	5.714.166	3.804.733	2.066.013	1.309.518		
Risorse a bilancio di competenza dell’esercizio	8.218.500	7.471.675	8.472.974	-		
<b>Totale risorse a Bilancio</b>	<b>21.604.735</b>	<b>17.137.994</b>	<b>11.892.738</b>	<b>5.158.814</b>	<b>55.794.282</b>	<b>26,18%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>96.545.705</b>	<b>71.328.586</b>	<b>38.183.081</b>	<b>7.034.220</b>	<b>213.091.592</b>	<b>100,00%</b>

Si riportano di seguito alcune note esplicative:

- Risorse a bilancio di competenza: Si riferiscono a risorse di competenza dell’esercizio che finanziano indistintamente il Bilancio e che sono state destinate nelle varie annualità al finanziamento degli investimenti in maniera concorrenziale alla gestione corrente. Sono a valere su risorse a carico del bilancio:
  - la manutenzione straordinaria aggregato,
  - gli arredi e attrezzature non ricompresi nei quadri economici degli interventi,
  - gli incrementi di alcuni quadri economici di interventi edilizi in corso (già avviati),
 che per il triennio 2026-2028 richiedono l’utilizzo del Patrimonio Netto non vincolato a copertura di tali interventi.
- PN vincolato – esercizi precedenti: tale previsione si riferisce alle quote di Patrimonio Netto già finalizzate con pratiche di destinazione di utili dei Bilanci di esercizio 2021-2022-2023-2024, il cui utilizzo è stato programmato nel triennio 2026-2028.
- Mutuo BEI 2018 (130 milioni): si riferisce alla convenzione quadro sottoscritta nel 2018 con la Banca Europea Investimenti per un ricorso a mutuo a copertura degli interventi edilizi su Budget dell’Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità per complessivi 130 mln di euro, totalmente incassati. Nella

programmazione 2026-2028 sopra illustrata sono stati previsti i costi a valere su mutuo secondo gli stati avanzamenti lavori dei progetti programmati.

- d. Mutuo BEI 2023 (46 milioni): si riferisce alla nuova linea di credito pari a 46 milioni di euro sottoscritta con la Banca Europea Investimenti nel corso del 2023. Nel 2025 è stato effettuato il primo tiraggio pari a 6 milioni di euro che si stima sarà utilizzato nel 2025. Nella programmazione 2026-2028 sopra illustrata sono stati previsti i costi a valere su mutuo secondo gli stati avanzamenti lavori dei progetti programmati, sulla base dei quali saranno effettuati i successivi tiraggi.
- e. Risconti passivi su contributi agli investimenti: si riferiscono alla previsione degli interventi edilizi cofinanziati da soggetti terzi (tra cui prevalentemente MUR) per i quali si ha già avuto esito positivo dell'assegnazione nel 2025 e/o esercizi precedenti e pertanto si è già proceduto a registrare i relativi contributi.

## 11.5. MONITORAGGIO DELL'ANDAMENTO DEL PIANO EDILIZIO

Ogni anno, la programmazione degli interventi edilizi costituisce una parte rilevante del budget di Ateneo, cui corrispondono diverse fonti a copertura (ricorso a forme di indebitamento, riserve vincolate a bilancio, utilizzo di contributi provenienti da terzi, etc.). In continuità con i precedenti esercizi, anche nel 2025 sarà avviato e mantenuto un monitoraggio sistematico delle attività promosse con riferimento agli interventi edilizi programmati in fase di budget, a presidio del rispetto sia delle fonti a copertura che finanziano tali interventi sia delle tempistiche di realizzazione degli interventi. Tale monitoraggio consente inoltre la verifica della sostenibilità finanziaria degli investimenti programmati.

Pertanto, l'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità continuerà a impegnarsi a una collaborazione e condivisione delle prassi affinché sia mantenuto l'allineamento tra la realizzazione tecnica del piano edilizio e le previsioni di budget effettuate.

Il monitoraggio sarà effettuato tramite:

- verifica periodica tra le previsioni di budget effettuate e i costi e ricavi effettivamente registrati per analizzare gli eventuali scostamenti;
- mappatura di tutte le variazioni di budget per processare e tracciare tutte le rimodulazioni di budget che caratterizzano spesso gli interventi edilizi, salvaguardando la correttezza e coerenza delle fonti a copertura;
- con riferimento al nuovo mutuo sottoscritto nel corso del 2023 con BEI, gestione delle procedure per le richieste di tiraggi dei mutui concessi dalla banca BEI, procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte.

## 11.6. SICUREZZA

In presenza di un patrimonio edilizio particolarmente complesso, vincolato per circa il 70% e diffuso sul territorio, l'Ateneo di Bologna persegue da sempre il miglioramento della componente sicurezza all'interno della programmazione per il miglioramento dei propri spazi, a salvaguardia delle persone e dell'agibilità degli edifici stessi.

La programmazione 2026-2028 si propone di dare continuità all'azione complessiva di adeguamento, dando avvio agli interventi più urgenti in ambito di sicurezza secondo priorità. Si tratta di interventi che mirano agli adeguamenti impiantistici e antincendio, agli adeguamenti antisismici e all'implementazione dei programmi di miglioramento dei Documenti di Valutazione dei Rischi, senza trascurare gli aspetti di accessibilità degli spazi. Si intende inoltre avviare nuove progettazioni, auspicando un nuovo contributo da parte del MUR

(similmente al DM 455/2023 che per l'Università di Bologna ha previsto oltre 7 milioni di euro), per avviare ulteriori lavori finalizzati all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi.

## 12. RICORSO AI MEZZI DI INDEBITAMENTO

L'Ateneo nel corso degli anni ha fatto ricorso a diverse linee di indebitamento a copertura di investimenti inerenti al Patrimonio immobiliare.

In particolare, la programmazione triennale 2026-2028 degli interventi edilizi costituisce una parte rilevante del budget di Ateneo, cui corrispondono diversi fondi a copertura, tra cui il ricorso a forme di indebitamento, riserve vincolate a bilancio e utilizzo di contributi provenienti da terzi.

La composizione dei mutui in essere e programmati per l'Ateneo può essere sintetizzata come segue:

- Mutuo BEI (convenzione quadro sottoscritta nel 2018) che viene utilizzato per la copertura degli interventi edilizi su Budget dell'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità per complessivi 130 mln di euro interamente contrattualizzato, di cui 10 mln di euro nel 2018, 5 mln di euro nel 2019, 41 mln di euro nel 2020, 30 mln di euro nel 2021 e i restanti 44 mln di euro nel 2022.
- Nuovo mutuo BEI sottoscritto nel 2023 (Consiglio di amministrazione del 24/03/2023) complessivamente pari a 46 mln di euro con un primo tiraggio del 12/11/2025 per 6 mln di euro (Consiglio di amministrazione del 28/10/2025) e con una previsione di tiraggi di 11,39 mln di euro nel 2026, 8,21 mln di euro nel 2027, 18,99 mln di euro nel 2028 e il resto negli esercizi 2029 e seguenti – tenuto conto degli stati avanzamenti lavori degli interventi la cui copertura è a valere su nuovo mutuo.
- Mutuo BPM da acollo Imerio S.r.l. avvenuto dal 1/01/2018 a seguito dell'assegnazione del patrimonio immobiliare della società messa in liquidazione su disposizione del Consiglio di amministrazione di Ateneo con debito residuo al 1/01/2026 pari a 0,34 mln di euro.

La tabella di seguito esposta riporta la sintesi dell'ammontare dell'indebitamento già in essere al netto delle quote capitale già rimborsate al 1/01/2026 per un totale di 168,84 mln di euro, dei quali 122,78 mln di euro relativi a mutui già in essere e 45,72 mln di euro di tiraggi programmati con l'indicazione della rata complessiva annuale prevista, composta da quota capitale e quota interessi.

La rata annuale è stata calcolata basandosi sui piani di rimborso esistenti per i mutui già attivati, mentre per i mutui il cui tiraggio è programmato negli esercizi 2026 – 2028 ci si è basati sul tasso di interesse fisso previsto. In particolare, per il tiraggio del 2025 il tasso di interesse è stato del 3,656% ed è stato utilizzato per i tiraggi previsti dal 2026 al 2029. La quota interessi del triennio 2026-2028 è stata oggetto di previsione di costo alla voce di Budget economico CE.C.2 Interessi ed altri oneri finanziari.

MUTUI UNIBO	Ammontare mutui budget 2026	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	2029	....	2042	....	2048	2049	TOTALE
	168.843.404	1,2%	1,4%	1,5%	1,9%	....	0%	....	0%	0%	
Quota annua interessi passivi su mutui		2.085.097	2.408.189	2.606.137	3.198.842	....	75.160	....	47.976	2.501	46.065.142
Quota annua capitale		6.266.067	7.275.836	7.260.009	7.361.532	....	3.326.598	....	1.623.526	90.942	177.722.018

Di seguito si riportano i dettagli relativi alla composizione, all'ammontare e alla durata del Mutuo BEI (convenzione quadro sottoscritta nel 2018) che include i tiraggi effettuati nel periodo 2018-2022:

**BILANCIO UNICO DI ATENEO PREVISIONALE AUTORIZZATORIO 2026 E TRIENNALE 2026-2028**

MUTUI PER INTERVENTI EDILIZI-ATES	Ammontare mutuo al 1/01/2026	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	2029	...	2042	TOTALE
<b>AMMONTARE MUTUO BEI 2018</b>	<b>122.781.939</b>							
Quota annua interessi passivi		1.850.885	1.769.216	1.669.958	1.568.441		75.160	24.045.869
Quota annua capitale		6.039.287	7.160.743	7.260.009	7.361.532		3.326.598	130.000.000
<b>TIRAGGIO 2018 - CdA 29/10/2018</b>	<b>10.000.000</b>	1,34%	1,25%	1,15%	1,05%		0,00%	
Quota annua interessi passivi		134.025	124.516	114.847	105.014			2.083.454
Quota annua capitale		562.606	572.114	581.784	591.616			10.000.000
<b>TIRAGGIO 2019 - CdA 26/11/2019</b>	<b>5.000.000</b>	0,60%	0,56%	0,51%	0,47%		0,00%	
Quota annua interessi passivi		29.825	27.752	25.665	23.563			431.086
Quota annua capitale		292.847	294.927	297.021	299.131			5.000.000
<b>TIRAGGIO 2020 -CdA 27/10/2020</b>	<b>41.000.000</b>	0,44%	0,41%	0,38%	0,35%		0,00%	
Quota annua interessi passivi		179.982	168.185	156.330	144.418			2.428.073
Quota annua capitale		2.409.494	2.421.291	2.433.146	2.445.058			41.000.000
<b>TIRAGGIO 2021 -CdA 26/10/2021</b>	<b>30.000.000</b>	0,64%	0,58%	0,54%	0,50%		0,00%	
Quota annua interessi passivi		184.853	173.665	162.404	151.071			2.346.551
Quota annua capitale		1.734.562	1.745.750	1.757.011	1.768.344			30.000.000
<b>TIRAGGIO 2022 -CdA 24/10/2022</b>	<b>44.000.000</b>	3,58%	2,90%	2,75%	2,60%		0,17%	
Quota annua interessi passivi		1.322.200	1.275.097	1.210.711	1.144.375		75.160	16.756.705
Quota annua capitale		1.039.779	2.126.661	2.191.047	2.257.382		3.326.598	44.000.000

Di seguito si riportano anche i dettagli relativi alla composizione, all'ammontare e alla durata del nuovo mutuo BEI del 2023 complessivamente pari a 46,0 milioni che è stato attivato con il primo tiraggio in data 12/11/2025 di 6 mln di euro e con tiraggi di 11,39 mln di euro nel 2026, 8,21 mln di euro nel 2027, 18,99 mln di euro nel 2028 e 1,1 mln di euro nel 2029 mentre la restante quota pari a 280 mila euro non è stata oggetto di programmazione.

MUTUO BEI 2023 PER INTERVENTI EDILIZI	Ammontare mutuo	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	2029	...	2048	2049	TOTALE
<b>AMMONTARE NUOVO MUTUO BEI 46 mil</b>	<b>45.719.592</b>								
Quota annua interessi passivi		219.360	635.793	936.179	936.179		47.976	2.501	21.759.452
Quota annua capitale		-	-	-	-		1.623.526	90.942	45.719.592
<b>TIRAGGIO 2025- CdA 28/10/2025</b>	<b>6.000.000</b>	3,66%	3,66%	3,66%	3,66%				
Quota annua interessi passivi		219.360	219.360	219.360	219.360				2.855.597
Quota annua capitale									6.000.000
<b>TIRAGGIO 2026</b>	<b>11.390.406</b>	0,00%	3,66%	3,66%	3,66%				
Quota annua interessi passivi			416.433	416.433	416.433		-		5.421.067
Quota annua capitale							-		11.390.406
<b>TIRAGGIO 2027</b>	<b>8.216.240</b>	0,0%	0,0%	3,66%	3,66%		0,51%		
Quota annua interessi passivi				300.386	300.386		42.239		3.910.378
Quota annua capitale							1.535.820		8.216.240
<b>TIRAGGIO 2028</b>	<b>18.988.561</b>	0,0%	0,0%	0,00%	3,66%		0,22%		
Quota annua interessi passivi				-	694.222		42.239	-	9.037.278
Quota annua capitale							1.535.820	-	18.988.561
<b>TIRAGGIO 2029</b>	<b>1.124.384</b>	0,0%	0,0%	0,00%	0,00%		0,51%	0,22%	
Quota annua interessi passivi					-		5.737	2.501	535.131
Quota annua capitale							87.706	90.942	1.124.384

I dati sopra riportati sono relativi ai tiraggi dei mutui, che saranno effettuati per interventi edilizi previsti dall'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità in coerenza con gli stati avanzamenti lavori degli interventi programmati a valere su tali risorse. L'ammontare di ogni tiraggio deriva dalle previsioni di copertura su mutuo formulate nel Budget degli investimenti triennale.

Si riporta, infine, il Mutuo BPM (ex Irnerio S.r.l.) oggetto di accollo a seguito dell'assegnazione dei beni immobili della società (Atto notarile rep. 14802 n.11347 del 21 dicembre 2017), con ultima rata prevista nel 2027, con un debito residuo al 1/01/2026 di 0,34 mln di euro:

MUTUI DA ACCOLLO IRNERIO s.r.l. in liquidazione	Ammontare mutuo al 1/01/2026	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	TOTALE
<b>Banca Popolare Mi</b>	<b>341.873</b>	4,34%	0,93%	0,00%	
Quota annua interessi passivi		<b>14.852</b>	<b>3.180</b>		<b>259.820</b>
Quota annua capitale		226.779	115.093	-	<b>2.002.426</b>

### **13. EREDITA', BORSE, PREMI E LASCITI**

Nel Bilancio Unico di Ateneo i lasciti ereditari e le donazioni a favore dell'Università sono stati configurati come unità organizzative, economiche ed analitiche al fine di:

- 1) imputare distintamente i costi e i ricavi del lascito per distinguere e quantificare con esattezza la rendita (determinata, a partire dall'esercizio 2023, come differenza tra proventi e costi di competenza, come da delibera del Consiglio di amministrazione del 26/03/2024) da erogare al beneficiario, individuato in modo specifico dal testatore o donante o in modo derivato dal Consiglio di amministrazione;
- 2) quantificare le posizioni creditorie/debitorie dei lasciti sia nei confronti dei soggetti esterni sia nei confronti dell'Ateneo;
- 3) distinguere il regime di tesoreria al quale sono sottoposte le disponibilità di cassa dei lasciti.

Si segnala che l'autonoma configurazione organizzativa e contabile dei lasciti è di norma prevista solo per i lasciti gestiti fuori dalla tesoreria unica di Ateneo in virtù della deroga riconosciuta dalla Ragioneria Generale dello Stato, sussistendo "disposizioni testamentarie che esplicitamente indicano le modalità con cui gestire tali liquidità" (nota protocollo n.0035792 del 10 maggio 2012). L'unica eccezione è rappresentata dall'unità analitica migrata dal sistema della contabilità finanziaria e dedicata alle risorse provenienti dalla razionalizzazione di lasciti esigui vincolati dal Consiglio di amministrazione dell'Ateneo al contributo per la realizzazione dello Studentato Ex Mercato Ortofrutticolo e al pagamento di specifiche borse di studio o premi. Per i lasciti con autonoma configurazione organizzativa e contabile è stata creata anche autonoma serie inventariale dei beni immobili (distinta da quella dell'Ateneo).

Si ricorda che in mancanza di liquidità da gestire sul Conto con Riserva di Vincolo, i lasciti ereditari accettati dall'Università e che, allo stato attuale, comportano solo costi a carico del bilancio di Ateneo, non assumono una autonoma configurazione organizzativa e contabile ed i relativi costi vengono sostenuti sul budget di APAT - Area del Patrimonio; lo stesso criterio vale per i lasciti ereditari, che seppure dotati di una autonoma configurazione contabile, sono divenuti incapienti rispetto ai costi da sostenere, fatto salvo che – laddove siano presenti cespiti immobiliari o mobiliari oggetto di futura alienazione – il recupero degli stessi verrà effettuato a valere sul valore di vendita.

Al momento della predisposizione del budget 2026 i lasciti ereditari e le donazioni a favore dell'Università configurati come unità organizzative sono rappresentati in tabella con individuazione anche del titolo giuridico di acquisizione del lascito:

Unità Organizzativa	TITOLO GIURIDICO DI ACQUISIZIONE DEL LASCITO	REGIME DI TESORERIA
ESTELLA CANZIANI LASCITO	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO CARAVITA ZITA	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO FERRETTI MARIA TERESA	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
FIORINI RINO BORSA	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO PAOLA GIOVANNINI	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' MASI CARDUCCI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
MATTEUZZI GIORDANA LASCITO	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' PONZI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' LEILA RAFFUZZI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
RICERCHE SUI TUMORI	RAZIONALIZZAZIONE DI ALTRI LASCITI (INCLUSO IL LEGATO DI FERRI NORMA)	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' GESINA RONCA	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO SENKMANIS	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' WANDA VANINI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
VEGGETTI LASCITO	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' LIDIA VERONESI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' ELENA VIOLANI	EREDITA'	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO MAFALDA FANTUZZI	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO ELIZABETH REYNOLDS	LEGATO	FUORI TESORERIA UNICA
STUDENTATO - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO	RAZIONALIZZAZIONE DI ALTRI LASCITI ESIGUI	DENTRO TESORERIA UNICA

Le previsioni di budget dei lasciti ereditari sono state effettuate in maniera puntuale per l'esercizio autorizzatorio 2026 con proiezione pluriennale 2027-2028:

- degli interessi attivi sul conto corrente vincolato (si veda paragrafo 7.2. *CE.C Proventi ed Oneri Finanziari*),
- delle rendite e degli ammortamenti dell'immobile di via Marsala acquistato con le risorse dei lasciti Vanini Wanda e Pallotti Roberto, secondo quanto previsto dalla delibera del Consiglio di amministrazione del 26/10/2021.

In generale, le previsioni hanno riguardato:

- a. i ricavi e i proventi derivanti dagli interessi attivi stimati sulle giacenze liquide del lascito, dalle locazioni attive, inclusi i trasferimenti da parte dell'Ateneo per l'utilizzo di immobili afferenti al lascito;

- b. i costi correnti necessari per la gestione del lascito (ad esempio imposte, spese condominiali, pulizia, ecc.);
- c. i costi correnti inerenti all'assolvimento dello scopo previsto dal testatore o dal donante (ad esempio borse di studio);
- d. i costi di investimento necessari per eventuali manutenzioni straordinarie sugli immobili di proprietà del lascito a seguito di apposita comunicazione di ATES - Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità.

Con riferimento alle previsioni è importante segnalare che:

- tra i ricavi, coerentemente alle disposizioni del Capo II/1 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, non sono state fatte previsioni per rendimenti su titoli. Prudenzialmente, per tali tipologie di proventi, si è tenuto conto dell'elevato grado di aleatorietà dell'ammontare da prevedere pur in presenza di elementi contrattuali certi;
- tra le spese manutentive degli immobili afferenti ai lasciti è stata fatta previsione tenendo conto dei criteri fissati con la delibera del Consiglio di amministrazione del 28/05/2024. In estrema sintesi, non è inclusa la manutenzione ordinaria di norma a carico degli affittuari (sia degli inquilini terzi sia dell'Ateneo che dispone degli immobili come sede di proprie strutture);
- la previsione delle imposte relative agli immobili di proprietà dei lasciti si riferisce alla restituzione ad APAT di quanto pagato per conto degli stessi, nel primo esercizio in cui i dati diventano certi per i lasciti che hanno risorse capienti al rimborso di tali oneri;
- le rendite ai beneficiari non sono state stimate puntualmente in sede di budget in quanto possono essere determinate solo in sede di chiusura di Bilancio di esercizio sulla base dell'eventuale utile generato ed erogate nell'esercizio finanziario successivo;
- le previsioni 2026-2028 dei lasciti Pallotti Roberto e Vanini Wanda contengono anche le rendite provenienti dall'acquisto dell'immobile di Via Marsala 49 e le relative quote di ammortamento dell'immobile calcolate sul modello approvato dal Consiglio di amministrazione del 26/10/2021.

In particolare, i criteri guida delle previsioni sono i seguenti:

- i ricavi di competenza 2026, fino alla loro capienza, danno copertura ai costi di competenza 2026;
- l'eventuale differenza tra previsioni di ricavo e previsione di costo – fra le quali è ricompresa una stima della rendita 2026 come descritta in precedenza, – viene allocata sulla voce COAN "Altri Costi";
- in mancanza di ricavi o in caso di insufficienza degli stessi, i costi di competenza 2026 trovano copertura a valere sui fondi vincolati e disponibili del patrimonio netto del lascito.

Si segnala inoltre che nel corso del 2025 sono state promosse azioni che hanno portato all'analisi di specifici lasciti testamentari con l'obiettivo di valutare possibili utilizzi che coniughino il rispetto delle finalità testamentarie con l'attuazione di interventi per attività istituzionali di Ateneo. Le proposte di utilizzo sono state poi presentate e approvate dal Consiglio di amministrazione del 21/11/2025 e hanno portato ai seguenti interventi sostitutivi sui budget ASES - Area Servizi Studenti e AFORM – Area Formazione e Dottorato:

- con le risorse disponibili dell'Eredità Anella Minelli Focherini è stata promossa, previo trasferimento delle risorse su budget ASES, una misura di co-finanziamento degli studenti che si trovano in condizioni disagiate per complessivi 200.000 euro distribuiti equamente sui budget 2026 e 2027 (previsione rientrante nella voce *Altre borse di studio e premi* nella sezione CE.B.IX.2 *Costi per il diritto allo studio*);
- con le risorse disponibili dell'Eredità Lidia Veronesi è stato promosso, previo trasferimento delle risorse su budget AFORM, un intervento destinato alla copertura di una borsa di dottorato di ricerca 42° ciclo in ambito degli studi nel campo della cecità sulla programmazione 2026-2028 del Budget del Dottorato

(BDD) per complessivi 68.080 euro (previsione rientrante nella voce *Borse di studio per dottorato di ricerca* nella sezione CE.B.IX.2 *Costi per sostegno agli studenti*).

Nel corso del 2026 saranno valutate ulteriori interventi cui destinare le risorse residue dei lasciti oggetto di analisi a beneficio delle programmazioni future.

Le previsioni complessive di ciascun lascito sono rappresentate nella tabella che segue:

Descrizione Lascito	Tipologia costo/ricavo	Codice Voce	Descrizione Voce	Budget 2026
ESTELLA CANZIANI LASCITO	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	138.406,07
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	330,96
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>138.737,03</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	132.082,18
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	6.654,85
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>138.737,03</b>
LEGATO CARAVITA ZITA	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	18.286,73
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>18.286,73</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	18.286,73
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>18.286,73</b>
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	Costi Operativi	CA.EC.02.02.04.02	Altre borse di studio e premi	30.000,00
		CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	14.625,91
		CA.FI.02.01.02	ALTRI ONERI FINANZIARI	1.600,00
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>46.225,91</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	46.225,91
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>46.225,91</b>
LEGATO MAFALDA FANTUZZI	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	6.934,70
		CA.EC.05.01.04.02	Imposte di registro	172,00
		CA.FI.02.01.01	INTERESSI PASSIVI	70,00
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	1.770,68
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>8.947,38</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	8.600,00
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	347,38
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>8.947,38</b>
LEGATO FERRETTI MARIA TERESA	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	4.163,08
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	3.094,98
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>7.258,06</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	7.258,06
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>7.258,06</b>	
FIORINI RINO BORSA	Costi Operativi	CA.EC.02.02.04.02	Altre borse di studio e premi	15.000,00
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>15.000,00</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.07.01	Utilizzo riserve vincolate cofi	11.107,36
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	3.892,64
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>15.000,00</b>	
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	50.843,11
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	7.813,06
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>58.656,17</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	51.650,00
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	7.006,17
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>58.656,17</b>	
LEGATO PAOLA GIOVANNINI	Costi Operativi	CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	3.216,10
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>3.216,10</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	3.216,10
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>3.216,10</b>
EREDITA' MASI CARDUCCI	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	90.418,56
		CA.EC.05.01.04.02	Imposte di registro	1.879,28
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	14.974,66
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>107.272,50</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	93.964,53
		CA.ER.05.01.05.03	Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	939,64
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	12.368,33
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>107.272,50</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO PREVISIONALE AUTORIZZATORIO 2026 E TRIENNALE 2026-2028**

Descrizione Lascito	Tipologia costo/ricavo	Codice Voce	Descrizione Voce	Budget 2026
MATTEUZZI GIORDANA LASCITO	Costi Operativi	CA.EC.02.02.04.02	Altre borse di studio e premi	3.000,00
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>3.000,00</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.07.01	Utilizzo riserve vincolate cofi	1.747,52
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	1.252,48
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>3.000,00</b>	
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	Costi Operativi	CA.EC.02.08.09.02	Spese condominiali su immobili di proprietà	1.500,00
		CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	46.362,58
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	4.791,75
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>52.654,33</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	5.159,60
		CA.ER.05.01.05.03	Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	200,00
CA.FI.01.01.02		INTERESSI ATTIVI	47.294,73	
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>52.654,33</b>	
EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	Costi Operativi	CA.EC.02.08.09.02	Spese condominiali su immobili di proprietà	2.000,00
		CA.EC.05.01.04.02	Imposte di registro	538,00
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	17.285,00
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>19.823,00</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	2.538,00
		CA.ER.05.01.05.03	Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	169,00
CA.FI.01.01.02		INTERESSI ATTIVI	17.116,00	
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>19.823,00</b>	
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	Costi Operativi	CA.EC.02.12.09.06	Erogazione di rendite	12.305,71
		CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	29.023,67
		CA.EC.03.02.01	AMMORTAMENTO TERRENI E FABBRICATI	42.952,93
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>84.282,31</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.06.12	Rendite attive	12.305,71
		CA.ER.05.01.06.13	Reintegro capitale di eredità e lasciti	51.543,52
CA.FI.01.01.02		INTERESSI ATTIVI	20.433,08	
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>84.282,31</b>	
EREDITA' PONZI	Costi Operativi	CA.EC.02.08.08.11.02	Altri servizi	2.900,00
		CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	1.181,43
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	3.563,42
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>7.644,85</b>
Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	7.644,85	
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>7.644,85</b>	
EREDITA' LEILA RAFFUZZI	Costi Operativi	CA.EC.02.08.08.11.02	Altri servizi	4.300,00
		CA.EC.02.08.09.02	Spese condominiali su immobili di proprietà	10.600,00
		CA.EC.02.08.10.03	Energia elettrica	100,00
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	8.400,02
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>23.400,02</b>
Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	589,07	
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>589,07</b>	
LEGATO ELIZABETH REYNOLDS	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	6.651,29
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>6.651,29</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	6.651,29
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>6.651,29</b>	
RICERCHE SUI TUMORI	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	8.281,24
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>8.281,24</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	8.281,24
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>8.281,24</b>	
EREDITA' GESINA RONCA	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	670,03
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	1.063,71
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>1.733,74</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	1.286,36
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	447,38
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>1.733,74</b>	

Descrizione Lascito	Tipologia costo/ricavo	Codice Voce	Descrizione Voce	Budget 2026
LEGATO SENKMANIS	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	922,62
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>922,62</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	922,62
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>922,62</b>
EREDITA' WANDA VANINI	Costi Operativi	CA.EC.02.08.08.11.02	Altri servizi	300,00
		CA.EC.02.12.09.06	Erogazione di rendite	24.611,41
		CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	55.834,12
		CA.EC.03.02.01	AMMORTAMENTO TERRENI E FABBRICATI	86.939,97
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>167.685,50</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.06.12	Rendite attive	24.611,41
		CA.ER.05.01.06.13	Reintegro capitale di eredità e lasciti	103.087,03
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	39.987,06
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>167.685,50</b>	
VEGGETTI LASCITO	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	4.113,38
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>4.113,38</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	4.113,38
	<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>4.113,38</b>
EREDITA' LIDIA VERONESI	Costi Operativi	CA.EC.02.12.10.05	Altri costi	13.182,61
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	1.594,19
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>14.776,80</b>
	Ricavi Operativi	CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	14.776,80
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>14.776,80</b>	
EREDITA' ELENA VIOLANI	Costi Operativi	CA.EC.02.02.04.02	Altre borse di studio e premi	12.000,00
		CA.EC.02.08.09.02	Spese condominiali su immobili di proprietà	850,00
		CA.ST.02.01.04	IMPOSTE E TASSE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	214,77
	<b>Costi Operativi Totale</b>			<b>13.064,77</b>
	Ricavi Operativi	CA.ER.05.01.01	PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	5.500,00
		CA.ER.05.01.05.03	Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	400,00
		CA.ER.05.01.07.02	Utilizzo riserve vincolate coep	820,38
		CA.FI.01.01.02	INTERESSI ATTIVI	6.344,39
<b>Ricavi Operativi Totale</b>			<b>13.064,77</b>	

## 14. ATTIVITA' E SERVIZI

La sezione è dedicata alla presentazione delle attività e dei servizi di Ateneo: ricerca, didattica e servizi trasversali a supporto delle attività istituzionali, sulla base dell'attuale assetto organizzativo dell'Amministrazione Generale.

### 14.1. RICERCA E TERZA MISSIONE

Le Aree dell'Amministrazione generale a supporto della ricerca e terza missione sono l'Area Ricerca (ARIC) e l'Area Innovazione (ARIN), di cui di seguito si riportano sinteticamente le attività/iniziative/progettualità che hanno determinato le previsioni di ricavi e costi per la programmazione 2026-2028.

#### Area Ricerca

L'attività corrente dell'Area per la quale è avanzata proposta di stanziamento di budget in continuità rispetto alla precedente programmazione si articola nei seguenti punti:

- sostegno allo sviluppo e promozione della ricerca attraverso la partecipazione ad associazioni e network tematici e istituzionali;
- partecipazione a eventi promossi da associazioni e network a cui aderisce l'Ateneo, dalla Commissione Europea e/o da altri enti finanziatori. Tali eventi sono funzionali alle azioni di lobbying e networking e alla progettazione europea; vi partecipa il personale dell'Area e docenti che intervengono in qualità di delegati di Ateneo;
- supporto al primo pilastro del programma quadro di finanziamento europeo di ricerca e innovazione Horizon Europe, anche attraverso l'acquisto di servizi di formazione erogati da aziende esperte del settore allo scopo di formare il personale docente alla partecipazione a bandi europei particolarmente competitivi (es. bandi promossi da ERC e MSCA);
- miglioramento del servizio di supporto erogato nell'ambito del programma quadro Horizon Europe attraverso: l'acquisto di servizi consulenziali sul Protocollo di Nagoya; il reclutamento di risorse impegnate in progetti funzionali ad approfondire le tematiche open science;
- bandi interni per progetti di ricerca promossi dall'Ateneo (Alma Scavi);
- supporto complessivo ai servizi erogati dall'Area.

### **Area Innovazione**

I principali interventi, azioni e servizi hanno ad oggetto le seguenti attività:

- Tutela e valorizzazione di titoli di proprietà industriale (brevetti, privative vegetali e marchi): sono stati previsti costi per la gestione - deposito, prosecuzione e mantenimento - del portafoglio brevetti e varietà vegetali, che ha registrato un trend in crescita costante negli ultimi anni. Si prevede l'uscita del Bando "Proof of Concept" d'Ateneo per favorire lo sviluppo di risultati di ricerca, al fine di aumentarne le opportunità di valorizzazione;
- Iniziative di Terza Missione (imprese e imprenditorialità): sono stati previsti fondi destinati alla promozione ed al mantenimento di attività che rispondono agli obiettivi del piano strategico e alle esigenze degli studenti e degli stakeholders in collaborazione con AlmalaBOr (spazio che ospita percorsi di formazione, momenti di sensibilizzazione e mentoring per l'avvio di progetti innovativi e la strutturazione dell'idea di business) e il laboratorio di prototipazione Makerspace. Inoltre, continuano le azioni collegate al ciclo dell'imprenditorialità studentesca e le azioni formative collegate ad iniziative di sensibilizzazione e supporto all'imprenditorialità accademica. Si prevedono la partecipazione e l'organizzazione di eventi su temi e iniziative legati alla terza missione (Placement, Imprenditorialità quale lo Start up Day, Rapporti con le Imprese quali gli eventi di promozione delle opportunità di collaborazione tra università e imprese, eventi di community building;
- Rapporti con le Imprese: eventi di promozione delle opportunità di collaborazione tra Università e imprese ed eventi di community-building con referenti apicali dei partner industriali strategici; partecipazione al network internazionale UIIN, che favorisce lo scambio di best practice e il coinvolgimento in progetti finanziati e iniziative di collaborazione tra i diversi attori coinvolti nelle relazioni università- imprese;
- Placement e tirocini (career e recruiting day nonché giornate con singole imprese): organizzazione di eventi di incontro con il mondo del lavoro, in cui studenti/laureandi e laureati dell'Ateneo di Bologna potranno incontrare referenti aziendali ed effettuare brevi colloqui conoscitivi e le aziende potranno illustrare i propri percorsi di inserimento, competenze richieste e modalità selezione; organizzazione di iniziative con esperti o per eventi di settore o in cui si mettono in evidenza nuove professionalità /trend; partecipazione al bando MAECI-CRUI; organizzazione in tutte le sedi del Multicampus delle iniziative

previste dal progetto finanziato dalla Regione “Reti e competenze, ponti fra università e mondo del lavoro”;

- Iniziative di public engagement, divulgazione scientifica e cooperazione allo sviluppo: Bando Global South volto a favorire iniziative di cooperazione allo sviluppo e impatto sociale da parte dei Dipartimenti nelle diverse regioni del mondo identificate come Global South, con l’obiettivo di sviluppare progettualità capaci, una volta consolidate, di attrarre finanziamenti da bandi nazionali e internazionali. È prevista l’apertura del bando interno Public Engagement con cui l’Ateneo intende incentivare e promuovere proposte orientate a favorire lo sviluppo di attività di public engagement e impatto sociale da parte dei Dipartimenti. Infine, sono previsti eventi e iniziative di divulgazione scientifica, anche con l’obiettivo di supportare percorsi interni di formazione volti a aumentare consapevolezza e migliorare le metodologie di divulgazione della ricerca da parte dei gruppi di ateneo e dei dottorandi;
- Progetto Alumni: acquisto di servizi e realizzazione di iniziative per favorire l'orientamento alla carriera, l’occupabilità e lo sviluppo professionale degli studenti laureati, anche per mezzo di servizi di social media;
- Iniziative di Fundraising: realizzazione e promozione di eventi, iniziative e campagne di raccolta fondi, anche tramite la piattaforma Unimpatto.

## 14.2. DIDATTICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

L’Area Formazione e Dottorato presidia l’organizzazione dei servizi necessari per assicurare l’efficacia e l’efficienza delle attività connesse alla gestione dell’offerta formativa per tutti i livelli di istruzione previsti dal sistema universitario, compresa la formazione di terzo ciclo, i Master, la parte *education* dei progetti internazionali, con particolare riferimento alla mobilità internazionale di studenti, docenti e personale tecnico amministrativo.

### 14.2.1. DIDATTICA I, II CICLO E CICLO UNICO

L’offerta formativa per l’anno accademico 2025/26 si caratterizza per la presenza di 260 corsi di studio attivati, di cui 183 corsi nella sede di Bologna (71 lauree, 103 lauree magistrali, 9 lauree magistrali a ciclo unico) e 77 corsi nei Campus della Romagna (32 lauree, 39 lauree magistrali e 6 lauree magistrali a ciclo unico).

Una particolare attenzione viene posta allo sviluppo dell’internazionalizzazione dell’offerta formativa (115 corsi internazionali attivati), all’incentivazione dei programmi di internazionalizzazione per gli studenti e al potenziamento di programmi a livello internazionale nell’ambito della cooperazione allo sviluppo.

#### **Attività di supporto alla didattica**

L’Area Formazione e Dottorato fornisce servizi di supporto ai Dipartimenti e ai Corsi di studio per la progettazione ed erogazione dell’offerta formativa e per la programmazione didattica.

Nell’ambito delle attività di supporto ai Corsi di studio, è prevista l’emissione dei bandi per assegni di tutorato e l’organizzazione del servizio per tutto l’anno accademico. Gli assegni di tutorato sono un beneficio destinato a studentesse e studenti iscritti ai corsi di Laurea Magistrale, agli ultimi due anni dei corsi di Laurea Magistrale a Ciclo Unico, di Dottorato di ricerca o a una Scuola di Specializzazione, secondo quanto disciplinato dal Decreto Ministeriale 198/03 e dal Regolamento di Ateneo in materia. Il finanziamento degli assegni di tutorato è assicurato annualmente da una quota del Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assegnata all’Ateneo come disposto dal D.M n. 809/2023, nonché da fondi ulteriori

destinati a questa finalità da parte dei Dipartimenti. Le risorse sono gestite sulla base dell'anno accademico e dei vincoli di destinazione (almeno 20% delle risorse per attività di accoglienza degli studenti internazionali e almeno 20% delle risorse per supporto agli studenti che incontrano difficoltà nell'iter regolare di studio).

### **14.2.2. FORMAZIONE POST LAUREAM**

L'Area Formazione e Dottorato presidia il processo di attivazione dell'offerta formativa relativa ai master universitari, la gestione amministrativa delle scuole di specializzazione non mediche, compresa l'erogazione delle borse di studio, sia finanziate dall'Ateneo che da enti esterni, e l'organizzazione degli esami di Stato, inclusi i compensi per i componenti delle commissioni e la gestione di eventuali rimborsi.

#### **Scuole di specializzazione non mediche**

Per quanto riguarda le scuole di specializzazione non mediche, il Consiglio di amministrazione nelle sedute del 30/01/2025 e del 23/04/2025 ha attivato, per l'a.a. 2024-25 le scuole di specializzazione delle aree umanistica e giuridica e per l'a.a. 2023-24 le scuole di specializzazione rivolte ai laureati non medici di area sanitaria, veterinaria e di psicologia (cosiddette scuole di area sanitaria).

Le previsioni di budget fanno riferimento all'attivazione di borse per il sostegno allo studio, ai sensi della legge n. 398/1989, assegnate in base a requisiti di merito e di reddito, agli studenti iscritti alle scuole di specializzazione non mediche.

Le tabelle a supporto delle previsioni 2026-2028 individuano per le Scuole, sia i posti finanziati con disponibilità nel fondo FFO, art. 10, comma 1, integrabili da risorse del bilancio d'Ateneo non derivanti da finanziamenti statali, sia le erogazioni di Enti terzi, disciplinate da apposite convenzioni che garantiscano l'ammontare necessario per la corresponsione delle borse attivate per tutti gli anni di durata della scuola di specializzazione.

#### **Master e Corsi di alta formazione**

L'Area Formazione e Dottorato garantisce supporto nella progettazione dell'offerta formativa professionalizzante post lauream, in applicazione del Regolamento in materia di corsi professionalizzanti e delle Linee di indirizzo approvate dagli Organi di Ateneo per ogni anno accademico, in un'ottica di qualità e con particolare attenzione alle esigenze del mondo del lavoro.

Il budget relativo ai Master, sia lato proventi che lato costi, è assegnato all'Area Formazione e Dottorato, ma gestito direttamente dall'Area Finanza e Contabilità.

Le previsioni di ricavo sono state elaborate in ottica di competenza economica, tenendo dunque in considerazione sia la quota parte di incassi dell'A.A. 2025/2026 di competenza dell'esercizio 2026 che la parte di incassi che si verificherà nel 2026, ma di competenza dell'esercizio 2025, così come per l'A.A. 2026/2027 la parte di incassi che si verificherà nel 2026, ma di competenza dell'esercizio 2027 e la parte di incassi che si verificherà nel 2027, ma di competenza dell'esercizio 2026.

Nello specifico le previsioni complessive di ricavo sulla gestione corsi professionalizzanti, pari a 8,8 milioni di euro, sono basate sull'andamento dei ricavi nell'esercizio 2025 realizzati fino a ottobre 2025 e sul dato storico degli incassi registrati nell'ultimo bimestre dell'esercizio 2024 nonché sui volumi finanziari dell'A.A. 2024/2025, al netto dei prelievi e corretti in base all'offerta formativa dell'A.A. 2025/2026 (è sommato il gettito dei corsi di nuova attivazione e detratto il gettito dei corsi che non saranno più attivati).

La previsione complessiva per l'esercizio 2026 è stata elaborata in base alle registrazioni di contabilità analitica e con il dato degli incassi a ottobre 2025 integrato con lo storico degli incassi novembre-dicembre 2024.

In relazione alla natura o al soggetto che gestirà le attività, le previsioni di costo riferite all'intero esercizio 2026, complessivamente pari a 8,5 milioni di euro, sono così dettagliate:

- quota Dipartimenti e Strutture autonome 0,215 milioni di euro;
- quota Fondazione Alma Mater 5,0 milioni di euro;
- quota Bologna Business School (per la sola quota dei compensi a personale strutturato UNIBO) 0,55 milioni di euro;
- quota altri soggetti (ASMEPA, Fondazione Flaminia, Ser.In.Ar. Forlì-Cesena) 1,415 milioni di euro;
- rimborsi 0,12 milioni di euro;
- fondo incentivazione personale 1,2 milioni di euro.

La quota a bilancio è quantificata in 0,3 milioni di euro.

Il contributo totale pagato dallo studente si compone delle seguenti voci: bollo, assicurazione, tassa regionale (solo per i master), pergamena (voce eventuale solo per i master), quota Ateneo e quota ente gestore.

La quota Ateneo è composta da:

- contributo in misura fissa (180 euro per i master e 45 euro per CAF, CFP, Summer e Winter School)
- contributo in misura percentuale (10% per i master e CAF - 5% per CFP, Summer e Winter School) calcolato sul totale della contribuzione; tale contributo viene applicato anche ad eventuali contributi di terzi al master secondo regole fissate nel Regolamento dei Corsi professionalizzanti e criteri d'attuazione deliberati annualmente dal Consiglio di amministrazione tramite Linee di indirizzo per l'attivazione di Corsi professionalizzanti.

La quota ente gestore è pari alla differenza tra l'importo totale pagato dallo studente e tutte le voci precedenti.

#### Formazione scientifica: Dottorato di Ricerca

L'Area Formazione e Dottorato presidia e coordina l'attivazione e la gestione dei corsi di dottorato nonché la stipula delle convenzioni per l'acquisizione di finanziamenti da parte di soggetti pubblici e privati, gestendone le specifiche rendicontazioni. Presidia inoltre le procedure di accreditamento ministeriale e di riesame ANVUR e gestisce le procedure di selezione dei dottorandi e tutte le attività connesse all'immatricolazione e alla carriera degli stessi, seguendone il percorso dottorale fino al rilascio delle pergamene a seguito del conseguimento del titolo di dottore di ricerca.

Le previsioni 2026-2028 registrate dall'Area Formazione e Dottorato sono state effettuate dando evidenza delle diverse modalità di finanziamento con le quali è sostenuto il dottorato di ricerca in Ateneo.

Precisamente:

	TIPOLOGIA INTERVENTO DOTTORATO	2026	2027	2028	Esercizi futuri	Totale pluriennale interventi
CICLI PRECEDENTI AL 42 FFO, UNIBO, PUBBLICI E PRIVATI	RISORSE PREGRESSE cicli precedenti al 42	17.579.411	16.431.422	8.556.225	0	42.567.059
	FSE-RER CICLO	2.406.523	2.076.717	1.196.738		5.679.978
	PNRR CICLO	7.171.678	2.552.778	0		9.724.456
	<b>TOTALE STRAORDINARI ANTE 42CIC</b>	<b>27.157.613</b>	<b>21.060.916</b>	<b>9.752.964</b>	<b>0</b>	<b>57.971.493</b>
CICLO 42	BDD ATENEO 42 CICLO (escl. fin. su Eredità)	245.798	1.474.786	1.474.786	1.228.989	4.424.359
	BDD ATENEO Eredità	3.782	22.693	22.693	18.912	68.080
	BDD FFO 42 CICLO	669.673	4.018.036	4.018.036	3.348.363	12.054.108
	SOGGETTI PRIVATI 42 CICLO	2.232.056	850.039	451.175		3.533.270
	SOGGETTI PUBBLICI 42 CICLO	2.398.227	1.745.589	925.527		5.069.343
	<b>TOTALE 42 CICLO</b>	<b>5.549.536</b>	<b>8.111.143</b>	<b>6.892.217</b>	<b>4.596.264</b>	<b>25.149.160</b>
CICLO 43	BDD ATENEO 43 CICLO	0	249.580	1.497.480	2.745.379	4.492.439
	BDD FFO 43 CICLO	0	669.673	4.018.036	7.366.399	12.054.108
	<b>TOTALE 43 CICLO</b>	<b>0</b>	<b>919.253</b>	<b>5.515.516</b>	<b>10.111.778</b>	<b>16.546.547</b>
CICLO 44	BDD ATENEO 44 CICLO	0	0	249.580	4.242.859	4.492.439
	BDD FFO 44 CICLO	0	0	669.673	11.384.435	12.054.108
	<b>TOTALE 44 CICLO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>919.253</b>	<b>15.627.294</b>	<b>16.546.547</b>
<b>TOTALE PLURIENNALE BUDGET 2026_2028</b>		<b>32.707.149</b>	<b>30.091.312</b>	<b>23.079.950</b>	<b>30.335.336</b>	<b>116.213.747</b>

- **BDD a valere su finanziamenti FFO e risorse del bilancio**

Le previsioni 2026-2028 a valere su Fondo di Finanziamento Ordinario (Interventi a favore degli studenti - Dottorato e Post lauream) per il 42, 43 e 44 ciclo: la stima di finanziamento pari a 12,05 mln di euro, è stata effettuata assumendo a riferimento l'assegnazione 2025, di cui al Decreto ministeriale MUR n. 561 del 07/08/2024 "Criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2025". La previsione concorre al finanziamento del BDD 42 ciclo (e successivi), unitamente alla previsione a valere sulle risorse del bilancio. Gli stanziamenti a valere sulle risorse del bilancio per i 3 cicli sono stati assicurati per un ammontare pari a 4.424.359 euro per il 42 ciclo, e per 4.492.439 euro per i cicli 43 e 44. Concorre ad ulteriore incremento del BDD il finanziamento di una borsa di dottorato per il 42 ciclo a valere su risorse dell'eredità Lidia Veronesi, come deliberato dal CdA del 21/11/2025 PROPOSTE DI UTILIZZO DELLE RISORSE DEI LASCITI TESTAMENTARI A BENEFICIO DELLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DI ATENEO NEL RISPETTO DELLE FINALITÀ TESTAMENTARIE, a concorrenza di 68.080,00 per il 42 ciclo. L previsione complessiva a favore del BDD 42 ciclo ammonta a 16.546.547 euro, come per i successivi cicli 43 e 44. Il quadro di finanziamento BDD 42 ciclo è stato approvato dal Consiglio di amministrazione del 21 novembre 2025 "Riparto BDD per assegnazione posizioni di dottorato per il 43° CICLO - A.A. 2026/2028". Le previsioni sono state registrate per le rispettive quote di competenza negli esercizi del triennio.

- **PNRR - Decreto 629/2024** "Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati" e **Decreto 630/2024** "Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese" sono state registrate le previsioni in coerenza con delibera del Consiglio di amministrazione del 27/09/2024 "Ratifica del D.R. d'urgenza n. 1075/2024 – Assegnazione borse PNRR (D.M. N. 629/2024 – D.M. N. 630/2024)" per un ammontare pari a 3,06 mln di euro nel 2026 e 2,55 mln di euro nel 2027;

- **PNRR- Decreto 118/2023 e Decreto 117/2023**

Con riferimento ai due decreti, che perseguono rispettivamente le medesime finalità dei decreti emanati nel 2022, sono state registrate le previsioni a valere su finanziamenti MUR per le borse relative al 39 ciclo, per 4,10 mln di euro nel 2026;

- **Dottorato RER-FSE**

In corrispondenza delle iniziative "Alte Competenze per la resilienza del territorio e delle comunità", sono state registrate a bilancio i finanziamenti destinati a borse del 39 ciclo, 40 ciclo e 41 ciclo, per complessivi 2.41 mln nel 2026, 2.08 mln di euro nel 2027 e 1,19 mln di euro nell'esercizio 2028;

- **Finanziamenti da Soggetti privati e soggetti pubblici**

Sono state registrate le previsioni a finanziamento del dottorato relative ad accordi e convenzioni perfezionate a concorrenza di 4,6 mln di euro nell'esercizio 2026, 2,59 mln nell'esercizio 2027 1,37 mln di euro nell'esercizio 2028;

- **Risorse pregresse a copertura dei cicli attivi fino al 40 ciclo**

Il quadro delle previsioni è stato completato con la previsione a budget dei costi correlati a risorse pregresse, generate dalla gestione degli esercizi precedenti, e risorse di PN vincolato già deliberate a copertura dei costi relativi ai cicli di dottorato attivi fino al 40 ciclo. La previsione registrata nell'esercizio 2026 ammonta a 17,58 mln di euro, 16,45 mln di euro del 2027 e 8,57 milioni di euro nel 2028.

### 14.2.3. CENTRE FOR TEACHING AND LEARNING

Il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 27/03/2025, ha approvato la trasformazione del Centro Formazione Insegnanti–CFI in *Centre for Teaching and Learning*–CTL, quale Centro di Servizi dell'Ateneo per

il presidio dei processi di innovazione didattica, delle attività di formazione docenti sull'innovazione didattica e della formazione insegnanti. Al CTL è stata riconosciuta autonomia di programmazione economico finanziaria, di revisione e consuntivazione, autonomia di gestione contabile, autonomia di gestione di risorse strumentali, negoziale e patrimoniale negli ambiti di attività attribuiti al Centro.

Il CTL si articola in tre sezioni:

- Metodologie e strumenti per l'innovazione didattica;
- Organizzazione didattica e valorizzazione del ruolo dei docenti;
- Formazione insegnanti.

Le prime due sezioni hanno l'obiettivo di fondo di ripensare il modo di fare didattica in Ateneo, facilitando il cambiamento sul piano organizzativo, metodologico, strumentale e culturale; per il raggiungimento di tale obiettivo sono stati sviluppati progetti su:

- competenze trasversali – azioni di sensibilizzazione e accompagnamento rivolte ai Dipartimenti affinché vengano valutate le opportunità offerte dall'inserimento strutturato di tali competenze nei percorsi formativi;
- micro credenziali – sperimentazione di nuove forme di riconoscimento formativo più flessibili e modulari;
- didattica blended – formazione rivolta ai docenti che insegnano in modalità in remoto;
- Intelligenza Artificiale Generativa – costituzione di un gruppo di lavoro con l'obiettivo di redigere linee guida per l'utilizzo e per la raccolta di buone pratiche.

La sezione Formazione insegnanti coordina a livello didattico e organizzativo i percorsi per la formazione dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado, in coerenza con le classi di concorso. Le previsioni di budget sono effettuate sul Bilancio di Ateneo e le risorse necessarie al centro verranno trasferite in corso di esercizio sulla base degli incassi delle contribuzioni studentesche e fino alla concorrenza dei costi che dovranno essere sostenuti.

#### **14.2.4. INTERNAZIONALIZZAZIONE**

L'Area Formazione e Dottorato presidia le relazioni, i progetti e i flussi di mobilità internazionale degli studenti e del personale docente e tecnico amministrativo nell'ambito del programma Erasmus+ e dei programmi e azioni che derivano da accordi con partner internazionali al di fuori dello spazio europeo. Garantisce, inoltre, il raccordo con il personale dei Settori Servizi Didattici, dei Campus e dei Dipartimenti per gli interventi a favore degli studenti che partecipano a progetti di tirocinio e di mobilità internazionale.

Le attività riguardano principalmente:

- la mobilità di studenti, docenti e personale tecnico amministrativo: contributi per la mobilità degli studenti per studio e per tirocinio, per *teaching staff mobility* dei docenti e per *staff training mobility* per il personale tecnico amministrativo nell'ambito dei Programmi Erasmus+ e Overseas, finanziate da fondi comunitari o nazionali; attività di supporto alla mobilità; servizi informativi e amministrativi rivolti a tutti gli studenti iscritti ai corsi di studio con l'obiettivo di presidiare l'intero iter del riconoscimento dei crediti acquisiti durante il periodo di mobilità;
- l'internazionalizzazione della didattica mediante stanziamenti da ripartire tra i dipartimenti per attività di sviluppo delle relazioni con atenei partner e missioni del personale dei settori finalizzate al consolidamento e all'istituzione di rapporti internazionali (progetti europei, partecipazione alle attività dei network).

### **Attività nell'ambito delle iniziative educative transnazionali – TNE**

Nel corso del 2025, l'Ateneo ha dato avvio alle attività previste nell'ambito degli 8 progetti PNRR di *Transnational Education* di cui è partner, tra cui uno in qualità di coordinatore. Le iniziative hanno riguardato principalmente la mobilità di studenti e docenti e lo sviluppo di Advanced Skills Courses (ASC). Le attività si sono concentrate sullo sviluppo di percorsi formativi innovativi rivolti a laureati, dottorandi e professionisti esterni, come previsto nei progetti UNITAFRICA e *Achieve\_It* e sul potenziamento delle competenze trasversali e specialistiche dei destinatari. Gli interventi hanno mirato a rafforzare le competenze e le capacità nei paesi coinvolti nelle partnership progettuali, con particolare focus sulle collaborazioni tra Italia e Africa e tra Italia e America Latina, in linea con gli obiettivi del PNRR per l'internazionalizzazione del sistema universitario italiano e il rafforzamento della collaborazione con paesi extra europei.

### **Centro Linguistico di Ateneo - CLA**

La mission del centro è erogare servizi linguistici e supportare le attività di internazionalizzazione e le politiche linguistiche deliberate dagli Organi Accademici dell'Ateneo, svolgendo le attività indicate nel Regolamento di funzionamento del Centro sia nella sede di Bologna sia nelle sedi dei Campus della Romagna.

Gli stanziamenti a budget per il triennio 2026-28 sono finalizzati alla copertura dei costi delle attività didattiche: Corsi di preparazione alle idoneità e corsi a pagamento, corsi di italiano per stranieri, corsi a favore del personale TA e ricercatore dell'Ateneo, corsi di preparazione alle certificazioni linguistiche, gestione dell'Istituto Confucio, bando Almacert per il rimborso agli studenti dei costi per l'ottenimento di una certificazione linguistica) nonché per le attività necessarie per incrementare la qualificazione del personale e la qualità delle attività a beneficio della comunità d'Ateneo. In tale ottica, nel 2026 sono previsti lavori di insonorizzazione di un'aula insegnanti presso la sede di Via Filippo Re 10, autofinanziata dal Centro, per la migliore gestione delle attività didattiche.

### **Attività dell'Istituto di Studi Avanzati – ISA**

Le modifiche statutarie, entrate in vigore a marzo 2024, hanno riguardato anche la disciplina dell'Istituto di Studi Avanzati, cui secondo l'art. 27 dello Statuto viene riconosciuta autonomia come struttura di Ateneo, con l'obiettivo di promuovere *“lo scambio di idee e conoscenze a livello internazionale, favorendo la permanenza di studiosi di altri Paesi presso l'Ateneo”* e quello di facilitare *“la partecipazione di studenti di diversi Paesi ai Corsi di dottorato dell'Ateneo”*. La gestione amministrativo contabile dell'Istituto è affidata all'Area Formazione e Dottorato.

L'ISA attua altresì le più ampie collaborazioni culturali, scientifiche e formative con i Dipartimenti e le altre strutture dell'Università di Bologna e con istituzioni analoghe in Italia e all'estero, per la realizzazione di iniziative in cui risultano prevalenti la dimensione interdisciplinare e quella internazionale.

La gestione amministrativo-contabile di ISA è affidata all'Area della formazione e il dottorato.

Le previsioni di budget riguardano progetti di ricerca dei dottorandi, compensi ai visiting fellows e attività di promozione.

## **14.2.5. DIRITTO ALLO STUDIO**

Le Aree dell'Amministrazione generale a supporto delle attività di diritto allo studio sono l'Area Servizi Studenti (ASES) e le aree di Campus, di cui di seguito si riportano sinteticamente le principali iniziative e progettualità che hanno determinato le previsioni di ricavi e costi per la programmazione 2026-2028.

### **I benefici economici per gli studenti**

Il quadro dei benefici, che si è venuto a consolidare nel corso degli anni e che assicura la piena realizzazione degli interventi già deliberati per gli iscritti all'a.a. 2025/2026 e – in parte – all'a.a. 2024/2025, comprende:

- le borse di studio per le collaborazioni a tempo parziale;
- le borse di studio per studenti in condizioni di particolare disagio;
- i contributi per l'incentivazione delle immatricolazioni ai corsi di laurea di area scientifica e tecnologica;
- gli assegni di tutorato;
- le borse e i premi di studio a valere su donazioni e contributi da terzi;
- le borse di studio rivolte agli studenti titolari di protezione internazionale;
- i contributi finanziari per le spese sanitarie degli studenti fuori sede;
- i contributi a parziale ristoro delle spese di locazione abitativa degli studenti fuori sede.

I benefici economici a favore degli studenti comprendono anche gli esoneri totali e parziali dalle contribuzioni studentesche, sia in base alla condizione economica (ISEE) sia nell'ambito di interventi targettizzati (esoneri parziali per laureandi in debito di sola prova finale ecc.), la cui previsione in termini di mancati ricavi è effettuata nell'ambito del Budget Bilancio Unico.

### **I servizi per la generalità degli studenti**

La previsione di budget triennale è stata formulata allo scopo di mantenere l'assetto attuale che comprende gli spazi a disposizione degli studenti, le pergamene di laurea, le iniziative culturali e ricreative realizzate dalle associazioni studentesche.

Anche per il triennio 2026 – 2028 sono confermate previsioni per:

- il finanziamento di una misura volta alla realizzazione di servizi integrati per lo studio individuale e di gruppo a favore della popolazione studentesca di Ateneo. Tale servizio nasce da una collaborazione tra Ateneo e ER.GO e ha l'obiettivo di rendere disponibili agli studenti luoghi per lo studio individuale o di gruppo e per la realizzazione di iniziative formative e culturali presso le Residenze Universitarie e i Punti Ristoro gestiti da ER.GO;
- il Fondo Miglioramento Servizi agli Studenti, che ha lo scopo di finanziare nuovi interventi per il miglioramento dei servizi agli studenti da realizzarsi nel corso del triennio 2026 – 2028;
- la realizzazione di misure a favore degli studenti internazionali (servizio di supporto nella ricerca di alloggio).

### **I servizi per gli studenti con disabilità e con DSA**

A valere sul finanziamento ministeriale ad hoc sono organizzati diversi servizi a supporto degli studenti con disabilità e con DSA per facilitare il più possibile la piena fruizione delle opportunità formative in un'ottica di inclusione.

I servizi che vengono offerti agli studenti sono:

- Accoglienza, analisi dei bisogni e orientamento;
- Tutorato alla pari, ovvero realizzato da studenti mediante assegni di tutorato ad hoc, per le esigenze connesse agli spostamenti nell'ambito delle strutture universitarie e all'aiuto nello studio individuale;
- Facilitazioni per l'alloggio negli studentati, grazie alla collaborazione con ER.GO;
- Contributi finanziari per l'acquisto di ausili per lo studio;
- Organizzazione degli adattamenti previsti per la frequenza delle lezioni e le prove di esame;
- Fornitura di testi in formato accessibile;
- Formazione e consulenza specifica sugli strumenti compensativi per lo studio per gli studenti con DSA, anche attraverso appositi Laboratori sulle strategie di studio.

### 14.3. SERVIZI TRASVERSALI DI SUPPORTO

Si riportano i principali servizi tecnico-amministrativi erogati dall'Amministrazione Generale (Bologna e Campus della Romagna) che fungono da servizi trasversali e di supporto rispetto le missioni principali di Ateneo, ossia Formazione, Ricerca e Terza missione, e che garantiscono il funzionamento dell'organizzazione presidiando l'efficacia e l'efficienza della gestione.

#### 14.3.1. SISTEMI INFORMATIVI

Le previsioni 2026-2028 per lo sviluppo e la gestione dei servizi informatici e telematici sono riferite alle previsioni effettuate dall'Area Sistemi e Servizi Informatici (CESIA), la cui missione si declina nella progettazione, realizzazione, gestione e presidio dei servizi informatici dell'Ateneo, costituendo un punto riferimento e raccordo trasversale per le strutture e i servizi riguardo l'infrastruttura di rete e sistemistica, le applicazioni e i servizi di supporto, nonché nel presidio dei servizi di assistenza informatica delle strutture del Campus di Bologna e nella gestione dei flussi documentali dell'Ateneo, del protocollo informatico e dell'archivio.

Le principali attività, in continuità con gli esercizi precedenti, riguardano:

- Reti e Sicurezza: gestione e sviluppo della rete di Ateneo; gestione della sicurezza e di tutti gli apparati necessari a garantirla; gestione della rete wireless AlmaWiFi; progettazione di grandi impianti di rete locale per nuovi insediamenti o grandi ristrutturazioni;
- Sistemi e middleware: presidio e gestione della Server Farm; gestione e sviluppo dei software di base e dei servizi distribuiti (sistema di directory (DSA) e di identità digitale, servizi di firma digitale, sistema di posta elettronica, sistema di controllo degli accessi); gestione delle Convenzioni Crui per licenze; sviluppo e gestione della piattaforma centralizzata per la virtualizzazione delle aule didattiche (VDI).
- Applicazioni e DBA: gestione della manutenzione e dell'evoluzione delle applicazioni informatiche di Ateneo; acquisto e gestione delle licenze di pacchetti software utilizzati nell'ambito del Sistema Informativo di Ateneo;
- Tecnologie Web: sviluppo della piattaforma portale e dei relativi servizi; sviluppo della piattaforma e dei servizi intranet; integrazione con i sistemi informativi e le applicazioni di Ateneo;
- Tecnologie per l'innovazione didattica: sviluppo, manutenzione e gestione delle piattaforme di digital-learning e delle piattaforme MOOC dell'Ateneo; progettazione, realizzazione e manutenzione degli strumenti e dei servizi di didattica a distanza; progettazione e realizzazione di MOOC e Webinar; erogazione di servizi di riprese video e di postproduzione per la didattica; progettazione e gestione del servizio di erogazione dei test di ammissione in modalità computer-based;
- Attrezzature informatiche e assistenza: fornitura delle attrezzature informatiche e software di Office Automation per le postazioni di lavoro dell'Amministrazione Generale, assistenza tecnica e gestione degli apparati;
- Servizi alle strutture: progettazione, manutenzione e gestione delle attrezzature informatiche per la didattica mista e degli impianti audio e video nelle aule e nei laboratori informatici;
- Gestione della telefonia mobile e fissa e progettazione e progressiva realizzazione del nuovo sistema di telefonia fissa di Ateneo basato su tecnologia VOIP;
- Sistemi per la Ricerca e la Terza Missione: analisi e definizione delle specifiche tecnico-funzionali dei sistemi a supporto dei processi della ricerca e della terza missione; progettazione e realizzazione delle soluzioni necessarie; raccolta ed elaborazione dei dati e supporto tecnico-informatico per le iniziative e i progetti degli organismi nazionali (ANVUR, MIUR, ecc.);

- Supporto di secondo livello: servizio di assistenza di secondo livello sui servizi erogati nell'ambito della didattica, del personale e dei servizi agli studenti; miglioramento della conoscenza degli applicativi da parte degli utenti attraverso la produzione di manualistica e interventi specifici di formazione;
- Sviluppo rapido applicazioni software di media entità attraverso l'impiego di metodologie RAD (Rapid Application Development) al fine di coprire ambiti non convenzionali e di far fronte ad esigenze non pianificabili, legate a evoluzioni normative e a situazioni di urgenza;
- Supporto e consulenza in materia di dematerializzazione e semplificazione dei processi nell'ambito di quanto previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale e delle normative ad esso collegate;
- Gestione del protocollo informatico di Ateneo e supporto agli interventi di dematerializzazione previsti dal Codice dell'Amministrazione Digitale.
- Servizi di help desk sui servizi informatici e sulle applicazioni della didattica, rivolti sia al personale interno (docente e tecnico amministrativo) che agli studenti.

### 14.3.2. SERVIZI BIBLIOTECARI E MUSEALI

I servizi bibliotecari di Ateneo sono presidiati dall'Area Patrimonio Culturale (ARPAC), cui fa capo la gestione amministrativo-contabile dell'intero Sistema Bibliotecario di Ateneo, svolgendo funzione di service contabile anche per la Biblioteca Universitaria, il Centro Umberto Eco, l'Archivio Storico e il Sistema Museale di Ateneo, ovvero l'insieme coordinato delle strutture destinate a provvedere alla classificazione, alla tutela e alla valorizzazione del patrimonio di beni di interesse storico, artistico e scientifico dell'Ateneo.

I servizi museali riguardano la sorveglianza, l'accoglienza, la mediazione culturale, la biglietteria e il bookshop dei Musei dell'Ateneo, per cui in questi mesi sono contemplati interventi di potenziamento e di riallestimento, per i quali sono stati richiesti nuovi finanziamenti attraverso la partecipazione a bandi ministeriali e regionali, oltre ai finanziamenti in corso nel 2025 legati ai progetti del PNRR.

I servizi bibliotecari riguardano in primis le acquisizioni di risorse elettroniche (RE), che continuano a rappresentare la posta di maggior rilievo nel budget dell'Area Patrimonio culturale; il Settore cui fa capo l'acquisizione delle RE prosegue il lavoro di negoziazione, acquisizione, accesso, monitoraggio e gestione a livello di Ateneo e a livello consortile, per le acquisizioni di risorse italiane e straniere, in particolare mediante la negoziazione nazionale CARE-CRUI, con importanti editori nazionali e internazionali che consentono agli autori afferenti all'Ateneo di pubblicare in Open Access in maniera agevolata. Tali agevolazioni consistono in:

- contratti trasformativi: contratti che, oltre a coprire le spese per l'accesso alle riviste di un determinato editore, coprono anche le spese di pubblicazione in Open Access senza costi aggiuntivi a carico degli autori;
- clausole per il Green OA: all'interno dei contratti sottoscritti con gli editori (siano essi contratti trasformativi o tradizionali) è presente una clausola specifica per il Green OA, spesso migliorativa rispetto alle clausole standard proposte dalle singole riviste;
- altre agevolazioni per il Gold OA: si tratta per lo più di agevolazioni di tipo economico; all'interno dei contratti sottoscritti con gli editori (siano essi contratti trasformativi o tradizionali), vengono negoziati sconti sui costi di pubblicazione in Open Access (APCs) che sono a carico degli autori.

#### **Gestione del Catalogo Nazionale dei Periodici – ACNP e del Polo UBO SBN**

Lo stanziamento previsto a budget 2026 per i due cataloghi è in continuità con la precedente programmazione.

Essenziale strumento gratuito di ricerca, il catalogo ACNP, gestito dall'Ateneo, permette di individuare via web le pubblicazioni possedute dalle biblioteche italiane, localizzandone la disponibilità sul territorio

nazionale e consentendone l'accesso e, laddove ammissibile, l'estrazione di copia dei relativi documenti, sia su supporto cartaceo che digitale.

Il Polo UBO SBN, costituito nel 1995 dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, dall'Istituto per i Beni Artistici Culturali e Naturali della Regione Emilia Romagna, da Università di Bologna, dalla Provincia di Bologna e dai Comuni di Bologna, San Giovanni in Persiceto e Imola, ha lo scopo di sviluppare e gestire un sistema informativo bibliografico e documentale territoriale, anche tramite un Catalogo di Polo.

Il Centro di catalogazione del libro moderno per le esigenze delle biblioteche e delle strutture dell'Ateneo offre, tramite applicativo Sebina next, servizi di supporto alle attività delle biblioteche necessari per la fruizione del materiale bibliografico; i costi sono riconducibili a contratti esternalizzati.

#### **Azioni trasversali per le esigenze del Sistema Bibliotecario di Ateneo**

Tra le azioni trasversali per le esigenze di tutte le Biblioteche del Sistema Bibliotecario di Ateneo particolare rilevanza, con investimento di ingenti risorse, assume l'acquisizione di libri elettronici tramite EBA - Evidence based acquisition, modello di acquisizione che permette di "testare" preventivamente una o più collezioni per valutare – dopo un anno di accesso per gli utenti di Ateneo a tutti i titoli del pacchetto - quali titoli acquistare in via definitiva.

Il budget del 2026 si conferma dedicato ad interventi di razionalizzazione, per progetti innovativi o comunque straordinari riguardanti il materiale librario e documentale.

#### **ALMA DL – Biblioteca digitale di Ateneo**

AlmaDL è la Biblioteca Digitale di Ateneo nella quale confluiscono i contenuti elaborati nell'ambito delle attività di ricerca e il cui sviluppo discende sia dagli impegni sull'Open Access sottoscritti dall'Ateneo, sia dalla necessità di uniformare le procedure di gestione delle collezioni agli standard internazionali sia di erogare i relativi servizi di supporto agli utenti istituzionali (docenti, studenti, aree e strutture dell'Ateneo).

#### **Servizio di front office bibliotecario**

Anche per il 2026 è previsto il servizio offerto dal contratto centralizzato di front office, a copertura delle esigenze della totalità delle Biblioteche di Ateneo; il contratto, che ha avuto avvio nella primavera del 2022, ha previsto l'affidamento ad un raggruppamento temporaneo di imprese locali del servizio di prestito, restituzione e quick reference ed è finalizzato a garantire (in misura complementare con il personale di ruolo delle biblioteche), ampliare e potenziare la fruizione da parte dell'utenza del patrimonio bibliografico e documentale e dei servizi offerti dalle Biblioteche dell'Università; nell'aprile del 2025 si è avviata la fase di rinnovo biennale.

### **14.3.3. COMUNICAZIONE E CULTURA**

Le attività di comunicazione sono presidiate dall'Area Pianificazione, Programmazione e Comunicazione - APPC, che

- assicura il presidio strategico delle attività di comunicazione per tutte le sedi del Multicampus per il raggiungimento degli obiettivi dell'Ateneo, con l'obiettivo di diffondere un'adeguata conoscenza sul ruolo dell'istituzione, creare condivisione su valori, politiche, risultati raggiunti e supportare l'innovazione organizzativa;
- presidia l'identità istituzionale, coordina le azioni di comunicazione secondo le linee di indirizzo definite dagli Organi Accademici, gestisce gli eventi istituzionali (incluse le cerimonie) e i processi di

comunicazione, informazione, conoscenza in un'ottica multicanale a supporto delle finalità istituzionali d'Ateneo;

- presidia i canali digitali e social dedicati a favorire la raccolta e la diffusione dei contenuti e iniziative di divulgazione scientifica e culturale, di valorizzazione della ricerca, prodotti dai docenti, ricercatori, e delle Strutture;
- favorisce sinergie e supporta il coordinamento comunicativo delle attività e iniziative di sostenibilità e della campagna 5x1000;
- definisce l'ecosistema social di Ateneo e della relativa *social media strategy*, in accordo con il piano di comunicazione e con la brand strategy, nonché coordinamento del piano editoriale dei canali social istituzionali di Ateneo;
- realizza progetti di comunicazione web, *web design* e *content strategy* per i siti web di Ateneo.

Si richiamano, inoltre, le altre strutture di Ateneo indirizzate alla diffusione della cultura: l'Area Patrimonio Culturale (ARPAC), il Sistema Museale di Ateneo<sup>[1]</sup> con i Musei di Palazzo Poggi, l'Archivio Storico, il Centro di Promozione e Produzione delle Arti performative La Soffitta e i Laboratori delle Arti.

#### **14.3.4. AREA MEDICA**

L'Area Service Area Medica – SAM sviluppa e gestisce i servizi amministrativi e contabili, i servizi logistici e gli spazi delle strutture di area medica, supporta la programmazione e la progettazione didattica, le procedure di accreditamento e assicurazione della qualità dei corsi di I, II ciclo e ciclo unico e delle scuole di specializzazione di area medica. Gestisce i servizi agli studenti iscritti ai corsi di I, II ciclo e ciclo unico e le carriere dei medici in formazione specialistica, curando la stipula delle convenzioni con Aziende Sanitarie/Enti per le reti formative per le scuole di specializzazione mediche e garantendo le attività e i servizi tecnico-amministrativi trasversali a supporto dei medici in formazione specialistica nelle strutture in cui essa si svolge. Cura i rapporti istituzionali con il Servizio Sanitario Nazionale.

La programmazione di budget 2026-2028 riflette l'evolversi dell'organizzazione dell'area e l'assunzione delle competenze relativamente alla gestione contabile dei fondi riconducibili a tale contesto.

### **15. TRASFERIMENTI AD ENTI ESTERNI**

Si riporta il dettaglio dei contributi a favore di enti esterni previsti nel 2026 da parte delle Aree dell'Amministrazione Generale che curano le rispettive istruttorie nel corso dell'esercizio, valutando gli adempimenti necessari in relazione alla normativa di riferimento.

---

<sup>[1]</sup> Secondo l'art. 31 dello Statuto di Ateneo il Sistema Museale è l'insieme coordinato delle strutture destinate a provvedere alla classificazione, tutela e valorizzazione del patrimonio di beni di interesse storico, artistico e scientifico dell'Ateneo e, articolandosi nelle diverse strutture che ospitano tali beni, si avvale di una gestione unitaria che ne agevola e promuove la valenza didattica e scientifica nonché la diffusione a vantaggio della società. È opportuno ricordare infatti che, a seguito del passaggio in Bilancio unico introdotto dalla Legge 240/2010, l'unità organizzativa relativa ai Musei di Palazzo Poggi è confluita contabilmente in quella relativa al Sistema Museale di Ateneo, andando a costituire un unico centro di responsabilità dotato di autonomia gestionale.

## 15.1. CONCESSIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI E ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI A PERSONE FISICHE ED ENTI PUBBLICI E PRIVATI

Le Aree Dirigenziali dell'Ateneo hanno previsto di assegnare per il 2026 contributi a favore di enti pubblici e privati, persone fisiche e giuridiche, classificabili come sovvenzioni, sussidi, ausili finanziari e vantaggi economici. Le Aree curano le rispettive istruttorie nel corso dell'esercizio, valutando gli adempimenti necessari in relazione all'articolo 26 del D. Lgs 33/2013.

L'Area del **Patrimonio Culturale** ha effettuato previsioni:

- per un importo di 22.750 euro, a favore del Centro Studi D'arte Estremo-Orientale (CSAEO), sulla base dell'accordo deliberato dal Consiglio di amministrazione il 29/10/2013, per la valorizzazione e lo sviluppo del patrimonio, documentale ed artistico messo a disposizione dell'Ateneo da CSAEO e Fondazione Del Monte (accordo del 29/05/2014). A partire dal 2020 il contributo messo a disposizione era stato incrementato di euro 12.750, passando da euro 10.000 a euro 22.750 (Consiglio di amministrazione del 29/10/2019).

L'Area del **Patrimonio** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 250.000 euro, corrispondente al finanziamento del MUR, in virtù della convenzione UNIBO-CUSI/CUSB a favore del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.) e del Centro Universitario Sportivo Italiano (C.U.S.I.) – Rep. 17112/2022 prot. 400145 del 27/12/2022;
- per un importo pari a 729.680, rispetto ai 744.680 euro dell'esercizio precedente, a favore del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.), contributo annuo integrativo previsto da convenzione Rep. 17112/2022 prot. 400145 del 27/12/2022, modificata da primo atto integrativo Rep. n. 9526/2024 – prot. n. 224461 – del 03.08.2024 che scadrà al 31.12.2032.
- per un importo pari a 95.000 euro quale quota variabile del contributo annuo integrativo a favore del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.), al fine di garantire la partecipazione all'attività sportiva internazionale (EUSA) delibera CdA del 18.12.2024 – contributo variabile annuo.
- per un importo pari a 550.00 euro a favore del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.), con una riduzione di 50.000 euro, per il Programma di Attività Nuovo Paradigma, coma da delibera del Consiglio di amministrazione del 27/09/2024.

L'Area del **Personale** ha effettuato previsioni:

- Per un importo pari a 85.000 euro, a favore del Circolo dipendenti universitari (CUBO) per attività culturali, attività ricreative, viaggi e visite per il personale.

L'Area di **Staff Rettore e Direttore Generale** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 80.000 euro, in continuità con quanto disposto per l'esercizio precedente e come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23/02/2021 pratica SSRD 09.02, quale contributo a favore dell'Osservatorio Magna Charta che ha lo scopo di raccogliere informazioni, esprimere pareri, redigere documenti e intraprendere opportune azioni relative al rispetto, alla tutela e alla promozione dei valori e diritti universitari fondamentali stabiliti nella "Magna Charta Universitatum", di cui è custode l'Alma Mater Studiorum.

L'Area **Innovazione** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 2.500 euro a favore della Fondazione Roberto Ruffilli, quale contributo annuo a sostegno dell'insediamento universitario di Forlì;
- per un importo di euro 60.000 a favore dell'Accademia delle Scienze, quale contributo in riconoscimento dell'ospitalità concessa dall'Accademia e per la collaborazione rivolta al raggiungimento dei rispettivi obiettivi istituzionali verso la ricerca e la formazione. Secondo la convenzione in essere, l'Accademia, che ha lo scopo di coltivare e promuovere le scienze fisiche, matematiche, naturali, mediche e quelle morali e svolge attività scientifica e di divulgazione della cultura attraverso l'organizzazione di manifestazioni scientifiche internazionali, seminari di aggiornamento per dottorandi e docenti ed altri eventi culturali, si impegna anche a mettere a disposizione per la consultazione il suo prezioso fondo archivistico e librario;
- per un importo pari a 10.543 euro come adesione a Network internazionali, quali ad esempio DFGN, UIIN, Ciopora, a titolo di contributo di partecipazione;
- Per un importo pari a 3.000 euro come adesione al Centro innovazione sociale.

**L'Area Pianificazione, Programmazione e Comunicazione** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 96.000 euro a favore del Collegium Musicum Almae Matris – Coro e Orchestra dell'Università di Bologna, a sostegno della diffusione della pratica corale e strumentale nell'ambito dell'Università di Bologna.

Il contributo viene erogato sulla base del programma delle attività 2026 presentato dall'Associazione. L'Associazione ha l'obbligo di produrre la rendicontazione delle spese sostenute, comprensiva di relazione conclusiva e prospetto riepilogativo e, nel caso in cui le spese rendicontate risultassero inferiori al contributo erogato, è tenuta alla restituzione della somma eccedente. Qualora le condizioni previste per l'erogazione non risultino rispettate, la pratica sarà portata all'esame degli Organi Accademici.

**L'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità** ha effettuato previsioni:

- Per un importo pari a 100.000 euro a favore dell'ASL Romagna e Fondazione Flaminia, in attuazione dell'accordo di collaborazione prot. 15316 del 23/01/2023 per la realizzazione di spazi da dedicare al Corso di laurea in medicina sede di Rimini. L'accordo prevede l'erogazione di euro 400.000 in tranche annuali a partire dal 2023 e fino al 2026 all'ASL della Romagna.

**L' Area Ricerca** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 25.000 euro quale contributo a favore della Fondation INRIA per il patrocinio dell'Università di Bologna alla Software Heritage Foundation.

**L'Area Formazione e Dottorato** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 80.000 euro a favore della Johns Hopkins University, in continuità con l'anno precedente, subordinato al ricevimento della relazione annuale sulle attività svolte da parte dello Steering Committee e di apposita relazione da parte del Rettore alle Relazioni Internazionali. Qualora le condizioni previste per l'erogazione non risultino rispettate, la pratica sarà portata all'esame degli Organi Accademici.
- per un importo pari a 220.760 euro, con un incremento di 760 euro rispetto a quanto previsto per lo scorso esercizio, a favore della Fondazione SUPER – “Fondazione Scuola Universitaria per le Professioni tecniche – Emilia Romagna” quale contributo annuale, determinato sulla base dei criteri approvati dal Consiglio di amministrazione del 29/11/2022.

Il **Campus di Rimini** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 3.250 euro quale Contributo a favore dell'Asia Institute;
- per un importo pari a 8.000 euro a favore della Biblioteca Gambalunga per acquisti libri di testo.

Il **Campus di Cesena** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 4.000 euro, in continuità con lo scorso esercizio, a favore della Istituzione Biblioteca Malatestiana di Cesena quale contributo per l'acquisizione di copie dei testi d'esame ed eventualmente per l'attuazione di progetti congiunti.

## 15.2. DATI RELATIVI AGLI ENTI PUBBLICI VIGILATI, AGLI ENTI DI DIRITTO PRIVATO DI CONTROLLO PUBBLICO E ALLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' DI DIRITTO PRIVATO

Le Aree Dirigenziali dell'Ateneo hanno previsto di assegnare per il 2026, contributi a favore degli enti pubblici vigilati, degli enti di diritto privato di controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato, secondo quanto previsto dall'art. 22 del D.Lgs 33/2013. Le Aree curano le rispettive istruttorie nel corso dell'esercizio, valutando gli adempimenti necessari in relazione alla normativa di riferimento.

L'**Area del Patrimonio** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 25.000 euro a favore del Fondazione Centro Universitario di Bertinoro - CE.U.B. quale contributo annuo alla fondazione per la custodia degli immobili e per i lavori di manutenzione ordinaria, come da convenzione ventennale del 04/03/2004, reg. 1426 serie 3°.
- per un importo pari a 180.000 euro a favore della Fondazione Federico Zeri quale contributo annuo, come da delibera del Consiglio di amministrazione del 24/06/2025. Il contributo è destinato alla Fondazione che tutela, divulga, promuove e valorizza l'opera e la figura del professore Zeri in Italia e nel mondo, e garantisce la catalogazione, digitalizzazione e messa on line della fototeca di Federico Zeri, nonché l'inventariazione, la catalogazione e l'aggiornamento della biblioteca, che da ottobre 2008 è accessibile agli studiosi nella sede di Santa Cristina.

L'**Area Innovazione** ha effettuato previsioni:

- per un importo pari a 10.000 euro a favore della Fondazione Rusconi, già Fondazione Innovazione Urbana, quale contributo annuo per il sostegno delle attività ordinarie della Fondazione che ha lo scopo di realizzare attività di interesse pubblico svolte a beneficio della collettività nel campo della trasformazione urbana e dell'innovazione;
- per un importo pari a 816.075 euro per il 2026 a favore della Fondazione Alma Mater, a concorrenza del complessivo importo annuale pari a 898.775 euro come stanziamento massimo entro cui FAM dovrà effettuare la propria programmazione sulla base delle direttive e indicazioni operative deliberate dal Consiglio di amministrazione del 21/11/2025 per il triennio 2026-2028. La restante quota è prevista in capo all'Area Ricerca (si veda di seguito).

L'**Area Ricerca** ha effettuato previsioni:

- per 82.700 euro sul 2026 a favore della Fondazione Alma Mater, a concorrenza del complessivo importo annuale pari a 898.775 euro come stanziamento massimo entro cui FAM dovrà effettuare la propria programmazione sulla base delle direttive e indicazioni operative deliberate dal Consiglio di

amministrazione del 21/11/2025 per il triennio 2026-2028. La restante quota è prevista in capo all'Area Innovazione come sopra illustrato.

L'Area Formazione e Dottorato ha effettuato previsioni:

- per un importo pari 450.000 euro, in coerenza con quanto previsto per lo scorso esercizio, come contributo ordinario alla gestione della Fundacion di Buenos Aires.

## 16. VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

Per la programmazione di budget 2026-2028, come per le programmazioni precedenti, sono state promosse le analisi tese a verificare il rispetto dei vincoli di finanza pubblica previsti dalla norma.

La normativa di riferimento rinvia sia alla Legge di bilancio 2020, che ha promosso le misure di razionalizzazione delle misure di contenimento, sia alle successive circolari RGS, che contengono le principali indicazioni per l'attuazione e applicazione delle norme a decorrere dalla gestione contabile 2020. A queste norme fanno seguito le indicazioni contenute nei decreti emanati per fronteggiare l'emergenza COVID\_19, che hanno previsto sospensioni o deroghe alle misure introdotte.

A conclusione dell'esposizione delle principali norme di riferimento, si richiama la nota del MUR prot.83817 del 23 aprile 2020, avente oggetto le "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020", che richiamava l'imminente emanazione di una nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'economia e delle finanze. Al momento tale nota esplicativa non risulta pervenuta.

La normativa è la seguente:

- Legge di bilancio 2020** (L. 160 del 27 dicembre 2019):
  - commi 590-602: volti alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, in continuità con i precedenti vincoli di finanza pubblica;
  - commi 616-619: volti a conseguire ulteriori risparmi di spesa con riferimento alla spesa per contratti di locazione passiva, con richiamo delle procedure previste dalla nota 1105/2020 dell'Agenzia del Demanio;
- RGS - circolare n. 9 del 24 aprile 2020** "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni";
- Legge di conversione (L. 27 del 24 aprile 2020) del DL n. 18 del 17 marzo 2020** "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- Decreto Rilancio (Decreto-Legge 19 maggio 2020, n.34)** recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19". art. 238 comma 6;
- Nota MUR prot. 83817 del 23 aprile 2020:** "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020 - circolare n. 9 del 21 aprile 2020.
- Decreto-legge 31 maggio 2021, n.77** "Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure. (GU Serie Generale n.129 del 31-05-2021). Con riferimento ai costi ICT, al comma 593 della legge 160/2029 è indicato che il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le "spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR". Inoltre, i commi 610, 611, 612 e 613 sono abrogati.

- g) **la LEGGE 30 dicembre 2024, n. 207.** Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027;
- h) **RGS – circolare n.12 del 24 aprile 2025** "Enti ed Organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa.

Alla data di stesura della nota la circolare RGS relativa al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 non risulta ancora pubblicata, pertanto, le misure di contenimento sono state applicate in continuità, seguendo il modello dell'esercizio precedente, escludendo dal calcolo i costi per consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. ed escludendo dal limite gli oneri per i buoni pasto.

#### Misure di contenimento

L'ambito di gestione cui applicare le misure di contenimento riferisce all'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento. Le misure operano solo per costi di acquisizione beni/servizi, non per investimenti. Sono escluse dalla misura le spese per acquisto di beni e servizi imputabili a specifici progetti finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati aventi vincolo di destinazione.

Al fine di verificare il rispetto delle misure introdotte, è necessario identificare il valore di riferimento dato dalla media dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 in corrispondenza delle voci rientranti nell'ambito di contenimento.

Con riferimento alla gestione 2026, il parametro di riferimento è stato definito in base alle seguenti norme:

- Circolare RGS n. 16 del 9 aprile 2024: detta aggiornamenti rispetto alla circolare RGS n. 29 del 3 novembre 2023, in particolare alcuni chiarimenti integrativi sulle modalità di calcolo per determinare i maggiori ricavi, rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018, a copertura dello scostamento relativo al superamento del limite di spesa
- circolare RGS n. 29 del 3 novembre 2023: detta indicazioni specifiche in merito al rispetto dei vincoli di spesa per l'anno 2024, con riferimento alle spese energetiche. Più precisamente, in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, anche per l'anno 2024, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc..
- circolare RGS n.42 del 7 dicembre 2022: è confermata l'esclusione dall'ambito dell'onere dei buoni pasto sostenuti dalle Amministrazioni Pubbliche. Per evitare inique penalizzazioni tra enti che operano in regime di contabilità finanziaria ed enti che operano in regime di contabilità civilistica, è consentita l'esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa, esclusione da operare anche nella determinazione del valore medio di riferimento 2016-2018.

Il parametro di riferimento per la gestione 2026 ammonta a 70,20 mln di euro.

La rilevazione dei costi programmati e rientranti nell'ambito di contenimento ha evidenziato il superamento della soglia, per gli importi di seguito evidenziati:

Voci CE	<b>Valori medi 2016-2018</b>
B) 5-7-8-9-11-12	<b>70.206.888</b>

Voci CE			
B) 1) c - 5-7-8-9-11-12	<b>70.206.887,93</b>		
Voci CE	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
B) 1) c - 5-7-8-9-11-12	<b>85.692.809,90</b>	<b>87.560.443,94</b>	<b>85.019.491,39</b>
<b>Scostamento</b>	<b>15.485.921,97</b>	<b>17.353.556,01</b>	<b>14.812.603,46</b>

Il superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi è ammesso in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018 (comma 593).

I proventi presi in esame per la verifica del parametro in sede di programmazione di budget sono i seguenti:

- FFO: assegnazione FFO degli esercizi 2018 e previsione assestata 2025 alla data di redazione del bilancio limitatamente a quota base, quota premiale ed intervento perequativo. Con riferimento all'esercizio 2025 sono state pertanto escluse le "quote consolidate" dei piani straordinari per un ammontare complessivo pari a 15.260.398 euro (Piano straordinario Associati, Piano straordinario RTD b) L.208/2015 - art.1 comma 247, Piano straordinario PO L.208/2015 - art.1 comma 206) oltre ai piani straordinari conclusi consolidati a decorrere dall'assegnazione 2025, come da tabelle di riparto del DM 595 del 7 agosto 2025, per un ammontare complessivo pari a 25.758.328 euro, per consentire un confronto coerente con l'assegnazione 2018.
- Tasse e contribuzioni studentesche: proventi di competenza degli esercizi 2018 e previsione assestata 2025 alla data di redazione del bilancio limitatamente alle voci che finanziano indistintamente il bilancio, escludendo quindi le tasse e contribuzioni finalizzate alla gestione master, Summer school ecc.
- Altri proventi non finalizzati: previsione assestata 2025 alla data di redazione del bilancio relativa a proventi derivanti dalla gestione patrimoniale o aventi natura di rimborsi da terzi, con riferimento ad ambiti di gestione oggetto di programmazione in sede di budget, successivamente integrati in esito alla gestione dell'esercizio.

Nella tabella seguente si propone la stima del margine di flessibilità ammesso per la gestione 2026:

Proventi non finalizzati	2018	2025	Incremento proventi 2024 vs 2018
	Registrazione contabile provento nell'esercizio	Chiusura 2025	
FFO (qb+qp+ip al netto piani straordinari consolidati)	350.338.801	385.225.783	34.886.982
Tasse e contribuzioni (escluso gestione master)	103.618.091	113.925.203	10.307.112
Altri proventi non finalizzati	5.524.075	3.153.513	- 2.370.562
<b>Totali</b>	<b>459.480.967</b>	<b>502.304.499</b>	<b>42.823.532</b>
<b>Margine di incremento dei costi per es +1</b>			<b>42.823.532</b>

L'incremento dei proventi 2025 rispetto ai proventi 2018 ammonta complessivamente a 42 mln di euro. Lo scostamento rilevato per la programmazione 2025, pari a 15,48 mln di euro, risulta quindi ammissibile, in quanto inferiore rispetto al margine di flessibilità ammesso.

### **Versamenti allo Stato**

A salvaguardia dei saldi di finanza pubblica, le nuove misure di contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi si accompagnano alla conferma dell'obbligo dei versamenti allo stato già dettati dalle precedenti normative, con incremento del 10% su alcune tipologie di vincolo. Rispetto all'entità dei precedenti versamenti, l'Ateneo è tenuto ad un versamento aggiuntivo pari a 147 mila euro circa.

La previsione quindi del versamento allo Stato per l'anno 2025 e seguenti è pari a 1.531.161,46 euro.

Tale modalità di versamento è già stata recepita nella scheda riepilogativa dei versamenti 2025 (di seguito riportata): nella scheda di monitoraggio relativa gli enti ed organismi di cui al comma 590 della legge n.160/2019, è previsto l'inserimento nella prima sezione gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle singole norme oggetto dell'allegato A al citato comma 590, maggiorati del 10% per il successivo versamento al Bilancio dello Stato (capitolo 3422 Capo X). (Allegato 2 alla Circolare del 9 aprile 2024 n.16 - Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2024)

Per le restanti voci della scheda di monitoraggio -seconda sezione- i versamenti al bilancio dello Stato saranno effettuati con imputazione ai capitoli indicati, con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti e non indicate nell'allegato A, sopra richiamato.

Continuano, invece, ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel citato allegato A del comma 590 per le quali, ove previsto, seguirà ad essere effettuato il versamento al bilancio dello Stato per il medesimo importo degli anni precedenti. Si tratta delle voci:

- Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre;
- Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Con riferimento alle autovetture, la previsione 2025-2027 evidenzia la registrazione di stanziamenti destinati ad interventi rientranti nelle a voci soggette a limite per un ammontare compreso nel limite di spesa DL 66/2014 fissato pari a 37.836 euro.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO PREVISIONALE AUTORIZZATORIO 2026 E TRIENNALE 2026-2028**

**Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2025**

Da inviare a: **Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza**

**All' Ufficio II** per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale - **Indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@mef.gov.it**

**All' Ufficio IV** per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione e del merito; dell'università e della ricerca; della cultura; del turismo - **Indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it**

**All' Ufficio VI** per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste; dell'ambiente e della sicurezza energetica; delle infrastrutture e dei trasporti - **Indirizzo e-mail: igf.ufficio6.rgs@mef.gov.it**

**All' Ufficio VII** per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri e della cooperazione internazionale; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico e del made in Italy - **Indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@mef.gov.it**

**Denominazione Ente: ALMA MATER STUDIORUM – UNIVERSITA' DI BOLOGNA**

**PRIMA SEZIONE**

**Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), Allegato A**

**D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008**

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<b>Art. 61 comma 1</b> (spese per organi collegiali e altri organismi)	12.608,89	1.260,89	13.869,78
<b>Art. 61 comma 2</b> (spese per studi e consulenze)			
<b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)	129.021,10	12.902,11	141.923,21
<b>Art. 61 comma 6</b> (spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 61 comma 7</b> (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	141.629,99	14.163,00	155.792,99

**D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010**

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le <b>Autorità portuali</b> tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	147.848,85	14.784,89	162.633,74
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)			
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	243.148,34	24.314,83	267.463,17
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)			
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	390.997,19	39.099,72	430.096,91

**Legge n. 244/2007 (modificata dalla legge n. 122/2010)**

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c. 1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	-	-

**D.L. n. 95/2012, conv. dalla legge n. 135/2012**

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	-	-	-

**Legge n. 147/2013 (legge di stabilità 2014)**

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	-	-	-

**D.L. n. 66/2014 conv. dalla legge n. 89/2014**

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	-	-	-

**Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno** 585.889,90

<b>SECONDA SEZIONE</b>	
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>	
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	913.741,10
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	31.530,46
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. dalla legge n. 111/2011</b>	
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539 - capo X - bilancio dello Stato</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. dalla legge n. 214/2011</b>	
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512 - capo X - bilancio dello Stato</b>	
<b>Versamenti dovuti in base a nuove disposizioni:</b>	
<b>Applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. 1 comma 834</b> (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) <b>Versamento al capitolo 3441 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 aprile</b>	
<b>TERZA SEZIONE</b>	
<b>ULTERIORI NORME APPLICABILI (dichiarare in questa sezione le eventuali disposizioni ulteriori da applicare)</b>	
<b>Versamenti dovuti dall'ente/organismo in base a disposizioni specifiche applicabili allo stesso</b>	
<b>Applicazione legge/D.L./Dlgs. n. .... /.....</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. .... comma .....</b> (somme da versare.....) <b>Versamento al capitolo .....capo .....- bilancio dello Stato</b>	

## 17. RICLASSIFICATO FINANZIARIO CON CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il DM 34 del 15 gennaio 2025 disciplina i criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria di cassa.

È stato, pertanto, predisposto il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria tenendo conto dello schema di cui all'allegato IV del DM 34 del 15 gennaio 2025 ed in particolare delle voci di entrata e spesa che confluiscono al III e IV livello e per le voci di spesa la classificazione per missioni e programmi, ai sensi del D.M. 21 del 16 gennaio 2014.

### 17.1. RICLASSIFICATO FINANZIARIO – ENTRATE

Si riporta di seguito lo schema di riclassificato finanziario per le voci di entrata.

In particolare, sono state trasposte le voci di budget (economico e degli investimenti) in termini finanziari, tenendo conto delle previsioni effettuate in corrispondenza dell'esercizio 2026.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO PREVISIONALE AUTORIZZATORIO 2026 E TRIENNALE 2026-2028**

<b>ENTRATE</b>			
<b>Bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - 2026</b>			
<b>E/U</b>	<b>Livello</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
E	I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	-
E	II	<b>Tributi</b>	-
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	-
E	I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>581.925.638,64</b>
E	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>581.925.638,64</b>
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>551.176.962,79</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	547.492.226,22
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.684.736,57
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	-
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	-
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>2.597.574,19</b>
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	-
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	2.597.574,19
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>7.929.936,86</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.929.936,86
E	III	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>20.221.164,80</b>
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	18.594.752,03
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	1.626.412,77
E	I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>185.993.843,84</b>
E	II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>136.345.168,81</b>
E	III	Vendita di beni	-
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	135.418.402,09
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	926.766,72
E	II	<b>Interessi attivi</b>	<b>282.556,10</b>
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	282.556,10
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-
E	III	Altri interessi attivi	-
E	II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>49.366.118,93</b>
E	III	Indennizzi di assicurazione	-
E	III	Rimborsi in entrata	660.612,99
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	48.705.505,94
E	I	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>224.866.733,91</b>
E	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>224.866.733,91</b>
E	III	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>115.065.144,65</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	106.782.298,06
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	8.282.846,59
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	-
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	-
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	-
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	-
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	-
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	-
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>63.089.099,74</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	63.089.099,74
E	III	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>46.712.489,52</b>
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.902.634,92
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	44.809.854,60
E	III	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	-
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	-
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	-
E	II	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	-
E	III	Alienazione di beni materiali	-
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
E	III	Alienazione di beni immateriali	-
E	I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	-
E	II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	-
E	III	Alienazione di partecipazioni	-
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
E	II	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-
E	II	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	-
E	III	Prelevi da depositi bancari	-
E	I	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>20.875.675,85</b>
E	II	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	-
E	III	Finanziamenti a breve termine	-
E	II	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>20.875.675,85</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	20.875.675,85
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
E	I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
E	II	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>154.630,55</b>
E	II	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>154.630,55</b>
E	III	Altre ritenute	-
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	-
E	III	Altre entrate per partite di giro	154.630,55
E	II	<b>Entrate per conto terzi</b>	-
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	-
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	-
E	III	Depositi di/preso terzi	-
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	-
E	III	Altre entrate per conto terzi	-
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.013.816.522,79</b>

## 17.2. RICLASSIFICATO FINANZIARIO – SPESE

Si riporta in tale paragrafo lo schema di riclassificato finanziario per le voci di spesa con classificazione per missioni e programmi.

In particolare, sono state trasposte le voci di budget (economico e degli investimenti) in termini finanziari, non tenendo conto solo delle previsioni effettuate in corrispondenza dei singoli esercizi secondo il criterio della competenza economica, ma assumendo la previsione complessiva riconducibile agli “impegni”.

In attuazione della L.240/2010 e del D.Lgs 18/2012 il MUR, di concerto con il MEF, ha emanato il D.M. 21 del 16 gennaio 2014 “Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi”.

Tale decreto individua le missioni e i programmi di specifico interesse per l’ambito universitario.

Come previsto da Manuale tecnico operativo – IV edizione (art.9, DM 34/2025), il bilancio preventivo unico d’ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria viene redatto riclassificando le spese per missioni e programmi.

Le spese delle università sono classificate sulla base di missioni e programmi secondo lo schema seguente e per le quali è individuata la corrispondenza con la classificazione COFOG di II livello:

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG	DEFINIZIONE COFOG
		(II livello)	(II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post-universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

**Tabella 1– Schema ministeriale classificazione COFOG II livello**

In base ai principi di classificazione, a ciascun programma vanno imputate le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali dettati dal Decreto, risultano direttamente riconducibili allo stesso (v. criteri di imputazione diretta).

Invece, le spese destinate congiuntamente a diversi programmi vanno imputate a ciascuno di essi attraverso sistemi e procedure di contabilità analitica, sulla base dei criteri specifici di classificazione (v. criteri di contabilità analitica).

La classificazione per missioni e programmi della spesa prevista per il 2026 dall’Ateneo di Bologna ha tenuto conto dei criteri specificati nel Manuale tecnico operativo “Classificazione della spesa per missioni e programmi”, quale supporto alle attività gestionali derivanti dall’introduzione obbligatoria della contabilità economico-patrimoniale nelle Università.

Il manuale chiarisce che, al di là dell’utilizzo del termine “spesa”, la classificazione dei dati da ricondurre al prospetto deve risultare omogenea rispetto alla base dati di riferimento derivante dalla contabilità economico-patrimoniale.

Il prospetto deve quindi contenere informazioni coerenti a quanto riportato in tali documenti e deve, necessariamente, rappresentare tutti i fattori produttivi di competenza dell'esercizio, sia in riferimento a quelli che hanno carattere di "costo monetario" sia in riferimento agli altri.

Nel dettaglio, la classificazione della spesa per missioni e programmi per l'Ateneo di Bologna si è basata sulla classificazione "tipologia di progetto".

È stato applicato questo criterio in quanto il piano dei conti in uso non consente una puntuale classificazione per destinazione di spesa. A ciascuna tipologia di progetto sono stati associati uno o più codici COFOG valutando l'associazione sulla base della tipologia della struttura e di eventuali peculiarità relative alla voce di costo movimentata.

### **CRITERI DI IMPUTAZIONE DIRETTA**

L'art. 4 del Decreto introduce i seguenti criteri generali di classificazione per programmi:

- **"Ricerca scientifica e tecnologica di base"**: il programma accoglie le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
- **"Ricerca scientifica e tecnologica applicata"**: il programma accoglie le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R & S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R & S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

- **"Sistema universitario e formazione post-universitaria"**: a tale programma sono imputate le spese relative a incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, compensi (previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240) ai ricercatori a tempo indeterminato, agli assistenti del ruolo ad esaurimento e ai tecnici laureati, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Al programma Sistema universitario e formazione post-universitaria vanno classificate anche le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Include inoltre le borse di studio di qualsiasi tipologia, incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi. Non sono incluse le borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo, classificate in altro programma.

Sono inoltre classificati in questo programma gli altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

- **"Diritto allo studio nell'istruzione universitaria"**: il programma accoglie le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle

attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

- **"Indirizzo politico"**: al programma sono imputate le spese relative a indennità di carica, gettoni e compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- **"Servizi e affari generali per le amministrazioni"**: il programma accoglie le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.
- **"Fondi da assegnare"**: al programma sono imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

Per l'Ateneo di Bologna, sono state attribuite alla missione **"Ricerca e innovazione"** tutte le spese previste direttamente dalle strutture per attività di ricerca finanziate dall'Ateneo (es. Budget integrato per la ricerca incluso RFO), da enti pubblici e privati (es. PNRR, PRIN, progetti nazionali, progetti finanziati da fondazioni) e autofinanziate dalle stesse strutture. Le spese per lo svolgimento di queste attività sono state attribuite al programma **"Ricerca scientifica e tecnologia di base"** (COFOG 01.4), mentre in tutti i casi in cui l'Ateneo prevede di svolgere attività di ricerca non operando nella sfera del proprio potere autoritativo come ente pubblico, ma agendo come "impresa" e quindi nell'ambito commerciale, la spesa è stata attribuita al programma **"Ricerca scientifica e tecnologica applicata"** (COFOG 04.8 o 07.5).

Rientrano quindi in tale classificazione le spese previste nell'ambito di progetti che prevedono l'erogazione di servizi per prestazioni effettuate a pagamento nell'interesse di terzi, in forza di contratti o convenzioni stipulati con enti pubblici e privati, svolte ai sensi dell'art. 49 del R.D.1592/33 (SPP), nonché le spese da sostenere nell'ambito dei progetti di cui all'art. 66. del DPR 382/80 relativi all'attività commerciale su commissione per consulenze a favore di enti pubblici e privati.

L'attribuzione della spesa al programma **"Ricerca scientifica e tecnologica applicata"** ha tenuto conto della tipologia di struttura da cui la stessa è stata prevista, evidenziando quindi le spese dei dipartimenti di area medica (DIMEC, DIBINEM e DIMEVET) per i quali è stata eseguita una associazione ad hoc alla **"Ricerca scientifica e tecnologica applicata per la sanità"** (COFOG 07.5).

Alla missione **"Istruzione universitaria"** e nello specifico al programma **"Sistema universitario e formazione post universitaria"** (COFOG 09.4) sono state attribuite tutte le spese a valere sul Budget Integrato per la Didattica (BID), le spese relative a progetti di formazione post-laurea, alle scuole di specializzazione medica e non medica, ad altri progetti di didattica. Sono stati imputati al programma anche i costi relativi a borse di studio, borse perfezionamento all'estero e borse per collaborazione part-time previsti a livello di unità analitica.

Alla missione **"Tutela della salute"** sono state attribuite le spese per servizi assistenziali (sanitari e veterinari) previsti dalle Strutture di Ateneo competenti; tra questi, i servizi previsti dal Centro di Ateneo per la Tutela e la Promozione della Salute e Sicurezza: a) servizio per la salute e la sicurezza delle persone nei luoghi di lavoro b) servizio per il benessere animale nelle strutture didattiche e scientifiche dell'Ateneo.

#### **CRITERI DI CONTABILITÀ ANALITICA SULLA BASE DEI CRITERI SPECIFICATI NEL MANUALE TECNICO OPERATIVO:**

##### **SPESE PER IL PERSONALE**

**Professori**: al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, inclusivo delle attività di tutorato e orientamento, nonché di tutte le attività di verifica dell'apprendimento, gli assegni fissi

sono stati ripartiti in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi “Istruzione superiore” (COFOG 09.4) e “Ricerca di base” (COFOG 01.4). Per i professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale (art. 5, comma 3, del D.I. n. 21/2014), la spesa è stata ripartita nella misura di un terzo per ciascuno dei programmi “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e “Servizi ospedalieri” (COFOG 07.3). Per i professori che prestano assistenza in materia veterinaria (art. 5, comma 5, del D.I. n. 21/2014), la spesa è ripartita nella misura di un terzo per ciascuno dei programmi “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e “Servizi di sanità pubblica” (COFOG 07.4).

**Ricercatori:** tenendo conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori e operando comunque una distinzione tra quelli che prestano attività in regime convenzionale con il SSN o prestano assistenza in materia veterinaria rispetto agli altri, gli assegni fissi sono stati ripartiti nel modo seguente:

- per i ricercatori nella misura del 25% al programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4) e in quella del 75% al programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4);
- per i ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale (art. 5, comma 4, del D.I. n. 21/2014), il 17% al programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), il 50% al programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e il 33% ai programmi “Servizi ospedalieri” (COFOG 07.3);
- per i ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria (art. 5, comma 6, del D.I. n. 21/2014), il 17% al programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), il 50% al programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e il 33% al programma “Servizi di sanità pubblica” (COFOG 07.4).

**Personale tecnico-amministrativo:** tali spese sono state imputate a ciascun programma tenendo conto dell’afferenza dei singoli soggetti, in applicazione delle disposizioni di cui all’art. 5, commi 7 e 8, del D.I. n. 21/2014.

#### **ACQUISTO E MANUTENZIONE IMMOBILI, QUOTE DI CAPITALE E INTERESSE DEI MUTUI E RELATIVE UTENZE:**

Tali spese sono imputate a ciascun programma sulla base della destinazione d’uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati, sulla base della mappatura degli spazi effettuata da ciascun Ateneo, rilevandone la destinazione come previsto dall’art. 5, comma 9, D.I. n. 21/2014. Infatti, anche in base alle elaborazioni statistiche operate sulle risultanze contabili a consuntivo di alcuni atenei, si evince come l’adozione di criteri diversi, quali la ripartizione pro-capite in base agli addetti, non risulti rappresentativa della situazione esistente e dell’effettivo utilizzo dei beni, rendendo non significativo anche il confronto tra i diversi atenei.

**ACQUISIZIONE DI SERVIZI, ACQUISTO DI ATTREZZATURE, MACCHINARI, MATERIALE DI CONSUMO E LABORATORIO O SIMILARI:** Tali spese sono state imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d’uso, così come previsto dall’art. 5, comma 10, D.I. n. 21/2014. Anche in questo caso valgono le considerazioni precedenti.

**FONDI DA RIPARTIRE:** Sono state collocate le risorse che in sede di previsione non sono riconducibili a specifiche missioni (come ad esempio “ammortamento terreni e fabbricati”).

**BILANCIO UNICO DI ATENEO PREVISIONALE AUTORIZZATORIO 2026 E TRIENNALE 2026-2028**

USCITE		Bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - 2026												
E/U	Livello	Descrizione	Importo	01.4 - Ricerca di base	04.8 - R&S per gli affari economici	07.3 - Servizi ospedalieri	07.4 - Servizi di sanità pubblica	07.5 - R&S per la sanità	09.4 - Istruzione superiore	09.6 - Servizi ausiliari dell'Istruzione	09.8 - Istruzione non altrove classificata	09.8 - Indirizzo politico	Ammortamenti	
U	I	<b>Spese correnti</b>	<b>954.078.542,96</b>	<b>426.737.925,52</b>	<b>30.577.435,90</b>	<b>10.172.002,21</b>	<b>2.548.939,19</b>	<b>23.168.837,15</b>	<b>291.847.998,00</b>	<b>3.426.538,24</b>	<b>164.364.169,84</b>	<b>104.804,02</b>	<b>1.129.892,90</b>	
U	II	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>501.098.361,72</b>	<b>272.579.298,30</b>	<b>16.110.003,42</b>	<b>10.172.002,21</b>	<b>2.548.939,19</b>	<b>3.844.467,44</b>	<b>156.406.401,00</b>	-	<b>39.437.250,16</b>	-	-	
U	III	Retribuzioni lorde	386.530.410,93	177.388.779,64	4.541.013,85	10.172.002,21	2.548.939,19	695.959,79	152.912.396,41	-	38.271.319,84	-	-	
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	114.567.950,79	95.190.518,65	11.568.989,57	-	-	3.148.507,65	3.494.004,60	-	1.165.930,32	-	-	
U	II	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>35.392.219,67</b>	<b>12.660.499,58</b>	<b>196.594,78</b>	-	-	<b>145.093,35</b>	<b>16.140.403,42</b>	-	<b>6.249.628,55</b>	-	-	
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	35.392.219,67	12.660.499,58	196.594,78	-	-	145.093,35	16.140.403,42	-	6.249.628,55	-	-	
U	II	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>263.491.536,29</b>	<b>105.895.317,68</b>	<b>12.530.379,59</b>	-	-	<b>12.714.711,48</b>	<b>40.881.992,44</b>	<b>118.699,73</b>	<b>91.245.631,36</b>	<b>104.804,02</b>	-	
U	III	Acquisto di beni	11.238.140,64	4.279.383,52	1.154.863,17	-	-	1.602.934,57	949.090,08	-	3.251.869,30	-	-	
U	III	Acquisto di servizi	252.253.395,65	101.615.934,16	11.375.516,42	-	-	11.111.776,91	39.932.902,35	118.699,73	87.993.762,06	104.804,02	-	
U	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>145.878.463,14</b>	<b>33.449.641,46</b>	<b>1.740.458,11</b>	-	-	<b>6.462.564,88</b>	<b>75.622.375,89</b>	<b>3.307.838,51</b>	<b>25.295.584,30</b>	-	-	
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>2.972.190,67</b>	<b>1.070.828,93</b>	-	-	-	-	<b>1.366.486,73</b>	-	<b>534.875,01</b>	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.531.161,46	552.289,94	-	-	-	-	713.061,89	-	265.809,63	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.441.029,21	518.539,00	-	-	-	-	653.424,84	-	269.065,38	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>129.894.885,48</b>	<b>29.560.930,87</b>	<b>1.246.100,50</b>	-	-	<b>6.457.727,85</b>	<b>72.723.438,69</b>	<b>3.307.838,51</b>	<b>16.598.849,06</b>	-	-	
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	129.894.885,48	29.560.930,87	1.246.100,50	-	-	6.457.727,85	72.723.438,69	3.307.838,51	16.598.849,06	-	-	
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>12.049.592,06</b>	<b>2.375.630,28</b>	-	-	-	-	<b>1.517.627,24</b>	-	<b>8.156.334,54</b>	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	12.049.592,06	2.375.630,28	-	-	-	-	1.517.627,24	-	8.156.334,54	-	-	
U	III	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>961.794,93</b>	<b>442.251,37</b>	<b>494.357,61</b>	-	-	<b>4.837,03</b>	<b>14.823,23</b>	-	<b>5.525,69</b>	-	-	
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	71.830,00	11.481,08	40.000,00	-	-	-	14.823,23	-	5.525,69	-	-	
U	IV	Altri trasferimenti correnti alla UE	889.964,93	430.770,29	454.357,61	-	-	4.837,03	-	-	-	-	-	
U	II	<b>Interessi passivi</b>	<b>2.089.766,88</b>	<b>753.778,91</b>	-	-	-	-	<b>973.204,44</b>	-	<b>362.783,53</b>	-	-	
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.085.096,88	752.094,44	-	-	-	-	971.029,62	-	361.972,82	-	-	
U	III	Altri interessi passivi	4.670,00	1.684,47	-	-	-	-	2.174,82	-	810,71	-	-	
U	II	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	II	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>2.511.809,00</b>	<b>818.755,77</b>	-	-	-	-	<b>1.056.295,62</b>	-	<b>636.757,61</b>	-	-	
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.511.809,00	818.755,77	-	-	-	-	1.056.295,62	-	636.757,61	-	-	
U	II	<b>Altre spese correnti</b>	<b>3.616.386,26</b>	<b>580.633,82</b>	-	-	-	<b>2.000,00</b>	<b>767.325,21</b>	-	<b>1.136.534,33</b>	-	<b>1.129.892,90</b>	
U	III	Versamenti IVA a debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	Premi di assicurazione	1.367.425,00	493.230,20	-	-	-	-	636.809,82	-	237.384,98	-	-	
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	2.248.961,26	87.403,63	-	-	-	2.000,00	130.515,38	-	899.149,35	-	1.129.892,90	

**Tabella - Riclassificato finanziario con classificazione della spesa per Missioni e Programmi**

**BILANCIO UNICO DI ATENEO PREVISIONALE AUTORIZZATORIO 2026 E TRIENNALE 2026-2028**

USCITE Bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - 2026														
E/U	Livello	Descrizione	Importo	01.4 - Ricerca di base	04.8 - R&S per gli affari economici	07.3 - Servizi ospedalieri	07.4 - Servizi di sanità pubblica	07.5 - R&S per la sanità	09.4 - Istruzione superiore	09.6 - Servizi ausiliari dell'istruzione	09.8 - Istruzione non altrove classificato	09.8 - Indirizzo politico	Ammortamenti	
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>102.492.946,63</b>	<b>3.281.062,51</b>	<b>407.955,32</b>	-	-	<b>21.718,83</b>	<b>364.158,12</b>	-	<b>98.418.051,85</b>	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>102.492.946,63</b>	<b>3.281.062,51</b>	<b>407.955,32</b>	-	-	<b>21.718,83</b>	<b>364.158,12</b>	-	<b>98.418.051,85</b>	-	-	-
U	III	Beni materiali	68.444.717,44	3.227.310,71	398.596,52	-	-	21.718,83	263.645,92	-	64.533.445,46	-	-	-
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Beni immateriali	34.048.229,19	53.751,80	9.358,80	-	-	-	100.512,20	-	33.884.606,39	-	-	-
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Versamenti a depositi bancari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Versamenti di altre ritenute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Altre uscite per partite di giro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Depositi di/preso terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	Altre uscite per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE USCITE</b>			<b>1.056.571.489,59</b>	<b>430.018.988,03</b>	<b>30.985.391,22</b>	<b>10.172.002,21</b>	<b>2.548.939,19</b>	<b>23.190.555,98</b>	<b>292.212.156,12</b>	<b>3.426.538,24</b>	<b>262.782.221,69</b>	<b>104.804,02</b>	<b>1.129.892,90</b>	



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA