



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

# Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette e indirette Dati relativi all'anno 2017

## Marzo 2019

Dott.ssa Arianna Sattin

Direzione Generale e  
Area Finanza e Partecipate

# Indice

**Il contesto normativo e deliberativo**

**Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31 dicembre 2017**

**Identificazione delle partecipazioni societarie indirette**

**Criteri di analisi**

**Esiti dell'analisi – Partecipazioni societarie dirette**

**Esiti dell'analisi – Partecipazioni societarie indirette**

**Altri strumenti finanziari**



## Il contesto normativo e deliberativo

### Legge di stabilità 2015 (L. 23/12/2014, n 190 c. 611-614)

Le PA avviano dal 1° gennaio 2015 “un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015” mediante:

- “piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie” (entro 31/03/2015)
- “relazione su risultati conseguiti” (entro 31/03/2016)

### «Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica» (D. Lgs. 175/2016 e D. Lgs. 100/2017) - TUSPP

- ✓ art. 24: “revisione straordinaria delle partecipazioni societarie” (entro 30/09/2017)
- ✓ art. 20 c.1, 2 e 3: «piano di riassetto» annuale (entro 31/12)
- ✓ art. 20 c. 4 «relazione annuale sull’attuazione del piano»

### Delibere Ateneo di Bologna

- «Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie», (Consiglio di Amministrazione, 23/06/2015) con pareri di Collegio Revisori dei Conti di Ateneo e Corte dei Conti
- “Relazione sui risultati conseguiti” (Consiglio di Amministrazione, 27/04/2016)

### Delibere Ateneo di Bologna

- “Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie – Aggiornamento del Piano operativo ...” (Consiglio di Amministrazione, 26/09/2017 - nessuna osservazione da Collegio Revisori dei Conti di Ateneo)
- «Relazione sull’attuazione del piano di revisione straordinaria ...» (Consiglio di Amministrazione, 26/09/2017)
- **Rinvio del piano di riassetto annuale da adottare entro il 31/12/2018**, per ritardo rinnovo Revisori Conti di Ateneo ed esame rilievi Corte dei Conti (Consiglio di Amministrazione, 18/12/2018)

Tutta la documentazione è stata inoltrata alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicata nella sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale al link:

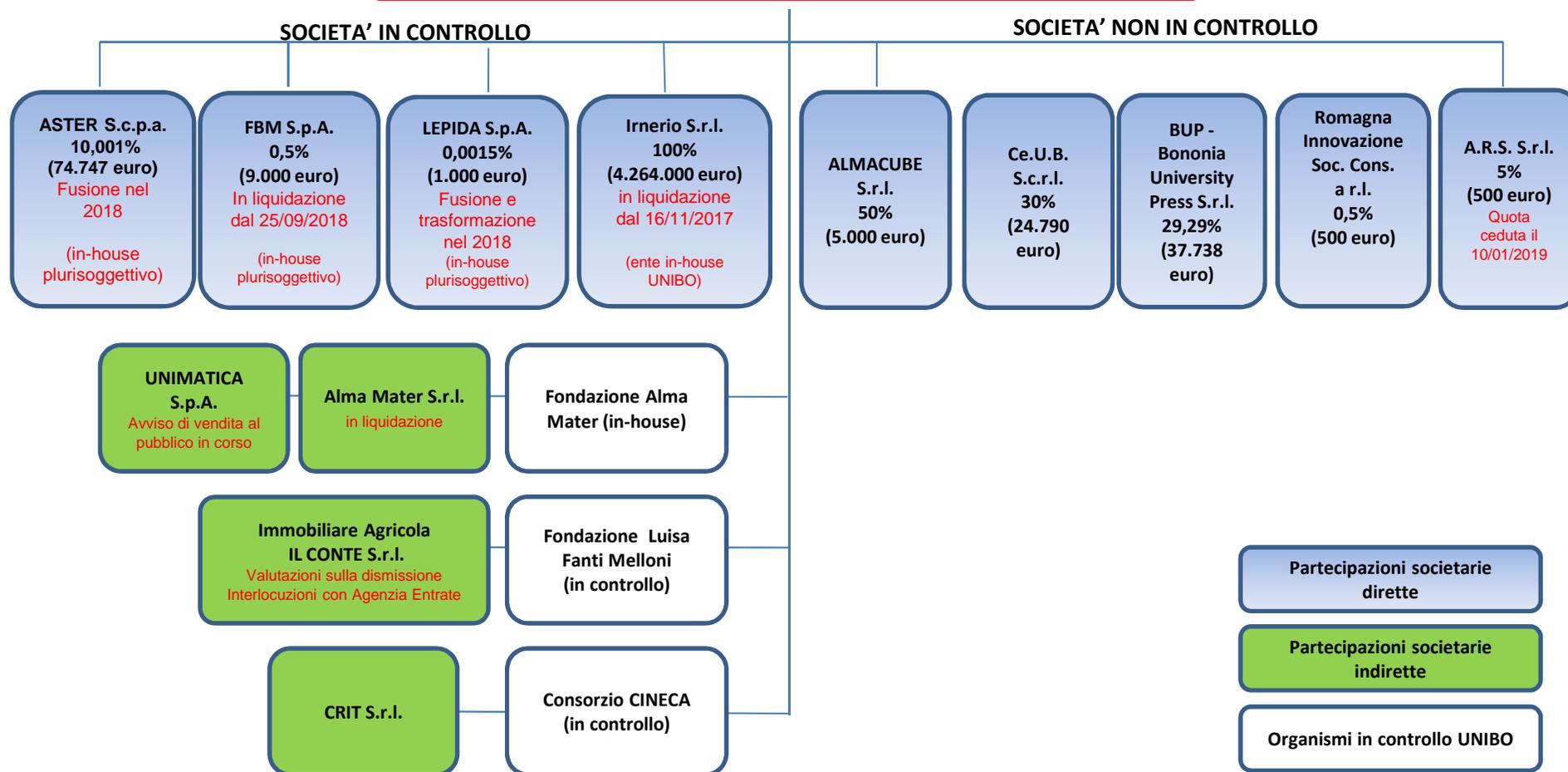
<http://www.unibo.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate>



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

# Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31 dicembre 2017

## Alma Mater Studiorum – Università di Bologna



Nel corso del 2018 l'Ateneo ha acquisito:

- la partecipazione diretta nell'Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori - I.R.S.T. S.r.l. (10 maggio 2018)
- la partecipazione indiretta attraverso Romagna Innovazione in "Romagna Tech Soc. Cons. p.a." (27 febbraio 2018).



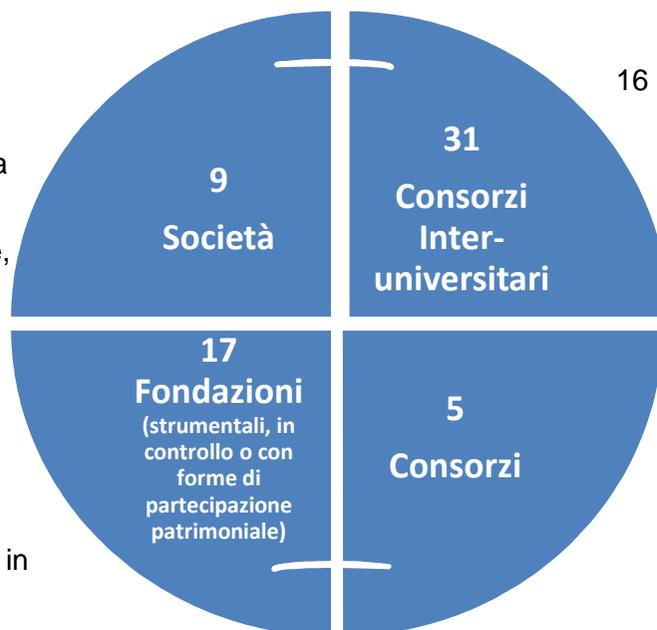
ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

# Identificazione delle partecipazioni societarie indirette

## ***partecipazioni in società detenute tramite società o altri organismi soggetti a controllo***

(art. 2 comma 1, lettera g del D. Lgs. 175/2016)

- 1 in controllo (ASTER S.c.r.l.) detiene partecipazioni in Consorzi
- 1 in controllo (Lepida S.p.A.) non detiene partecipazioni in enti terzi
- 1 partecipata (Almacube S.r.l.) detiene partecipazioni societarie
- 1 partecipata (CEUB Soc. Cons. a r.l.) detiene partecipazioni in una Fondazione
- 1 partecipata (BUP S.r.l.) non detiene partecipazioni in enti terzi
- 1 partecipata (Romagna Innovazione Scrl) ha acquisito una partecipazione societaria nel 2018
- 3 non rilevano (F.B.M. S.p.a. in liquidazione, Imerio S.r.l. in liquidazione e A.R.S. S.r.l. ceduta)
- 2 in controllo detengono partecipazioni societarie (FAM in Alma Mater S.r.l. in liquidazione e in Unimatica S.p.A.; Fanti Melloni in Agr. Imm. Il Conte)
- 6 in controllo: non detengono partecipazioni in enti terzi
- 9 partecipate: non detengono partecipazioni in enti terzi



- 1 in controllo (Cineca) detiene partecipazioni societarie (CRIT S.r.l.)
- 2 in controllo (CISIA e COINFO) non detengono partecipazioni in enti terzi
- 12 partecipati: detengono partecipazioni societarie - per lo più società consortili su base territoriale - o in altri enti
- 16 partecipati: non detengono partecipazioni in enti terzi
- 1 partecipato (Italbiotec): detiene una partecipazione societaria
- 1 partecipato (T3Lab) partecipa a 2 Cluster
- 3 partecipati (Centro Ceramico, Elettra 2000, Med3 e T3Lab) non detengono partecipazioni in enti terzi



# Criteria di analisi

**1 - Forma giuridica:** ammesse solo società per azioni o a responsabilità limitata, anche consortili e in forma cooperativa

**2 - Attività:**

- Stretta necessarietà: correlata a finalità di Ateneo e al «Piano Strategico 2016-2018»
- Corrispondenza alle tipologie art. 4 comma 2: per Ateneo «*produzione di un servizio di interesse generale*» e/o «*autoproduzione di beni o servizi strumentali*»
- Valutazione di eventuali modalità alternative di gestione: internalizzazione, assorbimento delle funzioni da parte di altri enti partecipati, rapporto di concessione
- Valutazione di possibili interventi di fusione/agggregazione

**3 - Numero dipendenti e amministratori**

**4 - Dati di bilancio**

- Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2013-2017
- Fatturato medio nel triennio 2015-2017
- Costi di produzione nel triennio 2015-2017 con valutazioni su eventuali misure di contenimento

**5 - Partecipazioni in enti terzi**

**6 - Adempimenti previsti dal D. Lgs. 175/2016 in base alla tipologia (in-house, in controllo o meramente partecipate)**

**7 – Eventuali rilievi da parte della Corte di Conti**



## Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (1/4)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1	ALMACUBE S.R.L.	50%	Mantenimento senza interventi	<p>Valutazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- non si rilevano forme di "controllo pubblico";</li> <li>- non si valutano nè convenienti né efficaci la reinternalizzazione o altre modalità organizzative;</li> <li>- rispetto ai parametri imposti dalla normativa, i due valori di attenzione (rapporto tra numero dipendenti e numero amministratori e soglia di fatturato) non sono ritenuti significativi, in quanto non rappresentano violazioni alla ratio della norma (non sono indici né di mala gestio né di inefficiente gestione della partecipazione o di violazione della concorrenza e del mercato);</li> <li>- non si propongono misure di contenimento dei costi.</li> </ul>
2	ASTER S.C.R.L.	10,001%	Razionalizzazione mediante fusione della società	<p>La società rispetta i parametri normativi ed ha approvato in data 21 dicembre 2018 il progetto di fusione con ERVET S.p.A. (previa acquisizione di un ramo d'azienda di F.B.M. S.p.A. ora in liquidazione).</p> <p>La nuova società denominata AR-TER S.c.p.A. dovrebbe essere pienamente operativa dal 1° maggio 2019.</p> <p>Non si propongono misure di contenimento dei costi.</p>



## Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (2/4)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECI- PAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
3	B.U.P. S.R.L.	30%	Mantenimento senza interventi	<p>Valutazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- si tratta di una University Press operante sul mercato che rispetta i parametri normativi e offre servizi non disponibili a condizioni comparabili ed equivalenti di tipologia, qualità e prezzo;</li> <li>- le pubblicazioni sono valutate da un Comitato Scientifico, composto da Direttori dei Dipartimenti e coordinato dal Prorettore alla Ricerca e la promozione di nuove tipologie di pubblicazioni in Open Access ad integrazione della tradizionale editoria dei diritti garantisce la massima divulgazione dei risultati della ricerca;</li> <li>- è in fase di discussione un piano di riassetto societario e di rafforzamento patrimoniale già concordato con la maggioranza dei soci privati, finalizzato ad un progetto di pubblicazione in modalità Open Access delle tesi di dottorato dell'Ateneo, da avviarsi nel corso del 2019. L'impegno al rafforzamento patrimoniale della Società non vede il coinvolgimento dell'Ateneo;</li> <li>- la Società ha già attuato una rigorosa azione di contenimento dei costi generali, come attestato nei precedenti piani di razionalizzazione delle partecipazioni e non si ravvisano, pertanto, ulteriori margini di contenimento di tali costi.</li> </ul>
4	CE.U.B. S.C.R.L.	30%	Mantenimento senza interventi	<p>Valutazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rispetto ai parametri imposti dalla normativa il valore del risultato di esercizio risulta negativo per 3 esercizi non consecutivi su 5 e deve essere monitorato;</li> <li>- l'assorbimento delle attività in altri enti partecipati non è ritenuto conveniente per i costi da sostenere;</li> <li>- la formula della società consortile con altri enti pubblici e privati a carattere locale consente di gestire il Centro Residenziale di Bertinoro con una distribuzione dei costi fissi che, altrimenti, ricadrebbero solo sull'Ateneo, grazie al volume di attività veicolato dagli altri enti</li> <li>- i dati provvisori del bilancio 2018 prospettano una chiusura positiva, grazie alle azioni di razionalizzazione dei costi di gestione e di incremento dei ricavi;</li> <li>- la società prevede di attuare ulteriori misure di contenimento dei costi.</li> </ul> <p>L'Ateneo si riserva una nuova valutazione, alla luce dei risultati dell'esercizio 2018 e dell'andamento del primo semestre 2019, in occasione del prossimo piano di revisione periodica delle partecipazioni.</p>



## Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (3/4)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
5	F.B.M. S.P.A. (in liquidazione)	0,5%	Razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La società opera in regime di liquidazione dal 25/09/2018
6	IRNERIO S.R.L. (in liquidazione)	100%	Razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La società opera in regime di liquidazione dal 16/11/2017
7	LEPIDA S.P.A.	0,0015%	Razionalizzazione mediante fusione della società	<p>La società rispetta i parametri normativi ed ha approvato il progetto di "fusione mediante incorporazione" di CUP 2000 Soc. Cons. p.a. trasformandosi in "Società Consortile per Azioni" (12 ottobre 2018). Dal 1° gennaio 2019 ha efficacia l'iscrizione al Registro Imprese di "Lepida S.c.p.a."</p> <p>Il Consiglio di Amministrazione di Ateneo (2 ottobre 2018) ha approvato il mantenimento della partecipazione azionaria in Lepida S.c.p.a.</p> <p>L'Ateneo conferma il mantenimento della partecipazione e ritiene che non vi siano i presupposti per proporre azioni volte al contenimento dei costi.</p>



## Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie dirette (4/4)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
8	ROMAGNA INNOVAZIONE S.C.R.L.	0,5%	Razionalizzazione mediante messa in liquidazione	<p>Il Consiglio di Amministrazione di Ateneo (24 aprile 2018), d'intesa con il socio di maggioranza Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, ha approvato la cessione del ramo d'azienda per la costituzione della nuova società "Romagna Tech S.c.p.a." e deliberato il mantenimento della partecipazione in Romagna Innovazione <i>"per il tempo necessario al recupero dei crediti esigibili derivanti da progetti già svolti e non ancora liquidati"</i>.</p> <p>L'Ateneo delibera la messa in liquidazione e lo scioglimento, subordinandoli alla riscossione dei crediti esigibili, con l'indicazione di mantenere i costi amministrativi costantemente sotto controllo, affinché non superino il valore di tali crediti, in modo tale da giungere alla liquidazione consentendo il rimborso ai soci delle quote versate.</p>
-	A.R.S. S.R.L.	5%	Partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento	La quota è stata ceduta il 10/01/2019



## Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie indirette (1/2)

ENTE IN CONTROLLO TRAMITE: FONDAZIONE ALMA MATER (IN-HOUSE)

NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
UNIMATICA S.P.A.	15%	Razionalizzazione mediante cessione della partecipazione a titolo oneroso	Dopo due avvisi di asta pubblica andati deserti (15 aprile 2013 e 4 dicembre 2015) è ora pubblicato sul sito della Fondazione un nuovo avviso, con scadenza al 30 aprile 2019 (prezzo minimo di vendita di 180.000 euro per le 150 azioni ordinarie). Gli esiti delle operazioni in corso saranno esposti in sede di elaborazione della "Relazione sui risultati conseguiti".

La Fondazione FAM detiene il 100% di partecipazione nella società Alma Mater S.r.l. in liquidazione dal 2013 e che a breve sarà cancellata dal Registro Impese



## Esiti dell'analisi - Partecipazioni societarie indirette (2/2)

### **ENTE IN CONTROLLO TRAMITE: CONSORZIO CINECA (IN-HOUSE)**

NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
CRIT S.R.L.	1,21%	Mantenimento senza interventi	Le attività di scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies sono valutate come necessarie per supportare, attraverso il Consorzio CINECA, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo. Considerata la modesta quota di partecipazione indiretta (0,57%) e la compagine societaria a prevalenza privata, l'Ateneo ritiene che non vi siano i presupposti per proporre alcun tipo di intervento.

### **ENTE IN CONTROLLO TRAMITE: FONDAZIONE "LUISA FANTI MELLONI" (IN CONTROLLO)**

NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.	100%	Razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento	Sono in corso interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che attuano i piani di razionalizzazione ex art. 20 TUSPP. La messa in liquidazione è subordinata all'esito positivo di tali interlocuzioni



# Altri strumenti finanziari

Art. 2 comma 1 lettera f) del TUSPP: la partecipazione deve essere intesa anche come *“titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi”*

La rilevazione deve considerare anche i casi in cui le pubbliche amministrazioni, pur non acquisendo la qualità di socio, assumano comunque la titolarità di *“strumenti finanziari partecipativi”*, atti ad attribuire precisi *“diritti amministrativi”*.

In questo contesto si possono inserire una serie di posizioni (azioni, quote di partecipazioni a cooperative, fondi) che fanno capo:

- all'**Azienda Agraria** per la quale la partecipazione nelle cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti;
- a **specifiche eredità** (Cuccoli M. Grazia, Anella Minelli Focherini e Leila Raffuzzi) per le quali gli investimenti in titoli non derivano dalla volontà dell'Università di partecipare ad attività di impresa, ma dall'accettazione di lasciti che comprendono anche investimenti del de cuius ed entrano a far parte del patrimonio gestito per rispettare le volontà testamentarie. L'Ateneo si è dato una regolamentazione che prevede, in caso di eredità di titoli, la vendita immediata e l'accredito del ricavato da destinare al perseguimento delle finalità individuate dal testatore; la vendita però non sempre riesce, in genere per le difficoltà di collocare sul mercato titoli non più appetibili e tali acquisizioni restano di proprietà dell'Ateneo.

In entrambi i casi, si ritiene che non sussistano i presupposti per valutare forme di intervento.





ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**Dott.ssa Arianna Sattin**

SETTORE PARTECIPAZIONI D'ATENEO  
AREA FINANZA E PARTECIPATE

[arianna.sattin@unibo.it](mailto:arianna.sattin@unibo.it)

[www.unibo.it](http://www.unibo.it)